



Organización de las Naciones Unidas  
para la Alimentación y la Agricultura



©FAO ALC

## FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE PROTECCIÓN SOCIAL DEL PARAGUAY CON ENFOQUE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA-NUTRICIONAL Y POBREZA RURAL

Marzo 2019

ODS:



País:

Paraguay

Código del proyecto:

TCP/PAR/3605

Contribución de la FAO:

250 000 USD

Duración:

1 de febrero 2017 – 15 de noviembre 2018

Contacto:

Oficina de la FAO en Paraguay

FAO-PY@fao.org



#### Asociados en la ejecución

Secretaría de Acción Social (SAS); Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); Instituto Nacional del Indígena (INDI).

#### Beneficiarios

##### *Beneficiarios directos*

la SAS (actualmente el MDS), el MAG, el Instituto Paraguayo del Indígena, el Ministerio de la Mujer y el Gabinete Social de Presidencia.

##### *Beneficiarios indirectos*

lo constituyen la población participante de programas de protección social en zonas rurales, especialmente los pueblos indígenas y las mujeres del país.

#### Marco de Programación por Países

El Proyecto responde a los siguientes resultados del MPP:

Resultado 2 – Producto 2.1.

Resultado 6 – Productos 6.1., 6.2. y 6.3.

##### *Objetivos estratégicos*

OE1: Ayudar a eliminar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición.

OE2: Hacer que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles.

OE3: Reducir la pobreza rural.

##### *Iniciativas regionales*

IR1: Apoyo a la Iniciativa América Latina y el Caribe sin Hambre.

IR2: Agricultura Familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible.

##### *Efectos*

Estrategia de inclusión productiva rural validada e integrada al Sistema de Protección Social para la superación de la pobreza rural e inseguridad alimentaria.



## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Paraguay ha avanzado de manera significativa en todo lo relativo a sistemas de protección social en los últimos años, promoviendo políticas y programas sociales para luchar contra la pobreza, sobre todo en el ámbito rural. No obstante, debe seguir trabajando para llevar a cabo políticas, planes, programas y proyectos con acciones concretas que fortalezcan un Sistema Nacional de Protección Social.

Para ello es necesario llevar a cabo una coordinación eficiente entre los diversos actores implicados, tanto de las instituciones, como del Gobierno, la sociedad civil y organizaciones participantes.

En el año 2005 se creó el Programa de Transferencias con corresponsabilidad (*Tekoporâ*) que ha ido aumentando su cobertura. Así mismo se han fortalecido los mecanismos de Asistencia Técnica y Extensión Rural (ATER) y se han implementado programas y proyectos de apoyo a la agricultura familiar.

En los últimos tres años, siguiendo esta línea de trabajo, el Gobierno en el período 2013–2018 ha implementado dos iniciativas: i) el programa nacional de reducción de la pobreza *Sembrando Oportunidades*, destinado a aumentar los ingresos y el acceso a los servicios sociales de las familias en condición de pobreza extrema, y ii) el programa *Tenonderâ* destinado a proporcionar estabilidad socioeconómica a las familias que están en etapa de egreso del programa *Tekoporâ*.

El objetivo de ambos programas fue facilitar el acceso de las personas en situación de riesgo o exclusión social a servicios básicos de salud, educación y trabajo digno, mediante el establecimiento de un sistema de protección social, promoviendo la inserción activa de los ciudadanos y ciudadanas a la vida política y socioeconómica del país.

## IMPACTO

En concordancia con el trabajo que venía haciendo el Gobierno en torno a la reducción de la Pobreza el presente proyecto de asistencia técnica de la FAO tenía como premisa: “Contribuir a la superación de la pobreza rural y a la reducción de las desigualdades, con énfasis en garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de las familias campesinas e indígenas, en particular mujeres y jóvenes, en territorios rurales vulnerables”..

## CONSECUENCIA DE LOS RESULTADOS (INCLUYENDO LOS FACTORES DE ÉXITO)

Gracias a las acciones llevadas a cabo en el presente proyecto se ha contribuido a dar visibilidad a la SAN e incluirla en la agenda política, en el marco del sistema de protección social y en programas sociales como el *Tekoporâ*.

Para la consecución de los resultados se ha llevado a cabo una estrategia de inclusión productiva, por parte de la SAS, incorporando algunos de sus objetivos y propuestas a los programas *Tekoporâ* y *Tenonderâ*.

Durante la ejecución del proyecto las acciones programadas fueron ejecutadas en un alto porcentaje y esto contribuyó a cumplir con los productos establecidos en la Matriz de Marco Lógico establecida en el PRODOC.

## EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO

### (INCLUYENDO LOS IMPEDIMENTOS Y LAS LIMITACIONES)

Las acciones planteadas en el plan de trabajo se han llevado a cabo según lo planificado a pesar de que algunos procesos, como los relacionados con contratación o cartas de acuerdo, fueron lentos en la ejecución.

Las actividades propuestas se llevaron a cabo conforme a los presupuestos establecidos, realizando ajustes en aspectos vinculados a consultorías de SAN, Estudio Etnográfico y carta de acuerdo para comedores comunitarios.

Los riesgos planteados han sido mínimos y para reducirlos se ha llevado a cabo un monitoreo y revisión periódica, para valorar los impactos conforme surgieran. No fue necesario activar alertas sobre posibles riesgos durante la ejecución de las acciones.

## MEDIDAS DE SEGUIMIENTO A LA ATENCIÓN DEL GOBIERNO

Se continuará con el seguimiento de los avances logrados una vez finalizado el proyecto, y se llevará a cabo una socialización entre las autoridades pertinentes para realizar los ajustes necesarios en las propuestas presentadas en 2017, con el objetivo de incorporarlas en las instituciones.

Será fundamental la organización de las instituciones y la correcta designación de las autoridades que las conforman, elaborando documentos de propuesta para su presentación ante los nuevos directivos si se diera el caso.

Se apoyará técnicamente al INDI en el proceso de seguimiento a las acciones realizadas, en temática de re inserción territorial y productiva de 206 familias indígenas en 13 comunidades de siete departamentos del país.

Se reforzaran las acciones realizadas en torno a la integración de los sistemas de información y depuración de datos del *Tekoporâ*, en el marco de la asistencia a la SAS.

## SOSTENIBILIDAD

### 1. Desarrollo de la capacidad

Durante la ejecución del proyecto se llevaron a cabo procesos institucionales para la efectiva instalación de temas vinculados a la inclusión productiva y la SAN en comunidades vulnerables. Actualmente el Ministerio de Desarrollo Social (MDS), en su proceso de adecuación institucional, ha incorporado en su esquema de trabajo ambas temáticas.

Durante el proceso de ejecución se ha trabajado fuertemente el convenio MAG-SAS y con la Secretaría Técnica de Planificación (STP) en la gestión territorial y su vinculación con los programas sociales existentes en el Paraguay.

Las alianzas creadas y/o fortalecidas fueron: i) MAG-Dirección General de Planificación, Dirección de Extensión Agraria y la Dirección de Educación Agraria, y ii) STP-Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial.

### 2. Igualdad de género

Si bien el proyecto no tenía acciones directamente vinculadas a lo territorial y conexión directa con los participantes de los programas sociales, a excepción del componente de apoyo al convenio MAG-SAS, todas las acciones realizadas tomaron en cuenta de manera equitativa las necesidades y prioridades de mujeres y hombres participantes en los programas vinculados con la temática planteada.

### 3. Sostenibilidad del medio ambiente

En todas las acciones realizadas se han tenido en cuenta las pautas de sostenibilidad ambiental, tanto en el ámbito de políticas públicas como las acciones puntuales territoriales realizadas.

### 4. Enfoque basado en los derechos humanos - en particular, el derecho a la alimentación y a un trabajo digno

Se ha contribuido de manera significativa en temas relacionados con derechos humanos, derecho a la alimentación, empleo digno y condiciones laborales adecuadas en zonas rurales, teniendo en cuenta que se ha acompañado en procesos de diseño y ajustes a varios programas sociales liderados por la SAS en *Tekoporâ*, *Tenonderâ* y Comedores Comunitarios, en los que se ha prestado asistencia técnica y propuesto la incorporación de estos temas de manera explícita en los mencionados programas.

Así mismo se contribuyó a visibilizar el tema de la SAN en la agenda de trabajo del MDS y actualmente tienen un plan de acción a corto y mediano plazo a ser implementado.

#### 5. Sostenibilidad tecnológica

La tecnología utilizada en el marco del proyecto fue la adecuada. La aplicación de la herramienta ISPA–SAN al Programa *Tekoporá* ha contribuido para que la temática SAN tenga nuevamente un impulso interesante, al ser incluidos en los programas sociales.

#### 6. Sostenibilidad económica

Todos los productos elaborados y ejecutados en el marco del proyecto han sido transferidos a la contraparte MDS–ex SAS– e INDI. Los directivos cuentan con todas las herramientas e insumos producidos y podrán utilizar los mismos para el acceso efectivo de los participantes.

### DOCUMENTOS Y MATERIAL DE DIFUSIÓN PREPARADOS DURANTE LA REALIZACIÓN DEL PROYECTO

- ❑ Aura Ramoa. Seguridad Alimentaria y Nutricional. Documento técnico de capacitación. Asunción. Mayo 2017. 3 pp.
- ❑ Aura Ramoa. Alimentación Saludable. Documento técnico de capacitación. Asunción. Mayo 2017. 4 pp.
- ❑ Aura Ramoa. Alimentación Saludable. Díptico. Asunción. Mayo 2017. 4 pp.
- ❑ Carlos Mora, Fernando de la Mora. Estrategia de Inclusión Productiva para Familias Vulnerables. Documento Técnico. Junio 2017. 16 pp.
- ❑ SAS–FAO. Protección Social e Inclusión Productiva: Herramientas para Combatir la desigualdad y la Pobreza. Nota Política. Asunción. Diciembre 2017. 12 pp.
- ❑ Carlos Mora, Fernando de la Mora. Informe Final de Consultoría. Informe Final. Diciembre 2017. 9 pp.
- ❑ Fernando de la Mora. Informe Ejecutivo “Seguimiento del plan de acción entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Secretaría de Acción Social 2017”. Informe Técnico. Mesa Intersectorial MAG–SAS. Diciembre 2017. 5 pp.
- ❑ SAS-FAO. Protección Social e Inclusión Productiva: Herramientas para Combatir la desigualdad y la Pobreza. Nota Política. Asunción. Diciembre 2017. 12 pp.
- ❑ Ana Carolina Louteiro. Informe Anual del Área de Protección Social de FAO Paraguay. Informe Técnico. Asunción. Diciembre 2017. 23 pp.
- ❑ Carlos Mora. Propuesta de malla curricular para la Tecnicatura para el abordaje integral de acompañamiento familiar para el Programa *Tekopora*. Documento Técnico. Asunción. Diciembre 2017. 4 pp.
- ❑ Elsie Butterworth, Fernando de la Mora. *Tekopora* una mirada a la Seguridad Alimentaria y Nutricional: Aplicación de la Herramienta ISPA/SAN al Programa de Protección Social *Tekopora*. Informe Final País, Informe Técnico. 2018. 75 pp.
- ❑ CEIDRA. Diagnóstico de Comedores Comunitarios de la SAS. Documento Técnico. Asunción. Marzo 2018. 39 pp.
- ❑ CEIDRA. Propuesta: Proyecto de Fortalecimiento de Comedores Comunitarios asistidos por la SAS. Documento Técnico. Asunción. Marzo 2018. 15 pp.
- ❑ CEIDRA. Buena Alimentación y Nutrición en los Comedores Comunitarios de la SAS. Documento Técnico. Asunción. Marzo 2018. 20 pp.
- ❑ Veronica Serafini G. Pobreza Rural en el Paraguay– Producto 3. Documento Técnico. Asunción. Junio 2018. 19 pp.
- ❑ Jorge Servín. Estudio Étnico de Tres Comunidades indígenas participantes del Programa *Tekopora*. Informe Final. Informe Técnico. Asunción. Agosto 2018. 75 pp.
- ❑ Jorge Servín. Resumen–Estudio Étnico de Tres Comunidades indígenas participantes del Programa *Tekopora*. Informe Final. Resumen del Informe Técnico. Asunción. Agosto 2018. 16 pp.
- ❑ Yenny Villalba. Paraguay Cooperante. Documento de Trabajo del CTI sobre el impulso de iniciativas de Cooperación Sur–Sur. Documento Técnico de Trabajo. Asunción. Julio 2018. 14 pp.
- ❑ Aura Ramoa, Ana Louteiro. Informe de taller de Cierre del Proyecto TCP/PAR/3605. Informe. Asunción. Agosto 2018. 40 pp.
- ❑ Yenny Villalba. Apuntes de experiencias y lecciones aprendidas: Esta es la historia que construimos en el 2013–2018. Documento de sistematización. Asunción. Agosto 2018. 402 pp.
- ❑ Andrew Nickson. El Programa *Tekopora*. Una visión desde afuera. Estudio de Caso. Asunción. Agosto 2018. 36 pp.
- ❑ Alberto Britez. Identificación de “Buenas Prácticas” de Articulación entre programas de Protección social y de Producción Inclusiva Rural. Documento de Sistematización de Lecciones Aprendidas. Asunción. Agosto 2018. 37 pp.
- ❑ Ever Vega. Informe de Estado de Situación en cuanto a la Sostenibilidad en el tiempo de indicadores construidos y validados. Informe Técnico. Asunción. Agosto 2018. 8 pp.
- ❑ Ever Vega. Reporte de comparaciones multidimensionales entre los países de la subregión de América del Sur. Documento Técnico de Trabajo. Asunción. Agosto 2018. 8 pp.
- ❑ Ever Vega. Documento de análisis de oportunidades para la construcción de nuevos indicadores de ODS. Asunción. Agosto 2018. 10 pp.
- ❑ Noelia Ferreira. Sistematización de las acciones del Programa de Reinserción Social de la Población Indígena en situación de calle. Documento de Sistematización. Asunción. Agosto 2018. 45 pp.

CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS - MATRIZ DE MARCO LÓGICO

<b>Impacto esperado</b>	Contribuir a la superación de la pobreza rural y a la reducción de las desigualdades, con énfasis en garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de las familias campesinas e indígenas, con énfasis en mujeres y jóvenes, en territorios rurales vulnerables		
<b>Resultados</b>	Estrategia de inclusión productiva rural validada e integrada al Sistema de Protección Social para la superación de la pobreza rural e inseguridad alimentaria		
	<b>Indicadores</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Número de municipios/departamentos en los que las familias beneficiarias de programas sociales de la SAS acceden a servicios articulados y fortalecidos de inclusión productiva.</li> <li>Número de programas y proyectos de la SAS con enfoque de Seguridad Alimentaria Nutricional y Pobreza Rural incorporados.</li> <li>Número de espacios de diálogo político funcionado de manera regular.</li> </ol>	
	<b>Punto de partida</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>0</li> <li>0</li> <li>0</li> </ol>	
	<b>Objetivo final</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4</li> <li>3</li> <li>2</li> </ol>	
	<b>Comentarios y medidas de seguimiento que se han de adoptar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>A través de la puesta en marcha del convenio de articulación entre el MAG y la SAS, durante la ejecución del proyecto, se apoyó el trabajo conjunto entre ambas instituciones en el proceso de planificación, ejecución y monitoreo de las acciones conjuntas de los programas activos del MAG y la SAS.</li> <li>Durante la ejecución del proyecto se ha asistido técnicamente a tres programas sociales de la SAS: <i>Tekoporâ</i>, <i>Tenonderâ</i> y Comedores Comunitarios. De estos tres programas dos han iniciado el proceso de inclusión de la temática SAN en su lógica de trabajo. Dar seguimiento a la incorporación de la temática SAN en los programas y el enfoque utilizado.</li> <li>Durante la implementación del proyecto se tenía previsto habilitar dos espacios de diálogo político sobre los temas de protección social, pobreza rural y SAN. Durante el proceso se pudo llegar a concretar un espacio de diálogo político con los pueblos indígenas en temas vinculados con la consulta previa, libre e informada, fortalecimiento de la ONPI y el Plan Nacional de Pueblos Indígenas. Dar seguimiento a los avances de estos espacios posterior al cierre del proyecto.</li> </ol>	
<b>Producto 1</b>	Programas de Protección Social de la Secretaría de Acción Social cuentan con una estrategia de inclusión productiva rural		
	<b>Indicadores</b>	<b>Objetivo final</b>	<b>Logrado</b>
	Estrategia de Inclusión Productiva elaborada, validada e implementada por los programas.	1	Parcialmente
<b>Punto de partida</b>	0		
<b>Comentarios</b>	<p>Se ha elaborado de manera participativa con los diferentes directivos y técnicos de la SAS una estrategia de inclusión productiva, la misma fue validada pero no implementada por la institución, debido a prioridades institucionales del momento. Los ajustes de los diferentes programas sociales que actualmente lleva a cabo el MDS (Anteriormente SAS) no eran prioridad en ese momento. Desde enero del 2019 el MDS se encuentra en la fase de re estructuración y ajustes de programas, por tanto, es el momento ideal para incorporar las recomendaciones realizadas en su momento.</p> <p>Socializar con las nuevas autoridades la propuesta presentada en el año 2017 y realizar los ajustes necesarios para su incorporación en la dinámica de la institución.</p>		

Actividad 1.1	Diseñar la propuesta de estrategia de inclusión productiva rural enfocada en la población en situación de pobreza y vulnerabilidad con la inclusión de una perspectiva de igualdad de género		
	Logrado	Parcialmente	
	Comentarios	<p>La propuesta fue elaborada y validada a nivel directivo de la SAS. El mismo fue presentado al Ministro Secretario de la SAS y aprobado por el mismo. La propuesta no fue puesta en marcha dentro de la institución al cierre del proyecto, debido a la definición de otras prioridades en ese momento y por el inicio del proceso de transición de un Gobierno a otro.</p> <p>El proyecto inició el proceso de cierre en el mes de agosto de 2018, periodo de cambio de autoridades nacionales en el país.</p> <p>Una vez designadas las nuevas autoridades en la institución, el documento propuesta será presentado al nuevo nivel directivo para su consideración.</p> <p>Es importante destacar que la Secretaría de Acción Social pasó a ser Ministerio de Desarrollo Social desde agosto del 2018.</p>	
Actividad 1.2	Proveer asistencia técnica a la instancia de gestión directiva de la estrategia de inclusión socio – productiva para la población en situación de pobreza y vulnerabilidad en zonas rurales del país		
	Logrado	Si	
	Comentarios	<p>Logrado, a través de la asistencia técnica de un consultor nacional especialista en temas de Protección Social e Inclusión Productiva. El mismo trabajó a nivel estratégico con asesores y directores generales en la definición de estrategias de trabajo del equipo para la incorporación de ambas temáticas en los programas sociales de la institución.</p>	
Actividad 1.3	Asesorar técnicamente y apoyar las actividades de la SAS con el fin de fortalecer los Programas de Protección Social del país con un enfoque de seguridad alimentaria y pobreza rural		
	Logrado	Si	
	Comentarios	<p>Logrado, a través de la asistencia técnica nacional e internacional especializada en temas vinculados a Seguridad Alimentaria y Nutricional y Pobreza Rural que ayudó a incorporar estos temas en la agenda política de la institución.</p>	
Actividad 1.4	Dar asistencia a la MI MAG – SAS para la gestión articulada de programas y proyectos del MAG y SAS		
	Logrado	Si	
	Comentarios	<p>Logrado. Desde el proyecto se apoyó la implementación del Convenio Interinstitucional MAG – SAS para la articulación de acciones en territorio con el fin de prestar asistencia técnica conjunta a familias participantes de programas de ambas instituciones.</p> <p>En ese proceso se han identificado áreas, familias u acciones comunes de trabajo y en base a eso se desarrollaron planes distritales de acción.</p>	
Actividad 1.5	Apoyar técnicamente a la SAS en el análisis del enfoque de seguridad alimentaria en programas/ proyectos; a través de la herramienta ISPA / SAN		
	Logrado	Si	
	Comentarios	<p>Logrado, a través de una consultoría nacional para la aplicación de la Herramienta ISPA/SAN al Programa Social <i>Tekoporâ</i> de la SAS (ahora MDS). La herramienta permite diagnosticar el desempeño de diversos tipos de programas de protección social en el mejoramiento de la seguridad alimentaria y la nutrición.</p>	
Producto 2	Re inserción territorial de familias indígenas en situación de calle fortalecidas y articuladas en los sistemas de protección socio productivos		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	Para este producto no se estableció ningún indicador durante la elaboración y planificación del proyecto, debido a que el Instituto Paraguayo del Indígena (INDI) comenzó el diseño y puesta en marcha del Programa de Re inserción de familias indígenas ya en la etapa de implementación del TCP. El documento del Programa definido con posterioridad tiene establecido indicadores propios a largo plazo, FAO apoyó el piloto del Programa.	No establecido	Si
Punto de partida	0		
Comentarios	206 familias indígenas de 13 comunidades de siete departamentos han sido re asentadas, con una asistencia socio – productiva ofrecida por la oferta pública presente en los territorios, a través de la articulación efectiva de las mismas.		

Actividad 2.1	Apoyar el fortalecimiento de los espacios de diálogo político institucional entre los diferentes actores involucrados en la temática		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Logrado, durante la vida del proyecto se ha prestado asistencia técnica para los espacios de diálogos estratégicos entre las diferentes instituciones vinculadas a los temas sociales.	
Actividad 2.2	Asistir técnicamente en la implementación de la estrategia institucional y participativa de re inserción territorial y productiva de familias indígenas en situación de calle		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Logrado. Durante el proceso de implementación del proyecto se asistió, a través del equipo interinstitucional con apoyo de FAO, 206 familias indígenas de 13 comunidades de siete departamentos que han sido re asentadas, con una asistencia socio – productiva ofrecida por la oferta pública presente en los territorios, a través de la articulación efectiva de las mismas.	
Actividad 2.3	Colaborar en la elaboración e implementación de un plan de monitoreo y evaluación de las acciones interinstitucionales a nivel central y territorial (énfasis en gobiernos locales).		
	Logrado	Parcialmente	
	Comentarios	El Equipo técnico interinstitucional ha realizado un trabajo coordinado a nivel central y territorial para articular la llegada de la oferta en las comunidades indígenas donde las familias fueron re asentadas. Ha elaborado en el proceso instrumentos/herramientas de planificación, monitoreo y evaluación para ser aplicado. Estos instrumentos fueron aplicados en una primera etapa, posteriormente no se continuó con la dinámica. Apoyar técnicamente al INDI en el proceso de seguimiento a las acciones realizadas en los años 2017 – 2018 en la temática de re inserción territorial y productiva de 206 familias indígenas en 13 comunidades de 7 departamentos del país.	
Producto 3	Sistema de información de Protección Social fortalecido y funcional a los requerimientos de la SAS con las diferentes instituciones públicas vinculadas a programas de protección social		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	1. Base de datos del <i>Tekopora</i> depurado. 2. Sistema de Información de la SAS integrado. 3. Capacidades técnicas fortalecidas.	1. Una base datos depurada ( <i>Tekoporâ</i> ). 2. Un sistema de Información Integrado. 3. 6 Seis servidores públicos de la SAS con capacidades técnicas fortalecidas.	Si
Punto de partida	1. 0 2. 0 3. 3		
Comentarios	Logrado. A través de la contratación de una empresa informática que ayudó a la depuración de la base de datos del <i>Tekoporâ</i> , integró los sistemas de la SAS y dejó capacidades técnicas al interno de la institución.		
Actividad 3.1	Diseñar la propuesta de estrategia de gestión y análisis de información de los programas de la SAS unificando las bases de datos. La propuesta incluirá el enfoque de género en el análisis de la información		
	Logrado	Si	
	Comentarios	A través de la contratación de una empresa informática que ayudó a la depuración de la base de datos del <i>Tekoporâ</i> , integró los sistemas de la SAS y dejó capacidades técnicas al interno de la institución.	
Actividad 3.2	Asistir técnicamente al área de tecnología de la información en el fortalecimiento de sus capacidades técnicas		
	Logrado	Si	
	Comentarios	Logrado. La empresa contratada para la integración de los sistemas de información de la SAS capacitó y entrenó a seis personas de planta de la SAS.	
Actividad 3.3	Diseñar una propuesta de un plan de monitoreo y evaluación de los programas y proyectos		
	Logrado	No	
	Comentarios	Por una decisión institucional de la SAS los fondos destinados a esta actividad fueron incluidos en las actividades 3.1. y 3.2. del mismo producto. La institución priorizó el sistema de información. Los fondos fueron destinados a reforzar acciones vinculadas con el sistema de información de la SAS. La base de datos del <i>Tekoporâ</i> fue depurada y los sistemas de información fueron integrados.	

<b>Producto 4</b>	Estrategia de gestión del conocimiento establecida e implementada en materia de protección social y articulación interinstitucional para la superación de la pobreza rural y la inseguridad alimentaria y nutricional		
	Indicadores	Objetivo final	Logrado
	<p>Al inicio del proyecto no se establecieron indicadores para esta salida, pero durante la ejecución se establecieron algunos indicadores de proceso.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Al menos 700 personas se capacitan en temas de SAN.</li> <li>2. Al menos 30 personas se capacitan en temas de protección social, pobreza rural, SAN y ODS.</li> <li>3. Diseño y aplicación de una malla curricular para una tecnicatura dirigido a técnicos de los programas sociales.</li> <li>4. Realizar al menos dos estudios de casos e intercambio de experiencias a través de la cooperación Sur-Sur.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 944 personas, técnicos/as de programas sociales de SAS, han sido capacitadas en la temática SAN.</li> <li>2. 46 personas, servidores públicos, han sido capacitados en temas de protección social, pobreza rural, SAN y ODS.</li> <li>3. Una malla curricular diseñada y puesta a consideración de la SAS.</li> <li>4. Se ha realizado dos estudios de caso, una nota política y dos personas de la SAS realizaron intercambio de experiencias con el MIDES de Uruguay para conocer la experiencia de la multidimensionalidad de los programas sociales.</li> </ol>	Si
<b>Punto de partida</b>	El punto de partida fue cero (0) en todos los casos.		
<b>Comentarios</b>	Además, se realizaron otros estudios vinculados con la temática de pobreza rural, protección social, inclusión productiva y SAN.		
<b>Actividad 4.1</b>	Apoyar un plan de sensibilización y capacitación de los diferentes actores involucrados en materia de protección social.		
	Logrado	SI	
	Comentarios	Durante la implementación del proyecto se ha elaborado y puesta en marcha un plan de capacitación dirigido a coordinadores y guías del Programa <i>Tekoporâ</i> en temas vinculados a la Seguridad Alimentaria y Pobreza Rural. Además, se puso en marcha un curso semi presencial sobre Pobreza Rural e Inclusión Productiva dirigido a servidores públicos vinculados a los programas sociales existentes.	
<b>Actividad 4.2</b>	Diseñar una propuesta de malla curricular tendiente a una tecnicatura para el abordaje integral de acompañamiento familiar.		
	Logrado	Parcialmente	
	Comentarios	Se ha prestado asistencia técnica para el diseño de una propuesta de malla curricular para desarrollar una tecnicatura para el abordaje integral de acompañamiento familiar. Pero la misma no ha sido validada ni implementada por la institución. Socializar a las nuevas autoridades institucionales el documento para su revisión, ajustes y validación del mismo.	
<b>Actividad 4.3</b>	Cooperar con las instituciones estratégicas vinculadas a la protección social en la conformación de mesas de diálogo para la reflexión – acción sobre la temática en Paraguay.		
	Logrado	No	
	Comentarios	Esta actividad fue reprogramada a pedido de la SAS y sus fondos fueron direccionados para la actividad 4.4. Fondos de esta actividad fueron re direccionados a la actividad 4.4.	
<b>Actividad 4.4</b>	Proponer y articular líneas de investigación y buenas prácticas en materia de protección social.		
	Logrado	Si	
	Comentarios	En el marco del Proyecto se han realizado dos trabajos de investigación: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estudio Etnográfico en tres comunidades indígenas participantes del Programa <i>Tekoporâ</i>.</li> <li>2. Lecciones aprendidas de la experiencia de articulación territorial en el marco del Convenio MAG – SAS.</li> </ol>	



Unidad de Difusión, Promoción e Informes (PSRR)  
División de Desarrollo de Actividades y Movilización de Recursos (PSR)

Para obtener más información, póngase en contacto con [Reporting@fao.org](mailto:Reporting@fao.org)