



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

F

COMITÉ FINANCIER

Cent cinquante-sixième session

Rome, 3-7 novembre 2014

Suite donnée aux recommandations du Comité de vérification de la FAO

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M. John Fitzsimon

Inspecteur général

Tél.: +39 06 57054884

Le code QR peut être utilisé pour télécharger le présent document. Cette initiative de la FAO vise à instaurer des méthodes de travail et des modes de communication plus respectueux de l'environnement. Les autres documents de la FAO peuvent être consultés à l'adresse www.fao.org



m1824f

RÉSUMÉ

- À sa cent cinquante-quatrième session de mai 2014, le Comité s'est vu présenter le Rapport annuel du Comité de vérification de la FAO pour 2013. Ce rapport était assorti de cinq recommandations à l'intention de la Direction de la FAO et du Bureau de l'Inspecteur général, recommandations qui incorporaient celles de l'année précédente.
- Depuis mai 2014, certains progrès ont été accomplis dans le traitement de ces recommandations. À sa cent cinquante et unième session de novembre 2013, le Comité a encouragé le Secrétariat à aligner la présentation du rapport sur celle des autres rapports sur la suite donnée à des recommandations, notamment sur le Rapport intérimaire sur la suite donnée aux recommandations du Commissaire aux comptes et sur le Rapport sur la suite donnée aux recommandations du Corps commun d'inspection. Par conséquent, le présent rapport sur la suite donnée aux recommandations est présenté sous forme de tableau, selon le modèle du Rapport intérimaire sur la suite donnée aux recommandations du Commissaire aux comptes.
- Deux recommandations sont classées «en cours», avec des mesures prises actuellement en «mode maintenance», et trois recommandations sont classées «en bonne voie», autrement dit en attente de nouvelles mesures destinées à les traiter.

INDICATIONS QUE LE COMITÉ FINANCIER EST INVITÉ À DONNER

- Les membres du Comité financier sont invités à prendre note de la suite donnée aux recommandations du Comité de vérification de la FAO.

Projet d'avis

Le Comité:

- **a pris note de l'état d'avancement des suites données aux recommandations du Comité de vérification de la FAO;**
- **attend avec intérêt la mise à jour qui sera faite à l'occasion de la présentation du rapport annuel du Comité de vérification pour 2014, à sa prochaine session ordinaire, au printemps 2015.**

	Recommandation	Paragraphe de référence du rapport du Comité de vérification de la FAO	Unité responsable	État d'avancement de l'application de la recommandation	Observations relatives à l'état d'avancement de l'application de la recommandation
1.	L'Organisation devrait évaluer continuellement les capacités du Bureau de l'Inspecteur général en fonction du niveau de risque de l'Organisation et le Directeur général devrait prendre officiellement note de la prolongation des délais proposée par le Bureau de l'Inspecteur général pour couvrir les vérifications dans les domaines à haut risque, la révision de la dotation en personnel ayant limité le recrutement de vérificateurs supplémentaires.	15	Direction générale/Bureau de l'Inspecteur général	En cours	Dans les observations qu'il a adressées au Comité financier en même temps que le rapport du Comité de vérification de la FAO pour l'année 2013, le Directeur a officiellement pris note de la prolongation des délais proposée par le Bureau de l'Inspecteur général pour couvrir les vérifications à partir de 2014. La dotation en personnel et le budget du Bureau de l'Inspecteur général sont régulièrement examinés par le Bureau de la stratégie, de la planification et de la gestion des ressources, compte tenu également des changements éventuels dans le mandat du Bureau de l'Inspecteur général en matière d'enquêtes. La Direction s'est engagée à maintenir le niveau actuel de dotation en ressources des fonctions de vérification, d'inspection et d'enquête du Bureau de l'Inspecteur général telles qu'elles sont établies dans le PTB 2014-2015, et de le renforcer si nécessaire afin de prendre en compte l'élargissement du mandat du Bureau de l'Inspecteur général (par exemple concernant les enquêtes liées à des cas de harcèlement).

2.	Le Bureau de l'Inspecteur général devrait s'efforcer de fournir l'année prochaine, dans le cadre de l'élément du programme d'audit 2014 destiné à favoriser la transformation de l'Organisation, davantage d'aide et d'avis sur la manière dont [<i>les initiatives clés étaient lancées au titre du Plan d'action immédiate: gestion axée sur les risques, gestion des risques institutionnels et gestion de la performance; et un cadre de responsabilité et de contrôle interne</i>] sont mis en œuvre dans le contexte du nouveau Cadre stratégique.	19	Bureau de l'Inspecteur général	En bonne voie	<p>Le programme de vérification du Bureau de l'Inspecteur général accorde une attention particulière à la mise en œuvre du nouveau Cadre stratégique de la FAO, compte tenu de l'état d'avancement des interventions clés menées au titre du Plan d'action immédiate en rapport avec la gestion axée sur les risques, la gestion des risques institutionnels et la gestion de la performance.</p> <p>Début octobre 2014, l'élaboration d'un aperçu d'ensemble des mesures de mise en œuvre destiné à aider la Direction à établir un ordre de priorité était déjà en bonne voie. L'aperçu sera suivi d'examen ciblés visant des aspects spécifiques du restant de l'exercice biennal 2014-2015.</p>
3.	La Direction devrait donner suite en priorité aux recommandations inscrites dans les rapports [<i>de vérification du Bureau de l'Inspecteur général</i>], gérer les risques postérieurs au déploiement du système GRMS ainsi que les risques liés au projet IPSAS et veiller à une élaboration efficace des états financiers conformément aux normes IPSAS.	20	Directeur général adjoint (Opérations), Bureau du Sous-Directeur général chargé du Département des services internes, des ressources humaines et des finances, Directeur des systèmes d'information	En bonne voie	Ainsi que l'a vérifié le Bureau de l'Inspecteur général en participant au Conseil d'administration du projet IPSAS, le Directeur général adjoint (Opérations), le Bureau du Sous-Directeur général chargé du Département des services internes, des ressources humaines et des finances et le Directeur des systèmes d'information accordent suffisamment de priorité à la résolution des questions en suspens en rapport avec les risques postérieurs au déploiement du système GRMS et à l'application des normes IPSAS. En outre, les retours du Commissaire aux comptes sont positifs en ce qui concerne l'élaboration des états financiers

					conformément aux normes IPSAS. Les principales questions en suspens qui réclament l'attention de la Direction concernent surtout les rapports produits par les systèmes liés aux normes IPSAS, une action qui est en bonne voie, et la définition de modalités efficaces pour le soutien à long terme et la gouvernance des systèmes de planification des ressources de la FAO. Le Bureau de l'Inspecteur général réévaluera officiellement l'état d'avancement de l'application des recommandations en fin d'année.
4.	L'Organisation devrait envisager d'autres mesures d'incitation et de dissuasion visant les directeurs régionaux et les directeurs de pays afin d'améliorer les résultats et le contrôle interne des bureaux décentralisés.	22	Directeur général adjoint (Opérations), Bureau d'appui à la décentralisation	En bonne voie	<p>Le document FC 156/15 présente un rapport intérimaire relatif à un cadre de responsabilité et de contrôle interne. Comme l'indique le document FC156/18, la Direction fournira une nouvelle mise à jour au Comité financier à sa session du printemps 2015 en matière de renforcement des contrôles internes, y compris pour ce qui concerne les bureaux décentralisés.</p> <p>La Direction voudrait attirer l'attention sur les points suivants: le programme de recrutement et d'information préalable à un détachement et sur le suivi de la performance qui vont être mis en œuvre; un nouveau programme de formation à l'intention des Représentants de la FAO (communauté et programme des Représentants de la FAO), en cours d'élaboration et qui comportera des éléments consacrés au contrôle interne; et le détachement prévu de spécialistes des</p>

					finances de la classe P3 dans les bureaux régionaux, agents dont le rôle sera spécifiquement axé sur le suivi et le soutien des contrôles financiers internes au sein des bureaux décentralisés.
5.	Le Bureau de l'Inspecteur général devrait poursuivre son étroite collaboration avec la Direction pour assurer l'application constante des indications données par le Directeur général en matière d'obligation redditionnelle, afin de mener à bien les recommandations du Bureau de l'Inspecteur général selon les échéances prévues.	24	Bureau de l'Inspecteur général	En cours	<p>En mai 2014, le Bureau de l'Inspecteur général a parachevé le lancement de l'application internet conçue pour vérifier l'état d'avancement des suites données aux recommandations de la vérification, qui permet aux administrateurs de la FAO d'insérer à tout moment des informations sur la mise en œuvre des recommandations, avec justificatifs. L'analyse semestrielle du Bureau de l'Inspecteur général a été menée à la mi-2014 en adoptant cette nouvelle approche. Les responsabilités de la Direction ont été précisées, notamment pour ce qui est de garantir l'exactitude des informations relatives à la mise en œuvre.</p> <p>En outre, le Bureau de l'Inspecteur général renforce l'obligation redditionnelle susmentionnée en joignant un message de transmission plus détaillé à chaque rapport de vérification.</p>