R

联合国粮食及农业组织 | Food and Agriculture Organization of the United Nations | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture | Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

СОВЕТ

Сто пятьдесят третья сессия

Рим, 30 ноября – 4 декабря 2015 года

Годовой доклад Исполнительного совета ВПП ЭКОСОС и Совету ФАО за 2014 год

Для ознакомления с этим документом следует воспользоваться QR-кодом на этой странице; данная инициатива ФАО имеет целью минимизировать последствия ее деятельности для окружающей среды и сделать информационную работу более экологичной.
С другими документами можно ознакомиться на сайте www.fao.org

mo767

Исполнительный совет
Ежегодная сессия

Рим, 25–28 мая 2015 года

ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ

Пункт 4 повестки дня

На утверждение

R

Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2015/4
11 May 2015
ORIGINAL: ENGLISH

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2014 ГОД

Настоящий документ опубликован в ограниченном количестве экземпляров.
С документами Исполнительного совета можно ознакомиться на веб-сайте ВПП (http://www.wfp.org/eb).

ЗАПИСКА ИСПОЛНИТЕЛЬНОМУ СОВЕТУ

Настоящий документ представляется Исполнительному совету на утверждение.

Секретариат просит членов Совета, у которых, возможно, имеются вопросы технического характера в отношении настоящего документа, обращаться к координаторам-сотрудникам ВПП, перечисленным ниже; лучше сделать это заблаговременно, до начала сессии Совета.

г-н А. Абдулла
Заместитель Директора-исполнителя
Эл.почта: amir.abdulla@wfp.org

г-н Р. Лопес да Силва
Помощник Директора-исполнителя
Департамент обслуживания операций
тел.: 066513–2200

г-н М. Джунеджа
Помощник Директора-исполнителя,
Департамент управления ресурсами и
Главный сотрудник по финансовым вопросам
тел.: 066513-2885

Г-жа Б. Ноузуорси
Помощник Директора-исполнителя,
в.р.и.о. Директора Департамента по вопросам партнерства, управления и пропаганды
тел.: 066513–2005

г-н К. Кайе
Директор
Отдел управления служебной деятельностью и контроля
тел.: 066513–2197

Г-жа Е. Прускини
Руководитель аппарата
Сектор управления служебной деятельностью и отчетности
тел.: 066513-2788

г-н С. Мартино
Консультант по программам
Сектор управления служебной деятельностью и отчетности
тел.: 066513–3576

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Совет утверждает Годовой отчет о деятельности за 2014 год (WFP/EB.A/2015/4), отмечая, что в нем представлены всеобъемлющие данные о работе ВПП в этом году.

Содержание

	Стр.
Проект решения	3
Вступительное обращение Директора-исполнителя	7
Краткое резюме	11
ЧАСТЬ I. Введение	**25**
Стратегический контекст	26
Меры реагирования ВПП	32
ЧАСТЬ II. Результаты деятельности, в разбивке по Стратегическим целям	**47**
Усовершенствованная методология	47
Обзор деятельности ВПП	48
Рационы питания	48
Результаты, в разбивке по Стратегическим целям	51
Стратегическая цель 1	53
Стратегическая цель 2	61
Стратегическая цель 3	70
Стратегическая цель 4	76
Результаты в комплексных областях	82
ЧАСТЬ III. Общеорганизационная деятельность, в разбивке по параметрам результатов управления	**87**
Общий обзор	87
Параметр 1 результатов управления – *Люди*	89
Параметр 2 результатов управления – Партнерства	93
Параметр 3 результатов управления – Процессы и системы	98
Параметр 4 результатов управления – “Программы”	105
Параметр 5 результатов управления – Подотчетность и финансирование	113
Заключения	118
ЧАСТЬ IV. Перспективы на будущее	**119**

Стр.

ПРИЛОЖЕНИЯ

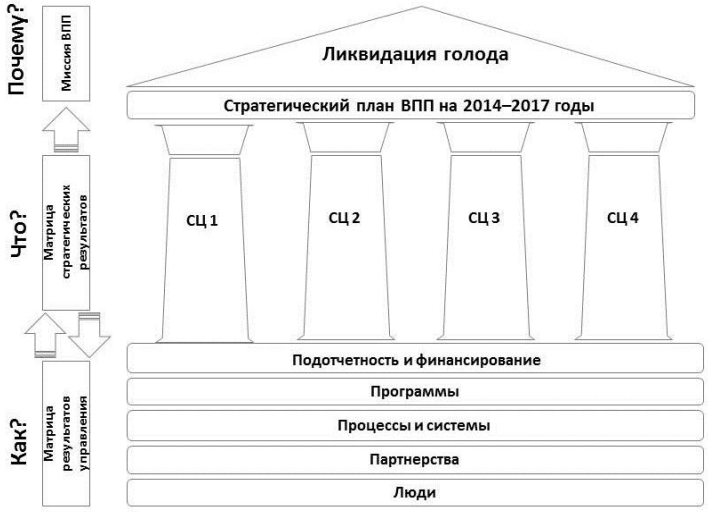
I.	ВКЛАД ВПП В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДЕКЛАРАЦИИ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ	127
II.	A – МАТРИЦА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВПП (СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН 2014–2017)	129
	B – МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ	143
III.	A – ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ (ПАРАМЕТРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ)	148
	B – МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ПАРАМЕТРОВ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ	152
IV.	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БЮРО ПО ВОПРОСАМ ЭТИКИ – ГОДОВОЙ ДОКЛАД ЗА 2014 ГОД	154
V.	СОТРУДНИКИ ВПП, ИМЕЮЩИЕ КОНТРАКТЫ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬЮ ОДИН ГОД ИЛИ БОЛЕЕ ГОДА	166
VI.	СТРУКТУРА ГЛОБАЛЬНОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПОМОЩИ	167
VII.	ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2014 ГОДУ	168
VIII.	ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2014 ГОДУ	172
IX.	A – ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 ГОДЫ	176
	B – ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 ГОДЫ	178
	C – ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ И ПО РЕГИОНАМ, 2011–2014 ГОДЫ	181
X.	A – ПАРТНЕРСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ОРГАНИЗАЦИЕЙ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	182
	B – СОТРУДНИЧЕСТВО С НПО И МЕЖДУНАРОДНЫМ ДВИЖЕНИЕМ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА (“ПАРТНЕРЫ”)	183
XI.	ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)	184
XII.	ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ: ПРОЕКТЫ, НЕ СОГЛАСОВАННЫЕ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПЛАНОМ (2014–2017 ГОДЫ)	186
СОКРАЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ДОКУМЕНТЕ		187

КАК ПОЛЬЗОВАТЬСЯ НАСТОЯЩИМ ОТЧЕТОМ

Годовой отчет о деятельности содержит анализ достижений ВПП в соответствии со Стратегическим планом ВПП на 2014–2017 годы. Основной текст отчета разделен на четыре части:

Часть I: Введение, содержит описание стратегического контекста, в котором проводилась деятельность ВПП.
Часть II: Результаты деятельности, в разбивке по Стратегическим целям, содержит консолидированную отчетность о достижениях операций ВПП на уровне промежуточных и конечных результатов в сопоставлении с каждой Стратегической целью.
Часть III: Общеорганизационная деятельность, в разбивке по параметрам результатов управления, содержит оценку работы, проделанной в рамках реализации Стратегических целей ВПП, по всему спектру результатов управления и целевых показателей.
Часть IV: Перспективы на будущее, рассматривает потенциальные будущие вызовы и стратегические возможности.
Приложения содержат подробные статистические данные и показатели отчетности о служебной деятельности.

ВПП можно представить себе в виде здания, имеющего фундамент, колонны и крышу. В фундаменте находятся Параметры результатов управления, определяющие эффективность ВПП в части предоставления услуг, и дающие ответ на вопрос: "Правильно *ли* действует ВПП?". Параметры результатов управления являются основой Матрицы стратегических результатов, которая определяет эффективность ВПП в оказании услуг получателям помощи в рамках пяти Стратегических целей, и которая дает ответ на вопрос: "В правильном *ли* направлении действует ВПП?" Матрицы стратегических результатов объединяет результаты, напрямую затрагивающие получателей помощи, и её можно представить в виде колонн здания.



Этот отчет отражает эту концептуальную основу: разделы освещают различные аспекты "фундамента" и "колонн", и следующие цветовые обозначения указывают на прогресс с точки зрения достижения Стратегических целей и выполнения Параметров результатов управления.

Значительный прогресс	*Подробная методология оценки результатов в разбивке по Стратегическим целям и Параметрам результатов управления (см. ссылки в Приложениях II-B и III-B*
Некоторый прогресс	
Отсутствие прогресса	
Недостаточные данные	

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРА-ИСПОЛНИТЕЛЯ

Беспрецедентные гуманитарные кризисы сделали 2014 год весьма непростым годом. ВПП в очередной раз доказала свою готовность и способность наращивать свой потенциал по предоставлению продовольственной помощи и улучшению рациона питания для беднейших и наиболее уязвимых людей в мире, когда и где она наиболее необходима. ВПП также предоставляла такие жизненно важные общие услуги, как авиаперевозки, материально-техническое обеспечение, телекоммуникации и другие услуги организациям, работающим в сфере гуманитарной помощи и развития.

Настоящий годовой отчет о деятельности содержит детальную информацию о чрезвычайных операциях, долгосрочных операциях по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению и операциях в области развития, осуществленных ВПП в 2014 году, в условиях, когда мировые потребности в гуманитарной помощи увеличились как по своим масштабам, так и по сложности.

В течение года ВПП реагировала на тяжелые, комплексные чрезвычайные ситуации в Центральноафриканской Республике, в пострадавших от вируса Эбола странах Западной Африки, в Ираке, Южном Судане и в регионе Сирии, а также – на масштабные чрезвычайные ситуации в Демократической Республике Конго, регионе Африканского Рога, Ливии, Мали, Украине и Йемене, что служит иллюстрацией колоссального объема работы, проделанной ВПП в условиях чрезвычайных ситуаций.

Меры реагирования на вспышку заболевания, вызванного вирусом Эбола, потребовали экстраординарных усилий, инновационных методов работы и новых межотраслевых партнерских связей. Для предотвращения превращения кризиса в сфере здравоохранения в продовольственный кризис, ВПП и ее партнеры оперативно добирались до пострадавших общин в Гвинее, Либерии и Сьерра-Леоне. ВПП активизировала и поддержала более широкие гуманитарные усилия, занимаясь восстановлением и созданием необходимых транспортных, материально-технических и телекоммуникационных служб, необходимых для практической реализации более масштабных мероприятий во всем регионе.

Жесточайший кризис в Сирийской Арабской Республике продолжал причинять огромные страдания внутри страны и во всем регионе. Расширение конфликта и фрагментация страны в значительной мере препятствуют гуманитарному доступу ВПП, особенно в труднодоступных и осажденных районах. Несмотря на это, помощь ВПП ежемесячно охватывает в среднем 4 млн. сирийцев. Тем не менее, даже с учетом значительного улучшения трансграничного доступа и возможностей перехода линий противостояния, слишком много женщин, мужчин и детей в Сирийской Арабской Республике остаются вне досягаемости и страдают от голода, недоедания и беззащитности. В соседних странах кризис по-прежнему несет в себе тяжкие последствия для уязвимых групп беженцев и принимающих общин. В партнерстве с правительствами Египта, Ирака, Иордании, Ливана и Турции, ВПП оказала помощь примерно 1,9 млн. беженцев.

Благодаря усилиям правительств, партнеров и отдельных людей, ВПП в 2014 году получила рекордный объем добровольных взносов на общую сумму 5,38 млрд. долл. США

(как сообщается в годовых финансовых ведомостях ВПП). В отчетном году ВПП получила самый высокий в своей истории объем денежных взносов, которые составили около трех четвертей от общего объема. Это обеспечило более высокий уровень гибкости и дало возможность большему, чем когда-либо числу страновых групп, развернуть денежную продовольственную помощь.

Работая с более 1100 неправительственными организациями, ВПП, в рамках своих чрезвычайных операций, долгосрочных операций по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению и операций в области развития, предоставила прямую продовольственную помощь примерно 80 млн. самых уязвимых людей в мире в 82 странах. Косвенно. мы принесли выгоды еще многим людям, в том числе путем операций, финансируемых за счет целевых фондов, отчетность по которым предоставляется в других документах. Однако эти люди составили лишь малую толику голодающего населения.

По оценкам доклада *"Положение дел в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире"* за 2014 год, 805 млн. человек страдали от недоедания, перенося повседневные тяготы без достаточного питания для здоровой и активной жизни. Этот доклад показал продолжающиеся, хотя и весьма скромные, успехи в борьбе против голода. Общее количество страдающих от недоедания людей продолжает падать; и еще десять стран достигли одну из целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия (ЦРТ), по сокращению вдвое масштабов голода.

Заглядывая вперед в 2015 год и дальше, мы должны удвоить наши усилия по борьбе с пагубными последствиями голода и недоедания для тех людей, которые не попали в сферу охвата ЦРТ. Более 2 миллиардов человек страдают от дефицита питательных микроэлементов. По-прежнему каждый четвертый ребенок в мире в возрасте до 5 лет страдает от необратимой и предотвратимой задержки роста, с пожизненными последствиями для себя, своих общин и мировой экономики.

ВПП и другие базирующиеся в Риме учреждения продолжат продвигать вперед программу Генерального секретаря Организации Объединенных Наций "Нулевой голод", целью которой является мир, где ни один ребенок не страдает от задержки роста, и каждый человек ежедневно имеет доступ к питательным продуктам из устойчивых систем снабжения продовольствием, которые дают средства к существованию для мелких фермеров без потерь и разбазаривания.

Это потребует новых методов работы и создания условий, которые позволят общинам использовать и укреплять свой собственный потенциал. Это требует полного признания вклада женщин в развитие, при обеспечении получения женщинами и мужчинами столь необходимых для них возможностей.

ВПП признает важность оказания поддержки людям в создании собственного потенциала и устойчивости к бедствиям. Такие программы, как "Закупки ради прогресса" показывают, что при надлежащей поддержке мелкие фермеры и производители продуктов питания способны укрепить продовольственную безопасность своих хозяйств и своих общин. Инициатива повышения жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий управления рисками показывает, что инвестиции в управление рисками повышает потенциал уязвимых сельских жителей в области защиты и сохранения своих средств к существованию. Мы должны расширять эти целевые,

долгосрочные усилия, поскольку достижение цели "нулевого голода" требует большего, нежели просто реагирование на неотложные нужды голодающих людей.

ВПП продолжит укреплять свои ключевые возможности. С помощью программы "Соответствие целевому назначению" ВПП:

- расширит возможности и набор навыков для обеспечения экстренного реагирования и решения проблемы структурного голода;
- расширит возможности развития и поддержки национального потенциала; повысит уровень своей компетенции, расширит программы и партнерства в области рациона питания, в том числе с помощью программы REACH и инициативы "Усиление внимания к проблеме питания" (CAH);
- повысит свой вклад в межучрежденческие и межправительственные процессы;
- будет содействовать более эффективному и рациональному использованию ресурсов;
- улучшит методики разработки программ; и
- усовершенствует критически важные платформы и системы, поддерживающие продовольственную безопасность и рацион питания, и будет продвигать научно-обоснованные решения.

Мы должны принимать согласованные меры, чтобы сделать грядущий год годом возможностей. Мир может сформировать глобальную повестку дня в сфере гуманитарной помощи и развития, которая позволит преодолеть те повседневные реалии, с которыми сталкиваются голодающие, неимущие и уязвимые люди во всем мире.

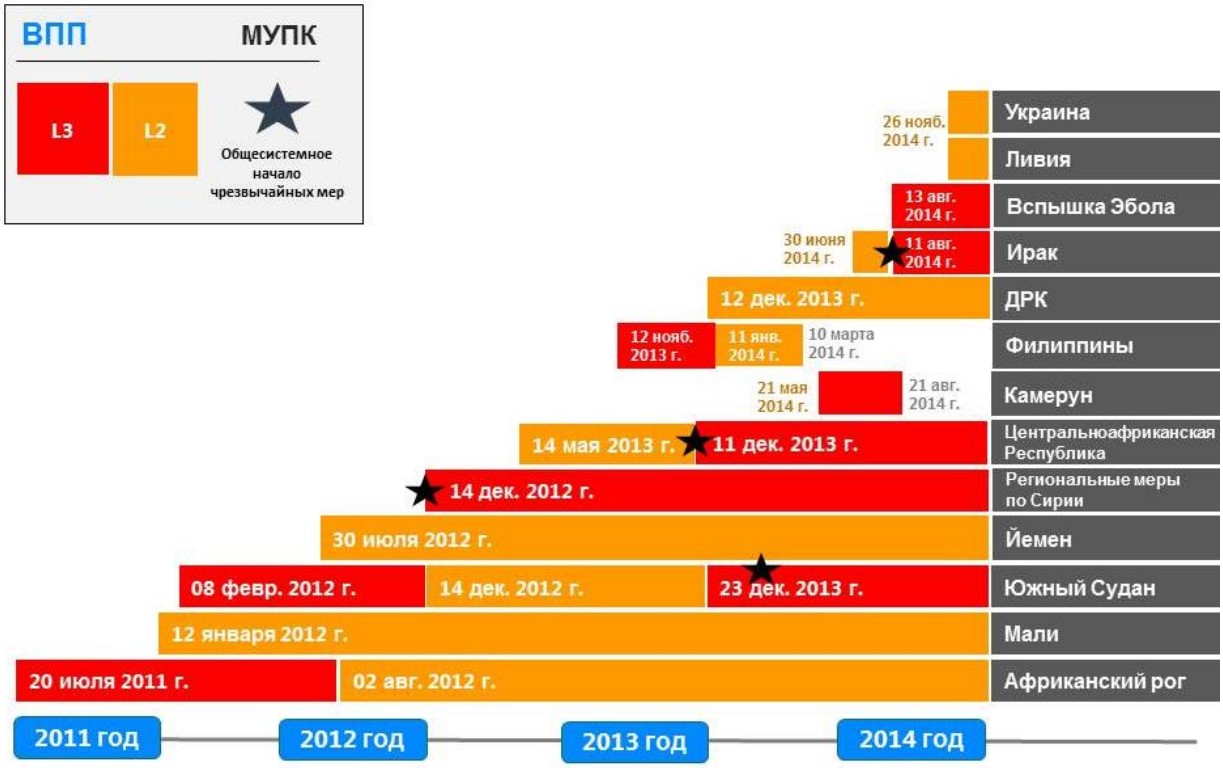
Это уникальная возможность для преобразования нашего мира. Мы должны воспользоваться ею. Мы должны гарантировать, что задача ликвидации голода не ляжет на плечи следующего поколения. Эту задачу должны решить мы сами.

Эртарин Казин

Директор-исполнитель

КРАТКОЕ РЕЗЮМЕ

1. В 2014 году доминирующее влияние на деятельность ВПП оказывали меры реагирования на одновременно происходившие чрезвычайные ситуации 3-го и 2-го уровней (см. диаграмму), которые потребовали максимального напряжения сил и возможностей за пределами ожидаемых ограничений[1,2].



* МУПК: Межучережденческий постоянный комитет; ДРК: Демократическая Республика Конго

2. ВПП и ее партнеры также вынуждены были продолжать свои меры реагирования на затянувшиеся чрезвычайные ситуации в Афганистане, Демократической Республике Конго (ДРК), Мьянме, Государстве Палестина, Сомали и Судане, которые связаны с конфликтами, стихийными бедствиями, экономическими потрясениями и серьезными нарушениями систем обеспечения продовольствием.

3. В 2014 году прямую продовольственную помощь получили 78 миллиона человек в 82 странах мира (большинство из них женщины и дети), по сравнению с включенным в План управления расчетным показателем 75,9 миллиона человек. В 2013 году помощь

[1] Действующая в ВПП модель реагирования на чрезвычайные ситуации базируется на возможности реагирования одновременно на две крупномасштабных чрезвычайных ситуации плюс один быстротечный кризис.

[2] Чрезвычайные ситуации в Центральноафриканской Республике, Ираке, Южном Судане и Сирийской Арабской Республике были классифицированы Организацией Объединенных Наций как кризисы 3-го уровня; ВПП присвоила 3-й уровень собственным мерам реагирования на вспышку болезни, вызванной вирусом Эбола.

была оказана примерно 80,9 миллиона бенефициаров. При этом следует признать, что помощь со стороны ВПП оказывает положительное воздействие на гораздо большее число людей, как за счет материально-технической поддержки гуманитарных операций, так и вследствие сопутствующих преимуществ, которые появляются, благодаря ее программам: например, начиная с 2015 года, в рамках программы "продовольствие в обмен на активы", с помощью подхода, основанного на планировании с широким участием общин, будет определяться количество косвенных бенефициаров.

4. В 2014 году ВПП получила 5,38 млрд. долл. США в виде добровольных взносов, что составляет максимальный уровень в истории Организации. В указанном году 79 процентов расходов ВПП было направлено на ликвидацию чрезвычайных ситуаций.

5. В бюджете на конец года, использование денежных переводов и ваучеров увеличилось до 18 процентов, по сравнению с 14 процентами в предыдущем финансовом периоде, в первую очередь, за счет того, что это стало основным механизмом, используемым для оказания помощи сирийским беженцам в Египте, Иордании, Ираке, Ливане и Турции. В течение 2014 года за счет денежных переводов и ваучеров помощь получили 8,9 миллиона человек, что на 13 процентов больше, чем в 2013 году.

Обстановка в мире

6. Как показывают данные доклада *"Положение дел в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире"* за 2014 год, хотя глобальные масштабы голода сокращаются, хронически страдают от недоедания 805 миллионов человек. В странах Африки к югу от Сахары от недоедания страдает один человек из четырех, что является самым высоким показателем в мире, а в Азии недостаточное питание получают 500 миллионов человек. Большинство страдающих от недоедания людей в мире проживают в странах со средним уровнем дохода, при этом на Индию и Китай приходится 42,4 процента.

7. *"В Докладе о проблеме питания в мире, 2014 год"*[3] отмечается: "Хорошее питание является основой благополучия человека [...] Без хорошего питания жизнь и благополучие людей строятся на зыбучих песках". Вызывают тревогу показатели детского недоедания: 161 миллион или 25 процентов детей до 5 лет страдают от задержки роста, 51 миллион – от истощения[4]. Недоедание является основной причиной 3,1 миллиона смертей в год или 45 процентов от численности детей в возрасте до 5 лет[5].

8. Цены на продукты питания падают и стабилизируются, однако краткосрочные скачки цен ограничивают доступ к продовольствию для неимущих и хронически голодающих людей. ВПП отслеживает цены на 1200 рынках в странах, где она работает, чтобы оперативно предупреждать о ситуациях, когда цены на продукты питания могут с большой вероятностью достичь уровней, которые значительно превышают сезонные колебания.

[3] См. http://globalnutritionreport.org/2014/11/13/global-nutrition-report-2014/
[4] Оценки ЮНИСЕФ/ВОЗ/Всемирного банка за2013 год.
[5] См. http://www.thelancet.com/series/maternal-and-child-nutrition

9. В течение 2014 года базирующиеся в Риме учреждения продолжали оказывать поддержку программе "Нулевой голод" в рамках формируемой повестки дня в области устойчивого развития. В предложении Рабочей группы открытого состава по целям в области устойчивого развития[6] говорится: "Искоренение нищеты является величайшей глобальной задачей современности и необходимой предпосылкой устойчивого развития". Предлагаемая Цель 2: ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства.

Меры реагирования ВПП

10. Мировая гуманитарная ситуация в 2014 году стала испытанием для всего спектра возможностей ВПП в условиях, когда она одновременно вела работу по 11 чрезвычайным ситуациям 2-го и 3-го уровней. ВПП смогла справиться с этими проблемами, частично благодаря различным инновациям, внедренным в последние годы для содействия ее деятельности.

- Объемы денежных переводов и ваучеров увеличились до уровней, не предполагаемых пять лет назад.
- Происходящие с 2011 года улучшения в области готовности к чрезвычайным ситуациям позволяют ВПП эффективно реагировать на чрезвычайные ситуации 3-го и 2-го уровней.
- Расширение коридоров поставок и использование механизмов авансовых закупок дает ВПП гибкость в увязке спроса на продукты питания с имеющимися запасами.
- Расширение финансовой базы позволяет ВПП осуществлять авансовые платежи по проектам в объемах, в два с половиной раза превышающих показатели, зафиксированные четыре года назад.
- В рамках программы "Соответствие целевому назначению" продолжилось смещение акцента на страновой уровень, обеспечивая улучшение процессов управления персоналом, разработки программ и осуществления деловых операций.

11. Меры реагирования на одновременно происходящие чрезвычайные ситуации требуют высокого уровня мотивации персонала: 2900 сотрудников, или 20 процентов от общей численности персонала, осуществляли работу по одной или нескольким чрезвычайным ситуациям 3-го уровня, а 600 сотрудников были временно командированы, часто в срочном порядке. Например, в период ликвидации кризиса, связанного с болезнью, вызванной вирусом Эбола, ВПП увеличила свой штат в пострадавших странах с 389 до 958 человек в течение шести месяцев, вплоть до декабря 2014 года.

12. В ожидании достижения договоренности в отношении целей устойчивого развития в течение 2015 года ВПП работает по решению проблем голода в координации с программой "Нулевой голод".

- *Доступ к продуктам питания*. Основным элементом работы ВПП является обеспечение доступа к продуктам питания с помощью систем социальной защиты. Программами ВПП в области школьного питания – ее основной системой

[6] См. http://undocs.org/A/68/970, стр. 7 и 12 документа на русском языке.

социальной защиты – в 2014 году было охвачено 16,7 миллиона детей в 63 странах[7]. Выпущенные в 2014 году новые руководящие принципы, касающиеся социальной защиты, изменили акцент с формирования политики на разработку общеорганизационных программ.

- *Рацион питания*. План ВПП по расширению возможностей сотрудников в области улучшения рациона питания был подкреплен созданием целевого фонда, по линии которого также финансировались инновационные программы в области улучшения рациона питания и просвещения в Гватемале, Кении, на Мадагаскаре, в Нигере, Судане и Уганде.
- *Уменьшение опасности бедствий*. В рамках этого по-прежнему приоритетного направления, ВПП внедряет новые, связанные с климатом научные и финансовые инструменты для оказания содействия осуществляемым на уровне общин и на национальном уровне программам использования систем социальной защиты.
- *Поддержка мелких фермеров*. В течение пяти лет действия экспериментальной программы "Закупки ради прогресса" (ЗрП), был охвачен 1 миллион мелких фермерских хозяйств и оказана поддержка 500 партнерствам в области снабжения продуктами питания в 20 странах проведения программы. Местное выращивание/производство продуктов для школьного питания осуществляется на экспериментальной основе в 32 странах, а инициатива повышения жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий управления рисками была расширена на Замбию, Малави и Сенегал.
- *Снижение потерь продовольствия*. ВПП разработала рыночный подход с помощью программы "Закупки ради прогресса" по устранению неэффективных элементов цепочек снабжения и пробелов в производственно-сбытовых цепочках с целью сведения к минимуму потерь продовольствия.

13. В 2014 году ВПП продолжала заниматься решением целого ряда комплексных проблем.

- *Гендерные проблемы*. В новых проектах использование кода гендерного маркера является обязательным, а новая гендерная политика будет представлена на утверждение Совета в 2015 году.
- *Защита населения*. ВПП направила специалистов по вопросам защиты населения для предоставления профессиональных консультаций в рамках мер по ликвидации четырех чрезвычайных ситуаций 3-го уровня[8].
- *Стратегия корпоративного партнерства*. Эта стратегия представляет собой директивное руководство в области координации партнерских отношений и способствует распространению передового опыта на основе сильных сторон деятельности ВПП. Базирующиеся в Риме учреждения (БРУ) продолжают сотрудничать по вопросам политики, информационно-пропагандистской работы,

[7] Из 130 стран, имеющих программы школьного питания.

[8] Филиппины, Центральноафриканская Республика, региональные меры по Сирии и Южный Судан.

административного контроля и разработки и осуществления программ на страновом уровне.

- *Сотрудничество по линии Юг-Юг или трехстороннее сотрудничество*. Половина страновых отделений ВПП поддерживают такие партнерские отношения.

14. Вопрос о том, является ли сложившаяся в 2014 году ситуация "новой нормой" для ВПП, поднимает различные проблемы, касающиеся будущей деятельности.

- Является ли увеличение суммы добровольных взносов на 1 млрд. долл. США в 2014 году устойчивой перспективой?
- Смогут ли сотрудники ВПП и их семьи по-прежнему справляться с проблемой большого числа временных командировок в рамках мер по преодолению крупномасштабных чрезвычайных ситуаций?
- Должна ли ВПП изменить свою политику обеспечения готовности к двум чрезвычайным ситуациям 3-го уровня плюс одной быстротекущей чрезвычайной ситуации?

Результаты деятельности ВПП по достижению Стратегических целей

15. В 2014 году была усовершенствована методология оценки вклада ВПП в достижение результатов в гуманитарной деятельности и сфере развития для обеспечения более глубоких и конкретизированных оценок ее деятельности для заинтересованных сторон, в соответствии с передовой практикой, выявленной Сетью по оценке эффективности работы многосторонних организаций (МОПАН). Были внесены следующие изменения:

- вклад показателей работы на уровне отдельных проектов в достижение общих результатов в настоящее время оценивается по годовым контрольным показателям или по итоговым целевым показателям проекта до их агрегирования;
- больший вес в анализе придается индикативным показателям, более непосредственно или тесно взаимосвязанных с отчетными результатами, элементами расчета которых они являются;
- была проведена оценка адекватности доказательной базы в целях определения того, можно ли на ее основе делать выводы в отношении прогресса в масштабах всей Организации по достижению итоговых результатов; и
- в настоящее время проводится оценка причинно-следственных связей в цепочке достижения результатов, чтобы показать, в какой мере результаты деятельности ВПП вносят вклад в общие итоговые результаты.

Стратегическая цель 1: Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях

16. В рамках Стратегической цели 1, делается упор на меры реагирования в чрезвычайных ситуациях, таких как оперативная доставка продовольственной помощи для удовлетворения неотложных потребностей и улучшения рациона питания, а также на поддержке программ развития человеческого капитала и создания активов для скорейшего восстановления и наращивания потенциала в области прогнозирования и реагирования на потрясения.

17. В 2014 году, в рамках Стратегической цели 1, ВПП распределила 74 процента продовольствия и 91 процент денежных пособий и ваучеров, в целях прямой поддержки 54 процентов получателей помощи ВПП.

- В 2014 году в рамках 32 операций в 18 странах осуществлялись меры по предотвращению ухудшения рациона питания и связанной с ними смертности и по оказанию помощи людям, страдающим от острого недоедания в условиях чрезвычайных ситуаций.
- Положение в области продовольственной безопасности населения, пострадавшего в условиях чрезвычайных ситуаций, стабилизировалось или улучшилось за счет общего распределения продуктов питания, денежных пособий или ваучеров, что повысило потребление продуктов питания и разнообразие пищевого рациона. Мощная поддержка со стороны доноров играет решающую роль в достижении положительных результатов в области продовольственной безопасности.
- Мероприятия по расширению доступа к услугам и активам были проведены в рамках 11 чрезвычайных ситуаций или долгосрочных операций по оказанию экстренной помощи в 12 странах. Основное внимание уделялось программам школьного питания, что помогло улучшить показатели охвата школьным образованием и соотношение выпускников к числу записавшихся в школу.
- Итоговые фактические данные за 2014 год по результатам деятельности ВПП по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям были ограничены, поскольку лишь по немногим проектам отчетность содержала достаточный объем данных. Эта ситуация будет улучшаться по мере того, как страновые отделения будут осваивать новые расчетные количественные показатели измерения потенциала и получать надлежащие ресурсы, и по мере того, как им будет предоставлено достаточно времени для сбора исходных и последующих показателей.

Стратегическая цель 2: Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием, создание или восстановление средств к существованию в условиях уязвимости и после чрезвычайных ситуаций

18. Стратегическая цель 2 охватывает страны, выходящие из состояния нестабильности, пережившие конфликты и стихийные бедствия. В этих нестабильных условиях ВПП оказывает продовольственную помощь беднейшим и наиболее уязвимым людям, чтобы поддержать их рацион питания и продовольственную безопасность с целью последующего достижения самообеспеченности.

19. Из всех получателей помощи ВПП в 2014 году, 15 процентов получили прямую помощь по линии выполнения Стратегической цели 2.

- Общее распределение продовольствия, денежных пособий или ваучеров в условиях после чрезвычайных ситуаций было проведено в 28 странах и, в целом, доказало свою эффективность в укреплении продовольственной безопасности уязвимых групп населения.
- В рамках программ улучшения рациона питания, помощь получили 95 процентов целевых бенефициаров, что способствовало стабилизации и снижению масштабов недоедания в нестабильных условиях.

- Меры по улучшению доступа к активам и услугам были сравнительно скромными, и вклад ВПП в развитие национального потенциала обеспечения продовольственной безопасности невозможно оценить, в связи с ограниченным измерением показателей на уровне проектов.
- Разнонаправленная динамика итоговых показателей в рамках этой цели может быть связана с тем, что сокращение выделяемых средств снизило объемы продовольственной помощи до 43 процентов от запланированных уровней.

Стратегическая цель 3: Снижение опасности бедствий и предоставление людям, общинам и странам возможности удовлетворять свои потребностей в области продовольствия и обеспечения питанием

20. В рамках Стратегической цели 3, упор делается на расширение прав и возможностей неимущих людей для достижения ими самодостаточности, в плане обеспечения пищевыми продуктами и улучшения рациона питания за счет укрепления их устойчивости к бедствиям в будущем. ВПП стремится использовать свою покупательную способность для налаживания связей мелких фермерских хозяйств с рынками, создания потенциала управления рисками и оказания поддержки правительствам в управлении системами социальной защиты и расширении их масштабов.

21. Из всех бенефициаров ВПП в 2014 году, 8 процентов получили помощь по линии Стратегической цели 3.

- Для выполнения Стратегической цели 3 был получен самый низкий объем ресурсов, что повлияло на количество получателей помощи и объем распределенных продуктов питания.
- Пробелы в отчетности по итоговым результатам помешали ВПП оценить общие показатели деятельности в рамках данной цели.
- ВПП помогла расширить рыночные возможности для местных, национальных и региональных производителей и торговцев, посредством закупки у них продуктов питания; 200 000 мелких фермеров получили поддержку по линии программы ЗрП.
- Отчетность по итоговым результатам в области наращивания потенциала по снижению рисков носила ограниченный характер, поскольку в настоящее время ВПП разрабатывает методику измерения национального потенциала, связанного с устойчивостью к бедствиям. Отчетность улучшится после внедрения этой методики.

Стратегическая цель 4: Сократить масштабы недоедания и разорвать круг голода, переходящий из поколения в поколение

22. В соответствии со Стратегической целью 4, ВПП занимается решением проблем хронического недоедания и ликвидацией круга голода, переходящего из поколения в поколение, используя свое присутствие на местах, с помощью многосторонних партнерских связей, направленных на наращивание потенциала по разработке политики и программ в области питания.

23. Из числа бенефициаров, охваченных ВПП в 2014 году, 23 процента получили прямую помощь по линии Стратегической цели 4.

- Ограниченность ресурсов негативно повлияла на итоги деятельности ВПП, особенно связанные с развитием потенциала. Это нашло свое отражение в неравномерности показателей на уровне конечных результатов.
- ВПП помогла сократить масштабы недоедания и расширить доступ к образованию, однако результаты, связанные с укреплением местного и национального потенциала осуществления программ продовольственной помощи, оказались неполными.
- Программы улучшения рациона питания в рамках этой цели эффективно охватили целевые группы населения и обеспечили выведение получателей помощи из состояния умеренного и острого недоедания.
- В рамках программ школьного питания, помощь получили 10,3 миллиона детей, что на 50 процентов больше запланированного уровня, содействуя тем самым улучшению соотношения числа выпускников к числу записавшихся в школу.
- В 2014 году результаты, связанные с наращиванием потенциала правительств в области обеспечения рациона питания и доступа к образованию, были ниже запланированных, что свидетельствует об ограниченное влиянии ВПП на итоги конкретных мероприятий, которые не измерялись на систематической основе, вследствие изменения методов оценки.

Показатели деятельности в междисциплинарных областях

24. Достижение промежуточных и конечных результатов требует от ВПП включения гендерных аспектов, вопросов защиты населения и подотчетности, а также вопросов взаимодействия с партнерами в процессы разработки, осуществления и мониторинга проектов. Эти области были включены в Матрицу стратегических результатов (МСР) на 2014–2017 годы в качестве комплексных результатов.

- *Гендерные вопросы*. Целевые показатели по вовлечению женщин в процесс принятия решений в области использования продовольственной помощи ВПП были выполнены по большинству проектов, по которым предоставлялась отчетность, в том числе в 10 из 20 стран с самым низким индексом экономических возможностей женщин[9]; целевые показатели привлечения женщин к работе в комитетах по управлению проектами были выполнены по 70 процентам проектов, по которым представлялась отчетность.
- *Защита пострадавшего населения и подотчетность*. Происшествия, угрожавшие безопасности бенефициаров по пути их следования в места осуществления программ ВВП и обратно, были в значительной степени минимизированы, в том числе в условиях всех чрезвычайных ситуаций 3-го уровня. Целевые показатели по информированию людей о таких программах были выполнены по 90 процентам проектов, по которым представлялась отчетность, однако ВПП необходимо обеспечить достоверное информирование бенефициаров о формах распределения продовольствия.

[9] См. http://graphics.eiu.com/upload/weo_report_June_2010.pdf

- *Партнерские связи*. В 2014 году деятельность в рамках 91 процента операций, по которым представлялась отчетность, осуществлялась совместно с партнерами. Ценность совместной работы с партнерами оценивается с точки зрения предоставленных денежных средств, обеспечения доступа, обмена знаниями и информационно-пропагандистской работы.

Результаты деятельности ВПП по Параметрам результатов управления

25. ВПП включила в Стратегический план (2014–2017) новую Матрицу результатов управления (МРУ), которая отражает изменения, внесенные в рамках программы "Соответствие целевому назначению". Впервые при составлении в 2014 году бюджета оперативно-функциональных и административных расходов по программам (ОФАР) были использованы параметры результатов управления (ПРУ), что означает значительную подвижку в направлении практики составления бюджета на основе результатов деятельности.

26. На высоком уровне были показатели по таким ПРУ, как "партнерства", "программы" и "процессы и системы", однако при этом рекордный уровень финансирования в 2014 году не сопровождался положительными результатами по такому параметру как "подотчетность и финансирование". По параметру "люди" ключевые результаты предполагалось измерить по итогам глобального опроса персонала, запланированного на конец 2014 года. Этот опрос был отложен до апреля 2015 года в целях его согласования с "Всеобъемлющей кадровой стратегией"; результаты опроса будут представлены в Годовом отчете о деятельности за 2015 год.

Люди – ВПП ставит в центр деятельности интересы людей, вкладывая средства в профессиональный потенциал сотрудников и их обучение, рамках культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности.

27. По этому параметру имеются лишь ограниченные количественные данные, однако в качественном отношении ВПП добилась в течение 2014 года значительного прогресса. "Всеобъемлющая кадровая стратегия" была утверждена Советом в ноябре 2014 года.

- В 2014 году ВПП перевела всех сотрудников в сферу действия Правил и положений о персонале Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО); это затронуло 3374 человека из числа полевого местного персонала с постоянными и срочными контрактами.
- Доля женщин на должностях категории С-5 и выше выросла до 38 процентов, однако при этом доля женщин на должностях сотрудников категории специалистов, нанимаемых на международной основе, осталась на уровне 41 процент. ВПП стремится к преодолению гендерного разрыва в своем штатном расписании.
- Целевой показатель на уровне 40 процентов международных сотрудников категории специалистов из развивающихся стран был превышен; доля руководящих должностей, занимаемых сотрудниками из развивающихся стран, по-прежнему составляет 29 процентов. Новая стратегия ВПП по обеспечению кадрового разнообразия и широкого участия позволит увеличить количество сотрудников категории специалистов из развивающихся стран.

- Инициатива в области оценки кадрового потенциала и новая програма карьерного роста, а также единообразные должностные инструкции позволят улучшить кадровое планирование и укрепить организационную структуру ВПП.

Партнерства – ВПП является предпочтительным партнером для бенефициаров, общин, правительств, учреждений Организации Объединенных Наций, НПО и частного сектора.

28. Значительный прогресс был зафиксирован по параметру "партнерства", при этом "Стратегия корпоративного партнерства" налагает на ВПП обязательство по доработке своих показателей эффективности в отношении партнерств.

- Взносы частного сектора в 2014 году составили в общей сложности 110,3 млн. долл. США, из которых 84 млн. долл. США составили устойчивые поступления.
- 93 процента страновых отделений сформировали партнерские отношения с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.
- Завершился третий год работы Центра передового опыта ВПП и правительства Бразилии по борьбе с голодом, и 48 процентов страновых отделений способствовали сотрудничеству по линии Юг-Юг или трехстороннему сотрудничеству.
- Все страновые программы ВПП были согласованы с рамочными программами Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития.
- Из запланированного на 2014 год числа документов, которые предполагалось направить Исполнительному совету, было представлено 97 процентов.

Процессы и системы – ВПП использует эффективные процессы и системы для содействия разработке и осуществлению проектов, работе каналов поставок, обучению, обмену знаниями и инновациям.

29. По данному Параметру результатов управления, был зафиксирован значительный прогресс.

- Из всех текущих проектов, начатых до или в течение 2014 года, по 63 процентам проектов конечные показатели с исходными и целевыми значениями были введены в Инструмент мониторинга и оценки страновых отделений (COMET); целевой показатель составил 65 процентов.
- Страновые отделения использовали Фонд глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ) для закупки 800 000 тонн продовольствия на сумму 290 млн. долл. США, при этом сроки ожидания поставок сократились в среднем на 87 дней, по сравнению с целевым показателем в 60 дней.
- В рамках дальнейшего развития расчетного количественного показателя "расходов в расчете на один рацион питания", введенного в 2014 году, в ВПП произведен расчет условной средней стоимости распространения одного рациона питания в сумме 0,27 долл. США, на основе анализа отдельных проектов в 2014 году. Средняя сумма, предусмотренная в Плане управления на 2015 год, составила 0,34 долл. США. ВПП продолжит совершенствование этого метода в рамках показателей своей работы и системы финансовой отчетности.

- В рамках программы "Соответствие целевому назначению", ВПП разработала 14 направлений деятельности и выделила финансирование для начального этапа работы в области стратегии, организационной структуры, управления людскими ресурсами, деловых операций, развития партнерских связей, административного руководства и культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности. Девять направлений работы, не завершенных к концу 2013 года, были завершены, как и планировалось, в 2014 году.

Программы – ВПП осуществляет программы, которые обеспечивают эффективную и результативную помощь людям, услуги которым мы предоставляем, и способствует наращиванию потенциала.

30. По данному Параметру результатов управления был зафиксирован значительный прогресс.

- Начиная с 2014 года, по всем проектам будут устанавливаться целевые задания для итоговых показателей и будет представляться отчетность о достигнутом прогрессе. По проектам, завершенным в течение 2014 года, целевые задания были выполнены по 47 процентам итоговых показателей, по сравнению с контрольным показателем в 70 процентов.
- В области использования нового индикатора МРУ для итоговых результатов по 69 процентам текущих или завершенных в 2014 году операций были продемонстрированы положительные или устойчивые тенденции. Эта цифра будет контрольным показателем для отчетности, начиная с 2015 года.
- Пробелы в отчетности по итоговым результатам в 2014 году были обусловлены задержкой с введением новых учебных материалов, которые до сих находятся в процессе публикации, а также оперативными факторами, такими как ограниченный доступ к данным и недостаточный потенциал. Эта проблема будет решаться с помощью Программы обучения в области контроля и оценки, устойчивого финансирования для функций контроля и оценки, расширение использования технологий сбора данных и широкое внедрение программной системы COMET.
- Код гендерного маркера 2a или 2b был получен по 80 процентам проектов, одобренных в 2014 году, по сравнению с целевым показателем в 75 процентов.
- ВПП достигла или превысила 12 из 15 индикаторов Общесистемного плана действий Организации Объединенных Наций (ОСПД ООН) по обеспечению гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, и принимает меры по выполнению оставшихся трех.
- 53 процента всех страновых отделений ВПП имеют планы по созданию потенциала в области готовности к чрезвычайным ситуациям, которые согласуются с национальными приоритетами; целевой показатель составлял 50 процентов.
- В ходе независимого обзора функции по оценке был подтвержден вывод Объединенной инспекционной группы, которая оценила ее как одну из лучших в Организации Объединенных Наций. Заключение о том, что Управление по оценке (УпО) обладало недостаточным потенциалом для выполнения всех ожидаемых от него функций, заставило ВПП выделить дополнительные ресурсы для улучшения сферы охвата этого управления.

- ВПП использовала различные средства массовой информации для освещения и пропаганды своей деятельности и репутации. Ссылки на деятельность ВПП содержались в 103 000 новостных сюжетов, что на 28 процентов больше, чем в 2013 году. Освещение в подавляющем большинстве случаев было положительным.
- ВПП увеличила свое присутствие в Интернете на рекордный 871 процент, а количество посещений ее веб-сайта достигло 7,6 миллиона, увеличившись на 45 процентов по сравнению с 2013 годом.

Подотчетность и финансирование – Деятельность ВПП является прозрачной, обеспечивая максимальную отдачу от вложенных средств и подотчетность по всем нашим ресурсам, и обеспечивается финансированием в полном объеме.

31. Поступления ВПП в 2014 году составили 5,38 млрд. долл. США; потребности по программам возросли на 26 процентов до 8,46 млрд. долл. США. ВПП высоко ценит щедрость своих доноров в период финансовых затруднений.

32. По данному Параметру результатов управления было зафиксировано несколько положительных результатов.

- ВПП заручилась гарантиями на 630 млн. долл. США в виде многолетних взносов, что является самым высоким в истории Организации уровнем.
- ВВП получила 4,1 млрд. долл. США в виде денежных взносов, что является еще одним рекордным показателем, на который пришлось 75 процентов всех взносов.
- Восемь из десяти крупнейших многосторонних доноров увеличили свои взносы; в абсолютном выражении многосторонние взносы увеличились на 17 процентов по сравнению с 2013 годом.
- ВПП вводит в действие жесткие процедуры распределения многосторонних ресурсов и использует ПРУ в подготовке Плана управления и Годового отчета о деятельности (ГОД).
- Все руководители завершили процедуру представления гарантийных заявлений в конце 2014 года, что позволило Исполнительному директору подписать заявление об эффективности систем внутреннего контроля. ВПП является одной из немногих организаций системы Организации Объединенных Наций, предоставляющих своим членам и партнерам такой уровень гарантий.

33. По двум результатам управления данного параметра был зафиксирован лишь незначительный прогресс.

- В течение 2014 года, хотя и наблюдалось увеличение абсолютных уровней многостороннего финансирования, его доля снижалась четвертый год подряд – с 9 до 8 процентов. ВПП будет стремиться к увеличению доли взносов на экстренные цели, направляемых по каналам “окна” многостороннего финансирования.
- Целевой показатель сокращения числа рекомендаций внутренней ревизии, невыполненных по состоянию на конец каждого года, не был достигнут в 2014 году,

поскольку произошло существенное увеличение числа рекомендаций[10], а также поскольку нехватка кадров, вследствие перераспределения сотрудников на устранение чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, не позволила некоторым страновым отделениям отреагировать на такие рекомендации. Намерение ВПП заняться в первоочередном порядке выполнением рекомендаций по районам с высоким уровнем риска одобрено Аудиторским комитетом.

Перспективы на будущее

34. Новые цели в области устойчивого развития предполагают построение мира без голода в течение одного поколения. Тем не менее, количество и масштабы чрезвычайных ситуаций не снижаются: от них страдают 50 миллионов человек, а ресурсы ВПП и ее доноров и партнеров находятся под серьезной нагрузкой.

Достижение цели программы "Нулевой голод"

35. Многое еще предстоит сделать, чтобы достичь общего понимания мер, которые необходимо осуществить для достижения цели "нулевого голода". В 2015 году ВПП будет по-прежнему работать в тесном сотрудничестве с ФАО и МФСР в поддержку повестки дня в области устойчивого развития. Она участвовала в состоявшейся в марте третьей Всемирной конференции по уменьшению опасности бедствий, и будет участвовать в других мероприятиях высокого уровня, таких как первый Всемирный саммит по гуманитарным вопросам, который должен пройти в 2016 году в Стамбуле.

36. Некоторые организационные изменения, введенные в 2015 году, призваны расширить вклад ВПП в достижение цели "нулевого голода". Должность помощника Генерального секретаря была переведена в Нью-Йорк, чтобы усилить вклад ВПП в гуманитарные программы и в повестку дня в области развития на период после 2015 года; больший объем полномочий в настоящее время передается региональным директорам; а для ускорения реализации перспективных инициатив был создан Отдел по инновациям и управлению изменениями.

37. Ценное предложение ВПП по целевым мерам в области рациона питания состоит в том, что такие меры оказывают наибольшее влияние на решение проблем недоедания, обеспечивая дополнительное питание для детей младшего возраста и беременных и кормящих женщин, и устраняя дефицит микроэлементов. Новый Отдел по вопросам питания будет обеспечивать проведение мероприятий в соответствии с этим предложением.

38. Для создания национального потенциала ВПП будет использовать "портфельный" подход на страновом уровне с двумя программными элементами: анализ проблем на пути достижения цели "нулевого голода" и разработка страновых стратегических планов, обеспеченных надлежащим бюджетом, который будет определяться в ходе обзора рамок финансирования.

[10] По состоянию на 31 декабря 2014 года, оставались невыполненными 166 рекомендаций внутренних ревизий, по сравнению с 106 невыполненными рекомендациями на 31 декабря 2013 года.

39. В 2015 году для продолжения формирования активного и квалифицированного кадрового состава ВПП будет использовать стратегию кадрового разнообразия и широкого участия, а также программу развития лидерских качеств женщин; будет доработан порядок ведения реестра персонала для чрезвычайного реагирования, с помощью оценки кадрового потенциала будут выявляться подходящие кандидаты, а 2000 сотрудников пройдут подготовку по разработке и осуществлению программ распределения денежных пособий и ваучеров.

40. ВПП продолжит реформировать свою финансовую архитектуру и системы управления ресурсами, в целях удовлетворения растущего спроса на гуманитарную помощь, а также повышения предсказуемости ресурсов страновых отделений и обеспечения для них более высокой гибкости и подотчетности операций.

41. В 2015 году ВПП проведет обзор своей функции готовности к чрезвычайным ситуациям и мерам реагирования, в свете недавно проведенной ею оценки, с целью установления более четких границ между функциональными направлениями, что должно обеспечить укрепление руководства и надзора, а также регулярное финансирование соответствующей деятельности. Это также позволит улучшить подготовку персонала и сформировать более простой и гибкий комплекс готовности мер реагирования на чрезвычайные ситуации.

Достижение высоких результатов в области управления программами и служебной деятельностью

42. Годовой отчет о деятельности является отчетным документом. В прошлом этот отчет давал "моментальный снимок" показателей деятельности ВПП в динамике за 12 месяцев, а также почти в равной степени примеры историй людей и стран, получивших помощь, и достоверные данные о достижениях ВПП.

43. В настоящем отчете содержится гораздо больше. Он является отражением стремления ВПП к достижению оптимальных показателей *в области управления программами и организации служебной деятельности*, используя глубокий анализ достоверных доказательств в целях оценки показателей и отчета об их выполнении. Отчетность по показателям деятельности представляет собой не просто ответ на требования доноров: она занимает центральное место в методах работы ВПП. На данный момент, введены в действие не все усовершенствованные системы отчетности по показателям деятельности, но в этой области достигнут значительный прогресс.

44. Прописная истина, гласящая "что измеряется, то делается", имеет решающее значение для построения мира с "нулевым голодом". В 2015 году ВПП продолжит собирать все больший объем более качественных показателей, подтверждающих ее промежуточные и конечные результаты, с целью оптимизации показателей эффективности и действенности своей работы. Она определит исходные контрольные показатели и установит далеко идущие цели, заполняя в максимально короткие сроки пробелы в фактических данных, отмеченные в настоящем отчете с помощью COMET и других систем. Цель ВПП состоит в том, чтобы предоставить наилучшие данные о показателях своей деятельности руководителям на местах, поскольку именно они ведут работу, которая оказывает реальное и долгосрочное влияние на жизнь голодающих людей.

ЧАСТЬ I – ВВЕДЕНИЕ

45. Миссией Всемирной продовольственной программы является ликвидация голода на глобальном уровне. Для достижения этой цели ВПП работает с правительствами и другими партнерами в целях обеспечения того, чтобы голодающие люди – женщины и мужчины, девочки и мальчики – имели доступ к высококалорийным продуктам питания круглый год, и особенно во время кризисов.

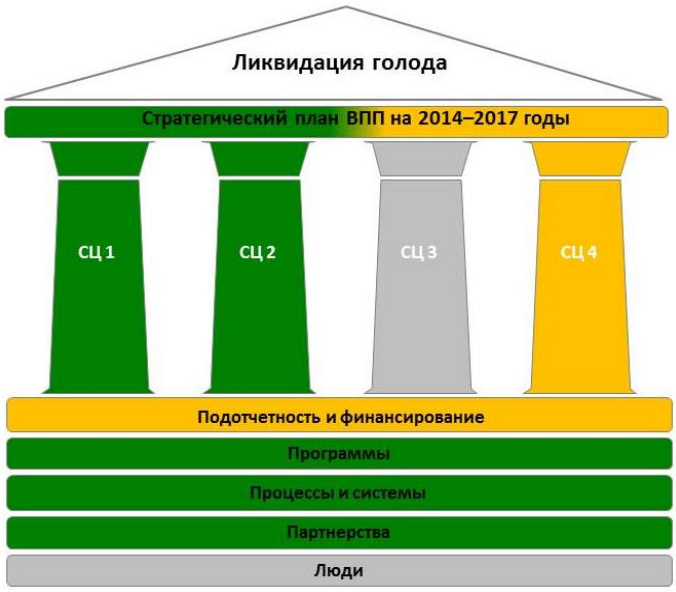
46. Деятельность ВПП очерчена в Стратегическом плане (2014–2017) и осуществляется на основе Матрицы стратегических результатов (МСР) и Матрицы результатов управления (МРУ). В настоящем Годовом отчете о деятельности (ГОД) дается оценка эффективности работы ВПП в 2014 году, в сопоставлении с этими рамочными стандартами, в соответствии с принципами Организации Объединенных Наций по согласованию отчетности о результатах[11].

47. Анализ представленной по проектам отчетности о ключевых итоговых показателях продемонстрировал значительный прогресс в выполнении Стратегической цели 1 – Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях и Стратегической цели 2 – Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и рациона питания, и создание или восстановление средств к существованию в нестабильных условиях и после чрезвычайных ситуаций. Был достигнут определенный прогресс в выполнении Стратегической цели 4 – Сократить масштабы недоедания и разорвать круг голода, переходящий из поколения в поколение. Недостаточно данных было получено для оценки прогресса в выполнении Стратегической цели 3 – Снижение опасности бедствий и предоставление возможности людям, общинам и странам удовлетворять свои собственные потребности в продовольствии и питании. Более подробная информация приводится в части II.

48. Анализ показал значительный прогресс в отношении таких параметров результатов управления (ПРУ), как "Партнерства", "Процессы и системы" и "Программы", а также определенный прогресс по параметру "Подотчетность и финансирование". Недостаточно данных было получено для оценки прогресса в отношении параметра "Люди", до публикации результатов глобального опроса персонала в середине 2015 года. Более подробная информация приводится в части III.

[11] Группа развития Организации Объединенных Наций и Комитет высокого уровня по вопросам управления. 2011 год. *"Общие принципы в отношении отчетности, ориентированной на результаты: Совместное исследование ГООНВР-КВУУ"*. Нью-Йорк. (United Nations Development Group and the High-Level Committee on Management. 2011. "*Common Pprinciples on Results Reporting: a UNDG-HLCM Joint Study"*. New York.

Диаграмма 1. ***Оценка показателей эффективности работы ВПП в 2014 году***



Стратегический контекст

Комплексные гуманитарные кризисы

49. Доминирующую роль в деятельности ВПП в 2014 году занимали меры реагирования на шесть комплексных чрезвычайных ситуаций 3-го уровня: четыре – в странах, пострадавших от конфликта, одна – ликвидация последствий тайфуна и одна – борьба с вспышкой болезни, связанной с вирусом Эбола, а также – на шесть чрезвычайных ситуаций 2-го уровня, как показано на диаграмме 2. Это потребовало максимального напряжения сил и возможностей ВПП по реагированию на чрезвычайные ситуации за пределами ожидаемых границ и стало вызовом для всего гуманитарного сообщества. На диаграмме 2 показан рост числа чрезвычайных операций (ЧО) с момента введения в действие в 2011 году общей системы классификации в Организации Объединенных Наций.

50. Действующая в ВПП модель реагирования на чрезвычайные ситуации базируется на возможности реагирования одновременно на две чрезвычайных ситуации 3-го уровня и на один быстротечный кризис. Тем не менее, одновременно развиваются пять чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, что в значительной мере выходит за рамки действующей модели, при этом данные чрезвычайные ситуации продолжаются значительно дольше, чем это наблюдалось в прошлом[12].

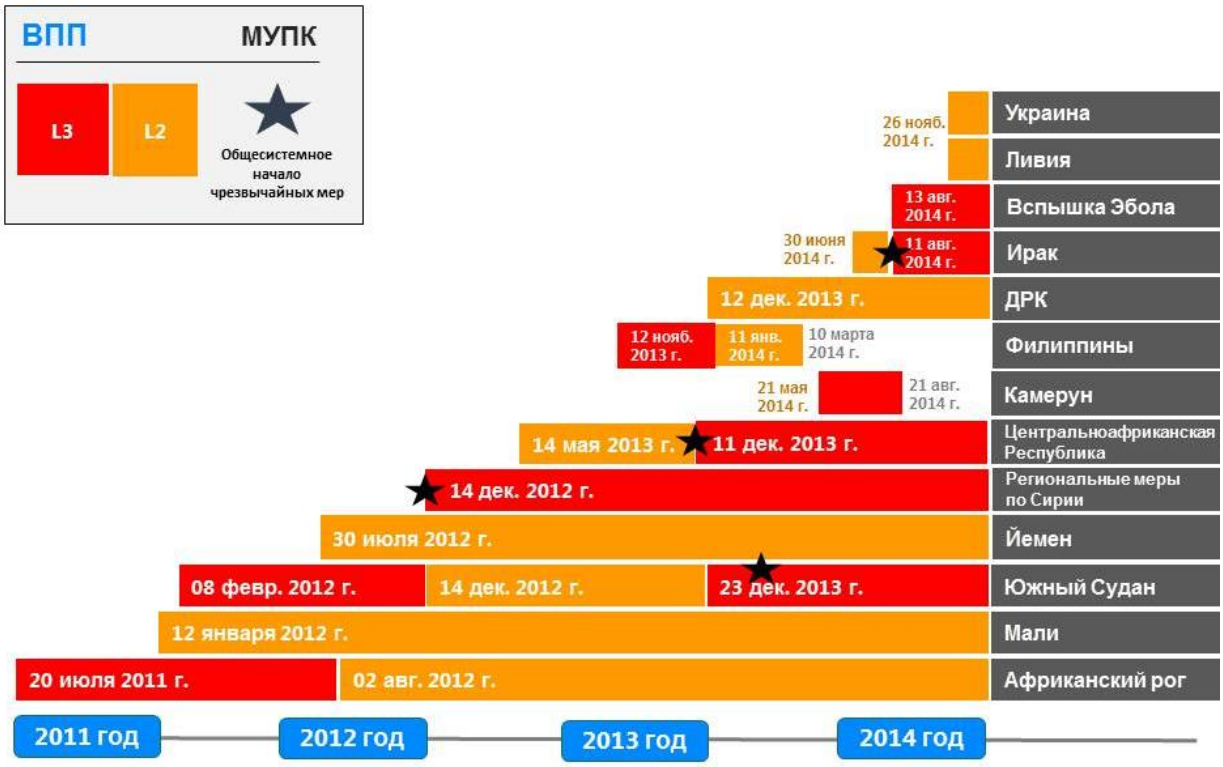
- Четыре крупнейших по масштабам чрезвычайных ситуации были связаны с конфликтами в Центральноафриканской Республике, Ираке, Южном Судане и региональными мерами по Сирийской Арабской Республике. Боевые действия и

[12] Чрезвычайные ситуации в Центральноафриканской Республике, Ираке, Южном Судане и Сирийской Арабской Республике были классифицированы Организацией Объединенных Наций как кризисы 3-го уровня; ВПП присвоила этот уровень собственным мерам реагирования на вспышку болезни, вызванной вирусом Эбола.

перемещение 51 млн. человек затруднили контакты с нуждающимися группами населения, вызвали серьезные опасения по поводу их защиты и дестабилизировали системы продовольственного снабжения.

- Заболевание, связанное с вирусом Эбола, стало причиной смерти 6400 человек в Гвинее, Либерии и Сьерра-Леоне в течение 2014 года и создало дополнительные проблемы для гуманитарного сообщества. Быстро распространяющаяся эпидемия этого крайне заразного заболевания разрушила источники средств к существованию и рынки и негативно повлияла на долгосрочную продовольственную безопасность и рацион питания неимущих слоев населения в этих странах. Дополнительной проблемой является контроль рисков заражения среди персонала гуманитарных операций.

*Диаграмма 2. **Динамика развития чрезвычайных ситуаций 2-го и 3-го уровней***



51. Меры реагирования на четыре из чрезвычайных ситуаций 3-го уровня 2014 года начались в 2013 году. К ним относились операции по ликвидации последствий тайфуна Хайянь на Филиппинах и операции по оказанию помощи беженцам в Центральноафриканской Республике, Южном Судане и Сирийской Арабской Республике. В январе 2014 года операция на Филиппинах была понижена до чрезвычайной ситуации 2-го уровня, однако в течение года произошло четыре новых чрезвычайных ситуации.

- *Ирак*. Быстрая экспансия Исламского государства Ирака и Леванта (ИГИЛ) летом 2014 года вызвала широкомасштабное внутреннее перемещение населения и потребность в базовой гуманитарной помощи. В августе 2014 года МУПК объявил чрезвычайную ситуацию 3-го уровня. Непрекращающиеся боевые действия

охватывают западную, северо-западную и центральную часть Ирака и ограничивают возможности ВПП по доставке продовольствия.

- *Ливия*. ВПП оказывает техническую помощь правительству, начиная с 2011 года, но закрыла свое страновое отделение, когда начался новый кризис в июне 2014 года после парламентских выборов. Последующее насилие привело к жертвам среди гражданского населения, перемещению большого числа людей, разрушению инфраструктуры и перебоям в оказании социальных услуг и работе систем защиты. Общесистемная чрезвычайная ситуация 2-го уровня была объявлена в ноябре 2014 года.
- Украина. После политического кризиса и эскалации насилия ВПП начала чрезвычайную операцию экстренного реагирования в августе 2014 года по предоставлению продовольственной помощи 28 000 человек. Усиление кризиса и возросшие потребности привели к объявлению чрезвычайной ситуации 2-го уровня в ноябре 2014 года.
- Заболевание, вызванное вирусом Эбола. Вспышка лихорадки Эбола потребовала от ВПП использования уникальных механизмов доставки продовольственной помощи и материально-технического обеспечения для гуманитарного сообщества. Распространение этого вируса нарушило работу продовольственных рынков в регионе, в особенности в Гвинее, Либерии и Сьерра-Леоне, при этом пострадали источники средств к существованию многих семей. Принятые ВПП в 2014 году меры реагирования были сосредоточены главным образом на материально-техническом обеспечении и предотвращении превращения кризиса в сфере здравоохранения в кризис, связанный с продовольствием и рационом питания.

52. В условиях, когда ВПП и гуманитарное сообщество реагировали на эти кризисы, происходили и другие серьезные, подчас затяжные, чрезвычайные ситуации в Афганистане, ДРК, Мали, Мьянме, Государстве Палестина, Сомали, Судане и Йемене, которые характеризовались конфликтами, стихийными бедствиями, экономическими потрясениями и последующим нарушением функционирования систем продовольственного снабжения.

Вставка 1. Действующая в Организации Объединенных Наций классификация чрезвычайных ситуаций и ее последствия для ВПП

Организация Объединенных Наций ввела общую классификацию чрезвычайных ситуаций в 2011 году. Предусмотренные в ней три уровня отражены в следующих определениях ВПП:

- 1-й уровень: операции находятся в пределах возможностей соответствующего странового отделения ВПП, при обычной поддержке со стороны регионального бюро;
- 2-й уровень: операции экстренного реагирования, требующие усиления возможностей страновых отделений на региональном уровне;
- 3-й уровень: чрезвычайные операции реагирования, требующие мобилизации глобальных возможностей реагирования ВПП для поддержки соответствующих страновых отделений и региональных бюро – общеорганизационные мероприятия.

Данная классификация основана на возможностях Организации Объединенных Наций по реагированию на чрезвычайные ситуации в той или иной стране. Эта классификация не отражает масштаба или серьезности самой чрезвычайной ситуации. Быстротечная чрезвычайная ситуация может быть объявлена общесистемной чрезвычайной операцией 3-го уровня, если возможности Организации Объединенных Наций в данной стране ограничены, при этом уровень может быть понижен в случае улучшения ситуации; в качестве примера можно привести меры реагирования на тайфун Хайянь на Филиппинах.

Чрезвычайные ситуации 2-го и 3-го уровней требуют от учреждений Организации Объединенных Наций перераспределения ресурсов в ту или иную страну и регион. В краткосрочной перспективе это может быть достигнуто только путем перемещения сотрудников, а в случае ВПП – иногда перемещения продовольствия из одного нуждающегося района в другой.

Действующая в ВПП система готовности к чрезвычайным ситуациям базируется на возможности реагирования одновременно на две чрезвычайные ситуации 3-го уровня и один быстротечный кризис.

53. К концу 2014 года глобальные потребности в области гуманитарной помощи достигли 17,9 млрд. долл. США, в целях охвата 76 млн. человек в 31 стране[13] – и это в то время, когда традиционные источники финансирования уже практически исчерпаны. Призывы к предоставлению денежных средств и ресурсов на 2014 год были профинансированы только на 52 процента, из которых 70 процентов было направлено на мероприятия в рамках четырех общесистемных чрезвычайных операций 3-го уровня.

На пути к цели нулевого голода – масштабы голода сокращаются, но 805 млн. человек страдают от хронического недоедания

54. Как показывают данные опубликованного в 2014 году доклада *"Положение дел в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире"*[14], глобальные масштабы голода сокращаются, тем не менее, в 2012–2014 годах страдали от хронического недоедания 805 млн. человек. Это – на 100 млн. человек меньше, по сравнению с предшествующим десятилетием и на 209 млн. человек меньше, по сравнению с периодом 1990–1992 годов. Сохраняются значительные региональные различия: недостаточный прогресс достигнут в выполнении международных целей по ликвидации голода в Африке в целом и, в особенности, в странах к югу от Сахары, где от недоедания страдает один из четырех человек, что является самым высоким показателем в мире. А в Азии от голода страдают 500 млн. человек. Большинство страдающих от недоедания людей в мире проживают в странах со средним уровнем дохода, при этом на Индию и Китай приходится 42,4 процента.

55. В период 1990-2014 годов число людей, живущих в условиях крайней нищеты, снизилось вдвое, однако количество недоедающих людей сократилось только на 20,6 процента. Это показывает, что экономический рост и растущие доходы не сопровождаются в той же степени улучшением положения в области продовольственной безопасности и рациона питания, и что положительные достижения распределяются неравномерно и могут вообще не доходить до многих людей. Для обеспечения гарантий

[13] См. www.unocha.org/2014_year_in_review
[14] См. www.fao.org/3/a-i4030e.pdf

получения социальных выгод от экономического роста в долгосрочной перспективе необходимы дополнительные ресурсы для инвестиций в укрепление продовольственной и пищевой безопасности беднейших слоев населения.

На пути к цели нулевого голода – решение проблем рациона питания

56. В опубликованном впервые в 2014 году *"Докладе о проблеме питания в мире"*[15] говорится: "Хорошее питание является основой благополучия человека. Без хорошего питания жизнь и благополучие людей строятся на зыбучих песках". Неадекватный рацион питания до и во время беременности, а также в течение 1000 дней после зачатия до двухлетнего возраста и в подростковый период приводит к необратимым нарушениям в физическом росте и развитии мозга. Недоедание в целом и задержка в росте, в частности, вызывают тяжелые последствия для здоровья, когнитивного развития, образования, экономического развития и производительности.

57. Вызывают тревогу текущие показатели детского недоедания[16]. 161 миллион, или 25 процентов, детей в возрасте до 5 лет страдают от задержки роста, 51 миллион, или 8 процентов – от истощения. Половина всех детей с задержкой роста живут в Азии и треть – в Африке. Дефицит питательных микроэлементов охватывает 2 млрд. человек во всем мире, с серьезными последствиями для общественного здравоохранения. Недостаточность питания является основной причиной 3,1 миллиона смертей в год – 45 процентов от численности детей в возрасте до 5 лет[17].

58. Для преодоления такой ситуации ВПП должна повысить приоритетность наращивания потенциала правительств для осуществления целенаправленных мер по улучшению рациона питания и учета этого аспекта в других мерах, при этом комплексный межотраслевой подход имеет решающее значение для выполнения Цели 2 устойчивого развития (ЦУР) в области продовольственной безопасности и рациона питания. Существует также четкая взаимосвязь с ЦУР в области здравоохранения, образования, санитарии, гигиены, устойчивости, доступа к ресурсам и расширения прав и возможностей женщин в гуманитарном плане и с точки зрения развития.

На пути к цели нулевого голода – цены на продукты питания падают, но требуют регулярного мониторинга

59. *Индекс продовольственных цен* ФАО (продовольственная корзина зерновых, масличных, молочных продуктов, мяса и сахара) снизился в 2014 году на 3,7 процента, по сравнению с 2013 годом. Основным способствующим этому фактором стало падение на 12,5 процента цен на зерновые продукты, что отражает рекордные объемы производства и наличие обильных запасов. Индексы цен на молочные продукты, масло и сахар снизились в 2014 году, однако индекс цен на мясо вырос на 8,1 процента[18].

60. Краткосрочные скачки цен ограничивают доступ к продовольствию для беднейших и хронически голодающих групп населения, даже несмотря на наличие устойчивой тенденции к сокращению масштабов распространенности недоедания. Показатели

[15] См. http://globalnutritionreport.org/2014/11/13/global-nutrition-report-2014/
[16] См.: data.worldbank.org/child-malnutrition
[17] См. www.thelancet.com/series/maternal-and-child-nutrition
[18] См. http://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricendex/en/

волатильности цен, такие как "Система раннего предупреждения о чрезмерных колебаниях продовольственных цен", используемая Международным исследовательским институтом по разработке продовольственной политики (МИИПП), показывают, что мировые цены на пшеницу, кукурузу и рис оставались стабильными в течение трех лет подряд[19].

61. Степень, в которой мировые цены влияют на внутренние рынки, варьируется между странами. Наиболее уязвимыми к "ценовым шокам" являются страны с низким уровнем дохода и те, которые зависят от импорта продовольствия, где малоимущие потребители иногда выделяют до 75 процентов своих доходов на питание и где потребители часто переходят от более дорогих и питательных продовольственных продуктов к более дешевым и менее питательным альтернативам, тем самым увеличивая риск дефицита питательных микроэлементов и усугубляя необратимые долгосрочные последствия.

62. По этой причине, ВПП отслеживает цены на 1200 рынках в странах, где она осуществляет свою деятельность, с помощью индикатора "оповещения о скачках цен" (ALPS)[20], который в 2014 году помог выявить страны и регионы, где цены на продукты питания достигли уровня, значительно превышающего сезонные тенденции. В Судане, например, индикатор ALPS показал, что в Дарфуре цены на сорго достигли кризисного уровня, что требует проведения операции по оказанию экстренной помощи.

На пути к цели нулевого голода – Цель устойчивого развития по искоренению голода

63. Движущей силой в разработке повестки дня в области развития на период после 2015 года является Рабочая группа открытого состава, учрежденная Генеральной Ассамблеей для разработки ЦУР. В докладе[21] этой группы говорится, что "... искоренение нищеты является величайшей глобальной задачей современности и необходимой предпосылкой устойчивого развития", и подчеркивается взаимосвязь между нищетой и голодом. В докладе подтверждается приверженность освобождению человечества от нищеты и голода.

64. В течение 2014 года базирующиеся в Риме учреждения оказывали поддержку программе "Нулевой голод" в рамках ЦУР. Эти и другие учреждения также работали над целевыми показателями и индикаторами для предлагаемой ЦУР 2: "Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства", для ратификации государствами-членами. Целевые показатели, предлагаемые в рамках ЦУР 2, основаны на программе "Нулевой голод" и отражают многопрофильный характер продовольственной безопасности и проблемы рациона питания. Цели устойчивого развития в области гендерного равенства, здравоохранения, рационального использования природных ресурсов и создания миролюбивых обществ также зависят от продовольственной безопасности и улучшения питания. Кроме того, в вышедшем в 2014 году *"Докладе о проблеме питания в мире"* отмечается, что рацион питания способствует достижению 15 из 17 предложенных ЦУР[22].

[19] См. http://www.foodsecurityportal.org/
[20] См. http://foodprices.vam.wfp.org/alps.aspx
[21] См. http://undocs.org/A/68/970
[22] См. www.ifpri.org/sites/default/files/publications/gnr14.pdf таблица 2.2.

Меры реагирования ВПП

Пять одновременных чрезвычайных ситуаций 3-го уровня и шесть чрезвычайных ситуаций 2-го уровня

65. В январе 2014 года ВПП осуществляла меры реагирования на четыре чрезвычайных ситуации 3-го уровня, однако в течение 2014 года была вынуждена реагировать на дополнительные кризисы. К декабрю, ВПП одновременно проводила 11 чрезвычайных операций 2-го уровня и ЧО. Четыре года назад это, вероятно, было бы невозможно, но новые методы, разработанные в последние пять лет, способствовали успеху ВПП в реагировании на несколько чрезвычайных ситуаций 2014 года.

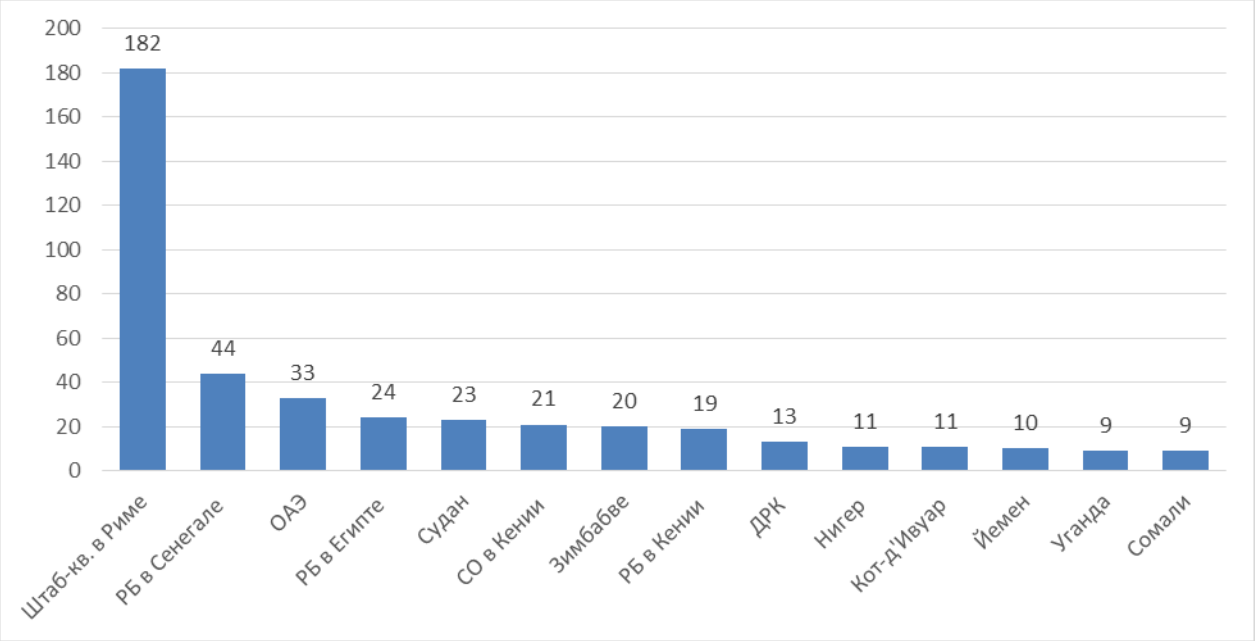
- Увеличение масштабов использования механизма распределения денежных пособий и ваучеров подняло на новый уровень потенциал ВПП по предоставлению продовольственной помощи, обеспечивая гибкость и доступ, немыслимые в рамках традиционной продовольственной помощи. Одним из примеров этого является обеспечение оперативного крупномасштабного доступа к продовольствию в рамках чрезвычайной ситуации в Сирии, в которой функционировали рынки.
- Внедряемые с 2011 года более серьезные меры обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям повысили готовность ВПП к экстренным мерам реагирования 3-го и 2-го уровней. Одним из примеров этого является создание в 2014 году реестра персонала для чрезвычайного реагирования, который включает положение по обучению сотрудников, командируемых в качестве специалистов первой или второй волны в течение трех дней после объявления чрезвычайной ситуации 3-го уровня.
- Развитие цепочек снабжения в рамках определенных “коридоров” и использование Фонда глобального управления товарно-материальными запасами (ранее – Фонд авансовых закупок) дает ВПП более высокий уровень гибкости в плане согласования меняющихся потребностей в продуктах питания с доступными объемами поставок.
- Лидирующие позиции ВПП в тематических блоках материально-технического обеспечения и связи, в условиях чрезвычайных ситуациях, и совместные лидирующие позиции в тематическом блоке продовольственной безопасности помогли обеспечить значительную поддержку гуманитарным организациям, которые отреагировали на кризисы в 2014 году. В рамках кризиса в связи с вирусом Эбола, например, ВПП предоставляла общую поддержку системе Организации Объединенных Наций в проведении операции, которая по существу представляла собой чрезвычайную ситуацию в сфере здравоохранения.
- Потенциал ВПП в области анализа и картирования уязвимых районов (VAM) был укреплен за счет новой мобильной системы, использующей мобильные телефоны и другие методы дистанционного сбора данных, известной как “mVAM”. Это было использовано для сбора данных в условиях ограниченного доступа, например, в ДРК и Сомали, а также в Либерии, Гвинее и Сьерра-Леоне, где присутствовал высокий риск заражения лихорадкой Эбола.
- Оптимизация систем управления служебной деятельностью и рисками, внедрение МСР и МРУ, а также новый подход к мониторингу и обзору расширяют возможности ВПП в области разработки и осуществления проектов и представления отчетности о своей деятельности.

- Улучшенная финансовая структура позволила авансировать в 2014 году 1,09 млрд. долл. США на отдельные проекты, по линии внутренних средств, что в два с половиной раза больше, чем четыре года назад.
- Организационные улучшения в рамках программы "Соответствие целевому назначению" отражаются в перемещении акцента на операции на местах и на поддержку таких функциональных областей, как управление кадрами и деловые операции и процедуры.

66. Меры реагирования на протекающие параллельно 11 чрезвычайных ситуаций потребовали высокой степени личной приверженности сотрудников ВПП и оказали влияние на работу ВПП, не связанную с чрезвычайными ситуациями.

67. Международные и национальные сотрудники из всех подразделений ВПП обеспечили потенциал быстрого развертывания для преодоления кризисов по мере развития таких кризисов: в течение 2014 года, 2900 сотрудников ВПП, т.е. каждый пятый, работали в условиях одной или более из чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, а 600 сотрудников были временно переведены с других операций, часто с уведомлением буквально за нескольких дней. Был командирован каждый четвертый сотрудник региональных бюро в трех региональных бюро и каждый десятый сотрудник штаб-квартиры (см. диаграмму 3).

Диаграмма 3: ***Командирование сотрудников ВПП для участия в ликвидации чрезвычайных ситуаций 3-го уровня***



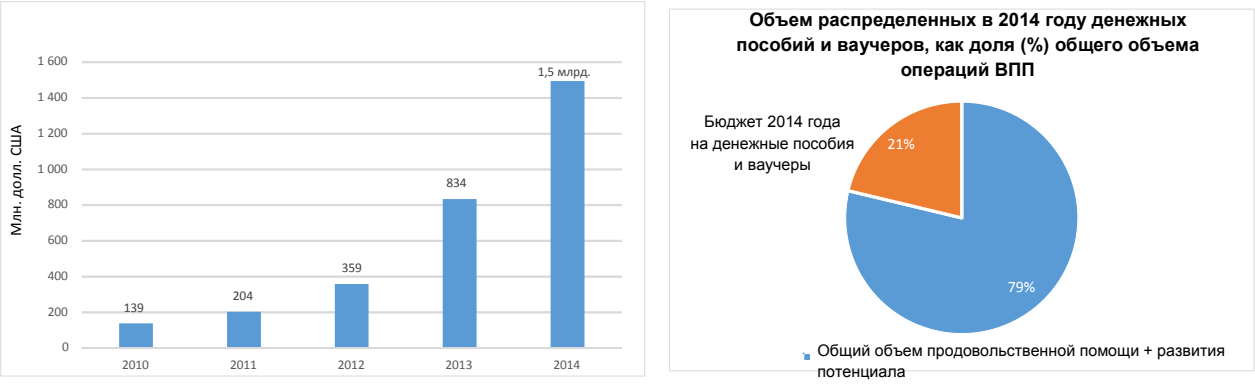
68. ВПП осведомлена о тех перебоях и проблемах, которые такое положение создает на других направлениях ее работы, и постоянно стремится свести к минимуму такие меры. Необходимость развертывания персонала для работы по ликвидации чрезвычайных ситуаций 3-го уровня оставила некоторые подразделения штаб-квартиры и отделений на местах лишь с минимально необходимым персоналом, но, ВПП, тем не менее,

продолжала осуществлять свои среднесрочные и долгосрочные операции, позволяющие ей продвигать программу "Нулевой голод".

Ответ на вызов 1 – Переход к крупномасштабному распределению денежных пособий и ваучеров

69. Варианты использования механизмов распределения денежных пособий, ваучеров и продовольствия дают ВПП гибкость, в плане адаптации своей продовольственной помощи к потребностям бенефициаров. Объемы выдачи денежных пособий и ваучеров отдельным людям и домохозяйствам, живущим в условиях продовольственной нестабильности, возросли в 2014 году, что дало возможность охватить к концу года 8,9 млн. человек. Утвержденный бюджет на денежные пособия и ваучеры увеличился в 2014 году на 80 процентов, по сравнению с уровнем 2013 года (до 1,49 млрд. долл. США), и составил 21 процент от оперативных затрат ВПП на предоставление продовольственной помощи.

Диаграмма 4: ***Объемы распределения денежных пособий и ваучеров, 2009– 2014 годы***



70. Крупнейшей операцией, включавшей широкое использование денежных пособий и ваучеров, стали меры реагирования 3-го уровня на кризисное положение сирийских беженцев, поскольку в 2014 году в рамках этой операции на сумму 870 млн. долл. США было адресно охвачено 2,7 млн. бенефициаров.

71. Расширение поставок продовольственной помощи в виде денежных пособий и ваучеров подкрепляется такими механизмами, как выдача пайков на уровне общин, использование местных пунктов сбора, выплаты через банковские счета и переводы с использованием мобильных телефонов или электронных карт. ВПП получила преимущества при проведении чрезвычайных операций, в частности, за счет применения своего растущего опыта использования этих механизмов: 90 процентов денежных пособий и ваучеров были распределены в рамках Стратегической цели 1.

Вставка 2. Расширение масштабов применения ваучеров в условиях чрезвычайной ситуации – конфликт в секторе Газа

Возможность расширения масштабов ваучерных программ в секторе Газа сыграла решающую роль для мер реагирования ВПП на потребности в обеспечении продовольственной безопасности во время военных действий летом 2014 года. ВПП расширила число получателей с 90 000 человек в действовавшей программе до 300 000 человек; доля погашения ваучеров составила 95 процентов. В разгар кризиса в августе с помощью ваучеров получили поддержку 30 000 домохозяйств (180 000 человек); в сентябре – 50 000 домашних хозяйств (300 000 человек).

На пике чрезвычайной ситуации, ЮНИСЕФ и ВПП объединили свои усилия для предоставления помощи в виде комбинированных ваучеров на продукты питания, воду и средства санитарии, т.н. системы "единой карты". В октябре 2014 года это партнерство было расширено за счет присоединения дополнительных организаций, которые использовали метод "единой карты" для распределения школьной формы и обуви среди перемещенных домохозяйств.

Ответ на вызов 2 – Повышение готовности к чрезвычайным ситуациям

72. В 2011 году была введена в действие Программа усиления готовности к чрезвычайным ситуациям и мерам реагирования (PREP) для повышения готовности ВПП к мерам реагирования на чрезвычайные ситуации. После проведенной в 2014 году оценки, определившей как успехи, так и различные области, где необходима дальнейшая работа (см. часть IV), была проведена следующая модернизация PREP:

- усиление акцента на управление рисками, включая расширение доступа к авансовому финансированию;
- улучшение управления информацией с помощью более своевременных, согласованных и удобных в использовании систем обмена данными, включая создание нового круглосуточного оперативного центра;
- повышение согласованности и подотчетности с помощью целевых групп, формируемых в целях надзора и поддержки процессов принятия решений на уровне всей организации и отдельных проектов;
- инвестиции в наращивание потенциала материально-технического обеспечения и заблаговременное складирование некоторых готовых к употреблению продуктов питания;
- систематическое и непрерывное изучение и внедрение накопленного опыта; и
- новый общеорганизационный реестр персонала чрезвычайного реагирования для быстрого развертывания (см. вставку 3).

Вставка 3. Реестр персонала чрезвычайного реагирования

В мае 2014 года начал функционировать реестр персонала для чрезвычайного реагирования, в который вошли 343 международных и национальных сотрудника; с тех пор этот кадровый резерв был расширен за счет включения сотрудников с краткосрочными контрактами, консультантов и добровольцев Организации Объединенных Наций в целях обеспечения более широкого спектра навыков. Изменения процедур использования реестра включают: обзор требуемых наборов навыков, обязательные учения, для работы в чрезвычайных ситуациях, с помощью моделирования и предварительное получение разрешения руководителей на командирование сотрудников. Реестр помог устранить проблемы, связанные с надлежащими сроками развертывания в условиях чрезвычайных ситуаций 3-го уровня. Это также формирует резерв опытных национальных сотрудников, доступных для работы в чрезвычайных ситуациях, что способствует их профессиональному развитию.

73. ВПП продолжает уделять особое внимание готовности к чрезвычайным ситуациям, снижению опасности бедствий и наращиванию потенциала устойчивости к потрясениям для предотвращения последствий кризисов. Например, в декабре 2014 года на Филиппинах, ВПП заблаговременно разместила на складах продовольствие перед тайфуном Хагупит для облегчения оперативного реагирования на него.

Ответ на вызов 3 – Надежная система авансового финансирования и управления цепочками снабжения

74. Произошедшие в течение последних пяти лет изменения в рамочной системе финансирования ВПП поддерживают применение новых инструментов предоставления помощи, таких как денежные пособия и ваучеры и развитие потенциала. В рамках изменений, утвержденных Советом в 2014 году: i) была сформирована система "внутреннего кредитования проектов" (ВКП), взамен Фонда оборотного капитала, с увеличением верхнего предела расходов с 257 до 570 млн. долл. США; ii) Фонд авансовых закупок размером в 350 млн. долл. США был переименован в Фонд глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ); и iii) финансирование общеорганизационных услуг, включая Фонд бюджета капитальных вложений, было сведено в отдельное подразделение с верхним лимитом расходов на уровне 70 млн. долл. США.

75. Критически важную роль в 2014 году сыграли следующие изменения:

- увеличение на 68 процентов денежных средств в системе "внутреннего кредитования проектов" – с 675 млн. долл. США до 1,14 млрд. долл. США;
- по линии ФГУТМЗ, была оказана поддержка страновым отделениям в закупке 810 000 тонн продовольствия, что помогло сократить время ожидания доставки на 73 процентов; и
- по линии Фонда бюджета капитальных вложений были предоставлены средства для широкого внедрения Системы обеспечения материально-технического снабжения (LESS).

Ответ на вызов 4 – Улучшение анализа продовольственной безопасности и факторов уязвимости

76. Анализ продовольственной безопасности и оценки конъюнктуры рынка позволяют ВПП выбирать оптимальные распределительные механизмы для своих операций. В 2014 году было проведено 24 таких аналитических обзора: в девяти из них, основное внимание уделялось рынкам и экономическим условиям, в семи – урожаю сельскохозяйственных культур и продовольственной безопасности, в трех – контрольным показателям продовольственной безопасности и в пяти – продовольственным потребностям в условиях чрезвычайных ситуаций. В 2014 году были достигнуты следующие результаты:

- разработка аналитической модели для оценки воздействия кризиса Эбола на продовольственную безопасность в Гвинее, Либерии и Сьерра-Леоне, которая оказалась необходимой в отсутствие оценок, проведенных на местах, поскольку она позволила ВПП определить достоверное число бенефициаров;
- исследования рынков в Дарфуре и Южном Судане, проведенные в небезопасных районах со значительными колебаниями цен и сокращением производства, показали необходимость в корректировке мероприятий по оказанию продовольственной помощи, помогая обеспечить гуманитарное сообщество данными о рыночных возможностях и ограничениях; и
- два исследования, связанные с сирийским кризисом, показали экономические аспекты программы распределения денежных пособий и ваучеров и позволили документально зафиксировать прямые и косвенные последствия этой программы для экономики Иордании и Ливана.

Вставка 4. Проект анализа и моделирования факторов уязвимости с помощью мобильных устройств

В проекте mVAM используются телефонные голосовые вызовы, текстовые сообщения и технологии интерактивного голосового ответа, для сбора в режиме реального времени информации о продовольственной безопасности домашних хозяйств и о рынках.

Данные по экспериментальным проектам в ДРЕК и Сомали показывают, что методы mVAM дешевле и быстрее, чем традиционные способы сбора данных, и особенно полезны в небезопасных районах. ВПП считает, что такие проекты представляют собой будущее мониторинга продовольственной безопасности и осуществления проектов.

В сентябре 2014 года методология mVAM была использована в трех странах, пострадавших от лихорадки Эбола, где она обеспечила возможность сбора данных в условиях уменьшенного риска заражения вирусом. Уроки, извлеченные из опыта использования mVAM, будут применяться ВПП и ее партнерами в других приложениях на основе этой технологии.

Ответ на вызов 5 – Принятие решений на основе доказательных данных

77. В 2014 году ВПП сформировала нормативную базу для мониторинга, вложила средства в обучение и наращивание потенциала сотрудников и расширила использование системы COMET, с целью усиления своих возможностей в области разработки, осуществления и мониторинга программ, улучшения показателей организационной

работы и обеспечения более систематического измерения конечных результатов оказания продовольственной помощи. Основные проблемы заключаются в следующем: i) реагирование на факты слабых показателей эффективности работы, ii) адаптация рабочих процедур для оптимизации показателей эффективности и iii) повышение уверенности в достоверности данных, которыми подкрепляются решения о распределении ресурсов.

Ответ на вызов 6 – Инициатива "Соответствие целевому назначению"

78. В 2014 году продолжалась реализация инициативы "Соответствие целевому назначению", путем интеграции усовершенствований в процессы составления бюджета и отчетности ВПП. Пять приоритетов – люди, партнерства, процессы и системы, программы и подотчетность и финансирование – стали пятью параметрами результатов управления (ПРУ), в сопоставлении с которыми ВПП представляет отчетность в отношении части III. Следующие изменения были начаты в 2012 году и завершены в 2014 году:

- новая Стратегия корпоративного партнерства, которая была одобрена Советом в июне 2014 года;
- новая Кадровая стратегия, утвержденная в ноябре 2014 года и
- обзор процедур деловых операций ВПП.

Искоренение голода, достижение продовольственной безопасности и улучшение рациона питания

79. ВПП не может позволить, чтобы достижимая цель создания мира, свободного от голода, была потеряна из виду в условиях, когда ВПП сосредотачивает свои усилия на преодолении чрезвычайных ситуаций 3-го и 2-го уровня. ВПП должна сейчас продолжать действовать для достижения цели нулевого голода в течение жизни одного поколения.

80. Пять основных целей инициативы "Нулевой голод", которые будут определять меры, необходимые для ликвидации голода, будут подтверждены, когда позднее в этом году будут согласованы цели устойчивого развития. В следующих пунктах изложена деятельность ВПП в 2014 году по достижению следующих целей:

- основная цель 1: нулевая численность детей в возрасте до 2 лет с задержкой роста;
- основная цель 2: круглогодичное обеспечение 100-процентного доступа к достаточному питанию;
- основная цель 3: все системы обеспечения продуктами питания являются устойчивыми;
- основная цель 4: 100-процентное увеличение производительности и доходов мелких фермерских хозяйств; и
- основная цель 5: нулевые потери или разбазаривание продуктов питания.

Рацион питания

81. Достижение основной цели 1 (нулевая численность детей в возрасте до 2 лет с задержкой роста) требует междисциплинарного подхода, совместно с партнерами и заинтересованными сторонами, а также приверженности и лидерства со стороны правительств. Именно на это нацелена инициатива "Усиление внимания к проблеме

питания" (САН). Глобальный форум этого движения был организован ВПП в Риме, после чего состоялась вторая Международная конференция по проблемам питания, организованная ФАО и ВОЗ.

- В Глобальном форуме приняли участие представители 54 стран – участники инициативы САН, представители Руководящей группы движения САН и сетей САН в рамках гражданского общества, системы Организации Объединенных Наций, доноров и деловых кругов, чтобы поделиться результатами и накопленным опытом.
- Во второй Международной конференции по вопросам питания, где была сделана попытка сформировать консенсус в отношении путей решения проблем питания, приняли участие национальные политики, руководители учреждений Организации Объединенных Наций, межправительственных организаций, гражданского общества и частного сектора. Принятые по итогам конференции *Римская декларация по вопросам питания* и *Рамочная программа действий* представляют собой гибкие программные документы по решению проблем питания и определению приоритетов для международного сотрудничества.

82. В 2014 году был опубликован первый "Доклад о проблеме питания в мире". В нем представлен общий обзор положения дел с недоеданием и перееданием и определены направления деятельности, такие как ответственность за рацион питания и партнерства по управлению цепочками снабжения продуктами питания и здравоохранения.

83. С помощью Фонда донорского финансирования, было обеспечено: i) введение в действие "Плана укреплении потенциала по вопросам питания" ВПП; ii) введение новых индикаторов по рациону питания в обновленной МСР; iii) осуществление инновационных программ и учебных курсов по вопросам питания в Гватемале, Кении, Нигере, Судане, Уганде и на Мадагаскаре; и iv) проведение, под эгидой региональных бюро, семинаров и учебных курсов для повышения потенциала сотрудников ВПП по вопросам, связанным с питанием.

Доступ к достаточному питанию

84. Основополагающим элементом деятельности ВПП по развитию потенциала является поддержка систем социальной защиты, связанных с проблемой голода. Ее сравнительными преимуществами являются аналитические возможности, опыт в создании сетей социальной защиты и безопасности, а также ее возможности по проведению крупномасштабных мероприятий. Разновидность и уровень поддержки со стороны ВПП, которые меняются в зависимости от условий, включают два аспекта: i) предоставление услуг по поддержке стран с помощью кадров и ресурсов для обеспечения функционирования сетей социальной защиты и ii) техническое содействие, развитие потенциала и поддержка политики правительств, которые самостоятельно создают механизмы и системы социальной защиты. Цель состоит в постепенном переходе таких сетей под национальную ответственность.

85. В 2014 году мероприятия ВПП по внедрению полномасштабных систем социальной защиты охватили бенефициаров в 66 странах. Главная операция по созданию систем

социальной безопасности – обеспечение школьным питанием – была реализована в 63 странах, охватив 16,7 млн. детей[23].

- ВПП приняла пересмотренную политику в области школьного питания[24] и поддерживала партнерские отношения с Всемирным банком и организацией "Партнерство в интересах развития детей" в вопросах разработки инструментария программ и анализа, а также создала рабочую группу по вопросам школьного питания для обсуждения стратегических и программных вопросов с девятью партнерами из числа НПО.
- Для поддержки государственных программ школьного питания ВПП ввела "системный подход к улучшению результатов учебы" в 12 страновых отделениях[25] и подготовила обученный национальный персонал для его использования. Этот инструмент помогает ВПП оценивать национальный потенциал, выявлять пробелы в стратегиях и планировать развитие потенциала совместно с правительствами.
- Для оценки рентабельности программ школьного питания, а также для их пропаганды в качестве систем социальной защиты, ВПП использует: i) контрольный уровень расходов – годовой расчет средней стоимости предоставляемого ВПП пайка школьного питания; ii) инструмент расчетов государственных расходов – анализ стоимости государственных программ школьного питания; и iii) инвестиционную привлекательность – расчет соотношения затрат и выгод при инвестировании средств в программы школьного питания.
- В 2014 году 32 страновых отделения осуществляли программы местного выращивания/производства продуктов для школьного питания; несколько правительств выразили заинтересованность в такого рода системе социальной защиты.

86. В июле ВПП выпустила новые руководящие рекомендации по системам социальной защиты для обеспечения продовольственной безопасности и рациона питания, что отражает смещение акцента с разработки политики на составление общеорганизационных программ и предоставление:

- Руководящих установок по взаимодействию с правительствами и партнерами и по разработке и осуществлению мер в области систем социальной защиты;
- информации для сотрудников ВПП по поддержке программ и политики на страновом, региональном и глобальном уровнях; и

[23] Программы школьного питания действуют в 130 странах; они являются наиболее распространенным видом систем социальной защиты.

[24] Данная политика направлена на решение пяти задач: i) предоставление систем социальной защиты для живущих в условиях продовольственной нестабильности домашних хозяйств; ii) поддержка образования детей; iii) снижение дефицита питательных микроэлементов; iv) укрепление национального потенциала в области школьного питания за счет стратегической поддержки и технической помощи; и v) развитие связей между программами школьного питания и местными фермерами.

[25] Бенин, Бутан, Многонациональное Государство Боливия, Республика Конго, Гамбия, Иордания, Мали, Мадагаскар, Марокко, Намибия, Сьерра-Леоне и Тунис.

- информационно-пропагандистских материалов, таких как тезисы для бесед, информационные записки и инструментарий по созданию систем социальной защиты.

87. Эти руководящие принципы подкрепляются проведением учебных курсов, которые были организованы в Кыргызстане в ноябре, а также в региональном бюро для южной части Африки и в Малави в декабре.

Устойчивые системы обеспечения продовольствием – Снижение опасности бедствий и изменение климата

88. В последнее десятилетие половина чрезвычайных и восстановительных операций ВПП включали меры реагирования на связанные с климатом стихийные бедствия; в последние пять лет, 40 процентов операций ВПП включали мероприятия по снижению опасности бедствий, повышения устойчивости к потрясениям и помощи людям в адаптации к изменению климата.

89. Учитывая масштабы потребностей, устойчивость к климатическим изменениям является приоритетом. Новые инструменты, основанные на достижениях климатологии и финансовых инновациях, послужат дополнением к продовольственной помощи ВПП, в рамках поддержки систем социальной защиты на уровне общин и на национальном уровне. В 2014 году ВПП пропагандировала разработку крупномасштабных стратегий, которые позволят странам и общинам управлять климатическими рисками и добиваться продовольственной безопасности. Одним из таких инструментов стал Фонд по обеспечению устойчивости к изменению климата в целях достижения продовольственной безопасности ("FoodSECuRE") – пополняемый фонд поддержки общин в повышении устойчивости к климатическим рискам. "FoodSECuRE" будет использовать сезонные климатические прогнозы, чтобы инициировать мобилизацию финансовых средств и принятие мер по укреплению устойчивости, прежде чем произойдут потрясения.

90. Новая стратегия ВПП по повышению устойчивости к бедствиям, в целях обеспечения продовольственной безопасности и рациона питания, отражает потребность сделать устойчивость к бедствиям одним из факторов при разработке программ, которые должны основываться на тщательном анализе ситуации, рисков и гендерных проблем. Одним из элементов этой политики является "трехсторонний подход" – отдельные, но взаимосвязанные процессы, предусматривающие следующие меры[26]:

- анализ положения дел на национальном уровне, объединяющий в себе исторические тенденции в области продовольственной безопасности и питания; потрясения и факторы стресса и рисков; это способствует развитию партнерских связей и содействию поддерживаемого правительствами политического диалога и разработки стратегий[27];
- разработка сезонных программ обеспечения средств к существованию, которая способствует развитию партнерских связей, при лидирующей роли местных

[26] Трехсторонний подход был принят в 2014 году в Бангладеш, Чаде, Кыргызстане, Малави, Мали, Нигере, Сенегале, Филиппинах, Таджикистане и Зимбабве.

[27] В Нигере этот подход содействовал укреплению государственного руководства на местном уровне и способствовал распространению ответственности общин, в соответствии с принципом "нигерийцы кормят нигерийцев" (Nigériens Nourrissent le Nigériens).

органов власти, направленных на планирование многолетней, многоотраслевой деятельности по наращиванию устойчивости к потрясениям, которая отражает сезонные и гендерные аспекты; и

- планирование, с широким участием и при руководящей роли представителей общин, в целях выявления потребностей и адаптации мер реагирования к местным условиям и приоритетам, с целью передачи программ под ответственность общин.

Поддержка мелких фермерских хозяйств

91. В ходе осуществления экспериментального проекта, программа "Закупки ради прогресса" (ЗрП) охватила 1 млн. мелких фермерских хозяйств и способствовала формированию 500 партнерств в области снабжения продуктами питания в 20 странах. ВПП внедряет в свою основную деятельность целый ряд передовых методов, разработанных на основе опыта ЗрП. К другим программам ВПП по поддержке мелких фермеров относятся местное выращивание/производство продуктов для школьного питания и Инициатива повышения жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий управления рисками ("4 стратегии") (см. вставку 5).

92. На сегодняшний день, ВПП приобрела 366 000 тонн продовольствия в рамках программы ЗрП, используя новые механизмы закупок, которые способствовали сбыту продуктов мелким фермерам и получению ими прибыли в объеме 148 млн. долл. США. Фермерские организации, работающие по каналам ЗрП, которые до этого не вели коллективных продаж, продали в 2014 году высококачественных продуктов питания на сумму 60 млн. долл. США другим покупателям, помимо ВПП. В большинстве контрактов ЗрП, установлены более низкие цены, по сравнению с импортным продовольствием, которые соответствуют критерию ВПП отдачи на вложенные средства для экономически эффективных закупок и обеспечивают экономию средств в сумме 40 млн. долл. США. Рекомендации по итогам независимой оценки экспериментального проекта в ноябре 2014 года сконцентрированы на взаимодействии с мелкими фермерами в области закупок основных продуктов питания.

Вставка 5. Повышение устойчивости к бедствиям фермеров в Эфиопии – инициатива повышения жизнестойкости сельского населения

ВПП и организация "Оксфам-Америка" начали осуществление инициативы "4 стратегии" в 2009 году для того, чтобы предоставить возможность уязвимым сельским домохозяйствам улучшить свой рацион питания и укрепить продовольственную безопасность перед лицом климатических рисков, используя следующие методы управления рисками: i) улучшение управления ресурсами для снижения рисков; ii) страхование для перераспределения рисков; iii) микрокредитование в целях разумного принятия рисков; и iv) экономия средств для создания резервов для покрытия рисков.

В Эфиопии сфера охвата инициативы "4 стратегии" расширилась в период 2009–2014 годов с 200 фермерских хозяйств в одной деревне до 25 000 фермерских хозяйств в 89 деревнях. Первая проведенная в Эфиопии оценка установила, что инициатива "4 стратегии" повышает устойчивость фермеров к бедствиям. Она была распространена на Сенегал в 2012 году, а в 2014 году работа началась в Малави и Замбии.

Сокращение потерь продуктов питания

93. Потери продовольствия после сбора урожая являются главным фактором ослабления продовольственной безопасности. ВПП разработала рыночный подход, в рамках программ ЗрП, позволяющий преодолевать факторы неэффективности в цепочках снабжения, и обучила 800 000 фермеров, агрономов, заведующих складами и торговцев таким агротехническим методам, как послеуборочная обработка и контроль качества урожая; кроме того, в нескольких странах ВПП помогла в распространении среди фермеров и фермерских организаций различных материалов и оборудования, действуя по принципу совместного несения расходов[28]. Это позволило ВПП понять причины недостатков в производственно-сбытовых цепочках и определить пути устранения потерь продуктов питания. Один из примеров приведен во вставке 6.

Вставка 6. Минимизация послеуборочных потерь урожая в странах Африки к югу от Сахары

Для уменьшения потерь продуктов питания в странах Африки к югу от Сахары, ВПП, ФАО и МФСР осуществили шестимесячный пробный проект с участием 400 мелких фермерских хозяйств, с целью проверить надежность практики послеуборочной обработки и хранения урожая в Уганде и Буркина-Фасо. Этот проект закончился в апреле 2014 года, предоставив доказательства того, что потери после сбора урожая можно сократить на 98 процентов, используя недорогие склады, обеспечив рост доходов на 68 процентов. Именно на этих данных базировалась разработанная в 2014 году специальная операция по оказанию поддержки 16 000 угандийских фермеров в периоды сбора урожая 2014/15 годов. Отсутствие финансирования не позволило провести запланированное распространение этой операции на Буркина-Фасо.

Эта работа строится на взаимоотношениях, которые были выстроены в ходе осуществления экспериментального проекта в рамках программы ЗрП. Он вызвал значительный интерес со стороны доноров и соседних стран.

Проблемы комплексного характера

Гендерные аспекты

94. Всесторонний учет ВПП гендерных вопросов в своей деятельности базируется на ее убеждении в том, что женщины, девушки, мужчины и мальчики должны иметь равный доступ к ресурсам и играть соответствующие роли в принятии решений, которые формируют их будущее. В 2014 году были проведены следующие мероприятия:

- разработка новой гендерной политики для утверждения Советом в 2015 году;
- создание специального счета для распределения ресурсов в целях ускорения процесса актуализации гендерной проблематики;

[28] Буркина-Фасо, Эфиопия, Кения, Мозамбик, Уганда и Объединенная Республика Танзания; предоставленные материалы включали сушильные кроватки, тенты, сушилки для проса, чистящие средства, машины для лущения, поддоны, сумки и наклейки, измерители влажности и препараты для обнаружения афлатоксина.

- введение кода гендерного равенства МУПК, в качестве обязательного требования в новых проектах; доля проектов ВПП с кодом гендерного равенства 2a или 2b выросла с 52 процентов в 2013 году до 79 процентов в 2014 году;
- разработка системы отслеживания ресурсов, выделяемых на цели учета в работе гендерной проблематики; как указано в Плане управления (2015–2017), ВПП выделяет в среднем 12 процентов своих оперативных ресурсов на мероприятия, связанные с гендерной проблематикой;
- оценки потенциала решения проблем в гендерной сфере, в партнерстве с Учебным центром для женщин Организации Объединенных Наций; данные, полученные от 2000 респондентов, были использованы для оценки способностей сотрудников в этой области и выявления потребностей в их обучении; и
- обновление Руководства по программам, путем включения в него примеров передовой практики в области актуализации гендерной проблематики.

Включение мер защиты населения в оперативную деятельность

95. Целью гуманитарной защиты является сведение к минимуму риска насилия и принуждения, а также обеспечение равенства и подотчетности. Треть страновых отделений ВПП включили вопросы защиты населения в свои операции: главный вынесенный урок заключается в том, что включение в программы вопросов защиты населения повышает качество, эффективность и долгосрочность помощи ВПП в рамках содействия развитию и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

96. В 2014 году ВПП направила специалистов по вопросам защиты населения в состав групп по ликвидации четырех чрезвычайных ситуаций 3-го уровня[29] для оценки рисков, предоставления рекомендаций по мерам смягчения последствий бедствий, для создания механизмов обратной связи и обучения персонала гуманитарным принципам и методам защиты населения.

Развитие потенциала

97. Мероприятия ВПП по развитию потенциала адаптируются таким образом, чтобы соответствовать политическим, экономическим и институциональным условиям в конкретной стране. В 2014 году ВПП опубликовала руководящие принципы в области разработки проектов, технической помощи и развития потенциала, которые содержали новые инструменты для оценки пробелов в потенциале и индексов национального потенциала в целях обеспечения измеримого индикатора. Эта работа поможет разработать индикаторы развития потенциала для системы Организации Объединенных Наций по деятельности в области развития.

Поощрение партнерских связей

98. Стратегия корпоративного партнерства, одобренная Советом в июне 2014 года, содержит рекомендации в отношении контроля партнерских отношений. Она учитывает передовой опыт в формировании партнерских связей, опираясь на сильные стороны ВПП, и способствует пониманию значимости партнерства в достижении целей ВПП.

[29] Центральноафриканская Республика, Филиппины, региональные меры по Сирии и Южный Судан.

Сотрудничество с базирующимися в Риме учреждениями

99. Базирующиеся в Риме учреждения продолжали работать над решением всего спектра проблем, начиная с вопросов политики и информационно-пропагандистской работы и включая разработку и осуществление программ на страновом уровне и административного контроля. В 2014 году базирующиеся в Риме учреждения:

- руководили подготовкой документов, относящихся к ЦУР, в которых содержались предложения по целевым показателям и индикаторам в области продовольственной безопасности, рациона питания и устойчивого ведения сельского хозяйства;
- продолжали предоставлять рекомендации по политике в области снижения потерь и разбазаривания продуктов питания для Комитета по всемирной продовольственной безопасности и опубликовали в 2014 году доклад "Положение дел в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире";
- вручили награды 2014 года за лучшие показатели в области сотрудничества на страновом уровне коллективам в ДРК за их усилия по формированию партнерств для борьбы с голодом и недоеданием;
- составили реестр сотрудников категории общего обслуживания на временных и краткосрочных контрактах и открыли вакансии категории общего обслуживания для кандидатов из базирующихся в Риме учреждений.

Сотрудничество по линии Юг–Юг и трехстороннее сотрудничество

100. Сотрудничество по линии Юг–Юг и трехстороннее сотрудничество позволяет ВПП взаимодействовать с развивающимися странами в целях накопления знаний и опыта и инновационной деятельности. В течение 2014 года, половина страновых отделений ВПП поддерживали сотрудничество по линии Юг–Юг и трехстороннее сотрудничество в той или иной форме. Центр передового опыта ВПП по борьбе с голодом, который представляет собой партнерство между ВПП и правительством Бразилии, опубликовал материалы с освещением своего опыта в области социальной защиты и местного выращивания/производства продуктов для школьного питания. Центр содействовал обменам в целях проведения коллегиального самообучения, и семь стран подготовили планы действий в целях разработки устойчивых программ и политики.

101. ВПП приняла участие в седьмом мероприятии Организации Объединенных Наций по вопросам развития по линии Юг–Юг в Вашингтоне, округ Колумбия, в котором приняли участие 500 делегатов из 50 стран, а в 2014 году вошла в состав целевой группы Организации Объединенных Наций по сотрудничеству Юг–Юг в рамках рабочей группы ГООНВР по вопросам устойчивого развития.

Стал ли 2014 год "новой нормой"?

102. В 2014 году ВПП ответила на вызов одновременно происходивших чрезвычайных ситуаций 3-го и 2-го уровней, однако вполне очевидно, что ее возможности достигли своего предела. Возникают следующие вопросы в связи с будущей деятельностью:

- Является ли увеличение суммы добровольных взносов на 1 млрд. долл. США в 2014 году устойчивой перспективой?

- Смогут ли сотрудники ВПП и их семьи по-прежнему справляться с проблемой большого числа временных командировок?
- Должна ли ВПП изменить свою политику готовности к двум чрезвычайным ситуациям 3-го уровня плюс одной быстротекущей чрезвычайной ситуации 2-го уровня?

103. Эти вопросы имеют важное значение для Совета в плане реализации Стратегических целей (см. часть II) и Параметров результатов управления (см. часть III).

ЧАСТЬ II – РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ

104. В этом разделе представлена оценка прогресса ВПП на годовом уровне, в разбивке по стратегическим целям, изложенным в Стратегическом плане (2014–2017). Оценка показателей эффективности работы ВПП основана на мониторинге данных стандартных отчетов по проектам (СОП) в отношении действовавших в 2014 году проектов, а также на промежуточных и конечных результатах для показателей МСР (см приложение II-A)[30]. Анализ результатов, включая примеры проблем и успехов по конкретным регионам, дополняют количественный обзор достижений ВПП в 2014 году.

Усовершенствованная методология

105. Методология оценки вклада ВПП в результаты гуманитарной деятельности и развития в 2014 году отличается от методологии, которая использовалась в предыдущих годовых отчетах, в том плане, что она позволяет проводить более глубокий и дифференцированный анализ показателей эффективности и учитывает данные обратной связи, такие как выводы по итогам оценки со стороны Сети по оценке эффективности работы многосторонних организаций (МОПАН) 2013 года. В методологию были внесены следующие изменения:

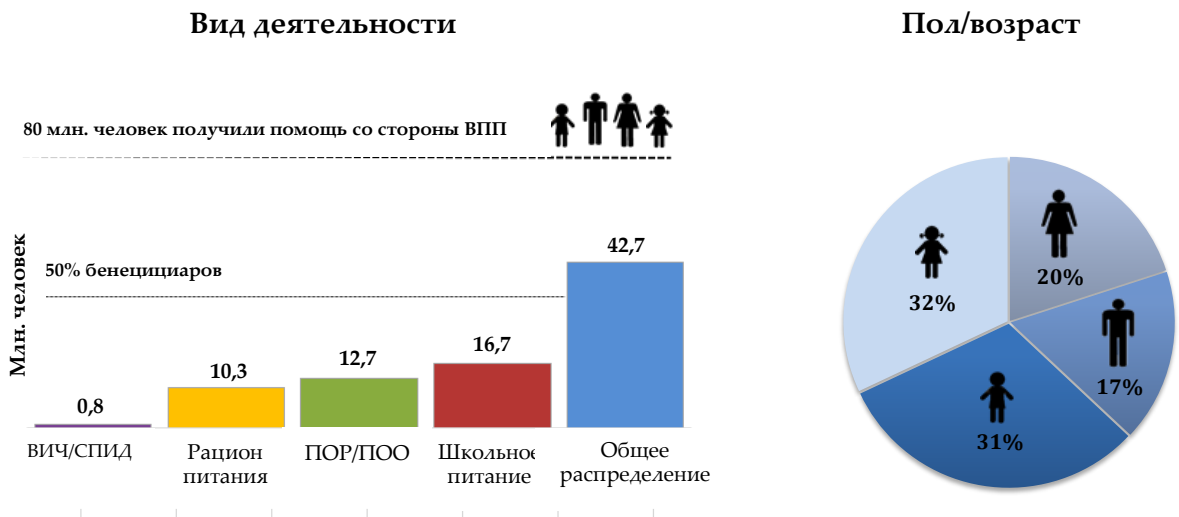
- вклад показателей эффективности на уровне отдельных проектов в достижение общих результатов в настоящее время оценивается по годовым контрольным показателям или по итоговым целевым показателям проекта до их агрегирования;
- больший вес в анализе придается индикативным показателям, имеющим более прямую или тесную взаимосвязь с отчетными результатами, элементами расчета которых они являются;
- была проведена оценка адекватности доказательной базы, в целях определения того, можно ли на ее основе делать выводы в отношении прогресса в масштабах всей организации ВПП по достижению итоговых результатов;
- в настоящее время проводится оценка причинно-следственных связей в цепочке достижения результатов, чтобы показать, в какой мере результаты деятельности ВПП вносят вклад в общие итоговые результаты, а также рассматриваются неожиданные тенденции.

[30] Сюда входят проекты, предусматривающие распределение продовольствия, денежных пособий и ваучеров, или мероприятия в области развития потенциала или материально-технического обеспечения и инфраструктуры, проведенные в течение отчетного периода. Мероприятия, финансируемые из целевых фондов, не учитываются в части II, поскольку отчетность по ним представляется донорам по другим каналам.

Обзор деятельности ВПП

106. В 2014 году под управлением ВПП находилось 202 проекта в 82 странах, в рамках которых была оказана прямая помощь 80 млн. бенефициаров посредством распределения денежных средств, ваучеров или продуктов питания (см. разбивку в диаграмме 5).

Диаграмма 5: ***Распределение бенефициаров по видам деятельности и половозрастному составу***



107. Большинству бенефициаров помощь была оказана посредством общего распределения продуктов питания, денежных средств или ваучеров; это отражает масштабы мер реагирования ВПП в условиях чрезвычайных ситуаций в 2014 году. В рамках целевых мероприятий по улучшению рациона питания, в дополнение к гуманитарной помощи и решению проблемы хронического недоедания, помощь была оказана 10,3 млн. бенефициаров. С помощью программ школьного питания, "Продовольствие в обмен на ресурсы" (ПОР) и "Продовольствие в обмен на обучение" (ПОО) была оказана поддержка 30 млн. бенефициаров, в первую очередь в рамках ликвидации последствий бедствий и содействия развитию. С помощью денежных пособий или ваучеров была оказана поддержка 8,9 млн. бенефициаров в рамках различных мероприятий.

108. В первую очередь, в центре внимания поддержки ВПП находились дети, составившие 64 процентов бенефициаров, которые включали 25,3 млн. мальчиков и 25,7 млн. девочек. В совокупности, на долю женщин и детей пришлось 84 процента бенефициаров или 66,8 млн. человек.

Рационы питания

109. Продовольственные пайки и денежные пособия или ваучеры являются основными ресурсами ВПП для достижения запланированных промежуточных и конечных результатов. Запланированные продовольственные пайки адаптируются к пищевым потребностям бенефициаров и традициям питания, требованиям хранения пайков и простоты использования, и они могут значительно различаться в структуре одинаковых поставок помощи. Распределяемые пайки могут отличаться от запланированных пайков, по причинам, связанным с финансированием, ресурсами, доступом к гуманитарной

помощи, кадровыми и инфраструктурными возможностями, решениями по программам и эффективностью цепочек снабжения.

110. В рамках комплексного и детального анализа по 17 проектам, оценивалось соответствие объемов распределения продовольственных пайков плановым показателям в 2014 году. Основной акцент был сделан на показатели эффективности, в разбивке по видам деятельности, также была сделана попытка определить причины отклонений. Эти проекты включали чрезвычайные ситуации 3-го уровня, ЧО, долгосрочные операции по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению (ДОЧПВ) и страновые программы (СП), на которые пришлось 60 процентов оперативных расходов ВПП.

111. Был определен объем продовольственных пайков и денежных пособий или ваучеров, в пересчете на энергетическую ценность (ккал), так как эта мера измерения используется при планировании проектов, чтобы отразить объем потребностей в продуктах питания[31]. Измерялась разница между плановым и фактическим объемом распределенных пайков, чтобы вычислить долю ежедневных потребностей бенефициара, которые ВПП была не в состоянии обеспечить. Разница между плановым и фактическим количеством распределенных пайков сопоставлялась с числом бенефициаров, длительностью периода оказания помощи и количеством предоставленных килокалорий, чтобы показать, как ВПП корректирует свои операции в условиях ограниченности ресурсов или наличия препятствий для полномасштабного распределения.

Таблица 1: Средний объем распределения продовольственных пайков, в разбивке по видам деятельности, в рамках 17 операций в 2014 году

Вид деятельности	Запланированный дневной рацион (ккал)		Фактический дневной рацион (ккал)		Отклонения в распределении пайков (% фактического показателя от запланированного)			
	Продовольствие	Ден. пособие/ваучер	Продовольствие	Ден. пособие/ваучер	Бенефициары	Дни помощи	Выданные пайки	Выданные ккал
Общее распределение	1 710	2 011	1 443	1 846	**92**	**93**	**87**	**77**
Школьное питание	619	—	625	535	**71**	**85**	**66**	**62**
ПОР/ПОО	1 781	1 967	1 367	1 921	**42**	**70**	**37**	**29**
Рацион питания	791	*1 192*	644	1 222	22	**84**	**24**	**20**
ВИЧ/ТБ*	1 045	—	964	—	**143**	**100%**	**127**	**121**

Результат < 50% | Результат > 50% и < 90% | Результат > 90%

* Туберкулез (ТБ).

[31] Учитываются также содержание питательных макро- и микроэлементов, вкусовые качества и экономическая ценность продуктов питания

112. В таблице 1 приведены результаты анализа распределения продовольственных пайков, в рамках 320 мероприятий по 17 проектам, из которых 112 мероприятий представляли собой общее распределение помощи, 108 мероприятий были связанны с рационом питания, 43 мероприятия проводились в рамках программ ПОР или ПОО, 47 мероприятий относились в школьному питанию и 10 мероприятий касались целевых бенефициаров, инфицированных ВИЧ или ТБ. В рамках 54 из указанных мероприятий, продовольственные пайки распределялись с помощью денежных пособий или ваучеров, как правило, в рамках общего распределения, а также в рамках программ ПОР и ПОО.

113. Первоочередная роль, как правило, отводилась мерам по общему распределению. Охват бенефициаров, длительность периода оказания помощи и количество распределенных пайков, были лишь незначительно ниже плановых показателей, тем не менее, среднем 23 процентов запланированных килокалорий пришлось удалить из рациона пайков. Страновые отделения указали на отсутствие финансирования в качестве основной причины недоработок в 24 процентах мероприятий; недостаток средств транспорта, складских и перерабатывающих мощностей оказал негативное влияние на 18 процентов мероприятий по общему распределению, а недооценка или переоценка потребностей негативно повлияла на 21 процент таких мероприятий.

114. Сокращение объемов рационов школьного питания было умеренным. Ограничения включали целевое выделение средств на другие виды деятельности в 17 процентах случаев, пробелы в финансировании – в 23 процентах и задержку выполнения – в 23 процентах.

115. В рамках мероприятий по улучшению рациона питания, количество распределенных пайков составило только 24 процента от плановых показателей, при этом было охвачено менее 25 процентов целевых бенефициаров; однако число дней оказания помощи в расчете на одного бенефициара в значительной степени соответствовало плановому показателю. Страновые отделения сообщили, что нехватка финансирования и задержки с выплатой взносов негативно повлияли на 40 процентов мероприятий в сфере улучшения рациона питания. Задержки со стороны поставщиков негативно повлияли на 17 процентов мероприятий в области улучшения рациона питания, в основном по причине того, что число поставщиков специальных высокопитательных продуктов невелико, и такие продукты имеют короткий срок хранения.

116. Более крупные сокращения произошли в рамках мероприятий в отношении ПОР и ПОО: 50 процентов от запланированных бенефициаров получили только треть от запланированного количества пайков. Недостаток финансовых средств негативно повлиял на 23 процента таких мероприятий, 21 процент мероприятий прошли с задержкой, 16 процентов – имели недостаточно партнеров для обеспечения своевременного распространения, 16 процентов – не обладали достаточным транспортным и инфраструктурным потенциалом, и 16 процентов – пострадали от переоценки или недооценки плановых показателей.

117. С другой стороны, по продовольственным пайкам, распределенным в рамках мероприятий по борьбе с ВИЧ/ТБ, были превышены плановые показатели. Это было в первую очередь обусловлено тем, что в рамках одного проекта с многочисленными мероприятиями по борьбе с ВИЧ/ТБ было охвачено большее число бенефициаров, чем планировалось.

118. Для оценки общего количества распределенных в рамках ВПП в 2014 году пайков был использован среднесуточный объем рациона в определенной выборке мероприятий;

такие данные сообщаются по каждой Стратегической цели. Аналитические методы также использовались для расчета показателей расходов в расчете на один рацион/паек, которые рассматриваются в части III.

119. ВПП признает, что анализ входящих в рацион ресурсов может не являться репрезентативным показателем общей эффективности деятельности, поскольку указанная выборка не была произвольной. Тем не менее, анализ выявил некоторые из причин сокращения объемов распределения продовольственных пайков и помог дать количественную оценку того, в какой степени упомянутые ограничения негативно повлияли на проведенные мероприятия. Такие меры помогают ВПП совершенствовать анализ эффективности своей деятельности в цепочке результатов от исходных ресурсов до конечного итога, как описано ниже.

Результаты, в разбивке по Стратегическим целям[32]

120. В таблице 2 приведены характеристики деятельности ВПП по Стратегическим целям. В последующих разделах представлены оценки промежуточных и конечных результатов и итоговых показателей, которые способствовали повышению общей эффективности деятельности. Анализ результатов программ дополняется рассмотрением достижений ВПП в таких комплексных областях, как гендерные аспекты, защита населения и партнерские связи, которые пересекаются с промежуточными показателями и итоговыми результатами в рамках МСР на 2014–2017 годы.

Таблица 2: **Общая эффективность деятельности, в разбивке по Стратегическим целям**

Стратегические цели	*Итоги реализации*
1 – Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях	
2 – Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и рациона питания, создание или восстановление средств к существованию в нестабильных условиях и после чрезвычайных ситуаций	
3 – Снижение риска и предоставление возможности людям, общинам и странам удовлетворять свои потребностей в области продовольствия и рациона питания	
4 – Сокращение масштабов недоедания и разрушение круга голода, переходящего из поколения в поколение	

[32] В 2014 году ВПП согласовала новые проекты и скорректировала действующие проекты с датой завершения после июня 2014 года с Матрицей стратегических результатов на 2014-2017 годы. Из 202 активных проектов в 2014 году был согласован 191 проект (95 процентов). В данном разделе рассматриваются только согласованные проекты. Информацию по несогласованным проектам см. в приложении XII.

121. Для иллюстрации показателей эффективности работы ВПП по своим программам в 2014 году используются приводимые ниже цветовые обозначения. Для получения дополнительной информации о методологии оценки следует обратиться к приложению II-B.

Зеленый	Целевые показатели по проектам либо достигнуты, либо находятся в процессе выполнения.
Желтый	По проектам достигнут определенный прогресс, однако желаемые целевые показатели либо не выполнены, либо прогресс в достижении желаемых целей считается медленным.
Красный	По проектам наблюдается весьма медленный прогресс, не наблюдается вообще никакого прогресса или показатели ухудшились.
Серый	Недостаточно данных для мониторинга прогресса в рамках всей структуры ВПП.

122. Расчетный объем ресурсов на запланированные ВПП мероприятия в течение года базируется на оцененных потребностях целевых групп бенефициаров. ВПП осознает, что только часть выявленных потребностей получит положительную реакцию в виде финансирования: за последнее пять лет дефицит финансирования составлял в среднем 30–40 процентов выявленных потребностей.

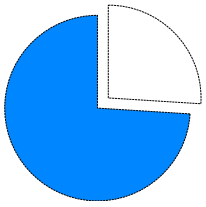
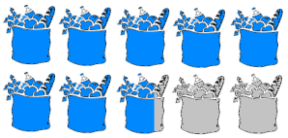
123. Тем не менее, ВПП добилась впечатляющих результатов. Разница в исходных ресурсах не всегда проявляется на уровне итоговых показателей по двум изложенным ниже причинам:

- ВПП смягчает дефицит ресурсов: калорийность ежедневных рационов можно снизить, например, можно заменить продукты, сократить длительность периода оказания помощи и число бенефициаров;
- хотя потребности в ресурсах рассчитываются на основе оценки всех целевых групп получателей помощи, многие итоговые показатели измеряются только по тем бенефициарам, которые фактически получили помощь ВПП. Показатели излечения после недоедания, например, измеряются только среди прошедших лечение пациентов, а показатели охвата школьным образованием измеряются только в школах, получающих помощь со стороны ВПП.

124. Таким образом, несмотря на нехватку финансирования, ВПП может демонстрировать результаты, но в уменьшенном объеме, охватывая меньшее число бенефициаров или в меньшей степени, чем планировалось первоначально.

Стратегическая цель 1. Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях

Таблица 3: **Расходы, объем распределенных продуктов питания, количество продовольственных пайков и число бенефициаров в 2014 году в рамках Стратегической цели 1**

Расходы	Объем распределенных продуктов питания	Количество продовольственных пайков	Количество бенефициаров
3,35 млрд. долл. США (79%)	 **2,28 млн. тонн (74%)**	 **9,3 млрд. единиц (78%)**	**42,8 млн. чел. (55%)**

125. Деятельность ВПП в рамках Стратегической цели 1 сконцентрирована на осуществлении мер чрезвычайной помощи, в рамках которых продовольственная помощь распространяется ускоренными темпами для удовлетворения неотложных потребностей и решения проблемы недоедания. Эта деятельность также включает в себя программы экстренного восстановления для создания активов и формирования человеческого капитала и для развития местного, национального и регионального потенциала в области прогнозирования, оценки и реагирования на бедствия, разрушающие продовольственную безопасность.

126. В 2014 году в рамках Стратегической цели 1 ВПП распределила 74 процентов объема своей прямой продовольственной помощи и 91 процент денежных пособий и ваучеров, оказав поддержку 55 процентам своих бенефициаров. Мероприятия по спасению жизни людей, составляющие деятельность по Стратегической цели 1, по-прежнему находятся в центре внимания ВПП.

127. Данные мониторинга показывают, что в 2014 году ВПП вела эффективную деятельность по спасению жизней людей и защите средств к существованию в периоды чрезвычайных ситуаций. Активная поддержка доноров играла решающую роль в создании для ВПП возможностей добраться до бенефициаров в нужное время и обеспечения адекватного рациона питания для того, чтобы добиться положительных результатов в области продовольственной безопасности.

Результат 1.1 – Стабилизация или снижение показателей недоедания среди детей в возрасте 6–59 месяцев и беременных и кормящих женщин

128. В 2014 году ВПП осуществляла мероприятия по улучшению рациона питания в рамках 32 операций в 18 странах, в целях предотвращения ухудшения рациона питания и связанной с ним смертности и устранения крайнего недоедания, путем распределения 75 процентов запланированных объемов высокопитательных пищевых продуктов, охватив 89 процентов целевых медицинских центров и оказав помощь 4 млн. бенефициаров. Были

зафиксированы высокие итоговые показатели: свыше 80 процентов операций, по которым представлена отчетность, отвечают стандартам проекта "Сфера"[33] в области лечения крайнего недоедания.

129. Партнерские отношения являлись важным фактором в этой работе; некоторые страновые отделения отметили, что нехватка способных и опытных партнеров привела к пробелам в обследовании продовольственного статуса населения и направлении в медицинские центры для лечения и профилактики умеренно крайнего недоедания. Часто упоминаемым фактором успеха мероприятий в области улучшения рациона питания было повышение осведомленности бенефициаров в отношении неоптимальной практики кормления детей. В 2015 году ВПП продолжит проводить консультации по вопросам питания и будет улучшать механизмы распределения помощи, а также определение целевых групп бенефициаров и обеспечение их участия.

130. Итоговые показатели, выделенные жирным шрифтом в следующих таблицах, являются основными показателями результатов в МСР (2014–2017).

Таблица 4: **Результат 1.1 – Стабилизация или снижение показателей недоедания среди детей в возрасте 6-59 месяцев и беременных и кормящих женщин**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
1.1.1 Лечение умеренно острого недоедания (УОН):					• Почти 3 млн. детей и беременных и кормящих женщин, в рамках проектов, представивших отчетность, получили специализированные питательные продукты для лечения УОН • В рамках проектов, представивших отчетность, 90% бенефициаров были вылечены и сняты с лечения • 5% пациентов отказались от лечения (показатель несоблюдения медицинских предписаний) • и 2% пациентов умерли во время лечения
– **показатель несоблюдения медицинских предписаний**	**26**	**22**	**85%**		
– **показатель смертности**	**26**	**21**	**81%**		
– **показатель отсутствия ответа**	**26**	**22**	**85%**		
– **показатель выздоровления**	**26**	**21**	**81%**		
1.1.2 Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий	**20**	**11**	**55%**		• Для предотвращения недоедания и/или задержки роста в рамках представивших данные проектов высокопитательными продуктами питания были обеспечены более 1 млн. детей и беременных и кормящих женщин

[33] Проект "Сфера" устанавливает минимальные стандарты гуманитарного реагирования в области спасения жизни людей. См. http://www.sphereproject.org

Таблица 4: **Результат 1.1 – Стабилизация или снижение показателей недоедания среди детей в возрасте 6-59 месяцев и беременных и кормящих женщин**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
					• 79% бенефициаров приняли участие в более чем в двух третях распределительных мероприятий, что значительно выше целевого общеорганизационного показателя в 66%
1.1.3 Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе	**26**	**16**	**62%**		• В среднем 60% от соответствующих критериям групп населения в рамках 17 представивших отчетность проектов принимало участие в деятельности ВПП по распределению продуктов питания

Итог A (Питание): продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	2,4	4,0	**166**
Количество распределенных продуктов питания (тыс. мт)	125	93	**75%**
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	0,24	0,1	**40%**
Число учреждений, получивших помощь: медицинские центры	10 062	8 961	**89%**
Итог K: Эффективно проведенные просветительские и консультативные мероприятия по специализированным высокопитательным продуктам и практике кормления новорожденных и малолетних детей			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Доля женщин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	89	70	**79%**
Доля мужчин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	84	50	**60%**
Доля женщин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	85	71	**84%**
Доля мужчин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	84	47	**56%**
Доля целевых наставников (мужчин и женщин), получающих три ключевых сообщения, переданных в рамках просветительских и консультативных мероприятий при поддержке ВПП	71	62	**87%**

Результат 1.2 – Стабилизация или улучшение потребления продуктов питания в период предоставления помощи целевым семьям и/или лицам

131. Операции ВПП обеспечили стабилизацию или улучшение продовольственной безопасности групп населения, пострадавших от чрезвычайных ситуаций, посредством общего распределения продуктов питания, денежных средств или ваучеров, при этом по большинству проектов оказывалось содействие более частому потреблению пищи в домашних хозяйствах и более разнообразному рациону питания. Эти результаты имеют важное значение: уровень итоговых показателей по Результату 1.2 намного превышает показатели по всем другим результатам ВПП. Тоннаж распределенных продуктов питания составило 70 процентов от общего показателя ВПП, а стоимость денежных пособий и ваучеров составила 87 процентов от стоимости средств/продуктов, распределенных ВПП в 2014 году.

132. Тем не менее, озабоченность вызывают используемые домохозяйствами нежелательные стратегии выживания. Половина получивших помощь семей беженцев в пяти странах, принимающих сирийских беженцев, сообщили о снижении числа ежедневных приемов пищи и об одалживании денег для покупок продовольствия. Анализы показывают, что при отсутствии экстренной продовольственной помощи со стороны ВПП такие механизмы выживания могут получить еще более широкое распространение, при этом будет поставлена под угрозу краткосрочная и долгосрочная продовольственная безопасность.

133. В отношении многих операций сообщалось, что сдерживающим фактором показателей эффективности работы стал ограниченный доступ, например, из-за конфликтов.

Таблица 5: **Результат 1.2 – Стабилизация или улучшение потребления продуктов питания в период предоставления помощи целевым семьям и/или лицам**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показате-лей работы	Основные достижения
1.2.1 Показатель потребления продовольствия	**52**	**41**	**79%**		• 40 из 41 проекта, представившего отчетность, способствовали снижению доли домохозяйств с низкими или пограничными показателями потребления продовольствия, достигнув, по меньшей мере, > 90% целей/показателей 2014 года
1.2.2 Показатель разнообразия рациона питания	**47**	**31**	**66%**		• 26 из 31 проекта, представившего отчетность, способствовали стабилизации или повышению показателей разнообразия рациона питания, достигнув, по меньшей мере, > 90% целей/показателей 2014 года

Таблица 5: **Результат 1.2 – Стабилизация или улучшение потребления продуктов питания в период предоставления помощи целевым семьям и/или лицам**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показате-лей работы	Основные достижения
1.2.3 Показатель стратегии выживания	27	21	78%		• 15 проектов, представивших отчетность, способствовали стабилизации или снижению показателей нежелательных стратегий выживания, достигнув, по меньшей мере, > 90% целей/показателей 2014 года • 6 проектов, представивших отчетность, показали умеренный прогресс или ухудшение показателей

Итог A Общее распределение продовольствия (ОРП): продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговый показатель	План	Фактически	Выполнено
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	38,4	37,8	98%
Количество распределенных продуктов питания (тыс. мт)	2 024	2 152	106%
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США)	1 145	7 25	63%

Результат 1.3 – Восстановлен или стабилизирован доступ к основным услугам и/или общинным активам

134. В 2014 году ВПП осуществила 11 ЧО или ДОЧПВ в 12 странах, которые предусматривали восстановление или стабилизацию доступа к услугам и общинным активам. Школьное питание было основным элементом этих операций, поскольку в условиях чрезвычайных ситуаций и затяжных кризисов оно представляет систему социальной защиты для детей и семей, поощряя детей посещать школу в обмен на снабжение домохозяйств продуктами питания или выдачу денежных пособий или ваучеров. Отчеты по проектам показали, что ВПП помогла улучшить показатели охвата школьным образованием и отношения числа выпускников к числу поступивших в школу; имеющиеся детализованные данные показывают, что меньше девочек остались в школе по сравнению с мальчиками, но в среднем разница составляла менее 2 процентов.

135. Региональное бюро для Западной Африка сотрудничало с ЮНИСЕФ и Управлением по координации гуманитарных вопросов (УКГВ) в целях разработки единых показателей мониторинга и оценки экстренного питания в школах. Улучшение мониторинга данных в регионе будет содействовать более активной демонстрации вклада ВПП в расширение доступа к образованию в условиях чрезвычайных ситуаций.

Таблица 6: **Результат 1.3 – Восстановлен или стабилизирован доступ к основным услугам и/или общинным активам**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
1.3.1 Показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь со стороны ВПП	8	6	75%		• По 6 представившим отчетность проектам достигнут средний показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школу на уровне 94%, что превышает целевой общеорганизационный показатель 70% для детей в школах, получающих помощь ВПП
1.3.2 Показатель охвата школьным образованием для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	4	4	100%		• 4 представивших отчетность проекта помогли улучшить данный показатель на уровне, превышающем общеорганизационный целевой показатель 6%
1.3.3 Показатель несоблюдения медицинских предписаний пациентами, проходящими антиретровирусную терапию (АРТ) и лечение ТБ под непосредственным наблюдением (ДОТ) и участвующими в программах профилактики передачи ВИЧ-инфекции от матери к ребенку (ППВМР)	4	4	100%		• Показатель несоблюдения предписаний пациентами-получателями помощи ВПП, проходящими антиретровирусную терапию в рамках 3 проектов, представивших отчетность, был менее 5%; стандарт проекта "Сфера" для работы в чрезвычайных ситуациях составляет менее 15% • По четвертому проекту, представившему отчетность, поступила информация, что некоторые бенефициары предпочли обращаться в отдаленные центры лечения ВИЧ, чтобы избежать стигматизации, что способствовало несоблюдению ими предписаний по рациону питания
1.3.4 Показатель общинных ресурсов	2	1	50%		• В рамках одного проекта была оказана помощь общинам в увеличении активов на 20%, однако целевой показатель составлял 30%

Итог А (школьное питание, ВИЧ/СПИД и ПОР/ПОО): продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговый показатель	План	Фактически	Выполнено
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	1,1	1,0	93
Количество распределенных продуктов питания (тыс. мт)	57,2	37,3	**65%**

Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	18,6	7,7	**42%**
Число учреждений, получивших помощь: школы	3 245	2 749	**85%**
Итог B: Объем общинных активов или средств к существованию, построенных, восстановленных или поддерживаемых целевыми домохозяйствами и общинами			
Итоговый показатель	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Протяженность построенных/восстановленных дорог (километры)	1 455	1 454	**100**
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	2 026	2 041	**101**
Число построенных/восстановленных мостов	20	20	**100**

Результат 1.4 – Национальные учреждения, региональные органы и гуманитарное сообщество в состоянии подготовиться к чрезвычайным ситуациям, оценить их масштабы и принять меры реагирования на них

136. Возможности ВПП по спасению жизни людей и защите средств к существованию в чрезвычайных ситуациях напрямую связаны с действиями правительств, общин и региональных организаций по подготовке к потрясениям и реагированию на них. В сотрудничестве с национальными, региональными и местными организациями по предотвращению бедствий и борьбе с ними, ВПП осуществляет обмен знаниями и опытом в области мер раннего предупреждения, планирования на случай чрезвычайных ситуаций и анализа и картирования уязвимых районов, а также обеспечивает поддержку в виде материально-технического снабжения, обеспечения коммуникаций в условиях чрезвычайных ситуаций и инженерно-технических услуг.

137. В 2014 году были ограничены источники фактических данных по итоговым результатам для оценки показателей эффективности работы ВПП в области поддержки готовности организаций к чрезвычайным ситуациям, поскольку лишь по немногим проектам представлялась отчетность с достаточным объемом данных. Это было обусловлено двумя основными причинами:

- введение индекса потенциала готовности к чрезвычайным ситуациям (ИПГЧС) для Стратегического плана (2014–2017): отчетность по ИПГЧС расширится в 2015 году, когда страновые отделения освоят методологию сбора данных и получат достаточно времени для сбора материалов в отношении исходных и последующих параметров; и
- отсутствие итоговых результатов и показателей в рабочих планах проектов по специальным операциям[34], с ограниченными масштабами и продолжительностью; тем не менее, были достигнуты все запланированные итоговые показатели ВПП в области укрепления материально-технической базы, Службы гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций (СГВПООН) и услуг информационных технологий в условиях чрезвычайных ситуаций[35] (см. показатели по итогу C в таблице 7). Это говорит о том, что фактические преимущества на уровне итоговых показателей были получены, однако не были реализованы.

[34] К этим операциям относились три проекта по обеспечению СГВПООН, материально-технического снабжения и ИТ-поддержки, а также общих материально-технических услуг в рамках мер реагирования на вирус Эбола.

[35] См. Приложение II-B: результаты "достигнуты", когда 90 или более процентов от запланированного значения выполняется.

Таблица 7: **Результат 1.4 – Национальные учреждения, региональные органы и гуманитарное сообщество в состоянии подготовиться к чрезвычайным ситуациям, оценить их масштабы и принять меры реагирования на них**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
1.4.1 ИППЧС	10	3	30%		• Величина этого индекса в одном из 3 проектов, представивших отчетность, отражает наращивание потенциала правительства в области строительства; в другом проекте не отмечено никаких изменений, и а третьем проекте зафиксировано незначительное ухудшение
1.4.2 Показатель удовлетворенности потребителей	1	1	100%		• По проекту оценки удовлетворен-ности предоставленными ВПП услугами материально-технического снабжения, ИТ-поддержки в условиях чрезвычайных ситуаций и СГВПООН сообщалось о 100% удовлетворенности[36]

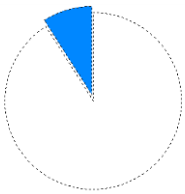
Итог C: Предоставление услуг в области расширения материально-технического обеспечения, СГВПООН или коммуникаций в условиях чрезвычайных ситуаций			
Итоговый показатель	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество учреждений Организации Объединенных Наций и НПО, которым предоставлен доступ к услугам передачи данных	64	111	**173%**
Доля оперативных областей, охваченных единой защищенной телекоммуникационной сетью (среднемировое значение)	100	100	**100%**
Количество учреждений и организаций, пользующихся услугами гуманитарной воздушной поддержки, транспортными услугами, услугами координации использования складских помещений и/или материально-технического снабжения	1 474	1 618	**110%**
Количество предоставленных воздушных судов	34	36	**106%**
Количество перевезенных пассажиров (среднемесячное значение)	2 142	2 117	**99%**
Среднее количество грузов, перевезенных в месяц (т)	4 020	4 239	**105%**
Объем перевезенных грузов (куб.м)	62 500	61 942	**99%**
Количество обработанных, перемещенных или перевезенных гуманитарных грузов (т)	25 483	25 779	**101%**
Итог D: Созданный и/или поддержанный потенциал управления в чрезвычайных ситуациях			
Итоговый показатель	**План**	**Фактически**	**Выполнено**

[36] Информация об удовлетворенности потребителей в тематических блоках материально-технического снабжения, обеспечения ИТ-поддержки в условиях чрезвычайных ситуаций и координации мер обеспечения продовольственной безопасности приводится в части III.

Сотрудники структур правительств и/или организаций-партнеров, получившие техническую помощь и подготовку (безопасность, обеспечение коммуникаций в чрезвычайных ситуациях, мониторинг в области продовольственной безопасности, разработка и осуществление программ, выработка политики)	3 714	4 399	**118**

Стратегическая цель 2. Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и рациона питания и создание или восстановление средств к существованию в нестабильных условиях и после чрезвычайных ситуаций

Таблица 8: **Расходы, объем распределенных продуктов питания, количество продовольственных пайков и бенефициаров в 2014 году в рамках Стратегической цели 2**

Расходы	Объем распределенных продуктов питания	Количество продовольственных пайков	Количество бенефициаров
0,3 млрд. долл. США (7%)	 **0,27 млн. тонн (9%)**	**0,9 млрд. единиц (8%)**	**11,7 млн. чел. (15%)**

138. В рамках Стратегической цели 2, которая ориентирована на страны, выходящие из периодов нестабильности, конфликтов и стихийных бедствий, ВПП предоставляет продовольственную помощь уязвимым группам населения, беженцам и перемещенным лицам для обеспечения рациона питания и продовольственной безопасности и содействия стабильности, устойчивости к потрясениям и самообеспеченности. ВПП также оказывает помощь правительствам и общинам в восстановлении средств к существованию и расширения возможностей выхода на рынки и управления системами продовольственного снабжения.

139. В 2014 году с помощью мероприятий в рамках Стратегической цели 2 была оказана прямая помощь 15 процентам бенефициаров ВПП. Показатели эффективности были высокими в области улучшения потребления продовольствия бенефициарами и решения проблемы недоедания, но весьма скромными в плане улучшения доступа к ресурсам и услугам. Результаты развития национального потенциала в области укрепления продовольственной безопасности были неубедительными. Столь разноплановые показатели эффективности отражают среднюю разницу между плановыми и фактическими объемами распределения продовольствия на уровне 57 процентов.

Результат 2. 1 – Достижение или сохранение в течение периода оказания помощи надлежащего уровня потребления продовольствия в целевых домашних хозяйствах

140. В 2014 году мероприятия по общему распределению продовольствия, денежных пособий и ваучеров проводились в 28 странах в целях укрепления продовольственной безопасности уязвимых домохозяйств в обстановке ликвидации последствий бедствий. В целом, указанные меры способствовали улучшению потребления продуктов питания и

сокращению практики негативных стратегий преодоления трудностей. Тем не менее, сбои в цепочках поставок помешали снабжению в нескольких странах (в качестве примеров можно привести Иран, Судан и Таджикистан), часто вследствие нехватки финансирования, что привело к сокращению размера рациона или числа распределительных мероприятий. В Корейской Народно-Демократической Республике (КНДР) и на Мадагаскаре низкие урожаи сельскохозяйственных культур привели к ухудшению условий продовольственной безопасности, несмотря на помощь ВПП.

141. В 2015 году Региональное бюро для Латинской Америки и Карибского бассейна проведет исследование проблемы влияния на итоговые результаты факторов распределения пищевых продуктов, денежных пособий и ваучеров, длительности периода оказания помощи, состава продовольственной корзины и использования полученной помощи с течением времени. Полученные на настоящий момент в регионе фактические данные показывают, что домохозяйства, использующие свои ваучеры немедленно после получения, с большей вероятностью могу достичь приемлемых показателей потребления продовольствия и разнообразия рациона питания в течение первой недели, однако не могут и далее достигать их в последующие недели. Домохозяйства, имеющие возможности хранения и охлаждения продуктов, используют свои ваучеры более постепенно и располагают более стабильными уровнями потребления продуктов питания.

Таблица 9: **Результат 2.1 – Достижение или сохранение в течение периода оказания помощи надлежащего уровня потребления продовольствия в целевых домашних хозяйствах**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
2.1.1 Показатель потребления продовольствия	**26**	**17**	**65%**		• Из 17 проектов, представивших отчетность, по 12 достигнуты цели/показатели 2014 года по сокращению доли домохозяйств с низким или пограничным уровнем потребления продуктов питания • Еще по 5 проектам сообщалось об умеренном прогрессе
2.1.2 Показатель разнообразия рациона питания	**27**	**12**	**44%**		• Из 12 проектов, представивших отчетность, по 10 увеличилось разнообразие рациона питания среднего домохозяйства
2.1.3 Показатель стратегии выживания	12	8	67%		• По 8 проектам, представившим отчетность, снизилась практика использования негативных стратегий выживания, и было достигнуто 90% целей/показателей

Итог A: Общее распространение: продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	1,3	3,1	232%
Количество распределенных продуктов питания (тыс. т)	70,4	58	83%
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	13,8	5,6	40%

Результат 2.2 – Улучшение доступа к ресурсам и/или услугам, включая общинную и рыночную инфраструктуру

142. В 2014 году ВПП предоставила целевую продовольственную помощь 6,5 млн. бенефициаров, находящихся в уязвимом положении, в целях снижения дефицита продовольствия, посредством: i) содействия в создании и защите ресурсов, которые помогают укреплению устойчивости общин к бедствиям; и ii) проведения работы по восстановлению систем образования и обеспечения социальной защиты, с целью содействия возвращению детей к нормальной жизни, и повышения социальной сплоченности после периодов разрушений.

143. Помощь в виде школьного питания была оказана 97 процентам целевых школ в условиях после бедствий. Количество дорог, колодцев и плотин, восстановленных или построенных с помощью программ ПОР и "деньги в обмен на ресурсы", превысило целевые показатели 2014 года, однако тоннаж распределенных продуктов питания

составил только 35 процентов от планового показателя. Это отчасти объясняет смешанную динамику итоговых показателей ВПП, которые продемонстрировали рост отношения числа выпускников к числу поступивших в школу, при ограниченном увеличении охвата школьным образованием. Полученные доказательства создания активов были недостаточными для того, чтобы сделать выводы о прогрессе ВПП в области усиления устойчивости общин к бедствиям.

144. Что касается школьного питания и программ в области обеспечения средств к существованию, несколько страновых отделений сообщили о том, что культурные барьеры ограничивают участие девочек и женщин в таких программах. ВПП будет и впредь совершенствовать и расширять гендерный анализ, особенно при разработке мероприятий, и поощрять участие женщин в процессе принятия решений в программах оказания продовольственной помощи.

Таблица 10: **Результат 2.2 – Улучшение доступа к ресурсам и/или основным услугам, включая общинную и рыночную инфраструктуру**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
2.2.1 Показатель общинных ресурсов	25	7	28%		• Из 7 представивших отчетность проектов, по 5 были превышены цели/показатели 2014 года в области увеличения объема общинных ресурсов
2.2.2 Показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	14	13	93%		• По 13 представившим отчетность проектам был превышен общеорганизационный показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школу (70%): показатели, достигнутые в школах, получавших помощь ВПП, составили в среднем 96% для девочек и 92% для мальчиков

Таблица 10: **Результат 2.2 – Улучшение доступа к ресурсам и/или основным услугам, включая общинную и рыночную инфраструктуру**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
2.2.3 Показатель охвата школьным образованием для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь	13	11	85%		• Из 11 представивших отчетность проектов, по 9 проектам был зафиксирован позитивный рост записи в школу, но только по 4 проектам были достигнуты 90% или более целей/показателей 2014 года

Итог A: Школьное питание и программа ПОР: продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	8,4	6,5	77%
Количество распределенных продуктов питания (тыс. т)	445	157	35%
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	42	14	34%
Число учреждений, получивших помощь: школы	12 231	11 878	97%

Итог B: Объем общинных активов или средств к существованию, построенных, восстановленных или обслуживаемых целевыми домохозяйствами и общинами

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Протяженность построенных/восстановленных дорог и горных переходов (километры)	8 205	8 330	102%
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	166 864	138 527	83%
Число построенных/восстановленных мостов	80	78	98%
Число построенных колодцев	777	565	73%
Объем построенных плотин (куб. м)	274 447	368 400	134%

Результат 2.3 – ***Стабилизация или снижение показателей недоедания, включая дефицит микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста***

145. В 2014 году ВПП предоставила специализированные высокопитательные продукты для 91 процентов целевых медицинских центров и пунктов распределения, достигнув 95 процентов запланированных бенефициаров. При этом было распределено только 48 процентов от запланированного количества продуктов питания, и основной причиной такой ситуации стал дефицит финансирования операций в КНДР, Сенегале и Таджикистане.

146. Недостаток финансирования вынудил некоторые страновые отделения к ограничению охвата мероприятий по улучшению рациона питания, уменьшению

размера продовольственного пайка и длительности периода оказания помощи, а также к замене специализированных высокопитательных продуктов на более дешевые альтернативы. Тем не менее, было гарантировано предоставление помощи для лечения умеренно крайнего недоедания: вследствие этого наблюдались высокие показатели восстановления пищевого статуса среди прошедших лечение бенефициаров и низкие показатели смертности.

Таблица 11: **Результат 2.3 – Стабилизация или снижение показателей недоедания, включая дефицит микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
2.3.1 Лечение умеренно острого недоедания (УКН):					• 600 000 детей, беременных и кормящих женщин и пациентов, проходящих АРТ, получили специальные высокопитательные продукты для лечения УКН • 88% получателей помощи выздоровели, меньше 1% умерли, 5% не отреагировали на лечение и 7% нарушили курс лечения
– показатель несоблюдения медицинских предписаний	10	10	100%		
– показатель смертности	10	10	100%		
– показатель отсутствия реакции на лечение	10	10	100%		
– показатель выздоровления	10	10	100%		
2.3.2 Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий	13	9	69%		• В рамках 9 представивших отчетность проектов, высокопитательные продукты были предоставлены 1,2 млн. детей в целях профилактики недоедания и задержки роста • Из этих детей 71% приняли участие в 66% целевых распределительных мероприятий
2.3.3 Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе (охват)	16	10	63%		• В 10 представивших отчетность проектах, 74% соответствующих критериям групп населения приняли участие в мероприятиях ВПП по улучшению рациона питания
2.3.4 Доля детей, потребляющих минимально приемлемый рацион	8	4	50%		• В 4 представивших отчетность проектах, 27% детей потребляли надлежащий рацион; целевой общеорганизационный показатель на 2014 год составил 70%

Таблица 11: **Результат 2.3 – Стабилизация или снижение показателей недоедания, включая дефицит микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
2.3.5 Среднее количество школьных дней в месяц, когда предоставлялись комплексные обогащенные продукты питания или продукты из не менее четырех продовольственных групп	2	1	50%		• В рамках единственного представившего отчетность проекта, предоставлялись обогащенные или разнообразные продукты питания для школьников в среднем в течение 10 дней из 16, запланированных на месяц ☒

Итог А: Питание: продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговые показатели	План	Фактически	% выполнения
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	2,1	2,0	95%
Количество распределенных продуктов питания (тыс. мт)	109	53	48%
Число учреждений, получивших помощь: медицинские центры	6 214	5 654	91%

Итог К: Эффективно проведенные просветительские и консультативные мероприятия по специализированным высокопитательным продуктам и практике кормления новорожденных и малолетних детей

Итоговые показатели	План	Фактически	% выполнения
Доля женщин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	93	89	96%
Доля мужчин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	*Недостаточно данных*		
Доля женщин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	*Недостаточно данных*		
Доля мужчин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	*Недостаточно данных*		
Доля целевых наставников (мужчин и женщин), получающих три ключевых сообщения, которые были переданы в рамках просветительских и консультативных мероприятий при поддержке ВПП	*Недостаточно данных*		

***Результат 2.4** – Наращивание потенциала для удовлетворения потребностей в целях устранения проблем отсутствия продовольственной безопасности на национальном уровне*

147. Конфликты и затяжные кризисы часто приводят к сохранению постоянно нестабильной ситуации с ограниченным доступом к рынкам и перебоям со снабжением продуктами питания. В таких случаях ВПП использует свой опыт (например, в области закупок продовольствия, материально-технического и инженерного обеспечения), работая со своими партнерами с целью повышения потенциала правительства и местных общин в области управления системами продовольственного снабжения.

148. В 2014 году показатели ВПП, с точки зрения итогов развития потенциала для ликвидации нехватки продовольствия, были смешанными. Все запланированные национальные оценки и 91 процент запланированных курсов обучения по вопросам рациона питания для государственных служащих и технических консультаций по системам обеспечения продовольственной безопасности были выполнены. При этом, однако, прогресс в улучшении национальных систем мониторинга был весьма скромным. Было собрано недостаточно данных, связанных с вопросами политики и нормативно-правовой базы, чтобы сделать выводы о показателях эффективности работы ВПП.

149. Лишь по 21 проценту проектов были представлены итоговые данные, которых оказалось недостаточно для оценки достигнутого в 2014 году прогресса в укреплении национального потенциала в нестабильных условиях. Это отражает изменения в методологии сбора данных для общего индекса национального потенциала (ИНП) и его тематических вариантов – питания, устойчивости к бедствиям и школьного питания. Например, начиная с 2014 года, показатель ИНП включается в отчетность по проектам только один раз в два года, поскольку, чтобы создать национальный потенциал и выявить изменения на уровне итоговых результатов, требуется время.

Таблица 12: **Результат 2.4 – Наращивание потенциала для удовлетворения потребностей в целях устранения проблем отсутствия продовольственной безопасности на национальном уровне**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
2.4.1 ИНП					• По 2 проектам, представившим отчетность, были достигнуты плановые цели/показатели общего ИНП на 2014 год и было продемонстрировано укрепление потенциала правительства по решению проблемы отсутствия продовольственной безопасности • Ни по одному из проектов, которые включали ИНП в области питания или устойчивости к бедствиям в свои рабочие планы, не содержалось отчетности по этим показателям; руководство по этим показателям еще не оформлено • В рамках одного проекта, содержавшего отчетность о развитии потенциала школьного питания, было сделано лишь незначительное продвижение вперед и достигнуто менее трети показателей 2014 года
– **Общий**	**10**	**2**	**20%**		
– **Рацион питания**	**2**	**0**	**0%**		
– **Устойчивость к бедствиям**	**2**	**0**	**0%**		
– **Школьное питание**	**3**	**1**	**33%**		

Итог E: Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения управления цепочками снабжения продуктами питания, продовольственной помощи, рациона питания и укрепления систем продовольственной безопасности, включая информационные системы продовольственной безопасности

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество национальных мероприятий по сбору/оценке данных, в которые при содействии со стороны ВПП были включены вопросы продовольственной безопасности и питания	20	20	**100%**
Количество проведенных мероприятий по технической поддержке в области мониторинга продовольственной безопасности и продовольственной помощи	59	59	**100%**

Итог F: Усилены национальные системы для осуществления мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и рациона питания

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество сотрудников профильных государственных учреждений, прошедших обучение в области сбора и анализа данных по вопросам рациона питания и продовольственной безопасности	141	110	**78%**
Количество докладов по итогам мониторинга/изучения продовольственной безопасности и рациона питания, подготовленных при поддержке ВПП	19	15	**79%**

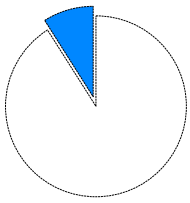
Итог L: Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения контроля продовольственной безопасности, рациона питания и организации школьного питания

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество государственных служащих, прошедших учебные курсы ВПП в области разработки и осуществления программ улучшения рациона питания и в других областях, связанных с питанием (технические/стратегические/управленческие аспекты)	2 116	1 930	**91%**

Итог M: Введены в действие национальные политические и/или нормативно-правовые системы в области рациона питания, школьного питания, систем социальной защиты			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество национальных программ, разработанных при поддержке ВПП (рацион питания, школьное питание, системы социальной защиты)	*Недостаточно данных*		
Количество национальных стратегий в области систем социальной защиты, учитывающих проблемы в области питания	*Недостаточно данных*		

Стратегическая цель 3. Снижение рисков и предоставление возможности людям, общинам и странам удовлетворять свои собственные потребностей в области продовольствия и рациона питания

Таблица 13: **Расходы, объем распределенных продуктов питания, количество продовольственных пайков и бенефициаров в 2014 году в рамках Стратегической цели 3**

Расходы	**Объем распределенных продуктов питания**	**Количество продовольственных пайков**	**Количество бенефициаров**
0,23 млрд. долл. США (5%)	 **0,23 млн. тонн (8%)**	**0,4 млрд. штук (3%)**	**6,2 млн. чел. (8%)**

150. Целью мероприятий ВПП, осуществляемых в рамках Стратегической цели 3, является обеспечение возможности для малоимущего населения удовлетворять свои потребности в области рациона питания и продовольствия путем повышения устойчивости к бедствиям и оказания помощи в разрушении круга отсутствия продовольственной безопасности и зависимости. Для этого ВПП использует как информационно-просветительскую деятельность, так и продовольственную помощь: она использует свои сильные позиции в области закупок для установления связи мелких фермерских хозяйств с рынками, создания национального и местного потенциала управления рисками стихийных бедствий и оказания поддержки правительствам в управлении системами продовольственной и пищевой безопасности и расширении их масштабов.

151. В 2014 году по линии Стратегической цель 3 был получен наименьший объем ресурсов: это повлияло на количество получивших помощь бенефициаров и на объем распределенного продовольствия. Пробелы в итоговом уровне отчетности ограничили оценки деятельности ВПП в рамках этой цели.

***Результат 3.1** – Улучшение доступа к ресурсам по обеспечению средств к существованию способствовало усилению устойчивости к бедствиям и снизило риски, связанные с бедствиями и потрясениями, с которыми сталкиваются целевые общины и домохозяйства, живущие в условиях отсутствия продовольственной безопасности*

152. ВПП использовала программы ПОР для расширения доступа домашних хозяйств и общин к ресурсам с целью укрепления устойчивости к потрясениям, снижения риска бедствий и содействия адаптации к изменению климата. В 2014 году менее 50 процентов проектов включили в свою отчетность большинство итоговых показателей, что недостаточно для оценки показателей эффективности работы во всех подразделениях ВПП на уровне конечных результатов.

153. Факторы успеха, выявленные в предоставивших отчетность проектах, включали привлечение к работе общин на раннем этапе и взятие ими на себя ответственности за проведение мероприятий, согласование с национальными программами и непрерывность финансирования в течение нескольких лет.

154. В Латинской Америке и Карибском регионе были получены доказательства того, что исходные показатели по потреблению продовольствия бенефициарами повлияли на темпы прогресса в том плане, что переход от "низкого" уровня потребления продовольствия к "пограничному" был достигнут быстрее, чем переход от "пограничного" к "приемлемому" уровню. Чем выше исходный показатель потребления продовольствия, тем труднее добиться улучшения в сроки, отводимые для осуществления типового проекта.

Таблица 14: **Результат 3.1 – Улучшение доступа к ресурсам по обеспечению средств к существованию способствовало укреплению устойчивости к бедствиям и снизило риски, связанные с бедствиями и потрясениями, с которыми сталкиваются целевые общины и домохозяйства, живущие в условиях отсутствия продовольственной безопасности**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
3.1.1 Показатель общинных ресурсов	35	9	26%		• В рамках 9 представивших отчетность проектов был внесен вклад в увеличение общинных ресурсов, достигнув, по меньшей мере, 90% целей/показателей 2014 года
3.1.2 Показатель потребления продовольствия	38	22	58%		• В рамках15 из 22 проектов, представивших отчетность, был внесен вклад в уменьшение доли домохозяйств с низкими или пограничными показателями потребления продовольствия, достигнув, по меньшей мере, 90% целей/показателей 2014 года; еще по 6 проектам отмечен умеренный прогресс.
3.1.3 Показатель разнообразия рациона питания	38	18	47%		• По 13 из 18 представивших отчетность проектов по улучшению разнообразия рациона питания достигнуты ≥ 90%

Таблица 14: **Результат 3.1 – Улучшение доступа к ресурсам по обеспечению средств к существованию способствовало укреплению устойчивости к бедствиям и снизило риски, связанные с бедствиями и потрясениями, с которыми сталкиваются целевые общины и домохозяйства, живущие в условиях отсутствия продовольственной безопасности**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
					целей/показателей 2014 года
3.1.4 Показатель стратегии выживания	38	16	42%		• По 10 из 16 представивших отчетность проектов по сокращению масштабов негативных стратегий выживания достигнуты ≥ 90% целей/показателей 2014 года
3.1.5 Показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	0	—	—		• Ни в одном проекте этот показатель не был включен в рабочий план в 2014 году

Итог A: Общее распределение, школьное питание и программы ПОР/ПОО): продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	8,4	6,2	**74%**
Количество распределенных продуктов питания (тыс. т)	440	230	**52%**
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	111	47,1	**42%**
Итог B: Общинные ресурсы или средства к существованию построены, восстановлены или сохраняются целевыми домохозяйствами и общинами			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Протяженность построенных/восстановленных дорог, включая горные переходы (километры)	4 904	4 342	**89%**
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	251 935	165 822	**66%**
Число построенных/восстановленных мостов	25	25	**100%**
Число построенных колодцев	21 154	32 853	**155%**
Объем построенных плотин (куб.м)	127 050	40 770	**32%**
Итог I: Увеличение закупок ВПП обогащенных продуктов питания, дополнительного питания и специальных питательных продуктов у местных поставщиков			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество обогащенных продуктов питания, дополнительного питания и специальных питательных продуктов, приобретенных у местных поставщиков	*Недостаточно данных*		

***Результат 3.2** – Расширение рыночных возможностей для производителей и торговцев сельскохозяйственной продукцией и продовольствием на региональном, национальном и местном уровнях*

155. ВПП помогает правительствам и общинам удовлетворить потребности в области продовольствия и рациона питания в рамках программ, которые облегчают доступ к продовольственным и сопутствующим рынкам. В 2014 году ВПП помогала расширить рыночные возможности для производителей и торговцев путем закупки у них продовольствия и высокопитательных продуктов: 200 000 мелких фермерских хозяйств получили поддержку в области улучшения качества урожая и увеличения продаж ВПП и другим покупателям с помощью программы "Закупки ради прогресса".

156. Пять стран южного региона Африки – ДРК, Малави, Мозамбик, Объединенная Республика Танзания и Замбия – приняли участие в программе "Закупки ради прогресса" и в целом достигли целевых показателей по закупке продовольствия у мелких фермерских хозяйств и улучшению их доступа на рынки. Например, мелкие фермеры в Объединенной Республике Танзания получили доступ к рынку Национального управления продовольственного резерва; в Малави мелкие фермерские хозяйства получили доступ на устоявшиеся рынки. В 2015 году будут выполнены рекомендации по итогам оценки программы "Закупки ради прогресса" и закупки у мелких хозяйств будут широко использоваться в операциях.

Таблица 15: **Результат 3.2 – Расширение рыночных возможностей для производителей и торговцев сельскохозяйственной продукцией и продовольствием на региональном, национальном и местном уровнях**

Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
3.2.1 Объем продовольствия, закупленного у региональных, национальных и местных поставщиков, в процентах от объема продовольствия, распределенного ВПП в стране	27	20	74%		• По 12 из 20 представивших отчетность проектов, доля продовольствия, закупленного у местных, национальных и региональных поставщиков, достигла или превысила цели/показатели 2014 года
3.2.2 Объем обогащенных продуктов питания, закупленных у региональных, национальных и местных поставщиков, в процентах от объема обогащенных продуктов питания, распределенных ВПП в стране	5	3	60%		• По 3 представившим отчетность проектам, 100% обогащенных продуктов были закуплены у местных, национальных или региональных поставщиков

Таблица 15: **Результат 3.2 – Расширение рыночных возможностей для производителей и торговцев сельскохозяйственной продукцией и продовольствием на региональном, национальном и местном уровнях**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
3.2.3 Объем продовольствия, закупленного в накопительных системах с участием мелких хозяйств, в процентах от объема региональных, национальных и местных закупок	23	11	52%		• По 6 из 11 представивших отчетность проектов, были превышены целевые показатели 2014 года по закупкам продовольствия у организаций мелких фермеров

Итог H: Увеличение закупок ВПП продовольствия на региональных, национальных и местных рынках и у мелких фермерских хозяйств			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество продовольствия, закупленного на месте в рамках местных и региональных закупок (в переводе на тыс. тонн)	40	166	**415%**
Количество продовольствия, закупленного на месте в накопительных системах мелких фермерских хозяйств (в переводе на тыс. тонн)	29	60	**207%**
Количество фермерских организаций, прошедших учебные курсы по обеспечению доступа на рынок и по навыкам послеуборочной обработки и хранения урожая	341	359	**105%**
Количество мелких фермерских хозяйств, получивших поддержку со стороны ВПП	157 059	215 084	**137%**
Итог I: Увеличение закупок ВПП обогащенных продуктов питания, дополнительного питания и специальных питательных продуктов у местных поставщиков			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество обогащенных питательных продуктов, дополнительного питания и специальных продуктов питания, приобретенных у местных поставщиков	*Недостаточно данных*		

Результат 3.3 – Укреплен потенциал в области снижения рисков стран, общин и учреждений

157. С целью содействия переходу от ликвидации последствий стихийных бедствий к управлению рисками, ВПП оказывает помощь правительствам в наращивании потенциала в области управления рисками бедствий путем включения таких инструментов, как страхование на основе индекса погодных условий, в системы контроля рисков и социальной защиты, а также путем оказания помощи в создании систем, сочетающих средства раннего предупреждения, планирования в условиях чрезвычайных ситуаций и инструменты финансирования и распределения рисков.

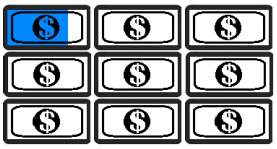
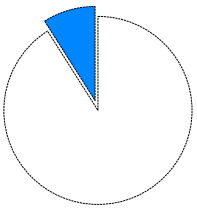
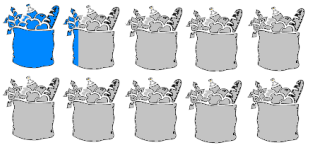
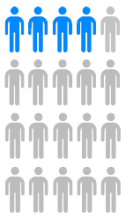
158. Несмотря на то, что доля достижения итоговых показателей была в целом высокой, отчетность по итоговым показателям вклада ВПП в снижение рисков на уровне общин, стран и организаций носила ограниченный характер, отчасти вследствие того, что ВПП только разрабатывает в настоящее время новую методику измерения национального потенциала, связанного с устойчивостью к бедствиям. Отчетность улучшится, когда эта новая методика будет внедрена, и когда будут выпущены методологические инструкции.

Таблица 16: **Результат 3.3 – Укреплен потенциал в области снижения рисков стран, общин и учреждений**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
3.3.1 Индекс национального потенциала: устойчивость к потрясениям	22	1	5%		• По одному представившему отчетность проекту отмечено снижение национального потенциала устойчивости к бедствиям с начала осуществления проекта в 2012 году
3.3.2 Доля целевых общин, получивших поддержку со стороны ВПП, по которым имеются доказательства укрепления потенциала контроля климатических потрясений и рисков	13	0	0%		• Ни в одном проекте этот показатель не был включен в рабочий план в 2014 году

Итог F: Укреплены национальные системы для осуществления мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и питания			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество сотрудников профильных государственных учреждений, прошедших обучение в области сбора и анализа данных по вопросам рациона питания и продовольственной безопасности	441	368	**83%**
Количество докладов по итогам мониторинга/изучения продовольственной безопасности и рациона питания, подготовленных при поддержке ВПП	38	26	**68%**
Итог G: Создан кадровый потенциал в области снижения рисков бедствий и потрясений			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество участников учебных занятий для бенефициаров (грамотность, проблемы здоровья и рацион питания, поддержка средств к существованию, состояние готовности общин)	302 113	285 782	**95%**
Количество жителей общин, прошедших подготовку в области управления активами и устойчивого развития	31 331	31 339	**100%**
Итог J: Оказана поддержка национальным системам социальной защиты в целях обеспечения продовольственной безопасности, рациона питания, образования, общинных ресурсов, а также внесен общий вклад в укрепление устойчивости к бедствиям			
Итоговый показатель	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Сотрудники структур правительства и/или организаций-партнеров, получившие техническую помощь и подготовку (системы раннего оповещения, планирование в условиях чрезвычайных ситуаций, мониторинг в области продовольственной безопасности, разработка и осуществление программ, выработка политики)	26 628	34 907	**131%**
Итог M: Введены в действие национальные политические и/или нормативно-правовые системы в области рациона питания, школьного питания, систем социальной защиты			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество национальных программ, разработанных при поддержке ВПП (рацион питания, школьное питание, системы социальной защиты)	10	12	**120%**
Количество национальных стратегий в области систем социальной защиты, учитывающих проблемы в области питания	*Недостаточно данных*		

Стратегическая цель 4. Сокращение масштабов недоедания и разрушение круга голода, переходящего из поколения в поколение

Таблица 17: **Расходы, распределение продовольствия, продовольственные пайки и бенефициары в 2014 году в рамках Стратегической цели 4**

Расходы	Объем распределенных продуктов питания	Количество продовольственных пайков	Количество бенефициаров
 **0,37 млрд. долл. США (9%)**	 **0,3 млн. тонн (10%)**	 **1,3 млрд. штук (11%)**	 **17,0 млн. чел. (22%)**

159. Стратегическая цель 4 направлена на решение проблемы хронического недоедания и на разрушение круга голода, переходящего из поколения в поколение, в странах с высоким уровнем распространенности истощения, задержки роста и дефицита питательных микроэлементов. ВПП использует свое присутствие на местах и работает в рамках многосторонних проектов с целью укрепления местного, национального и регионального потенциала в области осуществления программ, связанных с рационом питания.

160. Из всех бенефициаров ВПП, в 2014 году помощь в рамках Стратегической цели 4 получили22 процента. Тем не менее, ограниченность ресурсов привела лишь к частичному достижению промежуточных показателей, что отразилось в смешанных показателях по итоговым результатам. ВПП помогла сократить масштабы недоедания и способствовала умеренному улучшению доступа к образованию, при этом, однако, результаты в области наращивания местного и национального потенциала в области осуществления программ продовольственной помощи были неубедительными.

Результат 4. 1 – Снижение показателей недоедания, включая дефицит микроэлементов, среди детей в возрасте 6-59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста

161. В районах, в которых показатели недоедания являются высокими, ВПП вносит свой вклад в осуществление программ профилактики задержки роста, истощения и дефицита питательных микроэлементов, а также лечения острого недоедания среди уязвимых групп населения, таких как женщины, дети и лица, инфицированные ВИЧ или больные ТБ. ВПП оказывает прямую продовольственную помощь бенефициарам, а также поддерживает правительства в разработке и расширении программ улучшения рациона питания с особым акцентом на первых 1000 днях жизни в целях предотвращения необратимого психического и физического ущерба.

162. Программы в области питания в рамках Стратегической цели 4 в целом оказались эффективными в обеспечении поголовного и целевого дополнительного питания. Однако

по меньшему, чем планировалось, количеству проектов сообщалось об участии бенефициаров в достаточном количестве распределительных мероприятий или их потреблении продуктов питания; ограниченный характер носили данные о доле детей, потребляющих минимально приемлемый рацион питания, при этом данные отчетности по 8 проектам показали, что в среднем только в отношении 34 процентов детей потребляли надлежащий рацион питания. Для решения этой проблемы, страновые отделения, в том числе отделения в Гане, Гондурасе и Объединенной Республике Танзания, планируют в 2015 году расширить просвещение по вопросам питания для пропаганды регулярного и сбалансированного рациона питания для детей.

163. В числе препятствий для осуществления программ о недостаточном финансировании сообщили 15 страновых отделений, 9 отделений пострадали от нехватки запасов или задержек в доставке продовольствия, и 5 отделений отметили пробелы в отслеживания данных со стороны своих государственных партнерских организаций.

Таблица 18: **Результат 4.1 – Снижение показателей недоедания, включая дефицит микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
4.1.1 Лечение УОН:					• Более 225 000 страдающих от острого недоедания детей, беременных и кормящих женщин и пациентов АРТ получили специальные высокопитательные продукты • В среднем по проектам, представившим отчетность, восстановлен пищевой статус 85% бенефициаров, менее 0,2% умерли, 2,2% не соответствуют критериям прекращения лечения и 9,5% отказались от лечения
– **показатель несоблюдения медицинских предписаний**	**26**	**22**	**85%**		
– **показатель смертности**	**25**	**22**	**88%**		
– **показатель отсутствия ответа**	**26**	**23**	**88%**		
– **показатель выздоровления**	**25**	**21**	**84%**		
4.1.2 Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий	**16**	**6**	**38%**		• В рамках 6 представивших отчетность проектах, 200 000 детей получили высокопитательные продукты для профилактики недоедания и задержки роста • В этих 6 проектах в среднем 96% бенефициаров приняли участие более чем в двух третях распределительных мероприятий; общеорганизационный целевой показатель составлял 66%
4.1.3 Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе (охват)	**37**	**16**	**62%**		• По 16 проектам, представившим отчетность, в среднем 61% целевых бенефициаров приняли участие в мероприятиях ВПП, связанных с рационом питания

Таблица 18: **Результат 4.1 – Снижение показателей недоедания, включая дефицит микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
4.1.4 Доля детей, потребляющих минимально приемлемый рацион	**27**	**10**	**37%**		• По 10 проектам, представившим отчетность, в среднем лишь 34% детей имели минимальный уровень разнообразия рациона питания и частоты приема пищи; общеорганизационный целевой показатель составлял 70%
4.1.5 **Показатель потребления продовольствия**	9	4	44%		• По 3 из 4 представивших отчетность проектам, улучшилось потребление продовольствия домохозяйствами; однако только по одному проекту достигнут целевой показатель 2014 года
4.1.6 Среднее количество школьных дней в месяц, когда предоставлялись комплексные обогащенные продукты питания или продукты питания из не менее четырех продовольственных групп	12	6	50%		• По 4 из 6 представивших отчетность проектов, увеличилось среднее число дней в месяце, когда обогащенные или разнообразные продукты предоставлялись школьникам, что составляет 90% или больше от целевых показателей 2014 года

Итог A (питание): Продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	4,8	2,6	**54%**
Количество распределенных продуктов питания (тыс. т)	251	62,4	**25%**
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	8,3	4,1	**49%**
Число учреждений, получивших помощь: медицинские центры	16 090	14 824	**92%**

Итог K: Эффективно проведенные просветительские и консультативные мероприятия по специализированным высокопитательным продуктам и практике кормления новорожденных и малолетних детей			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Доля женщин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	100	70	**70%**
Доля мужчин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	*Недостаточно данных*		
Доля женщин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	95	87	**92%**
Доля мужчин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	*Недостаточно данных*		
Доля целевых наставников (мужчин и женщин), получающих три ключевых сообщения, которые были переданы в рамках просветительских и консультативных мероприятий при поддержке ВПП	89	59	**66%**

Результат 4. 2 – ***Расширение справедливого доступа к образованию и использования образования***

164. ВПП стремится расширить справедливый доступ к образованию путем оказания поддержки правительствам в реализации программ школьного питания для хронически недоедающих групп населения.

165. В 2014 году ВПП оказала помощь 13,8 млн. детей, обеспечив их школьным питанием в рамках Стратегической цели 4, т.е. почти в два раза превысив плановый показатель. Это помогло улучшить показатели отношения числа выпускников к числу поступивших в школу в большинстве стран – получателей помощи. При этом, однако, показатели охвата школьным образованием в школах, получающих помощь со стороны ВПП, в целом не достигли целевого уровня, поскольку вследствие финансовых ограничений объем распределенного продовольствия сократился на 42 процента. Конфликты нарушили доступ к населению в Южном Судане, а отсутствие продовольственной безопасности в Уганде заставляло родителей забирать детей из школы, чтобы они участвовали в получении доходов для семьи.

166. ВПП продолжает расширять свои программы местного выращивания/производства продуктов для школьного питания, сосредоточив внимание на поддержке программ, осуществляемых и финансируемых правительством и поддерживающих контакты с местными производителями продуктов питания. Примерами могут служить программы в Эквадоре, Гондурасе, Лесото, Малави, Мозамбике, Объединенной Республике Танзания и Замбии.

Таблица 19: **Результат 4.2 – Расширение справедливого доступа к образованию и использования образования**					
Итоговые показатели по результатам	**Профиль-ные проекты**	**Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса**		**Оценка показателей работы**	**Основные достижения**
4.2.1 Показатель охвата школьным образованием для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь со стороны ВПП	46	42	91%		• По 28 представившим отчетность проектам, зафиксирован положительный рост охвата образованием детей в школах, получающих помощь ВПП, однако прогресс в целом был умеренным
4.2.2 Показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	35	28	66%		• По 26 из 28 представивших отчетность проектов, успешно увеличился показатель отношения числа выпускников к числу поступивших в школах, получающих помощь ВПП, т.е. достигнуты 90% или более целевых показателей 2014 года

Итог А – школьное питание: Продовольствие, высокопитательные продукты, непродовольственные товары, денежные пособия и ваучеры распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. чел.)	7,1	13,8	**194%**
Количество распределенных продуктов питания (тыс. т)	375	218	**58%**
Стоимость денежных средств и ваучеров, выданных бенефициарам (млн. долл. США).	4,6	2,5	**54%**
Число учреждений, получивших помощь: школы	61 733	58 040	**94%**

Результат 4. 3* – *Усилилась ответственность и укрепился потенциал в области снижения масштабов недоедания и расширения доступа к образованию на региональном, национальном и общинном уровнях

167. Наращивание потенциала правительств в области разработки, управления и расширения масштабов программ улучшения рациона питания и школьного питания играет центральную роль в снижения уязвимости и достижения долгосрочной устойчивости к бедствиям. Как отмечается в описании Результата 2.4, показателем ВПП для измерения изменений в наращивании потенциала на итоговом уровне является ИНП, который применяется с 2014 года с увеличением периода измерения до двух лет[37]. Вследствие этого, 2014 год стал базисным годом для проектов, предоставляющих отчетность по этому показателю; однако его предыдущие значения во многих случаях уже

[37] Также в 2014 году было опубликовано методическое пособие по показателю "школьное питание" по варианту ИНП; в процессе подготовки находятся методические пособия по показателям "рацион питания" и "устойчивость к бедствиям".

не сопоставимы. Страновое отделение в Многонациональном Государстве Боливия отметило, что определение базисного значения этого показателя является хорошей возможностью для национальных партнеров по выявлению пробелов и разработке планов действий.

168. Показатели ВПП по усилению ответственности и наращиванию потенциала на общинном, национальном и региональном уровне в области сокращения масштабов недоедания и расширения доступа к образованию не достигли целевых показателей 2014 года, и это может означать, что вклад ВПП в итоговые результаты также будет ограниченным. Эти результаты не учитывались систематически из-за отмеченных выше изменений в методологии.

Таблица 20: **Результат 4.3 – Повысилась ответственность и укрепился потенциал в области снижения масштабов недоедания и расширения доступа к образованию на региональном, национальном и общинном уровнях**

Итоговые показатели по результатам	Профиль-ные проекты	Проекты с достаточной отчетностью для оценки прогресса		Оценка показателей работы	Основные достижения
4.3.1 ИНП:					• 3 из 4 проектов, представляющих отчетность по общему ИНП, способствовали укреплению национальных программ продовольственной безопасности, достигнув целевых показателей 2014 года • 3 проекта информировали об укреплении программ в области питания, с использованием пилотной методологии; 2 проекта достигли свои цели/показатели 2014 года • Из 13 проектов, сообщивших о развитии потенциала в области школьного питания, по 7 проектам достигнуты 90% целей/показателей 2014 года
– **общий**	**7**	**4**	**100%**		
– **рацион питания**	**17**	**3**	**18%**		
– **школьное питание**	**42**	**13**	**31%**		

Итог E: Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения управления цепочками снабжения продуктами питания, продовольственной помощи, рациона питания и укрепления систем продовольственной безопасности, включая информационные системы продовольственной безопасности

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество национальных мероприятий по сбору/оценке данных, в которые при содействии со стороны ВПП были включены вопросы продовольственной безопасности и питания	3	2	**67%**
Количество проведенных мероприятий по технической поддержке в области мониторинга продовольственной безопасности и продовольственной помощи	*Недостаточно данных*		

Итог F: Усилены национальные системы для осуществления мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и питания			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество сотрудников профильных государственных учреждений, прошедших обучение в области сбора и анализа данных по вопросам рациона питания и продовольственной безопасности	138	31	**22%**
Количество докладов по итогам мониторинга/изучения продовольственной безопасности и рациона питания, подготовленных при поддержке ВПП	*Недостаточно данных*		
Итог L: проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения контроля продовольственной безопасности, рациона питания и организации школьного питания			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество государственных служащих, прошедших учебные курсы ВПП в области разработки и осуществления программ улучшения рациона питания и в других областях, связанных с питанием (технические/стратегические/управленческие аспекты)	23 057	19 842	**86%**
Итог M: введены в действие национальные политические и/или нормативно-правовые системы в области рациона питания, школьного питания, систем социальной защиты			
Итоговые показатели	**План**	**Фактически**	**Выполнено**
Количество национальных программ, разработанных при поддержке ВПП (рацион питания, школьное питание, системы социальной защиты)	20	17	**85%**
Количество национальных стратегий в области систем социальной защиты, учитывающих проблемы в области питания	10	7	**70%**

Результаты в комплексных областях

169. Достижение промежуточных и конечных результатов ВПП требует учета вопросов комплексного значения при планировании, разработке, осуществлении и мониторинге проектов. В Матрицу стратегических результатов на 2014–2017 годы были включены три таких группы вопросов с показателями для мониторинга: гендерные аспекты, защита пострадавших групп населения и подотчетность, а также взаимодействие с партнерами. В 2014 году ВПП оценивала результаты путем сравнения величины показателя по итогам первого мониторинга с целевым показателем проекта; в последующие годы к этим показателям будет добавлен анализ тенденций.

Гендерные аспекты

170. Результаты в области повышения гендерного равенства и расширения прав и возможностей охватывают: i) принятие решений в домохозяйствах в отношении использования денежных пособий, ваучеров или продуктов питания, ii) гендерный баланс среди руководителей комитетов по управлению проектами и iii) равные возможности для обучения по механизмам распределения (см. таблицу 21).

Таблица 21: **Гендерные аспекты – комплексные результаты и показатели**			
Комплексные результаты и показатели	**Проекты, дающие в отчетности данные о показателях**	**Доля проектов, в которых достигнуты целевые показатели**	**Основные достижения**
Улучшение показателей гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин			
Доля домашних хозяйств, в которых: – женщины принимают решения относительно использования денежных пособий, ваучеров или продуктов питания в домохозяйстве	65	86%	• Целевой показатель по принятию решений женщинами относительно использования продовольственной помощи был достигнут в 10 из 20 стран с самым низким индексом экономических возможностей женщин[38] • Целевые показатели по участию женщин в комитетах по управлению проектами были достигнуты в рамках 70% проектов, представивших отчетность
– мужчины принимают такие решения	54	74%	
– женщины и мужчины принимают такие решения совместно	55	44%	
Доля женщин-бенефициаров на руководящих должностях в комитетах по управлению проектами	90	72%	
Доля женщины – членов комитетов по управлению проектами, прошедших обучение по механизмам распределения	72	70%	

171. Во многих странах, где ВПП ведет свою деятельность, мужчины традиционно принимают решения в домохозяйствах и контролируют их финансы. Для обеспечения равноправного контроля над продовольственной помощью ВПП стремится увеличить участие женщин в процессе принятия решений.

172. По 86 процентам проектов, представивших отчетность, расширилось участие женщин и девочек в принятии решений относительно использования продовольственной помощи. Примечательно, что это было достигнуто в десяти странах, в которых аналитическая группа журнала "Экономист" зафиксировала самые низкие экономические возможности женщин: Буркина-Фасо, Камерун, Чад, Эфиопия, Иран, Лаосская Народно-Демократическая Республика, Мадагаскар, Сенегал, Судан и Йемен. В Сенегале, например, где мужчины традиционно занимаются финансовым обеспечением своих семей, а женщины занимаются домашним хозяйством, программы ВПП поголовного и дополнительного распределения продуктов питания предусматривали прямую выдачу продовольствия женщинам. В Многонациональном Государстве Боливия женщины были вовлечены в принятие решений по использованию продовольственной помощи в 97 процентах домохозяйств; этот показатель для Лаосской Народно-Демократической Республики и Либерии составил 93 процента, а для Эфиопии – 79 процентов.

[38] Эти страны входят в число 20 стран, в которых по итогам рейтинга 2012 года аналитическая группа журнала "Экономист" зафиксировала самый низкий индекс экономических возможностей женщин.

173. В 2009 году ВПП уделяла больше внимания разработке сбалансированных с гендерной точки зрения программ. Отчеты за 2014 году показали, что по 44 процентам проектов достигнуты целевые показатели в отношении доли домохозяйств, в которых мужчины и женщины совместно принимали решения по использованию продовольственной помощи ВПП. Достижению положительных результатов способствовала информационно-просветительская работа среди общин и сотрудников организаций-партнеров ВПП, которая будет продолжена в 2015 году.

174. ВПП стремится обеспечить, чтобы женщины-бенефициары были справедливо представлены в комитетах по управлению проектами и занимали половину руководящих должностей. В 2014 году этот целевой показатель был достигнут по 72 процентам представивших отчетность проектов, и еще 5 процентов проектов находятся в процессе выполнения этого показателя в 2015 или 2016 году. В проектах с низкими темпами прогресса часто отмечалось, что женщины неохотно участвуют в качестве руководителей коллективов.

175. В большинстве представивших отчетность проектов не менее 60 процентов женщин-бенефициаров прошли подготовку по механизмам распределения продовольствия, денежных пособий или ваучеров. Для достижения дальнейшего прогресса партнерам ВПП необходимо улучшать содержание и качество учебных программ и контролировать участие в них женщин.

Защита пострадавших групп населения и подотчетность

176. ВПП принимает меры к тому, чтобы обеспечить распределение и использование продовольственной помощи в безопасных и достойных условиях с надлежащей отчетностью (см. таблицу 22).

Таблица 22: **Защита пострадавших групп населения и подотчетность – Комплексные результаты и показатели**

Комплексные результаты и показатели	Проекты, дающие в отчетности данные о показателях	Доля проектов, в которых достигнуты целевые показатели	Основные достижения
Помощь ВПП доставлялась и использовалась в условиях безопасности, подотчетности и уважения достоинства бенефициаров			
Доля получивших помощь людей, которые не столкнулись с проблемами безопасности в местах осуществления программ ВПП или по пути следования в такие места и обратно:	57	**100%**	• По большинству проектов достигнуты целевые показатели в области защиты населения • Доля людей, информированных о программах, достигла целевого показателя по более чем 75% проектов, представивших отчетность • Дальнейшая работа необходима для обеспечения того, чтобы бенефициары были полностью информированы о механизмах распределения
– женщины	66	**94%**	
– мужчины	67	**99%**	
Доля получивших помощь людей, которые были информированы о том, кто участвует в программе, какие люди получат помощь и куда они могут обратиться с жалобами:	49	**88%**	
– женщины	66	**76%**	
– мужчины	65	**77%**	

177. Данные мониторинга по большинству представивших отчетность проектов показывают, что ВПП проанализировала риски в области безопасности бенефициаров и смогла снизить их, регулируя условия осуществления программ. В пострадавших от конфликта странах, включая страны с чрезвычайными ситуациями 3-го уровня и сложными условиями, такие как Афганистан, меньше 2 процентов бенефициаров сообщили о проблемах в области безопасности, связанных с местами проведения операций ВПП и распределительными мероприятиями, по сравнению с целевым показателем в 20 процентов, установленным для ЧО. Некоторые страновые отделения отметили, что ответы бенефициаров при проведении опроса по проблемам безопасности были не всегда откровенными из-за деликатного характера задаваемых вопросов.

178. В 2014 году основными рисками в области безопасности, о которых поступали сообщения, являлись угрозы по пути следования в места осуществления проектов, злоупотребление полномочиями и кражи продовольствия; при этом наибольшему риску подвергались женщины и девочки. Эти риски снижались посредством изменения мест и времени проведения мероприятий, осуществления мер безопасности на распределительных пунктах и внедрения практики денежных пособий или ваучеров. Важно отслеживать показатели деятельности в этой области, поскольку увеличение доли людей, испытывающих проблемы в сфере безопасности, может означать: i) что ухудшается обстановка в плане безопасности, ii) что программы ВПП не снижают угрозы для бенефициаров, или iii) что программы ВПП подвергают людей опасности.

179. Доля бенефициаров, получивших информацию о программах ВПП, была адекватной по более 75 процентам проектов, представивших отчетность. Тем не менее, по некоторым проектам отмечалась необходимость улучшения проводимых ВПП информационных мероприятий, поскольку бенефициары не были в полной мере информированы о механизмах распределения. В 2014 году по нескольким проектам расширились контакты с бенефициарами, и были отмечены последующие улучшения: к примерам можно отнести предоставление информации по продовольственным карточкам с помощью приемлемых, в плане культурных норм, коммуникационных каналов и расширение взаимодействия с представителями общин. Механизмы подачи жалоб и обратной связи занимают центральное место в улучшении коммуникаций и получении откликов; по возможности, использовались радиостанции, социальные сети и электронная почта. По некоторым проектам были отмечены трудности в переводе и понимании вопросов, возникающих в связи с новыми показателями, что могло повлиять на результаты отчетности.

Взаимодействие с партнерами

180. Результат ВПП по такому комплексному показателю, как координация и взаимодействие с партнерами, охватывает связь между эффективными партнерскими отношениями и достижением Стратегических целей ВПП (см. таблицу 23).

Таблица 23: **Взаимодействие с партнерами – комплексные результаты и показатели**

Комплексные результаты и показатели	Проекты, дающие в отчетности данные о показателях	Доля проектов, в которых достигнуты целевые показатели	Основные достижения
Осуществлялась координация мероприятий по продовольственной помощи и формировались и поддерживались партнерские отношения			
Доля мероприятий по проектам, осуществляемых с привлечением дополнительных партнеров	111	**91%**	• По 91% проектов, представивших отчетность, были достигнуты целевые показатели по осуществлению деятельности с участием дополнительных партнеров • В дополнение к выделенным средствам, ВПП использует возможности доступа, обмена знаниями и пропагандистской работы в качестве критериев для определения ценности партнерских отношений
Сумма дополнительных средств, предоставленных партнерами для проектов	55	**60%**	
Количество партнерских организаций, предоставляющих дополнительные ресурсы и услуги	111	**88%**	

181. Опираясь на эффект синергии, создаваемый дополнительными партнерскими отношениями, ВПП повышает эффективность своей помощи. В 2014 году плановая доля мероприятий, осуществленных совместно с партнерами, была достигнута по 91 проценту проектов, представивших отчетность. Министерства были основными партнерами в регионах Азии и Латинской Америки и Карибского бассейна, в которых программы ВПП все чаще разрабатывались в сотрудничестве с государственными учреждениями, при этом в Многонациональном Государстве Боливия и Доминиканской Республике 100 процентов распределительных мероприятий были проведены учреждениями государственного сектора.

182. Стратегия корпоративного партнерства ВПП способствует эффективному и рентабельному сотрудничеству с партнерами, которые могут предоставлять дополнительные ресурсы и услуги, эффективно привлекать ресурсы и использовать свои конкурентные преимущества для помощи правительствам в целях предоставления поддержки нуждающимся группам населения. Целевые показатели в отношении дополнительных средств, предоставленных партнерами, были достигнуты в 2014 году по 60 процентам проектов, представивших отчетность. В целях определения ценности партнерских связей, ВПП использовала и другие критерии, помимо предоставления финансовых средств, такие как возможности доступа, обмена знаниями и пропагандистская работа.

ЧАСТЬ III – ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, В РАЗБИВКЕ ПО ПАРАМЕТРАМ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ

Общий обзор

183. В части III представлены показатели деятельности в разбивке по ПРУ, установленным в Плане управления (2014-2016). Если стратегические результаты отражают то, чем занималась ВПП, то результаты управления показывают, как это было достигнуто. ПРУ сосредоточены на пяти приоритетных областях: люди, партнерства, программы, процессы и системы, подотчетность и финансирование, в целях обеспечения того, чтобы ВПП:

- ставила в центр своей деятельности интересы людей, вкладывая средства в профессиональный потенциал сотрудников и обучая их работе в рамках культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности;
- являлась предпочтительным партнером для бенефициаров, общин, правительств, учреждений Организации Объединенных Наций, НПО и частного сектора;
- предоставляла помощь бенефициарам эффективно и результативно, а также наращивала потенциал;
- использовала эффективные системы, обеспечивающие оптимальные процессы для разработки и осуществления проектов, обеспечения каналов поставок, обучения, обмена знаниями и инноваций; и
- являлась прозрачной, обеспечивая максимальную отдачу от вложенных средств и подотчетность по всем своим ресурсам, и обеспечивалась финансированием в полном объеме.

184. Показатели, ожидаемые по каждому ПРУ, определяются по 20 результатам управления, которые составляют Матрицу результатов управления (МРУ) (см. диаграмму 6). С помощью МРУ измеряются и включаются в отчетность показатели по каждому результату управления путем сопоставления КПД и связанных с ними целевых показателей на начало года с фактическими показателями на конец года. Показатели деятельности на основе всех использованных индикаторов показаны в приложении III-A.

185. В настоящем Годовом отчете показатели деятельности ВПП приводятся в соответствии с тщательно проработанной рамочной системой отчетности, введенной в начале 2014 года. Некоторые данные не были включены во избежание "избирательно-смешанного" подхода к годовой отчетности Совету о результатах управления; в этих случаях даются подробные разъяснения. В случае отсутствия количественных данных для определенных Основных показателей деятельности (ОПД), данные о показателях деятельности представляются в рамках качественных показателей.

186. В этом разделе Годового отчета используются такие же цветовые обозначения, как и в части II (см. приложение III-B).

Диаграмма 6. Матрица результатов управления ВПП (2014–2017)

187. Показатели ВПП в 2014 году, выраженные в МРУ, и связанные с ней результаты управления и ОПД в целом были высокими (см. таблицу 24). В частности:

- высокими были показатели по таким ПРУ, как “партнерства”, “программы”, “процессы и системы”;
- по ПРУ “подотчетность и финансирование” рекордный уровень добровольных взносов не сопровождался положительными результатами для показателей, измеряющих качество полученных поступлений, и некоторые аспекты подотчетности; и
- по ПРУ “люди” запланированный на конец 2014 года глобальный опрос персонала был отложен до апреля 2015 года, в целях его согласования с “Всеобъемлющей кадровой стратегией”, и его результаты будут представлены в Годовом отчете о деятельности за 2015 год; высокие показатели были отмечены по одному результату управления, по которому имелись в наличии запланированные индикаторы.

Таблица 24. **Общие показатели деятельности, в разбивке по Параметрам результатов управления**

Параметры результатов управления	*Оценка деятельности*
1 – Люди	Недостаточно данных
2 – Партнерства	Значительный прогресс
3 – Процессы и системы	Значительный прогресс
4 – Программы	Значительный прогресс
5 – Подотчетность и финансирование	Определенный прогресс

Параметр 1 результатов управления – Люди

Таблица 25. **Общие показатели по параметру "Люди"** Недостаточно данных

Результаты управления	*Оценка деятельности*
1.1. Квалификация: эффективное обучение и повышение квалификации персонала	
1.2. Культура: заинтересованный кадровый состав, поддерживаемый способными руководителями, содействующими формированию культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности	
1.3. Организация: надлежащее планирование кадрового состава	
1.4. Оценка кадрового потенциала: эффективное приобретение перспективных сотрудников и управление их служебной деятельностью (привлечение, наем и использование)	

188. Этот параметр отражает намерение ВПП поставить в центр своей деятельности интересы людей, вкладывая средства в кадровый потенциал сотрудников и обучая их работе в рамках культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности. В ноябре 2014 года Совет утвердил "Кадровую стратегию".

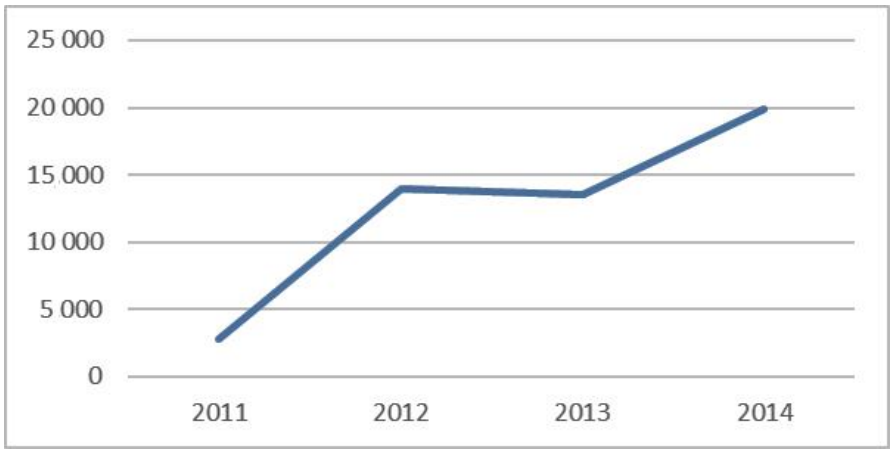
189. Отсрочка глобального опроса сотрудников повлияла на отчетность по трем результатам управления в таблице 25. Вследствие отсутствия этих индикаторов, дополнительный материал представляется по другим результатам, взятым из "Кадровой стратегии".

Результат управления 1.1. Квалификация: эффективное обучение и повышение квалификации персонала

190. В условиях смещения акцента на операции на местах в рамках программы "Соответствие целевому назначению" первостепенное внимание уделяется доступу к обучению. В течение последних четырех лет доступность электронных курсов

дистанционного обучения была обеспечена для персонала во всем мире с помощью действующей в ВПП Системы управления обучением (СУО); использование методов электронного обучения в 2014 году выросло на 46,9 процента (см. диаграмму 7). Модернизация СУО, запланированная на 2015 год, будет включать в себя усовершенствованную технологию поддержки совместного и коллегиального взаимообучения.

Диаграмма 7: ***Рост пройденных учебных часов электронных учебных курсов***



Вставка 7: Многофункциональная программа обучения управления денежными пособиями и ваучерами

ВПП разработала многофункциональную учебную программу, объединившую в себе финансовую тематику, информационные технологии (ИТ), анализ и картирование уязвимых районов (АКУР) и опыт закупочной деятельности, в целях повышения квалификации сотрудников в области управления денежными пособиями и ваучерами.

Все аспекты соответствующих механизмов: например, выявление партнеров для распределения пособий, учитываются в анализе эффективности затрат, проводимом в страновых отделениях для определения оптимального подхода, с точки зрения потребностей бенефициаров. Эффективная, с точки зрения расходов и затрат времени, система, включающая подготовку инструкторов, приспособлена к внедрению во всемирном масштабе.

Результат управления 1.2. Культура: заинтересованный кадровый состав, поддерживаемый способными руководителями, содействующими формированию культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности

Перевод всех сотрудников ВПП под действие единых правил и положений

191. В июле 2014 года ВПП перевела 3374 местных сотрудников страновых отделений с постоянными и срочными трудовыми контрактами под действие Правил и положений о персонале ФАО. В рамках подготовки к этому переводу, ВПП изучила договорный статус 479 сотрудников со срочными контрактами, находившихся на службе более пяти лет, из

которых 453 сотрудникам (или 95 процентам) были предоставлены постоянные контракты.

192. С 1 января 2015 года ВПП улучшила медицинское страховое покрытие и страхование жизни местного персонала путем внедрения новой схемы с более высокими страховыми выплатами без увеличения взносов. Ежегодная экономия в сумме 2 млн. долл. США была достигнута за счет включения местного персонала в медицинскую часть страхового полиса, используемого базирующимися в Риме учреждениями.

193. Основное преимущество регулирования деятельности всех сотрудников единым сводом правил состоит в том, что ВПП может оптимизировать административный контроль льгот сотрудников и обеспечить их улучшенное обслуживание. Это изменение является частью гармонизации договорных соглашений в рамках ВПП, направленной на повышение прозрачности и на поддержку более гибких направлений карьерного роста.

Гендерный баланс в ВПП

194. ВПП продолжает принимать меры по достижению гендерного баланса в должностях международных сотрудников категории специалистов. Нынешняя доля женщин на этих должностях составляет 41 процент, но, при этом, доля женщин на должностях категории С-5 и выше в 2014 году увеличилась на 2 процента до целевого уровня в 38 процентов. Из лиц, нанятых в 2014 году на должности категорий С-4 и С-5, женщины составляли 53 процента; для должностей категорий Д-1 и Д-2 этот показатель остался на уровне 38 процентов. На этот результат повлиял тот факт, что в 2014 году две трети замещений касались должностей категорий С-2 и С-3, связанных трудными условиями службы, и в "несемейных" местах службы.

Географический баланс в ВПП

195. ВПП превысила свой целевой показатель на 40 процентов по должностям международных сотрудников категории специалистов из развивающихся стран; при этом, однако, доля руководящих должностей, занимаемых такими сотрудниками, осталась на уровне 29 процентов. Представленность нанимаемых на международном уровне специалистов из развивающихся стран будет увеличиваться по мере осуществления стратегии ВПП по обеспечению кадрового разнообразия и широкого участия. Для устранения искажений будут использоваться индикаторы для отслеживания решений, которые определяют кадровые повышения и перемещения.

Результат управления 1.3. Организация: надлежащее планирование кадрового состава

Новая програма карьерного роста и единые должностные инструкции

196. В течение 2014 года ВПП разработала новую программу карьерного роста и изменила единые должностные инструкции, которые лежат в основе ее организационной структуры.

197. В программе карьерного роста изложены знания, квалификации и опыт, необходимые для выполнения всех функций, и предложен целый ряд направлений

развития карьеры в 12 функциональных областях деятельности ВПП. На сегодняшний день ВПП включила сотрудников в программу карьерного роста по восьми функциональным областям и определила: i) 42 набора квалификаций, которые будут необходимы в будущем, для руководства наращиванием кадрового потенциала и обучения перспективных сотрудников, ii) 30 возможных направлений развития карьеры и iii) 593 области практического опыта, которые расширяют спектр навыков и квалификаций, а также позволяют сотрудникам достигать своих карьерных целей; этот аспект также связывает данную программу с повседневной служебной деятельностью.

198. Единые должностные инструкции устанавливают круг полномочий, требования и сферу ответственности для каждой должности в ВПП и определяют большинство решений, связанных с организационной структурой, привлечением перспективных кадров, планированием работы, управлением служебной деятельностью, кадровым продвижением и перемещением. В рамках Кадровой стратегии, ВПП в 2014 году выпустила 130 новых должностных инструкций для сотрудников категории специалистов и 64 инструкции для сотрудников категории общего обслуживания, которые охватывают почти все рабочие места и обеспечивают более четкие различия в функциях по различным классам категорий.

Результат управления 1.4. Квалифицированный персонал: Эффективный подбор квалифицированных сотрудников и управление их служебной деятельностью (привлечение, наем и использование)

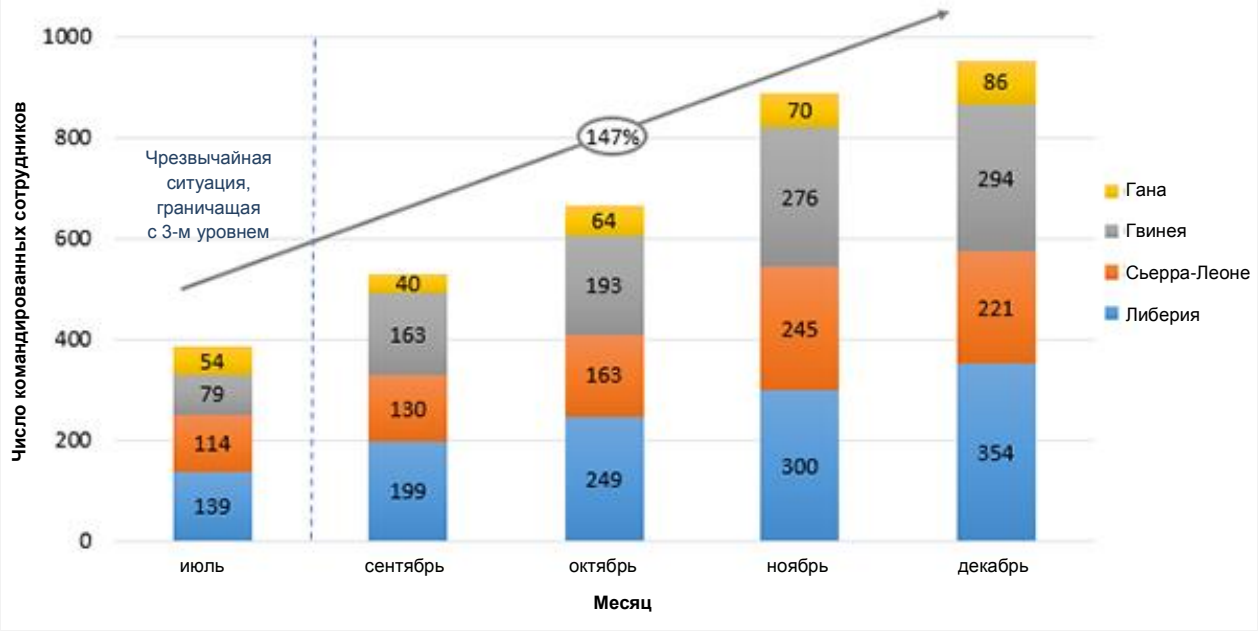
Кадровые резервы квалифицированных сотрудников

199. Инициатива в области создания кадрового резерва квалифицированных сотрудников дает руководителям целенаправленные и эффективные способы выявления людей с навыками и мотивацией, необходимыми для ВПП, которые могут быть включены в кадровый резерв на срок до 12 месяцев, с целью замещения кратковременных и долговременных должностей. Кадровые резервы перспективных сотрудников были созданы в 11 функциональных областях, включая рацион питания, денежные пособия и ваучеры, анализ и картирование уязвимых районов (АКУР), цепочки снабжения, МиО, финансовая оценка и финансирование, – с упором на привлечение женщин-кандидатов на высокие должности. В первые семь недель после начала этой инициативы в декабре 2014 года ВПП получила 10 834 заявок от 8 569 человек.

Вставка 8: Потенциал быстрого развертывания персонала ВПП в условиях чрезвычайной ситуации 3-го уровня в связи с вирусом Эбола

Способности ВПП по быстрому развертыванию персонала в чрезвычайных ситуациях стали характерной особенностью 2014 года. Например, для обеспечения борьбы с кризисом 3-го уровня в связи с вирусом Эбола ВПП увеличила свой штат в четырех странах на 147 процентов в течение шести месяцев (см. график), путем перераспределения персонала всех категорий и подразделений. Из числа 569 дополнительных сотрудников, в районе кризиса, по состоянию на декабрь 2014 года, 38 процентов были направлены переводом и 62 процентов напрямую приняты на работу, из которых 97 процентов составили местные работники по краткосрочным контрактам.

Сотрудники ВПП, командированные в Гану, Гвинею, Сьерра-Леоне и Либерию для борьбы с чрезвычайной ситуацией в связи с вирусом Эбола в течение 2014 года



Параметр 2 результатов управления – Партнерства

Таблица 26. **Общие показатели по параметру "Партнерства"**	**Значительный прогресс**
Результаты управления	*Оценка деятельности*
2.1. Получили развитие стратегические и оперативные партнерства	
2.2. Достигнуты цели и задачи партнерств	
2.3. Повысилась согласованность и эффективность системы Организации Объединенных Наций	
2.4. Оказывается содействие эффективному руководству ВПП	

200. В рамках этого ПРУ, сообщается о показателях ВПП в течение 2014 года, направленных на то, чтобы ВПП стала предпочтительным партнером для бенефициаров и заинтересованных сторон. В июне 2014 года Совет утвердил Стратегию корпоративного партнерства под девизом "Вместе мы даем лучшие результаты", обязывающую ВПП совершенствовать свои показатели эффективности партнерских отношений и улучшать восприятие себя в качестве партнера.

Результат управления 2.1. Получили развитие стратегические и оперативные партнерства

Стратегия корпоративного партнерства

201. ВПП выделила персонал и ресурсы для контроля за осуществлением Стратегии корпоративного партнерства и обеспечения ориентирования, обучения и поддержки с

целью предоставления сотрудникам возможностей контролировать партнерские отношения, используя, где это возможно, существующие методы. Эта работа будет включать анализ потребностей и оценку широкого спектра партнеров ВПП, инструментов, накопленного передового опыта и технического руководства, а также курирование онлайнового справочно-информационного центра партнерского сотрудничества, который начнет функционировать в 2015 году.

Партнерские связи с частным сектором в целях обеспечения высокой окупаемости инвестиций

202. Взносы частного сектора в 2014 году в целом составили 110,3 млн. долл. США, из которых 84 млн. долл. США были определены как устойчивые поступления. Из этих взносов 16 процентов было выделено на чрезвычайные операции (ЧО).

203. В 2014 году ВПП обеспечила поступление 12,7 млн. долл. США в виде дополнительных взносов от действующих доноров, 25 процентов которых увеличили свои ежегодные обязательства. Новые доноры предоставили 13,5 млн. долл. США, 66 процентов которых поступили от корпоративных доноров и фондов. В 2014 году было больше доноров, внесших свыше 2 млн. долл. США в год, и меньше доноров с годовыми добровольными пожертвованиями взносами ниже 250 тыс. долл. США.

Вставка 9: Рост пожертвований в онлайновом режиме

"DonateAPI" представляет собой одну из интернет-платформ для сбора средств физических лиц, которая позволяет людям делать пожертвования, используя предпочтительный для них способ внесения средств и валюту. Взносы в онлайновом режиме увеличились на 20 процентов после введения в действие платформы "DonateAPI" в конце 2013 года, а средняя сумма взноса увеличилась на 16 процентов. "DonateAPI" позволяет партнерам осуществлять взносы в ВПП без захода на ее веб-сайт, например, с помощью пожертвований, осуществляемых через кассы магазинов. Эта система снижает риск несоблюдения ВПП отраслевых стандартов, а также предоставляет возможности для проведения заметных публичных информационно-пропагандистских кампаний.

Партнерские связи с учреждениями Организации Объединенных Наций

204. ВПП по-прежнему поощряет страновые отделения устанавливать партнерские отношения с учреждениями Организации Объединенных Наций в областях, представляющих общий интерес. В 2014 году 93 процента страновых отделений заключили соглашения о совместной деятельности с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.

Сотрудничество по линии Юг–Юг и трехстороннее сотрудничество

205. В 2014 году сотрудничеству по линии Юг–Юг или трехстороннему сотрудничеству оказывали содействие 48 процентов страновых отделений. ВПП также расширила свое взаимодействие с региональными и субрегиональными организациями.

- ВПП оказала техническую помощь и поддержку на местах исследованиям проблемы издержек от голода в Африке, работая совместно с Африканским союзом, Новым партнерством в интересах развития Африки и Экономической комиссией для Африки, в целях изучения социально-экономических последствий

детского недоедания и отстаивания перед правительствами африканских стран необходимости вложения средств в улучшение рациона питания.

- В регионе Латинской Америки и Карибского бассейна ВПП расширила партнерские связи с организациями, осуществляющими сотрудничество по линии Юг-Юг; в Мексике ВПП подписала меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству Юг–Юг и трехстороннему сотрудничеству в целях наращивания потенциала правительства по искоренению детского недоедания; новые инициативы по линии Юг–Юг были разработаны для программ "Закупки ради прогресса" (ЗрП) и школьного питания.

206. Центр передового опыта ВПП по борьбе с голодом, который в 2014 году завершил свой третий год работы, представляет собой партнерство между ВПП и правительством Бразилии. Он взаимодействует с 40 странами в области сотрудничества по линии Юг–Юг и оказал поддержку 34 развивающимся странам в разработке политики и программ по борьбе с голодом и нищетой.

Вставка 10: Содействие сотрудничеству Юг-Юг с помощью Центра передового опыта ВПП в Бразилии

В 2014 году этот центр поделился своей моделью социальной защиты и местного выращивания/производства продуктов для школьного питания, а также оказывал содействие обучению многосекторальным методам работы в рамках одиннадцати мероприятий, в которых десять стран приняли участие в коллегиальном взаимообучении, а семь – составили планы действий по разработке устойчивых национальных программ и стратегий.

Делегация Гамбии, например, посетила центр несколько раз, чтобы перенять опыт успешных программ школьного питания: делегация покинула Бразилию в феврале 2014 года, имея план действий, который был утвержден правительством страны в декабре 2014 года. Гамбия также организовала семинар с участием Бразилии, Эфиопии, Кении и Мозамбика, чтобы поделиться опытом и практикой налаживания взаимодействия в программах социальной защиты.

Результат управления 2.2. Достигнуты цели и задачи партнерств

Удовлетворенность клиентов обследованиями деятельности в рамках тематических блоков

207. ВПП занимает лидирующие позиции в тематических блоках материально-технического снабжения и обеспечения связи в чрезвычайных ситуациях и делит ведущие позиции с ФАО в тематическом блоке продовольственной безопасности. Проведенные ВПП обследования по вопросам удовлетворенности потребителей, с тем чтобы оценить эффективность деятельности в рамках тематических блоков, показали, что:

- в отношении организации связи в рамках чрезвычайных операций по мерам реагирования на вирус Эбола, а также в Ираке и Южном Судане, на уровне 81 процента была зафиксирована удовлетворенность потребителей предоставлением интернет-услуг, справочными службами помощи и радиосвязи, разработкой программ и обучением, эффективностью и качеством услуг, профессиональной подготовкой и сроками реагирования;

- 84 процента респондентов были удовлетворены услугами, предоставляемыми в рамках тематического блока материально-технического обеспечения в ходе поддержанных ВПП 14 операций, включая 5 операций 3-го уровня, в проведение которых 16 откомандированных сотрудников внесли вклад в объеме 1500 рабочих дней; и
- в рамках ежегодного обследования деятельности тематического блока по продовольственной безопасности, 82 процента респондентов дали положительные ответы, что является отражением того факта, что координация в области продовольственной безопасности повышает эффективность работы участвующих организаций; также был установлен очевидный факт, что протоколы о координации усилий должны быть сконцентрированы на уровне оперативной деятельности и что ведущим учреждениям следует сосредоточить свои усилия на развитии потенциала в области координации.

Вставка 11: Склады гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций: экономичные меры реагирования

ВПП управляет складами гуманитарной помощи, в которых хранятся запасы продуктов питания, непродовольственных товаров и транспортные средства, которые предоставляются учреждениям Организации Объединенных Наций, правительствам и неправительственным организациям в гуманитарных целях.

Предварительно размещенные на складах запасы продовольствия, оборудования и предметов экстренной помощи позволяют ВПП оказывать помощь в течение 24–48 часов с начала чрезвычайной ситуации. Это способствует рентабельности операций, поскольку:

- грузы ВПП могут объединяться с грузами других организаций, что тем самым снижает транспортные издержки;
- достигается экономия масштаба при закупках запасов ВПП и организациями-партнерами; и
- упрощается и ускоряется доступ к запасам и транспортных средствам, в том плане, что партнеры могут заимствовать их друг у друга и использовать немаркированные запасы, подготовленные для немедленной отправки.

Склады гуманитарной помощи ООН также повышают эффективность всей цепочки поставок гуманитарной помощи за счет предоставления оперативной поддержки со стороны головного отделения. В 2014 году на двух складах ООН были введены штрих-коды для увеличения скорости и точности получения информации по имеющимся на складах запасам.

Результат управления 2.3. Повысилась согласованность и эффективность системы Организации Объединенных Наций

Ход выполнения рекомендаций по итогам Четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики

208. ВПП занимается выполнением решений Четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (ЧВОП) на 2013–2016 годы и содействует координации деятельности Организации Объединенных Наций, участвуя в соответствующих форумах.

209. ВПП применяет 9 из 12 единых показателей, разработанных совместно с Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), ЮНИСЕФ, Управлением Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС) и Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структурой "ООН-женщины"), для отслеживания хода выполнения рекомендаций, вынесенных по итогам ЧВОП. Идет подготовка к применению трех оставшихся показателей: например, страновые отделения применяют единые инструменты управления, ориентированного на конкретные результаты (УОКР), код гендерного равенства был включен в процессы планирования, составления бюджета и анализа. Другие отслеживаемые ВПП показатели ЧВОП включают финансирование со стороны партнеров правительств и НПО, а также вклад ВПП в деятельность системы координаторов-резидентов, который в 2014 году составил 1,2 млн. долл. США.

Согласование страновых программ Организации Объединенных Наций с Рамочными программами Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития

210. В 2014 году все 30 страновых программ ВПП были согласованы с Рамочными программами Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (ЮНДАФ); 80 процентов страновых отделений сообщили, что все их мероприятия были включены в ЮНДАФ, а оставшиеся отделения сообщили о включении не менее одного мероприятия. В 2014 году новая страновая программа ВПП была начата в Кении[39].

Вставка 12: ВПП и Инициатива "Единство действий"

В 2014 году Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития (ГООНВР), при поддержке со стороны ВПП, подготовила пакет директивных документов, охватывающих пять основных элементов Инициативы "Единство действий": разработка программ, руководство, деловые операции, финансирование и связь – для страновых групп, осуществляющих свои стандартные операционные процедуры.

Этот подход поддается адаптации к национальным условиям и в настоящее время внедряется в растущем числе стран. В 2014 году 36 страновых отделений ВПП (43 процента) сообщили, что они применяют один или более из пяти основных элементов, причем 27 из них участвуют в Инициативе "Единство действий". Данный подход был внедрен также в 9 других странах, что отражает приверженность ВПП данному подходу.

Поддержка системы координаторов-резидентов, оказываемая ВПП

211. Шестнадцать сотрудников ВПП (четыре женщины и двенадцать мужчин) аттестованы в качестве координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций, двое из которых готовы к немедленному командированию, а шесть выполняют другие поручения, но готовы к командированию. Три женщины и пять мужчин, штатных сотрудников, уже направлены в качестве координаторов-резидентов в Армению, на Кубу, в Индонезию,

[39] Согласование с итоговыми показателями ЮНДАФ включало такие области, как децентрализация и подотчетность, образование, здравоохранение, водоснабжение, санитария и гигиена, рацион питания и ВИЧ, социальная защита, сектор производственных услуг и торговля и устойчивость общин к бедствиям.

Иорданию, Лесото, на Мадагаскар, в Пакистан и Зимбабве. Из числа директоров страновых отделений ВПП, 60 процентов сообщили, что в некоторых обстоятельствах в 2014 году они действовали в качестве координаторов-резидентов в течение 3–150 дней.

Результат управления 2.4. ***Оказывается содействие эффективному руководству ВПП***	

Обслуживание деятельности Исполнительного совета

212. Из всех материалов, в количестве 101, подготовленных Секретариатом в 2014 году для рассмотрения Советом, фактически представлены были 98; целевой показатель составлял 75 процентов. В 2014 году 84 процента документов для Совета были представлены на всех языках за четыре недели до начала каждой сессии, что является значительным улучшением по сравнению с 67 процентами в 2013 году.

Механизмы руководства и надзора и отчетность

213. Руководство ВПП улучшилось после публикации отчетов о внутренней ревизии и инспекции, а также за счет усовершенствования систем отслеживания выполнения рекомендаций надзорными органами. Секретариат регулярно отчитывается перед Советом о принятых мерах по выполнению рекомендаций внешнего ревизора, независимых оценок и ОИГ, кроме того, Генеральный инспектор и Ревизионный комитет ежегодно представляют доклады для рассмотрения на ежегодной сессии Совета. Годовой доклад сотрудника по вопросам этики является приложением IV к настоящему Годовому отчету.

Параметр 3 результатов управления – Процессы и системы

Таблица 27: **Общие показатели по параметру "Процессы и системы"**	**Значительный прогресс**
Результаты управления	*Оценка деятельности*
3.1. Высокое качество разработки программ и их своевременное утверждение	
3.2. Рентабельная работа каналов снабжения позволяет обеспечивать своевременную доставку продовольственной помощи	
3.3. Оптимизированные и эффективные деловые операции и системы	
3.4. Эффективная платформа, способствующая обучению, обмену опытом и внедрению инноваций	

214. В рамках этого ПРУ, представляется отчетность о показателях ВПП в области использования процессов и систем, которые поддерживают разработку и осуществление проектов, обеспечение каналов поставок, обучение, обмен опытом и внедрение инноваций.

Результат управления 3.1. Высокое качество разработки программ и их своевременное утверждение

Исходные и целевые показатели для Матрицы стратегических результатов

215. Индикатор обоснованной структуры проекта показывает то, в какой степени для итоговых показателей установлены исходные и целевые значения в течение трех месяцев с даты начала работы по той или иной операции. Целевой показатель ВПП на 2014 год на уровне 65 процентов отражает введение в действие Матрицы стратегических результатов (МСР) на 2014–2017 годы с новыми индикаторами, для которых исходные значения не были установлены. ВПП обеспечивала руководство и обучение по этим новым индикаторам, тем не менее, оказалось невозможным установить исходные величины для всех подразделений. Из числа действующих проектов[40], в 2014 году по 63 процентам проектов показатели конечных результатов с исходными и целевыми значениями были введены в Механизм мониторинга и оценки страновых отделений (COMET) (см. вставку 13); целевой показатель составлял 65 процентов.

216. На показатели эффективности работы в 2014 году повлияли следующие факторы:

- высокая распространенность базовых и целевых величин для индикаторов, традиционно включаемых в отчетность страновыми отделениями, таких как показатель потребления продовольствия и показатель общинных ресурсов, что указывает на запаздывание в представлении отчетности по новым индикаторам МСР, включая показатели по рациону питания;
- недостаточные кадровые и финансовые ресурсы в некоторых страновых отделениях для необходимых обследований исходных показателей; и
- апробация модуля внедрения системы COMET и "Стандартного отчета по "интеллектуальным" проектам следующего поколения" (SPRING) в регионе юга Африки, что привело к увеличению до 89 процентов объема исходных и целевых данных, вводимых в систему COMET, по сравнению со средним показателем по ВПП на уровне 63 процентов, указывая на то, что более высокая доля исходных и целевых показателей может использоваться и в других регионах, однако там существует меньше стимулов для ввода данных в систему COMET без их последующего автоматического использования для составления СОП с помощью системы SPRING (см. вставку 13).

[40] Проекты, которые начались до или в течение 2014 года и не завершились в течение 2014 года.

Вставка 13: Изменение управления программами в страновых отделениях

Система COMET помогает отделениям в разработке, осуществлении проектов и отчетности по ним, позволяя осуществлять сбор точных и доказательных фактических данных по программным мероприятиям и их промежуточным итогам, облегчая сравнение плановых и фактических достижений, и помогает вносить последующие корректировки в программы, с тем чтобы обеспечить более частое представление оперативных отчетов. Все отделения ВПП имеют доступ к модулю разработки проектов. Региональное бюро в южной части Африки проводит апробацию модуля осуществления проектов, а модуль мониторинга находится в стадии разработки.

Система SPRING (веб-приложение для авторской подготовки, обзора и утверждения СОП) использует данные из таких инструментов, как COMET, Система обеспечения материально-технического снабжения (LESS) и Всемирная система и информационная сеть ВПП (WINGS) для представления отчетности о показателях эффективности работы; эта система проходит апробацию в региональном бюро в южной части Африки.

Начиная с 2015 года, эти системы позволят упорядочить подготовку СОП и способствовать надежной разработке и мониторингу проектов.

Результат управления 3.2. Экономичные цепочки снабжения позволяют обеспечивать своевременную доставку продовольственной помощи

Уменьшение сроков ожидания поставок с помощью авансовых закупок

217. Фонд глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ) в размере 350 млн. долл. США, который используется страновыми отделениями для закупок продуктов питания заранее до того момента, когда в них возникнет потребность, позволил ВПП в течение 2014 года управлять каналами снабжения в северных и южных частях Африканского Рога, западных, восточных и прибрежных частях региона Сахель, в южной части Африки и на Ближнем Востоке.

218. В течение 2014 года товарно-материальные запасы ФГУТМЗ увеличились на 730 000 тонн продовольствия, оцениваемого в сумму 220 млн. долл. США. Это количество было на 20 процентов меньше тоннажа 2013 года, в основном из-за сокращения закупок по линии ФГУТМЗ для Ближнего Востока, где в настоящее время используются новые договоры на поставки продовольствия (ДПП) (см. вставку 14). В 2014 году страновые отделения закупили 800 000 тонн продовольствия на сумму 290 млн. долл. США из товарно-материальных запасов ФГУТМЗ с помощью действующих каналов снабжения, при этом сроки ожидания поставок сократились в среднем на 87 дней по сравнению с целевым показателем в 60 дней. В рамках каналов снабжения в южной части Африки, сроки ожидания поставок сократились на 108 дней в результате увеличения доли местных и региональных закупок. В десяти крупнейших страновых отделениях 66 процентов закупок продовольствия, финансируемых за счет денежной наличности, были совершены по линии ФГУТМЗ; для высокопитательных продуктов этот показатель составлял 75 процентов.

Вставка 14: Эффективность: использование договоров на поставки продовольствия в чрезвычайной ситуации в Сирии

ВПП ввела ДПП в пробном режиме для удовлетворения меняющихся потребностей в ходе сирийского кризиса. ДПП представляют собой гибкие среднесрочные контракты на поставку продуктов питания для цепочек снабжения, они предусматривают направление поставщикам предварительного уведомления за три-шесть месяцев о потребностях ВПП, что позволяет ВПП получать поставки в оптимальные сроки и по благоприятным ценам, причем образующаяся в результате этого экономия средств переходит в фонды ВПП.

Договоры на поставки продовольствия дают возможность ВПП заказывать большие объемы продовольствия без необходимости немедленной и полной оплаты. Цены фиксируются на срок трех-шести месяцев, и ВПП получает выгоду за счет как оптовых скидок, так и сезонности закупок. Поставщики поддерживают минимальный месячный запас продовольствия на складах, что уменьшает время ожидания доставки и сокращает административный контроль. Риск минимизируется с помощью дополнительной оговорки, которая дает ВПП опцион требования досрочного получения месячного объема запасов. На сегодняшний день, договоры на поставки продовольствия помогли ВПП сэкономить 14 млн. долл. США, в основном за счет оптовых скидок и современных методов изучения конъюнктуры рынка.

Использование авансового финансирования для уменьшения сроков ожидания поставок

219. За счет использования авансового финансирования, ВПП сократила время между подтверждением взноса и доставкой продовольствия до 68 дней. Это означает сокращение на 57 процентов среднего срока ожидания поставок, составляющего 120 дней, по сравнению с целевым показателем на 2014 год на уровне 50 процентов и значительное улучшение по сравнению с 2013 годом.

Показатель идеального выполнения заказов

220. В 2014 году ВПП начала измерять показатель эффективности работы цепочек снабжения, с точки зрения показателя идеального выполнения заказов (ИВЗ), который измеряет долю продовольствия, поставленного в срок и в хорошем состоянии на первый пункт ввоза в страну-получатель. Технические проблемы, ограничивающие сбор данных по показателю ИВЗ по всем операциям, не позволили установить исходные контрольные параметры, но этот вопрос будет решен в 2015 году.

Показатели готовности к чрезвычайным ситуациям и к расширению масштабов операций

221. ВПП измеряет свой уровень готовности к чрезвычайным ситуациям в сопоставлении с контрольным сроком в три дня для начала распределения продовольствия. Время реагирования ВПП на общеорганизационные чрезвычайные ситуации не измерялось, поскольку в 2014 году не было никаких крупномасштабных внезапно возникших чрезвычайных ситуаций.

Вставка 15: Меры быстрого реагирования на наводнения в Сербии и Боснии и Герцеговине

В рамках мер немедленного реагирования (НР) – чрезвычайной операции ВПП, начатой в ответ на наводнения в Сербии и Боснии и Герцеговине в мае 2014 года, в течение 36 часов после получения запроса о помощи со склада гуманитарной помощи ООН в Бриндизи были переброшены по воздуху резервуары и очистители для воды, электрогенераторы и лодки. ВПП стала первым учреждением Организации Объединенных Наций, которое отреагировало на этот кризис: ВПП не имела оперативного присутствия в этой стране, но развернула свой персонал в кратчайшие сроки, чтобы помочь правительствам в их мерах борьбы с бедствием.

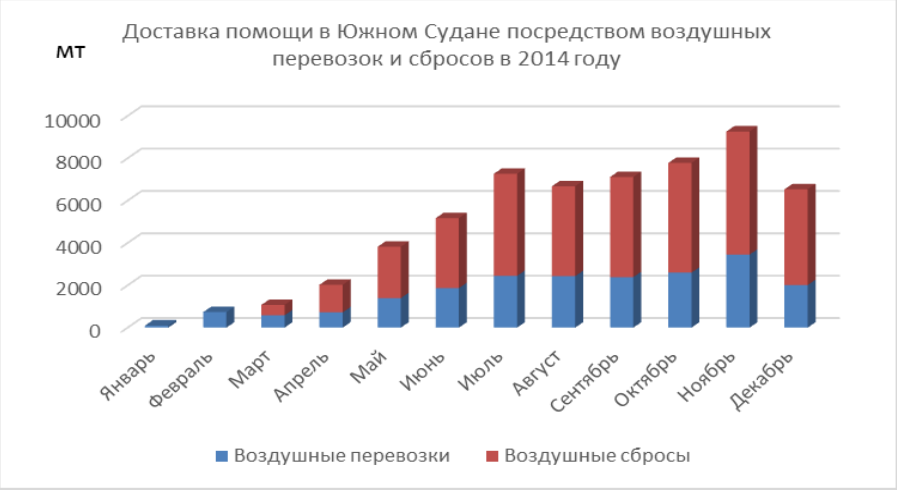
222. В течение 2014 года 53 процентов страновых отделений осуществили от 80 до 100 мероприятий по обеспечению минимальной готовности, которые требуются в рамках необходимых мер в соответствии с "Комплексом мер по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию" (КМГЧСР)[41]. Концентрация усилий на чрезвычайных ситуациях 2-го и 3-го уровня в течение 2014 года ограничила ресурсы страновых отделений по проведению требуемых учений по моделированию ситуации, которые входят в вышеупомянутый комплекс мер по обеспечению готовности.

Вставка 16: Операции ВПП по авиаперевозкам в Южном Судане

В 2014 году Авиационная служба ВПП перевозила сотрудников и доставила экстренную продовольственную помощь до 2,5 млн. получателей в отдаленных общинах, пострадавших от конфликта в трех штатах Южного Судана. Это был единственный вариант, когда сезонные ливни сделали дороги непроходимыми. После оценки материально-технических возможностей, сочетание воздушной доставки и сбросов с воздуха на 20 арендованных самолетах и вертолетах удовлетворило потребности в доставке продовольствия. [При воздушной доставке летательный аппарат производит посадку для выгрузки; при сбросах мешки с продовольствием сбрасываются во время полета.]

Из 57 500 тонн доставленного в ходе этой операции продовольствия, за март-декабрь 20 700 тонн были доставлены путем воздушной доставки, а 36 800 тонн – путем 1 134 сбросов с воздуха.

Доставка грузов путем воздушных перевозок и сбросов с воздуха в Южном Судане в 2014 году



[41] КМГЧСР является директивным инструментом для региональных бюро и страновых отделений в области обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, а также связанных с этим надзорных мер.

Объем доставленной продовольственной помощи

223. ВПП использует соотношение между бюджетными и фактическими расходами в качестве показателя эффективности для каждого компонента продовольственной помощи: продукты питания, денежные пособия и ваучеры, и развитие и наращивание потенциала. В 2014 году использование бюджета ВПП составило 56,3 процента, по сравнению с 63,4 процента в 2013 году, в основном из-за того, что в течение 2014 года бюджетные потребности возросли на 2 млрд. долл. США, по сравнению с дополнительными поступлениями в сумме 1,3 млрд. долл. США. Использование бюджета сдерживается суммой, сроками и предсказуемостью взносов: в 2014 году взносы в сумме 1,7 млн. долл. США были получены в последнем квартале, оставив ВПП ограниченные сроки для освоения средств до конца года.

Расходы в расчете на один рацион/паек

224. ВПП оптимизирует свои расходы на предоставление помощи, используя расчетный количественный показатель расходов на один рацион/паек, чтобы дать точную оценку расходов на распределение помощи, предоставляемой в виде продовольствия, денежных пособий или ваучеров на уровне одной операции, механизма и проекта, в согласовании с Планом управления (2015–2017), что требует наличия систем отчетности и информации для получения фактических данных по расходам на один рацион, начиная с 2015 года.

225. В качестве временной меры, в ВПП был произведен расчет условной стоимости распределения одного продовольственного пайка в 2014 году на основе анализа продовольственных пайков, которые распределялись в рамках 17 операций[42]. Для этого был рассчитан средний размер и калорийность продовольственного пайка, в разбивке по видам деятельности, и произведено его сравнение с фактически распределенным объемом продовольственной помощи, для получения общего количества продовольственных пайков, которое увязано с расходами по каждому виду деятельности для расчета расходов на один рацион/паек. Показатель 2014 года оценивается на уровне 0,27 долл. США[43]. Планируемая средняя стоимость расходов на один рацион/паек в 2015 году, по прогнозам, составит 0,34 долл. США. ВПП продолжит совершенствовать свои методы расчета и отчетности по расходам на один рацион/паек, в частности, в плане включения анализа в системы отчетности по показателям эффективности и в системы финансовой отчетности.

Результат управления 3.3. Оптимизированные и эффективные деловые операции и системы

Направления деятельности в рамках программы "Соответствие целевому назначению" завершены в соответствии с планом

226. В рамках программы "Соответствие целевому назначению" были разработаны 14 направлений деятельности: стратегия, организационная структура, управление людскими ресурсами, рабочие процессы, развитие партнерских отношений, руководство и культура приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности. К концу

[42] На эти 17 операций приходится 60 процентов объема распределенного ВПП продовольствия и 59 процентов общего объема расходов в 2014 году (подробная информация по оценке рациона питания приводится в части II).
[43] На 2014 год не был установлен контрольный показатель расходов на один рацион/паек.

2013 года были завершены пять направлений деятельности и девять находились в процессе выполнения; в 2014 году был выполнен целевой показатель, который предусматривал завершение к концу года всех незавершенных направлений деятельности. Работа по управлению людскими ресурсами и проект перевода сотрудников продолжатся после 2014 года, и результаты нескольких направлений деятельности будут учитываться в регулярном бюджете ОФАР[44].

Новые механизмы управления преобразованиями

227. Направления деятельности в рамках программы "Соответствие целевому назначению" отслеживались, чтобы гарантировать завершение работы и достижение результатов в запланированные сроки. На основе концепции управления преобразованиями, ВПП в 2014 году создала Отдел по инновациям и управлению преобразованиями для содействия инновационной деятельности и поощрения перспективных инициатив с высокой отдачей, особенно в отделениях на местах, а также для обеспечения координации и управления инициативами организационных изменений.

Вставка 17: Устройства считывания биометрических данных и контроля в точках распределения для бенефициаров систем социальной защиты в Индии

Целевая система общественного распределения Индии, находящаяся под управлением индийского правительства, является крупнейшей в мире продовольственной программой социальной защиты. Для улучшения своих показателей адресности и прозрачности помощи ВПП поддержала экспериментальный проект по использованию многофункциональных устройств считывания биометрических данных и контроля в точках распределения для выдачи пособий тем людям, которые в них нуждаются.

После одобрения правительством эта система была введена в действие в штатах Керала и Одиша. Ее использование привело к годовой экономии в сумме 1 млн. долл. США, что составляет 10 процентов расходов только в одном районе, за счет уменьшения числа ошибок, связанных с неправильным включением людей в эту программу или исключением из нее. Использование этих устройств в точках распределения и интернет-сервера помогло улучшить прозрачность и подотчетность.

В свете полученных результатов, правительство обратилось к ВПП с просьбой оказать поддержку в аналогичной модернизации по всей стране, что, как ожидается, приведет к экономии, только в первый год, на уровне 45 млн. долл. США и окупаемости инвестиций в течение 4-7 месяцев.

Результат управления 3.4. Эффективная платформа для обучения, обмена опытом и внедрения инноваций

Подходы к обмену информацией

228. По состоянию на декабрь 2014 года, все профильные подразделения сообщили о создании платформы по накоплению и обмену знаниями, превысив целевой показатель на 50 процентов. Все подразделения отчитались о внедрении внутренних систем документооборота, таких как общие сетевые папки, страницы контроля коллективных заданий и программное обеспечение для обмена файлами. Были разработаны такие интерфейсы для обучения и визуализации данных, как платформы "Фабрика"

[44] Отчетность по результатам направлений деятельности приводятся в рамках соответствующих ПРУ.

("The Factory") для контроля ресурсов, "EPWeb" для чрезвычайных ситуаций, а также платформы для программ "ЗрП", финансов, закупок и административного контроля.

Вставка 18: Пример эффективности: использование "Системы услуг глобальной доступности" для уменьшения затрат на обслуживание ИТ-систем

"Система услуг глобальной доступности" (GLASS) – это инициатива ВПП по контролю, отслеживанию и автоматизации ИТ-ресурсов. Она состоит из набора приложений в виде информационной панели, которые представляют информацию о состоянии ИТ-ресурсов, таких как серверы, пользователи и сети.

Система GLASS позволяет ВПП отслеживать свои ИТ-ресурсы с целью повышения прозрачности и усиления контроля, улучшая показатели соблюдения нормативных требований и снижая затраты. Эта система также предлагает автоматизированные решения для повторяющихся мероприятий обслуживания ИТ-систем, позволяя сократить нагрузку на сотрудников и сэкономить время. Система GLASS позволила добиться первоначальной экономии в размере 800 000 долл. США; на годовом уровне ожидается экономия в 160 000 долл. США, по мере отказа от избыточных ресурсов и автоматизации ручных процессов обслуживания. Система на 90 процентов снизила время, необходимое для осуществления некоторых задач в области обслуживания.

Параметр 4 результатов управления – "Программы"

Таблица 29. **Общие показатели по параметру "Программы"**

Результаты управления	Значительный прогресс *Оценка деятельности*
4.1. Проведены надлежащие и основанные на доказательных данных мероприятия в рамках программ	
4.2. Согласование с государственными приоритетами и укрепление национального потенциала	
4.3. Изучен накопленный опыт и инновации включены в основную деятельность	
4.4. Эффективное информирование о результатах программ и информационно-просветительская деятельность	

229. Этот параметр отражает показатели ВПП в области эффективного и результативного осуществления программ в интересах бенефициаров и в области наращивания потенциала.

Результат управления 4.1. Проведены надлежащие и основанные на доказательных данных мероприятия в рамках программ

Прогресс в достижении конечных результатов

230. Одно из новых правил МСР требует, чтобы по всем проектам устанавливались целевые значения для итоговых показателей уже на стадии их разработки, для указания ожидаемого уровня эффективности работы, а также чтобы по проектам осуществлялась отчетность о ходе достижения этих целевых показателей. В проектах, завершенных в

течение 2014 года, ВПП достигла целевых значений по 47 процентам показателей конечных результатов, что ниже установленного на 2104 года ориентира в 70 процентов. Основная причина заключалась в том, что во многих проектах использовались ориентировочные целевые показатели, предложенные в методической литературе, вместо их корректировки в соответствии с местными условиями, когда следует ожидать более низкого уровня эффективности: например, когда потенциал странового отделения по привлечению ресурсов является низким, органичен доступ в какие-либо районы, или когда получающие помощь группы населения подвижны и меняются, что делает установленные целевые показатели слишком завышенными.

231. Требование по установлению целевых значений показателей конечных результатов связано с процессом обучения для многих страновых отделений: необходимы дальнейшие методические указания для постановки реальных целей. В течение 2015 года ВПП будет оценивать тенденции предыдущих лет для определения необходимости пересмотра рекомендуемых общеорганизационных целевых показателей. Региональные бюро будут оказывать более активную поддержку страновым отделениям в целях обеспечения того, чтобы ожидаемые для всего жизненного цикла проекта целевые показатели соответствовали условиям его осуществления.

Улучшение достоверной доказательной базы для отчетности по показателям конечных результатов

232. МРУ включает в себя новый общеорганизационный показатель для измерения той степени, в какой ВПП обеспечивает положительные или стабильные показатели на уровне конечных результатов. По завершенным или текущим операциям в 2014 году, 69 процентов значений показателей конечных результатов демонстрировали положительные или стабильные тенденции, и этот результат ВПП будет использовать в качестве ориентира, начиная с 2015 года.

233. В части II настоящего Годового отчета показано, что до сих пор имеются пробелы в отчетности по показателям конечных результатов за 2014 год. Частично это можно объяснить введением новой Матрицы стратегических результатов, требующей разработки методических материалов для установления и мониторинга индикаторов и соответствующей подготовки и поддержки сотрудников страновых отделений. Методические материалы и обучение были организованы в кратчайшие возможные сроки, но методические директивы для некоторых из новых индикаторов МСР (примером могут служить индексы национального потенциала в области рациона питания и устойчивости к бедствиям) были выпущены только в середине 2014 года или находятся в стадии разработки. Кроме того, негативное влияние на отчетность оказали такие оперативные факторы, как ограниченный доступ в места осуществления проектов и ограничения потенциала. Некоторые инициативы ВПП будут способствовать решению этих вопросов: к ним относятся полномасштабное введение в действие Программы обучения в области контроля и оценки для устранения пробелов в знаниях, разработка устойчивого механизма финансирования для функций оценки и МиО, расширение использования технологий дистанционного сбора данных и внедрение системы COMET во всех регионах.

Вставка 19: Небольшие инвестиции в страновые отделения для улучшения мониторинга конечных результатов

В Плане управления на 2014 год было выделено 900 000 долл. США на цели улучшения измерения показателей конечных результатов и отчетности по ним на страновом уровне: 25 страновых отделений из всех шести регионов получили ассигнования в сумме от 20 000 до 60 000 долларов США, для расширения масштабов измерения конечных показателей в области продовольственной безопасности с целью сравнения положения, в плане продовольственной безопасности, лиц, участвующих и не участвующих в программах ВПП, проведение сравнительных обследований по контрольным показателям и наращивание потенциала сотрудников ВПП в области мониторинга конечных результатов.

Субсидия в размере 56 000 долл. США страновому отделению в Джибути, например, была направлена на финансирование мер по мониторингу показателей конечных результатов в области продовольственной безопасности населения в целом и получателей помощи ВПП в частности, используя планшетные компьютеры и технологии открытых данных. Это позволило страновому отделению вести измерение итогов проводимых мероприятий на уровне их конечных результатов и соблюдать требования ВПП по регулярному мониторингу и отчетности по обязательным промежуточным и конечным показателям. Эти данные были также использованы для информационного подкрепления решений по программам и повышения адресности в рамках новой долгосрочной операции по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению (ДОЧПВ).

Эти небольшие субсидии для измерения конечных показателей улучшили их мониторинг путем повышения качества и эффективности сбора и анализа данных в 25 странах.

Прогресс в области всестороннего учета гендерных аспектов в операциях

234. ВПП в настоящее время требует использования в новых проектах кода гендерного маркера МУПК. Из 38 новых ЧО, ДОЧПВ и страновых программ (СП), утвержденных в 2014 году, по 30 проектам был получен код гендерного маркера 2a или 2b, что превышает целевой показатель в 75 процентов. При этом, однако, только две из десяти ЧО, утвержденных в 2014 году, получили код 2a или 2b: это отражает структурную проблему, состоящую в том, что столь короткие сроки, отводимые на подготовку документации, и часто нестабильная ситуация в области безопасности не позволяют получать надлежащие гендерные данные для информационного подкрепления при разработке проектов.

Вставка 20: Отслеживание ресурсов, выделяемых на мероприятия в гендерной сфере

В 2014 году ВПП внедрила систему анализа гендерных расходов – механизм отслеживания ресурсов, предназначенный для количественной оценки мероприятий в гендерной сфере, требований по планированию и фактических расходов, совместно с каталогом для выявления мероприятий в гендерной сфере, в рамках стандартных операций ВПП и обеспечения согласованности и единообразия их понимания. Данный каталог также используется для включения гендерных требований в План управления (2015–2017).

Система анализа гендерных расходов показала, что в 2014 году в проектах ВПП 11-12 процентов расходов использовались на мероприятия в гендерной сфере, и помогла выявить различные примеры эффективной практики:

- в Афганистане были разработаны схемы "продовольствие в обмен на ресурсы" (ПОР) и "продовольствие в обмен на обучение" (ПОО) с учетом потребностей и приоритетов женщин и мужчин, при этом пункты распределения денежных пособий и ваучеров были организованы таким образом, что обеспечивалась безопасность целевых групп женщин и мужчин;
- в Пакистане ресурсы были вложены в применение безопасной модели распределения для обеспечения доступа к помощи домохозяйств, возглавляемых женщинами, и обеспечения, чтобы женщины участвовали в деятельности по обеспечению средств к существованию;
- в Мали были разработаны платежные механизмы для предотвращения дискриминации в отношении женщин или мужчин, подкрепленные разъяснительной работой и обучением в целях повышения гендерного равноправия.

В настоящее время код гендерного равенства включен в систему WINGS, что позволяет ВПП отслеживать информацию о планировании и расходах с помощью кода гендерного равенства. ВПП делится этой передовой практикой с другими организациями системы Организации Объединенных Наций для обеспечения согласованности в использовании и сравнении кода гендерного равенства.

Осуществление Общесистемного плана действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства

235. В ходе осуществления Общесистемного плана действий Организации Объединенных Наций по улучшению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин (ООН-СВАП), ВПП заявила о своей цели превысить требования по 15 индикаторам к концу 2016 года. В течение 2014 года ВПП достигла или превысила 12 индикаторов в части осуществления необходимых изменений и разработала планы действий по достижению оставшихся 3 индикаторов. Такому улучшению ситуации способствуют следующие факторы: i) создание специального счета для ускорения процесса всестороннего учета гендерной проблематики и предоставления ресурсов для инициатив, связанных с гендерными факторами, ii) импульс в результате оценки гендерной политики и iii) модель изменений, предусматривающая назначение многофункциональных руководителей старшего звена по каждому показателю эффективности, в целях формирования чувства корпоративной ответственности.

Результат управления 4.2. Согласование с государственными приоритетами и укрепление национального потенциала

Развитие потенциала в согласовании с национальными планами

236. В 2014 году ВПП продолжала поддерживать инициативы в области развития потенциала для обеспечения готовности к бедствиям и реагирования на них, в соответствии с приоритетами, определенными правительствами стран. 53 процента страновых отделений ВПП имели готовые планы развития потенциала для обеспечения готовности к бедствиям, адресованные национальным и местным организациям, в соответствии с национальными планами.

Наращивание потенциала в области уменьшения опасности бедствий

237. ВПП работает по линии межучрежденческой инициативы "Потенциал для уменьшения опасности бедствий", в целях наращивания потенциала готовности к бедствиям среди национальных партнеров. Совместно со своими оперативными партнерами, ВПП оказала поддержку в создании дополнительного потенциала в области готовности к бедствиям и реагирования на них в Бенине, Бурунди, на Коморских Островах, в Эквадоре, Сальвадоре, Эфиопии, Гамбии, Гватемале, Гондурасе, Лесото, Никарагуа, Нигерии, Пакистане, Государстве Палестина, Перу, на Филиппинах, в Руанде, Объединенной Республике Танзания и Замбии. Национальные инициативы в области развития потенциала были реализованы при поддержке доноров в Многонациональном Государстве Боливия, Бурунди, Колумбии, Эквадоре, Сальвадоре, Гватемале, Гондурасе, Кыргызстане, Парагвае, Перу, Нигерии, Руанде и Уганде. Региональное бюро в Панаме оказывало содействие техническому сотрудничеству по наращиванию потенциала готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них в рамках таких инициатив, как Карибская четырехсторонняя инициатива по уменьшению опасности бедствий, с участием Кубы, Доминиканской Республики, Гаити и ВПП.

238. В течение 2014 года ВПП инициировала опрос страновых отделений с целью сбора информации об осуществлении ЧВОП: он содержал вопросы о стратегии правительства в области снижения опасности бедствий, например, относительно даты начала осуществления стратегии, вклада ВПП и возникших проблем. Опрос показал, что 72 процента стран, имеющих представительства ВПП, располагали готовыми стратегиями по снижению опасности стихийных бедствий, и это значение ВПП использовала в качестве контрольного показателя для отслеживания будущих улучшений.

Механизмы рассмотрения жалоб и обратной связи

239. Почти половина страновых отделений ВПП отчитались о наличии у них действующих механизмов рассмотрения жалоб и обратной связи, которые позволяли бенефициарам и других лицам направлять замечания и комментарии по качеству и актуальности помощи[45], в соответствии с обязательством ВПП по повышению подотчетности перед людьми, услуги которым она предоставляет. Этот уровень дает контрольное значение для измерения прогресса в будущем. ВПП вводит минимальные требования и осуществляет практическое руководство с целью повышения и мониторинга числа страновых отделений с функционирующими механизмами обратной связи. Эта работа должна быть завершена к концу 2015 года.

Сложности в области отчетности по показателю ЧВОП в отношении развития потенциала

240. Изменения в финансовой системе ВПП, введенные в ноябре 2013 года, позволили страновым отделениям фиксировать расходы на развитие и увеличение потенциала в виде отдельной статьи. В 2014 году увеличилось число страновых отделений, представляющих отчетность по этой статье, а расходы на развитие и увеличение потенциала составили в целом 345 млн. долл. США[46], увеличившись с 2013 года на 62 процента. ВПП пока не ввела индикатор ЧВОП в отношении развития потенциала, потому что ее финансовые системы

[45] Данный расчет базируется на показателях 36 из 73 действующих страновых отделений.
[46] Эта сумма включает взносы по линии целевых фондов.

не позволяют отделять расходы на развитие потенциала от увеличения потенциала, причем последние в основном сосредоточены на увеличения потенциала ВПП в области доставки помощи.

Результат управления 4.3. ***Изучен накопленный опыт и инновации включены в основную деятельность***

Регулярные мероприятия по изучению практических уроков, извлеченных во время чрезвычайных ситуаций

241. В соответствии со своей приверженностью к сохранению статуса "обучающейся организации", которая на систематической основе документирует уроки, накопленные в ходе своей деятельности, и активно включает успешные инновации в основную деятельность, ВПП проводит мероприятия по изучению практических уроков, извлеченных по итогам каждой чрезвычайной ситуации 3-го уровня, а региональные бюро делают то же самое после каждой чрезвычайной ситуации 2-го уровня. ВПП ведет базу данных рекомендаций по итогам этих мероприятий и использует ее для коррекции своих рабочих процессов, чтобы гарантировать готовность к будущим чрезвычайным ситуациям.

Вставка 21: Система ВПП по контролю бенефициаров и управлению изменениями

SCOPE – это действующая в ВПП система по осуществлению проектов распределения денежных пособий и ваучеров в крупных масштабах. Ее двумя основными элементами являются: контроль бенефициаров и управление изменениями, которые могут использоваться для всех видов мероприятий, а также электронная система контроля ваучеров. Система SCOPE позволяет ВПП и ее партнерам регистрировать бенефициаров для целей распределения продовольствия, денежных пособий или ваучеров с помощью фотографирования и снятия отпечатков пальцев.

В августе 2014 года в рамках системы SCOPE стартовала программа электронных ваучеров для оказания помощи беженцам из Мьянмы в двух лагерях в Бангладеш, которая позволяет беженцам осуществлять покупки продуктов питания в магазинах в любое время по желанию. Информация о ценах на продукты питания и о тенденциях в области покупок, получаемая с помощью SCOPE, дает данные для принятия текущих решений и способствует установлению хороших отношений с беженцами, позволяя ВПП отслеживать выбираемые ими товары и адаптировать программу соответствующим образом. Поскольку SCOPE работает также с другими системами, база данных, которую совместно ведут Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ ООН) и правительство Бангладеш, может быть объединена с системой контроля электронных ваучеров ВПП, что обеспечит наличие у ВПП постоянно обновляемого списка бенефициаров. Кодирование биометрических данных для использования электронных ваучеров гарантирует получение помощи надлежащими лицами из числа бенефициаров и помогает ВПП предоставлять услуги более высокого качества.

Превышен целевой показатель по плановым независимым оценкам

242. Оценки являются одним из основных источников доказательств идущих в ВПП процессов обучения и совершенствования. Целевой показатель 100-процентного завершения независимых оценок года был превышен в 2014 году, когда были проведены 30 оценок вместо 23 запланированных. Это стало возможным, поскольку вместо

запланированных 11 оценок оперативной работы были проведены 20 оценок, но, при этом, число комплексных оценок: политики, стратегии или набора операций, – было на две проверки меньше, чем планировалось. Под руководством УКГВ, в 2014 году Управление по оценке приняло участие в трех совместных межучрежденческих оценках деятельности в области гуманитарной помощи: меры реагирования на чрезвычайные ситуации 3-го уровня на Филиппинах (завершена), в Южном Судане (в процессе проведения) и в Центральноафриканской Республике (в процессе подготовки).

Коллегиальный обзор функции оценки в ВПП подтверждает прогресс в этой области

243. В июне 2014 года на рассмотрение Совета был представлен коллегиальный обзор функций, политики и материалов в области оценки в ВПП, проведенный Комитетом содействия развитию Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Группой Организации Объединенных Наций по оценке. Этот обзор подтвердил, что со времени такого обзора в 2007 году, был достигнут значительный прогресс, результатом которого стала нынешняя политика ВПП в области оценки, а также подтвердил вывод ОИГ о том, что выполнение ВПП функций оценки является одним из лучших в Организации Объединенных Наций. В ходе обзора было установлено, однако, что Управление по оценке имеет недостаточный потенциал для осуществления всех ожидаемых от него функций в области подотчетности и обучения. Переход к централизованным оценкам политики, стратегий и портфелей страновых проектов ВПП и их результатов получил высокую оценку, однако оценка охвата на оперативном уровне снизилась до "неудовлетворительной". Охват оценочными мероприятиями на оперативном уровне улучшается в условиях выделения дополнительных ресурсов, которые временно контролируются Управлением по оценке, а также за счет введения оценок чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, которые охватывают работу ВПП и ее вклад в работу межучрежденческих рамочных систем. ВПП находится в процессе решения проблемы, связанной с выводом о том, что недостаточные ресурсы, директивы и поддержка направлялись на проведение децентрализованных оценок.

Вставка 22: Инициатива по обеспечению безопасного доступа к топливу и энергии (БДТЭ) в Судане

Нехватка топлива и чистых помещений для приготовления пищи негативно влияет на здоровье, безопасность, средства к существованию и окружающую среду одной трети населения мира. В 2010 году страновое отделение в Судане начало реализацию инициативы SAFE, основным компонентом которой является оказание содействия женщинам в строительстве собственных экономичных, работающих на топливных брикетах кухонных печей, чтобы уменьшить их потребность в сборе дров для приготовления продовольственных пайков ВПП.

Программа БДТЭ, которая в 2014 году охватила 211 850 домохозяйств, включает в себя общинные мероприятия по ведению лесного и сельского хозяйства для обеспечения средств к существованию. Вариант обеспечения устойчивого финансирования за счет “углеродных кредитов” осуществляется на экспериментальной основе с участием 5000 бенефициаров в Северном Дарфуре, в партнерстве с представителями частного сектора.

Результат управления 4.4. Эффективное информирование о результатах программ и информационно-просветительская деятельность

Улучшения в ВПП в области измерения результатов программ и сообщения о них

244. ВПП сообщает р результатах своих программ с помощью следующих средств:

- стандартный отчет по проекту (СОП) для каждого действующего проекта, в котором сообщается о промежуточных и конечных результатах по показателям, заложенным в МСР;
- Годовой отчет о деятельности (ГОД), в котором представлена сводная информация ВПП в целом, на основе данных СОП; и
- взаимодействие со средствами массовой информации, правительствами, широкой общественностью, частным сектором, руководителями и лидерами общественного мнения.

245. В 2014 году ВПП использовала МСР, утвержденную Советом в октябре 2013 года, – набор промежуточных и конечных результатов, каждый из которых измеряется, по крайней мере, одним общеорганизационным индикатором. Новая МСР, а также недостатки в системе мониторинга ВПП привели к смещению в сторону мониторинга в первую очередь деятельности на местах и формированию новой нормативной базы для мониторинга, которая была завершена к концу первого квартала. На фоне возросшего потенциала региональных бюро, МСР используется в качестве основы для усиления потенциала в области мониторинга и отчетности страновых отделений. Эти изменения обусловили принятие 2014 года в качестве контрольного года для отслеживания показателей эффективности работы ВПП.

Дальнейшее расширение контактов со средствами массовой информации

246. ВПП использовала традиционные и новые медийные средства для пропаганды деятельности и репутации ВПП и расширила масштабы использования цифровых средств массовой информации.

- В 2014 году деятельность ВПП упоминалась в 103 001 новостном сюжете, что на 28 процентов больше, чем в 2013 году. Освещение было позитивным в 89 процентах случаев, в соответствии с проводимой ежеквартальной оценкой, путем независимого анализа, статей в ведущих средствах массовой информации[47]. Благоприятное освещение колебалось от 85 до 92 процентов; неблагоприятные репортажи, главным образом сообщения о нападениях на сотрудников, грабежах, сокращениях размеров продовольственных пайков и нехватке средств, варьировались от 1 до 6 процентов.
- ВПП расширила масштабы присутствия в онлайновых социальных сетях на рекордный 871 процент, собрав 22,5 млн. последователей в таких сетях, как

[47] Это включало специальный доклад об освещении в средствах массовой информации деятельности ВПП по ликвидации чрезвычайно ситуации, связанной с вирусом Эбола в четвертом квартале.

"Facebook", "Twitter", "YouTube", "Google+" и "Pinterest", и находящихся в сфере достижимости пользователей онлайн-игры "FreeRice".

- Общее число посещений официального веб-сайта составило 7,6 млн., т. е. увеличение на 45 процентов, по сравнению с 2013 годом.
- ВПП провела такие интернет-кампании, как "Центральноафриканская Республика не может ждать", 72-часовой марафон по сбору средств "#ADollarALifeline" для сирийских беженцев и музыкальный видеоклип Шакиры, адресованный болельщикам чемпионата мира по футболу в Бразилии в 2014 году.
- В Соединенных Штатах Америки деятельность ВПП получила максимальный резонанс после специальной программы телекомпании "Си-Би-Эс" "Война голоду", рассказывающей о работающих в ВПП мужчинах и женщинах, которые рискуют своей жизнью, чтобы спасти от голодной смерти сирийцев.
- Освещение деятельности ВПП, в сочетании с безвозмездной рекламой в ведущих средствах массовой информации, кинотеатрах, на электронных табло аэропортов, информационных дисплеях метрополитена и в других общественных рекламных пространствах, эквивалентно, по стоимости, миллионам долларов; поддающаяся оценке стоимость безвозмездной рекламы в 2014 году составила 26 млн. долл. США.

Новая информационно-пропагандистская функция

247. В 2014 году основная часть информационно-пропагандистской деятельности ВПП, осуществляемой в сотрудничестве с ФАО и МФСР, была сосредоточена на формулировании цели в области продовольственной безопасности и рациона питания, в рамках новых Целей устойчивого развития (ЦУР), и на подготовке Всемирного саммита по гуманитарным вопросам 2016 года. Эта работа была подкреплена организационной реструктуризацией, проводимой, начиная с 1 января 2015 года, в рамках которой было создано функциональное подразделение по вопросам стратегической информационно-пропагандистской деятельности в расширенном Департаменте по вопросам партнерства, управления и пропаганды, который сейчас включает Отдел коммуникаций.

Параметр 5 результатов управления – Подотчетность и финансирование

Таблица 30: **Общие показатели по параметру "Подотчетность и финансирование"**

Результаты управления	*Оценка деятельности* — Определенный прогресс
5.1. Получены более предсказуемые, своевременные и гибкие ресурсы	
5.2. Стратегическое, прозрачное и эффективное распределение ресурсов	
5.3. Использовались рамочные системы подотчетности	
5.4. Продемонстрировано эффективное управление ресурсами	

248. Этот параметр сосредоточен на показателях ВПП в области прозрачности, отдачи на вложенные средства, подотчетности по ресурсам и статуса полного обеспечения финансированием.

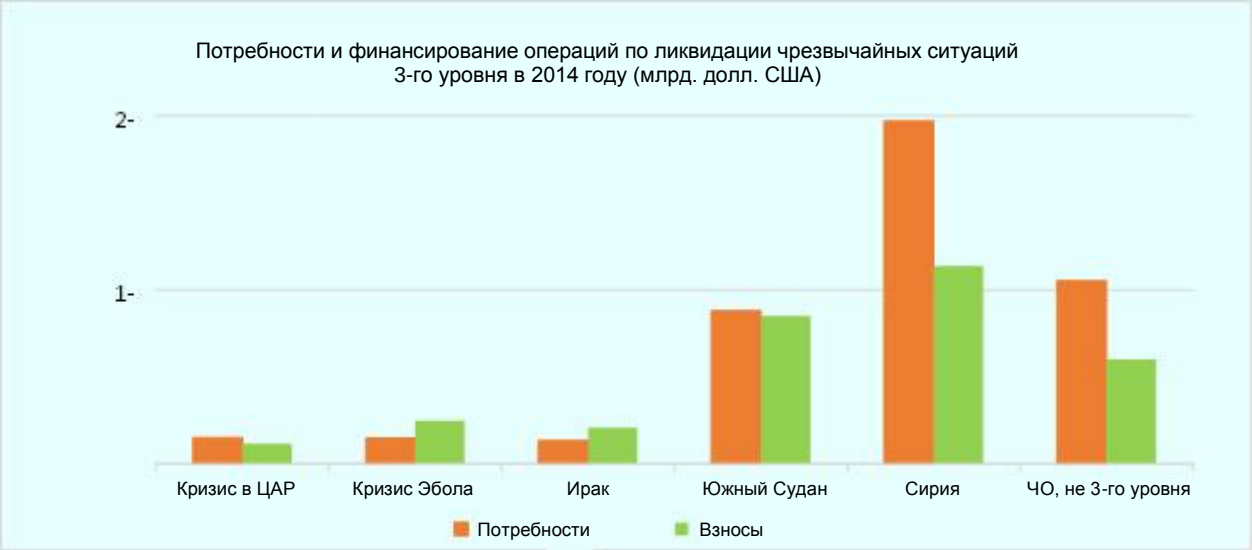
Результат управления 5.1 Получены более предсказуемые, своевременные и гибкие ресурсы

Рекордный объем добровольных взносов, с упором на чрезвычайные ситуации 3-го уровня

249. В 2014 году ВПП получила в виде добровольных взносов рекордную сумму в 5,38 млрд. долл. США, в ответ на повышение на 26 процентов потребностей по программам. ВПП высоко ценит щедрость своих доноров в период финансовых затруднений, в частности, с учетом уровня мероприятий 3-го уровня, на которые пришлась основная доля возросших потребностей. Щедрость доноров обусловила небольшое увеличение до 66 процентов доли удовлетворения валовой потребности в ресурсах.

250. Чрезвычайные ситуации 3-го уровня в 2014 году получили финансирование на уровне 78 процентов, а вклад доноров в ликвидацию чрезвычайных ситуаций, связанных с вирусом Эбола и с Ираком в конце года, превысил ожидания и позволил продолжить эту деятельность в 2015 году. Тем не менее, финансирование не всегда носило постоянный и гибкий характер: на операции ВПП в Сирийской Арабской Республике было получено только 58 процентов необходимых средств, а сроки перечисления взносов привели к несогласованности в предоставляемой помощи. На мероприятия 3-го уровня в 2014 году пришлось 40 процентов работы ВПП по программам, и на эту деятельность было получено 46 процентов от общего объема финансирования. Если исключить эти средства, то программы ВПП на 57 процентов финансировались в соответствии с тенденциями прошлых лет. При этом, однако, потребности средств на другие чрезвычайные ситуации в размере 2 млрд. долл. США были профинансированы только на 49 процентов, что позволяет предположить значительный сдвиг в поддержке со стороны доноров (см. диаграмму 8).

Диаграмма 8: **Потребности и взносы на операции ВПП по ликвидации чрезвычайных ситуаций 3-го уровня и проведению ЧО в 2014 году (млрд. долл. США)**



Падение объема многосторонних взносов четвертый год подряд

251. ВПП продолжает стремиться к привлечению гибкого долгосрочного финансирования, которое играет центральную роль в добросовестной гуманитарной донорской помощи.

- Восемь из десяти крупнейших многосторонних доноров увеличили свои взносы в 2014 году, при этом в абсолютном выражении многосторонние взносы увеличились на 17 процентов по сравнению с 2013 годом. Тем не менее, в пропорции к рекордному уровню финансирования в 2014 году, многосторонние взносы падали четвертый год подряд – с 9 до 8 процентов. Для увеличения многостороннего финансирования ВПП должна поднять долю мер чрезвычайного реагирования, которые финансируются с помощью "окна" многостороннего финансирования.
- В 2014 году ВПП обеспечила рекордный уровень многолетних взносов – 630 млн. долл. США.
- ВПП получила рекордные денежные взносы, как в абсолютном, так и в относительном выражении – 4,1 млрд. долл. США или 75 процентов от всех взносов. Третью часть этих взносов доноры предоставили для оплаты авансовых поставок по проектам, тем самым помогая ВПП эффективно использовать свои оборотные средства и поддерживая использование авансового финансирования. ВПП продолжает поощрять доноров давать разрешение на такие виды использования денежных взносов.

Результат управления 5.2. Стратегическое, прозрачное и эффективное распределение ресурсов

252. ВПП повышает прозрачность и эффективность распределения ресурсов следующими мерами:

- установление строгих внутренних процедур распределения многосторонних ресурсов Комитетом по распределению стратегических ресурсов (КРСР);
- использование единых ПРУ и итоговых показателей по бюджету ОФАР в Плане управления и в Годовом отчете о деятельности; и
- повышение эффективности внутренних процедур утверждения проектов и улучшение процессов установления приоритетности расходов в бюджетах – проектов в рамках Обзора управления служебной деятельностью (ОУСД).

253. ВПП добилась выполнения целевого показателя 2014 года, согласно которому КРСР проводит обзор всех многосторонних ассигнований на проекты ВПП, представляя их на утверждение председателю КРСР. В 2014 году на проекты ВПП было выделено 262 млн. долл. США по линии многосторонних ресурсов: 93 млн. долл. США – на ЧО, 129,9 млн. долл. США – на ДОЧПВ, 35,9 млн. долл. США – на проекты развития (ПР) и 3,2 млн. долл. США – на специальные операции (СО). Выделение ресурсов на проекты развития

согласуется с политикой Совета, которая предусматривает, что 90 процентов таких средств выделяются "странам концентрации"[48].

Результат управления 5.3. Используются рамочные системы подотчетности

Внутренний контроль и управление рисками

254. ВПП занимает лидирующие позиции в Организации Объединенных Наций в области систем внутреннего контроля и управления рисками, которые повышают уровень подотчетности. В конце 2014 года все руководители завершили процедуру представления гарантийных заявлений в отношении эффективности внутреннего контроля и финансового управления в том подразделении или страновом отделении, которое они курируют. Это позволило Директору-исполнителю подписать заявление, подтверждающее эффективность систем внутреннего контроля одновременно с годовыми финансовыми ведомостями. ВПП является одной из немногих организаций системы Организации Объединенных Наций, обеспечивающих такие дополнительные гарантии своим ключевым партнерам[49].

255. В соответствии с процессом предоставления внутренних гарантий, ВПП разработала новый показатель для измерения доли страновых отделений, имеющих годовые планы служебной деятельности, реестры рисков и планы готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них. В 2014 году 83 процента страновых отделений достигли этого показателя, демонстрируя неизменную приверженность ВПП обеспечению надежного финансового и управленческого контроля[50]. Основной причиной невыполнения некоторыми страновыми отделениями этого целевого показателя стали переводы сотрудников для работы по чрезвычайным ситуациям 3-го уровня.

Оценки личных показателей служебной деятельности и компетентности

256. Программа повышения результатов работы и компетентности (PACE), введенная в действие в 2004 году, является основным инструментом аттестации сотрудников и импульсом для многих кадровых решений. В 2011 году ВПП сообщила, что только 50 процентов сотрудников прошли процедуру PACE в срок, однако принятые за последние три года меры по улучшению своевременности и качества процедуры PACE привели к рекордному показателю прохождения этой процедуры на уровне 94 процентов, к концу февраля 2014 года. В плане показателя своевременности, ВПП выделяется в качестве одной из самых эффективных организаций системы Организации Объединенных Наций.

[48] Относится к решению Совета 2003 года, предусматривающего предоставление, по меньшей мере, 90 процентов помощи ВПП, выделяемой на цели развития, странам с низким уровнем дохода, испытывающим дефицит продовольствия: решение было подтверждено в последующих документах.
[49] WFP/EB.A/2015/6-A/1
[50] Соблюдение требования наличия реестров риска в страновых отделениях достигло 98 процентов в результате мероприятий по преодолению чрезвычайных ситуаций 3-го и 2-го уровня; комплексные оценки рисков включены во все документы по проектам.

Выполнение рекомендаций надзорных органов

257. ВПП выполняет все рекомендации надзорных органов в кратчайшие возможные сроки и отчитывается перед Советом о принятых мерах по выполнению рекомендаций, вынесенных внешним ревизором, Управлением по оценке и ОИГ.

258. Целевым показателем выполнения рекомендаций внутренней ревизии является сокращение количества рекомендаций, не выполненных на конец года, по сравнению с предыдущим годом. ВПП не удалось достичь этого показателя в 2014 году[51], несмотря на то, что руководители подразделений по-прежнему выполняли рекомендации примерно такими же темпами, как и в предыдущие годы. В своих годовых докладах за 2014 год Управление Генерального инспектора и Ревизионный комитет дали высокую оценку ВПП за проделанной работу по выполнению рекомендаций внутренней ревизии. Целевой показатель не был выполнен по следующим причинам:

- значительное увеличение зарегистрированных в течение года рекомендаций; руководство получило более чем в три раза больше рекомендаций, чем в 2013 году, вследствие того, что Генеральный инспектор и Управление по надзору завершили работу по ревизионным проверкам, проведенным в предшествующие годы; и
- неспособность страновых отделений выполнить рекомендации из-за нехватки персонала, вызванной командированием для работы по чрезвычайным ситуациям 3-го уровня.

Результат управления 5.4. ***Продемонстрировано эффективное управление ресурсами***	

Низкий уровень неизрасходованных остатков средств по проектам

259. Одним из основных показателей эффективного управления ресурсами в проектах ВПП является наличие значительных неизрасходованных остатков средств на момент завершения проекта, которые подлежат возврату донорам или переводу в другие программы. По проектам, завершенным в течение 2014 года, неизрасходованные остатки средств составили 0,2 процента от их бюджетов, что ниже исторических уровней, но выше показателя в 0,05 процента, достигнутого в 2013 году.

Потери после доставки продовольствия

260. В 2014 году потери помощи после доставки были значительно ниже целевого показателя на уровне 2 процентов. Из 4,5 млн. тонн доставленного в 2014 году продовольствия, 18 921 тонн или 0,49 процента были зафиксированы как потери после доставки помощи, что на 0,24 процента ниже по сравнению с 2013 годом.

Дальнейший прогресс в области снижения выбросов парниковых газов

261. ВПП ввела в действие стратегию снижения выбросов парниковых газов в январе 2012 года, т.е. одной из первых в Организации Объединенных Наций. Целью является снижение уровня выбросов парниковых газов на 10 процентов, по сравнению с уровнем

[51] По состоянию на 31 декабря 2014 года, не было выполнено 166 рекомендаций внутренней ревизии, что превышает 106 рекомендаций, по состоянию на 31 декабря 2013 года.

2008 года. ВПП продолжает лидировать по показателям экологической устойчивости в Организации Объединенных Наций, добившись снижения на 9,4 процента выбросов парниковых газов в период 2008–2014 годов, что является снижением на 1,1 процента, по сравнению с 2013 годом, и немного ниже 10-процентного целевого показателя[52]. Это – значительное достижение в течение года, отмеченного значительным увеличением масштабов операций и чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, которые требуют большего объема операций Службы гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций (СГВПООН) (см. вставку 16, посвященную воздушным транспортным операциям в Южном Судане).

Заключения

262. Высокие показатели ВПП по выполнению ее Стратегического плана в 2014 году были подкреплены комплексной поддержкой со стороны Показателей результатов управления (ПРУ).

[52] Новым целевым показателем ВПП, в соответствии со Стратегическим планом, является сокращение к 2017 году уровня выбросов на 18 процентов, по сравнению с 2008 годом, т.е. на 2 процента в год.

ЧАСТЬ IV – ПЕРСПЕКТИВЫ НА БУДУЩЕЕ

263. Предстоящий год станет для голодающих людей во всем мире годом надежды и тревоги. Люди полны надежды, потому что мир без голода является одной из целей новых Стратегических целей развития, которые обеспечивают направленность действий для достижения "нулевого голода" в течение одного поколения. При этом люди испытывают серьезную тревогу, поскольку не наблюдается никаких признаков сокращения крупномасштабных чрезвычайных ситуаций, которые в настоящее время несут угрозу для 50 млн. человек. Количество одновременно происходящих чрезвычайных ситуаций 3-го уровня оказывает колоссальное давление на ВПП, ее партнеров и доноров, поскольку они должны удовлетворять эти потребности, а также ликвидировать "забытые" чрезвычайные ситуации, находящиеся ниже в списке приоритетов.

Необходимо сделать 2015 год переломным в достижении цели "нулевого голода"

264. ВПП рассматривает 2015 год в качестве поворотной точки в достижении цели "нулевого голода", в силу целого ряда ключевых событий, которые произойдут в течение этого года; но еще многое предстоит сделать, чтобы сформировать единое понимание необходимых действий: ВПП признает, что не сможет выполнить эту работу в одиночку и что ей необходимо вкладывать средства в выстраивание партнерских связей. Начиная с января 2015 года, проводятся крупные организационные изменения, которые расширяют возможности ВПП в области обеспечения рациона питания и оказания поддержки правительствам. ВПП готовится к реализации новой Кадровой стратегии и внесении дополнительных изменений в свою финансовую структуру.

Стратегические партнерства для достижения цели "нулевого голода"

265. В 2015 году ВПП будет осуществлять новую Стратегию корпоративного партнерства для содействия формированию партнерских отношений на стратегическом и оперативном уровнях и, совместно с ФАО и МФСР, будет усиливать поддержку достижению предлагаемой Цели устойчивого развития по ликвидации голода в рамках повестки дня в области устойчивого развития.

266. В соответствии со Стратегией корпоративного партнерства, ВПП внесет свой вклад в проведение в 2015 году межправительственных и межучрежденческих мероприятий по содействию достижению цели "нулевого голода":

- в марте на третьей Всемирной конференции по уменьшению опасности бедствий в Сендае будет одобрена рамочная программа уменьшения опасности бедствий на период после 2015 года: ВПП, ФАО и другие организации принимают меры к тому, чтобы в этой программе были признаны риски, связанные с отсутствием продовольственной безопасности и недоеданием, которые оказывают негативное влияние на малоимущее население и общины;
- в мае базирующиеся в Риме учреждения используют Всемирную выставку Экспо-2015 в Милане, чтобы привлечь внимание всего мира к цели ликвидации голода;
- в июле на третьей Международной конференции по финансированию развития, ВПП представит доказательную базу по проблеме связанных с голодом издержек,

подтверждающую, что инвестиции в системы и сети социальной защиты для предотвращения недоедания представляют собой рентабельные инвестиции, имеющие далеко идущие последствия. Кроме того, в течение 2015 года ВПП будет продвигать свои инновации и инструменты, в частности, программу "FoodSECuRE", – многолетние инвестиции в целях содействия устойчивости к бедствиям и поддержки рациона питания;

- в сентябре, на специальном саммите Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке, ВПП внесет вклад в доработку ЦУР, опираясь на свою кампанию по достижению цели "нулевого голода"; базирующиеся в Риме учреждения выступят организаторами параллельного мероприятия, для подтверждения своей приверженности цели "нулевого голода", и начнут реализацию своих программ в поддержку ЦУР;
- в декабре, на Конференции Организации Объединенных Наций по проблемам изменения климата в Париже, ВПП окажет поддержку Сторонам РКИК ООН в преодолении последствий изменения климата для продовольственной безопасности и рациона питания, позиционируя себя в качестве ведущей организации по разработке и осуществлению инновационных программ в области рациона питания, направленных на адаптацию к изменению климата и управление рисками.

267. В 2016 году Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций созывает в Стамбуле первый глобальный саммит по гуманитарным вопросам, который станет катализатором перемен в гуманитарной системе, с целью подкрепления сильных сторон этой системы и ее адаптации к комплексному характеру, масштабам и продолжительности крупных кризисов. В соответствии с четырьмя темами этого саммита (эффективность гуманитарной деятельности, снижение факторов уязвимости и управление рисками, преобразование с помощью инноваций и удовлетворение потребностей людей в условиях конфликта), ВПП, совместно с ФАО и МФСР, использует свои сравнительные преимущества, в плане эффективности оперативной деятельности и предоставления общих услуг для гуманитарного сообщества.

Организационные изменения в интересах содействия цели "нулевого голода" и оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации

268. В 2015 году будут проведены следующие организационные изменения, вытекающие из программы "Соответствие целевому назначению" и направленные на содействие достижению целей "нулевого голода", а также эффективному и оперативному реагированию на чрезвычайные ситуации:

- временный перевод одной должности помощника Генерального секретаря в Нью-Йорк, в целях мониторинга вклада ВПП в разработку ЦУР на период после 2015 года, финансирования устойчивого развития, проведения в 2016 году всемирного саммита по гуманитарным вопросам и осуществления инициативы "Единая Организация Объединенный Наций";
- сокращение цепочки инстанций между Директором-исполнителем и региональными бюро для усиления подотчетности;
- улучшение работы с общественностью, путем передачи коммуникационных функций в расширенный Департамент по вопросам партнерства, управления и

пропаганды, в частности, активизация информационно-пропагандистской деятельности для привлечения финансирования;

- новый Отдел по инновациям и управлению преобразованиями, подотчетный Директору-исполнителю, который будет заниматься разработкой общеорганизационной повестки дня по инновационной деятельности и по продвижению перспективных инициатив с высокой отдачей, особенно исходящих от отделений на местах;
- размещение Отдела по вопросам ИТ в структуре Департамента управления ресурсами, для улучшения управленческой информации за счет согласования функций в области ИТ, финансов и управления служебной деятельностью; и
- реорганизация Департамента обслуживания оперативной деятельности, путем включения в его структуру отдела по вопросам готовности к чрезвычайным ситуациям и нового подразделения по контролю цепочек снабжения, с упором на поддержку отделений на местах.

Наращивание возможностей ВПП и национального потенциала в области питания

269. Конкурентное предложение ВПП по целевым мерам в области рациона питания состоит в том, что такие меры оказывают наибольшее влияние в четырех областях:

- осуществление программ и мероприятий, которые устраняют умеренно крайнее недоедание и предотвращают острое недоедание (проблемами тяжелых форм острого недоедания занимается ЮНИСЕФ);
- обеспечение максимального уровня наличия и доступности высококалорийного дополнительного питания для детей в возрасте 6–24 месяцев;
- обеспечение рациона питания и продовольственной поддержки для женщин, особенно в течение последнего триместра беременности, в сотрудничестве с системами здравоохранения, а также в течение первых шести месяцев грудного вскармливания; и
- устранение недостатка питательных микроэлементов, особенно среди девочек-подростков.

270. Новый Отдел по вопросам питания будет заниматься расширением возможностей сотрудников и имеющегося в их распоряжении инструментария для усиления потенциала ВПП, в соответствии с его упомянутым конкурентным предложением, будет обеспечивать участие ВПП в конференциях по вопросам питания и будет сотрудничать с заинтересованными сторонами по вопросам питания. На 2015 год поставлена цель наметить будущие перспективы реализации инициативы “САН” на основе независимой оценки, а также улучшить итоговые показатели ВПП по программам в области рациона питания на страновом уровне.

271. В настоящее время большинство голодающих людей живет в странах со средним уровнем дохода, где неравенство возможностей нередко обуславливает их уязвимость. Для обеспечения позитивных результатов в таких условиях, ВПП необходимо: i) оказывать помощь правительствам стран со средним уровнем дохода в разработке национальной политики и систем для развития потенциала и работы в партнерстве и ii) находить инновационные способы использования своих сравнительных преимуществ для оказания

помощи правительствам в обеспечении продовольственной безопасности и поддержки в области рациона питания, которые необходимы для достижения цели "нулевого голода".

272. В целях содействия развитию национального потенциала, ВПП будет и далее развивать "портфельный" подход к взаимодействию на страновом уровне, обеспечивающий прямую увязку со Стратегическим планом. Такой "портфельный" подход состоит из двух следующих элементов.

- *Обзор проблем на пути достижения цели "нулевого голода"*. Обзоры, проводимые под руководством национальных властей, завершены в Камбодже, Китае и Индонезии, и продолжаются в Эквадоре, Индии и Зимбабве. Отклики показывают, что в этих странах наблюдается более глубокое понимание проблем и доступных вариантов для искоренения голода.
- Страновые стратегические планы. Они базируются на национальных обзорах: в них изложены программные планы ВПП и их увязка с национальными приоритетами и международными целями. Такое планирование ведется в Камбодже и Индонезии.

Квалификация и наборы навыков персонала

273. Для обеспечения активности и загрузки сотрудников, выполнения ими надлежащих функций, с помощью необходимых навыков, ВПП:

- продолжит воспитывать талантливых сотрудников, повышать их квалификацию и опыт на всех должностных уровнях;
- будет осуществлять стратегию кадрового разнообразия и широкого участия и программу развития лидерских качеств женщин для формирования компетентного, разнообразного и ориентированного на результаты кадрового состава;
- продолжит дорабатывать реестр персонала для чрезвычайного реагирования, включая в него дополнительный квалифицированный персонал и используя уроки, извлеченные в 2014 году;
- для обеспечения обучения без отрыва от основной работы, расширит использование реестра персонала для чрезвычайного реагирования в целях замены ранее командированных сотрудников;
- будет обеспечивать, на этапе рассмотрения заявок, чтобы мероприятия по чрезвычайному развертыванию не ложились чрезмерной нагрузкой на сотрудников и членов их семей;
- будет использовать систему карьерного продвижения для национальных и международных сотрудников категорий общего обслуживания и специалистов в целях развития навыков, необходимых для ВПП, и поддерживать сотрудников в управлении своим карьерным ростом;
- будет использовать кадровый резерв перспективных сотрудников в целях выявления квалифицированных кандидатов для развертывания в случае необходимости;
- будет осуществлять программу "Достижение цели нулевого голода" для обучения руководителей навыкам и предоставления им опыта в целях эффективного управления своими коллективами, в интересах ВПП и ее бенефициаров; и

- проведет обучение 2000 сотрудников механизмам распределения денежных пособий и ваучеров.

Процессы и системы принятия решений

274. Финансовая структура ВПП на протяжении многих лет адаптировалась к использованию подтвержденных взносов доноров для кредитования проектов и авансовых закупок продовольствия, тем не менее, необходимо сформировать более тесную увязку между финансированием и четкими результатами, в целях поощрения гибкого и предсказуемого финансирования страновых отделений.

275. В 2015 году продолжится реформирование финансовой архитектуры ВПП, с целью улучшения управления ресурсами ВПП, для удовлетворения растущего спроса на продовольственную помощь и общие услуги. После консультаций с Советом, секретариат предложит способы повышения определенности и предсказуемости ресурсов страновых отделений, расширит доступные для директоров страновых отделений возможности оперативного управления ресурсами и максимально усилит подотчетность и прозрачность в измерении показателей и результатов служебной деятельности.

Потенциал ВПП в области реагирования на чрезвычайные ситуации

276. Изначально подход ВПП к обеспечению оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации базировался на возможности одновременно реагировать на две чрезвычайных ситуации 3-го уровня и одну быстротекущую чрезвычайную ситуацию 2-го уровня. Тем не менее, в условиях когда ВПП одновременно реагирует на пять чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, встает вопрос о том, насколько эффективно ВПП сможет справиться с еще одной чрезвычайной ситуацией.

277. В течение 2015 года, ВПП проведет анализ допущений, на которых базируется ее готовность к чрезвычайным ситуациям, и рассмотрит рекомендации недавно проведенной оценки программы ПРЕП, которая высоко оценила эффективность последних изменений, но показала, что необходима дополнительная работа в некоторых областях. В связи с этим, ВПП:

- усилит внимание к мероприятиям по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, устанавливая границы между функциональными областями, обеспечивая строгий надзор и добиваясь регулярного финансирования;
- активизирует обучение сотрудников по функциональным вопросам и в области поддержки мер реагирования на чрезвычайные ситуации, путем проведения учебных занятий до начала и после завершения мероприятий по реагированию на чрезвычайные ситуации и увеличения числа их участников;
- введет в действие обязательный электронный учебный курс "Подготовка к чрезвычайным ситуациям" для всех сотрудников ВПП;
- прояснит роль Отдела готовности к чрезвычайным ситуациям и поддержки мер реагирования, в рамках реорганизации Департамента поддержки оперативной деятельности;
- доработает и утвердит Механизм общеорганизационного реагирования; и

- упростит пакет мер по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, для использования в страновых отделениях.

Достижение оптимальных результатов в области управления программами и организации служебной деятельности

278. Годовой отчет о деятельности является ответственным документом, в котором сообщаются показатели эффективности деятельности ВПП в предоставлении продовольственной помощи тем, кто в ней нуждается. В предшествующие годы, он давал по сути "моментальный снимок" показателей деятельности ВПП, который делался один раз в год, в целях соблюдения требований отчетности, и содержал в большей степени описательные качественные показатели, нежели достоверные данные о достижениях ВПП.

279. ВПП стремится к достижению оптимальных показателей *в области управления программами и служебной деятельностью*, путем разработки надежных и основанных на фактических данных систем для определения, измерения и отчетности о показателях деятельности, а также для предварительной отчетности по итоговым показателям. Для решения этой задачи, ВПП будет необходимо ввести в действие все системы и процедуры, которые требуются. В целях усиления отчетности о показателях деятельности на всех уровнях, в качестве основополагающего элемента ее повседневной работы. В этой области достигнут значительный прогресс.

280. Прописная истина, гласящая, "что измеряется, то делается", имеет решающее значение в достижении "нулевого голода". В 2015 году, ВПП продолжит сбор растущего объема надежных свидетельств своих промежуточных и конечных результатов, с целью максимального повышения эффективности и действенности своей работы, определяя исходные контрольные показатели и устанавливая, где возможно, далеко идущие цели. Она будет стремиться к тому, чтобы заполнить, в максимально короткие сроки, пробелы в фактических данных, четко отмеченные в настоящем отчете: этот процесс будет подкреплен внедрением систем COMET и SPRING. Цель ВПП состоит в том, чтобы представлять оптимальные данные о показателях своей деятельности руководителям на местах, с тем чтобы они могли добиваться долгосрочных перемен в жизни голодающих людей мира.

ПРИЛОЖЕНИЯ

		Стр.
I.	ВКЛАД ВПП В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДЕКЛАРАЦИИ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ	127
II.	A – МАТРИЦА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВПП (СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН 2014–2017)	129
	B – МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ	143
III.	A – ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ (ПАРАМЕТРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ)	148
	B – МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ПАРАМЕТРОВ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ	152
IV.	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БЮРО ПО ВОПРОСАМ ЭТИКИ – ГОДОВОЙ ДОКЛАД ЗА 2014 ГОД	154
V.	СОТРУДНИКИ ВПП, ИМЕЮЩИЕ КОНТРАКТЫ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬЮ ОДИН ГОД ИЛИ БОЛЕЕ ГОДА	166
VI.	СТРУКТУРА ГЛОБАЛЬНОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПОМОЩИ	167
VII.	ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2014 ГОДУ	168
VIII.	ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2014 ГОДУ	172
IX.	A – ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 ГОДЫ	176
	B – ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 ГОДЫ	178
	C – ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ И ПО РЕГИОНАМ, 2011–2014 ГОДЫ	181
X.	A – ПАРТНЕРСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ОРГАНИЗАЦИЕЙ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	182
	B – СОТРУДНИЧЕСТВО С НПО И МЕЖДУНАРОДНЫМ ДВИЖЕНИЕМ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА (“ПАРТНЕРЫ”)	183
XI.	ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)	184
XII.	ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ: ПРОЕКТЫ, НЕ СОГЛАСОВАННЫЕ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПЛАНОМ (2014–2017 ГОДЫ)	186
СОКРАЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ДОКУМЕНТЕ		187

ПРИЛОЖЕНИЕ I: ВКЛАД ВПП В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДЕКЛАРАЦИИ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

2012	2013	2014	
ЦРДТ 1 Ликвидация крайней нищеты и голода			
ПОЛУЧАТЕЛИ ПОМОЩИ			
97,2	80,9	77,8	миллиона голодающих людей в 82 странах (75 странах в 2011 и 80 странах в 2012 году)
82,1	66,4	64,7	миллиона женщин и детей
2,4	4,2	6,7	миллиона беженцев
6,5	8,9	14,8	миллиона внутренне перемещенных лиц
0,7	0,5	0,8	миллиона возвращенцев
6,0	7,9	8,9	миллиона получателей ДСиВ
ОБЪЕМ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПОМОЩИ			
3,5	3,1	3,2	миллиона мт распределенного продовольствия
2,1	2,1	2,2	миллиона мт закупленного продовольствия
РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ И ПОМОЩЬ ВПП			
90	90	90	процента многосторонних ресурсов на цели развития, переданных странам, отвечающим критериям концентрации усилий
77,5	74	57	процента многосторонних ресурсов на цели развития, переданных наименее развитым странам
86	85,9	81	процента продовольствия, по тоннажу, закупленного в развивающихся странах
67,7	48	49	процента ресурсов ВПП, переданных странам Африки к югу от Сахары
ЦРДТ 2 Обеспечение всеобщего начального образования			
17,5	18,5	16,7	миллиона школьников получали школьное питание/домашние пайки[1]
49	49	49	процента составили девочки
ЦРДТ 3 Поощрение равенства мужчин и женщин и расширение прав и возможностей женщин			
51,7	52,2	51,9	процента получателей помощи составили женщины или девочки
ЦРДТ 4 Сокращение детской смертности			
63,7	51,8	49,2	миллиона детей была оказана помощь в рамках операций ВПП
9.8	7.8	7.3	миллиона детей, страдающих от недоедания, получили помощь в виде специального питания
ЦРДТ 5 Улучшение охраны материнства			
2,9	3,0	3,0	миллиона уязвимых женщин получили дополнительную помощь в виде специального питания

[1] Кроме того, 1,2 млн детей школьного возраста выиграли от ВПП управляемого целевого фонда в Гондурасе.

ПРИЛОЖЕНИЕ I: ВКЛАД ВПП В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДЕКЛАРАЦИИ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

2012	2013	2014	
ЦРДТ 6 Борьба с ВИЧ/СПИДом, малярией и другими заболеваниями			
14	15	14	из 25 стран с наиболее высокими масштабами распространения ВИЧ и СПИДа получили помощь ВПП[2]
1,6	1,3	0,7	миллиона человек, пострадавших от ВИЧ и СПИДа, получили продовольственную помощь ВПП
33	31	29	стран получили помощь на осуществление мер по профилактике ТБ, ВИЧ и СПИДа
ЦРДТ 7 Обеспечение экологической устойчивости			
15,1	15,1	12,7	миллиона человек получили продовольственную помощь ВПП в качестве стимула к созданию ресурсов, посещению курсов обучения в целях укреплению противодействия бедствиям и сохранения средств к существованию
ЦРДТ 8 Формирование глобального партнерства в целях развития			
20	20	19	резервных партнеров
3	3	7	осуществленных ФАО/ВПП миссий по оценке урожая и объемов продовольствия
11	13	12	осуществленных совместных миссий УВКБ ООН/ВПП по оценке положения
64,4	88,4	110,3	млн. долл. США помощи, оказанной корпорациями и частными юридическими лицами, предоставившими пожертвования в виде денежных средств и товаров
1 447	1 340	1 122	неправительственных организаций работали с ВПП

[2] В 2014 году ВПП осуществляла программы по борьбе с ВИЧ в 14 из 25 стран (56 процентов) с самыми высокими показателями масштабов распространения ВИЧ-инфекции. Масштабы охвата операций ВПП возрастают, если учитывать страны, в которых операции ВПП не проводятся (Ангола, Багамские Острова, Ботсвана, Габон, Намибия, Нигерия и Южная Африка). Источник: UNAIDS. 2014. *The Gap Report*, Geneva.

ПРИЛОЖЕНИЕ II-A: МАТРИЦА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВПП (СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН 2014–2017)

Просьба принять к сведению:
Настоящая матрица относится ко все результатам, достигнутые с помощью и при содействии ВВП (для домашних хозяйств, общин, правительств и других учреждений, таким как школы).

ПРИЛОЖЕНИЕ II-A: МАТРИЦА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВПП (СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН 2014–2017)

КОМПЛЕКСНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ

Полное достижение итогов и результатов, включенных в МСР, невозможно без объединения гендерных аспектов, вопросов защиты, подотчетности перед пострадавшими группами населения, а также соображений партнерства в ходе планирования, проектирования, реализации и мониторинга проектов. Гендерные аспекты, вопросы защиты, подотчетность перед пострадавшими группами населения и соображения партнерства объединяются с полным набором итогов и результатов, предусмотренных в МСР; они включены ниже в качестве комплексных результатов, касающихся всех проектов, всех итогов и всех результатов. В случае применимости, включается также набор показателей, считающихся обязательными

Итоги	Показатели	Установленные задания
Гендерные аспекты Улучшилось положение в области гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин	Доля получающих помощь женщин, мужчин, или и женщин, и мужчин, которые принимают решения в отношении использования денежных средств, ваучеров или продуктов питания в домохозяйстве	Установленное задание: в отношении проектов
	Доля женщин-бенефициаров, занимающих руководящие посты в комитетах по управлению проектами	Установленное задание: > 50%
	Доля женщин, являющихся членами комитетов по управлению проектами, прошедших обучение в области методики распределения продуктов питания, денежных средств или ваучеров	Установленное задание: > 60%
Обеспечение защиты и подотчетности перед пострадавшими группами населения Помощь ВПП доставлена и использована в условиях безопасности, подотчетности и уважения достоинства людей	Доля людей, получающих помощь, которые не сталкиваются с проблемами безопасности в ходе поездок на программные объекты ВПП, возвращения и/или пребывания на них	Установленные задания: 80% – для чрезвычайных операций (ЧО), 90% – для долгосрочных операций по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению (ДОЧПВ), 100% – для страновых программ/проектов развития (СП/ПР)
	Доля людей, получающих помощь, которые располагают информацией о программе (кто включен в программу, что люди получат, где они могут подавать свои жалобы)	Установленные задания: 70% – для ЧО, 80% – ДОЧПВ, 90% – для СП/ПР
Партнерство Осуществляется координация операций по продовольственной помощи, а также налаживаются и поддерживаются партнерства	Доля деятельности по проектам, осуществляемой с привлечением дополнительных партнеров	Установленное задание: в отношении проектов
	Объем дополнительных средств, предоставленных на реализацию проекта партнерами (в том числе НПО, гражданским обществом, организациями частного сектора, международными финансовыми институтами и региональными банками развития)	Установленное задание: в отношении проектов
	Число партнерских организаций, которые предоставляют дополнительные взносы и услуги	Установленное задание: в отношении проектов

Стратегическая цель 1: Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях **Цели** 1. *Удовлетворение неотложных потребностей уязвимых групп населения и общин в продовольствии и продуктах питания и уменьшение масштабов недоедания до показателей ниже чрезвычайного уровня* 2. *Защита жизни людей и средств к существованию, при одновременном обеспечении безопасного доступа женщин и мужчин к продовольствию и продуктам питания* 3. *Укрепление потенциала правительств и региональных организаций, а также создание возможностей для международного сообщества для подготовки к чрезвычайным ситуациям, проведению их оценки и принятию мер реагирования*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/Цель устойчивого развития [ЦУР]) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	**Показатели[1]**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 1.1: Стабилизация или снижение масштабов крайнего недоедания среди детей в возрасте 6-59 месяцев и беременных и кормящих женщин[2] **Сопутствующие итоги: A и K**	**1.1.1 Результаты лечения умеренного крайнего недоедания (УКН): показатели выздоровления, смертности, несоблюдения курса лечения и неполучения данных**	Установленные задания: смертность < 3%; показатель выздоровления > 75%; неполучение данных < 15%; показатель несоблюдения курса лечения< 15% Источники данных: Министерство здравоохранения/Реестр пациентов ВПП; ежемесячные отчеты сотрудничающих партнеров
	1.1.2 Доля целевых групп населения, участвующего в надлежащем числе случаев распределения помощи[3]	Установленное задание: > 66% Источник данных: мониторинг итогов распределения помощи (МИРП)
	1.1.3 Доля населения, отвечающего критериям, которое участвует в программе (масштабы охвата)	Установленные задания: охват лечением УКН > 50% сельских районах, > 70% в городских районах, > 90% лагерях; охват профилактическими мероприятиями > 70% Источники данных: метод полуколичественной оценки доступа и охвата (SQUEAC), обследования
Итог 1.2: Стабилизация или улучшение потребления продовольствия в целевых домашних хозяйствах и/или отдельными лицами в период оказания помощи **Сопутствующий итог: A**	**1.2.1 Показатель потребления продовольствия, в разбивке по полу глав домашних хозяйств[4]**	Установленное задание: снижение распространенности низкого уровня потребления продуктов питания целевыми домохозяйствами/физическими лицами на 80% Источники данных: оценка продовольственной безопасности на случай чрезвычайных ситуаций (EFSA), PDM, мониторинг продовольственной безопасности и результатов (FSOM)
	1.2.2 Показатель разнообразия питания, в разбивке по полу глав домашних хозяйств	Установленное задание: Повышение показателей разнообразия питания в целевых домашних хозяйствах Источники данных: EFSA, PDM, FSOM
	1.2.3 **Показатель стратегии преодоления трудностей, в разбивке по полу глав домашних хозяйств**	Установленное задание: Показатель стратегии целевых домашних хозяйств по преодолению трудностей на уровне 80% уменьшился или стабилизировался Источники данных: EFSA, PDM, FSOM

[1] Показатели, выделенные жирным шрифтом, являются ключевыми показателями результатов.
[2] В том, что касается лечения УКН, будут измеряться показатели 1.1.1 и 1.1.3; для предотвращения крайнего недоедания – показатели 1.1.2 и 1.1.3; а для решения проблемы нехватки питательных микроэлементов у детей в возрасте 6–59 месяцев – показатели 1.1.2 и 1.1.3..
[3] С помощью этого показателя оценивается участие в программе, в частности, число распределений помощи, в которых участвуют отдельные лица, в качестве компонента питания в распределяемой помощи. В рамках установленного задания на уровне 66 процентов, оценивается, были ли надлежащие специальные питательные продукты (СПП) доставлены вовремя.
[4] Оценка показателя потребления продуктов питания (ППП): ≤ 21 = недостаточное потребление продуктов питания; ППП 21,5 – 35 = пограничный уровень потребления продуктов питания; ППП> 35 = приемлемое потребление продуктов питания.

Стратегическая цель 1: Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях **Цели** *1. Удовлетворение неотложных потребностей уязвимых групп населения и общин в продовольствии и продуктах питания и уменьшение масштабов недоедания до показателей ниже чрезвычайного уровня* *2. Защита жизни людей и средств к существованию, при одновременном обеспечении безопасного доступа женщин и мужчин к продовольствию и продуктам питания* *3. Укрепление потенциала правительств и региональных организаций, а также создание возможностей для международного сообщества для подготовки к чрезвычайным ситуациям, проведению их оценки и принятию мер реагирования*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/Цель устойчивого развития [ЦУР]) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	**Показатели**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 1.3: Восстановлен или стабилизирован доступ к основным услугам и/или общинным активам[5] **Сопутствующие итоги: A и B**	1.3.1 Отношение числа выпускников (мальчиков и девочек) к числу поступивших в школу	Установленное задание: 70% Источники данных: Информационная система управления образованием (ИСУО), материалы школьного делопроизводства, обследования
	1.3.2 Показатель записи в школу девочек и мальчиков	Установленное задание: годовой рост в размере 6% Источники данных: ИСУО, материалы школьного делопроизводства
	1.3.3 Показатель несоблюдения пациентами курса антиретровирусной терапии (АРТ) и лечения туберкулеза под непосредственным наблюдением (ТБ-ДОТС) и предотвращения передачи СПИДа от матери ребенку (ППСМР)	Установленное задание: < 15% Источники данных: отчеты сотрудничающих партнеров
	1.3.4 Показатель общинных активов	Установленное задание: 50% активов, поврежденных или разрушенных во время чрезвычайной ситуации, восстановлены Источники данных: EFSA, PDM, FSOM

[5] Результаты деятельности по оказанию продовольственной помощи в обмен на активы (ПОА), включающие данные итоги, относятся к мерам по ремонту или обслуживанию физических и природных активов, которые облегчают доступ целевых общин к гуманитарной помощи, поддержание жизненно важных объектов инфраструктуры и оказание услуг (например, ремонт дорог к рынкам), а также уменьшение рисков (например, проведение дренажных работ на каналах до сезона дождей в целях снижения угрозы наводнений).

Стратегическая цель 1: Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях **Цели** *1. Удовлетворение неотложных потребностей уязвимых групп населения и общин в продовольствии и продуктах питания и уменьшение масштабов недоедания до показателей ниже чрезвычайного уровня* *2. Защита жизни людей и средств к существованию, при одновременном обеспечении безопасного доступа женщин и мужчин к продовольствию и продуктам питания* *3. Укрепление потенциала правительств и региональных организаций, а также создание возможностей для международного сообщества для подготовки к чрезвычайным ситуациям, проведению их оценки и принятию мер реагирования*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/Цель устойчивого развития [ЦУР]) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	**Показатели**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 1.4: Национальные учреждения, региональные организации и гуманитарное сообщество располагают возможностями для подготовки к чрезвычайным ситуациям, проведения их оценки и принятия мер реагирования **Сопутствующие итоги: C и D**	1.4.1 Показатель готовности на случай чрезвычайных ситуаций и мер реагирования (ГЧСР)[6] 1.4.2 Показатель удовлетворенности получателей помощи	Установленное задание: Повышение индекса на основе первоначальной оценки Источник данных: Анализ потенциала Установленное задание: в отношении проектов Источник данных: Обследование удовлетворенности получателей помощи

[6] ВПП оказывает помощь в развитии потенциала по обеспечению готовности на случай чрезвычайных ситуаций и мер реагирования (ГЧСР) в шести областях ГЧСР: анализ продовольственной безопасности и уязвимости; планирование продовольственной помощи; управление цепочками поставок гуманитарной помощи; телекоммуникационное обеспечение в чрезвычайных ситуациях; анализ рисков и обеспечение раннего предупреждения в целях поддержания продовольственной безопасности; и поддержка национального планирования мер реагирования на стихийные бедствия.

Стратегическая цель 2: Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием и создание или восстановление средств к существованию в условиях уязвимости после чрезвычайных ситуаций **Цели** 1. *Поддержание или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием людей и общин и оказание содействия достижению стабильности, жизнеспособности и самообеспеченности* 2. *Оказание помощи правительствам и общинам в создании или восстановлении средств к существованию, организации выхода на рынки и в управлении системами продовольственного снабжения* 3. *Оказание, посредством помощи продовольствием и продуктами питания, содействия безопасному, добровольному возвращению, реинтеграции или переселению беженцев и внутренне перемещенных лиц (ВПЛ)*[7] 4. *Обеспечение справедливого контроля и доступа женщин и мужчин к продовольственной помощи и снабжению*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	Показатели	Установленное задание и источник данных
Итог 2.1: Достигнут или сохраняется надлежащий уровень потребления продовольствия, в течение периода предоставления помощи, целевым домашним хозяйствам **Сопутствующий итог: A**	**2.1.1 Показатель потребления продовольствия, в разбивке по полу глав домашних хозяйств**	Установленное задание: Сокращение масштабов распространенности низкого и порогового уровня потребления продовольствия целевых домашних хозяйств на 80% Источник данных: EFSA, PDM, FSOM
	2.1.2 Показатель разнообразия питания, в разбивке по полу глав домашних хозяйств	Установленное задание: Повышение показателя разнообразия питания целевых домашних хозяйств Источник данных: EFSA, PDM, FSOM
	2.1.3 Показатель стратегии преодоления трудностей, в разбивке по полу глав домашних хозяйств	Установленное задание: Снижение или стабилизация показателя стратегии преодоления трудностей 80% домашних хозяйств
Итог 2.2: Расширился доступ к активам и/или основным услугам, в том числе к общинным и рыночным объектам инфраструктуры **Сопутствующие итоги: A и B**	2.2.1 Показатель общинных ресурсов	Установленное задание: 80% целевых общин располагают общинными ресурсами, превышающими пороговый уровень Источник данных: EFSA, PDM, FSOM
	2.2.2 Отношение числа выпускников (мальчиков и девочек) к числу поступивших в школу	Установленное задание: 70% Источник данных: EMIS, материалы школьного делопроизводства, обследования
	2.2.3 Показатель записи в школу девочек и мальчиков	Установленное задание: годовой прирост на уровне 6% Источник данных: EMIS, материалы школьного делопроизводства

[7] Итоги деятельности в рамках показателей 2.1, 2.2 и 2.3 включают помощь беженцам, репатриантам и ВПЛ.

Стратегическая цель 2: Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием и создание или восстановление средств к существованию в условиях уязвимости после чрезвычайных ситуаций **Цели** 1. *Поддержание или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием людей и общин и оказание содействия достижению стабильности, жизнеспособности и самообеспеченности* 2. *Оказание помощи правительствам и общинам в создании или восстановлении средств к существованию, организации выхода на рынки и в управлении системами продовольственного снабжения* 3. *Оказание, посредством помощи продовольствием и продуктами питания, содействия безопасному, добровольному возвращению, реинтеграции или переселению беженцев и внутренне перемещенных лиц (ВПЛ)*[7] 4. *Обеспечение справедливого контроля и доступа женщин и мужчин к продовольственной помощи и снабжению*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	Показатели	Установленное задание и источник данных
Итог 2.3: Стабилизировались или уменьшились масштабы крайнего недоедания, в том числе нехватки питательных микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, а также беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста[8] **Сопутствующие итоги: A и K**	**2.3.1 Результаты лечения умеренного крайнего недоедания (УКН): показатели выздоровления**[9]**, смертности, несоблюдения курса лечения и неполучения данных**	Установленные задания: смертность < 3%; показатель выздоровления > 75%; показатель несоблюдения курса лечения < 15%; неполучение данных < 15% Источники данных: Министерство здравоохранения/Реестр пациентов ВПП; ежемесячные отчеты сотрудничающих партнеров
	2.3.2 Доля целевых групп населения, участвующего в надлежащем числе случаев распределения помощи	Установленное задание: > 66% Источник данных: PDM
	2.3.3 Доля населения, отвечающего критериям, которое участвует в программе (масштабы охвата)	Установленное задание: Охват лечением УКН > 50% в сельской местности,> 70% – в городских районах и > 90% – в лагерях; охват профилактическими мерами > 70% Источники данных: методология “SQUEAC”, обследования
	2.3.4 Доля детей, потребление которых ограничивается минимальной приемлемой диетой[10]	Установленное задание: > 70% Источник данных: M
	2.3.5 Среднее число учебных дней в месяц, в течение которых предоставлялись продукты питания с добавками или, по меньшей мере, предоставлялись наборы 4-разового питания	Установленное задание: 16 дней (80% от 20 дней школьного питания в месяц) Источники данных: отчеты школ, отчеты о школьных складских запасах

[8] Для лечения УКН будут измеряться показатели 2.3.1 и 2.3.3; для предотвращения крайнего недоедания – показатели 2.3.2 и 2.3.3; для предотвращения хронического недоедания (замедления роста) – показатели 2.3.3 и 2.3.4; а для решения проблемы нехватки питательных микроэлементов у детей в возрасте 6-59 месяцев – показатели 2.3.2 и 2.3.3.
[9] Включая показатели выздоровления пациентов антиретровирусной терапии (АРТ), ТБ-ДОТС и ППМР с использованием спецпитания, где это применимо.
[10] Разработанный ЮНИСЕФ и ВОЗ, показатель “минимальная приемлемая диета” включен в справочник показателей, используемых для оценки практики кормления грудных детей и младенцев. Он широко используется в исследованиях здравоохранения и питания, в целях выявления доли детей в возрасте 6-24 месяцев, которые потребляют минимальный приемлемый объем питания, не считая их кормление грудным молоком.

Стратегическая цель 2: Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием и создание или восстановление средств к существованию в условиях уязвимости после чрезвычайных ситуаций **Цели** 1. *Поддержание или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием людей и общин и оказание содействия достижению стабильности, жизнеспособности и самообеспеченности* 2. *Оказание помощи правительствам и общинам в создании или восстановлении средств к существованию, организации выхода на рынки и в управлении системами продовольственного снабжения* 3. *Оказание, посредством помощи продовольствием и продуктами питания, содействия безопасному, добровольному возвращению, реинтеграции или переселению беженцев и внутренне перемещенных лиц (ВПЛ)*[7] 4. *Обеспечение справедливого контроля и доступа женщин и мужчин к продовольственной помощи и снабжению*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	**Показатели**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 2.4: Создан потенциал для решения национальной проблемы нехватки продовольствия **Сопутствующие итоги: E, F, L и M**	**2.4.1 Индекс национального потенциала (ИНП)**[11]	Установленное задание: Повышение индекса по сравнению с первоначальной оценкой Источник данных: Анализ потенциала

[11] ИНП может использоваться для оценки конкретного национального потенциала в сфере школьного питания, устойчивости к бедствиям, обеспечения продуктами питания и т.п.

Стратегическая цель 3: Уменьшение рисков и создание возможностей для людей, общин и стран по удовлетворению их собственных потребностей в продовольствии и продуктах питания **Цели** 1. *Оказание поддержки людям, общинам и странам в укрепления устойчивости к потрясениям, уменьшении опасности бедствий и адаптации к изменению климата посредством оказания помощи продовольствием и продуктами питания* 2. *Укрепление покупательной способности мелких фермеров в целях содействия их выходу на рынок, снижения послеуборочных потерь, поддержки расширения экономических прав и возможностей женщин и мужчин и превращения продовольственной помощи в продуктивные инвестиции в развитие местных общин* 3. *Укрепление потенциала правительств и общин в области создания, управления и расширения устойчивых, эффективных и справедливых институтов по обеспечению продовольственной безопасности и поставок продуктов питания, инфраструктуры и систем социальной защиты, в том числе, систем, связанных с местными цепочками поставок сельхозпродуктов*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	**Показатели**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 3.1: Расширен доступа к средствам к существованию, что способствовало укреплению жизнестойкости[12] и уменьшению опасности бедствий и потрясений, с которыми сталкиваются целевые общины и домашние хозяйства, испытывающие нехватку продовольствия[13] **Сопутствующие итоги: A, B и I**	**3.1.1 Показатель общинных активов**	Установленное задание: 80% целевых общин располагают общинными активами, превышающими базовый уровень Источники данных: PDM, FSOM
	3.1.2 Показатель потребления продовольствия, в разбивке по полу глав домашних хозяйств	Установленное задание: Сокращение распространенности низкого и порогового уровня потребления продуктов питания в целевых домашних хозяйствах на 80% Источники данных: PDM, FSOM
	3.1.3 Показатель разнообразия питания, в разбивке по полу глав домашних хозяйств	Установленное задание: Повышение показателей разнообразия питания целевых домашних хозяйств Источники данных: PDM, FSOM
	3.1.4 Показатель стратегии преодоления трудностей, в разбивке по полу глав домашних хозяйств[14]	Установленное задание: Снижение или стабилизация показателя стратегии преодоления трудностей 100% домашних хозяйств Источники данных: PDM, FSOM
	3.1.5 Отношение числа выпускников (мальчиков и девочек) к числу поступивших в школу	Установленное задание: 70% Источники данных: EMIS, материалы школьного делопроизводства, обследования

[12] Деятельность ВПП по укреплению устойчивости к бедствиям регламентируется ее “Стратегией по уменьшению рисков бедствий и управлению ими: Создание продовольственной безопасности и устойчивости к бедствиям” (ВПП, 2011), которая следует сформулированному Бюро ООН по снижению риска бедствий (БСРБ ООН) определению жизнестойкости, как "способности системы, общины или общества, подвергшихся опасности, противостоять, поглощать, приспосабливаться и оправляться от последствий, вызванных опасностью, своевременно и эффективно, в том числе посредством сохранения и восстановления своих основополагающих структур и функций (БСРБ ООН, 2009, *Терминология по вопросам уменьшения опасности бедствий*). Устойчивость к бедствиям измеряется посредством сочетания свойств показателей 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3 и 3.1.4.

[13] Термин “активы” означает пять категорий ресурсов: природные, физические, финансовые, социальные и людские ресурсы.

[14] Термин СПТ (Стратегия преодоления трудностей) включает стратегии как обеспечения продовольствием, так и восстановление активов.

Стратегическая цель 3: Уменьшение рисков и создание возможностей для людей, общин и стран по удовлетворению их собственных потребностей в продовольствии и продуктах питания **Цели** 1. *Оказание поддержки людям, общинам и странам в укрепления устойчивости к потрясениям, уменьшении опасности бедствий и адаптации к изменению климата посредством оказания помощи продовольствием и продуктами питания* 2. *Укрепление покупательной способности мелких фермеров в целях содействия их выходу на рынок, снижения послеуборочных потерь, поддержки расширения экономических прав и возможностей женщин и мужчин и превращения продовольственной помощи в продуктивные инвестиции в развитие местных общин* 3. *Укрепление потенциала правительств и общин в области создания, управления и расширения устойчивых, эффективных и справедливых институтов по обеспечению продовольственной безопасности и поставок продуктов питания, инфраструктуры и систем социальной защиты, в том числе, систем, связанных с местными цепочками поставок сельхозпродуктов*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР)

Итоги	**Показатели**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 3.2: Расширены рыночные возможности производителей и торговцев для сбыта сельскохозяйственной продукции и продовольствия на региональном, национальном и местном уровнях **Сопутствующие итоги: H и I**	**3.2.1 Объем продовольствия, закупленного у региональных, национальных и местных поставщиков, в% от объема продовольствия, распределенного ВПП в стране**	Установленное задание: в отношении проектов Источники данных: Система информационного сопровождения закупок продовольствия (FPTS) и Информационная сеть и глобальная система ВПП (“WINGS”) Установленное задание: в отношении проектов Источники данных: системы FPTS и WINGS
	3.2.2 Витаминизированные продукты питания, закупленные у региональных, национальных и местных поставщиков, в% от витаминизированных продуктов питания, распределенных ВПП в стране	Установленное задание: 10% объема местных и региональных закупок приобретены у объединенных коммерческих структур, сотрудничающих с мелкими землевладельцами Источники данных: системы FPTS и WINGS
	3.2.3 Продовольствие, закупленное у объединенных коммерческих структур, в которых участвуют мелкие землевладельцы, в% от региональных, национальных и местных закупок	
Итог 3.3: Укреплен потенциал стран, общин и учреждений по уменьшению рисков **Сопутствующие итоги: B, F, G, J и M**	3.3.1 Индекс национального потенциала	Установленное задание: Повышение индекса, основанного на первоначальной оценке Источник данных: Анализ потенциала
	3.3.2 Доля целевых общин, получающих поддержку ВПП, в которых имеются свидетельства укрепления потенциала в области управления в случае климатических потрясений и рисков	Установленное задание: 60% целевых общин сообщают об укреплении потенциала в области подготовки к климатическим потрясениям и рискам и управления ими Источники данных: PDM, FSOM

Стратегическая цель 4: Сократить масштабы недоедания и разорвать передаваемый от поколения к поколению цикл голода **Цели** 1. *Предотвращение замедления роста и истощения, лечение умеренного крайнего недоедания и решение проблемы дефицита микроэлементов, особенно среди младенцев, беременных и кормящих женщин и людей, инфицированных ВИЧ, туберкулезом и малярией, посредством обеспечения доступа к помощи в виде надлежащего продовольствия и питания* 2. *Расширение доступа к услугам образования и здравоохранения, содействие изучению и улучшению продуктов питания и здоровья детей, девочек-подростков и их семей* 3. *Укрепление потенциала правительств и общин в целях разработки, управления и расширения программ питания и создания благоприятных условий, способствующих гендерному равенству*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР

Итоги	Показатели	Установленное задание и источник данных
Итог 4.1: Уменьшились масштабы недоедания, в том числе нехватки питательных микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, а также беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста[15] **Сопутствующие итоги: A и K**	**4.1.1 Результаты лечения УКН: показатели выздоровления,[16] смертности, несоблюдения курса лечения и неполучения данных**	Установленное задание: смертность < 3%; показатель выздоровления > 75%; показатель несоблюдения курса лечения < 15%; неполучение данных < 15% Источники данных: Министерство здравоохранения/Реестр пациентов ВПП; ежемесячные отчеты сотрудничающих партнеров
	4.1.2. Доля целевых групп населения, участвующего в надлежащем числе случаев распределения помощи	Установленное задание: > 66% Источник данных: PDM
	4.1.3 Доля населения, отвечающего критериям, которое участвует в программе (масштабы охвата)	Установленные задания: охват лечением УКН > 50% сельских районах, > 70% в городских районах и > 90% лагерях; охват профилактическими мероприятиями > 70% Источники данных: методика полуколичественной оценки доступа и охвата (SQUEAC), обследования
	4.1.4 Доля детей, потребление которых ограничивается минимальной приемлемой диетой	Установленное задание: > 70% Источники данных: PDM Источники данных: PDM, FSOM
	4.1.5 Показатель потребления продовольствия[17], в разбивке по полу глав домашних хозяйств	Установленное задание: Сокращение распространенности низкого и порогового уровня потребления продуктов питания целевыми домашними хозяйствами/индивидуальными лицами на 80% Источники данных: PDM, FSOM
	4.1.6 Среднее число школьных дней в месяц, когда предоставлялись, по крайней мере, 4 группы продуктов, обогащенных поливитаминами	Установленное задание: 80% учебных дней Источники данных: отчеты школ, отчеты о школьных складских запасах

[15] Для лечения УКН будут измеряться показатели 4.1.1 и 4.1.3; для предотвращения крайнего недоедания – показатели 4.1.2 и 4.1.3; для предотвращения хронического недоедания (замедления роста) – показатели 4.1.3 и 4.1.4; а для решения проблемы нехватки питательных микроэлементов у детей в возрасте 6-59 месяцев – показатели 4.1.2 и 4.1.3.
[16] Включая показатели выздоровления пациентов антиретровирусной терапии (АРТ), ТБ-ДОТС и ППМР с использованием спецпитания, где это применимо.
[17] В тех случаях, когда проект ориентирован на таких лиц, как пациенты, проходящие лечение АРТ, ТБ-ДОТС и ПППМР и/или PLW, отслеживаются индивидуальные показатели FCS.

Стратегическая цель 4: Сократить масштабы недоедания и разорвать передаваемый от поколения к поколению цикл голода **Цели** 1. *Предотвращение замедления роста и истощения, лечение умеренного крайнего недоедания и решение проблемы дефицита микроэлементов, особенно среди младенцев, беременных и кормящих женщин и людей, инфицированных ВИЧ, туберкулезом и малярией, посредством обеспечения доступа к помощи в виде надлежащего продовольствия и питания* 2. *Расширение доступа к услугам образования и здравоохранения, содействие изучению и улучшению продуктов питания и здоровья детей, девочек-подростков и их семей* 3. *Укрепление потенциала правительств и общин в целях разработки, управления и расширения программ питания и создания благоприятных условий, способствующих гендерному равенству*	**Долгосрочное воздействие** Вклад в: Ликвидацию крайнего голода (ЦРТ 1/ЦУР) Обеспечение всеобщего начального образования (ЦРТ 2/ЦУР) Сокращение детской смертности (ЦРТ 4/ЦУР

Итоги	**Показатели**	**Установленное задание и источник данных**
Итог 4.2: Расширение справедливого доступа к образованию и его использованию **Сопутствующий итог: A**	4.2.1 Показатель записи девочек и мальчиков в школу	Установленное задание: Годовой рост 6% Источник данных: EMIS, отчеты школ
	4.2.2 Отношение числа выпускников (мальчиков и девочек) к числу поступивших в школу	Установленное задание: Отношение числа выпускников (мальчиков и девочек) к числу поступивших в школу – 85% Источник данных: EMIS, отчеты школ, обследования
Итог 4.3: Укрепление ответственности и расширение возможностей в целях сокращения масштабов недоедания и расширения доступа к образованию на региональном, национальном и общинном уровнях **Сопутствующие итоги: E, F, L и M**	**4.3.1 Индекс национального потенциала**	Установленное задание: Повышение индекса на основе первоначальной оценки Источник данных: анализ потенциала

Итоги	**Показатели**
Итог A: Продовольствие, пищевые продукты, непродовольственные товары, денежные переводы и ваучеры своевременно распределены в надлежащем количестве и качестве среди целевых бенефициаров	A.1 Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь, в разбивке по видам деятельности, категориям бенефициаров, полу, продуктам питания, непродовольственным товарам, денежным переводам и ваучерам, в% от запланированного A.2 Объем распределенной продовольственной помощи, в разбивке по типу помощи, в % от запланированного A.3 Количество распределенных непродовольственных товаров, в разбивке по типу, в% от запланированного A.4 Общая сумма денежных средств, переданных целевым бенефициарам, в разбивке по полу и категориям получателей, в % от запланированной A.5 Общая стоимость распределенных ваучеров (выраженная в виде соотношения продукты питания/денежные средства), которые были переданы целевым бенефициарам, в разбивке по полу и категориям получателей, в % от запланированной A.6 Число учреждений, получивших помощь (например, школы, поликлиники), в % от запланированного

Итоги	Показатели
Итог B: Целевыми домашними хозяйствами и общинами созданы, восстановлены или содержатся в исправности общинные активы или средства к существованию	B.1 Число объектов, созданных, восстановленных или сохраненных силами целевых домашних хозяйств и общин, в разбивке по типу и единицам измерения
Итог C: Службой гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций (СГВПООН) были предоставлены дополнительные услуги по материально-техническому обеспечению, были также предоставлены чрезвычайные телекоммуникационные услуги	C.1 Товары Склада гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций (СГП ООН), предоставленные по запросам, в разбивке по типу C.2 Количество предоставленных товаров и услуг, в разбивке по типу C.3 Число перевезенных пассажиров C.4 Объем перевезенных грузов в метрических тоннах/кубометрах
Итог D: Создан и/или получил поддержку механизм управления в чрезвычайных ситуациях	D.1 Число мероприятий по оказанию технической помощи, в разбивке по типам помощи[18] D.2 Число людей, прошедших обучение, в разбивке по полу и разновидности обучения
Итог E: Были оказаны консультативные услуги по вопросам политики и предоставлена техническая помощь в целях совершенствования управления цепочкой поставок продуктов питания, продовольственной помощью, системами обеспечения питания и продовольственной безопасности, включая информационные сети в области продовольственной безопасности	E.1 Число национальных мероприятий по проведению оценок/сбору данных, в которые при поддержке ВПП были включены вопросы продовольственной безопасности и питания E.2 Число проведенных мероприятий технической помощи[19], посвященных вопросам мониторинга продовольственной безопасности и продовольственной помощи, в разбивке по типам
Итог F: Укреплены национальные системы мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и обеспечения питанием	F.1 Число партнеров, сотрудников государственных учреждений, прошедших обучение по вопросам сбора и анализа данных о безопасности пищевых продуктов и питания F.2 Число докладов о продовольственной безопасности и мониторинге/контроле продуктов питания, подготовленных при поддержке ВПП
Итог G: Создан кадровый потенциал в целях уменьшения опасности бедствий и потрясений	G.1 Число людей, прошедших обучение, в разбивке по полу и типу обучения
Итог H: Возросли объемы закупок ВПП продовольствия на региональных, национальных и местных рынках и у мелких фермеров и землевладельце	H.1 Объем продовольствия, приобретенного на месте посредством местных и региональных закупок (в мт) H.2 Объем продовольствия, закупленного на месте у объединений торговцев, оказывающих поддержку мелким землевладельцам (в мт) H.3 Количество фермерских организаций, прошедших подготовку по вопросам доступа на рынок и освоения навыков послеуборочных работ H.4 Число мелких фермеров, которым была оказана помощь

[18] Включает информационные системы раннего предупреждения, механизмы активации и координации мер реагирования, стратегию реагирования, анализ продовольственной безопасности и уязвимости, управления цепочками поставок гуманитарной помощи, телекоммуникационное обеспечение в чрезвычайных ситуациях, анализ рисков и раннее предупреждение, а также содействие разработке национальных планов в отношении мер реагирования на стихийное бедствие.
[19] Включает семинары по вопросам политики, учебные мероприятия, командировки, предоставление руководящих материалов и информационных продуктов, подготовленных ВПП или с участием ВПП.

Итоги	Показатели
Итог I: Увеличились закупки ВПП обогащенных пищевых продуктов, дополнительного питания и специальных питательных продуктов, приобретаемых у местных поставщиков	I.1 Объем обогащенных продуктов питания, дополнительных продуктов и специальных пищевых продуктов, закупленных у местных поставщиков
Итог J: Оказывалась поддержка национальным системам социальной защиты в плане обеспечения продовольственной безопасности, питания, образования, сохранения общинных активов и общего вклада в укрепление жизнестойкости населения	J.1 Количество предпринятых мероприятий по оказанию технической помощи[20], в разбивке по категориям J.2 Число людей, прошедших обучение, в разбивке по полу и типу обучения
Итог K: Эффективно внедрялись меры по информированию и консультированию в отношении специализированных питательных продуктов и практики кормления грудных детей и младенцев (КГДМ)	K.1 Доля женщин/мужчин-бенефициаров, охваченных консультациями в отношении питательных продуктов, поддерживаемыми ВПП, по сравнению с запланированной пропорцией K.2 Доля женщин/мужчин, получающих консультации в отношении питательных продуктов, поддерживаемые ВПП, по сравнению с запланированной пропорцией K.3 Доля целевых опекунов (мужчин и женщин), получающих 3 ключевых сообщения, передаваемые через поддерживаемую ВПП систему информирования и консультирования
Итог L: Проводились консультации по вопросам политики и оказывалась техническая поддержка в целях совершенствования управления в сфере продовольственной безопасности, обеспечения пищевыми продуктами и организации школьного питания	L.1 Число служащих государственных ведомств, подготовленных ВПП по вопросам разработки и осуществления программ в области питания и в других областях, связанных с питанием, – технических/стратегических/управленческих, в разбивке по полу и типу обучения L.2 Число проведенных мероприятий по оказанию технической помощи, в разбивке по типам[21]
Итог M: Были приняты меры в отношении национального питания, школьного питания, стратегий социальной защиты и/или нормативно-правовой базы	M.1 Число национальных программ, разработанных при поддержке ВПП, – в области питания, школьного питания, социальной защиты M.2 Число национальных стратегий социальной защиты, в которые включены проблемы питания M.3 Число проведенных мероприятий по оказанию технической помощи, в разбивке по типам

[20] Включает сбор, анализ и распространение информации и данных о рисках, уязвимости, продовольственной безопасности и обеспечении питанием; разработку и поддержку общинных и правительственных стратегий, политики и программ социальной защиты, которые обеспечивают продовольственную помощь и техническую поддержку безопасности в области продовольствия и питания, – адресность, обусловленность, выбор, мониторинг и оценку форм передачи помощи, критерии последовательности действий, и т.п.; оценку и сбор данных о системах социальной защиты; и осуществление комплексных технических и аналитических мероприятий, направленных на укрепление ответственности, повышение осведомленности и оказание воздействия на выработку политических решений в сфере социальной защиты в интересах оказания продовольственной помощи.

[21] Включают прикомандирование специалистов к национальным правительствам; предоставление экспертных знаний для разработки стратегических руководящих установок; предоставление экспертных знаний в области укрепления институтов; непрерывное взаимодействие с национальными учреждениями; а также предоставление экспертных знаний в сфере разработки, управления и мониторинга проектов.

ПРИЛОЖЕНИЕ II-B: МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ

База данных

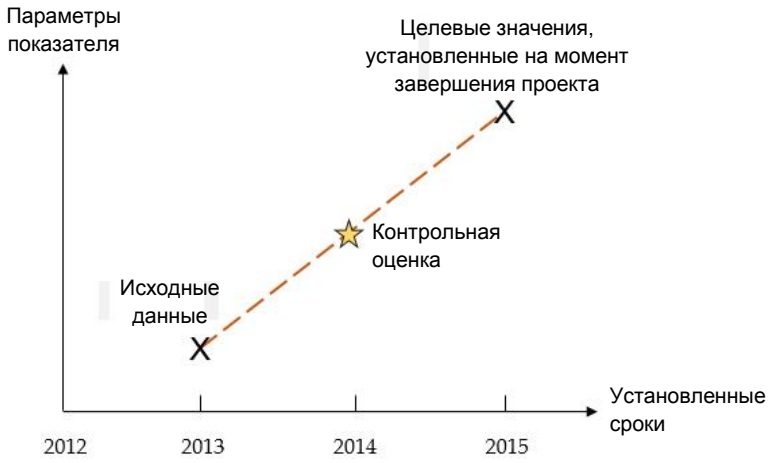
Оценка вклада ВПП в результаты гуманитарной помощи и развития основывается на данных мониторинга, представленных в стандартных отчетах по проектам (СОП) за 2014 год, охватывающих страновые и региональные операции[1]. Результаты по проектам, находящимся к концу 2014 года в стадии осуществления в течение шести или менее месяцев, не включены, поскольку сроки их выполнения слишком коротки, чтобы привести к существенным изменениям на уровне результатов или собрать надежные исходные данные с параметрами, достаточными для последующего мониторинга.[2]

Процедура оценки результатов деятельности ВПП по программам

ШАГ 1 – ОЦЕНКА ИТОГОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА УРОВНЕ ПРОЕКТОВ

Для анализа итогового показателя деятельности на уровне проектов используется двумерный подход:

- Деятельность в отношении закрытых проектов оценивается в сопоставлении с целевыми показателями, установленными для конечного результата деятельности по проекту, которые изложены в рабочих планах проекта.
- Для текущих проектов, в рамках оценки анализируется прогресс в плане годовых этапов выполнения. Как показано ниже, на 2014 год этапы выполнения были рассчитаны на основе линейной интерполяции между исходными данными и целевыми значениями, установленными на момент завершения проекта[3].



[1] Это включает все категории операций: ЧО, ДОЧПВ, СП, проекты развития и специальные операции.
[2] Из 202 текущих операций ВПП, 28 исключены (14 процентов), поскольку, по состоянию на декабрь 2014 года, они находились в стадии выполнения в течение шести или менее месяцев. Из анализа также исключены 10 проектов, которые были завершены до июля 2014 года и не были увязаны со Стратегическим планом (2014–2017). На долю исключенных проектов приходится 5 процентов оперативных расходов 2014 года.
[3] Для показателей, с помощью которых измеряются средние темпы изменений, таких как среднегодовой показатель зачисления в школу или пищевое восстановление, нет необходимости назначать контрольную оценку; за целевой показатель для текущего проекта 2014 года принят эквивалент задания на момент завершения проекта, представленного в рабочем плане проекта.

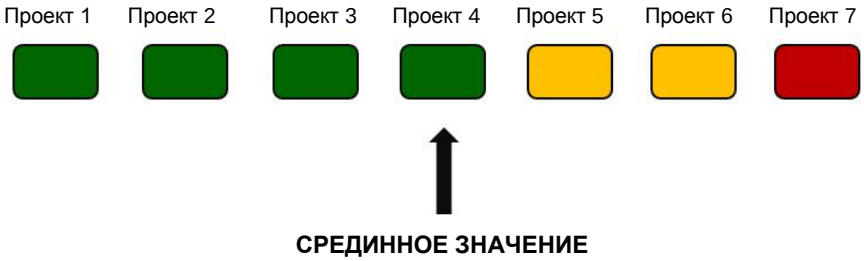
Для закрытых проектов, значения показателей результатов, собранные в 2014 году, сопоставляются с целевыми заданиями на момент завершения проекта, с тем чтобы определить, в какой мере были достигнуты результаты. Для текущих проектов, последние значения сопоставляются с годовыми контрольными оценками, с тем чтобы определить прогресс, достигнутый в 2014 году, и указать, осуществляется ли проект согласно графику в направлении достижения поставленной цели (т. е. выполнение идет, как ожидалось).

В шкале оценок показателя результатов деятельности, в разбивке по проектам, используются зеленый, янтарный, красный и серый цвета, как показано ниже:

ОЦЕНКА	ОПИСАНИЕ	ПОТРЕБНОСТИ
Зеленый	По проекту достигнута поставленная цель или он выполняется согласно графику достижения цели.	Закрытые проекты: значение показателя находится в пределах 10% целевого задания на момент завершения проекта Текущие проекты: Значение показателя находится в пределах 10% контрольного параметра 2014 года
Янтарный	В выполнении проекта достигнут определенный прогресс, однако поставленная цель не достигнута или прогресс является медленным.	Закрытые проекты: значение показателя находится в пределах 50–90% целевого задания на момент завершения проекта Текущие проекты: значение показателя находится в пределах 50-90% контрольного параметра 2014 года
Красный	По проекту наблюдается весьма медленный прогресс или отсутствие прогресса, или ухудшение положения.	Закрытые проекты: значение показателя равно или менее 50% целевого задания на момент завершения проекта Текущие проекты: значение показателя равно или менее 50% контрольного параметра 2014 года
Зеленый	Недостаточно данных для мониторинга прогресса.	Значение показателя по проекту за 2014 год не сообщается, или исходные данные и целевые установки отсутствуют

ШАГ 2 – ОЦЕНКА ИТОГОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ

Для каждого показателя результатов работы рассчитывается средняя величина проектных параметров, в целях определения итогового показателя общеорганизационной деятельности ВПП[4]. Если данные отсутствуют более чем по половине проектов, в отношении которых предполагалось представить отчетность по данному показателю результатов[5], общая оценка будет "серой"; это означает, что исходных данных недостаточно, чтобы делать выводы об общеорганизационной деятельности ВПП.



Определяет общую эффективность деятельности по итоговому показателю (при условии, что показатель отчетности по проекту превышает 50%)

[4] Учитывая, что шкала оценок применяется в отношении данных порядкового уровня, срединное значение показателей не будет подходящей оценкой основной тенденции.

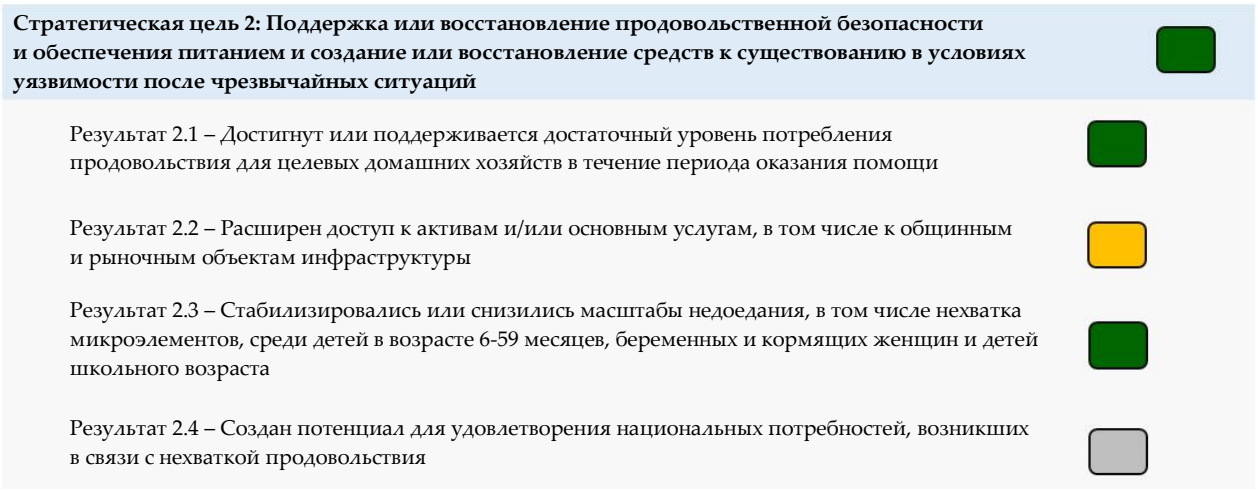
[5] Предполагается, что в отношении проекта будут представлены показатели, включенные в его рабочий план.

ШАГ 3 – ОЦЕНКА ИТОГОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ

При объединении результатов на уровне общеорганизационных итогов рассматривается надежность и репрезентативность показателя. В ходе анализа, итоговым показателям выполнения установок МСР на 2014–2017 годы (см. Приложение II.A) придается двойной вес, поскольку считается, что они более непосредственно и надежно увязаны с отчетами о результатах, которые в них представлены.

ШАГ 4 – ОЦЕНКА ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТНОШЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

Оценка деятельности по реализации четырех Стратегических целей подсчитывается как срединное значение показателей на уровне общеорганизационных итогов.



Усовершенствования по сравнению с предыдущей методологией оценки

1) **Более четкие показатели исполнения и пороговые величины.** Итоги выполнения завершенных проектов теперь оцениваются в сопоставлении с целями, намеченных в их рабочих планах. В текущих проектах, итоги выполнения измеряются в сопоставлении с годовыми контрольными показателями, чтобы продемонстрировать вероятность достижения целей, намеченных на момент завершения проекта. С точки зрения отчетности, оценка эффективности работы на основе четких параметров – контрольных показателей и намеченных целей – является более жесткой, чем в предыдущей методологии, в рамках которой использовалась более расплывчатая оценка положительных и негативных тенденций.

2) **Изменена система оценки эффективности работы.** Предыдущая система оценки общеорганизационной деятельности была основана на чисто количественном учете числа проектов, показывающих продвижение вперед: например, оценка "значительный прогресс" определялась как минимальный уровень 65 процентов проектов, демонстрирующих положительные итоговые тенденции. Пересмотренная система является более гибкой в том плане, что в ней допускается рассмотрение дополнительных количественных и качественных переменных (таких, как показатели отчетности и индикаторы репрезентативности), которые обогащают анализ, показывают динамику и обеспечивают более детальную оценку эффективности работы.

3) **Повышено внимания к цепочке результатов**. Делается более четкий акцент на причинно-следственные связи в цепочке результатов деятельности ВПП; то есть на анализ того, как оказываемые услуги (результаты деятельности ВПП) вносят вклад в совместные результаты на итоговом уровне. Это способствует подкреплению оценок относительно прочности/достоверности связей между уровнями результатов.

Ограничения методологии отчетности

Неустойчивое качество собираемых данных

- Для осуществления мониторинга деятельности ВПП по выполнению проектов используется комплекс источников данных, в том числе данных, собираемых другими партнерами, такими как правительства и соответствующие международные организации. Поэтому ВПП располагает ограниченными возможностями контроля за качеством некоторых из этих данных.
- Даже в случаях, когда ВПП непосредственно отвечает за сбор данных, точность и репрезентативность этих данных варьируется. ВПП часто работает в сложных и нестабильных условиях, в которых доступ ограничен, что препятствует сбору данных, и в которых перемещение населения может привести к очень быстрому устареванию информации.[6]

Согласованность и сопоставимость данных

- Для того чтобы содействовать обеспечению согласованности оценок по всем операциям и создать возможности для полноценного агрегирования результатов, были выпущены методические пособия для оценки показателей в рамках МСР на 2014–2017 годы. Однако в отношении некоторых показателей были разрешены альтернативные варианты подсчетов, такие как камеральная обработка данных или альтернативные методики выборочных обследований, если ресурсы проекта были недостаточными для использования рекомендуемых методов работы. Это влияет на сопоставимость данных, поскольку альтернативные методы приводят к получению менее надежных параметров.
- В отношении проектов, по которым представлялась информация об итогах деятельности, не всегда сообщались соответствующие данные об уровне результатов, поскольку сбор данных о показателях результатов может быть более сложным. Это

[6] В проведенном сетью АЛНАП в 2014 году исследовании "Insufficient Evidence? The Quality and Use of Evidence in Humanitarian Action" ("Недостаточно доказательств? Качество и использование доказательств в гуманитарной деятельности") описываются другие факторы, создающие проблемы для сбора достоверных данных мониторинга, которые имеют отношение к ВПП.

привело к различиям в базе имеющихся данных относительно общеорганизационных результатов деятельности ВПП на уровне промежуточных и конечных итогов; в связи с этим, оценки эффективности, наблюдаемые в отношении всей цепочки результатов, следует интерпретировать с осторожностью.

Учитывая ограничения в отношении качества, надежности и полноты данных на уровне проектов, описанных выше, агрегированные общеорганизационные результаты деятельности ВПП, представленные в Части II, являются оценками.

ПРИЛОЖЕНИЕ III-A: ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ (ПАРАМЕТРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ)

	Намечен-ный показатель 2014	ОПД 2014	ОПД 2013	ОПД 2012
Кадры[1]				
1.2. Культура: Заинтересованный штат сотрудников, поддерживаемый способными руководителями, поощряющими корпоративную культуру обязательности, коммуникативности и подотчетности				
Гендерная представленность: международные сотрудники категории специалистов (%)[2]	50	41	42	41
Гендерная представленность – старшие сотрудники (%)[3]	36	38	36	36
Географическое представительство – старшие сотрудники (%)[4]	29	29	29	29
Партнерские связи				
2.1 Содействие стратегическому и оперативному партнерству				
Сумма взносов, поступивших от других негосударственных партнеров (млн. долл. США)	71	110,3	Д/Н	Д/Н
% стран, которые установили запланированные соглашения о сотрудничестве с соответствующими учреждениями	100	93	Д/Н	Д/Н
% стран, которые участвуют в сотрудничестве по линии Юг-Юг или в трехстороннем сотрудничестве, поддерживаемом ВПП [ЧВОП]	Рост в сравнении с предыду-щим годом	48	Д/Н	Д/Н
2.2 Цели партнерства достигнуты				
Показатель достижения целей при обследовании пользователей кластеров	100	100	Д/Н	Д/Н
2.3 Повысилась согласованность и эффективность системы Организации Объединенных Наций				
Доля общих показателей ЧВОП, по которым ВПП отчитывалась в течение отчетного года	100	75	Д/Н	Д/Н
% итоговых показателей выполнения проектов ВПП (новых страновых программ), соответствующих Рамочной	100	100	100	Д/Н

[1]Основные результаты работы в рамках тематики «Кадры» должны были измеряться по итогам глобального опроса персонала, запланированного на конец 2014 года, который был отложен, с тем чтобы согласовать его с реализацией «Кадровой стратегии»; результаты будут представлены в Глобальном отчете за 2015 год.

[2] Формула измерения: «Общее число международных сотрудников категории специалистов-женщин» делится на «общее число международных сотрудников категории специалистов» и умножается на 100.

[3] Формула измерения: «Общее число национальных сотрудников-женщин» делится на «общее число национальных сотрудников» и умножается на 100.

[4] Формула измерения: «Число сотрудников старшего звена (С-5 и выше) из развивающихся стран» делится на «общее число старших сотрудников (С- и выше)» и умножается на 100. Развивающиеся страны определены в Приложении А Общих положений и Общих правил ВПП.

ПРИЛОЖЕНИЕ III-A: ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ (ПАРАМЕТРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ)

	Намечен-ный показатель 2014	ОПД 2014	ОПД 2013	ОПД 2012
программе Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (ЮНДАФ)				
2.4 Содействие эффективному управлению ВПП				
% выполнения утвержденной Двухгодичной программы работы Исполнительного совета ВПП	75	97	Д/Н	Д/Н
Процессы и системы				
3.1 Разработка и своевременное утверждение высококачественной программы				
% проектных показателей логико-структурной матрицы, с исходными данными и целевыми заданиями, установленными в течение трех месяцев с даты начала работы	65	63	Д/Н	Д/Н
3.2 Экономичные цепочки поставок позволяют осуществлять своевременную доставку продовольственной помощи				
% чрезвычайных мер реагирования на внезапно возникающие чрезвычайные ситуации, в которых первый раунд распределения продовольствия начинается в течение трех календарных дней	100	0	96	72
% запрашиваемого продовольствия, прибывающего вовремя и отличающегося хорошим качеством[5]	Д/Н	Д/Н	Д/Н	Д/Н
% выполнения плановой продовольственной помощи (продукты питания, денежные средства и ваучеры, создание потенциала)	100	56	63	Д/Н
Средняя стоимость рациона питания	Исходный показатель	0,37	Д/Н	Д/Н
% сокращения сроков поставок в результате использования Фонда авансовых закупок	50	73	71	70
% сокращения времени поставок в связи с использованием инновационных механизмов финансирования	50	57	48	37
3.3 Оптимизированные и эффективные деловые процедуры и системы				
% завершенных мер по организационному укреплению/работы по обеспечению “соответствия задачам”	100	100	Д/Н	Д/Н

[5] Технические и методологические проблемы ограничили возможности ВПП по сбору данных по всем операциям ВПП, то сделало невозможным установление исходных показателей.

ПРИЛОЖЕНИЕ III-A: ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ (ПАРАМЕТРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ)

	Намечен-ный показатель 2014	ОПД 2014	ОПД 2013	ОПД 2012
3.4 Благоприятная платформа для обучения, обмена опытом и внедрения инноваций				
Все основные подразделения располагают функционирующими платформами для обучения и обмена опытом	50	100	Д/Н	Д/Н
Программы				
4.1 Надлежащие и подтвержденные опытом меры реагирования, предусмотренные программами				
% показателей результатов выполнения проектов, с положительными (или стабилизированными) критериями эффективности	65	69	Д/Н	Д/Н
% показателей результатов выполнения проектов, отвечающих требованиям в отношении закрытия проектов	70	47	Д/Н	Д/Н
% достижения 15 показателей эффективности, предусмотренных “Системой подотчетности о всестороннем учете в деятельности гендерной проблематики” (ГМАФ), в целях обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин	100	80	47	27
Проекты с кодом гендерного маркера 2a или 2b (в соответствии с установками ЧВОП)	75	79	50	24
% стран, располагающих современной стратегией уменьшения опасности бедствий [ЧВОП]	Исходный показатель	72	Д/Н	Д/Н
4.2 Согласование с государственными приоритетами и укрепление национального потенциала				
% страновых отделений, располагающих действующими механизмами подачи жалоб и обратной связи для пострадавших групп населения	Исходный показатель	49	Д/Н	Д/Н
% стран, в которых все шаги по развитию потенциала ВПП в целях обеспечения готовности национальных и местных субъектов увязаны с национальными планами	50	53	Д/Н	Д/Н
% программных средств, выделенных на укрепление национального потенциала [ЧВОП]	Исходный показатель	Д/Н	Д/Н	Д/Н
4.3 Уроки извлечены и инновации внедрены				
% выполнения плана работы ВПП по оценке, утвержденного Исполнительным советом	100	130	100	Д/Н
4.4 Эффективное распространение результатов выполнения программ и информационно-пропагандистской деятельности				
% благоприятного освещения основными средствами массовой информации деятельности ВПП	Исходный показатель	89	Д/Н	Д/Н

ПРИЛОЖЕНИЕ III-A: ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ (ПАРАМЕТРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ)

	Намечен-ный показатель 2014	ОПД 2014	ОПД 2013	ОПД 2012
Подотчетность и финансирование				
5.1 Получение предсказуемых, своевременных и гибких финансовых ресурсов				
% Основные потребности удовлетворены	100	66	65	58
% многосторонних подтвержденных взносов	30	8	9	11
% расходов из целевых фондов, по сравнению с ассигнованиями в целевые фонды	100	82	Д/Н	Д/Н
5.2 Стратегическое, транспарентное и эффективное распределение ресурсов				
% многосторонних ассигнований, основанных на процедурах Комитета по распределению стратегических ресурсов при выборе приоритетных направлений работы	100	100	Д/Н	Д/Н
5.3 Использование стратегии подотчетности				
Число невыполненных рекомендаций службы внутреннего аудита	106	166	106	271
% отделений, которые ответили утвердительно на главные заверения в отношении контроля, содержащиеся в гарантийном письме	2	83	Д/Н	Д/Н
% показателя соблюдения установок PACE	100	95	91	81
5.4 Продемонстрировано эффективное управление ресурсами				
% общего неизрасходованного остатка ассигнований на момент финансового закрытия проекта, в сравнении с общей суммой, поступившей в бюджет проекта	0	0,2	0,05	0,5
% изменения показателя интенсивности выбросов CO_2 по сравнению с исходным показателем 2008 года	-10	-9,4	-8,3	-6,6
% потерь после доставки помощи	2	0,35	0,66	0,74

ПРИЛОЖЕНИЕ III-B: МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ПАРАМЕТРОВ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ

Действие 1: Подсчитать степень достижения Основного показателя деятельности (ОПД), сопоставив его с установленным для него целевым уровнем, и определить степень улучшения, или результат по принципу **"цвета сигнала светофора"**.

Цвет сигнала светофора	
Значительный прогресс	Фактическое значение показателя, при отклонении от установленного целевого уровня или при минимальном отклонении
Определенный прогресс	Фактическое значение показателя, при некотором отклонении от установленного целевого уровня
Отсутствие прогресса	Фактическое значение показателя, при отклонении, превышающем приемлемый уровень

Пример: процент стран, которые установили плановые соглашения о сотрудничестве с соответствующими учреждениями: Намеченный показатель = 61, а Фактический = 93.. Результат составляет: 55/100*100 = 93.

Было достигнуто 93 процента Намеченного показателя, что соответствует оценке **"Значительный прогресс"**.

Действие 2: Установить значение индекса показателя ОПД для каждого "цвета сигнала светофора".

Цвет сигнала светофора	**Индекс**
Значительный прогресс	3
Определенный прогресс	2
Отсутствие прогресса	1

Получив результат **"Значительный прогресс"**, процент стран, которые установили плановые соглашения о сотрудничестве с соответствующими учреждениями, получает индекс 3.

Действие 3: Подсчитать арифметическое среднее индексов ОПД, для того чтобы оценить степень достижения результатов управления.

Например, **"Укрепление стратегических и оперативных партнерств"** измеряется тремя показателями ОПД:

ОПД	Индекс
Стоимость взносов, поступивших от других негосударственных партнеров (млн долл. США)	2
% стран, которые установили плановые соглашения о сотрудничестве с соответствующими учреждениями	3
% стран, которые участвуют в сотрудничестве по линии Юг-Юг или в трехстороннем сотрудничества, поддерживаемом ВПП	3

Среднее значение подсчитано. В приведенном выше случае, среднее значение = (2 + 3 + 3)/2 = 2,6.

Действие 4: Назначить цвет сигнала светофора для значения Индекса результатов управления.

Индекс	Цвет сигнала светофора
> или = 2.5	**Значительный прогресс**
> или = 1.5	**Определенный прогресс**
< 1.5	**Отсутствие прогресса**

Получив результат 2,6, **"Укрепление стратегических и оперативных партнерств"** оценивается как **"Значительный прогресс"**.

Действие 5: Повторить ту же методику, с действия 2 по действие 4, чтобы оценить Параметры результатов управления, основанные на достижениях результатов управления.

ПРИЛОЖЕНИЕ IV: ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БЮРО ПО ВОПРОСАМ ЭТИКИ – ГОДОВОЙ ДОКЛАД ЗА 2014 ГОД

Резюме

Настоящий годовой доклад представляется Исполнительному совету на его ежегодной сессии в 2015 году в соответствии с пунктом 7 доклада Объединенной инспекционной группы, озаглавленного "Этика в системе Организации Объединенных Наций", 2010/3[1]. Настоящий доклад был рассмотрен Группой по профессиональной этике Организации Объединенных Наций в соответствии с разделом 5.4 бюллетеня Генерального секретаря, озаглавленного "Применение этических норм в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций: самостоятельно управляемые органы и программы" (ST/SGB/2007/11, с внесенными поправками), и был представлен Директору-исполнителю в соответствии с пунктом 6.2 циркуляра ED2008/002 Директора-исполнителя, озаглавленного "Создание Бюро по вопросам этики в ВПП".

В настоящем докладе представлен краткий обзор деятельности Бюро по вопросам этики в течение периода с 1 января по 31 декабря 2014 года и содержатся замечания, связанные с работой Бюро по вопросам этики и проблемами этики внутри ВПП в рамках более широкого контекста системы Организации Объединенных Наций

I. Введение

1. Настоящий доклад является первым докладом, представляемым новым директором Бюро по вопросам этики, который работает в ВПП с апреля 2014 года. С времени создания в 2008 году Бюро по вопросам этики оно возглавлялось одним штатным директором, которого совсем недавно сменил временно исполняющий обязанности внештатный директор. В настоящем докладе отражена деятельность Бюро по вопросам этики до настоящего момента, в основном в 2014 году, а также представлена некоторая информация о деятельности Бюро по вопросам этики в 2015 году.

II. Общая информация

2. Бюро по вопросам этики было создано в январе 2008 года в соответствии с циркуляром 2008/002 Директора-исполнителя, озаглавленным "Бюро ВПП по вопросам этики", который был издан на основании бюллетеня ST/SGB/2007/11 Генерального секретаря, озаглавленного "Применение этических норм в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций: самостоятельно управляемые органы и программы". Основной задачей Бюро по вопросам этики является оказание помощи Директору-исполнителю в обеспечении выполнения всем персоналом ВПП (который включает лиц, нанятых на основании договоров найма всех видов и волонтеров) своих функций на самом высоком уровне добросовестности, как того требуют Устав Организации Объединенных Наций, Нормы поведения международных гражданских служащих в редакции 2013 года (Нормы поведения Организации Объединенных Наций)[2] и другие применимые

[1] Рекомендация 7 к докладу Объединенной инспекционной группы, озаглавленному "Этика в системе Организации Объединенных Наций" (JIU2010/3).

[2] Нормы поведения международных гражданских служащих в редакции, Комиссия по международной гражданской службе, 2013 год.

принципы и практика, которые касаются норм поведения персонала ВПП, включающих с октября 2014 года Кодекс поведения ВПП.

3. Настоящий доклад охватывает деятельность Бюро по вопросам этики по следующим категориям:

A. консультации и рекомендации

B. ежегодная программа раскрытия финансовой информации и информации о конфликте интересов

C. защита от преследований – политика защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях

D. поддержка в вопросах разработки стандартов и нормативного регулирования

E. профессиональная и общеобразовательная подготовка и проведение информационно-просветительской работы

F. лидерство, культура и параметры в вопросах этики

4. Настоящий доклад подготовлен во исполнение раздела 5.4 бюллетеня ST/SGB/2007/11, который требует, чтобы бюро по вопросам этики Секретариата Организации Объединенных Наций и самостоятельно управляемых органов и программ представляли годовые доклады на рассмотрение Комитета Организации Объединенных Наций по вопросам этики, переименованного в Группу по профессиональной этике Организации Объединенных Наций (Группа по профессиональной этике). Настоящий доклад был рассмотрен Группой по профессиональной этике и теперь представляется Исполнительному совету ВПП.

5. В настоящем докладе содержится обзор деятельности Бюро по вопросам этики за период с 1 января по 31 декабря 2014 года. В него включены имеющиеся сравнительные статистические данные за предыдущий год.

III. Деятельность Бюро по вопросам этики

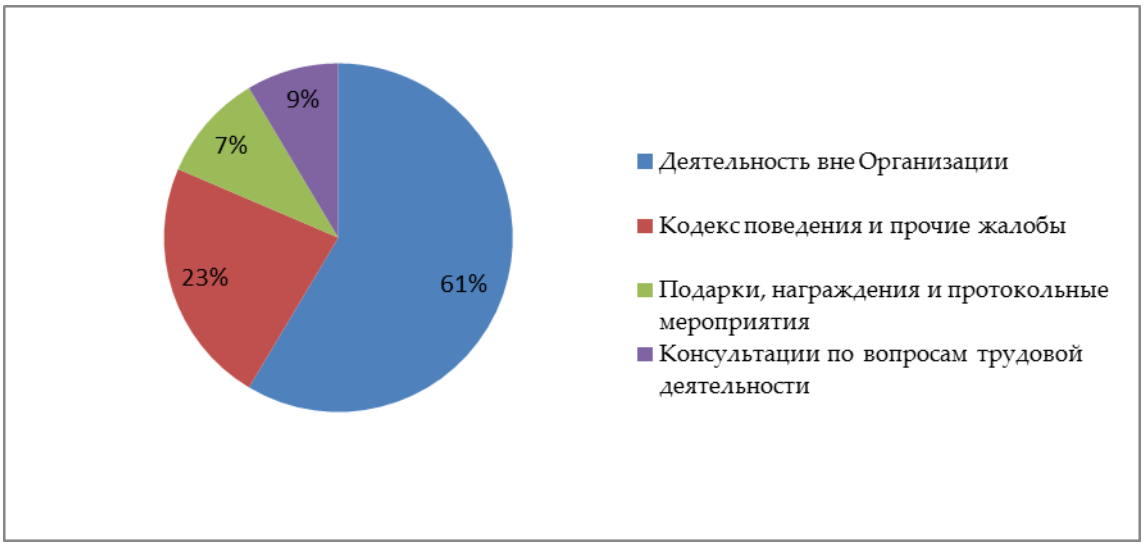
6. Ниже приводится обзор деятельности Бюро по вопросам этики[3] по категориям: консультации и рекомендации (160 отдельных запросов); ежегодная программа раскрытия финансовой информации и информации о конфликте интересов (ПРФИ) (1600 электронных писем); защита от преследований – политика защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях (4 обзора); поддержка в вопросах разработки стандартов и нормативного регулирования (19 отдельных обзора плюс Кодекс поведения ВПП); профессиональная и общеобразовательная подготовка и проведение информационно-просветительской работы (9 отдельных мероприятия на основе новых учебных материалов); Группа по профессиональной этике / Сеть многосторонних организаций по вопросам этики (Сеть по вопросам этики) (12 селекторных совещаний /заседаний). Примечание: Эти показатели отражают различные виды деятельности по отдельным фактам, а не по времени или числу соответствующих лиц. В приведенных ниже разделах содержится более подробная информация по каждому направлению деятельности.

[3] Циркуляр ED2008/002 Директора-исполнителя, "Создание Бюро по вопросам этики в ВПП", и циркуляр ED2008/004 Директора-исполнителя, "Раскрытие информации о финансовых интересах, деятельности вне организации и наградах, почетных званиях, услугах, подарках или вознаграждении".

A. Консультации и рекомендации

7. Бюро по вопросам этики предоставляет консультации и рекомендации сотрудникам и руководству ВПП. Бюро по вопросам этики зарегистрировало 160 просьб о предоставлении консультаций и рекомендаций по вопросам, не связанным с ПРФИ и с защитой от преследования – защитой сотрудников, сообщивших о нарушениях. Этот показатель на 60 процентов превышает число просьб о предоставлении консультаций и рекомендаций, полученных в 2013 году, которое составляло 102. По своему характеру эти просьбы (рисунок 1) касались консультаций относительно: деятельности вне организации (61 процент); подарков, наград, протокольных мероприятий и пр. (7 процентов); трудовых отношений и увольнения (9 процентов); и также других вопросов, включая Нормы поведения Организации Объединенных Наций (23 процента). Кроме того, были предоставлены консультации и рекомендации в связи с защитой от преследования – защитой сотрудников, сообщивших о нарушениях, а ПРФИ отражена в резюме, выше, и показана в разделах C и B, соответственно.

Диаграмма 1: **Запросы на консультации – по категориям**



8. Бюро по вопросам этики начало проводить расширенный диалог со старшим руководством в отношении той поддержки, которую может оказать Бюро по вопросам этики в аспекте дачи консультаций и рекомендаций руководству, в частности, когда руководство должно запрашивать консультации и рекомендации у Бюро по вопросам этики в связи с конкретными индивидуальными проблемами и более широкими общеорганизационными вопросами.

B. Ежегодная программа раскрытия финансовой информации и информации о конфликте интересов (ПРФИ)

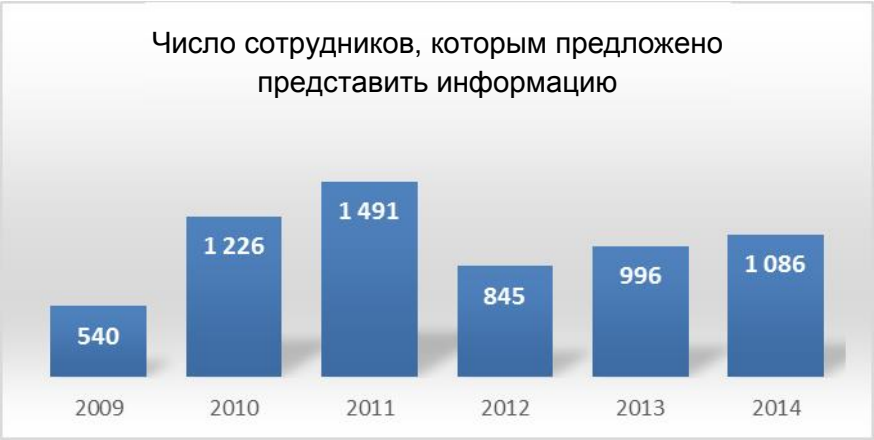
9. Политика ВПП в области ПРФИ была принята в апреле 2008 года[3] и впервые была введена в практику в 2009 году. Эта политика является одним из ключевых компонентов приверженности ВПП прозрачности и укреплению общественного доверия. ПРФИ выступает в качестве инструмента гарантии и управления рисками для сотрудников ВПП и для организации в целом. Бюро по вопросам этики поручено осуществлять административное управление ПРФИ в целях оказания ВПП содействия в выявлении персональных конфликтов интересов, с тем чтобы смягчить их последствия в наилучших интересах ВПП.

10. Бюро по вопросам этики осуществило свою шестую ежегодную ПРФИ (ПРФИ 2014) за период с 1 января по 31 декабря 2013 года. В круг сотрудников, подпадающих под требования этой программы, были включены сотрудники категории Д-1 и Д-2, все директоры страновых отделений, независимо от их уровня, руководители отделов/периферийных отделений, руководители зональных отделений, а также сотрудники, в круг должностных обязанностей которых входили полномочия на утверждение заказов по закупкам любого типа; надзор (ревизии/расследования, инспекции); инвестиции (Казначейство), Юридический отдел, вопросы, за исключением Секции по административному и трудовому законодательству; и сотрудники по закупкам; а также другие сотрудники, которые являлись членами комитета по проверке работы поставщиков или имели регулярный доступ к конфиденциальной информации о закупках.

11. Бюро по вопросам этики, получая данные по каналам Отдела людских ресурсов (ОЛР), составило первоначальный список участников ПРФИ на основе критериев отбора, указанных в предыдущем пункте. Затем Бюро по вопросам этики разбило этот список по руководителям отделов/отделений и направило эти списки соответствующим руководителям отделов/отделений для подтверждения круга сотрудников, установленного согласно тем же критериям отбора. Эта трудоемкая, но очень важная работа направлена на то, чтобы установить лиц, которые не могут быть выявлены по каналам данных ОЛР. Например, по причине децентрализованного характера создания комитетов по проверке работы поставщиков старшему руководству приходится устанавливать членов комитетов для участия в ПРФИ. Старшее руководство вносит значительный вклад в установление участников ПРФИ и исправно выполняет эту функцию.

12. Старшее руководство подтвердило, что участниками ПРФИ должны быть 1086 сотрудников ВПП из 14 599, что составляет 7,4 процента об общей численности персонала ВПП. Этот показатель немного превышает показатель за предыдущий год (на 1,2 процента), как показано на рисунке 2, ниже.

Рисунок 2: **Участие в программе раскрытия финансовой информации и информации о конфликте интересов, в разбивке по календарным годам (2009-2014)**



13. ПРФИ состоит из трех частей: анкета по вопросу о конфликте интересов (КИ), анкета для подтверждения соответствия критериями и декларация о финансовом положении.

14. Анкета для подтверждения соответствия критериям действует к качестве фильтра, снизив число участников на 207 человек до 879. Это составляет 20 процентов об общего число сотрудников, подтвержденного руководством. Число отфильтрованных сотрудников было сопоставимым по сравнению с предыдущими годами. Старшее руководство анализирует этот фактор, с тем чтобы лучше понять дифференциацию этой значительной процентной величины для изменения, насколько это возможно, данного процесса в будущем на основе результатов анализа.

15. В анкете по вопросу о конфликте интересов от сотрудников ВПП требуется представить информацию о любых отношениях, которые они и члены их семей, состоящие на их иждивении, возможно, имели с любыми поставщиками или партнерами ВПП, или с правительствами, а также сообщать об участии в любой деятельности вне организации, о получении подарков или наград, о членах семьи, работающих в Организации Объединенных Наций, об отношениях типа арендодатель/арендатор и прочем. Заполнение этой анкеты предназначено для сбора данных или выявления потенциальных конфликтов интересов, которые могут повредить репутации ВПП, с целью их устранения или смягчения.

16. Заполнение декларации о финансовом положении также предназначено для сбора данных или выявления потенциальных конфликтов интересов, которые могут повредить репутации ВПП, с целью их устранения или смягчения.

17. При осуществлении ПРФИ 2014 Бюро по вопросам этики ответило, как всегда, на большое число (более 1600) сообщений электронной почты, телефонных звонков, а также приняло посетителей по вопросам, связанным с ПРФИ.

18. 1086 сотрудников ВПП были установлены как соответствующие критериям для участия в ПРФИ; 1073 заполнили анкеты по вопросу о КИ, а 803 также заполнили декларации и финансовом положении; 207 сотрудников самостоятельно определили, что они не соответствуют критериям; тем не менее, 58 сотрудникам было предложено заполнить декларацию о финансовом положении; остальные были освобождены от представления декларации.

19. ПРФИ начала действовать 7 апреля 2014 года, и ее участникам было предложено подать информацию к 6 мая 2014 года; после этой даты были предоставлены обычные отсрочки.

20. Участие в ПРФИ 2014 достигло уровня 100 процентов, впервые со времени ее введения. К сожалению, ПРФИ не была завершена до февраля 2015 года, то есть через десять месяцев после ее начала, что существенно отразилось на ресурсах. С ноября 2014 года по февраль 2015 года Бюро по вопросам этики дополнительно направило 120 электронных сообщений, с тем чтобы добиться 100-процентного выполнения программы.

21. Представленная информация была рассмотрена внешним консультантом в соответствии по указанию Бюро ВПП по вопросам этики. Любые потенциальные, явные и реальные КИ были изучены непосредственно Бюро по вопросам этики. Из всех рассмотренных деклараций о финансовом положении 28 ответов были помечены как указывающие на возможный КИ. Консультант, проводивший обзор в рамках ПРФИ, запросил дополнительную информацию и еще раз рассмотрел все 28 ответов, в результате чего он установил, что в 28 ответах не выявляется реальный КИ. Бюро по вопросам этики само рассмотрело и проверило еще 9 ответов; по 4 ответам на анкету по вопросу о КИ

были выявлен и рассмотрен КИ. Из всех рассмотренных анкет 231 была помечена как указывающая на потенциальный конфликт интересов. С помощью ответов в декларации о финансовом положении был выявлен и рассмотрен один конфликт интересов.

22. Процесс рассмотрения требует от проводящего обзор консультанта и самого Бюро по вопросам этики направления значительного числа запросов о представлении дополнительной информации, например в отношении фамилий лиц и местонахождения имущества, а также других сведений о прочих доходах, прибылях, обязательствах и надбавках сотрудников. Компании и организации, указанные сотрудниками ВПП, были проверены на предмет их присутствия в перечне поставщиков ВПП, в который внесены более 2000 компаний.

23. Проводивший обзор консультант представил статистическую информацию с разбивкой по: статусу выводов, сделанных на основе представленных сведений; анализу выявленных и рассмотренных КИ; выявленным и рассмотренным возможным КИ; результатам рассмотрения анкет по вопросу о КИ и деклараций о финансовом положении с отдельной разбивкой по уровню/категории сотрудника; и представленной информации, не содержащей финансовых сведений.

24. Число представленных анкет и деклараций, не содержавших финансовых сведений, резко увеличилось, превысив более чем в два раза соответствующий показатель за прошлый год – с 50 до 105, как показано на рисунке 3, ниже. Бюро по вопросам этики изучает эти данные, с тем чтобы лучше понять причины такого резкого роста с намерением устранить его в будущем, насколько это возможно, исходя из результатов данного обзора.

***Рисунок 3*: Резюме представленной информации, не содержащей сведений о финансовых операциях**

ПРФИ год (за предыдущий календарный год)	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Число представленных анкет и деклараций	37	28	50	105

25. Бюро по вопросам этики приступило к созданию обновленной базы данных для ПРФИ. Кроме того, Бюро по вопросам этики обновило несколько соответствующих сообщений. Работа над базой данных и составление сопроводительной документации будут продолжены в 2015 году..

C. Защита от преследований – политика защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях

26. Все сотрудники ВПП обязаны сообщать о любом нарушении положений и правил ВПП тем лицам, в должностные обязанности которых входит принятие необходимых мер, и сотрудничество с контрольно-надзорными подразделениями ВПП. Сотрудник, добросовестно сообщающий о таком факте, имеет право на защиту от преследования. В основные обязанности Бюро по вопросам этики входит оказание помощи в защите от преследований лиц, которые сообщают о ненадлежащем поведении, добросовестно предоставляют информацию о нарушениях со стороны одного или нескольких

сотрудников или сотрудничают в ходе проведения должным образом санкционированных ревизий и расследований. Основная цель этой политики заключается в обеспечении того, чтобы сотрудники ВПП сообщали о ненадлежащем поведении и сотрудничали в ходе проведения ревизий и расследований, не подвергаясь преследованиям[4].

27. Бюро по вопросам этики получило четыре заявления о предоставлении защиты от преследования. В одном случае был сделан вывод об отсутствии достаточно веских доказательств факта преследования; по трем другим случаям расследование еще не закончено. Одному сотруднику была предоставлена защита от преследования. Один сотрудник просил не завершать расследование до представления дополнительной информации. Одно дело находится в стадии рассмотрения.

28. Бюро по вопросам этики в координации в Группой по профессиональной этике (что более подробно описано в разделе IV, ниже) продолжает наблюдать за деятельностью, связанной с защитой от преследований – политикой защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях, с тем чтобы обеспечить согласованность политики ВПП по защите сотрудников, сообщивших о нарушениях, с политикой системы Организации Объединенных Наций и чтобы сотрудники ВПП лучше понимали масштаб этой политики.

D. Поддержка в вопросах разработки стандартов и нормативного регулирования

29. Воспитание общеорганизационной культуры этики, прозрачности и подотчетности требует регулярной и последовательной информационно-просветительской работы. Бюро по вопросам этики предоставляло рекомендации для руководства по включению этических норм в практику и процедуры деятельности организации.

30. Бюро по вопросам этики участвовало в разработке 19 директивных документов в различных формах – циркуляры, руководящие принципы, рекомендации и другие документы, за исключением работы над Кодексом поведения ВПП и соответствующего циркуляра. Некоторые формы участия требовали рассмотрения обширной документации и многочисленных проектов. Кроме того, привлечение Бюро по вопросам этики к проведению обзора самого широкого круга директивных документов (например, документов, касающихся частной жизни) свидетельствует о признании со стороны ВПП важности этического подхода в вопросах управления. Вклад, внесенный Бюро по вопросам этики, был воспринят в целом положительно. Бюро по вопросам этики не располагает статистическими данными о числе директивных документов, которые подверглись обзору в последние годы; однако, как показывает опыт Бюро по вопросам этики, масштаб его участия вырос значительно.

31. В октябре 2014 года был принят Кодекс поведения ВПП. Этот Кодекс был разработан на основе взаимодействия с ОЛР и Юридическим отделом. Проект был разослан широкому кругу заинтересованных сторон внутри ВПП, которые представили свои замечания. Кодекс поведения ВПП основан на опросах, проведенных Группой по обзору внутреннего правосудия ВПП в 2014 году[5]. Цель Кодекс поведения ВПП состоит в том,

[4] Защита от преследований (см. ED Circular 2008/003).

[5] В 2014 году созванная ВПП независимая группа провела обзор системы внутреннего правосудия ВПП. В результате был составлен доклад, содержащий несколько рекомендаций, касающихся работы Бюро по вопросам этики.

чтобы оказать поддержку сотрудникам ВПП в честном выполнении их обязанностей. Он состоит из 11 маркированных пунктов, в которых изложены высокие требования ВПП; применимые ко всем ее сотрудникам, работающим на основании контрактов всех видов и на всех уровнях; они сформулированы таким образом, чтобы сотрудники ВПП могли легко понять эти требования и, следовательно, соблюдать высокие стандарты и политику ВПП и Организации Объединенных Наций. Кодекс состоит из норм, которые крайне необходимы для обеспечения того, чтобы сотрудники ВПП представляли идеалы ВПП и Организации Объединенных Наций и демонстрировали высокий уровень компетентности, беспристрастности, независимости и рассудительности.

32. Бюро по вопросам этики провело информационно-пропагандистскую кампанию в связи с принятием Кодекса поведения ВПП. Первоначально директор Бюро по вопросам этики направил 192 электронных письма и более 260 персональных электронных писем руководителям отделов, директорам и высшему руководству с образцами сообщений и темами для обсуждения относительно Кодекса поведения ВПП, а также с просьбой к старшему руководству непосредственно обсудить его со всеми сотрудниками ВПП в их соответствующих подразделениях/отделах. Бюро по вопросам этики получило 91 электронное письмо в ответ на персональные электронные письма, что составляет 47 процентов от всех разосланных писем, с подтверждением в общей сложности 44 случаев непосредственного обсуждения посредством электронной почты, на собраниях всего персонала и в иных формах. Это означает, что отреагировали около 25 процентов от общей численности старшего руководства, с которыми связалось Бюро по вопросам этики, или 21 процент от общего числа получивших письма региональных директоров/директоров страновых отделений и 36 процентов от общего числа получивших письма руководителей отделов/директоров и вышестоящего руководства в штаб-квартире/отделах по связи.

Е. Профессиональная и общеобразовательная подготовка и информационно-просветительские мероприятия

33. Профессиональная и общеобразовательная подготовка и информационно-просветительские мероприятия являются ключевыми функциями Бюро по вопросам этики[6]. Как показывает опыт Бюро по вопросам этики, деятельность в этой области в 2014 году существенно расширилась по сравнению с 2013 годом.

34. Бюро по вопросам этики разработало новый курс подготовки консультантов по достойным рабочим местам (КДР), которые с 2012 года называются также “послами ВПП по вопросам этики”. В июле 2014 года подготовку прошли 23 КДР, а с 2012 года их общее число составило 123. Кроме того, Бюро по вопросам этики провело брифинги для около 30 КДР в рамках нескольких селекторных совещаний, посвященных Кодексу поведения ВПП, принятому в октябре 2014 года.

35. Бюро по вопросам этики разработало и провело несколько других учебных курсов, в которых участвовали еще 125 сотрудников [я не понимаю, что означает “приблизительно 125 сотрудников” – перев.] ВПП на основе очных занятий, а еще 400 сотрудников прошли обучение на основе пересмотренных учебных материалов с помощью омбудсмена. К другим мероприятиям относились собеседования и форумы.

[6] Профессиональная и общеобразовательная подготовка и информационно-просветительские мероприятия (см. ED Circular 2008/002)

36. Директор Бюро по вопросам этики работал вместе с директором Отдела закупок над составлением сообщения, отправленного всем 12 000 поставщиков и посвященного нормам поведения ВПП. Бюро по вопросам этики и Отдел закупок планируют продолжить взаимодействие в вопросах этики в 2015 году и в последующие годы.

37. В 2014 году независимая группа провела обзор системы внутреннего правосудия ВПП. По итогам этого обзора был составлен доклад о результатах обзора внутреннего правосудия, в котором содержались несколько рекомендаций, касающихся Бюро по вопросам этики. В одной из рекомендаций предлагается создать обязательный онлайновый курс подготовки в области этики (Ethics E-Learning).

38. Хотя Бюро по вопросам этики не имеет средств в обычном бюджете для общеобразовательной подготовки и информационно-просветительских мероприятий, Бюро по вопросам этики смогло привлечь средства для программы Ethics E-Learning, которая будет внедрена в 2015 году.

F. Лидерство, культура и параметры в вопросах этики

39. В течение первых 90 дней после вступления в должность нового директора Бюро по вопросам этики он провел собеседования со всеми членами Группы по вопросам управления, кроме одного (который не смог присутствовать по причине неотложных дел в регионе, но впоследствии с ним также было проведено собеседование), а также со многими другими сотрудниками, с тем чтобы узнать их мнения о работе Бюро по вопросам этики и их ожидания на будущее. Обратная связь играет большую роль в формировании направления работы Бюро по вопросам этики и для понимания старшим руководством обстановки в Бюро по вопросам этики, а также того, как развитая этическая культура может способствовать повышению эффективности работы ВПП.

40. Бюро по вопросам поддерживало общение со старшим руководством, для того чтобы быть в курсе настроений “верхов”.

41. Бюро по вопросам этики запустило несколько дополнительных механизмов контроля, с тем чтобы обеспечить параметры деятельности, осуществляемой Бюро по вопросам этики.

IV. Группа по профессиональной этике Организации Объединенных Наций и Сеть многосторонних организаций по вопросам этики; ведомства, расположенные в Риме

42. Группа по профессиональной этике была первоначально учреждена в 2007 году и получила свое нынешнее название в апреле 2013 года. Группа по профессиональной этике уполномочена разрабатывать унифицированный свод стандартов и нормативов в сфере этики для Секретариата Организации Объединенных Наций и самостоятельно управляемых органов и программ, а также предоставлять консультации по некоторым важным и наиболее сложным делам и вопросам, имеющим последствия для всей системы Организации Объединенных Наций. Например, Группа по профессиональной этике рассматривала различные вопросы по вопросам этики, связанные с пересмотренными Нормами поведения Организации Объединенных Наций, а также положение в области защиты сотрудников от преследований в Организации Объединенных Наций и в ее фондах и программах.

43. В состав Группы по профессиональной этике входят руководители бюро по вопросам этики самостоятельно управляемых органов и программ Организации Объединенных Наций и Бюро по вопросам этики Секретариата Организации Объединенных Наций. В прошлом году состав Группы по профессиональной этике оставался неизменным, и в нее входили руководители Бюро по вопросам этики Секретариата Организации Объединенных Наций (председатель), ПРООН, ЮНИСЕФ, ЮНФПА, ЮНОПС, ВПП, БАПОР и УВКБ ООН[7].

44. Группа по профессиональной этике рассмотрела ряд вопросов, представляющих общий интерес, в том числе вопросы, касающиеся гармонизации и согласованности в сфере предоставления консультаций по проблемам этики, осуществления соответствующих программ раскрытия финансовой информации, проведения обзора годовых докладов членов Группы по профессиональной этике, политики и практики в области защиты сотрудников от преследований; и непосредственного взаимодействия по вопросам этики. Бюро по вопросам этики участвовало во всех 11 селекторных совещаниях/заседаниях. Работа Группы по профессиональной этике отражена в докладе Генерального секретаря, представленном на 69-й сессии Генеральной Ассамблеи и озаглавленном "Деятельность Бюро по вопросам этики" (документ A/69/332).

45. В целях поддержки усилий Генерального секретаря по расширению общесистемного сотрудничества в вопросах, связанных с этикой, в семье Организации Объединенных Наций, 21 июня 2010 года была создана Сеть многосторонних организаций по вопросам этики в рамках Координационного совета руководителей. В состав Сети входят сотрудники по вопросам этики и специалисты смежных направлений Секретариата Организации Объединенных Наций, фондов, программ и специализированных учреждений Организации Объединенных Наций, международных финансовых учреждений, включая Всемирный банк и Международный валютный фонд, а также других многосторонних организаций. В результате обмена опытом и материалами в рамках Сети по вопросам этики директор Бюро по вопросам этики смог более успешно разработать дополнительные учебные материалы для КДР.

46. Группа по профессиональной этике зарекомендовала себя как полезный механизм по обеспечению согласованного применения этических норм и углублению взаимодействия в рамках Организации Объединенных Наций. Коллегиальный обмен мнениями внутри этого практического сообщества позволил новому директору Бюро по вопросам этики быстрее ознакомиться с нормативно-правовой базой системы Организации Объединенных Наций. Группа по профессиональной этике также служит одним из источников анализа этических проблем, свойственных для Организации Объединенных Наций, и для работы других бюро по вопросам этики в Организации Объединенных Наций.

47. Сотрудники по вопросам этики трех расположенных в Риме ведомств периодически осуществляют координацию, обмениваясь успешной практикой.

[7] Участие в Группе по профессиональной этике Организации Объединенных Наций и Сети многосторонних организаций по вопросам этики (см. ED Circular 2008/002; ST/SGB/2007/11).

V. Замечания

48. Бюро по вопросам этики отметило значительный рост в 2014 году числа запросов относительно консультаций и рекомендаций по сравнению с 2013 годом. Директор Бюро по вопросам этики считает, что этот рост вызван тремя факторами: наличие штатного сотрудника по вопросам этики; более широкое освещение работы Бюро по вопросам этики им самим и с помощью старшего руководства; и создание дополнительного механизма контроля.

49. С профессиональной точки зрения, в течение пяти последних лет, Бюро по вопросам этики достигло успехов в разработке политики, направленной на поддержку его мандата, и в сохранении этих первоначальных усилий. Бюро по вопросам этики, с одобрения Директора-исполнителя, стало проводить обзор существующей политики с целью пересмотра, с тем чтобы учесть текущие структурные соображения и опыт, накопленный в течение нескольких лет со времени принятия политики.

50. В течение первых пяти лет своего существования и на протяжении двух последних лет Бюро по вопросам этики уделяло основное внимание рискам, связанным с персональной честностью, и, во вторую очередь, более широким рискам, которые могли бы представлять более ощутимую угрозу для ВПП. Хотя обычно предоставление консультаций и рекомендаций носит ответный характер, Бюро по вопросам этики обращается к старшему руководству, с тем чтобы заручиться поддержкой в упреждающем отражении этических соображений в процессе принятия оперативных и стратегических решений. В 2015 году Бюро по вопросам этики будет продолжать вести диалог и действовать в координации со старшим руководством в этих вопросах.

51. Бюро по вопросам этики представило единый, комплексный подход к вопросам этики. Этот подход был хорошо принят. Бюро по вопросам этики будет продолжать разработку этого похода в 2015 году.

52. Бюро по вопросам этики, на основе взаимодействия с Группой по профессиональной этике, продолжало наблюдать за деятельностью, связанной с защитой от преследований – политикой защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях, с тем чтобы обеспечить согласованность политики защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях, с соответствующей политикой Организации Объединенных Наций и добиться большего понимания масштаба этой политики сотрудниками ВПП, управлением высшего звена и руководством.

VI. Заключения

53. В последних годовых докладах отмечаются проблемы функционирования такого небольшого бюро. В 2014 году Бюро по вопросам этики пыталось решить проблему ограниченности имеющихся ресурсов посредством найма молодых специалистов. Это помогло Бюро по вопросам этики возобновить аукционы, где продаются полученные подарки, от которых было невозможно отказаться и которые затем были указаны в представленных Бюро по вопросам этики декларациях в соответствии с политикой ВПП. Поступления от продажи на аукционе были переданы программе организации школьного питания с использованием местной продукции сельского хозяйства в Кении и сирийским беженцам. Аукцион был поддержан заместителем Директора-исполнителя, а также были разработаны или обновлены различные механизмы общения, например постеры, часто задаваемые вопросы, электронные письма и пр. Аукцион имел успех и

воспринимался как удачный способ повышения уровня осведомленности о политике и практике ВПП в отношении подарков. Молодые специалисты также помогли Бюро по вопросам этики в проведении исследований: конкретные запросы со стороны Директора-исполнителя, старшего руководства и других лиц; обзор и анализ политики и практики и их значение; и предоставление консультаций и рекомендаций отдельным сотрудникам и руководству. Бюро по вопросам этики также разработало различные дополнительные формы документов для поддержки деятельности Бюро по вопросам этики.

54. В 2012 году ВПП организовала поездки с целью оценки соответствия расходов целевому назначению и впоследствии ввела управление на основе результатов работы и другие инициативы для этих поездок, который должны стать основой для плана управления, стратегического плана и параметров результатов управления. Бюро по вопросам этики выстраивает и будет выстраивать свою работу для участия в этих поездках и его расширения с инфраструктурной и оперативной точек зрения.

ПРИЛОЖЕНИЕ V: СОТРУДНИКИ ВПП, ИМЕЮЩИЕ КОНТРАКТЫ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬЮ ОДИН ГОД ИЛИ БОЛЕЕ ГОДА[1]

КАТЕГОРИЯ	ВСЕГО	ЧИСЛО ЖЕНЩИН	ДОЛЯ ЖЕНЩИН (%)
Более высокие категории (*Д*-2 и выше)	41	11	27
Международные сотрудники категории специалистов (С-1 до *Д*-1)	1 295	532	41
Младшие сотрудники категории специалистов	45	31	69
ИТОГО ПЕРСОНАЛ, НАБИРАЕМЫЙ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ОСНОВЕ	**1 381**	**574**	**42**
Национальные сотрудники категории специалистов	745	277	37
Персонал категории общего обслуживания	2 994	1 118	37
Контракты о предоставлении услуг	6 416	1 549	24
ИТОГО ПЕРСОНАЛ, НАБИРАЕМЫЙ НА МЕСТАХ	**9 939**	**2 927**	**29**
ОБЩЕЕ ЧИСЛО СОТРУДНИКОВ ВПП[2]	**11 536**	**3 518**	**30**

[1] По состоянию на 31 декабря 2014 года, исключены временные контракты сроком на 11 месяцев или меньше, такие как краткосрочные контракты международных специалистов, консультантов, краткосрочные контракты сотрудников категории общего обслуживания, соглашения об оказании специальных услуг, контракты стажеров, авторские контракты, стипендии, контракты добровольцев Организации Объединенных Наций и ВПП и временные работники.

[2] Данные получены 12 января 2015 года на сайте WINGS II.

ПРИЛОЖЕНИЕ VI: СТРУКТУРА ГЛОБАЛЬНОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПОМОЩИ

	2010	2011	2012	2013*	2014*
Поставки продовольственной помощи (*млн. мт*)					
Глобальные поставки продовольственной помощи	6,9	5,0	5,0	3,0	2,8
Доля ВПП в общем объеме	4,3	3,3	2,9	2,4	2,4
Поставки продовольственной помощи, в разбивке по видам продовольствия					
Зерновые	5,9	4,1	4,3	2,4	2,3
Незерновые	1,0	0,9	0,7	0,6	0,5
Глобальные поставки продовольственной помощи (%)					
Поставки, в разбивке по каналам поставок					
Двусторонние	5	6	11	2	
Многосторонние	63	69	60	76	77
НПО	32	25	29	22	23
Поставки продовольственной помощи, в разбивке по видам операций					
Чрезвычайная помощь	76	71	70	77	84
Поставки в рамках проектов	20	26	27	23	16
Programme	4	3	3	-	-
Поставки продовольственной помощи, в разбивке по регионам					
Африка к югу от Сахары	60	62	63	57	48
Азия	27	21	22	17	20
Восточная Европа и СНГ	1				
Латинская Америка и регион Карибского бассейна	8	7	4	4	4
Ближний Восток и Северная Африка	4	10	11	22	28

Источник: ВПП/Международная информационная система по вопросам продовольственной помощи (INTERFAIS), 18 февраля 2015 года.
**Данные за 2013 и 2014 год являются предварительными.*

ПРИЛОЖЕНИЕ VII: ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2014 ГОДУ

	Объем (*мт*)	% от общего объема	млн. долл. США	% от общей суммы
Развивающиеся страны				
Наименее развитые страны	**615 878**	**28**	**252,9**	**20**
Другие страны с низким уровнем доходов[1]	**44 990**	**2**	**18,7**	**1**
Страны с доходом ниже среднего уровня[2]	**538 800**	**25**	**305,3**	**24**
Страны с доходом выше среднего уровня[3]	**560 909**	**26**	**367,7**	**29**
Итого	**1 760 575**	**81**	**944,6**	**75**
Развитые страны				
Итого	**425 329**	**19**	**307,3**	**25**
ВСЕГО	**2 185 904**	**100**	**1 251,8**	**100**

№ п/п	СТРАНА	*Объем (мт)*	*долл. США*
Развивающиеся страны			
1	ТУРЦИЯ	367 131	246 336 647
2	ИНДИЯ	239 056	116 609 844
3	ИНДОНЕЗИЯ	83 362	73 526 895
4	ЭФИОПИЯ	131 392	48 582 714
5	ПАКИСТАН	56 456	29 980 901
6	ЮЖНАЯ АФРИКА	62 565	28 055 485
7	УКРАИНА	78 850	26 039 899
8	МЬЯНМА	58 560	23 849 681
9	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕСПУБЛИКА ТАНЗАНИЯ	71 733	23 612 870
10	ТАИЛАНД	43 231	22 474 725
11	УГАНДА	49 921	20 649 138
12	ИРАК	17 290	20 347 009
13	КЕНИЯ	44 763	18 629 706

[1] Другие страны с низким уровнем доходов (показатель ВНД на душу населения, составивший в 2013 году 1 045 долл. США)

[2] Страны с доходом ниже среднего уровня (показатель ВНД на душу населения, составивший в 2013 году 1 046–4 125 долл. США)

[3] Страны с доходом выше среднего уровня (показатель ВНД на душу населения, составивший в 2013 году 4 126–12 745 долл. США)

ПРИЛОЖЕНИЕ VII: ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2014 ГОДУ

№ п/п	СТРАНА	*Объем (мт)*	*долл. США*
14	МАЛАВИ	41 630	17 828 238
15	ГОСУДАРСТВО ПАЛЕСТИНА	18 887	17 042 068
16	СУДАН	43 270	16 761 298
17	ИОРДАНИЯ	18 891	16 286 379
18	ЗАМБИЯ	42 989	15 308 653
19	ЛИВАН	15 922	14 205 825
20	МАЛИ	25 754	13 583 914
21	НИГЕР	24 913	12 204 203
22	ГОНДУРАС	14 562	11 543 053
23	ЕГИПЕТ	13 245	10 347 319
24	ЙЕМЕН	19 298	8 184 799
25	АФГАНИСТАН	20 188	8 100 704
26	РУАНДА	16 712	7 322 894
27	БАНГЛАДЕШ	10 852	6 520 249
28	ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА КОНГО	8 151	4 816 599
29	ГВАТЕМАЛА	8 202	4 382 529
30	БУРКИНА-ФАСО	9 769	4 299 571
31	МАЛАЙЗИЯ	4 151	3 885 768
32	СЕНЕГАЛ	9 458	3 883 337
33	МОЗАМБИК	7 560	3 514 975
34	БОЛИВИЯ (МНОГОНАЦИОНАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВО)	2 447	3 498 929
35	ЮЖНЫЙ СУДАН	3 762	3 241 719
36	АЛЖИР	11 243	3 223 916
37	КИТАЙ	3 099	2 860 376
38	КАМЕРУН	3 977	2 738 103
39	КОЛУМБИЯ	2 471	2 357 041
40	БУРУНДИ	4 190	2 238 336
41	СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА	5 413	2 180 871
42	ГАНА	5 402	2 074 342
43	НИКАРАГУА	1 724	1 902 704
44	КАЗАХСТАН	4 644	1 684 444
45	МАДАГАСКАР	3 720	1 600 751

ПРИЛОЖЕНИЕ VII: ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2014 ГОДУ

№ п/п	СТРАНА	*Объем (мт)*	*долл. США*
46	БРАЗИЛИЯ	2 774	1 588 277
47	СЬЕРРА-ЛЕОНЕ	2 710	1 577 683
48	ВЬЕТНАМ	3 877	1 461 132
49	ИРАН (ИСЛАМСКАЯ РЕСПУБЛИКА)	2 412	1 451 700
50	КАМБОДЖА	3 720	1 390 264
51	НЕПАЛ	1 641	1 275 246
52	МЕКСИКА	2 246	1 091 110
53	АРГЕНТИНА	946	823 139
54	ФИЛИППИНЫ	1 224	744 915
55	ЧАД	1 200	704 349
56	ГВИНЕЯ	891	560 182
57	УРУГВАЙ	912	543 811
58	ШРИ-ЛАНКА	1 134	523 447
59	ЛАОССКАЯ НАРОДНО-ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА	625	389 485
60	САЛЬВАДОР	722	356 113
61	ГАМБИЯ	399	280 320
62	УЗБЕКИСТАН	200	256 000
63	ГАИТИ	246	235 188
64	ЭКВАДОР	220	208 235
65	ТУНИС	175	195 550
66	БЕНИН	135	127 019
67	ЛИБЕРИЯ	159	111 370
68	СОМАЛИ	200	110 000
69	ГВИНЕЯ-БИСАУ	110	71 355
70	ЗИМБАБВЕ	102	53 040
71	НАМИБИЯ	586	45 860
72	ПАРАГВАЙ	60	44 583
73	ТАДЖИКИСТАН	125	16 576
74	САН-ТОМЕ И ПРИНСИПИ	18	7 651
Итого (75% в стоимостном выражении)		**1 760 575**	**944 563 021**

ПРИЛОЖЕНИЕ VII: ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2014 ГОДУ

№ п/п	СТРАНА	*Объем (мт)*	*долл. США*
Развитые страны			
1	ФРАНЦИЯ	35 752	61 600 380
2	ИТАЛИЯ	79 365	59 664 394
3	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	103 782	57 622 400
4	БЕЛЬГИЯ	62 724	45 376 666
5	КАНАДА	46 385	29 145 901
6	ЯПОНИЯ	3 768	11 125 079
7	АВСТРАЛИЯ	28 886	10 610 925
8	НИДЕРЛАНДЫ	12 445	7 908 895
9	ВЕНГРИЯ	30 195	7 201 194
10	ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ	7 044	5 455 317
11	СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	3 805	4 871 189
12	ГЕРМАНИЯ	8 142	3 796 845
13	САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	1 683	1 193 034
14	НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ	325	917 475
15	ГРЕЦИЯ	946	364 125
16	БОЛГАРИЯ	17	348 138
17	ДАНИЯ	1	48 072
18	ЛАТВИЯ	65	34 840
Итого (25% в стоимостном выражении)		**425 329**	**307 284 868**
ВСЕГО		**2 185 904**	**1 251 848 889**

ПРИЛОЖЕНИЕ VIII: ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2014 ГОДУ

(тыс. долл. США)

	ОБЩАЯ СУММА	*Многосторонние*		Целевые многосторонние				
ДОНОР		*ВСЕГО*	*СМНР**	ПР	ЧО	ДОЧПВ	СО**	ПРОЧИЕ ВЗНОСЫ***
АФРИКАНСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ	4 362				3 362	1 000		
АНДОРРА	10				10			
АРМЕНИЯ	102							102
АВСТРАЛИЯ	112 791	34 072		6 609	17 315	28 472	928	25 396
АВСТРИЯ	1 183				1 183			
АЗЕРБАЙДЖАН	200				200			
БАНГЛАДЕШ	3 858			3 858				
БЕЛЬГИЯ	25 545	11 368	9 552	3 069	4 766	1 683		4 660
БОЛИВИЯ (МНОГОНАЦИОНАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВО)	175			175				
БРАЗИЛИЯ	4 435			285	2 976	259		916
БОЛГАРИЯ	139				139			
БУРУНДИ	1 941							1 941
КАМБОДЖА	1 227			1 227				
КАНАДА	350 066	28 431	5 433	70 952	120 572	103 602	19 104	7 405
ЦЕНТРАЛЬНОАФРИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА	12 000				12 000			
ЧИЛИ	20	20						
КИТАЙ	11 065	1 565		1 000	7 000	1 000		500
КОЛУМБИЯ	3 805							3 805
КОНГО	4 179			4 179				
КУБА	484			108		376		
КИПР	11	11						
ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА	151						151	
ДЕМ. РЕСП. КОНГО	604					604		
ДАНИЯ	68 450	38 876	9 249	183	20 655	4 184	2 192	2 360
ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА								
ЭКВАДОР	248	248						
ЕГИПЕТ	390	186		204				
ЭКВАТОРИАЛЬНАЯ ГВИНЕЯ	66	66						
ЭСТОНИЯ	189				189			
ЭФИОПИЯ	47 745					47 745		
ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ	371 807			87 041	138 041	113 655	31 154	1 916

ПРИЛОЖЕНИЕ VIII: ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2014 ГОДУ

(тыс. долл. США)

	ОБЩАЯ СУММА	*Многосторонние*		Целевые многосторонние				
ДОНОР		*ВСЕГО*	*СМНР**	ПР	ЧО	ДОЧПВ	СО**	ПРОЧИЕ ВЗНОСЫ***
ФАРЕРСКИЕ ОСТРОВА	33				33			
ФИНЛЯНДИЯ	34 880	8 208			17 938	7 920	478	336
ФРАНЦИЯ	22 990			1 504	14 672	6 264		550
ГАМБИЯ	3 027			3 027				
ГЕРМАНИЯ	301 194	33 933	2 717	5 058	138 050	96 317	15 739	12 097
ГРЕЦИЯ	38						38	
ГВАТЕМАЛА	4 843	150						4 693
ГВИНЕЯ	14 634			7 534	7 100			
ГАИТИ	257							257
СВЯТОЙ ПРЕСТОЛ	37						37	
ГОНДУРАС	8 348	16						8 332
ВЕНГРИЯ	41				41			
ИСЛАНДИЯ	399			195	204			
ИНДИЯ	1 039	50		990				
ИРЛАНДИЯ	21 337	12 720	2 248	672	4 814	1 800	710	620
ИЗРАИЛЬ	20				20			
ИТАЛИЯ	31 639	13 638			9 906	2 534		5 560
ЯПОНИЯ	156 548	3 405		12 243	47 417	75 950	15 100	2 433
ИОРДАНИЯ	47	47						
КЕНИЯ								
КУВЕЙТ	37 475				35 100	375	2 000	
ЛЕСОТО	8 029							8 029
ЛИБЕРИЯ	5 600				5 600			
ЛИХТЕНШТЕЙН	334	113	113		112	109		
ЛИТВА	27				27			
ЛЮКСЕМБУРГ	12 136	2 338	688	1 694	3 556	1 190	570	2 789
МАДАГАСКАР	3 000			3 000				
МАЛАВИ	6 388				6 388			
МАЛАЙЗИЯ	1 000							1 000
МЕКСИКА	100				100			
МОНАКО	271			48	223			
НИДЕРЛАНДЫ	88 009	49 519		4 218	21 674	5 000	4 759	2 839
НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ	5 898	4 882			424		592	
НИКАРАГУА	15	15						
НОРВЕГИЯ	72 165	37 329	12 487		22 894	8 527	2 683	731

ПРИЛОЖЕНИЕ VIII: ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2014 ГОДУ

(тыс. долл. США)

	ОБЩАЯ СУММА	*Многосторонние*		Целевые многосторонние				
ДОНОР		*ВСЕГО*	*СМНР**	**ПР**	**ЧО**	**ДОЧПВ**	**СО****	**ПРОЧИЕ ВЗНОСЫ*****
ОМАН	2 000				1 000	1 000		
ФОНД ОПЕК ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО РАЗВИТИЯ	500				125	375		
ПАКИСТАН	69 553					69 553		
ГОСУДАРСТВО ПАЛЕСТИНА	2 915				2 915			
ПАНАМА	578	338						240
ПЕРУ	263	263						
ПОРТУГАЛИЯ	10	10						
ЧАСТНЫЕ ДОНОРЫ****	110 306	8 256		13 833	13 983	39 637	3 990	30 607
КАТАР	2 380				2 000	380		
РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ	30 811			2 000	3 742	16 300		8 770
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	66 477			33 459	10 353	7 786		14 880
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	269 909			4 239	209 568	56 102		
СЬЕРРА-ЛЕОНЕ	9 553			53	6 000		3 500	
СЛОВАКИЯ	15	15						
СЛОВЕНИЯ	41				41			
ЮЖНЫЙ СУДАН	5 000				5 000			
ИСПАНИЯ	10 294				3 097	3 140	415	3 642
ШРИ-ЛАНКА	2 404					2 404		
СУДАН	220				220			
ШВЕЦИЯ	93 481	81 617	4 000	1 340	928	2 427	6 614	555
ШВЕЙЦАРИЯ	85 825	7 997	6 652	3 241	29 398	27 875	6 649	10 664
СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА	20	20						
ТАИЛАНД	129	112		17				
ТИМОР-ЛЕШТИ	180					180		
ТУРЦИЯ	100					100		
ООН-СЕРФ	137 314			106	53 349	70 450	11 246	2 162
ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ	29 760				29 760			
СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО	408 835	62 907		13 820	180 098	104 065	25 209	22 736
ДРУГИЕ ФОНДЫ И УЧРЕЖДЕНИЯ ООН	112 237	62		11 633	6 575	24 281	62 575	7 110

ПРИЛОЖЕНИЕ VIII: ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2014 ГОДУ
(тыс. долл. США)

	ОБЩАЯ СУММА	*Многосторонние*		Целевые многосторонние				
ДОНОР		*ВСЕГО*	*СМНР**	**ПР**	**ЧО**	**ДОЧПВ**	**СО****	**ПРОЧИЕ ВЗНОСЫ*****
ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕСПУБЛИКА ТАНЗАНИЯ	179	179						
УРУГВАЙ	5	5						
СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	2 252 677	5 000		79 060	1 195 788	857 372	103 983	11 474
ВЕНЕСУЭЛА (БОЛИВАРИАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА)	5	5						
ВСЕМИРНЫЙ БАНК	2 723			490		2 100		133
ЗАМБИЯ	1 778			1 778				
ОБЩАЯ СУММА	**5 577 523**[1]	**447 990**	**53 138**	**384 140**	**2 418 643**	**1 794 093**	**320 418**	**212 240**
Двусторонние взносы								***3 828***

* **СМНР: Счет для мероприятий по немедленному реагированию; **СО: Специальная операция**

*** **Прочие: взносы в целевые фонды, специальные счета и Общий фонд**

**** **Частные взносы не включают чрезвычайные пожертвования в натуральной форме, такие как реклама**

[1] Данная общая сумма представляет подтвержденные донорами взносы за платежный 2014 год. Эта цифра не полностью совпадает с поступлениями по взносам в сумме 5,38 млрд. долл. США, представленной в проверенных финансовых ведомостях за 2014 год и в основном тексте Годового отчета. Образовавшаяся разница является результатом: a) различного порядка ведения учета многолетних поступлений; b) исключения взносов из механизма двустороннего финансирования; и c) исключения корректировок поступлений по взносам, таких как неизрасходованные остатки и списания.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX-A: ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ[1] В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 годы

	2011		2012		2013		2014	
	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%
ВСЕГО	**3 748 165**	**100**	**3 994 511**	**100**	**4 159 300**	**100**	**4 717 571**	**100**
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	326087	9	364 830	9	375 815	9	345 626	7
СРОЧНАЯ ПОМОЩЬ	2 978 277	79	3 178 534	80	3 350 780	81	3 843 912	81
Чрезвычайные операции	1 336 881		1 386 183		1 548 678		2 161 765	
ДОЧПВ	1 641 396		1 792 351		1 802 102		1 682 146	
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ	212 090	6	223 311	6	204 558	5	313 321	7
ДВУСТОРОННЯЯ ПОМОЩЬ, ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ[2]	231 711	6	227 836	6	228 148	5	214 712	5
АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ	**2 215 866**	**100**	**2 625 060**	**100**	**2 406 124**	**100**	**2 514 809**	**100**
Доля расходов по всем регионам	59		66		58		53	
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	201 567	9	217 528	8	235 005	10	218 503	9
СРОЧНАЯ ПОМОЩЬ	1 810 267	82	2 196 086	84	1 950 482	81	1 976 777	79
Чрезвычайные операции	780 225		1 012 046		687 030		828 769	
ДОЧПВ	1 030 043		1 184 040		1 263 452		1 148 008	
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ	148 555	7	168 107	6	166 867	7	266 358	11
ДВУСТОРОННЯЯ ПОМОЩЬ И ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ	55 476	3	43 338	2	53 769	2	53 172	2
АЗИЯ	**822 025**	**100**	**720 568**	**100**	**555 611**	**100**	**524 043**	**100**
Доля расходов по всем регионам	22		18		14		13	
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	68 994	8	96 078	13	83 589	15	66 179	13
СРОЧНАЯ ПОМОЩЬ	712 988	87	567 107	79	434 038	78	406 929	78
Чрезвычайные операции	286 066		155 503		27 989		36 841	
ДОЧПВ	426 921		411 603		406 049		370 087	
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ	26 186	3	35 566	5	23 491	4	29 438	6
ДВУСТОРОННЯЯ ПОМОЩЬ И ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ	13 857	2	21 818	3	14 494	3	21 497	4

[1] За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.

[2] Оперативные расходы включают расходы из Общего фонда, со специальных счетов и из целевых фондов, которые не могут быть разделены по проектам/операциям.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX-A: ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ[1] В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 годы

	2011		2012		2013		2014	
	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%
ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА И СНГ	**33 607**	**100**	**21 609**	**100**	**22 328**	**100**	**21 153**	**100**
Доля расходов по всем регионам	1		1		1		1	
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	9 860	29	11 872	55	14 615	65	13 366	63
СРОЧНАЯ ПОМОЩЬ	23 338	69	9 402	44	7 358	33	7 022	33
Чрезвычайные операции	14 652		21		87		2 632	
ДОЧПВ	8 686		9 381		7 272		4 389	
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ	48	0		0		0		0
ДВУСТОРОННЯЯ ПОМОЩЬ И ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ	361	1	336	2	354	2	766	4
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН	**274 393**	**100**	**150 122**	**100**	**136 067**	**100**	**131 286**	**100**
Доля расходов по всем регионам	7		4		3		3	
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	22 237	8	22 342	15	28 224	21	27 147	21
СРОЧНАЯ ПОМОЩЬ	175 430	64	62 954	42	59 279	44	57 665	44
Чрезвычайные операции	96 859		2 786		3 484		6 162	
ДОЧПВ	78 570		60 168		55 796		51 503	
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ	9 842	4	7 029	5	3 285	2		0
ДВУСТОРОННЯЯ ПОМОЩЬ И ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ	66 884	24	57 798	39	45 280	33	46 475	35
СРЕДНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА	**299 006**	**100**	**367 130**	**100**	**937 839**	**100**	**1 431 362**	**100**
Доля расходов по всем регионам	8		9		23		36	
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	23 401	8	16 768	5	14 260	2	20 247	1
СРОЧНАЯ ПОМОЩЬ	255 152	85	339 210	92	896 750	96	1 392 508	97
Чрезвычайные операции	158 572		214 364		829 038		1 286 223	
ДОЧПВ	96 580		124 845		67 712		106 285	
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ	18 165	6	5 857	2	9 325	1	13 058	1
ДВУСТОРОННЯЯ ПОМОЩЬ И ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ	2 288	1	5 296	1	17 504	2	5 549	0

[2] Оперативные расходы включают расходы из Общего фонда, со специальных счетов и из целевых фондов, которые не могут быть разделены по проектам/операциям.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX-B: ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ[1] В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 годы

(в тыс. долл. США)

	2011					2012					2013					2014				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого
ВСЕГО	**326 087**	**2 978 277**	**212 090**	**231 711**	**3 748 165**	**364 830**	**3 178 534**	**223 311**	**227 836**	**3 994 511**	**375 815**	**3 350 780**	**204 558**	**228 148**	**4 159 300**	**345 626**	**3 843 912**	**313 321**	**214 712**	**4 717 571**
АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ																				
Бенин	736	4 958	-	2	**5 696**	1 731	353	107	55	**2 246**	2 886	700	0	436	**4 022**	1 661	-	-	173	**1 834**
Буркина-Фасо	4 459	8 319	-	1 189	**13 968**	5 010	42 283	-	1 641	**48 934**	3 507	27 568	32	978	**32 085**	4 793	14 648	-	1 154	**20 595**
Бурунди	5 289	13 356	-	85	**18 730**	4 287	13 203	-	416	**17 906**	5 203	18 518	-	525	**24 246**	8 834	17 227	-	1 806	**27 867**
Камерун	935	14 334	-	239	**15 508**	1 701	15 865	-	131	**17 696**	612	8 080	-	-	**8 693**	1 336	23 272	-	85	**24 694**
Кабо-Верде	91	-	-	-	**91**	204	-	-	182	**386**	320	-	-	-	**320**	257	-	-	-	**257**
Центральноафриканская Республика	4 051	16 324	4 593	38	**25 006**	2 026	14 876	5 892	0	**22 794**	502	16 565	5 940	-	**23 007**	318	68 184	17 343	-	**85 846**
Чад	5 011	136 012	15 874	19	**156 916**	6 658	143 006	13 881	174	**163 720**	5 498	108 238	12 315	544	**126 595**	5 417	96 221	13 191	795	**115 625**
Конго	881	13 188	257	-	**14 326**	4 510	5 152	221	27	**9 910**	5 113	4 702	159	231	**10 205**	4 238	3 413	-	287	**7 938**
Кот-д'Ивуар	1 534	33 929	4 326	103	**39 891**	29	28 781	3 743	511	**33 064**	895	19 101	887	2 166	**23 050**	2 516	8 043	-	122	**10 681**
Демократическая Респ. Конго	-	107 997	18 050	1 830	**127 876**	-	105 070	20 649	2 589	**128 308**	-	142 251	19 878	3 115	**165 244**	-	91 441	20 306	2 822	**114 568**
Джибути	275	12 980	-	33	**13 288**	1 132	15 013	-	129	**16 274**	1 003	11 822	-	71	**12 895**	426	8 664	-	206	**9 296**
Эфиопия	22 868	341 340	4 029	20 117	**388 354**	33 480	323 736	6 582	7 992	**371 790**	31 917	282 122	9 524	10 988	**334 550**	19 897	239 155	13 996	5 412	**278 460**
Гамбия	2 981	359	-	319	**3 659**	910	9 715	-	73	**10 698**	2 653	2 881	-	16	**5 550**	1 478	1 227	-	231	**2 936**
Гана	3 996	8 190	11	1 618	**13 815**	8 610	9 678	26	1 812	**20 126**	4 973	1 119	2	1 458	**7 552**	8 163	1 013	771	1 379	**11 325**
Гвинея	3 015	6 222	9	72	**9 318**	4 581	1 606	-	98	**6 285**	4 158	1 366	-	-	**5 524**	4 767	16 562	14 099	45	**35 472**
Гвинея-Бисау	502	2 493	-	826	**3 821**	3 473	60	-	500	**4 032**	235	3 972	-	241	**4 447**	-	7 073	-	-	**7 073**
Кения	21 445	279 183	-	1 464	**302 092**	20 334	253 973	-	1 100	**275 406**	13 814	179 245	-	1 855	**194 914**	20 913	157 783	-	2 254	**180 949**
Лесото	4 776	968	-	1 022	**6 766**	4 317	2 995	-	403	**7 715**	7 897	11 196	-	320	**19 413**	13 458	521	-	806	**14 785**
Либерия	1 114	34 736	1 459	551	**37 861**	6 078	21 168	623	2 296	**30 165**	7 897	10 324	138	1 767	**20 125**	4 446	21 614	13 272	1 648	**40 980**
Мадагаскар	6 832	8 284	-	256	**15 372**	5 859	8 696	-	77	**14 631**	9 466	7 331	-	107	**16 904**	6 014	5 941	-	2 090	**14 045**
Малави	14 392	6 234	-	769	**21 395**	11 892	31 576	-	1 063	**44 531**	13 977	57 025	-	2 341	**73 343**	23 726	51 425	-	3 017	**78 168**
Мали	9 520	5 188	59	1 640	**16 407**	12 655	62 018	597	2 275	**77 544**	28 347	93 510	8 020	2 208	**132 085**	22 924	105 578	8 417	1 447	**138 366**
Мавритания	8 694	1 255	-	1 305	**11 255**	2 970	41 839	3 638	599	**49 046**	1 985	29 077	4 740	842	**36 645**	1 201	20 333	4 344	185	**26 063**
Мозамбик	4 649	26 062	-	3 098	**33 809**	8 727	9 649	307	1 946	**20 629**	10 915	7 608	1 260	3 721	**23 503**	11 012	4 390	63	3 270	**18 735**
Намибия	-	878	-	-	**878**	-	579	-	31	**610**	-	67	-	610	**677**	-	-	-	373	**373**
Нигер	4 136	66 694	8 906	2 177	**81 913**	5 255	205 965	10 224	835	**222 280**	8 576	128 120	7 363	1 402	**145 462**	2 387	112 553	6 374	2 225	**123 539**
Руанда	5 268	11 805	-	1 595	**18 669**	3 402	11 479	-	1 458	**16 340**	874	14 554	-	1 582	**17 010**	1 830	14 256	-	3 774	**19 859**
Сан-Томе и Принсипи	696	-	-	98	**793**	814	-	-	17	**830**	624	-	-	-	**624**	427	-	-	-	**427**
Сенегал	2 417	12 624	-	1 292	**16 334**	4 431	38 404	-	1 605	**44 440**	6 172	28 438	-	1 115	**35 726**	5 281	14 661	-	1 499	**21 441**
Сьерра-Леоне	4 567	4 433	0	1 085	**10 084**	7 223	5 899	-	359	**13 481**	8 565	332	-	688	**9 586**	5 923	18 231	9 509	834	**34 497**
Сомали	-	172 535	20 624	-	**193 159**	-	161 049	27 813	-	**188 862**	-	139 878	26 974	-	**166 852**	-	118 287	29 692	9	**147 988**
Южный Судан	-	13 515	8 997	-	**22 512**	-	266 484	46 549	-	**313 033**	-	219 767	47 199	-	**266 966**	-	373 863	91 995	22	**465 880**
Судан	145	342 044	61 214	2 773	**406 176**	-	226 243	25 983	2 830	**255 056**	-	240 965	22 334	1 316	**264 614**	-	240 357	22 172	778	**263 306**
Свазиленд	-	2 577	-	196	**2 774**	725	1 793	-	68	**2 586**	5 942	355	-	651	**6 949**	1 418	0	-	1 410	**2 828**
Того	-	858	-	480	**1 338**	143	25	382	-	**549**	297	187	39	4	**527**	334	-	-	40	**374**
Уганда	30 650	20 577	-	2 222	**53 448**	27 534	26 584	-	1 319	**55 437**	18 422	32 033	-	1 581	**52 036**	17 494	52 342	-	1 574	**71 410**
Танзания (Объединенная Респ.)	17 573	19 176	86	1 092	**37 927**	13 220	18 180	-	1 183	**32 582**	15 129	17 184	-	1 814	**34 127**	8 267	13 999	-	1 700	**23 967**
Замбия	8 065	3 358	-	1 102	**12 525**	3 608	517	-	1 268	**5 394**	6 634	260	-	1 717	**8 611**	7 346	20	-	1 553	**8 919**
Зимбабве	-	57 108	-	110	**57 217**	-	72 494	-	141	**72 635**	-	83 409	-	195	**83 604**	-	53 089	-	125	**53 214**
Прочие региональные расходы	-	177	62	4 657	**4 896**	-	81	890	6 136	**7 107**	-	610	63	7 164	**7 836**	-	1 394	812	8 024	**10 230**
ИТОГО ПО РЕГИОНУ	**201 567**	**1 810 267**	**148 555**	**55 476**	**2 215 866**	**217 528**	**2 196 086**	**168 107**	**43 338**	**2 625 060**	**235 005**	**1 950 482**	**166 867**	**53 769**	**2 406 124**	**218 503**	**1 976 777**	**266 358**	**53 172**	**2 514 809**

[1] За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.
[2] Включает все расходы по статьям: Двусторонние расходы, Целевые фонды, Общий фонд.
Отрицательные цифры представляют собой финансовые корректировки.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX-B: ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ[1] В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 годы
(в тыс. долл. США)

	2011					2012					2013					2014				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого
АЗИЯ																				
Афганистан	-	177 093	14 893	610	**192 596**	-	194 342	16 952	2 998	**214 292**	-	132 393	13 614	5 255	**151 262**	-	104 974	14 433	6 824	**126 230**
Бангладеш	33 689	4 839	-	3 202	**41 729**	47 575	2 933	-	1 130	**51 638**	40 027	2 501	-	1 949	**44 477**	25 393	5 088	-	4 765	**35 246**
Бутан	1 725	-	-	36	**1 761**	1 959	-	-	2	**1 961**	2 510	-	-	5	**2 515**	1 012	-	-	-	**1 012**
Камбоджа	11 374	7 084	-	445	**18 903**	19 421	6 016	-	622	**26 060**	13 501	14	-	731	**14 246**	14 625	-	-	427	**15 052**
Индия	7 042	-	-	3 350	**10 392**	3 086	-	-	11 105	**14 191**	1 944	-	-	1 723	**3 667**	1 283	-	-	439	**1 722**
Индонезия	-	6 598	693	1 190	**8 482**	2 730	732	1 769	1 153	**6 383**	3 679	-	-	507	**4 186**	3 171	-	-	781	**3 951**
Корейская Нар.-Дем. Республика	-	55 839	-	35	**55 873**	-	51 457	-	19	**51 476**	-	28 026	-	52	**28 078**	-	22 097	-	83	**22 180**
Лаосская Нар.-Дем. Республика	5 651	3 609	-	604	**9 864**	7 330	88	-	398	**7 817**	9 301	-	-	625	**9 927**	9 847	-	-	486	**10 333**
Мьянма	-	27 227	553	82	**27 861**	-	36 996	97	231	**37 324**	-	48 306	185	603	**49 093**	-	41 303	-	1 147	**42 450**
Непал	8 348	44 442	-	118	**52 908**	6 922	26 238	-	1 293	**34 453**	8 008	15 734	-	1 598	**25 340**	8 249	7 060	-	2 613	**17 922**
Пакистан	557	331 566	8 328	1 421	**341 873**	0	214 318	15 995	787	**231 100**	-	155 246	560	178	**155 983**	-	169 377	3 004	1 075	**173 455**
Филиппины	-	22 350	-	153	**22 503**	-	19 424	662	334	**20 420**	-	43 456	9 065	228	**52 749**	-	47 367	12 002	147	**59 516**
Шри-Ланка	196	28 413	865	70	**29 543**	1 587	14 053	55	139	**15 834**	312	8 362	68	8	**8 749**	159	9 662	-	220	**10 041**
Тимор-Лешти	412	3 882	443	1 361	**6 099**	5 467	509	36	1 025	**7 038**	4 306	-	-	80	**4 386**	2 441	-	-	-9	**2 432**
Прочие региональные расходы	-	45	410	1 181	**1 637**	-	-	0	582	**582**	-	-	-	953	**953**	-	-	-	2 499	**2 499**
ИТОГО ПО РЕГИОНУ	**68 994**	**712 988**	**26 186**	**13 857**	**822 025**	**96 078**	**567 107**	**35 566**	**21 818**	**720 568**	**83 589**	**434 038**	**23 491**	**14 494**	**555 611**	**66 179**	**406 929**	**29 438**	**21 497**	**524 043**
ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА И СНГ																				
Армения	2 371	2 067	-	-	**4 438**	2 583	950	-	-	**3 533**	2 527	25	-	-	**2 552**	2 436	567	-	88	**3 092**
Азербайджан	-	-	-	88	**88**	-	-	-	17	**17**	-	-	-	17	**17**	-	-	-	8	**8**
Босния и Герцеговина	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	183	-	-	**183**
Грузия	-	620	-	53	**673**	-	442	-	5	**448**	-	376	-	-	**376**	-	-	-	-	**-**
Кыргызстан	-	18 262	48	119	**18 428**	-	4 949	-	262	**5 211**	946	5 607	-	296	**6 849**	3 179	3 601	-	252	**7 032**
Сербия	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	482	-	-	**482**
Таджикистан	7 489	2 390	-	101	**9 979**	9 289	3 061	-	51	**12 401**	11 142	1 350	-	41	**12 533**	7 751	948	-	377	**9 076**
Украина	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	1 240	-	-	**1 240**
Узбекистан	-	1	-	-	**1**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	40	**40**
ИТОГО ПО РЕГИОНУ	**9 860**	**23 338**	**48**	**361**	**33 607**	**11 872**	**9 402**	**0**	**336**	**21 609**	**14 615**	**7 358**	**0**	**354**	**22 328**	**13 366**	**7 022**	**0**	**766**	**21 153**
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН																				
Боливия (Многонациональное Государство)	1 061	3 640	-	1 959	**6 660**	987	648	-	693	**2 329**	818	1 543	-	803	**3 164**	1 370	4 902	-	463	**6 734**
Колумбия	-	25 915	-	7 622	**33 536**	-	8 822	-	5 184	**14 005**	-	11 325	-	8 260	**19 585**	-	12 268	-	11 974	**24 243**
Куба	907	0	-	164	**1 071**	225	33	-	12 132	**12 389**	179	1 817	-	1 324	**3 319**	356	128	-	194	**679**
Доминиканская Республика	-	-	-	1 444	**1 444**	-	-	-	1 019	**1 019**	-	-	-	797	**797**	-	-	-	944	**944**
Эквадор	-	2 001	-	2 587	**4 588**	-	2 712	-	1 571	**4 283**	-	3 407	-	1 837	**5 244**	-	3 356	-	2 110	**5 467**
Сальвадор	-	1 917	-	14 916	**16 833**	-	3 661	-	12 786	**16 447**	-	1 530	-	4 030	**5 560**	-	2 377	-	2 027	**4 404**
Гватемала	3 814	7 074	-	3 772	**14 660**	2 505	4 138	-	1 685	**8 328**	1 764	6 253	-	968	**8 986**	2 066	6 975	-	4 058	**13 098**
Гаити	-	130 415	9 842	621	**140 878**	9 227	36 306	7 029	936	**53 498**	14 816	28 067	3 285	3 457	**49 624**	16 299	23 012	-	2 426	**41 736**
Гондурас	11 323	602	-	30 102	**42 027**	6 686	1 550	-	18 889	**27 125**	5 363	1 872	-	20 346	**27 581**	2 749	1 904	-	17 634	**22 288**
Никарагуа	4 196	3 822	-	782	**8 801**	2 463	2 932	-	797	**6 192**	4 922	2 064	-	1 252	**8 238**	3 962	1 446	-	891	**6 300**
Панама	-	-	-	46	**46**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**
Перу	-	-	-	1 716	**1 716**	-	-	-	804	**804**	-	-	-	662	**662**	-	-	-	686	**686**
Прочие региональные расходы	936	45	-	1 153	**2 134**	249	2 152	-	1 301	**3 702**	362	1 402	-	1 544	**3 308**	344	1 296	-	3 068	**4 709**
ИТОГО ПО РЕГИОНУ	**22 237**	**175 430**	**9 842**	**66 884**	**274 393**	**22 342**	**62 954**	**7 029**	**57 798**	**150 122**	**28 224**	**59 279**	**3 285**	**45 280**	**136 067**	**27 147**	**57 665**	**0**	**46 475**	**131 286**

[1] За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.
[2] Включает все расходы по статьям: Двусторонние расходы, Целевые фонды, Общий фонд.
Отрицательные цифры представляют собой финансовые корректировки.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX-B: ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ[1] В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2011–2014 годы *(в тыс. долл. США)*

	2011					2012					2013					2014				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее[2]	Итого
СРЕДНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА																				
Алжир	-	17 112	-	133	**17 246**	-	25 525	-	44	**25 569**	-	22 184	-	-2	**22 182**	-	17 399	-	18	**17 417**
Египет	9 901	4 489	-	179	**14 569**	10 204	62	-	2 849	**13 114**	10 546	11 474	-	332	**22 353**	7 945	34 788	-	812	**43 546**
Иран, Исламская Республика	-	3 519	-	-	**3 519**	-	1 264	-	-	**1 264**	-	2 452	-	-	**2 452**	-	2 694	-	94	**2 788**
Ирак	1 775	16 107	6 046	-	**23 927**	465	20 167	2 135	77	**22 842**	151	23 824	-	16 309	**40 285**	-	126 277	856	-77	**127 056**
Иордания	-	-	-	140	**140**	-	15 614	-	1 430	**17 044**	552	143 667	-	79	**144 299**	2 923	239 695	-	252	**242 871**
Ливан	-	-	-	-	**-**	-	9 831	-	-	**9 831**	-	143 103	-	-	**143 103**	-	295 953	-	-	**295 953**
Ливия	-	32 650	11 708	-	**44 358**	-	6 914	1 146	-	**8 059**	-	363	44	-	**408**	-	746	-	-	**746**
Марокко	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	26	-	-	-	**26**	396	-	-	-	**396**
Оккупированная палестинская территория	-	68 330	-	101	**68 431**	-	58 608	-	88	**58 696**	-	63 935	49	117	**64 102**	-	85 887	1 219	2 801	**89 907**
Сирийская Арабская Респ.	7 866	34 083	-	53	**42 002**	2 588	80 916	1 720	-	**85 224**	-	306 774	8 111	-	**314 885**	-	408 368	9 886	-	**418 254**
Тунис	-	6 772	-	-	**6 772**	-	1 050	-	-	**1 050**	46	527	-	-	**574**	550	6	-	-	**557**
Турция	-	-	-	-	**-**	-	2 909	-	-	**2 909**	-	49 805	-	-	**49 805**	-	68 431	-	-	**68 431**
Йемен	3 860	70 628	411	1 291	**76 189**	3 511	115 298	856	746	**120 411**	2 938	127 712	1 121	153	**131 923**	8 432	111 701	1 097	15	**121 246**
Прочие региональные расходы	-	1 463	-	391	**1 853**	-	1 052	-	63	**1 115**	-	928	-	515	**1 443**	-	561	-	1 633	**2 195**
ИТОГО ПО РЕГИОНУ	**23 401**	**255 152**	**18 165**	**2 288**	**299 006**	**16 768**	**339 210**	**5 857**	**5 296**	**367 130**	**14 260**	**896 750**	**9 325**	**17 504**	**937 839**	**20 247**	**1 392 508**	**13 058**	**5 549**	**1 431 362**
ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	28	1 102	9 294	92 845	**103 269**	242	3 776	6 752	99 251	**110 021**	122	2 872	1 590	96 746	**101 331**	184	3 012	4 467	87 254	**94 917**

[1] За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.

[2] Включает все расходы по статьям: Двусторонние расходы, Целевые фонды, Общий фонд и Специальные счета.

Отрицательные цифры представляют собой финансовые корректировки.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX-C: ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ[1] В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ И ПО РЕГИОНАМ, 2011–2014 годы

	2011		2012		2013		2014	
	в тыс. долл. США	%	в тыс. долл. США	%	в тыс. долл. США	%	в тыс. долл. США	%
РАЗВИТИЕ И ГУМАНИТАРНАЯ ПОМОЩЬ:	**3 304 364**	**100,0**	**3 543 364**	**100,0**	**3 726 595**	**100,0**	**4 189 538**	**100,0**
ПО КАТЕГОРИИ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ[2]								
Наименее развитые страны	2 107 667	63,8	2 509 246	70,8	2 307 263	61,9	2 287 868	54,6
Страны с низким доходом, испытывающие дефицит продовольствия	3 090 647	93,5	3 346 537	94,4	2 520 989	67,6	2 228 311	53,2
ПО РЕГИОНАМ/ГРУППАМ СТРАН								
Африка к югу от Сахары	2 011 834	60,9	2 413 614	68,1	2 185 487	58,6	2 195 280	52,4
Азия	781 982	23,7	663 184	18,7	517 626	13,9	473 108	11,3
Восточная Европа и СНГ	33 199	1,0	21 274	0,6	21 974	0,6	20 388	0,5
Латинская Америка и Карибский бассейн	197 666	6,0	85 296	2,4	87 503	2,3	84 811	2,0
Средний Восток и Северная Африка	278 553	8,4	355 978	10,0	911 010	24,4	1 412 755	33,7
РАЗВИТИЕ:	**326 087**	**100,0**	**364 830**	**100,0**	**375 815**	**100,0**	**345 626**	**100,0**
ПО КАТЕГОРИИ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ[2]								
Наименее развитые страны	237 743	72,9	282 829	77,5	298 743	79,5	265 960	76,9
Страны с низким доходом, испытывающие дефицит продовольствия	316 879	97,2	357 110	97,9	358 848	95,5	287 949	83,3
ПО РЕГИОНАМ/ГРУППАМ СТРАН								
Африка к югу от Сахары	201 567	61,8	217 528	59,6	235 005	62,5	218 503	63,2
Азия	68 994	21,2	96 078	26,3	83 589	22,2	66 179	19,1
Восточная Европа и СНГ	9 860	3,0	11 872	3,3	14 615	3,9	13 366	3,9
Латинская Америка и Карибский бассейн	22 237	6,8	22 342	6,1	28 224	7,5	27 147	7,9
Средний Восток и Северная Африка	23 401	7,2	16 768	4,6	14 260	3,8	20 247	5,9

[1] За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.

[2] Фактическая классификация за каждый год.

ПРИЛОЖЕНИЕ X-A: ПАРТНЕРСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ОРГАНИЗАЦИЕЙ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

	2012		2013		2014	
ПАРТНЕРЫ	**Число проектов[1]**	**Число стран**	**Число проектов**	**Число стран**	**Число проектов**	**Число стран**
ЮНИСЕФ	131	63	144	66	133	71
ФАО	105	58	108	58	106	63
УВКБ ООН	53	42	58	46	62	45
ВОЗ	64	41	59	33	54	35
ПРОЧИЕ[2]	25	18	35	29	53	34
ПРООН	54	37	51	35	45	32
ЮНФПА	36	26	42	33	39	28
МОМ	20	17	12	11	29	26
МФСР	11	10	18	14	24	18
Всемирный банк	16	14	18	16	19	16
ЮНЭЙДС	25	19	23	19	16	14
МОТ	12	8	12	9	13	11
Структура "ООН-женщины"	7	7	14	9	13	11
ЮНЕСКО	10	7	18	13	12	10
ООН-ХАБИТАТ	4	3	5	5	3	3
ЮНЕП	3	2	5	5	2	2

[1] Проекты в рамках страновых программ сгруппированы на уровне оперативной деятельности, а в рамках региональных проектов – на уровне стран. Специальные операции исключены.

[2] Статья "ПРОЧИЕ" включает партнерства с миротворческими миссиями Организации Объединенных Наций, УКГВ, ЮНИДО и Управлением Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности.

ПРИЛОЖЕНИЕ X-B: СОТРУДНИЧЕСТВО С НПО И МЕЖДУНАРОДНЫМ ДВИЖЕНИЕМ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА ("ПАРТНЕРЫ")

Стратегические цели (СЦ)	Общее число партнеров[1]	% международных партнеров	% национальных партнеров
СЦ 1: Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях	549	23	77
СЦ 2: Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечения питанием и создание или восстановление средств к существованию в условиях уязвимости после чрезвычайных ситуаций	391	25	75
СЦ 3: Уменьшение рисков и создание возможностей для людей, общин и стран по удовлетворению их собственных потребностей в продовольствии и продуктах питания	346	21	79
СЦ 4: Сократить масштабы недоедания и разорвать передаваемый от поколения к поколению цикл голода	369	27	73

Деятельность по программам	Общее число партнеров	Международные партнеры	Национальные партнеры
Создание активов	367	68	299
Укрепление потенциала	132	45	87
Общее распределение продовольствия	376	96	280
Обеспечение питанием	467	111	356
Школьное питание	204	47	157

Модели распределения помощи	Общее число партнеров	Международные партнеры	Национальные партнеры
Распределение продовольствия	868	154	714
Распределение денежных средств и/или ваучеров	148	52	96

Прочие услуги	Общее число партнеров	Международные партнеры	Национальные партнеры
Мониторинг	179	39	140
Хранение	56	18	38
Транспортировка	31	11	20
Прочее (проведение оценок, отбор целевых групп бенефициаров, развитие потенциала, разработка проектов, техническая поддержка)	93	39	54

Примечание: Итоговые показатели скорректированы с целью исключения дублирования. В 2014 году ВПП работала с 1120 партнерами из числа НПО и членов Движения Красного Креста и Красного Полумесяца.

.

[1] Для того, чтобы представить более полную картину сотрудничества, реализованного в 2014 году, не только с НПО, но и с членами Движения Красного Креста и Красного Полумесяца, масштабы деятельности этих партнерств были включены в вышеуказанные ориентировочные показатели под общим термином "партнер".

ПРИЛОЖЕНИЕ XI: ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)[1]

Показатели осуществления ЧВОП	Намеченное задание на 2014	ОПД 2014	ОПД 2013	ОПД 2012
Партнерские связи				
2.1 Содействие стратегическому и оперативному партнерству				
% стран, которые участвуют в сотрудничестве по линии Юг-Юг или в трехстороннем сотрудничестве, поддерживаемом ВПП [ЧВОП]	Рост в сравнении с предыдущим годом	48	Д/Н	Д/Н
2.3 Повысилась согласованность и эффективность системы Организации Объединенных Наций				
Доля общих показателей ЧВОП, по которым ВПП отчитывалась в течение отчетного года	100	75	Д/Н	Д/Н
1. *% СО*, использующих общие инструменты и принципы управления, ориентированного на конкретные результаты [ЧВОП]*	100	100	100	Д/Н
2. *% СО, которые применяют стандартные оперативные процедуры или их компоненты [ЧВОП]*	Исходный показатель	48	Д/Н	Д/Н
3. *% СО, внедряющих практику общего обслуживания, общие долгосрочные соглашения, согласованные подходы к закупкам, общее управление людскими ресурсами, общие услуги ИКТ или услуги по финансовому управлению [ЧВОП]*	Исходный показатель	93	Д/Н	Д/Н
4. *% государств-членов (Совета), представляющих положительные оценки качества общеорганизационной отчетности о результатах и исполнении мандатов, т.е ГОД [ЧВОП]*	100	100	100	Д/Н
5. *Объем (и тенденции) финансирования от государственных и других, неправительственных партнеров (в том числе международных финансовых учреждений, региональных банков развития, организаций гражданского общества, частного сектора [ЧВОП]*	Исходный показатель	100	Д/Н	Д/Н
6. *Денежные взносы, ассигнуемые на нужды системы координаторов-резидентов [ЧВОП]*	100	100	Д/Н	Д/Н
7. *Натуральные взносы, предоставляемые системе координаторов-резидентов [ЧВОП][2]*	-	-	-	-
8. *Процент СО, придерживающихся общего подхода к оценке потенциала ГООНВР [ЧВОП]*	-	-	-	-
% итоговых показателей выполнения проектов ВПП (новых страновых программ), соответствующих Рамочной программе Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (ЮНДАФ)	100	100	100	Д/Н

[1] Это подгруппа показателей осуществления установок ЧВОП, отчетность по которым ВПП обязана представлять, которые включены в Матрицу результатов управления (2014–2017).

[2] Представление отчетности за 2014 год по общим показателям 7 и 8 было невозможным, в связи с тем, что ВПП ожидает, пока Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития разработает методологию оценки/отчетности.

ПРИЛОЖЕНИЕ XI: ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)[1]

Показатели осуществления ЧВОП	Намеченное задание на 2014	ОПД 2014	ОПД 2013	ОПД 2012
Программы				
4.1 Надлежащие и подтвержденные опытом меры реагирования, предусмотренные программами				
Проекты с кодом гендерного маркера 2a или 2b (в соответствии с установками ЧВОП)	75	79	50	24
% стран, располагающих современной стратегией уменьшения опасности бедствий [ЧВОП]	Исходный показатель	72	Д/Н	Д/Н
4.2 Согласование с государственными приоритетами и укрепление национального потенциала				
% программных средств, выделенных на укрепление национального потенциала [ЧВОП]	Исходный показатель	Д/Н	Д/Н	Д/Н

*страновые отделения

ПРИЛОЖЕНИЕ XII – ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ: ПРОЕКТЫ, НЕ СОГЛАСОВАННЫЕ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПЛАНОМ (2014–2017 ГОДЫ)

В 2014 году ВПП перегруппировала все новые проекты и проекты, со сроками завершения после июня 2014 года, и увязала их с Матрицей стратегических результатов на 2014–2017 годы. Из 202 осуществляемых в 2014 году проектов, с МСР был согласован 191 проект (95 процентов). В части II Годового отчета о деятельности за 2014 год представлены данные по этому 191 проекту и рассматриваются результаты их выполнения.

В настоящем приложении подведены итоги работы по 11 проектам*, не увязанным со Стратегическим планом на 2014–2017 годы, в соответствии с методологией, использованной в предыдущих Годовых отчетах о деятельности.

Итоги

Показатели	Число проектов с отчетами о тенденциях	Число проектов с отчетами о позитивных** тенденциях	% проектов с отчетами о позитивных тенденциях
Показатель потребления продовольствия	7	6	86
Показатель выздоровления при лечении УКН (%)	6	6	100
Показатель неполучения данных при лечении УКН (%)	5	4	80
Показатель несоблюдения курса лечения УКН (%)	5	4	80
Показатель смертности при лечении УКН (%)	5	5	100
Распространенность крайнего недоедания среди детей в возрасте до 5 лет (соотношение веса к росту в %)	3	3	100
Показатель общинных активов	2	2	100
Индекс национального потенциала	2	2	100
Зачисление в школу: среднегодовые темпы изменений	2	1	50
Индекс готовности к стихийным бедствиям	1	1	100

Результаты

Показатели	Фактическое число проектов с отчетами о показателях	Результаты (абсолютное число)	
		Запланировано	Фактически
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн. человек)	11	5,6	5,1
Объем распределенного продовольствия (тыс. мт)	11	146,2	90
Стоимость денежных средств и ваучеров, переданных бенефициарам (млн. долл. США)	6	12,9	8,8
Число школ, которым была оказана помощь	4	1 862	1 953
Число медицинских центров, которым была оказана помощь	4	2 527	2 280
Число гектаров защищенных или благоустроенных земельных угодий, в том числе лесопосадок	2	22 195	22 331
Персонал госучреждений/партнеров, прошедших обучение или получивших техническую помощь	2	1 603	1 382

* Армения ЧО 200558, Бангладеш ДОЧПВ 200142, Бурунди ДОЧПВ 200164, Гана ЧО 200321, Гвинея ДОЧПВ 105530, Гаити ДОЧПВ 108440, Кения СП 106680, Киргизская Республика ДОЧПВ 200036, Мавритания ДОЧПВ 200474, Объединенная Республика Танзания ДОЧПВ 200325, Йемен ЧО 200451.

** В зависимости от результатов и разновидности операций помощи, может включать в себя только тенденцию к улучшению или тенденцию к улучшению и стабилизации.

Сокращения, использованные в документе

АКУР	анализ и картирование уязвимых районов
АРТ	антиретровирусная терапия
БДТЭ	безопасный доступ к топливу и энергии
ВКП	внутреннее кредитование проектов
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВПЛ	внутренне перемещенное лицо
ГВУ	Группа по вопросам управления
ГОД	Годовой отчет о деятельности
ГООНР	Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития
ДОЧПВ	Долгосрочная операция по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению
ДРК	Демократическая Республика Конго
ЗДИ	заместитель Директора-исполнителя
ЗрП	программа “Закупки ради прогресса”
ИНП	Индекс национального потенциала
ИСУО	Информационная система по вопросам управления в области образования
ИТ	информационная технология
КДИ	Канцелярия Директора-исполнителя
КИ	коллизия интересов
КМГЧСР	Комплекс мер по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию
КНДР	Корейская Народно-Демократическая Республика
КПДРМ	консультант по подбору достойных рабочих мест
КР	координатор-резидент
КРСР	Комитет по распределению стратегических ресурсов
ЛР	людские ресурсы
МиО	мониторинг и оценка
МОМ	Международная организация по миграции
МОПАН	Сеть по оценке эффективности деятельности многосторонних организаций
МРУ	Матрица результатов управления
МСПРП	мониторинг ситуации после распределения помощи
МСР	Матрица стратегических результатов
МУПК	Межучрежденческий постоянный комитет

МФСР	Международный фонд сельскохозяйственного развития
НПО	неправительственная организация
ОИГ	Объединенная инспекционная группа
ООН-женщины	Структура Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин
ООН-СВАП	Общесистемный план действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин
ОПБЧС	оценка продовольственной безопасности в случае чрезвычайных ситуаций
ОПД	основные показатели деятельности
ОФАР	оперативно-функциональное и административное обслуживание программ (бюджет)
ПДИ	помощник Директора-исполнителя
ПОО	программа “Продовольствие за обучение”
ПОР	программа “Продовольствие в обмен на ресурсы”
ППП	показатель потребления продовольствия
ППСМР	предотвращение передачи СПИДа от матери ребенку
ППВМР	предотвращение передачи ВИЧ от матери ребенку
ПР	проект развития
ПРЕП	Программа повышения готовности к чрезвычайным ситуациям и мерам реагирования
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
ПРУ	Параметр результатов управления
ПФИКИ	Программа представления финансовой информации случае коллизии интересов
ПЧП	проект чрезвычайной помощи
СГВП ООН	Служба гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций
СГПООН	Склад гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций
СНГ	Содружество Независимых Государств
СО	специальная операция
СОЗП	Система отслеживания закупок продовольствия
СОП	стандартный отчет по проекту
СП	страновая программа
СПМТО	система поддержки служб материально-технического обеспечения
СПП	соглашение о поставках продовольствия
СУО	система управления обучением
ТБ	туберкулез

УБР	учреждение, базирующееся в Риме
УВКБ ООН	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
УКГВ	Управление по координации гуманитарных вопросов
УО	Управление по оценке
УОН/УКН	умеренное острое/крайнее недоедание
УООНУОБ	Управление Организации Объединенных Наций по уменьшению опасности бедствий
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная Организация Объединенных Наций
ФГУТМЗ	Фонд глобального управления товарно-материальными запасами
ЦРДТ	цели в области развития, сформулированные в Декларации тысячелетия
ЦУР	цель в области устойчивого развития
ЦФРЧС	Центральный фонд реагирования на чрезвычайные ситуации
ЧВОП	Четырехгодичный всеобъемлющий обзор политики в области оперативной деятельности в целях развития
ЮНДАФ	Рамочная программа Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития
ЮНИСЕФ	Детский фонд Организации Объединенных Наций
ЮНОПС	Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов
ЮНФПА	Фонд Организации Объединенных Наций по народонаселению
ALPS	индикатор оповещения о скачках цен
“CAH”	Инициатива “Усиление внимания к проблеме питания”
COMET	Механизм мониторинга и оценки страновых отделений
“COPrOM”	Обзор представленности страновых отделений и эффективности операционных моделей
EPCI	индекс потенциала готовности к чрезвычайным ситуациям
FoodSECuRE	Фонд по обеспечению устойчивости к изменению климата в целях достижения продовольственной безопасности
FSOM	мониторинг продовольственной безопасности и итогов деятельности
GLASS	Система услуг глобальной доступности
PACE	Программа повышения результатов работы и компетентности
SPRING	стандартный отчет по “интеллектуальным” проектам следующего поколения
SQUEAC	полуколичественная оценка доступа и охвата
TB-DOTS	лечение туберкулеза при непосредственном наблюдении
WINGS	Информационная сеть и глобальная система ВПП “WINGS”

Contents Page

	Annual Report of the WFP Executive Board to the Economic and Social Council and the FAO Council on its activities in 2014:	1
I:	Decisions and recommendations of the first regular session of the Executive Board, 2014 (Rome, 10–11 February 2014)	3
II:	Decisions and recommendations of the annual session of the Executive Board, 2014 (Rome, 3–6 June 2014)	16
III:	Decisions and recommendations of the second regular session of the Executive Board, 2014 (Rome, 10–13 November 2014)	38

Annual report of the WFP Executive Board to the Economic and Social Council and the FAO Council on its activities in 2014

In accordance with General Regulation VI.3 and pursuant to Executive Board decision 2000/EB.A/2, the Executive Board of the World Food Programme has the honour to present to the Economic and Social Council and the FAO Council its report for consideration.

SECTION I

Executive Board
First Regular Session

Rome, 10–11 February 2014

VERIFICATION OF ADOPTED DECISIONS AND RECOMMENDATIONS

Agenda item 12

Distribution: GENERAL
WFP/EB.1/2014/12
11 February 2014
ORIGINAL: ENGLISH

Executive Board Bureau

President:	**H.E. Evelyn Anita Stokes-Hayford** (Ghana)
Alternate:	**Mr Robert Sabiiti** (Uganda)
Vice-President:	**Mr Samuel Beever** (Australia)
Alternate:	**Mr Andreas Schiess** (Switzerland)
Member:	**Mr Vimlendra Sharan** (India)
Alternate:	**H.E. Hassan Janabi** (Iraq)
Member:	**H.E. Stephanie Hochstetter Skinner-Klée** (Guatemala)
Alternate:	**Mr Juan Carlos Sarmiento Umbarila** (Colombia)
Member:	**Ms Marieta Okenková** (Slovakia)
Alternate:	**Mr Victor Fedorinov** (Russian Federation)
Rapporteur:	**Mr GUO Handi** (China)

DECISIONS AND RECOMMENDATIONS OF THE FIRST REGULAR SESSION OF THE EXECUTIVE BOARD, 2014

This document is printed in a limited number of copies. Executive Board documents are available on WFP's WEB site (http://www.wfp.org/eb).

TABLE OF CONTENTS

		page
	Adoption of the Agenda	6
	Election of the Bureau and Appointment of the Rapporteur	6
CURRENT AND FUTURE STRATEGIC ISSUES		
2014/EB.1/1	**Opening Remarks by the Executive Director**	7
RESOURCE, FINANCIAL AND BUDGETARY MATTERS		
2014/EB.1/2	**Financial Framework Review: Working Capital Financing**	7
2014/EB.1/3	**Method for Calculating the Indirect Support Cost Rate for WFP**	7
EVALUATION REPORTS		
2014/EB.1/4	**Summary Evaluation Report of the WFP Gender Policy (2008–2013) and Management Response**	2
LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN REGIONAL PORTFOLIO		
2014/EB.1/5	**Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Guatemala (2003–2010) and Management Response**	8
2014/EB.1/6	**Protracted Relief and Recovery Operations — Haiti 200618**	9
WEST AFRICA REGIONAL PORTFOLIO		
2014/EB.1/7	**Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Senegal (2005–2010) and Management Response**	9

page

EAST AND CENTRAL AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/8 **Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Uganda (2005–2010) and Management Response** 10

SOUTHERN AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/9 **Budget Increases to Development Activities — Republic of the Congo 200211** 10

MIDDLE EAST, NORTH AFRICA, EASTERN EUROPE AND CENTRAL ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/10 **Protracted Relief and Recovery Operations — Yemen 200636** 11

ADMINISTRATIVE AND MANAGERIAL MATTERS

2014/EB.1/11 **Reports by the Joint Inspection Unit Relevant to the Work of WFP** 11

OTHER BUSINESS

2014/EB.1/12 **Simplification of the Country Programme Approval Procedure** 11

SUMMARY OF THE WORK OF THE EXECUTIVE BOARD

2014/EB.1/13 **Summary of the Work of the Second Regular Session of the Executive Board, 2013** 12

Annex I **Agenda** 13

DECISIONS AND RECOMMENDATIONS

Adoption of the Agenda

The Board adopted the Agenda.

10 February 2014

Election of the Bureau and Appointment of the Rapporteur

In accordance with the Rules of Procedure of the Board, the Board elected H.E. Evelyn Anita Stokes-Hayford (Ghana, List A) as President for a one-year term. Mr Robert Sabiiti (Uganda, List A) was elected as Alternate.

The Board elected Mr Samuel Beever (Australia, List D) as Vice-President. Mr Andreas Schiess (Switzerland, List D) was elected as Alternate.

The Board elected as members of the Bureau, representing the other three WFP electoral lists, for a one-year term: Mr Vimlendra Sharan (India, List B); H.E. Stephanie Hochstetter Skinner-Klée (Guatemala, List C) and Ms Marieta Okenková (Slovakia, List E). Elected as Alternates were: H.E. Hassan Janabi (Iraq, List B); Mr Juan Carlos Sarmiento Umbarila (Colombia, List C) and Mr Victor Fedorinov (Russian Federation, List E).

In accordance with Rule XII of its Rules of Procedure, the Board appointed Mr GUO Handi (China, List B) Rapporteur of the First Regular Session of 2014.

10 February 2014

The decisions and recommendations in the current report will be implemented by the Secretariat in the light of the Board's deliberations, from which the main comments will be reflected in the summary of the work of the session.

CURRENT AND FUTURE STRATEGIC ISSUES

2014/EB.1/1 Opening Remarks by the Executive Director

The Board took note of the presentation by the Executive Director. The main points of the presentation and the Board's comments would be contained in the summary of the work of the session.

10 February 2014

RESOURCE, FINANCIAL AND BUDGETARY MATTERS

2014/EB.1/2 Financial Framework Review: Working Capital Financing

The Board took note of "Financial Framework Review: Working Capital Financing" (WFP/EB.1/2014/4-A/1), the objectives and timeline for further review of WFP's financial framework in 2014, and the current utilization of advance financing. It welcomed further proposals for expanding the Working Capital Financing Facility.

The Board also took note of the comments of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ) (WFP/EB.1/2014/4(A,B)/2) and the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) Finance Committee (WFP/EB.1/2014/4(A,B)/3).

11 February 2014

2014/EB.1/3 Method for Calculating the Indirect Support Cost Rate for WFP

The Board took note of "Method for Calculating the Indirect Support Cost Rate for WFP" (WFP/EB.1/2014/4-B/1) and looked forward to further analysis based on its discussions.

The Board also took note of the comments of the ACABQ

(WFP/EB.1/2014/4(A,B)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.1/2014/4(A,B)/3).

11 February 2014

EVALUATION REPORTS

2014/EB.1/4 Summary Evaluation Report of the WFP Gender Policy (2008–2013) and Management Response

The Board took note of "Summary Evaluation Report of the WFP Gender Policy (2008–2013)" (WFP/EB.1/2014/5-A) and the management response in WFP/EB.1/2014/5-A/Add.1 and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion. In this respect, the Board asked WFP to provide a progress report on the implementation of the evaluation recommendations as part of the update on the development of the new gender policy already included in the Biennial Programme of Work at the 2014 Second Regular Session.

10 February 2014

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/5 Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Guatemala (2003–2010) and Management Response

The Board took note of "Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Guatemala (2003–2010)" (WFP/EB.1/2014/5-B) and the management response in WFP/EB.1/2014/5-B/Add.1, and encouraged further action on the

recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

10 February 2014

2014/EB.1/6 Protracted Relief and Recovery Operations — Haiti 200618

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Haiti 200618 "Strengthening Emergency Preparedness and Resilience" (WFP/EB.1/2014/6-B/1).

10 February 2014

WEST AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/7 Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Senegal (2005–2010) and Management Response

The Board took note of "Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Senegal (2005–2010)" (WFP/EB.1/2014/5-C) and the management response in WFP/EB.1/2014/5-C/Add.1, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

10 February 2014

EAST AND CENTRAL AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/8 Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Uganda (2005–2010) and Management Response

The Board took note of "Summary Report of the Evaluation of the Impact of

Food for Assets on Livelihood Resilience in Uganda (2005–2010)" (WFP/EB.1/2014/5-D) and the management response in WFP/EB.1/2014/5-D/Add.1, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

11 February 2014

SOUTHERN AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/9 Budget Increases to Development Activities — Republic of the Congo 200211

The Board approved the proposed budget increase of USD 6.8 million for Republic of the Congo development project 200211, with a ten-month extension from 1 March to 31 December 2014 (WFP/EB.1/2014/6-A*).

11 February 2014

MIDDLE EAST, NORTH AFRICA, EASTERN EUROPE AND CENTRAL ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.1/10 Protracted Relief and Recovery Operations — Yemen 200636

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Yemen 200636 "Safeguarding Lives, Improving Food Security and Nutrition, and Building Resilience" (WFP/EB.1/2014/6-B/2).

11 February 2014

ADMINISTRATIVE AND MANAGERIAL MATTERS

2014/EB.1/11 Reports by the Joint Inspection Unit Relevant to the Work of WFP

The Board took note of the information and recommendations in "Reports by the Joint Inspection Unit Relevant to the Work of WFP" (WFP/EB.1/2014/9).

11 February 2014

OTHER BUSINESS

2014/EB.1/12 Simplification of the Country Programme Approval Procedure

Having reviewed "Simplification of the Country Programme Approval Procedure" (WFP/EB.1/2014/11-B), the Board approved the procedure described in the document, under which country programmes are discussed and approved at a single session, and required the Secretariat to ensure that adequate consultation be implemented at country level and with all relevant stakeholders.

11 February 2014

SUMMARY OF THE WORK OF THE EXECUTIVE BOARD

2014/EB.1/13 Summary of the Work of the Second Regular Session of the Executive Board, 2013

The Board approved the document "Draft Summary of the Work of the Second Regular Session of the Executive Board, 2013", the final version of which would be embodied in the document WFP/EB.2/2013/13.

11 February 2014

ANNEX I

AGENDA

1. ***Adoption of the Agenda*** *(for approval)*

2. ***Election of the Bureau and Appointment of the Rapporteur***

3. ***Current and Future Strategic Issues***

4. ***Resource, Financial and Budgetary Matters***

   a) Financial Framework Review: Working Capital Financing (*for consideration*)

   b) Method for Calculating Indirect Support Cost Rate for WFP (*for consideration*)

5. ***Evaluation Reports*** (*for consideration*)

   a) Summary Evaluation Report of the WFP Gender Policy (2008–2013) and Management Response

   b) Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Guatemala (2003–2010) and Management Response

   c) Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Senegal (2005–2010) and Management Response

   d) Summary Report of the Evaluation of the Impact of Food for Assets on Livelihood Resilience in Uganda (2005–2010) and Management Response

Operational Matters

6. ***Projects for Executive Board Approval*** (*for approval*)

   a) Budget increases to development activities

      - Republic of the Congo 200211

   b) Protracted relief and recovery operations

- Haiti 200618
- Yemen 200636

7. ***Reports of the Executive Director on Operational Matters*** (*for information*)

a) Development Projects Approved by the Executive Director (1 January–31 December 2013)

- Djibouti 200498
- Kyrgyz Republic 200176
- Morocco 200494
- Swaziland 200508

b) Budget Increases to Development Activities Approved by the Executive Director (1 January–31 December 2013)

c) Protracted Relief and Recovery Operations Approved by the Executive Director (1 July–31 December 2013)

- Cameroon 200552
- The Gambia 200557
- Jordan 200537
- Malawi 200460

d) Budget Increases to Protracted Relief and Recovery Operations Approved by the Executive Director (1 July–31 December 2013)

e) Emergency Operations Approved by the Executive Director or by the Executive Director and the Director-General of FAO (1 July–31 December 2013)

8. ***Organizational and Procedural Matters***

- Biennial Programme of Work of the Executive Board (2014–2015) (*for information*)

9. ***Administrative and Managerial Matters***

- Reports by the Joint Inspection Unit Relevant to the Work of WFP (*for consideration*)

10. ***Summary of the Work of the Second Regular Session of the Executive Board, 2013*** (*for approval*)

11. ***Other Business***

a) Update on the Implementation of the Quadrennial Comprehensive Policy Review (*for information*)

b) Simplification of the Country Programme Approval Procedure (*for approval*)

c) Oral Report on the Joint Meeting of the Executive Boards of UNDP/UNFPA/UNOPS, UNICEF, UN-Women and WFP (*for information*)

12. ***Verification of Approved Decisions and Recommendations***

برنامج الأغذية العالمي | Programme Alimentaire Mondial | World Food Programme | Programa Mundial de Alimentos

SECTION II

Executive Board
Annual Session

Rome, 3–6 June 2014

VERIFICATION OF ADOPTED DECISIONS AND RECOMMENDATIONS

Agenda item 14

Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2014/14
6 June 2014
ORIGINAL: ENGLISH

Executive Board Bureau

President:	**H.E. Evelyn Anita Stokes-Hayford** (Ghana)
Alternate:	**Mr Robert Sabiiti** (Uganda)
Vice-President:	**Mr Samuel Beever** (Australia)
Alternate:	**Mr Andreas Schiess** (Switzerland)
Member:	**Mr Vimlendra Sharan** (India)
Alternate:	**H.E. Saywan Barzani** (Iraq)
Member:	**H.E. Stephanie Hochstetter Skinner-Klée** (Guatemala)
Alternate:	**Mr Juan Carlos Sarmiento Umbarila** (Colombia)
Member:	**Ms Marieta Okenková** (Slovakia)
Alternate:	**Mr Victor Fedorinov** (Russian Federation)
Rapporteur:	**Mr Andreas Schiess** (Switzerland)

DECISIONS AND RECOMMENDATIONS OF THE ANNUAL SESSION OF THE EXECUTIVE BOARD, 2014

This document is printed in a limited number of copies. Executive Board documents are available on WFP's WEB site (http://www.wfp.org/eb).

TABLE OF CONTENTS

		page
	Adoption of the Agenda	20
	Election for a Vacant Position in the Bureau and Appointment of the Rapporteur	20
CURRENT AND FUTURE STRATEGIC ISSUES		
2014/EB.A/1	**Opening Remarks by the Executive Director**	20
ANNUAL REPORTS		
2014/EB.A/2	**Annual Performance Report for 2013**	21
POLICY ISSUES		
2014/EB.A/3	**Update on WFP's Role in the Humanitarian Assistance System**	21
2014/EB.A/4	**WFP Corporate Partnership Strategy (2014–2017)**	21
RESOURCE, FINANCIAL AND BUDGETARY MATTERS		
2014/EB.A/5	**Audited Annual Accounts, 2013**	21
2014/EB.A/6	**Appointment of Two Members to the Audit Committee**	22
2014/EB.A/7	**Appointment of Two Executive Board Members to the Selection Panel for the Appointment of Three Members of the Audit Committee**	23
2014/EB.A/8	**Financial Framework Review**	23
2014/EB.A/9	**Annual Report of the Audit Committee**	25
2014/EB.A/10	**Annual Report of the WFP Inspector General and Note by the Executive Director**	25
2014/EB.A/11	**Report of the External Auditor on Food Procurement in WFP and WFP Management Response**	26

page

2014/EB.A/12 Report of the External Auditor on United Nations Humanitarian Response Depot and WFP Management Response 27

2014/EB.A/13 Report on the Implementation of the External Auditor Recommendations 27

EVALUATION REPORTS

2014/EB.A/14 Annual Evaluation Report, 2013 and Management Response 28

2014/EB.A/15 Synthesis Report of the Evaluation Series on the Impact of Food for Assets (2002–2011) and Management Response 28

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/16 Summary Evaluation Report — Central America Regional Portfolio (2007–2011) and Management Response 29

EAST AND CENTRAL AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/17 Country Programmes — Kenya 200680 (2014–2018) 29

2014/EB.A/18 Budget Increases to Protracted Relief and Recovery Operations — Kenya 200174 30

2014/EB.A/19 Protracted Relief and Recovery Operations — Burundi 200655 30

ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/20 Budget Increases to Development Activities — Country Programme Bangladesh 200243 30

WEST AFRICA PORTFOLIO

2014/EB.A/21 Protracted Relief and Recovery Operations — Mauritania 200640 31

page

MIDDLE EAST, NORTH AFRICA, EASTERN EUROPE AND CENTRAL ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/22 **Development Projects — Kyrgyz Republic 200622** 31

SUMMARY OF THE WORK OF THE EXECUTIVE BOARD

2014/EB.A/23 **Summary of the Work of the First Regular Session of the Executive Board, 2014** 32

Annex I **Agenda** 33

DECISIONS AND RECOMMENDATIONS

Adoption of the Agenda

The Board adopted the Agenda.

3 June 2014

Election for a Vacant Position in the Bureau and Appointment of the Rapporteur

The Board elected H.E. Saywan Barzani (Iraq) as List B Alternate to the Bureau.

In accordance with Rule XII of its Rules of Procedure, the Board appointed Mr Andreas Schiess (Switzerland, List D) Rapporteur of the Annual Session of 2014.

3 June 2014

The decisions and recommendations in the current report will be implemented by the Secretariat in the light of the Board's deliberations, from which the main comments will be reflected in the summary of the work of the session.

CURRENT AND FUTURE STRATEGIC ISSUES

2014/EB.A/1 Opening Remarks by the Executive Director

The Board took note of the presentation by the Executive Director. The main points of the presentation and the Board's comments would be contained in the summary of the work of the session.

3 June 2014

ANNUAL REPORTS

2014/EB.A/2 Annual Performance Report for 2013

The Board approved the Annual Performance Report for 2013 (WFP/EB.A/2014/4*), noting that it provided a comprehensive record of WFP's performance for the year.

3 June 2014

POLICY ISSUES

2014/EB.A/3 Update on WFP's Role in the Humanitarian Assistance System

The Board took note of "Update on WFP's Role in the Humanitarian Assistance System" (WFP/EB.A/2014/5-A).

3 June 2014

2014/EB.A/4 WFP Corporate Partnership Strategy (2014–2017)

The Board took note of "WFP Corporate Partnership Strategy (2014–2017)" (WFP/EB.A/2014/5-B).

3 June 2014

RESOURCE, FINANCIAL AND BUDGETARY MATTERS

2014/EB.A/5 Audited Annual Accounts, 2013

The Board:

i) approved the 2013 Annual Financial Statements of WFP, together with the Report of the External Auditor, pursuant to General Regulation XIV.6 (b);

ii) noted the funding from the General Fund of USD 3,238 during 2013 for the write-off of cash losses and receivables; and

iii) noted post-delivery losses of commodities during 2013 forming part of the operating expenses for the same period.

The Board also took note of the comments of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ) (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/6 Appointment of Two Members to the Audit Committee

The Board approved the renewal of the terms of two Audit Committee members as follows:

- Ms Irena Petruškevičienė (Lithuania) from 30 July 2014 to 29 July 2017; and
- Mr James A. Rose III (United States of America) from 30 July 2014 to 29 July 2017.

It also approved the timeframe for selection of future members outlined in paragraphs 7 and 8 in the document (WFP/EB.A/2014/6-B/1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/7 Appointment of Two Executive Board Members to the Selection Panel for the Appointment of Three Audit Committee Members

The Board approved the following appointments to the selection panel of Audit Committee members in relation to the selection of three Audit Committee members:

- Dr Kayoya Masuhwa, Alternate Permanent Representative of Zambia, as representative of the Executive Board; and
- Mr Otmar Greiff, Alternate Permanent Representative of Germany, as representative of the Executive Board.

It requested the selection panel to report its recommendations to the Executive Director and the President of the Board.

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/8 Financial Framework Review

The Board took note of "Financial Framework Review" (WFP/EB.A/2014/6-D/1) building upon the findings of the external review of WFP's Working Capital Financing Facility and the consultative process on the way forward with the Secretariat. The Board:

i) welcomed the comprehensive approach to the financial framework review;

ii) approved the separation of the Forward Purchase Facility and corporate

services advances from the Working Capital Financing Facility;

iii) approved the establishment of a reserve for the Global Commodity Management Facility and the transfer of USD 6 million from the operational reserve to the newly established Global Commodity Management Facility Reserve;

iv) approved the ceiling of USD 570 million for the Working Capital Financing Facility to be used for internal lending for project operations;

v) approved a ceiling of USD 350 million for the Global Commodity Management Facility;

vi) approved a ceiling of USD 70 million for corporate services advances for 2014 and looks forward to reviewing this regularly as part of future Management Plans;

vii) took note of the intent to use the Programme Support and Administrative Equalization Account as a reserve of last resort for corporate services advances; and

viii) looked forward to further discussions on the Financial Framework Review as outlined in the document.

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/9 Annual Report of the Audit Committee

The Board took note of "Annual Report of the Audit Committee" (WFP/EB.A/2014/6-E/1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

5 June 2014

2014/EB.A/10 Annual Report of the WFP Inspector General and Note by the Executive Director

The Board took note of "Annual Report of the Inspector General" (WFP/EB.A/2014/6-F/1) and noted that the oversight work performed and reported did not disclose any significant weaknesses in the internal control, governance or risk management processes in place across WFP that would have a pervasive effect on the achievement of WFP's objectives.

The Board encouraged management to take advantage of the opportunities for further improvement highlighted in the report.

The Board took note of "Note by the Executive Director on the Annual Report of the WFP Inspector General" (WFP/EB.A/2014/6-F/1/Add.1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/11 Report of the External Auditor on Food Procurement in WFP and WFP Management Response

The Board took note of "Report of the External Auditor on Food Procurement in

WFP" (WFP/EB.A/2014/6-G/1), and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

The Board took note of "WFP Management Response to the Recommendations of the Report of the External Auditor on Food Procurement in WFP" (WFP/EB.A/2014/6-G/1/Add.1 + Corr.1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/12 Report of the External Auditor on United Nations Humanitarian Response Depot and WFP Management Response

The Board took note of "Report of the External Auditor on United Nations Humanitarian Response Depot" (WFP/EB.A/2014/6-H/1), and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

The Board took note of "WFP Management Response to the Recommendations of the Report of the External Auditor on United Nations Humanitarian Response Depot" (WFP/EB.A/2014/6-H/1/Add.1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

2014/EB.A/13 Report on the Implementation of the External Auditor Recommendations

The Board took note of "Report on the Implementation of the External Auditor Recommendations" (WFP/EB.A/2014/6-I/1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.A/2014/6(A,B,C,D,E,F,G,H,I,J,K)/3).

4 June 2014

EVALUATION REPORTS

2014/EB.A/14 Annual Evaluation Report, 2013 and Management Response

The Board took note of "Annual Evaluation Report, 2013" (WFP/EB.A/2014/7-A) and the management response in WFP/EB.A/2014/7-A/Add.1, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

5 June 2014

2014/EB.A/15 Synthesis Report of the Evaluation Series on the Impact of Food for Assets (2002–2011) and Management Response

The Board took note of "Synthesis Report of the Evaluation Series on the Impact of Food for Assets (2002–2011)" (WFP/EB.A/2014/7-B*) and the management response in WFP/EB.A/2014/7-B/Add.1*, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

5 June 2014

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/16 Summary Evaluation Report — Central America Regional Portfolio (2007–2011) and Management Response

The Board took note of "Summary Evaluation Report – Central America Regional Portfolio (2007–2011)" (WFP/EB.A/2014/7-C) and the management response in WFP/EB.A/2014/7-C/Add.1, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

5 June 2014

EAST AND CENTRAL AFRICA PORTFOLIO

2014/EB.A/17 Country Programmes — Kenya 200680 (2014–2018)

After due consideration the Board approved, on an extraordinary basis, the proposed country programme Kenya 200680 (2014–2018) (WFP/EB.A/2014/8), for which the food requirement is 90,943 mt at a cost of USD 46.9 million and the cash transfer requirement is USD 6.8 million; the total cost to WFP is USD 129.1 million.

5 June 2014

2014/EB.A/18 Budget Increases to Protracted Relief and Recovery Operations — Kenya 200174

The Board approved the proposed budget increase of USD 64.6 million for protracted relief and recovery operation Kenya 200174 “Food Assistance for Refugees” (WFP/EB.A/2014/9-D*) with a six-month extension from 1 October 2014 to 31 March 2015.

5 June 2014

2014/EB.A/19 Protracted Relief and Recovery Operations — Burundi 200655

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Burundi 200655 “Assistance for Refugees and Vulnerable Food-Insecure Populations” (WFP/EB.A/2014/9-C/1*).

5 June 2014

ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/20 Budget Increases to Development Activities — Country Programme Bangladesh 200243

The Board approved the proposed budget increase of USD 12.2 million for Bangladesh country programme 200243 (WFP/EB.A/2014/9-B).

5 June 2014

WEST AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/21 Protracted Relief and Recovery Operations — Mauritania 200640

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Mauritania 200640 “Protecting Livelihoods, Reducing Undernutrition and Building Resilience” (WFP/EB.A/2014/9-C/2*).

6 June 2014

MIDDLE EAST, NORTH AFRICA, EASTERN EUROPE AND CENTRAL ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.A/22 Development Projects — Kyrgyz Republic 200662

The Board approved the proposed development project Kyrgyz Republic 200662 “Support for National Productive Safety Nets and Long-Term Community Resilience” (WFP/EB.A/2014/9-A), subject to the availability of resources, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

6 June 2014

SUMMARY OF THE WORK OF THE EXECUTIVE BOARD

2014/EB.A/23 Summary of the Work of the First Regular Session of the Executive Board, 2014

The Board approved the document "Draft Summary of the Work of the First Regular Session of the Executive Board, 2014", the final version of which would be embodied in the document WFP/EB.1/2014/13.

6 June 2014

ANNEX I

AGENDA

1. ***Adoption of the Agenda*** (*for approval*)

2. ***Election for a Vacant Position in the Bureau and Appointment of the Rapporteur***

3. ***Opening Remarks by the Executive Director***

4. ***Annual Reports***

   - Annual Performance Report for 2013 (*for approval*)

5. ***Policy Issues***

   a) Update on WFP's Role in the Humanitarian Assistance System (for consideration)

   b) WFP Corporate Partnership Strategy (2014–2017) (for consideration)

   c) WFP People Strategy — WITHDRAWN

   d) Update on WFP's Response to HIV and AIDS (for information)

   e) Update on the Implementation of the WFP Gender Mainstreaming Accountability Framework (*for information*)

   f) Update on the Implementation of the Protection Policy (*for information*)

6. ***Resource, Financial and Budgetary Matters***

   a) Audited Annual Accounts, 2013 (*for approval*)

   b) Appointment of Two Members to the Audit Committee (*for approval*)

   c) Appointment of Two Executive Board Members to the Selection Panel for the Appointment of Three Members of the Audit Committee (*for approval*)

   d) Financial Framework Review (*for approval*)

   e) Annual Report of the Audit Committee (*for consideration*)

f) Annual Report of the WFP Inspector General (*for consideration*) and Note by the Executive Director (*for consideration*)

g) Report of the External Auditor on Food Procurement in WFP and WFP Management Response (*for consideration*)

h) Report of the External Auditor on United Nations Humanitarian Response Depot and WFP Management Response (*for consideration*)

i) Report on the Implementation of the External Auditor Recommendations (*for consideration*)

j) Report of the Executive Director on the Utilization of Contributions and Waivers of Costs (General Rules XII.4 and XIII.4 (h)) (*for information*)

k) Report on the Utilization of WFP's Advance Financing Mechanisms (1 January–31 December 2013) (*for information*)

7. ***Evaluation Reports***

a) Annual Evaluation Report, 2013 and Management Response (*for consideration*)

b) Synthesis Report of the Evaluation Series on the Impact of Food for Assets (2002–2011) and Management Response (*for consideration*)

c) Summary Evaluation Report — Central America Regional Portfolio (2007–2011) and Management Response (*for consideration*)

d) Summary Report of the Peer Review of the Evaluation Function at the World Food Programme (*for information*)

e) Implementation Status of Evaluation Recommendations (*for information*)

OPERATIONAL MATTERS

8. ***Country Programmes*** (*for approval*)

- Kenya 200680 (2014–2018)

9. ***Projects for Executive Board Approval*** (*for approval*)

a) Development projects

- Kyrgyz Republic 200662

b) Budget increases to development activities

- Bangladesh 200243

c) Protracted relief and recovery operations

- Burundi 200655
- Mauritania 200640

d) Budget increases to PRROs

- Kenya (refugees) 200174

10. ***Organizational and Procedural Matters***

- Biennial Programme of Work of the Executive Board (2014–2015) (*for information*)

11. ***Administrative and Managerial Matters***

a) Address by Staff Representative Bodies to the Board

b) Report on Post-Delivery Losses for the Period 1 January–31 December 2013 (*for information*)

c) Update on WFP Food Procurement (*for information*)

d) Statistical Report on WFP International Professional Staff and Higher Categories (*for information*)

e) WFP Security Report (*for information*)

12. ***Summary of the Work of the First Regular Session of the Executive Board, 2014*** (*for approval*)

13. ***Other Business***

- Report on the Joint Field Visit of the Executive Boards of UNDP/UNFPA/UNOPS, UNICEF, UN-Women and WFP to Panama and El Salvador (for information)

14. ***Verification of Adopted Decisions and Recommendations***

برنامج الأغذية العالمي
Programme Alimentaire Mondial
World Food Programme
Programa Mundial de Alimentos

SECTION

Executive Board
Second Regular Session

Rome, 10–13 November 2014

VERIFICATION OF ADOPTED DECISIONS AND RECOMMENDATIONS

Agenda item 13

III

Distribution: GENERAL
WFP/EB.2/2014/13
13 November 2014
ORIGINAL: ENGLISH

Executive Board Bureau

President:	**H.E. Evelyn Anita Stokes-Hayford** (Ghana)
Alternate:	**Mr Robert Sabiiti** (Uganda)
Vice-President:	**Mr Samuel Beever** (Australia)
Alternate:	**Mr Andreas Schiess** (Switzerland)
Member:	**Mr Vimlendra Sharan** (India)
Alternate:	**H.E. Saywan Barzani** (Iraq)
Member:	**H.E. Stephanie Hochstetter Skinner-Klée** (Guatemala)
Alternate:	**Mr Juan Carlos Sarmiento Umbarila** (Colombia)
Member:	**Ms Marieta Okenková** (Slovakia)
Alternate:	**Mr Victor Fedorinov** (Russian Federation)
Rapporteur:	**Ms Larissa Maria Lima Costa** (Brazil)

DECISIONS AND RECOMMENDATIONS OF THE SECOND REGULAR SESSION OF THE EXECUTIVE BOARD, 2014

This document is printed in a limited number of copies. Executive Board documents are available on WFP's WEB site (http://www.wfp.org/eb).

TABLE OF CONTENTS

		page
	Adoption of the Agenda	41
	Appointment of the Rapporteur	41
CURRENT AND FUTURE STRATEGIC ISSUES		
2014/EB.2/1	**Opening Remarks by the Executive Director**	41
POLICY ISSUES		
2014/EB.2/2	**Update on the WFP Gender Policy**	42
2014/EB.2/3	**WFP People Strategy**	42
RESOURCE, FINANCIAL AND BUDGETARY MATTERS		
2014/EB.2/4	**WFP Management Plan (2015–2017)**	42
2014/EB.2/5	**Increased Fee for the External Auditor**	44
2014/EB.2/6	**Process for the Selection and Appointment of the WFP External Auditor for the Term from 1 July 2016 to 30 June 2022**	44
2014/EB.2/7	**Method for Determining the Indirect Support Cost Rate for WFP**	45
EVALUATION REPORTS		
2014/EB.2/8	**Response to the Recommendations of the Summary Report of the Peer Review of the Evaluation Function at the World Food Programme**	46
2014/EB.2/9	**Summary Report of the FAO/WFP Joint Evaluation of Food Security Cluster Coordination in Humanitarian Action (2009–2014) and Management Response**	47

2014/EB.2/10 **Synthesis Report of Operation Evaluations (July 2013–July 2014)** 47

WEST AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/11 **Protracted Relief and Recovery Operations — Mali 200719** 48

2014/EB.2/12 **Protracted Relief and Recovery Operations — Senegal 200681** 48

2014/EB.2/13 **Protracted Relief and Recovery Operations — Chad 200713** 48

EAST AND CENTRAL AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/14 **Summary Evaluation Report — Uganda Country Portfolio (2009–2013) and Management Response** 49

2014/EB.2/15 **Budget Increases to Development Activities — Uganda Country Programme 108070** 49

2014/EB.2/16 **Protracted Relief and Recovery Operations — Ethiopia 200700** 49

MIDDLE EAST, NORTH AFRICA, EASTERN EUROPE AND CENTRAL ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/17 **Protracted Relief and Recovery Operations — State of Palestine 200709** 50

SOUTHERN AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/18 **Summary Evaluation Report — The Democratic Republic of the Congo Country Portfolio (2009–2013) and Management Response** 50

2014/EB.2/19 **Country Programmes —The Congo 200648 (2015–2018)** 50

2014/EB.2/20 **Protracted Relief and Recovery Operations — Malawi 200692** 51

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/21 **Country Programmes — Cuba 200703 (2015–2018)** 51

2014/EB.2/22 **Country Programmes — Guatemala 200641 (2015–2019)** 51

ORGANIZATIONAL AND PROCEDURAL MATTERS

2014/EB.2/23 **Biennial Programme of Work of the Executive Board (2015–2016)** 52

SUMMARY OF THE WORK OF THE EXECUTIVE BOARD

2014/EB.2/24 **Summary of the Work of the Annual Session of the Executive Board, 2014** 52

Annex I **Agenda** 53

DECISIONS AND RECOMMENDATIONS

Adoption of the Agenda

The Board adopted the Agenda.

10 November 2014

Appointment of the Rapporteur

In accordance with Rule XII of its Rules of Procedure, the Board appointed Ms Larissa Maria Lima Costa (Brazil, List C) Rapporteur of the Second Regular Session of 2014.

10 November 2014

The decisions and recommendations in the current report will be implemented by the Secretariat in the light of the Board's deliberations, from which the main comments will be reflected in the summary of the work of the session.

CURRENT AND FUTURE STRATEGIC ISSUES

2014/EB.2/1 Opening Remarks by the Executive Director

The Board took note of the presentation by the Executive Director. The main points of the presentation and the Board's comments would be contained in the summary of the work of the session.

10 November 2014

POLICY ISSUES

2014/EB.2/2 Update on the WFP Gender Policy

The Board took note of "Update on the WFP Gender Policy" (WFP/EB.2/2014/4-A).

10 November 2014

2014/EB.2/3 WFP People Strategy

The Board took note of "WFP People Strategy" (WFP/EB.2/2014/4-B).

10 November 2014

RESOURCE, FINANCIAL AND BUDGETARY MATTERS

2014/EB.2/4 WFP Management Plan (2015–2017)

Having considered WFP's Management Plan (2015–2017), as submitted by the Executive Director in document WFP/EB.2/2014/5-A/1, the Board:

i) **took note** that the 2015 Programme Support and Administrative appropriation and the provisional prioritized plan of work assume a funding level of USD 4.4 billion in 2015;

ii) **took note** of the projected operational requirements of USD 7.45 billion for 2015, excluding any provision for unforeseen emergencies and including direct support costs, as outlined in Section III;

iii) **approved** a 2015 Programme Support and Administrative appropriation of USD 281.8 million, to be allocated as follows:

Programme support: regional bureaux and country offices	USD 99.3 million

Programme support: Headquarters	USD 52.1 million
Management and administration	USD 130.4 million
Total	**USD 281.8 million**

iv) **approved** a supplementary Programme Support and Administrative appropriation of USD 9.2 million for critical corporate initiatives, as outlined in Section IV;

v) **approved** expenditure in 2015 of USD 750,000 from the General Fund for investment management costs;

vi) **approved** a new Immediate Response Account target level of USD 200 million;

vii) **approved** an indirect support cost recovery rate of 7.0 percent for 2015; and

viii) **authorized** the Executive Director to adjust the Programme Support and Administrative component of the budget in accordance with any variation in the volume of operational requirements of more than 10 percent from levels outlined in Section III.

The Board also took note of the comments of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ) (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/3).

10 November 2014

2014/EB.2/5 Increased Fee for the External Auditor

The Board approved a second increase of 4 percent of the original annual remuneration of USD 385,000 payable to the External Auditor, involving a total increase of USD 15,400, on grounds of an increase in daily subsistence allowance, staff costs and airfare. As a result, the total annual fee is increased to USD 415,800, applicable from April 2014.

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/3).

10 November 2014

2014/EB.2/6 Process for the Selection and Appointment of the WFP External Auditor for the Term from 1 July 2016 to 30 June 2022

The Board approved the proposed "Process for the Selection and Appointment of the WFP External Auditor for the Term from 1 July 2016 to 30 June 2022" (WFP/EB.2/2014/5-C/1).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/3).

10 November 2014

2014/EB.2/7 Method for Determining the Indirect Support Cost Rate for WFP

The Board took note of "Method for Determining the Indirect Support Cost Rate for WFP" (WFP/EB.2/2014/5-D/1) and looked forward to concluding the review in

2015.

The Board approved the application of a single indirect support cost rate of 10 percent for private-sector donations, in accordance with the principle of full-cost recovery outlined in “WFP Private-Sector Partnerships and Fundraising Strategy (2013–2017)” (WFP/EB.A/2013/5-B).

The Board also took note of the comments of the ACABQ (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/2) and the FAO Finance Committee (WFP/EB.2/2014/5(A,B,C,D,E)/3).

10 November 2014

EVALUATION REPORTS

2014/EB.2/8 Response to the Recommendations of the Summary Report of the Peer Review of the Evaluation Function at the World Food Programme

The Board took note of "Response to the Recommendations of the Summary Report of the Peer Review of the Evaluation Function at the World Food Programme" (WFP/EB.2/2014/6-D/Rev.1). With the purpose of promoting its ownership of, and productive dialogue with the Secretariat on, the development of the evaluation function at WFP, the Board also:

i) requested the Secretariat to develop a set of key performance indicators to support the Board's oversight of evaluation across WFP, based on the indicators suggested by the peer review panel;

ii) requested the Secretariat to report to the Board at its Second Regular Session in 2015 on progress made in this regard, and thereafter to report regularly against the key performance indicators through the Annual Evaluation Report;

iii) requested that when it revised the 2008 evaluation policy, the Secretariat pay adequate attention to the need to have systems and processes in place to maximize the use of evaluation results in policy and strategy development, and in project and programme design; and

iv) agreed to limit the Director of Evaluation to a non-renewable and non-repeatable six-year term, with no re-entry into WFP.

11 November2014

2014/EB.2/9 Summary Report of the FAO/WFP Joint Evaluation of Food Security Cluster Coordination in Humanitarian Action (2009–2014) and Management Response

The Board took note of "Summary Report of the FAO/WFP Joint Evaluation of Food Security Cluster Coordination in Humanitarian Action (2009–2014)" (WFP/EB.2/2014/6-A) and the management response in WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1 and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

11 November 2014

2014/EB.2/10 Synthesis Report of Operation Evaluations (July 2013–July 2014)

The Board took note of "Synthesis Report of Operation Evaluations (July 2013–July 2014)" (WFP/EB.2/2014/6-E) and encouraged the Secretariat to take into account the lessons included in the report and the considerations raised by the Board during its discussion.

11 November2014

WEST AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/11 Protracted Relief and Recovery Operations — Mali 200719

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Mali 200719 “Saving Lives, Reducing Malnutrition and Rebuilding Livelihoods” (WFP/EB.2/2014/8-B/3).

11 November 2014

2014/EB.2/12 Protracted Relief and Recovery Operations — Senegal 200681

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Senegal 200681 “Protecting Livelihoods and Promoting Resilience” (WFP/EB.2/2014/8-B/5).

11 November 2014

2014/EB.2/13 Protracted Relief and Recovery Operations — Chad 200713

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Chad 200713 “Building Resilience, Protecting Livelihoods and Reducing Malnutrition of Refugees, Returnees and other Vulnerable People” (WFP/EB.2/2014/8-B/4).

11 November 2014

EAST AND CENTRAL AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/14 Summary Evaluation Report — Uganda Country Portfolio (2009–2013) and Management Response

The Board took note of "Summary Evaluation Report – Uganda Country Portfolio (2009–2013)" (WFP/EB.2/2014/6-B) and the management response in WFP/EB.2/2014/6-B/Add.1, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

12 November 2014

2014/EB.2/15 Budget Increases to Development Activities — Uganda Country Programme 108070

The Board approved the proposed budget increase of USD 25.3 million for Uganda country programme 108070 (WFP/EB.2/2014/8-A) with an extension from 15 November 2014 to 31 December 2015.

12 November 2014

2014/EB.2/16 Protracted Relief and Recovery Operations — Ethiopia 200700

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Ethiopia 200700 "Food Assistance for Eritrean, South Sudanese, Sudanese and Somali Refugees" (WFP/EB.2/2014/8-B/6).

12 November 2014

MIDDLE EAST, NORTH AFRICA, EASTERN EUROPE AND CENTRAL ASIA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/17 Protracted Relief and Recovery Operations — State of Palestine 200709

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation State of Palestine 200709 "Food Assistance for Food-Insecure Populations in the West Bank and Gaza Strip" (WFP/EB.2/2014/8-B/1).

12 November 2014

SOUTHERN AFRICA REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/18 Summary Evaluation Report — The Democratic Republic of the Congo Country Portfolio (2009–2013) and Management Response

The Board took note of "Summary Evaluation Report — The Democratic Republic of the Congo Country Portfolio (2009–2013)" (WFP/EB.2/2014/6-C) and the management response in WFP/EB.2/2014/6-C/Add.1, and encouraged further action on the recommendations, taking into account considerations raised by the Board during its discussion.

12 November 2014

2014/EB.2/19 Country Programmes — The Congo 200648 (2015–2018)

The Board approved proposed country programme the Congo 200648 (2015–2018) (WFP/EB.2/2014/7/3), for which the food requirement is 16,889 mt at a cost of USD 24.5 million, the cash and voucher requirement is USD 18.1 million and the total cost to WFP is USD 56.8 million.

12 November 2014

2014/EB.2/20 Protracted Relief and Recovery Operations — Malawi 200692

The Board approved the proposed protracted relief and recovery operation Malawi 200692 “Responding to Humanitarian Needs and Strengthening Resilience” (WFP/EB.2/2014/8-B/2).

12 November 2014

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN REGIONAL PORTFOLIO

2014/EB.2/21 Country Programmes — Cuba 200703 (2015–2018)

The Board approved proposed country programme Cuba 200703 (2015–2018) (WFP/EB.2/2014/7/1/Rev.2), for which the food requirement is 5,421 mt at a cost of USD 3.8 million, with a total cost to WFP of USD 15.4 million.

12 November 2014

2014/EB.2/22 Country Programmes — Guatemala 200641 (2015–2019)

The Board approved proposed country programme Guatemala 200641 (2015–2019) (WFP/EB.2/2014/7/2), for which the food requirement is 12,005 mt at a cost of USD 10.8 million, the cash and voucher requirement is USD 3 million and the capacity development and augmentation requirement is USD 1.7 million, for a total cost to WFP of USD 20.2 million.

12 November 2014

ORGANIZATIONAL AND PROCEDURAL MATTERS

2014/EB.2/23 Biennial Programme of Work of the Executive Board (2015–2016)

The Board approved "Biennial Programme of Work of the Executive Board (2015–2016)" (WFP/EB.2/2014/10*) as proposed by the Bureau and the Secretariat.

13 November 2014

SUMMARY OF THE WORK OF THE EXECUTIVE BOARD

2014/EB.2/24 Summary of the Work of the Annual Session of the Executive Board, 2014

The Board approved "Draft Summary of the Work of the Annual Session of the Executive Board, 2014", the final version of which would be embodied in the document WFP/EB.A/2014/15.

13 November 2014

ANNEX I

AGENDA

1. ***Adoption of the Agenda*** (*for approval*)

2. ***Appointment of the Rapporteur***

3. ***Opening Remarks by the Executive Director***

4. ***Policy Issues***

   a) Update on the WFP Gender Policy (*for consideration*)

   b) WFP People Strategy (*for consideration*)

   c) Update on Collaboration among the Rome-Based Agencies (*for information*)

   d) Update on WFP Peacebuilding Policy (*for information*)

   e) Compendium of WFP Policies Relating to the Strategic Plan (*for information*)

5. ***Resource, Financial and Budgetary Matters***

   a) WFP Management Plan (2015–2017) (*for approval*)

   b) Increased Fee for the External Auditor *(for approval)*

   c) Process for the Selection and Appointment of the WFP External Auditor for the term from 1 July 2016 to 30 June 2022 (*for approval*)

   d) Method for Determining the Indirect Support Cost Rate for WFP (*for approval*)

   e) Work Plan of the External Auditor for the Period July 2014 to June 2015 (*for information*)

6. ***Evaluation Reports*** (*for consideration*)

   a) Summary Report of the FAO/WFP Joint Evaluation of Food Security Cluster Coordination in Humanitarian Action (2009–2014) and Management Response

b) Summary Evaluation Report – Uganda Country Portfolio (2009–2013) and Management Response

c) Summary Evaluation Report – The Democratic Republic of the Congo Country Portfolio (2009–2013) and Management Response

d) Response to the Recommendations of the Summary Report of the Peer Review of the Evaluation Function at the World Food Programme

e) Synthesis Report of 2013–2014 Operations Evaluations

Operational Matters

7. ***Country Programmes*** (*for approval*)

- Cuba 200703 (2015–2018)
- Guatemala 200641 (2015–2019)
- The Congo 200648 (2015–2018)

8. ***Projects for Executive Board Approval*** (*for approval*)

a) Budget increases to development activities

- Uganda CP 108070

b) Protracted relief and recovery operations

- Chad 200713
- Ethiopia (refugees) 200700
- Malawi 200692
- Mali 200719
- State of Palestine 200709
- Senegal 200681

9. ***Reports of the Executive Director on Operational Matters*** (*for information*)

c) Protracted Relief and Recovery Operations approved by the Executive Director (1 January–30 June 2014)

- Bangladesh 200673
- Ghana 200675
- Guinea 200687

d) Budget Increases to Protracted Relief and Recovery Operations Approved by the Executive Director (1 January–30 June 2014)

e) Emergency Operations Approved by the Executive Director or by the Executive Director and the Director-General of FAO (1 January–30 June 2014)

10. ***Organizational and Procedural Matters***

- Biennial Programme of Work of the Executive Board (2015–2016) (*for approval*)

11. ***Summary of the Work of the Annual Session of the Executive Board, 2014*** (*for approval*)

12. ***Other Business***

- Report on the Field Visit to the Lao People's Democratic Republic of the WFP Executive Board (*for information*)

13. ***Verification of Approved Decisions and Recommendations***