



Mini-Agriventure

The promotion of value addition in the agricultural sector through agroindustrialization is generally considered as one of the most efficient policies towards sustainable economic development. Indeed, investments in agro-processing are known to have significant multiplier effects, through its backward and forward linkages across productive chains. Other benefits from such investments stem from the relatively high levels of employment generation, the improvement in food and fiber quality and the possibility of efficient operation at small scales.

The recognition of these characteristics by governments and international organizations has led to the creation of several development programs that provide incentives to the creation of agroindustries throughout the world. These programs typically include the provision of credit and technical assistance to potential investors. Many of them specifically target small farmers groups and small scale investors as beneficiaries.

In order to assess the feasibility of an agroindustrial enterprise, a potential investor must take into account a considerable number of issues, ranging from market to technological, financial and organizational questions. There are also several inherent sources of risk and uncertainty that must be properly considered, so as to minimize the likelihood of enterprise failure. Hence, proper investment project formulation and analysis becomes instrumental for the success of agroindustrial development programs.

As a way to contribute to the process of preparation and evaluation of an agroindustrial project, FAO has developed the software tool *Agriventure*. This software guides users through the entire process of data entry and analyses required in the formulation of an agroindustrial investment project. In a stepwise fashion, *Agriventure* follows both intermediate and final stages in the computation of raw material and input needs, product cost estimates, revenues, fixed and working capital requirements, financing schemes and all other details required for a comprehensive assessment of the financial feasibility of the project. While necessary for full fledged project preparation and evaluation, this complete set of functionalities has been simplified in a version of *Agriventure* tailored for preliminary assessments of an investment's attractiveness from the financial standpoint. The simplified tool *Mini-Agriventure* has a fixed planning horizon of 10 years and requires that intermediate estimation steps in the calculation of costs, revenues and investments be made externally, prior to its utilization. In such a way, it offers a user friendly, basic platform for preliminary evaluations and rapid screening of alternative agroindustrial investments. Once initially appraised, a more detailed formulation of the project can be carried out with the support of the full version of *Agriventure*.

By developing and freely making available both of these decision support tools, FAO hopes to be contributing to improved project preparation and evaluation, thus leading to more sustainable agro-industrial enterprises and enhanced incomes in agribusiness worldwide.

Rome, November of 2004



Mini-Agriverture

La promotion du concept « valeur ajoutée » dans le secteur agricole au travers de l'agro-industrialisation est considérée comme une des plus efficaces mesures pour assurer la pérennité des actions. En effet, Il est reconnu que les retombées des investissements engendrent un effet multiplicateur tant en amont qu'en aval. De plus, ils génèrent des emplois qualifiés, améliorent la qualité des produits et permettent le développement du tissu constitué par les PMI.

La reconnaissance de ces avantages par les gouvernements et les organisations internationales s'est concrétisée par la mise en oeuvre de nombreux programmes destinés à favoriser la création d'agro-industrie dans le monde entier. Ces programmes incluent systématiquement d'un volet « crédit et assistance technique » en faveur des investisseurs potentiels. Nombre d'entre eux sont plus particulièrement destinés aux groupes de petits producteurs et sont par là s'attachent aux petites unités de transformation.

Afin d'évaluer la faisabilité d'une entreprise agro-industrielle, un investisseur potentiel doit prendre en compte un grand nombre de données : partant de la connaissance du marché à celle de la technique à employer en passant par les informations financières et économiques. Il doit aussi prendre en considération un certain nombre de risques potentiels et de données incertaines qui doivent être analysés afin de limiter les risques d'échec. De plus, une bonne formulation et analyse du projet restent les clefs du succès.

La FAO, pour contribuer au processus de préparation et d'évaluation des projets agro-industriels, a développé un outil informatique appelé *Agriverture*. Le but de ce programme est d'assister l'utilisateur tout au long de la procédure de collecte et d'analyse des données nécessaires à la formulation de projets d'investissement agro-industriels.

Dans une approche pragmatique *Agriverture* guide tout au long des différentes étapes de collecte d'information sur les matières premières, les coûts de production, les revenus engendrés, les besoins en capitaux fixes et variables, les besoins en financement ainsi que sur tous les autres paramètres nécessaires à l'élaboration d'une étude de faisabilité financière.

La version complète d'*Agriverture* destinée à la préparation complète de projets complexes a été simplifiée afin de répondre aux besoins des petits investisseurs. La version simplifiée *Mini-Agriverture* a été développée pour des investissements d'une durée maximale de 10 ans et demande que les calculs préparatoires sur les coûts, les revenus ainsi que les investissements soient effectués avant d'être intégrés dans le processus automatique que constitue *Mini-Agriverture*. Ceci permet d'offrir une base de données facile à utiliser et permet en même temps une analyse rapide des possibilités d'investissements en agro-industrie. Une fois ces éléments saisis, une formulation plus détaillée peut être faite si besoin est, grâce à la version complète d'*Agriverture*.

En développant et en mettant à disposition des utilisateurs potentiels ces deux outils d'aide à la décision, la FAO favorise une meilleure formulation et évaluation des projets, espérant ainsi contribuer à la pérennité du secteur agro-industriel et à la génération de revenus qu'elle engendre.



Mini-Agro negocios

La promoción de agregar valor en el sector agrícola a través de la agro-industrialización, se considera generalmente como una de las políticas más eficientes hacia el desarrollo económico sostenible. De hecho, es sabido que las inversiones en el agro-proceso tienen efectos multiplicadores significativos, por sus enlaces ya sea hacia atrás o hacia delante a través de las cadenas productivas. Otras ventajas de tales inversiones incluye los relativos altos niveles de generación de empleo, el mejoramiento de la calidad de los alimentos y las fibras y la posibilidad de operaciones eficientes a pequeña escala.

El reconocimiento de estas características, tanto por los gobiernos así también como por muchas organizaciones internacionales, ha conducido a la creación de varios programas de desarrollo que proporcionan incentivos al fomento de agroindustrias a través del mundo. Estos programas incluyen típicamente la disposición del crédito y de la asistencia técnica a los inversionistas potenciales, muchos de los cuales apuntan hacia grupos de pequeños agricultores e inversionistas a pequeña escala, como los principales beneficiarios.

Para determinar la viabilidad de una empresa agroindustrial, un inversionista potencial debe tomar en cuenta un número considerable de aspectos que incluyen el mercado, la tecnología, lo financiero y las preguntas de organización. Asimismo, hay inherentemente a todo esto, fuentes de riesgo e incertidumbres que deben ser adecuadamente consideradas a fin de minimizar la probabilidad de que la empresa fracase. Por lo tanto, la formulación del proyecto de inversión y el análisis apropiado son instrumentos valiosos para el éxito de los programas de desarrollo agroindustrial.

Como una manera de contribuir al proceso de preparación y evaluación de un proyecto agroindustrial, la FAO ha desarrollado **Agriventure** como herramienta software. Este software guía a los usuarios en el proceso completo de entrada de datos y los análisis requeridos en la formulación de un proyecto de inversión agroindustrial. A manera de etapas, **Agriventure** sigue las etapas intermedias y finales en el cómputo de necesidades de materias primas e insumos, las valoraciones de costos del producto, utilidades, requerimientos de capital de trabajo y fijo, esquemas de financiamiento y todos los detalles necesarios para una valoración comprensiva de la viabilidad financiera del proyecto. Puesto que es necesario para la preparación y evaluación de proyectos recién hechos, este conjunto completo de funcionalidades se ha simplificado en una versión de **Agriventure** adaptada para los avalúos preliminares de atractivas inversiones desde el punto de vista financiero. La herramienta simplificada de **Mini-Agriventure** tiene un horizonte de planificación fijo de 10 años y requiere de una valoración intermedia en el cálculo de costes, en que los réditos y las inversiones se hagan externamente y antes de su utilización. De tal manera, que ofrece una plataforma de uso fácil, básica para las evaluaciones preliminares y una investigación rápida de inversiones agroindustriales alternativas. Una vez que esté inicialmente valorado, una formulación más detallada del proyecto se pueda realizar con la ayuda de la versión completa de **Agriventure**.

Por medio de desarrollar y facilitar gratuitamente ambos instrumentos de apoyo en la toma de decisiones, la FAO espera estar contribuyendo a una mejor preparación y evaluación de proyectos y de este modo conducir a las empresas agro-industriales a que sean más sostenibles y con mejores rentas dentro de los negocios agrícolas por todo el mundo.

Roma, noviembre del 2004