



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

R

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ

**Совместное совещание сто двадцатой сессии Комитета по программе
и сто шестьдесят четвертой сессии Финансового комитета**

Рим, 7 ноября 2016 года

План независимой оценки технического потенциала Организации

ДОБАВЛЕНИЕ
**Круг обязанностей и биографические справки независимых
консультантов**

Для ознакомления с этим документом следует воспользоваться QR-кодом на этой странице; данная инициатива ФАО имеет целью минимизировать последствия ее деятельности для окружающей среды и сделать информационную работу более экологичной. С другими документами можно ознакомиться на сайте www.fao.org



ms037

НЕЗАВИСИМЫЕ КОНСУЛЬТАНТЫ

Круг обязанностей

Имя, фамилия: г-н Анил Суд (Anil Sood), г-н Кевин Кливер (Kevin Cleaver), г-н Амнон Голан (Amnon Golan) (автобиографические справки прилагаются)

Общее описание поставленных задач и целей

Контекст

На своей 153-й сессии в декабре 2015 года Совет ФАО "настоятельно призвал Секретариат ФАО провести независимую оценку технического потенциала Организации как в штаб-квартире, так и в децентрализованных отделениях, и представить результаты такой оценки Конференции в 2017 году".

По поручению Совета Секретариат ФАО приступил к проведению независимой оценки. Секретариатом разработана методика проведения оценки с учетом рекомендаций и указаний, подготовленных независимой Группой экспертов по стратегии осуществления, заседание которой состоялось 9–10 сентября в Риме.

В соответствии с данной методикой Секретариатом был проведен сбор соответствующих данных и информации. Для уточнения методики, проведения анализа и интерпретации полученных данных и информации с сентября по март 2017 года будет задействована группа внешних экспертов.

Подотчетность

Международные эксперты будут подотчетны заместителю Генерального директора, координатору по вопросам природных ресурсов (DDN).

Задание

Под общим руководством DDN и на основании предоставленной методики эксперты проведут работу по совершенствованию методики, систематизируют данные, просчитают и проанализируют соответствующие индикаторы (или показатели) и, опираясь на данные такого анализа, подготовят заключение о техническом потенциале Организации.

Результаты работы

1. Доклад по результатам оценки технического потенциала ФАО под названием "Доклад по результатам независимой оценки технического потенциала ФАО". В докладе должны быть представлены следующие разделы:
 - a. обоснование исследования;
 - b. задачи оценки;
 - c. методика;
 - d. оценка технического потенциала ФАО;
 - e. выводы;
 - f. приложения: отчет о проделанной работе.

Анил Суд

Имя, фамилия эксперта:	Анил Суд
Дата рождения:	7 ноября 1949 г.
Гражданство/страна проживания	Индия/США

Образование:

Гарвардская школа бизнеса, МБА, 1973–1975 гг.

Корнельский университет, степень магистра, специальность "общее машиностроение", 1971–1973 гг.

Индийский технологический институт, г. Дели, степень бакалавра, специальность "общее машиностроение", 1967–1971 гг.

Опыт работы по тематике задания:

Период	Место работы и должность	Страна	Должностные обязанности по тематике задания
2008 г. по н.в.	Centennial Group International, директор и руководитель операционного блока	США, разные страны	<ul style="list-style-type: none"> руководство развитием бизнеса, общий надзор, обеспечение качества и руководство рядом крупных проектов и исследований (вкл. нижеперечисленные)
<ul style="list-style-type: none"> Африканский банк развития (АфБР) (2012–2014 гг.): член консультативного совета по общей стратегии, руководство рядом экспертиз (индекс GCI и пополнение средств АфБР, разработка и реализация политических и стратегических документов, операционные закупки), участие в разработке Политики и стратегии развития финансового сектора (подробнее см. в информации о компании). Японское агентство международного сотрудничества (ЯАМС) (2011–2012 гг.): координация и участие в исследовании вопросов продовольственной безопасности в странах АСЕАН. Азиатский банк развития (АБР) (2009 г. по н.в.) [1b]: координация работы исследовательской группы Centennial и написание материалов (общий стратегический план и раздел "Продуктивность и развитие технологий") для исследования "Индия – 2039", координация работы исследовательской группы и написание материалов (общая стратегическая основа и раздел "Инновации и предпринимательство") для исследования "Азия – 2050". Международный фонд сельскохозяйственного развития (МФСР), Независимое управление оценки (2010 г. по н.в.) [1c]: руководство большой группой экспертов по проведению общеорганизационной оценки операционной и институциональной эффективности МФСР; применение широкого набора методов включая опросы, фокус-группы, собеседования и страновые исследования; работа в течение двух лет; представление рекомендаций Исполнительному совету с включением их в План действий исполнительного руководства; помощь Управлению ЮЕ в переработке Руководства по проведению оценки. Андская корпорация развития (АКР) – Банк развития Латинской Америки (2009–2015 гг.): соавторство и разработка общего стратегического плана и написание раздела "Инновации и развитие технологий" для исследования "Латинская Америка – 2040" (см. список публикаций); начало разработки долгосрочной стратегии для АКР. Группа Исламского банка развития (ГИБР) (2007 г. по н.в.): запрос об оказании содействия в разработке 10-летней стратегии к 40-му юбилею в 2014 г.; подготовка стратегии по перестройке структуры организации; руководство группой высококвалифицированных специалистов по вопросам развития и поддержки частного сектора при разработке программы стратегических и институциональных реформ, охватывающих стратегию, структуру, систему управления, организацию; текущее 			

консультативное сопровождение.			
<ul style="list-style-type: none"> Экономическая комиссия Организации Объединенных Наций для Африки (ЭКА ООН) (2009-2014 гг.): исследование "Африка – 2050" (см. список публикаций). 			
2006–2008 гг.	ЭКА ООН, консультант; советник при Исполнительном секретаре	Эфиопия	<ul style="list-style-type: none"> Отвечал за консультирование Исполнительного секретаря и руководство Целевой группой по разработке рекомендаций по "репозиционированию" ЭКА с целью повышения результативности ее работы в интересах государств-членов и Африканского регионального экономического сообщества, в том числе за счет более активной опоры на партнерства и расширения присутствия на субрегиональном уровне.
2005–2007 гг.	Программа развития Организации Объединенных Наций, советник при Управляющем	США	<ul style="list-style-type: none"> Отвечал за консультирование Управляющего и руководство группой сотрудников и внешних консультантов, занимавшейся на уровне исполнительного руководства пересмотром и рационализацией структур управления, системы подчиненности и процесса принятия решений в организации с одновременным рассмотрением более общих вопросов включая роль ПРООН в системе ООН и в продолжающейся реформе ООН, стратегическое планирование, направленное на результат/распределение/мониторинг ресурсов, упорядочение работы с донорами, передачу функций в региональные и страновые отделения.
2005–2008 гг.	АфБР, советник при Президенте	Тунис/Кот д'Ивуар	<ul style="list-style-type: none"> Отвечал за консультирование Президента по общей направленности и стратегии реформирования Банка в целях повышения эффективности развития и за руководство общебанковской целевой группой по разработке рекомендаций по пересмотру организационных и сопутствующих процедур.
2003–2005 гг.	Всемирный банк, специальный советник при Директоре-распорядителе	США	<ul style="list-style-type: none"> Отвечал за консультирование по широкому кругу вопросов и за разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности и результативности работы Банка в

			интересах стран – клиентов Банка и за активизацию его деятельности и влияния в решении мировых проблем (напр. ВИЧ/СПИД); адаптацию модели Банка к оказанию услуг на страновом и глобальном уровне, повышение общей квалификации сотрудников и накопление знаний, и дальнейшую децентрализацию его операций.
1999–2003 гг.	Всемирный банк, вице-президент по вопросам стратегии и управления ресурсами	США	<ul style="list-style-type: none"> • Отвечал за выработку стратегических приоритетов и направлений деятельности Банка, подготовку и исполнение бюджета объемом в 1,6 млрд долл. США, разработку стратегии Банка (включая Цели развития тысячелетия) и бюджета и работу с акционерами (представителями правительств в Правлении) с целью поддержки и одобрения ими существенного увеличения бюджета.
1976–1999 гг.	Всемирный банк, на различных должностях	США	<ul style="list-style-type: none"> • См. ниже
<ul style="list-style-type: none"> • Руководитель отдела региональных операций Регионального управления Европы и Центральной Азии (1996–1999 гг.): управление региональными операциями развития во всех секторах и странах Европы и Центральной Азии под руководством регионального вице-президента; штат сотрудников: 1000 человек; объем кредитования 5 млрд долл. США в год; создание и содействие в управлении организациями со штатом в 1000 сотрудников, оказывающих полный набор кредитных услуг и функций по распространению знаний в 27 странах Европы и Центральной Азии. • Директор Департамента обновления/руководитель сети (1995–1997 гг.): возглавлял общепанковский проект по формированию на базе штата из более чем 3 тысяч специалистов четырех сетей: "Человеческое развитие", "Финансы, частный сектор и инфраструктура", "Экологически и социально устойчивое развитие"; и "Управление экономикой" с тем, чтобы более четко ориентировать работу на согласованные приоритеты развития, разработку и тиражирование практических решений в вопросах развития и совершенствовать менеджмент квалификаций и знаний на глобальном уровне. • Директор Технического департамента Регионального управления Европы и Центральной Азии, Ближнего Востока и Северной Африки (1992–1996 гг.): сохранение и менеджмент специализированных квалификаций и знаний во всех секторах развития в обеспечение операций в целях развития в 40 странах двух регионов; штат из более чем 100 высококвалифицированных специалистов под руководством 8 ответственных за различные сектора. Основные направления работы: реформирование государственной политики в поддержку процессов перехода от централизованной плановой к рыночной экономике; модернизация и реформирование систем здравоохранения, образования и пенсионного обеспечения; приватизация предприятий и банков; решение проблем ухудшения качества окружающей среды через достижение регионального консенсуса по программе защиты окружающей среды для Центральной и Восточной Европы, управление водными ресурсами с целью минимизации потенциального дефицита воды с 			

помощью создания регионального альянса в регионе Ближнего Востока и Северной Африки.

- Руководитель отдела страновых стратегий и операций Департамента промышленности, энергетики и финансов Управления Центральной и Восточной Европы (1987–1992 гг.): непосредственное руководство штатом до 30 человек, занимающихся ежегодным оформлением кредитов общим объемом в 2–3 млрд долл. США на поддержку проектов и государственной политики в различных секторах в обеспечение перехода стран Центральной и Восточной Европы от централизованной плановой экономики к рыночной.
- Руководитель отдела реструктуризации и приватизации промышленности (1976–1987 гг.): руководство различными проектами в разных странах мира, а затем – созданием практики в области реструктуризации и приватизации в Банке; в начале 80-х годов – участие в разработке и применении методологии и средств поддержки Банком реструктуризации в промышленности и приватизации государственных предприятий; руководство группами специалистов по разработке, предварительной оценке и поддержке реализации проектов в различных отраслях промышленности (в т.ч. электроника, машиностроение, черная металлургия, текстильная промышленность) и в странах (в т.ч. Египте, Индии, Корее, Мексике, Турции и Югославии).

Членство в профессиональных объединениях и публикации:

- *India 2039: An Affluent Society in One Generation* (Индия – 2039: к обществу благоденствия за одно поколение), SAGE, 2010
- *Latin America 2040: Breaking Away from Complacency* (Латинская Америка – 2040: отказаться от благодушия), SAGE, 2010
- *Asia 2050: Realizing the Asian Century* (Азия – 2050: воплотим в жизнь Азиатский век), SAGE, 2011
- *Africa 2050: Realizing the Continent's Full Potential* (Африка – 2050: полностью реализовать потенциал континента), Oxford University Publishing, 2014

Владение языками (указываются только рабочие языки):

английский, хинди, пенджаби

Кевин Кливер

Имя, фамилия эксперта:	Кевин Кливер
Дата рождения:	29.08.1948
Гражданство/страна проживания	США

Образование:

Гарвардская школа бизнеса, программа управления процессами развития для старших должностных лиц

Университет Тафтса, степень доктора философии, специальность "экономика"

Университет Тафтса, степень магистра, специальность "международное право и дипломатия"

Пенсильванский университет, степень бакалавра, специальность "международные отношения"

Опыт работы по тематике задания:

Период	Место работы и должность	Страна	Должностные обязанности по тематике задания
12.2015 по н.в.	МФСР, Советник при исполнительном руководстве	Италия	<ul style="list-style-type: none"> • Консультирование младшего вице-президента по программам МФСР по вопросам Программы кредитов и грантов МФСР на 2016–2018 гг., необходимых изменений в системе распределения премиального фонда и оценки результатов работы; необходимых организационных изменений в целях улучшения взаимодействия с Департаментом стратегического планирования; и совершенствования общего управления Департаментом программ.
09.2014–02.2015	Африканский банк развития [от Centennial Group], консультант	США	<ul style="list-style-type: none"> • Занимался оценкой процедуры пополнения Африканского фонда развития и последнего увеличения капитала Африканского банка развития (АФБР). • Занимался оценкой процесса разработки стратегических и политических документов.
08.2006–04.2014	МФСР, младший вице-президент (01.2010–04.2014); помощник Президента по управлению программами (08.2006–01.2010)	Италия	<ul style="list-style-type: none"> • Отвечал за руководство подразделениями и программами по вопросам кредитного и грантового финансирования по линии МСФР, контакты с клиентами и организациями – получателями грантов МФСР. • Отвечал за основную часть анализа и отчетности по вопросам пополнения средств МСФР. • Занимался проверкой отдельных проектов и страновых стратегий, в том числе с посещением проектных и программных объектов на местах. • Работал в странах, оказывая непосредственную поддержку сотрудникам (по проектам и страновым стратегиям) – в Бразилии, Мали, Нигерии, Судане, Перу, Вьетнаме, Гватемале, Гондурасе, Аргентине, Сальвадоре, Мексике, Индии и Египте. • Внедрил децентрализацию сотрудников по полевым отделениям, разработал системы проектного надзора МСФР, занимался переработкой систем

Период	Место работы и должность	Страна	Должностные обязанности по тематике задания
			подготовки и пересмотра проектов и страновых стратегий в МСФР, совершенствованием механизмов партнерства с Всемирным банком, Инвестиционным центром МСФР, АфБР, совершенствованием системы подготовки кадров.
2002–2006 гг.	Всемирный банк, директор Департамента по вопросам развития сельского хозяйства и сельских районов	США	<ul style="list-style-type: none"> • Отвечал за общемировое управление Программой развития сельского хозяйства и сельских районов Всемирного банка, выработку общеорганизационной стратегии Банка в этой области и ее осуществление во всех звеньях Банка. • Руководил подготовкой общеорганизационных стратегий Всемирного банка по развитию сельского хозяйства и сельских районов (октябрь 2002 г.), лесоводства (январь 2003 г.) и водных ресурсов (2003 г.). • Осуществлял общее руководство подбором экспертов по вопросам развития сельского хозяйства и сельских районов для Банка и представлял Банк на форумах по вопросам развития сельских районов. • В системе матричного управления Всемирного банка осуществлял совместное руководство всеми руководителями подразделений по вопросам сельского хозяйства Банка и МФК.
1997–2002 гг.	Всемирный банк, на различных должностях	США, Кения	<ul style="list-style-type: none"> • См. ниже
<ul style="list-style-type: none"> • Директор по вопросам экологии, развития сельских районов и социального развития, регион Европа и Центральная Азия (1997–2000 гг.): руководство штатом приблизительно из 150 сотрудников, работающих в данной сфере по региональному направлению Европы и Центральной Азии Всемирного банка; работа включала разработку проектов, надзор за проектами и аналитическую работу на страновом уровне; разработал крупный портфель проектов в области сельского хозяйства, окружающей среды, развития сельских районов и социального развития по всему бывшему СССР; лично занимался отраслевым анализом сельского хозяйства, консультированием правительств, экологической и социальной оценкой проектов во всех трех секторах, управлял партнерствами доноров и НПО по сельскому хозяйству в некоторых из стран региона. Непосредственный руководитель: вице-президент Йоханнес Линн. Непосредственный подчиненный: главный администратор Анил Суд. • Всемирный банк, Технический директор по региону Африка; руководитель Центра знаний, регион Африка (1992–1997 гг.): инициировал первые мероприятия по сбору и распространению знаний по африканскому региональному направлению Банка, которые 			

Период	Место работы и должность	Страна	Должностные обязанности по тематике задания
			<p>стали образцом для региональных мероприятий по сбору и распространению знаний по всему Всемирному банку; вместе с Главным экономистом отвечал за разработку и вместе с Рави Канбуром стал соавтором Стратегии развития для африканского регионального направления Всемирного банка ("Континент в переходном процессе", 1995 г.) и автором его стратегии развития сельского хозяйства и сельских районов (1997 г.).</p> <p>Непосредственные руководители: вице-президент Калисто Модаво, вице-президент Жан-Луи Сарбиб.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Руководитель сельскохозяйственного направления, регион Африка (1991–1992 гг.): руководил штатом технических специалистов по сельскому хозяйству, обслуживающих африканское региональное направление Всемирного банка, разработал сельскохозяйственную стратегию и вел сопутствующие исследования, консультировал сотрудников по сельскому хозяйству в субрегионе. Непосредственный руководитель: вице-президент Исмаил Серагельдин. • Руководитель отдела сельского хозяйства, регион Западная Африка (1987–1991 гг.): руководил штатом сельскохозяйственных специалистов, работающих по вопросам политического консультирования, разработки проектов и надзора за ними, стратегии в регионе Западная Африка. Непосредственный руководитель: вице-президент Исмаил Серагельдин. • Руководитель секции сельского хозяйства, Отделение в Найроби (1982–1987 гг.): руководил штатом сельскохозяйственных специалистов, работающих по вопросам политического консультирования, разработки проектов и надзора за ними, стратегии в регионе Восточная Африка. Непосредственный руководитель: начальник управления Катрин Маршалл. • Экономист по сельскому хозяйству, регион Северная Африка (1976–1982 гг.): проводил работу по вопросам сельскохозяйственной политики и проблемам сектора, разработке проектов и надзору за ними в регионе Северная Африка.

Членство в профессиональных объединениях и публикации:

Основные награды:

2014 г. – Премия президента МФСР (присуждается одному сотруднику МФСР в год)

Кавалер ордена "За заслуги в сельском хозяйстве", награжден правительством Франции

2006 г. – Премия "За передовую практику" Группы институциональной эффективности Всемирного банка (группы независимой оценки Всемирного банка)

2001 г. – Премия Ассоциации персонала Группы Всемирного банка "Отличный руководитель" (до 2001 года этой премии удостоились 29 руководителей подразделений Всемирного банка)

1995 г. – Премия Американского центра производительности и качества

Основные публикации:

"The Importance of Scaling up for agriculture and rural development, and a success story from Peru" (О важности масштабирования в развитии сельского хозяйства и сельских районов и история успеха из Перу), IFAD, Rome, Italy, 2013.

"The Impact of the 2008-2010 Economic Crisis on Global Agriculture: Do we need a new approach to public intervention in Agriculture?" with Jacqueline Cleaver; in Luigi Paganetto (ed.), *Recovery after the crisis: Perspectives and Policies* ("Последствия экономического кризиса 2008-2010 годов в мировом сельском хозяйстве: нужен ли нам новый подход к государственному вмешательству

в сельском хозяйстве?", в соавторстве с Жаклин Кливер, в сборнике под редакцией Луиджи Паганетто "Посткризисное восстановление: перспективы и политика"); Economics Foundation, University of Rome Tor Vergata, Rome, Italy, 2011.

"Issues Confronting the 2002 Rural Development Strategy of the World Bank" in Uwe Kracht, Manfred Schulz (eds.): *Food and Nutrition Security in the Process of Globalization and Urbanization* ("Проблемы, с которыми сталкивается Стратегия развития сельских районов Всемирного банка 2002 года" в сборнике под ред. Уве Крахта и Манфреда Шульца "Продовольственная и пищевая безопасность в процессе глобализации и урбанизации"), Spetrum 84, Munster, Germany 2005.

Подготовка материала для Целевой группы Организации Объединенных Наций по проблеме голода: *Halving Hunger: It can be done* (Сократить голод наполовину: это возможно), United Nations Millennium Project, 2005, New York, New York.

"Reversing the Spiral: The Population, Environment and Agriculture Nexus in Sub-Saharan Africa" with Gotz Schreiber, in *The Environment and Development in Africa* ("Вырваться из порочного круга: взаимосвязь демографии, экологии и сельского хозяйства в Африке к югу от Сахары" в соавторстве с Гоцем Шрайбером в сборнике "Окружающая среда и развитие в Африке"), Moses K. Tesi (ed.), Lexington Books, Lanham Maryland, 2000.

"Rural Development in Eastern Europe and Central Asia, progress to Date and Strategic directions" (Развитие сельских районов в Восточной Европе и Центральной Азии, состояние и стратегические перспективы), ECSSD Rural Development and Environment Working Paper No. 6, August 17, 1998, World Bank, Washington DC.

Rural Development Strategies for Poverty Reduction and Environmental Protection in Sub-Saharan Africa (Стратегии развития сельских районов в интересах борьбы с бедностью и защиты окружающей среды в странах Африки к югу от Сахары), World Bank, Directions in Development, 1997, Washington DC.

A Continent in Transition, Sub-Saharan Africa in the Mid 1990s, (with Ravi Kanbur) (Континент в переходном процессе, Африка к югу от Сахары в середине 90-х годов, в соавторстве с Рави Канбуром), World Bank, November 1995, Washington DC.

Reversing the Spiral, the Population, Agriculture and Environment Nexus in Sub-Saharan Africa (Вырваться из порочного круга: взаимосвязь демографии, экологии и сельского хозяйства в Африке к югу от Сахары), World Bank, 1994 (with Gotz Schreiber), Washington DC.

A Strategy to Develop Agriculture in Sub-Saharan Africa and a Focus for the World Bank (Стратегия развития сельского хозяйства в Африке к югу от Сахары и одно из основных направлений работы Всемирного банка), World Bank Technical Paper Number 203, 1993.

Conservation of West and Central African Rainforests (Сохранение тропических лесов Западной и Центральной Африки), World Bank Environment Paper Number 1, 1992.

Глава для сборника *Politiques de développement et croissance démographique rapide en Afrique*, (ed.), Jean-Claude Chasteland, Institut National d'Etudes Demographiques, 1991 (Политика развития и быстрый демографический рост в Африке, под ред. Жана-Клода Шателана, Национальный институт демографических исследований, 1991 г.) под названием: "Сельскохозяйственная политика".

Владение языками (указываются только рабочие языки):

английский, французский, испанский

Амнон Голан

Имя, фамилия эксперта:	Амнон Голан
Дата рождения:	
Гражданство/страна проживания	США

Образование:

Бизнес-школа INSEAD, Программа повышения квалификации руководителей

Университет Тафтса, степень магистра в области права и дипломатии, специальность "международная экономика"

Университет Тафтса, степень магистра гуманитарных наук, специальность "экономика"

Кентуккийский университет, степень бакалавра, специальность "международные финансы и торговля"

Опыт работы по тематике задания:

Период	Место работы и должность	Страна	Должностные обязанности по тематике задания
2012 г. по н.в.	Centennial Group International, ассоциативный директор	США	<ul style="list-style-type: none"> Руководил оценкой 45 страновых стратегических документов и 5 документов по региональной интеграции для Африканского банка развития. Руководил работой группы экспертов по проведению крупного исследования, финансируемого ЯАМС, – Динамизм АСЕАН: преобразования в сельском хозяйстве и продовольственная безопасность.
2007 г. по н.в.	Международный фонд сельскохозяйственного развития, консультант	Италия	<ul style="list-style-type: none"> Является ведущим советником при руководстве МФСР по вопросам обеспечения качества. Служебные обязанности включают координацию трех проверок по обеспечению качества в год.
2013 г.	Всемирный банк, Независимая группа оценки, консультант	США	<ul style="list-style-type: none"> Оценка политики Банка в нестабильных и конфликтных ситуациях. Член группы старших сотрудников, проводящих страновые обзоры в ДРК, Камеруне, Сьерра-Леоне, Йемене, Непале и на Соломоновых Островах. В задачи входила оценка страновых стратегий, формирование и реализация кредитных портфелей.
2005–2012 гг.	Правительство Австралии (АусАИД), консультант	Австралия	<ul style="list-style-type: none"> Выполнял функции руководителя группы в ряде сельскохозяйственных и инфраструктурных проектов в Камбодже, на Филиппинах и в Индонезии. В задачи входила оценка качества выполняемых проектов, подбор и разработка новых операций, независимые

			промежуточные и итоговые проверки, консультирование по ряду вопросов разработки проектов.
1997–2011 гг.	Всемирный банк, старший советник	США	<ul style="list-style-type: none"> Долговременно командированный старший консультант по вопросам обеспечения качества, регион Африка, Программа оценки глобальных программ, обзоры эффективности работы организационных структур, оценки неспециализированных проектов, по региону Европа и Центральная Азия, региону Восточная Азия и Тихий океан и др.
1994–1995 гг.	Международный валютный фонд, полевой инспектор /ведущий по разработке предложений	США	<ul style="list-style-type: none"> Полевые инспекции и подготовка предложений по созданию учебного центра в Восточной и Центральной Африке.
1970–1994 гг.	Всемирный банк, на различных должностях	США	<ul style="list-style-type: none"> См. ниже
<ul style="list-style-type: none"> Директор, Институт экономического развития (1990–1994 гг.): координация проведения учебных семинаров по вопросам государственной политики для руководящих сотрудников ведомств; надзор за исследованиями и издательской деятельностью; руководство созданием административных структур и разработкой учебных планов новых программ "Руководство предприятием" для обучения экономическому управлению государственных должностных лиц в отдельных университетах США, Франции, Канады и Японии, подготовка системы управления и учебных программ для Объединенного венского института – учебного центра для руководящих работников из стран бывшего СССР, Восточной Европы, Китая и Вьетнама; и надзор за различными направлениями учебной работы Института в качестве члена его правления. Директор, Технический департамент, регион Азия (1987–1990 гг.): управление текущей работой штата из 150 квалифицированных экспертов, обслуживающих весь комплекс проектной и отраслевой деятельности в Азии, в том числе по вопросам развития сельского хозяйства и сельских районов; координация внутренней оценки кредитования Компаний по финансированию развития и мероприятий по борьбе с голодом; руководство оценкой проекта Арункой ГЭС в Непале, строительства моста Джамуна в Непале, плотины ГЭС Нармада и системы орошения в Индии и многоцелевого проекта "Три ущелья" в Китае, оценка потенциала строительной промышленности в Индии и местных консалтинговых фирм в Индонезии. Директор, Департамент промышленности (1984–1987 гг.): руководство программами кредитования промышленных проектов объемом в 1,2 млрд долл. США и работой штата в 120 специалистов в более чем 50 странах; оказание содействия и инструктивной помощи шести региональным подразделениям, занимающимся кредитованием финансовых посредников и работой в финансовом секторе; создание первого подразделения Банка по приватизации и реструктуризации предприятий; привлечение частных иностранных инвесторов к финансируемым Банком проектам. Помощник директора, Департамент проектов для Азии (1978–1984 гг.) Отдел ирригации (1970–1978 гг.) Специалист по водным ресурсам (1965–1970 гг.) 			

Владение языками (указываются только рабочие языки):

английский, иврит, немецкий, французский (базовый уровень)