



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Ecuador



© FAO

Ganadería climáticamente inteligente en Ecuador

Una colaboración estratégica entre la empresa privada y la FAO

Resumen y cifras claves

Desde el año 2016, Ecuador, a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y del Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE), con el apoyo técnico de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Ecuador y el financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por su sigla en inglés), ha apostado por la implementación del enfoque ganadería climáticamente inteligente (GCI), iniciativa pionera en América Latina. Esta iniciativa busca incrementar sosteniblemente la productividad e ingresos de la ganadería, mejorar la resiliencia de los sistemas ganaderos al cambio climático y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Sus avances y resultados preliminares son muy alentadores: en menos de 4 años, se ha incrementado en 10,7% el ingreso de las familias ganaderas participantes y en 17,7% la eficiencia de la producción pecuaria, medida a través de las emisiones de GEI por unidad de producto (leche y carne). En este proceso, valioso en sí mismo, la representación de la FAO en Ecuador, ha dado un paso significativo al lograr movilizar la participación de la empresa privada en torno a este enfoque. En efecto, a inicios del año 2019, la FAO estableció una alianza estratégica con El Ordeño,

importante empresa ecuatoriana de alimentos. En una primera etapa, que se sistematiza en la presente ficha, ambas entidades trabajaron juntas, a nivel piloto, para adaptar y validar herramientas de diagnóstico participativo, en identificar buenas prácticas y en medir los GEI en campo. La segunda etapa, pronta a comenzar con cerca de 2 400 familias ganaderas, se abocará a la aplicación y monitoreo en terreno, de soluciones técnicas para el mejoramiento de la calidad y sostenibilidad de la producción lechera. Esta colaboración se inscribe en una lógica de *ganar - ganar*. Para El Ordeño, la adopción del enfoque GCI ha sido uno de los factores que le ha posibilitado fortalecer su certificación como empresa que genera triple impacto positivo –económico, social y medioambiental (Empresa B)– y le permitió ingresar en el mercado con una nueva generación de alimentos sostenibles. Para la FAO, el partenariado con el sector privado contribuye, sin duda, a una mayor sostenibilidad y escalamiento de la iniciativa. Le permite también consolidar la generación y gestión de conocimiento sobre el enfoque GCI en Ecuador, lo cual constituye una sólida plataforma para incidir en la sostenibilidad de la cadena ganadera ecuatoriana.

Periodo de implementación:	febrero 2019 – agosto 2019.
Localización:	Ecuador, Cantón Cayambe, Parroquia Ayora en la Provincia de Pichincha.
N.º participantes directos:	50 familias ganaderas, 15 técnicos.
N.º participantes indirectos:	1 000 socios proveedores de leche de la Empresa El Ordeño.
Ejecutores:	FAO / Empresa El Ordeño.
Financiadores:	Empresa El Ordeño / FAO.
Inversión total:	64 420 USD.
- Financiado por la Empresa El Ordeño:	20 152 USD.
- Financiado por FAO:	44 268 USD.
Palabras claves:	Ganadería climáticamente inteligente (GCI), gases de efecto invernadero (GEI), huella de carbono, cambio climático, industria lechera, modelo inclusivo, desarrollo sostenible.



1

Contexto

La FAO y El Ordeño convergen en su voluntad de desarrollar una ganadería climáticamente inteligente

En Ecuador, los sistemas de cría de ganado bovino se caracterizan por ser extensivos (5 millones de hectáreas dedicadas a la ganadería con 4,1 millones de cabezas de ganado), con baja productividad (5,38 litros por vaca y una carga animal de 0,68 Unidad Animal por hectárea) y mal aprovechamiento de los pastos. Existen cerca de 300 000 explotaciones ganaderas, de las cuales el 57% tiene una superficie inferior a 10 hectáreas. Cerca del 34% de la producción nacional de leche proviene de familias ganaderas que poseen menos de 20 hectáreas. Ello implica altas emisiones de CO₂eq por unidad de leche o carne, las cuales son inversamente proporcionales al nivel de productividad. La producción pecuaria es insostenible en algunas provincias del país, generando tres principales amenazas para el medio ambiente: i) pérdidas de suelo y riesgos de desertificación; ii) aumento de contaminantes y de las emisiones de GEI; y iii) extensión de la frontera agropecuaria.

Por otro lado, el cambio climático ha sido reconocido como un desafío para el desarrollo de los países y para el bienestar de los ecosistemas y sociedades. Las emisiones de GEI siguen en aumento, generando incrementos de temperatura media global, aumento del nivel del mar, cambios en patrones de precipitación y mayor intensidad y frecuencia de eventos extremos. El estrés térmico y la disminución de la disponibilidad de agua, impactan la producción y la productividad ganadera, provocando una reducción —en cantidad y calidad— del forraje disponible, la aparición de enfermedades animales y la competencia por recursos naturales con otros sectores de la economía. En este panorama, los pequeños ganaderos son los más afectados, al enfrentarse con distintas barreras para aplicar prácticas de manejo ganadero más sostenibles y para construir sistemas de producción más resilientes.

Bajo esta consideración, Ecuador, a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y del Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE), con el apoyo técnico de la FAO y el financiamiento

del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por su sigla en inglés), apostó desde el año 2016 por la implementación del enfoque de ganadería climáticamente inteligente (GCI). En el marco de este proyecto, se están implementando tecnologías y prácticas orientadas a: i) incrementar sosteniblemente la productividad y los ingresos de la ganadería; ii) mejorar la resiliencia de los sistemas ganaderos al cambio climático; y iii) reducir las emisiones de GEI. La iniciativa, pionera en América Latina, busca desarrollar herramientas y fortalecer las capacidades institucionales para incorporar el enfoque GCI en la política nacional y territorial. Se desarrolla en siete provincias del país (Guayas, Manabí, Santa Elena, Imbabura, Loja, Napo y Morona Santiago) y sus avances y resultados preliminares confirman la necesidad, pertinencia e impacto de implementar acciones que mejoren la eficiencia de los sistemas productivos y reduzcan las emisiones de GEI.

En este proceso, valioso en sí mismo, la representación de la FAO en Ecuador ha dado un paso significativo al lograr la participación de la empresa privada en torno al enfoque GCI, mediante un proceso activo de diálogo e intercambios con el sector. Como resultado, a inicios del año 2019 estableció una alianza estratégica con El Ordeño, importante empresa ecuatoriana de alimentos, para fomentar el desarrollo de capacidades locales, tanto de técnicos y técnicas, como de productores y productoras, en torno a este enfoque.

La primera etapa de esta colaboración, que se sistematiza en la presente ficha, consistió en el desarrollo de un piloto en el cantón de Cayambe. En este territorio, donde existen cerca de 92 500 cabezas de ganado bovino, se adaptaron y validaron herramientas de diagnóstico participativo, se identificaron buenas prácticas y se midieron GEI. La segunda etapa, pronta a comenzar con cerca de 2 400 familias ganaderas, se abocará a la aplicación y monitoreo en campo, de soluciones técnicas para el mejoramiento de la calidad y la sostenibilidad de la producción lechera.

Este partenariado se inscribe en una lógica de *ganar-ganar*. Para la empresa, replicar el enfoque GCI le permite consolidar y diferenciarse como empresa comprometida con la sociedad y el medioambiente (Empresa B). Para la FAO, el involucramiento del sector privado contribuye a una mayor sostenibilidad

y replicabilidad del enfoque GCI. Permite también escalar el proceso de generación y gestión del conocimiento sobre el enfoque GCI liderado por la FAO en Ecuador, lo cual constituye una sólida plataforma para incidir en la sostenibilidad de la cadena ganadera del país.



© FAO

La empresa El Ordeño Hitos y cifras (2018)

El Ordeño es una empresa ecuatoriana de alimentos, con visión social, que promueve el desarrollo sostenible en su cadena de valor, a través de un modelo empresarial, asociativo e incluyente, que mejora la calidad de vida de miles de productores y de sus familias. El negocio, fundado por socios de la Asociación de Ganaderos de la Sierra y el Oriente (AGSO), empezó en el año 2003 con la producción de lácteos en su planta de Machachi. En el año 2012, se inaugura una de las plantas más modernas del país, con tecnología Tetra Pak para el procesamiento de jugos y leche UHT (Ultra High Temperature). En el año 2015, recibe la certificación FSSC 22000 (Food System Safety Certification). En septiembre de 2019, se certifica como Empresa B y lanza al mercado su marca TRÜ que reúne como atributos: i) uso de energía limpia y renovable; ii) promoción de la GCI; iii) promoción del consumo responsable; y iv) fomento del comercio justo, asociativo e incluyente.

- Cifra de negocio: 34,1 millones de USD.
- 1 planta con capacidad anual de producción de 86 millones de litros de leche.
- 72 centros de acopio de leche localizados en 11 provincias.
- 6 000 socios ganaderos.
- 254 colaboradores.
- 252 proveedores (servicios, insumos, equipos).
- 1 225 000 niños beneficiados diariamente a través del programa de alimentación escolar.
- 554 clientes comerciales.

Fuente: Empresa El Ordeño, 2019. Memoria de sostenibilidad 2018.

2

Desafíos

Mejorar las capacidades y gestionar el conocimiento sobre el enfoque de ganadería climáticamente inteligente

El proyecto se planteó dos desafíos que se retroalimentan:

- » Mejorar las capacidades de pequeños y medianos ganaderos y de sus equipos técnicos, para hacer más productiva y sostenible la producción lechera, y reducir las emisiones de GEI.

- » Adoptar, perfeccionar y validar métodos y prácticas que potencien el enfoque de ganadería climáticamente inteligente, para promover su escalamiento a nivel nacional e internacional.



3

Participantes

Asociaciones de pequeños ganaderos y equipos técnicos

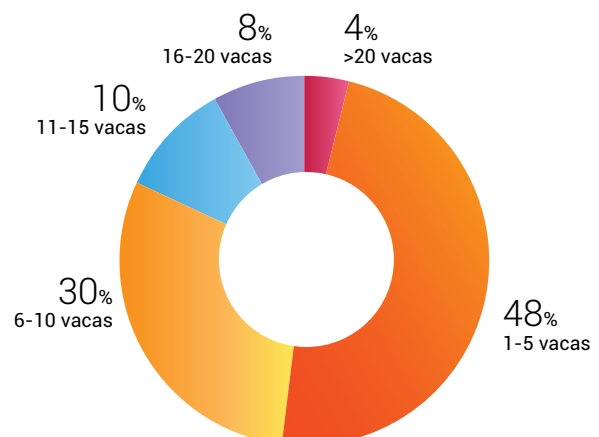
» N.º participantes directos:

- 50 familias ganaderas localizadas en el cantón de Cayambe, con rebaños de 1 a 22 vacas lactantes.
- 7 comunidades de ganaderos y ganaderas: Turucucho, Pesillo, La Chimba, San Pablo Urco, Caucho Alto, Chaupi y Muyurku.
- 15 técnicos de la empresa El Ordeño.

» N.º participantes indirectos:

- 1 000 socios proveedores de leche de la empresa El Ordeño en la zona de Cayambe.

N.º de familias participantes según N.º de vacas en lactancia (%)



Fuente: Base de datos de las fincas seleccionadas para la muestra de medición de GEI.

Desarrollar, adaptar y aplicar herramientas que potencien el enfoque de ganadería climáticamente inteligente

Desde el año 2016, la FAO ha trabajado en Ecuador en el desarrollo y adaptación de herramientas que permitan hacer frente, de manera efectiva, a la problemática ganadera del país. En el marco de la colaboración con El Ordeño, centró su atención en la adaptación, socialización y generación de capacidades en torno a tres tipos de herramientas:

- » **Herramientas que permiten diseñar participativamente** propuestas de desarrollo de capacidades y soluciones para el mejoramiento de los sistemas ganaderos de pequeños y medianos productores y productoras, en función de la problemática social, económica, productiva, ambiental y política de cada zona. Se sustenta en la aplicación combinada de dos métodos participativos:
 - **Diagnóstico Rural Participativo (DRP)**, donde los propios participantes analizan su situación y valoran distintas opciones para mejorarla.
 - **Identificación Comunitaria de Riesgos – Adaptación y Medios de Vida (CRiSTAL)**, por sus siglas en inglés, que permite hacer un análisis, con los productores, de las amenazas climáticas en sus territorios.
- » **Herramientas que permiten coleccionar y almacenar información en tiempo real**, y que generan bases de datos colaborativas entre miembros de un equipo de trabajo (red de técnicos de campo, en este caso), en un esquema abierto y amigable para el usuario. Permiten una oportuna toma de decisiones y el reporte de indicadores de resultado del trabajo ejecutado. La FAO trabajó con una herramienta desarrollada por la Universidad de Washington denominada *Open Data Kit (ODK)*, la cual es un sistema *Open Source* (Código Abierto, distribuido y desarrollado libremente). Este sistema involucra además el uso de un agregador, en este caso se utiliza *Mobile Data Collection (ONA)*, en su versión gratuita, que permite generar bases de datos y convertir el formulario de Excel a un aplicativo móvil ODK para facilitar la recolección de información (sistema Android).
- » **Herramientas que permiten estimar las emisiones de GEI de las fincas ganaderas.** La metodología considerada para el cálculo de emisiones directas toma como referencia el “Modelo Global de Evaluación Ambiental de la Ganadería” (GLEAM, por su sigla en inglés) desarrollado por FAO y adaptado a la realidad de Ecuador, para lo cual el equipo técnico utilizó lenguaje de programación R para automatizar el cálculo de emisiones de GEI a nivel de finca.

Las herramientas específicas se aplican según la siguiente secuencia: i) mapa de finca; ii) calendario agropecuario; iii) matriz de preferencia de razas bovinas y mezclas forrajeras; iv) lluvia de ideas para la identificación de amenazas climáticas y no climáticas (adaptación de CRiSTAL); v) matriz de análisis de amenazas climáticas; vi) matriz de priorización de problemas productivos; vii) árbol de problemas; y viii) matriz de priorización de soluciones.



Las principales acciones de apoyo

- 1 **Diseño participativo de una propuesta** de desarrollo de capacidades y mejoramiento de los sistemas ganaderos de pequeños y medianos productores y productoras, en la zona de Cayambe.
 - » Taller de trabajo con 30 productores y 10 técnicos.
 - » Elaboración de una memoria técnica del Diagnóstico Rural Participativo y análisis de vulnerabilidad climática. Metodología y resultados del Taller.
- 2 **Desarrollo de capacidades** en el manejo de la herramienta para la recolección y el análisis de información en fincas ganaderas (*Open Data Kit – ODK*).
 - » Taller de formación a la red de técnicos y técnicas de la empresa El Ordeño, que brindan asistencia técnica a los pequeños ganaderos del cantón de Cayambe.
 - » Elaboración de un manual técnico para la recolección y análisis de datos.
- 3 **Fortalecimiento de los conocimientos para la estimación de emisiones de GEI** en los sistemas ganaderos, mediante el uso de la herramienta GLEAM-R.
 - » Taller de formación a la red de técnicos y técnicas de la empresa El Ordeño, que brindan asistencia técnica a los pequeños ganaderos del cantón de Cayambe.
 - » Elaboración de una memoria técnica con la metodología y los resultados de la estimación del aporte de emisiones, por estrato de productores.



Soluciones técnicas para mejorar los sistemas ganaderos y línea base en emisiones de gases de efecto invernadero

Los principales resultados

Propuesta de desarrollo de capacidades y mejoramiento de los sistemas ganaderos

- » **Los principales problemas productivos** que afectan a los sistemas ganaderos del cantón de Cayambe son: fiebre de leche, compactación del suelo, bajo nivel de conocimiento para la crianza de terneros, infertilidad y bajo nivel de preñez, ectoparásitos (moscas), alto costo de insumos e inseminación artificial, escasez de alimento en época seca y el tiempo de retorno a los potreros.
- » **Las principales amenazas climáticas** identificadas por los ganaderos y técnicos son: sequías, heladas, cambios bruscos de temperatura y los vientos fuertes, cuya presencia predomina en los meses de julio a diciembre (época de verano en la zona de estudio).
- » **Las Buenas Prácticas Ganaderas.** Conforme a las amenazas climáticas y no climáticas evaluadas en la zona de intervención, se propone una batería de 124 Buenas Prácticas Ganaderas orientadas a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, mejorar la capacidad adaptativa frente al cambio climático e incrementar la productividad de los sistemas ganaderos.

Red de técnicos y técnicas capacitados en *Open Data Kit*

- » 15 técnicos y técnicas de la empresa El Ordeño alimentan en tiempo real la base de datos de ODK con información referente a una red de 50 fincas ganaderas.

Línea base de emisiones de GEI

- » **Aporte total.** El total de emisiones directas de las 49 fincas evaluadas es de 3 315,74 t CO₂eq.
- » **Aporte según estrato de productores.** Los sistemas productivos que manejan rebaños entre 16 a 25 vacas, aportan el 44% de las emisiones GEI.
- » **Aporte según fuente.** La principal fuente de emisiones de GEI en las fincas evaluadas, corresponde a la producción de metano por fermentación entérica (86%), por lo cual, es importante mejorar la calidad de la alimentación de los animales.
- » **Intensidad de emisiones.** El promedio de intensidad de emisiones en las fincas evaluadas es de 2,61 kg CO₂eq por litro de leche, valor que es inferior al promedio nacional (5,78 kg CO₂eq por litro de leche) pero que se encuentra por encima de las intensidades encontradas en el rango más bajo (10%) de un estudio realizado a nivel nacional (1,7 kg CO₂eq por litro de leche).

6

Impacto

Contribución a la certificación de El Ordeño como Empresa B

En septiembre de 2019, El Ordeño se certifica como Empresa B y lanza al mercado su marca TRÚ de alimentos sostenibles. La promoción del enfoque GCI constituye uno de los cuatro compromisos—junto con el uso de energía limpia y renovable, la promoción del consumo responsable y la práctica del comercio justo, asociativo e incluyente—que le permitió obtener este sello.

Si bien, es aún prematuro medir los efectos del trabajo en el cantón de Cayambe, el proyecto GCI—con 4 años de ejecución en otros territorios del país—muestra claras evidencias de impacto.



Los impactos del proyecto de ganadería climáticamente inteligente en Ecuador

El Proyecto GCI se inició en el año 2016 en Ecuador, impulsado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y por el Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE), con el apoyo técnico de la FAO y el financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por su sigla en inglés). El Proyecto GCI "Integrando la reversión de la degradación de tierras y reduciendo los riesgos de desertificación en provincias vulnerables" se ejecuta en 7 provincias del país, con una red de 165 fincas piloto, 37 escuelas de campo, más de 1 000 pequeños y medianos productores participantes (33% son mujeres) y 40 000 hectáreas influenciadas. A la fecha, se destacan las siguientes evidencias de impacto:

- Reducción de 24 469,54 t CO₂eq (emisiones directas).
- Reducción de la vulnerabilidad, que pasa de moderada a baja.
- Incremento de los ingresos de las familias ganaderas en 10,7%.
- Incremento de la productividad en 12,6%.
- Incremento de la eficiencia (emisiones de GEI por litro de leche) en 17,73%.

Fuente: Avances del Proyecto GCI, 2019, presentación en Power Point.

7

Factores de éxito

Una empresa con conciencia y estrategia comercial diferenciadora

- » **Visión de los socios de la empresa.** El Ordeño es la primera empresa láctea de Ecuador en obtener la certificación de Empresa B, sello internacional que avala los más altos estándares socioambientales a entidades que trabajan por una economía donde el éxito se mide por el bienestar que generan en las personas, en la sociedad y en la naturaleza. Es la firmeza de esta visión la que explica su gran compromiso e involucramiento con el enfoque GCI promocionado por FAO.
- » **La sostenibilidad medioambiental como factor de diferenciación comercial.** La empresa ha logrado incorporar sus buenas prácticas ambientales como un factor de diferenciación comercial. Su valoración por los consumidores permite incrementar su competitividad.



8

Sostenibilidad

Involucramiento del sector privado

La empresa se involucra con el enfoque GCI a todos sus niveles. Se destaca su aporte financiero así como la participación activa de la red de técnicos y socios proveedores, en todas las actividades de la iniciativa. El involucramiento del sector privado contribuye, sin duda, a la sostenibilidad del proyecto GCI.



9 | Replicabilidad y escalamiento

La segunda etapa del proyecto

Los resultados alcanzados en la primera etapa de esta iniciativa, han incentivado la continuidad de la colaboración entre El Ordeño y la FAO. La estrategia de intervención se va a ampliar a cuatro provincias (Pichincha, Tungurahua, Chimborazo y Cotopaxi) y a 7 cantones (Pedro Moncayo, Cayambe, Latacunga, Salcedo, Quero y Alausí), vinculando a más de 2 400 productores (40% del total de productores proveedores de la empresa) y a 34 centros de acopio que recolectan el 69% de la producción diaria de leche (81 220 litros). Esta segunda etapa de trabajo corresponde a la puesta en campo de las soluciones técnicas identificadas y a la ampliación de la línea base con su monitoreo. Tendrá una duración de 14 meses, con un presupuesto de 112 000 USD, de los cuales el 64% será aportado por la empresa.



10 | Lecciones aprendidas

Tres ideas fuerzas

- » **Demostrar que la investigación y desarrollo es útil para el sector privado.** Adaptar, validar y entregar herramientas que permitan al sector privado diferenciarse, de manera concreta, en tanto promotor de una ganadería más sostenible, genera una potente plataforma de colaboración. La generación de datos cuantitativos de terreno en tiempo real, es una excelente herramienta, tanto para la toma de decisión técnica oportuna, como para mostrar los efectos positivos de las prácticas aplicadas.
- » **Demostrar que la investigación y desarrollo es útil para los productores.** El incremento de productividad e ingresos que se ha evidenciado en el proyecto global de GCI, constituye un convincente elemento para que las familias ganaderas y su red de técnicos, adopten las buenas prácticas propuestas. El monitoreo, la medición y la difusión de estos impactos, son muy relevantes en estos procesos.
- » **Articular la perspectiva económica y la perspectiva ambiental.** Se han concebido e implementado soluciones a mediano y largo plazo que permiten, en forma simultánea, avanzar en la sostenibilidad ambiental y generar mayores ingresos para la empresa y para las familias ganaderas proveedoras. El desarrollo económico y la preservación ambiental se retroalimentan en forma equilibrada.

Alimentos sostenibles y la medición en campo de emisiones de gases de efecto invernadero

- » **Una nueva generación de alimentos sostenibles.** La apropiación, por parte de El Ordeño, del enfoque GCI, ha contribuido a la elaboración de una nueva generación de alimentos sostenibles. La leche TRÜ tiene el primer empaque Tetra Pak en el país que está hecho con más del 77% de materiales que provienen de fuentes renovables, y un envase y una tapa de caña de azúcar, 100% reciclable, fabricados con energía limpia y renovable. Se elaboran además, con la leche entregada por más de 6 000 pequeños y medianos productores, todo con la finalidad de promover el bienestar de cada actor que interviene en la cadena de valor y alinear su estrategia empresarial a una gestión de triple impacto, social, ambiental y económico.
- » **Una herramienta para medir emisiones de GEI en campo.** La herramienta GLEAM-R para la estimación de las emisiones de GEI, acoplada a las plataformas ODK-ONA de recopilación y análisis de datos, ha sido aplicada de manera exitosa en campo, constituyéndose en un método funcional para efectuar mediciones en tiempo real y con bases de datos colaborativas.

Género

- 33% de los participantes son mujeres.
- El rol de las mujeres en la cadena lechera es muy relevante (ver Estudio "Género y ganadería climáticamente inteligente").

Inclusión social

- 95% de las familias ganaderas en Cayambe son indígenas.
- Generación de confianza.

Participación social

- Métodos participativos para la elaboración de diagnósticos, priorización de problemas y soluciones.
- Escuelas de campo en etapa 2 (de campesino a campesino).

Más información:

- **Contacto:** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Representación en Ecuador
FAO-EC@fao.org
<http://www.fao.org/ecuador/fao-en-ecuador/es/>
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Eloy Alfaro y Amazonas, Mezzanine
Quito, Ecuador.
- **Sitio web:** [Ganadería climáticamente inteligente; Empresa El Ordeño.](#)
- **Documentos:** [MAG, MAE, FAO, 2018. Género y ganadería climáticamente inteligente](#)
[MAG, MAE, FAO, 2019. Riesgo climático actual y futuro del sector ganadero del Ecuador. Proyecto GCI.](#)
[MAG, MAE, FAO, 2019. Proyecto GCI: Monitoreo de emisiones directas de gases de efecto invernadero y riesgo climático en Cayambe.](#)
[FAO, 2019. Memoria técnica del taller diagnóstico rural participativo y análisis de vulnerabilidad climática, Cayambe 2019. Marco de cooperación El Ordeño-FAO.](#)
- **Noticias:** [Noticia 1](#); [Noticia 2](#); [Noticia 3](#)