

SUMISIÓN DE ORGANIZACIONES INTERNACIONALES: OPERACIONALIZACIÓN DEL FONDO DE PARTICIPACIÓN EN LOS BENEFICIOS DEL TRATADO INTERNACIONAL

SECCIÓN 1: DETALLES DEL CONTACTO

Organización: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE.

Dirección: Sede Central CATIE 7170. Cartago, Turrialba 30501, Costa Rica

País: Costa Rica

Teléfono: (506) 2558-2000

Fax: (506) 2558-2060

Página web: www.catie.ac.cr

Persona de contacto: Dr. José Joaquín Campos Arce

Cargo: Director General

Teléfono: (506) 2558-2201 / 2556-6081

Fax: (506) 2558-2048

E-mail: jcampos@catie.ac.cr

SECCIÓN 2: ANTECEDENTES

El CATIE es un centro regional que combina ciencia, educación de posgrado y cooperación técnica para lograr la reducción de la pobreza mediante una gestión integrada de la agricultura y la conservación del ambiente. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y España.

Las principales acciones de investigación y desarrollo del CATIE se llevan a cabo por medio de ocho programas supervisados por la División de Investigación y Desarrollo (DID), según se mencionan a continuación:

- Cambio Climático
- Competitividad y Cadenas de Valor
- Cultivos Arbóreos en Sistemas Agroforestales
- Ganadería y Manejo del Medio Ambiente
- Gestión Territorial de Recursos Hídricos y Biodiversidad
- Gobernanza y Socioeconomía de Bienes y Servicios Ambientales
- Producción Agroecológica de Cultivos Alimenticios
- Producción y Conservación de Bosques

Adicionalmente, la DID está a cargo del área de Coordinación Científica, la cual coordina los programas de investigación y desarrollo de la institución y el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP), que funciona como una plataforma intersectorial con múltiples socios para la gestión del conocimiento y la innovación, con el fin de mejorar el bienestar humano en las áreas rurales de Mesoamérica.

También incluye al Grupo de Manejo y Uso sostenible de los Recursos Fitogenéticos que conjuntamente con el Comité de Colecciones, realiza actividades de conservación, manejo y uso sostenible de dichos recursos poniendo a disposición de los productores, investigadores, universidades públicas y centros de investigación públicos y privados, el recurso genético conservado en colecciones de campo y cámaras frías. Realiza también actividades de investigación tendientes a mejorar algunas especies y desarrollar protocolos de multiplicación que permitan poner ese germoplasma al servicio de las comunidades. Además, apoya los esfuerzos regionales, nacionales y locales en la conservación y uso sostenible de la agrobiodiversidad, con el fin de promover la diversificación y mejora de la producción agrícola”.

Experiencia del CATIE en materia de Recursos Fitogenéticos

Este centro, por más de 60 años, ha venido trabajando activamente en la recolección y conservación de especies hortícolas y arbóreas por lo que ha sido reconocido internacionalmente y designado como depositario de colecciones de germoplasma de importancia mundial. Las primeras colecciones datan de 1944 cuando se estableció en Turrialba, Costa Rica, el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA) bajo los auspicios de la Unión Panamericana, ahora la Organización de los Estados Americanos (OEA). Estas colecciones comprendían principalmente cultivos perennes como café y cacao.

El CATIE como tal, inició funciones en 1973 como organización regional, constituida a partir del convenio suscrito entre el IICA y el gobierno de Costa Rica. En 1976, estableció la Unidad de Recursos Fitogenéticos, la cual, responde a la recomendación del grupo de expertos en Recursos Fitogenéticos convocados por la FAO en Beltsville, USA, que recomendó establecer un centro para la conservación y uso de los recursos fitogenéticos nativos de la región mesoamericana y de cultivos de importancia económica para la región. Para el establecimiento de la Unidad de Recursos Fitogenéticos fueron muy importantes las facilidades y el apoyo técnico y financiero del Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y de Desarrollo (BMZ) a través de la Cooperación Técnica Alemana (GTZ). El propósito de la unidad fue la recolección, conservación, caracterización / evaluación, documentación y uso de las colecciones de germoplasma. Posteriormente el apoyo técnico y financiero a largo plazo a través de IPGRI (ahora Bioversity Internacional), USDA, GTZ, FAO, ACRI, DANIDA, CIRAD y el IRD, entre otros, permitió la valorización del acervo genético conservado de capsicum, cucurbita, cacao, café, pejíbaya, achiote y sapotáceas.

En el año 2003 se crea el grupo temático de Manejo y Uso de los Recursos fitogenéticos (MURF) con las responsabilidades antes mencionadas. A través de este grupo se han fortalecido los nexos con las redes sub regionales de Recursos Fitogenéticos como la RED MESOAMERICANA DE RECURSOS FITOGENÉTICOS (REMERFI) en América Central (CATIE junto con IICA y el IPGRI fueron partícipes para su establecimiento de la en 1992, ambos junto Bioversity actúan como miembros de la RED con voz pero sin voto. CATIE posee la Secretaría Pro Tempore desde el 2000. Se ha fortalecido además el

trabajo con los Institutos Nacionales de Investigación Agrícola (INIA's), Centros Internacionales miembros de CGIAR, la FAO y el Global Crop Diversity Trust (GCDT).

Actualmente se cuenta con colecciones de campo que incluyen un total de 4,751 accesiones compuestas por las colecciones de mayor importancia: café (*Coffea spp.*, 1,992 accesiones), cacao (*Theobroma & Herrania spp.*, 1070 accesiones), pejíbaya (*Bactris gasipaes*, 620 accesiones); árboles frutales de la familia Sapotáceas (*Pouteria spp.*, 110 accesiones; *Manilkara zapota*, 72 accesiones); y achiote (*Bixa orellana*, 103 accesiones), entre otras. Las colecciones de semillas ortodoxas comprenden un total de 6,658 accesiones, de las cuales las colecciones de ayote (*Cucurbita spp.*, 2,622 accesiones y subaccesiones), chile (*Capsicum spp.*, 1106 accesiones y subaccesiones) y tomate (*Solanum spp.*, 476 accesiones).

Nuestras colecciones son catalogadas de importancia regional y mundial. Según el SECOND REPORT ON THE STATE OF THE WORLD'S PLANT GENETIC RESOURCES FOR FOOD AND AGRICULTURE la colección de cacao es la segunda en importancia mundial, la de café ocupa el cuarto lugar (la mayor de *C. arabica* disponible al público), la de pejíbaya el segundo y la de *Cucurbita* el segundo. Las colecciones internacionales de café y cacao han permitido el fortalecimiento de los programas de mejoramiento genético de cacao y café, con materiales que ya están disponibles para la región.

En mayo del 2004, el CATIE suscribió un Memorando de entendimiento con la FAO para someter estas colecciones de germoplasma a la Red Internacional de Colecciones *ex situ* del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (CGIAR por sus siglas en inglés), colocando sus colecciones de campo y semillas ortodoxas bajo auspicio de la FAO.

Basado en el acuerdo entre CATIE y el Órgano Rector del Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura (TIRFAA) firmado en Octubre 2006 que cubre todas las colecciones de campo y semillas ortodoxas de CATIE, el acceso al germoplasma conservado por el CATIE se produce a través del acuerdo normalizado de transferencia de material (ANTM), para aquellos materiales que están contemplados en el Anexo 1 del TIRFAA. CATIE también distribuye materiales que no figuran en el Anexo 1 a través del ANTM. Esto significa que todos los materiales conservados por

CATIE, son distribuidos de acuerdo a los principios del sistema de multilateralidad de acceso a la distribución de beneficios del TIRFAA. Conscientes del valor regional y mundial de nuestras colecciones y en virtud del acuerdo con el órgano rector del TIRFAA y gracias al apoyo financiero del Global Crop Diversity Trust, recientemente el CATIE ha estado implementando proyectos que favorecen la conservación y uso del recurso genético conservado. Actualmente se están regenerando, caracterizando y documentando parte de las colecciones de semillas ortodoxas de varios cultivos importantes para la agricultura y la alimentación de Mesoamérica como tomate, chile, cucúrbitas, frijol, maíz, amarantus y vigna entre otros, que no estaban disponibles para distribución debido a la baja cantidad de semillas y estado crítico de la viabilidad. Un duplicado de las semillas ortodoxas regeneradas pertenecientes a las accesiones internacionales será enviado a un Centro Internacional reconocido y otro duplicado será enviado a la Bóveda Mundial de Semillas de Svalbard en Noruega, para garantizar su conservación a largo plazo. También se están renovando algunas de las colecciones de campo (café, pejibaye, cítricos, sapotes, guayabas, yuca y ñame, entre otros) que están siendo amenazados por la erosión genética, debido a su edad, así como a factores bióticos y abióticos. Se está ampliando la core collection de café crioconservada en nitrógeno líquido, como una estrategia complementaria de conservación de germoplasma. Las colecciones de yuca y ñame están siendo regeneradas y caracterizadas mediante técnicas biotecnológicas para asegurarlas a largo plazo y favorecer el mejoramiento genético e incrementar la distribución del germoplasma en la región. Además de las acciones de investigación, hemos desempeñado un rol importante en el desarrollo de capacidades en la región Mesoamericana y América Latina, con acciones como:

- ✓ Creación de capacidades: más de 50 egresados de maestría
- ✓ Cursos de capacitación, entrenamiento en servicio, etc
- ✓ Asistencia técnica a los bancos de germoplasma de la región.

Este año 2010, se llevará a cabo la Sexta Conferencia Wallace dedicada al tema de: Agrobiodiversidad en Mesamérica: de genes a paisajes, la cual lleva como objetivo “fortalecer el uso y manejo de la agrobiodiversidad en Mesoamérica al juntar organizaciones internacionales de investigación y del sector público con universidades y sociedad civil para estudiar, analizar y actuar en la promoción de un manejo sostenible de la tierra. La conferencia unirá ciencia, acción práctica y política para responder a la

problemática de la pérdida de biodiversidad agrícola en Mesoamérica. La participación de Bioversity International en la organización y puesta en marcha del evento ha sido de enorme valor.

CATIE será capaz de desempeñar un papel más activo en el desarrollo e implementación de un sistema mundial de conservación tal como lo pide el TIRFAA cumpliendo las normas internacionales para la mayoría de sus colecciones y sirviendo a los usuarios en América Latina y más allá a través de la facilitación del acceso a todas sus colecciones de germoplasma, en beneficio de los investigadores, los agricultores y los consumidores nivel mundial fomentando la agricultura sostenible y la seguridad alimentaria.

Personas de contacto:

William Solano Sánchez y Nelly Vásquez Morera

Posición: Investigadores en Recursos Fitogenéticos

Teléfono: (506) 2558-2390

Fax: (506) 2558-2059; (506) 2558, 2059

E-mails: wsolano@catie.ac.cr / nvasquez@catie.ac.cr

SECCIÓN 3: OPERACIONES DEL FONDO DE PARTICIPACIÓN EN LOS BENEFICIOS

SECCIÓN 3.1: SUPERVISIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS

Describa la capacidad institucional de la organización:

a) Identificar y desarrollar proyectos y propuestas de proyectos

El recurso humano del CATIE está constituido por 475 personas (según datos de 2010) de diversos países y profesiones o especialidades técnicas. De ellos, aproximadamente 40 personas tienen el grado de doctorado, 65 el de maestría y 60 el de licenciatura o ingeniería además de técnicos de laboratorios, administrativos y personal de campo.

Entre la diversidad en especializaciones, se cuenta con ecólogos, forestales, agrónomos, biólogos, hidrólogos, zootecnistas, ingenieros civiles, economistas, abogados,

administradores, contadores, sociólogos, químicos, abogados, comunicadores, evaluadores de proyectos y académicos, así como especialistas en organización comunitaria, manejo de cuencas y sistemas de información geográfica (SIG), entre otros.

El personal del CATIE se caracteriza por su visión y práctica interdisciplinaria (producto de su experiencia en el desarrollo de acciones a nivel de campo), por su capacidad de gestión (al interactuar permanentemente con decisores, técnicos y campesinos) y por su permanente actualización (gracias a las redes de trabajo y al acceso a información directa desde todas partes del mundo).

Todo el recurso humano dedicado a investigación está enmarcado dentro de la División de Investigación, que conjuntamente con la coordinación científica y la División de Proyección y Desarrollo, ofrecen a los socios locales, nacionales y regionales herramientas y conocimientos innovadores para mejorar la calidad de vida de comunidades rurales en América Tropical.

Las propuestas de proyecto deben ser revisadas por el Director de Investigación y contar con su visto bueno antes de pasar a la firma del Director General.

De igual manera, la Dirección de Proyección y Desarrollo (DPD) está articulada a la misión y objetivos institucionales y desarrolla acciones para fortalecer y ampliar la proyección de la institución, enfocada en la atención de las necesidades prioritarias de los países de la región. La DPD desarrolla sus acciones a través de su oficina central, localizada en Costa Rica, y las Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) en Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Panamá y Bolivia. Además existen gestores institucionales en Colombia, Venezuela, República Dominicana, Belice y Paraguay (en conjunto con la oficina del IICA).

Las actividades de esta dirección están enfocadas en dos áreas de trabajo: la proyección y cooperación institucional; y la gestión de proyectos con cooperantes o a través de procesos de licitación. La cooperación institucional incluye acciones de difusión y transferencia de tecnologías, conocimientos y experiencias acumuladas en el CATIE en los temas de agricultura, recursos naturales y ambiente. Estas acciones se realizan en coordinación con las diferentes instancias del CATIE, para apoyar a los países con acciones de capacitación, diseminación de conocimientos y tecnologías nuevas, apoyo al

mejoramiento de las políticas nacionales, cooperación técnica y fortalecimiento institucional en el ámbito nacional y regional

Lista de comprobación:

División de Investigación	(✓)
División de Proyección y Desarrollo	(✓)
Coordinación científica	(✓)
Organización del personal profesional en grupos temáticos	(✓)
Establecimiento de una Unidad de Gestión Operativa	(✓)
Respaldo técnico y capacidades operativas	(✓)
Recurso humano calificado	(✓)
Oficinas Técnicas Nacionales en 5 países de Centroamérica y Bolivia	(✓)
Gestores institucionales en 5 países de Centro y Suramérica y el Caribe	(✓)

b) *Administrar o supervisar la ejecución de proyectos y programas*

El CATIE ha ejecutado varios proyectos de investigación y desarrollo en campos de interés para los donantes en toda la región centroamericana. Entre las diversas organizaciones que han financiado proyectos ejecutados por el CATIE, se destacan las agencias de cooperación de Alemania, Canadá, Dinamarca, España, Estados Unidos de América, Finlandia, Francia, Holanda, Inglaterra, Japón, Noruega, Suecia y Suiza, al igual que agencias bilaterales y multilaterales; entre otras, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial (BM), Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y KFW (Alemania).

CATIE cuenta además con otras fortalezas en enseñanza de posgrado, capacitación, Política de Responsabilidad Social, una de las Bibliotecas de agricultura más fuertes de Latinoamérica, las cuales se describen en el anexo 1.

Lista de comprobación:

Establecimiento de la División de Investigación y Desarrollo	(✓)
Establecimiento de un coordinador científico	(✓)
Establecimiento de la Dirección de Servicios Corporativos (administración, finanzas)	(✓)
Coordinación con las Oficinas Técnicas Nacionales	(✓)
Auditoría interna	(✓)

El CATIE ha venido desarrollando gran cantidad de proyectos de Investigación y consultoría en diferentes temáticas, algunas de las cuales se destacan en el siguiente cuadro.

Alguna de la Experiencia del CATIE en ejecución de proyectos y programas

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Manejo y Conservación de los Recursos Naturales Renovables de la Cuenca Alta del Río Chixoy	BID	Guatemala	Diseñar y ejecutar actividades de extensión forestal y transferir tecnologías agrosilvopastoriles a 3.100 familias en la Cuenca del Río Chixoy	1995	1998	3.000.000
Proyecto de Silvicultura de Bosques Naturales (PROSIBONA)	COSUDE	Costa Rica y Panamá	Desarrollar la investigación y enseñanza del manejo sostenible de bosques naturales y transferir tecnología	1993	1998	3.400.000
Proyecto de Capacitación para personal de Áreas Protegidas de Panamá	USAID	Panamá	Capacitar al personal profesional del Instituto de Recursos Naturales Renovables	1997	1998	246.627
Proyecto de Manejo Integrado de Plagas en Nicaragua	NORAD	Nicaragua	Fortalecer capacidad nacional para el manejo integrado de plagas basado en conocimientos ecológicos	1995	1998	2.700.000
Proyecto Sistema de Información	ICAFE	Costa Rica	Hacer el levantamiento catastral	1997	1998	340.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Catastral y Geográfico para manejo de datos del cultivo del café en Costa Rica			utilizando fotografía aérea ortorectificada de los predios con café y elaborar censo. Crear base de datos cartográfica digital.			
Proyecto Elaboración de Base Cartográfica del Ministerio de Agricultura y Ganadería para estudios de Cuencas Hidrográficas	BID	Guatemala	Instalar base digital y laboratorio de Sistemas de Información Geográfica (SIG) en el Ministerio de Agricultura	1998	1999	799.775
Inventario Digital de Datos sobre un Sistema de Información Ambiental para la Reducción de la Vulnerabilidad en Centro América	Banco Mundial	Centroamérica	Recopilar información cartográfica digital relevante de recursos atmosféricos y naturales que interactúan en el medio para la reducción de la vulnerabilidad ante desastres naturales	1999	1999	140.000
Proyecto Reducción de la Vulnerabilidad a Nivel Municipal en Turrialba	Municipalidad de Turrialba	Costa Rica	Crear Catastro Ambiental Municipal utilizando una interface de Sistemas de Información Geográfica (SIG)	1998	2000	40.000
Proyecto Recursos Arbóreos fuera del Bosque	Comisión Europea	Costa Rica, Honduras,	Desarrollar métodos para evaluar y monitorear los recursos naturales	1998	2000	177.400

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
		Guatemala	con base en una combinación de muestreos de campo con análisis de imágenes de satélite			
Manejo y Conservación de Recursos Naturales (OLAFO)	DANIDA NORAD ASDI	Nicaragua, Honduras, Guatemala, Costa Rica	Desarrollar la base de producción de poblaciones ubicadas en áreas de frontera agrícola y en áreas marginales en Centroamérica	1992	2001	11.729.567
Programa Ambiental de Nicaragua: Apoyo a la Biodiversidad a Áreas Protegidas	FINNIDA-MARENA	Nicaragua	Mejorar la capacidad de gestión a través del apoyo a municipalidades y organizaciones involucradas en la conservación de la biodiversidad	1998	2001	3.251.842
Asesoramiento agroforestal	GTZ	Costa Rica y Panamá	Investigar, desarrollar y difundir sistemas de producción agroforestal para fincas pequeñas y medianas en áreas ecológicamente amenazadas de Centroamérica	1992	2001	7.000.000
Asesoramiento agroforestal	DANIDA	Centroamérica y República Dominicana	Planificar, coordinar, monitorear y evaluar actividades de educación, investigación y transferencia	1991	2001	10.620.142

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			agroforestal en Centroamérica.			
Manejo de Bosques Secundarios en América Tropical	CIFOR BID	Brasil, Perú, Nicaragua	Determinar el potencial del manejo de bosques secundarios para producción y conservación, en términos biofísicos y socioeconómicos bajo diferentes condiciones de intensificación	1996	2001	600.000
Proyecto Monitoreo Ambiental de las Obras de Manejo de las Cuencas de los ríos Motagua y Polochic en Guatemala	USAID	Guatemala	Realizar el monitoreo ambiental de las obras de manejo de cuencas desarrollados para los ríos Motagua y Polochic	2000	2001	350.000
Proyecto Evaluación de Impactos y Monitoreo de Programa en Recursos Naturales	DANIDA	Países de Centroamérica	Evaluar estrategia de impacto y mecanismos de monitoreo en las áreas y programas del CATIE	1998	2001	10.125.000
Estudios de Ordenamiento Territorial para la Prevención de Desastres y Evaluación de sus Daños en Cuencas Hidrográficas Estratégicas (ESPREDE)	BID	Guatemala	Elaborar base cartográfica temática en escala 1:250,000 de todo el país, incluyendo 90 mapas sobre recursos naturales y aspectos socioeconómicos, y proponer	1999	2001	800.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			lineamientos generales de ordenamiento territorial a macroescala			
Fondo para Productores de Ladera (Proyecto PAAR)	Banco Mundial	Honduras	Asistir en certificación, manejo de microcuencas municipales y administración técnica de fondos de asistencia técnica agropecuaria y forestal en el área de influencia del Proyecto de Administración de Áreas Rurales	1999	2001	939.476
Proyecto Recuperación de la Economía Rural de los Efectos del Huracán Mitch y Disminución de la Vulnerabilidad a Desastres	USAID	El Salvador	Digitalizar y evaluar los recursos naturales para el ordenamiento territorial del Río Lempa	2000	2001	350.000
Plan Estratégico de Prevención de Desastres en Áreas de Alto Riesgo por Deslizamientos e Inundaciones en la Cuenca Trinacional del Río Lempa	USAID	El Salvador, Guatemala, Honduras	Elaborar un Plan Estratégico y de Sistemas de Información Geográfica (SIG) para el manejo de los recursos naturales y la prevención de desastres, y proveer entrenamiento y	2000	2001	380.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			capacitación a autoridades nacionales y alcaldías			
Estudio de Diseño y Factibilidad del Programa Manejo de Recursos Naturales en Cuencas Prioritarias	BID	Honduras	Diseñar programa con sus diferentes componentes de ejecución (manejo de recursos naturales, asistencia técnica, manejo de subcuencas y prevención de desastres naturales)	2000	2001	428.000
Sondeo de la Demanda II	PNUD Capacidad 21	Honduras	Diagnosticar 32 municipales en el área de influencia del Programa de Manejo de Recursos Naturales en Cuencas Prioritarias	2000	2001	29.500
Estudio de Cuencas Hidrográficas compartidas en Centroamérica	DANIDA	Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua	Investigar preliminarmente cuatro cuencas hidrográficas compartidas para su inclusión en el Programa Regional de Medio Ambiente para Centroamérica	2001	2001	54.000
Ecosistemas de Centroamérica 1998-2000	Banco Mundial, CCAD	Centroamérica	Elaborar mapa con los mayores ecosistemas vegetales de la región, utilizando la clasificación UNESCO	2001	2001	40.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			(modificada)			
Proyecto Desarrollo Agroforestal en América Central	GTZ	Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá	Diseminar tecnologías, prácticas y sistemas agroforestales en América Central	1999	2002	1.500.000
Proyecto Fortalecimiento de la capacidad local en manejo de cuencas y prevención de desastres naturales (FOCUENCAS)	ASDI	Honduras, Nicaragua, Costa Rica	Desarrollar capacidad local y municipal en manejo de cuencas hidrográficas (capacitación, transferencia de tecnología, organización local y comunal, desarrollo de obras de prevención de desastres naturales)	2000	2002	3.700.000
Proyecto Manejo Forestal en Petén	USAID Centro Maya	Guatemala	Actividades de manejo y mapeo de recursos naturales en concesiones forestales en la Reserva de la Biosfera Maya	1992	2002	340.050

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Programa de Desarrollo Sostenible de El Petén (PDS)	BID	Guatemala	Implementar manejo sostenible de los recursos naturales y preservación del patrimonio cultural de El Petén a través de la regularización de la tenencia de la tierra, restauración ecológica y manejo de recursos naturales	1998	2002	22.000.000
Análisis de vulnerabilidad, planificación preventiva y plan de capacitación a nivel municipal Proyecto Mitigación de Desastres Naturales	Banco Mundial, Asociación de Municipios de Honduras (AMHON), Comisión Permanente de Contingencias (COPECO)	Honduras	Identificar medidas de mitigación contra inundaciones y deslizamientos en quince municipalidades, capacitar en gestión de riesgos naturales y conformar comités locales de emergencias	3/2002	7/2002	485.050

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Programa de Implementación Ecológica Participativa de Manejo Integrado de Plagas y Agroforestería de Café en Nicaragua y Centroamérica	NORAD	Nicaragua y tres países de Centroamérica	Diseminar y demostrar prácticas de manejo integrado de plagas y agroforestería de café para pequeños y medianos agricultores de la región	1998	2003	10.125.000
Proyecto Ambiental de El Salvador (PAES)	BID, Ministerio de Agricultura y Ganadería	El Salvador	Implementar prácticas de manejo, mapeo y conservación de suelos y agroforestería en la Cuenca Alta del Río Lempa	1998	2003	8.000.000
Transferencia de Tecnología y Promoción Profesional en Manejo de Bosques Naturales (TRANSFORMA) Fase I y II	COSUDE	Nicaragua, Honduras	Proveer cooperación técnica en manejo sostenible diversificado de bosques latifoliados del trópico húmedo para el bienestar y desarrollo de Centroamérica	1996	2003	3.500.000
Programa Aumento de la Capacidad Técnica de las Organizaciones Locales para Respaldo los Proyectos de Inversión Rural en América Central,	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)	Centroamérica, México y Panamá	Contribuir a lograr la difusión de tecnologías de producción y gestión de los recursos naturales entre los pequeños agricultores como instrumento para el aumento de sus	1/2001	1/2004	880.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
México y Panamá			ingresos y mejoramiento de la calidad de vida de forma sostenible			
Planificación de la rehabilitación, el manejo ambiental y el desarrollo costero en Nicaragua, Honduras y Guatemala después del Huracán Mitch	PNUMA ASDI EPA	Izabal (Guatemala) Tela (Honduras) Nicaragua	Elaborar tres planes de manejo marino-costero en tres cuencas prioritarias en América Central	2002	2004	300.000
Mejoramiento de la competitividad de PyMEs forestales	FOMIN-BID	Guatemala, Honduras, Nicaragua	Mejorar la gestión empresarial y el desempeño ambiental de las PyMEs forestales, incluyendo empresas de producción primaria y transformación secundaria	10/2002	10/2005	2.471.460
Fomento de Productos Fitosanitarios no Sintéticos	Agencia de Cooperación Alemana (GTZ).	Costa Rica, Honduras y Nicaragua	Apoyo a pequeñas y medias empresas en Centroamérica en el desarrollo y mercadeo de procesos y productos fitosanitarios alternativos para aumentar su disponibilidad hacia los consumidores	2000	2005	1.400.000
Servicios Técnicos para el	Fondo	Costa Rica, El	Contribuir a mejorar la calidad de la	2001	2005	1.830.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Desarrollo Rural	Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)	Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, México y República Dominicana	intermediación tecnológica que los proyectos de inversión reciben por parte de las organizaciones con responsabilidad por este tipo de apoyo técnico			
Mejoramiento de la Competitividad de Pequeñas y Medianas Empresas Forestales de Centroamérica	Banco Interamericano de Desarrollo (BID).	Guatemala Honduras y Nicaragua	Fomentar alianzas como estrategia entre dos o más pequeñas o medianas empresas que utilizan como materia prima la madera, de tal forma que constituyan proyectos empresariales basados en el desarrollo de productos finales de madera	2003	2005	1.600.000
Modernización de la cacaocultura orgánica del Alto Beni, Bolivia	CICAD-OEA	Bolivia	<i>Evitar la dependencia campesina de la producción ilegal de la coca en Alto Beni.</i>	2002	2005	
Consultoría: Propuesta técnica y	Programa	Subcuenca:	Elaboración del análisis de contexto	Julio-	31 marzo	79.995

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
financiera Elaboración del análisis de contexto territorial y plan de gestión regional de los recursos naturales” en la subcuenca: Mejocote Programa MARENA	Multifase de Manejo de Recursos Naturales Cuencas Prioritarias *MARENA *Gobierno de Honduras *Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) *BID	de Mejocote: Municipios de San Juan, Belén, La Campa, Gracias, San Manuel de Colorete, Las Flores y Lepaera	territorial y plan de gestión regional de los recursos naturales” en la subcuenca Mejocote.	diciembre 2005	2006	
Consultoría: Propuesta técnica y financiera para la Elaboración de la línea de base del Programa MARENA	Gobierno de Honduras	Honduras	Elaboración de la línea de base del programa MARENA, Componente 2, Módulo 3 (inversiones)	2005	2006	166,990.00
Manejo de recursos genéticos de caobas nativos en África y América:	Academia de Finlandia	México, Guatemala,	Desarrollar un procedimiento multidisciplinario para el manejo de	2004	2006	50.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
desarrollo de un procedimiento multidisciplinario. (MAGERMA		Costa Rica	recursos genéticos de caobas			
Identification of genes conferring resistance to frosty pod and black pod diseases of cacao and establishment of the basis for a CATIE-USDA cocoa breeding program	USDA	Costa Rica	Establecer la base genética para la generación de genotipos resistentes a las enfermedades de cacao	2004	2006	345.000
Selection and generation of black pod and Monialisis resistant cocoa genotypes	World Cocoa Foundation	Costa Rica	Selección y generación de clones resistentes a <i>Phytophthora</i> y Moniliasis	2004	2006	90.000
Conservación y mejoramiento de la colección de cacao e intercambio de germoplasma	World Cocoa Foundation	Costa Rica	Conservación y mejoramiento de la colección de cacao e intercambio de germoplasma	2004	2006	60.000
Captura de carbono y desarrollo de mercados ambientales en cacaotales y otros sistemas agroforestales indígenas en Talamanca	Banco Mundial – Fideicomiso Japonés.	Costa Rica	Diseñar un mercado para el pago por servicios ambientales en cacaotales y otros sistemas agroforestales en los territorios indígenas Bribri y Cabécar de Costa Rica.	2004	2006	850.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Proyecto de Ganadería Sostenible y Sistema Agroforestales en Áreas Seleccionadas de la Región del Darién Panamá	Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID) a través de la Academia para el Desarrollo Educativo (AED), Panamá	Panamá	Promover la adopción de prácticas ambientales sostenibles y replicables a nivel de la región del Darién.	2005	2006	125.500
Desarrollo Participativo de Alternativas Sustentables de Uso de la Tierra para Pasturas Degradadas en América Central	Noruega	Nicaragua, Honduras y Guatemala	Que las familias de finqueros, líderes locales e instituciones clave diseñen y prueben enfoques alternativos ecológicos, sociales, económicos y políticos para mejorar el uso de la tierra en áreas con pasturas degradadas en las tres zonas piloto	2003	2007	5.765.575
Strengthening CATIE's Botanical Gardens and Germplasm Collections – Phase III	Wallace Genetic Foundation	Costa Rica	Fortalecer el Jardín Botánico del CATIE para atraer turistas que contribuyen al mantenimiento del	2006	2007	50.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			mismo			
El Bosque Tropical y su Adaptación al Cambio Climático	Unión Europea	Honduras, Nicaragua y Costa Rica	promover la adaptabilidad de los bosques tropicales ante los efectos adversos del cambio climático a través de la valoración de sus impactos y costos, y por medio del desarrollo de criterios e indicadores para un manejo adaptable que reduzca su vulnerabilidad	2005	2008	5.408.602
Programa FOCUENCAS II Innovación, Aprendizaje y Comunicación para la Cogestión Adaptativa de Cuencas	Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI).	Subcuenca río Copán, Copán Ruinas, Honduras Microcuenca río La Soledad, Valle de Angeles, Honduras Subcuenca río Agua Calientes,	Modelos de cogestión adaptativa y sostenible de cuencas, aplicables a condiciones biofísicas, socioeconómicas e institucionales representativas de América Central, han sido diseñados y están siendo validados y apropiados por instancias locales y nacionales de Honduras y Nicaragua”.	Set 2004	Set 2008	5.380.343

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
		Somoto, Nicaragua Subcuenca río Jucuapa, Matagalpa, Nicatagua				
Cocoa productivity and quality improvement, a participatory approach	CFC/ICCO/IPGRI	Costa Rica	Evaluar clones e híbridos de cacao bajo el marco de un esfuerzo internacional para obtener genotipos de alta producción y resistencia a las principales enfermedades.	2004	2008	112.250
Multi-sectorial value chains for the innovation of quality production and marketing in the coffee growing highlands	Noruega	Nicaragua y Honduras	Facilitar la creación de cadenas de valor y plataformas de innovación en municipios cafetaleros modelos de Nicaragua y Honduras	2006	2010	2.500.000
Improved conservation and availability of the crop diversity collections held by CATIE	Global Crop Diversity Trust	Costa Rica	Regeneración, caracterización, duplicación y documentación de accesiones de 13 cultivos conservados como semillas	Ene 2008-	Dic 2010	233.828

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			ortodoxas y accesiones de 7 cultivos de colecciones de campo			
Regeneration of Yam Collection	Global Crop Diversity Trust	Costa Rica	Regeneración <i>in vitro</i> y caracterización morfológica y molecular de 58 accesiones de <i>Dioscorea sp</i>	Ene 2009 –	Mar 2011	16.249
Regeneration of Cassava Collection	Global Crop Diversity Trust	Costa Rica	Regeneración <i>in vitro</i> y caracterización morfológica y molecular de 58 accesiones de <i>Manihot esculenta</i>	Mar 2009 –	Mar 2011	15.749
Analysis of the costs of conservation activities at CATIE and analysis of germplasm distribution data of CATIE between 2003 and 2009	Global Crop Diversity Trust	Costa Rica	Determining the actual costs of conservation, regeneration, characterization, documentation and germplasm distribution of different species preserved in field collections and cold chamber in the CATIE Genebank, and measurement of the impact of the use of the distributed germplasm of Chile (<i>Capsicum spp.</i>),	Ene 2009 –	Mar 2011	3.500

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			Tomato (<i>Solanum lycopersicum</i>), Ayote (<i>Cucurbita spp</i>), Coffee (<i>Coffea spp</i>) and Cocoa (<i>Theobroma cacao</i>), by users			
Regeneration and Safety Duplication of Regionally Prioritized Crop Collections: Red Mesoamericana de Recursos Fitogeneticos (REMERFI)	Global Crop Diversity Trust	Centro América	Regenerar, caracterizar, duplicar y documentación de accesiones de maíz y frijol en 5 países de Centroamérica	Abr 2009 –	Mar 2011	114.520
Proyecto Cooperativo Sobre Mitigación y Adaptación al Cambio Climático en la Gestión Forestal Sostenible en Iberoamérica (MIA)	Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) de España	Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala, El Salvador, varios países de América del Sur, España	Promueve en la región de Iberoamérica la incorporación de nuevos tipos de medidas de adaptación a través del manejo forestal sostenible. El objetivo es que los bosques puedan seguir produciendo los bienes y servicios ambientales de los cuales depende no solamente su propia integridad,	2007	2011	

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			sino también la existencia de otros ecosistemas y el desarrollo sostenible de la sociedad humana.			
MESOTERRA (Restauración de tierras degradads)	Noruega	El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua	Diseñar un Sistema Trinacional de Monitoreo y Evaluación de los Ecosistemas de la Selva Maya, que genere y proporcione información actualizada, armonizada y sistematizada, de carácter regional, para orientar la toma de decisiones de las instancias gubernamentales y actores locales de la sociedad civil, involucrados en el manejo y conservación de los bienes y servicios ambientales, así como para la definición de las líneas de investigación y de otros mecanismos de gestión de los ecosistemas transfronterizos en la región de la	2009	2012	4.000.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
			Selva Maya			
Innovaciones de Cadenas de Valor de cafés Sostenibles	Noruega	Nicaragua, Honduras, Guatemala, El Salvador	Capacitar a los productores y sus organizaciones en generar cafetales con mayor resistencia al clima por medio de la renovación gradual de plantaciones, manejo de sombra y mejoramiento en la fertilidad del suelo	2009	2012	
EfD-CA	Suecia	América Central		2009	2012	365.918
Proyecto Cacao Centroamérica (PCC)	Embajada Noruega	Belice, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá	Que al menos 6000 familias productoras, sus organizaciones y gobiernos (indígenas, municipales, nacionales y regionales) colaboran para aumentar la productividad, competitividad y la provisión de servicios ambientales del sector cacaoero en seis países de América Central.	2009	2012	4.400.000
Programa Latinoamericano y del	Centro	América Latina	Mejorar la gerencia de recursos	2009	2012	961.268

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Caribe de Capacitación en Economía Ambiental (LACEEP)	Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC) y la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI)		naturales en todos los niveles del gobierno, de las organizaciones no gubernamentales y de las firmas privadas, así como contribuir a una mejor comprensión de las causas y los efectos de la degradación ambiental			
Innovaciones hortalizas	Noruega	Nicaragua, Honduras, Guatemala, El Salvador	<p>Implementar estrategias para la producción ecológica que les permita reducir en un 20% el uso de pesticidas sintéticos</p> <p>Mejorar su gestión empresarial que les permita incrementar en un 20 % sus ingresos</p> <p>Fortalecer su capacidad técnica, gestión empresarial y viabilidad financiera</p> <p>Influenciar en el diseño de políticas públicas y privadas con la incorporación de enfoques de: Agroecología, desarrollo empresarial</p>	2009	2012	2.000.000

Nombre del proyecto o consultoría	Nombre del donante o contratante	Localización	Objetivo	Fecha inicio	Fecha final	Monto facturado por proponente (en US\$)*
Gobernanza de cuencas y paisaje	Noruega	Guatemala, Honduras y Nicaragua	y cadenas de valor Es una iniciativa de cuatro años de duración que da continuidad a más de 20 años de actividad continua del Centro en el manejo integrado de cuencas hidrográficas.	2009	2012	1.973.914
Bosques y Manejo Forestal en América Central (Finnfor)	Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia	Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá	Identificar, analizar y remover las barreras para alcanzar la producción sostenible de bienes y servicios forestales en Mesoamérica, a través del manejo óptimo de los diferentes componentes del paisaje, para el bienestar de la sociedad humana y la sostenibilidad de los ecosistemas”.	2009	2012	6.000.000

c) *Realizar la supervisión y la evaluación*

La División de Investigación y Desarrollo, conjuntamente con la coordinación científica y los responsables de cada proyecto velan por que los diferentes proyectos sean desarrollados con base en prioridades y necesidades inmediatas determinadas por sus instancias superiores, dejando de lado cualquier interés comercial o económico.

Los informes anuales y financieros que se hacen llegar a los donantes son elaborados como parte del plan integral de la institución y deben ajustarse a la normativa institucional.

Lista de comprobación:

Existencia de una División de Investigación	(✓)
Existencia de un oficina de Coordinación científica	(✓)
Suministro de avances de proyecto a jefaturas institucionales	(✓)
Informes anuales	(✓)
Visita de donantes y evaluación de resultados principales	(✓)
Informes financieros	(✓)
Normativa institucional	(✓)
Control cruzado administrativo-financiero	(✓)

LA SECCIÓN 3.2: GESTIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS

Describe la capacidad institucional de la organización en:

a) *Producir planes de futuro financiero y presupuestos*

En los últimos años, el CATIE ha definido e implementado una estrategia financiera con visión de corto y largo plazo, donde se plantean las metas hasta el 2012 y los objetivos hasta el 2016. Dentro de esa estrategia general se contempla el aspecto financiero como parte del plan integral.

Además, el Sistema de Gestión Estratégica está estrechamente vinculado al modelo Balanced Scorecard, el cual propone perspectivas integradoras y balanceadas desde las cuales establecer objetivos estratégicos.

Lista de comprobación:

Dirección de Servicios Corporativos	(✓)
Gerencia de finanzas	(✓)
Unidad de presupuesto	(✓)
Programa de presupuestación anual	(✓)
Equipo administrativo	(✓)
Elaboración de propuestas técnicas y financieras en apoyo a diferentes países miembro	(✓)
Informes financieros a donantes, apoyados en estructura de soporte financiero corporativo	(✓)

b) Gestionar y desembolsar fondos de manera eficiente y con garantías a los beneficiarios en forma oportuna

El CATIE ha invertido con éxito los fondos externos e internos. Su capacidad de control y gestión administrativa y financiera le han permitido asumir el manejo de los fondos provistos por agencias y organismos internacionales.

Lista de comprobación:

Gerencia de finanzas	(✓)
Equipo administrativo	(✓)
Encargado de presupuesto	(✓)
Manual de descripción de rubros de gasto	(✓)
Soporte actualizado de hardware y software (SIIF)	(✓)
Manual de procedimientos de rubros contables	(✓)

c) Con exactitud y regularidad registran las operaciones y los saldos de manera que se adhieren a buenas prácticas ampliamente aceptadas, y son auditados periódicamente por una empresa u organismo independiente

La eficiencia en el manejo de fondos se basa en una total transparencia, fundamentada en los sistemas computarizados y la alta capacidad administrativa y financiera de la institución. Se tiene un soporte actualizado de hardware y software, llamado "Sistema Integrado de Información Financiera" (SIIF) capaz de aplicar procedimientos y estándares internacionales para controlar el correcto y eficiente uso de los fondos. Además se han desarrollado sistemas de registro y control, los cuales son constantemente auditados interna y externamente, incluso por parte de las mismas autoridades de las agencias donantes. Con el apoyo de la sede en Costa Rica se realizan semestralmente auditorías internas a los proyectos de desarrollo en los países, con el fin de garantizar la honorabilidad en el manejo de los recursos financieros y colaborar con las representaciones del CATIE en los países miembros. El CATIE es periódicamente auditado por una firma de auditores externos de reconocido prestigio internacional, escogida por la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) a través del concurso externo para auditar los estados financieros. Adicionalmente los convenios y proyectos son auditados periódicamente por otras firmas externas contratadas por donantes. Además, el CATIE cuenta con una auditoría interna que reporta a la Junta Directiva del CATIE y la cual contempla dentro de su programa de trabajo anual, la revisión del manejo de los fondos, gastos ejecutados por los proyectos, cuentas institucionales y procedimientos de control, entre otros.

La asesoría legal es otro apoyo permanente del cual dispone la institución. Se trabaja con Manual de descripción de rubros de gastos, un Manual de Procedimientos Contables Generales, y un Reglamento financiero, el cual establece la autoridad y la responsabilidad para decidir y ejecutar las actividades necesarias para la adecuada administración financiera del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) (anexo 2).

El siguiente cuadro contiene el tipo de información financiera del CATIE, que con facilidad puede ser suministrada

Datos financieros anuales	(✓)
Datos Ingresos anuales ¹	(✓)
Datos de Efectivo y equivalente ² a principio de año	(✓)
Datos de Efectivo neto procedente de/ (utilizado en) actividades de operación, inversión y financiación ³ , excluidos futuros contratos	(✓)
Datos de Efectivo neto previsto procedente de/(utilizado en) contratos	(✓)
Datos de Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	(✓)

¹ Es la entrada bruta de beneficios económicos (efectivo, cuentas por cobrar y otros activos) de las actividades ordinarias de explotación de una empresa (venta de productos, prestación de servicios, intereses, regalías y dividendos) durante el período.

² Comprenden caja y depósitos bancarios a la vista e inversiones a corto plazo de gran liquidez y fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, sujetos a un riesgo no significativo de cambios en valor. Una inversión es equivalente al efectivo cuando tiene un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de adquisición. Las participaciones en capital de otras empresas se excluyen de los equivalentes al efectivo (exceptuando acciones preferidas adquiridas en los tres meses previos a su fecha de vencimiento). Los sobregiros, exigibles en cualquier momento por el banco, que forman parte de la gestión del efectivo de la empresa también se incluyen.

³ Son fuente principal de ingresos de la empresa. Incluye actividades que no se clasifican como inversión o financiación y flujos de efectivo procedentes de actividades de operación, como efectivo recibido de clientes y pagado a proveedores y empleados. Las actividades de inversión son las de adquisición y desapropiación de activos a largo plazo, e inversiones excluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo. Las actividades de financiación producen cambios en tamaño y composición del capital, en acciones y préstamos. Los intereses y dividendos recibidos y pagados pueden clasificarse como flujos de efectivo procedentes de actividades de operación, inversión o financiación si se clasifican de manera coherente período a período. Los flujos de efectivo de impuestos sobre las ganancias deben clasificarse como actividades de operación, a menos que se asocien a actividades de inversión o de financiación.

Lista de comprobación:

Manual de descripción de rubros	(✓)
Manual de Procedimientos Contables Generales	(✓)
Reglamento Organización y Funciones de auditoría interna	(✓)
Reglamento financiero	(✓)
Informes financieros certificados	(✓)
Control cruzado administrativo-financiero	(✓)
Auditoría interna	(✓)
Auditoría externa	(✓)
Asesoría legal	(✓)
Auditoría interna educativa	(✓)

d) Administración de los procedimientos de contratación que prevén prácticas transparentes, incluso en la competencia.

El CATIE dentro de su Política de Responsabilidad Social ha asumido el compromiso para desarrollar sus actividades y productos con base en principios, valores éticos y prácticas sostenible con el ambiente, que generen desarrollo económico sostenible y un impacto positivo en la sociedad, mejorando el bienestar de su personal, comunidades locales, países miembros y socios.

Esa política de RSI está orientada por cuatro principios universales que son transversales en cada actividad que realiza la institución y cada uno con sus respectivos ejes que conforman la política:

- Derechos humanos: Equidad, respeto y aportes al desarrollo.
- Derechos laborales: Desarrollo humano.

- Ambiente: Impacto ambiental, difusión de conocimientos, convenios internacionales.
- Anticorrupción: Transparencia, cumplimiento de leyes, valores.

Los principios anteriores enmarcan los 10 ejes de la política de Responsabilidad Social Institucional, los cuales a su vez definen el accionar de los distintos componentes de la institución. Dentro de esos componentes, el CATIE promueve la equidad social en todas sus acciones a lo interno y externo de la Institución, practica y promueve los derechos, la libertad y el respeto entre las personas valorando su cultura y creencias, realiza esfuerzos para contribuir a la reducción de la pobreza rural. Asimismo, genera y difunde metodologías ejemplares y reproducibles en temas agroambientales, asume su responsabilidad como ente promotor y asesor de la aplicación de los convenios internacionales en materia ambiental, fomenta y ejecuta procedimientos que garantizan la transparencia en todas sus acciones

Como parte de su política de transparencia adopta medidas para prevenir la apropiación indebida de resultados de investigaciones para efectos comerciales u otros que contravengan con fines y objetivos de la institución y toma medidas tendientes a garantizar el cumplimiento estricto de los programas y requisitos académicos para la obtención de sus títulos y certificados respectivos.

Por otro lado, impulsa y desarrolla programas de investigación con base en prioridades y necesidades inmediatas determinadas por sus instancias superiores, dejando de lado cualquier interés comercial o económico.

El CATIE además se ha comprometido a ampliar sus principios de transparencia y equidad para las contrataciones de bienes y servicios, procurando que los mismos se efectúen bajo procesos competitivos y de amplia participación, así como la garantía de no pago o aceptación de regalías o sobornos, ni la cancelación de pagos para la obtención de contratos o facilitación de trámites de cualquier naturaleza.

En la parte de finanzas, continuará mostrando y garantizando mediante sus auditorías externas e internas, operativas y financieras, un manejo adecuado de sus activos e

incrementará medios a través de los cuales cada ente de la institución pueda mostrar el uso eficiente y transparente de sus fondos a las partes interesadas según corresponda.

De igual manera fortalece la aplicación de mecanismos para facilitar la denuncia de prácticas o actos de corrupción, junto con la oficina de Auditoría Interna, para dar atención prioritaria a las mismas.

En la parte de cumplimiento de leyes, el CATIE promueve entre su población el reconocimiento de propiedad intelectual, tanto de publicaciones como de investigaciones.

Respeto y hace respetar los acuerdos con otras organizaciones en cuanto al manejo de propiedad intelectual compartida o que sea de la institución. Asimismo, estimula y vela por el cumplimiento de la legislación de cada país en donde se realicen acciones institucionales.

Lista de comprobación:

Reglamento de consultores	(✓)
Reglamento de personal Nacional	(✓)
Reglamento de Personal Profesional Internacional	(✓)
Lineamientos para la contratación de personal asociado	(✓)
Política de género	(✓)
Política de Responsabilidad Social Institucional	(✓)
Como organización internacional se considera en los contratos y convenios los códigos de conducta que exige el contratante	(✓)
Organización Internacional con inmunidad pero que respeta y se acoge a las leyes de cada uno de los países miembro	(✓)
Estimula y vela por el cumplimiento de la legislación de cada país en donde se realicen acciones institucionales	(✓)
Vigilancia del cumplimiento de los códigos de conducta y prácticas anticorrupción	(✓)
Vigilancia de no permitir la recepción de ingresos de entidades cuestionadas, o de aquellas involucradas en actos de soborno, corrupción	(✓)

o incompatibles con fines institucionales.	
Transparencia y equidad para las contrataciones de bienes y servicios,	(✓)
Aplicación de mecanismos para facilitar la denuncia de prácticas o actos de corrupción	(✓)
Respeto los acuerdos con otras organizaciones	(✓)

SECCIÓN IV: DESARROLLO ESTRATÉGICO

CATIE comparte la política del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura: la conservación de la biodiversidad, su uso sostenible, y la participación equitativa de los beneficios derivados de su uso. Las colecciones del CATIE están a disposición de muchos usuarios, especialmente de los países miembros del CATIE, y ofrece una plataforma para compartir Recursos Genéticos dentro de la Red Mesoamericana de la (REMERFI) y otros mecanismos nacionales, regionales o mundiales.

Esta asociación con FAO ha dado a las colecciones de CATIE un estatus legal comparable a aquellos de otros centros internacionales del sistema CGIAR. El contrato con FAO ha incrementado la “visibilidad” de las colecciones de CATIE ante la comunidad internacional y ha resultado en una nueva dimensión de reconocimiento y confianza en CATIE.

Es una tarea nuestra mejorar el manejo de las colecciones de CATIE, adoptando estándares internacionales reconocidos, para disminuir la progresiva erosión genética. Debemos continuar actividades como la colección y preservación de germoplasma, pero el énfasis será puesto en la caracterización, evaluación e investigación profunda de recursos de germoplasma. La biotecnología, incluyendo el uso de marcadores moleculares, podría ser usada en la investigación del germoplasma.

Es el fin de los investigadores de germoplasma proveer no solo germoplasma élite, sino también información concerniente a las características y mecanismos genéticos que controlan rasgos de importancia agronómica para facilitar el uso del material. El realce de germoplasma debe apuntar a diversas regiones ecológicas y diversos objetivos de cultivo. Especialmente para parientes silvestres, se necesita más investigación para explotar su valor potencial.

La caracterización y evaluación preliminar de germoplasma añaden “valor” al germoplasma existente, haciéndolo más atractivo. El germoplasma con valor añadido, en conjunto con documentación efectiva y sistemas de información incrementará la demanda de aquel germoplasma en la región y otras partes del mundo. Esto resultará en el mayor uso de los diversos recursos fitogenéticos, culminando en una gran diversificación de los sistemas de producción agrícola en la región.

Los agricultores de América Central enfrentan muchos desafíos (gestión de los recursos naturales, particularmente el agua y el suelo, los frecuentes huracanes y los riesgos asociados con el cambio climático, necesidad de cultivos de alto valor; necesidad de diversificación del empleo rural), que puede convertirse en oportunidades CATIE que está muy cerca a los sucesos problema. Hay expectativas de las comunidades rurales a los servicios de extensión, que a su vez necesitan de los insumos de las áreas de investigación estratégica de CATIE. El establecimiento de redes y mejoramiento participativo de plantas han sido aplicadas con éxito en América Central, y constituye un activo positivo para la transferencia de tecnología en el futuro.

Investigación

Algunos de los temas a desarrollar en el futuro pueden incluir:

- Desarrollo de tecnologías de conservación de germoplasma (criopreservación, ultrasecado, el germoplasma de semillas recalcitrantes, de lento crecimiento *in vitro*).
- Caracterización morfológica y molecular de las colecciones conservadas en campo y en cámara fría.
- Regeneración de accesiones con baja viabilidad y/o amenazadas de erosión genética.
- Evaluación fitosanitaria de las accesiones conservadas mediante diferentes técnicas para la identificación de enfermedades de importancia cuarentenaria, a fin de facilitar la distribución de germoplasma.
- Premejoramiento de cultivos alimenticios de importancia regional.
- Utilización de cultivo *in vitro* para la distribución de germoplasma conservado.
- Caracterización de las variedades criollas de cultivos tradicionales de América Central, en vista de la contribución a la seguridad alimentaria y adaptación al cambio climático.
- Evaluación en distintos ambientes de germoplasma mejorado con aptitud de adaptación al cambio climático.
- Cooperación con asociaciones nacionales y regionales para el fortalecimiento de la gestión en la utilización de los recursos fitogenéticos.
- Utilización de tecnologías de información para el mejoramiento de la documentación de la información generada en los procesos de utilización de los Recursos Fitogenéticos.
- Nuevos métodos de evaluación de germoplasma mediante el seguimiento de QTL responsables de los rasgos de importancia económica.
- Pruebas de viabilidad no destructivos.

A continuación se detallan algunas actividades específicas de conservación y evaluación para los principales cultivos conservados por CATIE.

Cultivo	Tiempo	Conservación	Evaluación	Otras oportunidades
Café	Corto plazo	Rescate de los genotipos silvestres, identificación y etiquetado de la colección actual (uso de un sistema GPS y una base de datos). CATIE tiene un programa de criopreservación existentes para el café con algunas de las accesiones que están ya almacenadas en nitrógeno líquido. Estos procedimientos criogénicos deben ser optimizados para el almacenamiento a largo plazo de la colección base.	Estudio de la diversidad genética en los materiales silvestres y landraces. Optimizar el protocolo para la propagación masiva de café para la producción comercial.	Identificación de estudios de la interacción genotipo-ambiente y la utilización de materiales élite para la adaptación agro-ambiental y sistemas de producción sostenibles. Pruebas de campo de materiales crioconservados
	Mediano plazo	Renovación de la colección de landraces. Pruebas de campo de material crioconservado.	Caracterización de la resistencia a enfermedades y plagas, así como la calidad de taza. Identificar los genotipos de interés para el mercado. Generación de nuevos híbridos F1 entre materiales silvestres y variedades comerciales.	
	Largo plazo	Reubicación de la colección. Duplicados de seguridad completos.	Selección de materiales élite y de nuevos materiales para colocarlos en pruebas con distintos sistemas	

Cultivo	Tiempo	Conservación	Evaluación	Otras oportunidades
			de manejo.	
Cacao	Corto plazo	<p>Racionalización de los materiales. Identificación y etiquetado de germoplasma.</p> <p>Establecimiento de los materiales en dos condiciones agroambientales distintas (Turrialba y La Lola)</p> <p>Transferencia de materiales a diferentes bancos de germoplasma internacionales.</p>	<p>Establecimiento de ensayos multi-locales de los materiales de mejoramiento avanzado en América Central.</p> <p>Corroboración de la identidad de los materiales para evitar la presencia de árboles OFF-TYPE.</p> <p>Evaluación de clones por su reacción a moniliasis (<i>Moniliophthora roreri</i>) y Mazorca negra (<i>Phytophthora</i>) mediante inoculación artificial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo y evaluación de los cultivos intercalados y cultivo de cobertura en un sistema integrado de producción de cacao. • Continuar los estudios sobre diversidad genética y los estudios fitogenéticos sobre los agentes patógenos que afectan al cacao. • Multiplicación <i>in-vitro</i>. • Mejoramiento asistido por marcadores moleculares para otros problemas de las enfermedades del cacao, específicamente para escoba de bruja como punto de partida.
	Mediano plazo	<p>Aumentar la diversidad genética con resistencia a enfermedades y calidad mediante la introducción continua de materiales desde diferentes fuentes, enfatizando en la introducción de germoplasma silvestre.</p> <p>Conservación en condiciones de invernadero, en particular para los tipos criollos.</p>	<p>Evaluaciones semestrales de la producción de los clones establecidos en campo para la identificación de materiales con potencial productivo.</p> <p>Evaluación de los materiales para la identificación de germoplasma con características importantes en términos de calidad.</p> <p>Evaluación de los ensayos de campo multi-locales y transferencia de materiales élite a los</p>	

Cultivo	Tiempo	Conservación	Evaluación	Otras oportunidades
			agricultores.	
	Largo plazo	Fideicomiso para el mantenimiento de la colección. Potencial de investigación en criopreservación	Evaluación participativa con los agricultores de los materiales élite bajo diferentes condiciones agro-ecológicas.	
Hortalizas (Familias cucurbitaceae, solanaceae fabaceae, y amaranthaceae)	Corto plazo	Identificación de variedades únicas de las colecciones de CATIE. Identificar vacíos en las colecciones.	Selección de las accesiones valiosas para una evaluación posterior.	
	Mediano plazo	Caracterización de las tres grandes colecciones, Curcubita, Capsicum, y Lycopersicum. Seguido por, Physalis y Solanum. Regeneración de materiales identificado.	Evaluación de las accesiones de algunos materiales (plagas, enfermedades y la calidad) en condiciones de campo y en ambientes protegidos.	
	Largo plazo	Copias de seguridad de almacenamiento establecidas.	Selección de materiales élite y desarrollo de nuevos cultivares	
Sapotaceas	Corto plazo	Recolección de accesiones excepcionales ya documentadas. Identificación de una nueva ubicación para la colección en el CATIE.	Estudio de la diversidad genética.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación de estudios de la interacción genotipo-ambiente y la utilización de materiales élite. • El desarrollo de prácticas de manejo y de tecnologías de poscosecha y procesamiento. • Desarrollar una agrocadena para estos nuevos cultivos. • Valor nutricional.
	Mediano plazo	Caracterización genética. Desarrollo de una colección base (core collection). Estrategia de gestión para los árboles de frutas	Caracterización de la resistencia a enfermedades y plagas, así como la calidad. Identificar los genotipos de interés para el mercado.	

Cultivo	Tiempo	Conservación	Evaluación	Otras oportunidades
		nuevas.		
	Largo plazo	Fideicomiso para el mantenimiento de la colección. Potencial de investigación en criopreservación.	Selección de material elite y el desarrollo de nuevos cultivares.	
Pejibaye	Corto plazo	Caracterización genética y fenotípica de la colección actual	Estudios de diversidad genética.	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un protocolo comercial eficiente de multiplicación rápida, incluidas las semillas, vegetales, cultivo de tejidos de los clones seleccionados. • Estudios de heredabilidad del rasgo sin espina.
	Mediano plazo	Caracterización genética y fenotípica de la colección actual, incluyendo los materiales de la Universidad de Costa Rica, Brasil y otros para comparación.	Caracterización de la resistencia a enfermedades y plagas, así como la calidad. Identificar los genotipos de interés para el mercado.	
	Largo plazo	Estabilidad y rendimiento en el campo del pejibaye (incluido el palmito y los frutos).	Selección de materiales elite y el desarrollo de nuevos cultivares.	
Cítricos	Corto plazo	Enriquecimiento de la colección con germoplasma mejorado para consumo fresco establecida en campo.	Caracterización de los nuevos materiales adquiridos.	<p>Desarrollo de protocolos de propagación in vitro.</p> <p>Crioconservación</p> <p>Análisis de calidad.</p>
	Mediano plazo	Mejoramiento de las condiciones para conservar en ambiente protegido y libre de plagas la colección.	Evaluación en distintas zonas agroecológicas del germoplasma con potencial comercial.	
	Largo plazo	Distribución de germoplasma mejorado certificado como libre de plagas como material para injertación. Distribución de semillas certificadas para patrones.	Selección de los mejores materiales y su distribución a los agricultores.	

Cultivo	Tiempo	Conservación	Evaluación	Otras oportunidades
Raíces y tubérculos	Corto plazo	Rescate <i>in vitro</i> de las colecciones de campo. Caracterización morfológica y molecular de todas las accesiones.	Regeneración <i>in vitro</i> de todos los materiales. Estudios de diversidad genética.	Análisis de valor nutricional de los materiales conservados. Crioconservación
	Mediano plazo	Análisis genético (bioquímico, marcadores moleculares) comparativo de germoplasma conservado mediante diferentes tecnologías de conservación (<i>in vitro</i> , campo)	Pruebas en campo de selección participativa con agricultores de materiales promisorios a nivel comercial.	
	Largo plazo	Establecimiento <i>in vitro</i> de todas las accesiones	Establecimiento de ensayos en campo de plantas provenientes de métodos diferentes de propagación de (tubérculos, estacas, <i>in vitro</i>).	

Anexo 1: Otra información institucional relevante

Escuela de Posgrado

La Escuela de Posgrado del CATIE ofrece un ambiente académico y científico idóneo para alcanzar el grado de maestría o doctorado. El centro trabaja en una amplia gama de temas con enfoques innovadores y multidisciplinarios. Su carácter altamente internacional agrega otro factor que hace al CATIE merecedor de su consideración.

La Escuela de Posgrado tiene 64 años de educación superior ininterrumpida y de investigación innovadora. Estamos orgullosos del hecho de que a través de Centroamérica, Suramérica y otras partes del mundo, nuestros egresados ocupen posiciones importantes, procurando contribuir al bienestar de las familias de productores rurales y a la conservación de los recursos naturales. En una encuesta realizada a nuestros graduados en 2009, se determinó que más del 72% de los graduados ocupan o han ocupado puestos de liderazgo y más de un 90% indicó que sus estudios de posgrado le proporcionaron ventajas comparativas en la búsqueda de empleo. Por su amplia trayectoria y prestigio, la Escuela de Posgrado se ha convertido también en un excelente espacio para el intercambio y enriquecimiento académico cuyo objetivo es brindar la oportunidad para realizar una pasantía en el centro, ya sea con fines de investigación o de enseñanza.

CATIE ha graduado casi 2000 estudiantes procedentes de 43 países de los 5 continentes.

Biblioteca Conmemorativa Orton

Una de la más prestigiosa de la región, la Biblioteca Conmemorativa Orton se especializa en agricultura, ciencias forestales, medio ambiente, recursos naturales, ganadería y materias afines. Sus colecciones incluyen libros, tesis, revistas, publicaciones seriadas, literatura no convencional y colecciones especiales de mapas y videos. La colección de monografías consta de 400.000 volúmenes con 11.000 títulos en la colección de publicaciones periódicas y seriadas. Su Biblioteca Virtual está disponible a través de su sitio Web (<http://biblioteca.catie.ac.cr/>), con secciones y contenidos especializados, textos completos, importantes bases de datos y aplicaciones de las redes sociales Web 2.0.

Area de Capacitación

Al ser el CATIE una institución sin fines de lucro, autónoma, de carácter científico y educacional; promueve y estimula la investigación, la enseñanza, la capacitación y la cooperación técnica para la producción agropecuaria y de los recursos naturales renovables, con el propósito de brindar alternativas viables a las necesidades del Trópico Americano. Sus procesos de educación y capacitación constituyen una contribución para el desarrollo sostenible regional. Ellos resumen la experiencia de 60 años de la más prestigiosa institución de investigación y enseñanza en agricultura y manejo de recursos naturales en América Latina.

En general todas las actividades en capacitación buscan estimular el cambio, por medio de la modernización institucional de los sectores agrícola y ambiental, y a la vez promover el incremento en la cooperación técnica horizontal y transferencia de experiencias.

Los programas de Capacitación se desarrollan en los temas priorizados estratégicos para la Región y su nivel de profundidad depende del grupo meta involucrado.

Una característica importante y necesaria es que se dispone de la capacidad para descentralizar las actividades de enseñanza-aprendizaje, así como su replicación en otros sitios. Se estimula además la creación de alianzas de aprendizaje, el establecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones e instituciones que permitan complementar los programas y la producción de material educativo, para que los cursos establecidos dentro de los programas puedan ser dictados en forma conjunta por otras instituciones de enseñanza, o utilizando modalidades diferentes a la educación presencial (métodos a distancia).

Como corolario de las actividades de investigación orientadas a la solución de problemas de desarrollo de corto y mediano plazo, la Capacitación en Servicio combina enseñanza teórica y práctica en los temas prioritarios y en herramientas y metodologías prácticas necesarias para fortalecer las capacidades nacionales, como el manejo de los sistemas de información geográfica y evaluación de proyectos.

Esta Unidad, ejecuta anualmente un promedio de 24 cursos de capacitación, además de todas las actividades que se llevan a cabo en los países miembro de CATIE.