



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura



**WORLD BANK GROUP**  
Social, Urban, Rural & Resilience



Herramienta para el monitoreo y  
evaluación de los proyectos de  
administración de tierras  
en América Latina (PAT)

[www.fao.org/in-action/  
herramienta-administracion-tierras/es](http://www.fao.org/in-action/herramienta-administracion-tierras/es)

# INTRODUCCIÓN

## *Presentación de la Herramienta*

La herramienta para el Monitoreo y Evaluación de los PAT (M&E-PAT) es un sitio web que proporciona marcos metodológicos e instrumentos para acompañar los procesos de diseño, planificación, monitoreo y evaluación de los PAT.

Aporta soluciones concretas a las necesidades de medir avances y efectos de estos programas a nivel de las Instituciones de Administración de Tierras, de las entidades territoriales, de los hogares y en el ámbito económico, financiero y fiscal.

### ***Responde a dos grandes necesidades:***

- Intercambiar experiencias y métodos de trabajo en torno a los sistemas de M&E de los PAT, considerando sus diferentes dimensiones y complejidad.
- Desarrollar un marco conceptual y metodológico común con el fin poder comparar los resultados de estas iniciativas en la región latinoamericana.

*Los Programas de Administración de Tierra (PAT) son proyectos o programas organizados por los gobiernos centrales con apoyo de los organismos de cooperación internacional que buscan fortalecer la seguridad y certeza jurídica sobre la tenencia mediante servicios de administración de tierra eficientes, transparentes, descentralizados y accesibles para todos.*

# Estructura de la Herramienta

*La M&E-PAT cuenta con 5 módulos que pueden ser utilizados de manera independiente, instrumentos descargables, hipervínculos, un glosario general y una amplia base bibliográfica.*



El módulo 1 corresponde a la **propuesta metodológica** de la herramienta y a la experiencia de los PAT en América Latina y particularmente en América Central.



El módulo 2 corresponde a un sector clave de intervención de los PAT, que son las **Instituciones de Administración de Tierras** con las que se busca fomentar servicios accesibles, eficientes, transparentes y descentralizados.



El módulo 3 corresponde al nivel de intervención de las **entidades sub-nacionales que son los Municipios y las Comunidades y Territorios Indígenas (CyTI)** en donde se busca fomentar sistemas de administración de tierra multipropósito.



El módulo 4 corresponde a los **impactos a nivel de los hogares** en donde los PAT buscan fortalecer la seguridad y certeza jurídica sobre la tenencia de la tierra.



El módulo 5 corresponde al **Análisis Económico Financiero y Fiscal (AEFF)** de los PAT y utiliza elementos presentes en los tres módulos anteriores.

# CONTENIDO

## *Contenido de cada modulo*

### ➤ ***Marco Conceptual***

Consiste en una introducción teórica basada en una revisión bibliográfica y a la experiencia de los PAT en América Latina; ofrece una cadena de resultados e impactos que se utiliza para construir el marco de resultados.

### ➤ ***Marco de Resultados***

Permite visualizar la cadena de resultados e impactos con sus indicadores, medios de verificación y supuestos. Estos se vinculan con fichas metodológicas y son descargables en línea.

### ➤ ***Guía Práctica Metodológica***

Ofrece información práctica sobre los métodos de medición de los indicadores clave de acuerdo a las etapas del ciclo del proyecto e introduce las fichas metodológicas.

### ➤ ***Fichas Metodológicas***

Son instrumentos prácticos de medición paso a paso de los principales indicadores de los PAT en apoyo a la guía metodológica. Estas fichas son también documentos descargables en línea.

### *Los marcos sobre la gobernanza de la tenencia*

Cada módulo cuenta con elementos que vinculan la herramienta con los principios de las Directrices Voluntarias sobre la Gobernanza responsables de la Tenencia de la tierra, la Pesca y los Bosques (DVGT) y con las temáticas del Marco de Evaluación de la Gobernanza sobre la Tierra (LGAF por su sigla en inglés).

# ALCANCE

## *¿Cómo se diseñó la herramienta?*

La M&E-PAT se basa en la información contenida en la literatura y en la experiencia y conocimiento de expertos nacionales e internacionales involucrados en el diseño, implementación y evaluación de estos programas. La herramienta utilizó y adaptó diferentes marcos conceptuales e instrumentos existentes, tales como los análisis para la gobernanza de la tenencia de la tierra, los medios de vida sostenibles, la equidad de género y el análisis económico y financiero. Se utilizaron también métodos cuantitativos y cualitativos para la evaluación de impacto.

## *¿Para quién es la herramienta?*

La M&E-PAT es útil para instituciones nacionales, entidades subnacionales, organismos de la sociedad civil y expertos que busquen contribuir en la modernización de sus Sistemas de Administración de Tierras (SAT), en mejorar la gobernanza territorial y fortalecer la seguridad y certeza jurídica de la tenencia de la tierra. Esta herramienta es también útil para los equipos que coordinan la implementación de los PAT.



# EQUIPO

*Esta herramienta fue elaborada a partir de la experiencia en diseño, implementación y evaluación de los expertos del Centro de Inversiones de FAO (TCI) y del Banco Mundial.*

*Han participado también especialistas en temas de tenencia de la tierra, análisis económicos y de evaluación de impactos, así como los miembros de las Unidades de Coordinación de los PAT y de las distintas instituciones nacionales de administración de tierras.*

[www.fao.org/in-action/  
herramienta-administracion-tierras/es](http://www.fao.org/in-action/herramienta-administracion-tierras/es)

**HME-PAT@FAO.ORG**