



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

# هيئة الغابات والمراعي في الشرق الأدنى

## الدورة الخامسة والعشرون

19 – 22 أكتوبر/ تشرين الأول 2021

**الآثار الناجمة عن جائحة كوفيد-19 على سلاسل القيمة  
للمنتجات الحرجية غير الخشبية: الربط بين الغابات والمجتمع من أجل تحقيق  
تنمية ريفية مستدامة**

### الملخص التنفيذي

تهدف هذه الورقة إلى تسجيل النتائج المترتبة على جائحة كوفيد-19 على أنشطة سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، مع دراسة الحالة في لبنان والسودان. تشمل الورقة أنشطة جمع المنتجات الحرجية غير الخشبية والتسويق المحلي بعد الحصاد والتجهيز والاستهلاك والتصدير.

تقوم الاستنتاجات المستخلصة في هذه الوثيقة على أساس البيانات الأساسية التي تم جمعها من خلال الاستبيانات الإلكترونية التي تستهدف الأطراف الفاعلة في مجال المنتجات الحرجية غير الخشبية على امتداد سلاسل القيمة والإمداد، ومن واقع التشاور مع الأطراف الفاعلة الأساسية المباشرة وغير المباشرة وتمت تغطية الفجوات في المعلومات من خلال مراجعة الأدبيات والتقارير الوطنية.

ومن الواضح أن الأعمال التجارية المتعلقة بالمنتجات الحرجية غير الخشبية في الدولتين قد شهدت عراقيل خطيرة على صعيد مواصلة سلاسل القيمة والإمداد أثناء القيود المفروضة و فترات الإغلاق بسبب كوفيد-19. ولقد كانت لهذه القيود الآثار السلبية على إنتاج المنتجات الحرجية غير الخشبية من حيث القوة العاملة والمدخلات الوسيطة وأدوات الإنتاج والمعدات والتمويل وخدمات الإرشاد. كما أدت بشكل كبير إلى الحد من عدد التجار والمعاملات في الأسواق وزيادة الآثار السلبية على النقل ومرافق التخزين وخدمات الرقابة على الجودة، مما أدى إلى ارتفاع الأسعار للأغذية الأساسية وزيادة معدلات البطالة وتراجع الصادرات.

وتختتم الوثيقة بعرض بعض التوصيات المطروحة لعناية الهيئة، بناءً على الاستنتاجات المستخلصة من دراستي الحالة في لبنان والسودان.

### الإجراءات المقترحة من الهيئة

وقد ترغب الهيئة في تشجيع الدول على ما يلي:

- طلب الدعم من الفاو بغية إجراء دراسات مشابهة لأهم المنتجات الحرجية غير الخشبية بهدف استخلاص الدروس المستفادة من الآثار الناجمة عن كوفيد-19 وتعزيز قدرة هذه المنتجات على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوطات

يمكن طباعة هذه الوثيقة عند الطلب وفقاً لمبادرة الفاو للحد من الأثر البيئي إلى وتعزيز الاتصالات الخضراء. يمكن الإطلاع على هذه الوثيقة وغيرها من الوثائق على الرابط [www.fao.org](http://www.fao.org)

المحتملة في المستقبل وإعادة البناء على نحو أفضل.

- تطوير السياسات والخطط والبرامج وآليات التحفيز الملائمة بغية تسخير إمكانيات قطاع المنتجات الحرجية غير الخشبية من أجل بناء نظم لسبل العيش للمجتمعات الريفية والأطراف الفاعلة المختلفة، تكون قادرة على الصمود، على امتداد سلسلة القيمة للمنتجات الحرجية غير الخشبية والتي تعتمد على تلك المنتجات في تعزيز قدرتها على التكيف مع الصدمات المقبلة مثل ما يتصل منها بجائحة كوفيد-19.
- تعبئة الأموال الإنمائية على المستوى العام والخاص والدولي من أجل تقديم الدعم لثمين المنتجات الحرجية غير الخشبية في البلاد ووضع برامج وطنية بحثية قوية تكشف عن إمكانيات الفوائد الصحية لأكثر المنتجات الحرجية غير الخشبية التي تمتلك بالفعل استخدامات طبية تقليدية راسخة، مثلما اتضح أثناء جائحة كوفيد-19.

ربما ترغب الهيئة في التوصية بقيام الفاو، نزولاً على طلب من الدول، إقامة البروتوكولات و/أو الخطوط التوجيهية لحصاد المنتجات الحرجية غير الخشبية وإدارة مواردها والتجارة الدولية لتلك المنتجات وتقديم الدعم من أجل تحويل المواد الخام لتلك المنتجات إلى منتجات تامة الصنع بقيمة مضافة، بما يتيح للمنتجين/ الجامعين لتلك المنتجات الحصول على أسعار أعلى مقابل منتجاتهم.

يمكن توجيه جميع الاستفسارات بشأن هذه الوثيقة إلى:

السيد/ عبد الحميد آدم حميد

أمين هيئة الغابات والمراعي في الشرق الأدنى، المكتب الإقليمي للفاو للشرق الأدنى

AbdelHamied.Hamid@fao.org

## I. المقدمة

1. أدت جائحة كوفيد-19 إلى اضطرابات ضخمة في حياة البشر وسبل العيش والنظم الاقتصادية في أنحاء العالم. ولقد تسببت في أزمة صحية عامة وركود اقتصادي قصير الأجل، نتج عنه فقد سبل العيش<sup>1</sup>. وليس قطاع الغابات ببعيد عن كل ذلك. لقد عرضت الجائحة الأعمال الحرجية لتحديات تتعلق بالعمل وسلاسل الإمداد والتجارة ونقص في رؤوس أموال الاستثمار<sup>2</sup> وكذلك تحديات تتعلق بالأنشطة غير القانونية.

2. ويبدو أن سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا كانت أقل تأثراً، حيث لم يتم الإبلاغ عن زيادة في قطع الأشجار/ الشجيرات على نحو غير قانوني أو الإفراط في استغلال المنتجات الحرجية غير الخشبية أثناء الجائحة. ويبدو أن الصلة القوية بين المنتجات الحرجية غير الخشبية وسبل العيش للشعوب المحلية والأسواق الداخلية بما يصاحبها من مستويات معقولة من مشاركة المنشآت الخاصة الصغيرة والمتوسطة الحجم، قد ساهم في الحد من الآثار الناجمة عن الجائحة على سلسلة القيمة للمنتجات الحرجية غير الخشبية، مما انعكس على قدر من الصمود إزاء الآثار المترتبة على الصدمات الاقتصادية المترتبة على الجائحة على الرغم من الآثار المترتبة على الإغلاق بشكل عام.

3. لقد استندت النتائج المستخلصة في هذه الورقة بالأساس إلى آراء المشمولين بالبحث (الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة)، بالإضافة إلى بعض المعلومات التي تم الحصول عليها من التقارير الوطنية ومراجعة الأدبيات. أجريت دراسات الحالة في لبنان والسودان<sup>3</sup> باستخدام عملية تتكون من مرحلتين، حيث تمت استشارة الأطراف الفاعلة الذين يملكون مستويات متوسطة أو مرتفعة من تكنولوجيا الاتصالات على الإنترنت، وذلك بواسطة "نماذج جوجل الالكترونية"، وتمت استشارة المستويات الأدنى وجهاً لوجه بعد اتخاذ جميع التدابير والاحتياطات اللازمة ضد كوفيد-19. وطلب من المشمولين التعبير عن الزيادة أو النقصان في قياسات التقييم (من حيث النسب المئوية) الناتجة عن كوفيد-19.

<sup>1</sup> <http://www.fao.org/3/ca8844en/CA8844EN.pdf>

<sup>2</sup> <https://www.un.org/esa/forests/wp-content/uploads/2021/01/Covid-19-SFM-impact-Africa.pdf>

<sup>3</sup> تقرر إجراء ثلاث دراسات حالة فُطرية مبدئياً، حيث يمثل كل بلد إقليمياً فرعياً (تونس في شمال أفريقيا والسودان في منطقة الساحل ولبنان في منطقة المشرق). لم يسمح الإغلاق الذي ارتبط بالموجة الثانية من كوفيد-19 بإجراء الدراسة في تونس، حيث يتطلب في أغلب الأحيان مشاركة مباشرة مع الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة في مرحلة ما قبل الإنتاج.

4. أما الفئات المستهدفة المحددة، فكانت الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة للمنتجات الحرجية غير الخشبية، ومنها الجامعون والتجار في القرى والمجتمعات المعتمدة على الغابات والتجار في المدن والتجارة المحلية وشركات التجهيز والتصدير والأطراف الفاعلة غير المباشرة، بما في ذلك سلطات الغابات والجمارك والمؤسسات البحثية وغرف التجارة الوطنية ونقابات منتجي المنتجات الحرجية غير الخشبية وما إلى ذلك.

5. تم إجراء تحليل للسباق المتعدد الأبعاد للبلدين بناءً على إطار فرضي تم تطويره خصيصاً لأغراض هذه الدراسة (الملحق 1).<sup>4</sup> يبين الإطار الفرضي الأثر السلبي لجائحة كوفيد-19 على سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية من حيث الصدمات الخارجية مع وجود تأثير الاتجاه إلى الأسفل (السهم الأحمر الذي يشير إلى الأسفل).

6. تم تطبيق تقنية هادفة لرفع العينات من أجل تغطية أهم مواقع جغرافية لجمع المنتجات الحرجية غير الخشبية والاتجار فيها في الدولتين وصل حجم العينة إلى 101 و33 مضمولاً لكل من السودان ولبنان على التوالي. وبسبب تجانس الأطراف الفاعلة المستهدفة في سلسلة القيمة في الدولتين؛ يبدو حجم هذه العينة مسوغاً لدعم التحليل العميق الموجه لكل حالة لهذا النوع من البحوث (ديليس، 2010).

7. يمر كل من السودان ولبنان بأوضاع اقتصادية واجتماعية وسياسية شاقة. حيث أدت جائحة كوفيد-19 إلى تفاقم الوضع ووصلت الآثار السلبية للجائحة إلى جميع الأنشطة الاقتصادية، بما في ذلك الأعمال التجارية المتعلقة بالمنتجات الحرجية غير الخشبية. ولقد أثرت القيود والإغلاقات المتصلة بكوفيد-19 على تجارة هذه المنتجات، لاسيما على المستويات الدولية، زاد الاستهلاك الداخلي لبعض المنتجات، ومنها صحة ورفاه الإنسان.

8. وبينما طرحت جائحة كوفيد-19 بعض التحديات الخطيرة على سلاسل القيمة والإمداد على المدى القصير، قدمت كذلك فرصة لتسريع وتيرة التحولات وبناء القدرة على الصمود للأعمال التجارية في المنتجات الحرجية غير الخشبية في مواجهة هذه التحديات.

9. والهدف العام من هذه الورقة هو تقديم نتائج التقييم للأثر الناتج عن الإغلاقات والقيود والتدابير الصحية لجائحة كوفيد-19 على المنتجات الحرجية غير الخشبية على امتداد سلاسل القيمة (اعتباراً من الإنتاج ومروراً بمرحلة ما بعد الحصاد والقيمة المضافة وأنشطة التجهيز، ووصولاً إلى التسويق والتجارة الخارجية ونماذج الاستهلاك) واستخلاص الدروس من أجل إعادة البناء على نحو أفضل وفقاً لدراستي الحالة المذكورتين أعلاه.

## II. الآثار الناجمة عن كوفيد-19 على أنشطة سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية

10. تشير تركيبة سلسلة القيمة للمنتجات الحرجية غير الخشبية المرسومة في البلدين إلى وجود ثلاث فئات أساسية من الأطراف الفاعلة قد تأثرت بالقيود المفروضة من جراء كوفيد-19: ما قبل الإنتاج وما بعد الإنتاج والأطراف الفاعلة غير المباشرة. إلا أن هذه الفئات من الأطراف الفاعلة تتقاطع جزئياً في لبنان. على سبيل المثال، أحياناً تتولى الأطراف المعنية بسلسلة القيمة في مرحلة ما قبل الإنتاج القيام بمهام سلسلة القيمة لمرحلة ما بعد الإنتاج، أي أنها تتعامل أحياناً مع عمليات تجهيز وتصدير المنتجات الحرجية غير الخشبية. (على سبيل المثال جامعي حبات الصنوبر).

11. ومن الواضح أن الأعمال التجارية المتعلقة بالمنتجات الحرجية غير الخشبية في الدولتين قد شهدت عراقيل خطيرة على صعيد مواصلة سلسلة القيمة والإمداد أثناء القيود المفروضة/ فترات الإغلاق بسبب كوفيد-19.

12. وفي السودان، وباستثناء الصمغ العربي، يتم إنتاج جميع المنتجات الحرجية غير الخشبية الأخرى محل الدراسة والإنتاج فيها محلياً، وبينما تُعتبر واعدة للتصدير، تتطلب بروتوكولات خاصة ومعايير للجودة من أجل الولوج إلى الأسواق الدولية (الملحق 2).

13. المنتجات الحرجية غير الخشبية الأساسية في لبنان هي المنتجات الغذائية (على سبيل المثال العسل والصنوبر) والنباتات الطبية (على سبيل المثال الريحان) والعطرية (على سبيل المثال الزعتر البري والمرمية). تعتمد المجتمعات الريفية على المنتجات الحرجية غير الخشبية للنهوض بسبل العيش عن طريق توفير الأغذية والدخل الإضافي وفرص العمل.

<sup>4</sup> وضعها المؤلفون لأغراض هذه الدراسة بناءً على مجموعة من الأطر الفرضية، وهي نظرية بورتر بشأن سلسلة القيمة والمبادئ الأساسية للاقتصاد؛ ونظرية التغيير وإطار الفاو لسلسلة القيمة الغذائية المستدامة

<http://www.fao.org/sustainable-food-value-chains/what-is-it/en/>

<sup>5</sup> علي ديليس 2010. المسائل المتعلقة برفع العينات في البحث الكمي (https://files.eric.ed.gov/fulltext/EJ919871.pdf)

14. وأشارت النتائج بالنسبة للسودان إلى الزيادة الكبيرة في الاستهلاك المحلي من المنتجات الحرجية غير الخشبية الأساسية أثناء فرض القيود/ فترات الإغلاق بسبب جائحة كوفيد-19. كل هذه المنتجات لها استخدامات في أغراض طبية ودوائية، وتستخدم كلها في الأغذية، باستثناء الأكاسيا والسنت. ربما يعزو هذا الارتفاع في استخدام المنتجات الحرجية غير الخشبية إلى زيادة استخدام تلك المنتجات محلياً سواء من المجتمعات الحضرية أو الريفية كما يحدث في كثير من الدول النامية، بما في ذلك منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، حيث يميل الأشخاص إلى اللجوء إلى الطب التقليدي في أوقات الجوائح أو المشاكل الصحية الكبيرة.
15. تشير النتائج التي تم التوصل إليها من واقع آراء المشمولين في لبنان إلى نفس النمط، حيث ارتفع الاستهلاك المحلي للعسل في المجتمعات اللبنانية أثناء الجائحة إلى 90 في المائة من الإنتاج الإجمالي.
16. أما إذا ما نظرنا إلى سلاسل القيمة لمرحلة ما قبل الإنتاج في السودان، نلاحظ التأثير المعتدل لجمع المنتجات الحرجية غير الخشبية بالقيود والإغلاقات بالنسبة للمجتمع الريفي نتيجة ضعف الالتزام بتلك التدابير في المناطق الريفية (الملحق 3)، بينما تأثر سلباً وصول الجامعون/ المنتجون لتلك المنتجات إلى الأسواق الريفية والحضرية نتيجة القيود والإغلاقات المفروضة بسبب كوفيد-19 كما يتضح من الملحق 4.
17. وفقاً للشكل في الملحق 4، كان حوالي 42 في المائة من التجار غير قادرين على الوصول إلى الأسواق الريفية في أوقات الإغلاق، بينما كان 55 في المائة غير قادرين على الوصول إلى الأسواق المركزية والحضرية بسبب التدابير الأكثر صرامة التي فرضتها السلطات على تلك الأسواق. كما تراجع كثيراً عدد التجار والمعاملات في أوقات الإغلاق، حيث تم حظر الحركة ما بين الولايات وبالتالي منع المنتجين من البحث عن فرص تسويق لمنتجاتهم الحرجية غير الخشبية.
18. وبالمثل، أثرت القيود المفروضة على السفر في لبنان على نقل خلايا النحل من منطقة إلى أخرى. واستلزم الأمر تدخل نقابة تربية النحل وتأمينها لترخيص خاص ساري لمدة 24 ساعة وصادر من وزارات الزراعة والصحة والداخلية مفاده إمكانية نقل خلايا النحل من مكان لآخر لضمان توزيعها على نحو مناسب.
19. وتأثرت سلباً بقية عناصر سلسلة القيمة مثل خدمات النقل والتخزين بموجب القيود والإغلاقات المفروضة بسبب كوفيد-19 في كلا البلدين. وفي السودان، أشار المشمولون في المقابلات إلى انخفاض خدمات النقل والتخزين بمعدل 85 في المائة و84 في المائة على التوالي (الملحق 4). وأبلغ المشمولون في لبنان عن انخفاض مماثل.
20. يبين الملحق 5 الآثار التفصيلية المترتبة على القيود المفروضة على الأطراف الفاعلة في مرحلة ما بعد الإنتاج (التجار والشركات) للمنتجات الحرجية غير الخشبية. من الواضح أن القيود والإغلاقات الناتجة عن كوفيد-19 في كلا البلدين قد أدت إلى بعض الآثار السلبية على إنتاج المنتجات الحرجية غير الخشبية من حيث القوة العاملة والمدخلات الوسيطة وأدوات الإنتاج والمعدات والتمويل وخدمات الإرشاد. ومع ذلك ارتفع الاستخدام المحلي لتلك المنتجات في البلدين.
21. لقد استخدمت وسائل الاتصالات في كلا البلدين، مثل الاتصالات الإلكترونية والمكالمات الهاتفية والاجتماعات الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي والتجارة الإلكترونية على نطاق واسع أثناء فرض القيود وفترات الإغلاق نتيجة كوفيد-19، لاسيما من جانب الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة لمرحلة ما بعد الإنتاج وغير المباشرة، الذين يتيسر وصولهم إلى الشبكات الإلكترونية. وتعتبر الاجتماعات الإلكترونية وسيلة اتصال جديدة لأغلب الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة لمرحلة ما بعد الإنتاج.
22. أشارت الاستنتاجات المستخلصة من الدراسات في السودان إلى انخفاض الأداء العام للأعمال التجارية المتعلقة بالمنتجات الحرجية غير الخشبية بنسبة 75 في المائة بسبب القيود والإغلاقات المفروضة من جراء كوفيد-19 (الملحق 5). بينما تأثرت سلباً جميع مصادر الدخل الناتج عن هذه المنتجات في لبنان نتيجة القيود المفروضة على التبادل التجاري والعمل الحكومي والتوظيف من جراء الجائحة.
23. ولقد أشار المشمولون في كلا البلدين إلى عدم حصولهم على أية إعانات من كيانات حكومية أو غير حكومية أثناء فترة الجائحة.
24. وفي حين زادت أحجام الصادرات من الصمغ العربي في السودان باعتدال خلال السنوات الثمانية الأخيرة (الملحق 6)، انخفضت الأرباح الناتجة عن التصدير أثناء فترات الإغلاق في عام 2020 (الملحق 7). ربما يعزو ذلك أيضاً إلى التدابير الصارمة المفروضة على السلع الزراعية والغذائية في الأسواق الدولية وارتفاع تكلفة النقل المحلي والشحن والتأمين أثناء الجائحة.
25. وكما يتضح من الملحق 8، أشارت أحجام الصادرات الشهرية من الصمغ العربي خلال الأشهر الثمانية عشرة الأخيرة في عام 2020/2021 انخفاضاً حاداً في بداية الجائحة (يناير/ كانون الثاني إلى مارس/ آذار 2020) مع وجود تقلبات عديدة في منتصف الفترة (أبريل/ نيسان 2020 - يناير/ كانون الثاني 2021). لوحظ انخفاض بسيط في صادرات الصمغ العربي قرب نهاية الفترة (فبراير/ شباط - يونيو/ حزيران 2021). ويمكن أن يعزو ذلك الانخفاض إلى تعايش العديد من شركات تصدير الصمغ العربي مع الحالات الطارئة التي ظهرت أثناء الجائحة.

26. ذكر المشمولون بالمقابلات في السودان أن كميات كبيرة من فاكهة البواباب تم استيرادها من دول غرب أفريقيا (مثل نيجيريا) ووصلت إلى 15 000 طن في عام 2019. وارتفع بشكل كبير استهلاك المنتج (الذي يتم جمعه واستيراده محلياً) في ظل حدوث طفرة في سعره (من 100 إلى 150 في المائة). وربما تعزو هذه الطفرة في ارتفاع السعر إلى انخفاض الواردات بسبب القيود المفروضة نتيجة كوفيد-19، وكذلك نتيجة الزيادة في الاستهلاك المحلي. وعلى نفس المنوال، ارتفعت كذلك أسعار المنتجات الحرجية غير الخشبية الأخرى أثناء الجائحة.

### III. الاستنتاجات

27. على الرغم من صعوبة التعميم بسبب اختلاف المنتج النهائي وديناميات السوق، توضح الدراسة انخفاض تأثير و إنتاج/ أو جمع المنتجات الحرجية غير الخشبية من جراء القيود والإغلاقات بسبب الجائحة بالمقارنة بأنشطة التسويق المحلي والتصدير. وأوضحت سلاسل القيمة للمنتجات الحرجية غير الخشبية قدرة عامة على الصمود أمام الجائحة، نظراً لأن أغلب عمليات الحصاد تتم في المناطق الريفية، حيث كان التأثير أضعف على التنقل نتيجة تدابير الإغلاق. وارتفع فعلياً حصاد بعض المنتجات واستهلاكها في المناطق الريفية (على سبيل المثال العسل والصمغ العربي والبواباب والتمر الهندي)، وهكذا يبدو أن الآثار المترتبة على المعيشة وسبل العيش كانت في العموم إيجابية.

28. ولا غرابة أن سلاسل القيمة للمنتجات الحرجية غير الخشبية، لاسيما المنتجات المخصصة للتجارة الدولية (الصمغ العربي على سبيل المثال) كانت الأشد تضرراً. لابد من وضع التدابير اللازمة لتيسير التجارة الداخلية والدولية وحماية الأطراف الفاعلة في سلاسل القيمة لتلك المنتجات من الصدمات الخارجية مثل الجوائح، وكذلك غيرها من الكوارث (مثل تغير المناخ) ضمن الجهود الرامية إلى إعادة البناء على نحو أفضل.

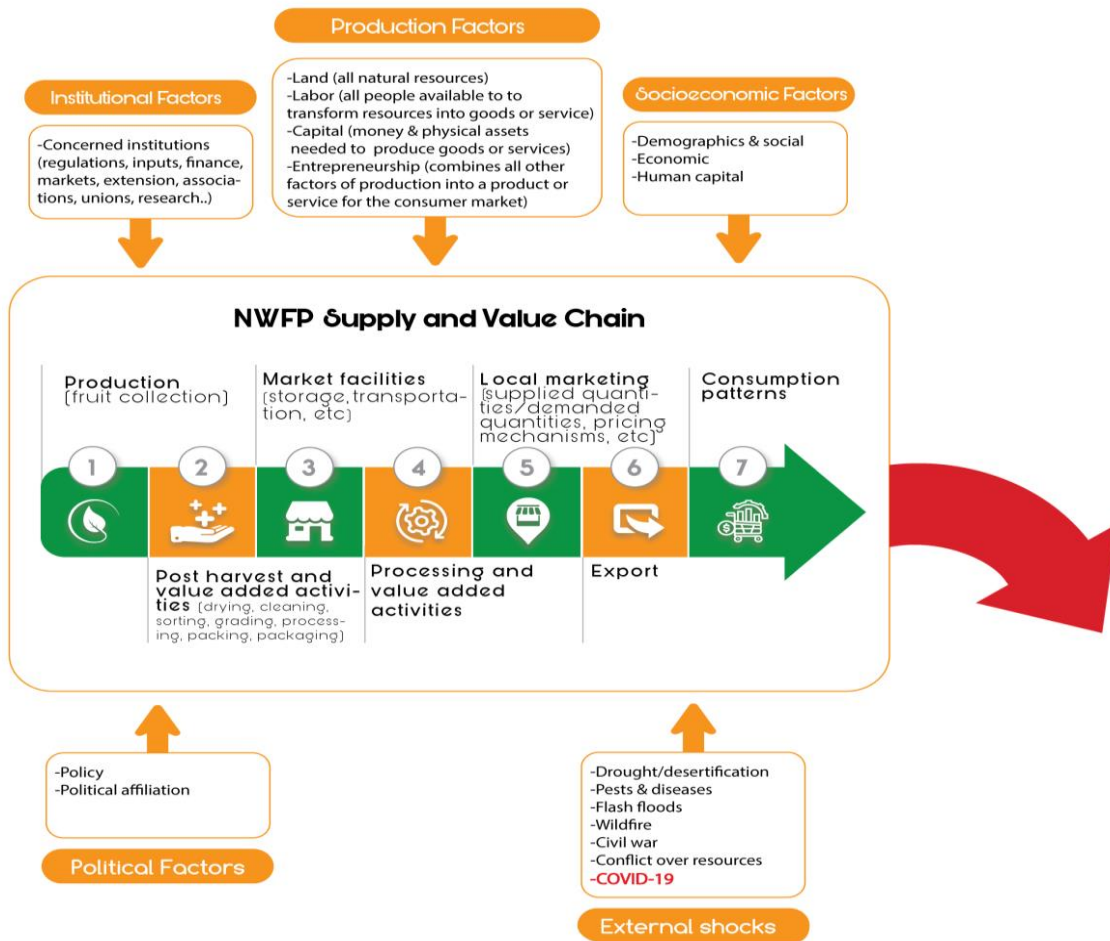
29. إن الفرق الواضح في تأثير كوفيد-19 على سلاسل القيمة والإمداد لتلك المنتجات في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا، بالمقارنة بالآثار العام الناتج عن الجائحة على قطاع الغابات في المناطق الأخرى، يكمن في عدم الإبلاغ عن زيادة في قطع الأشجار/ الشجيرات على نحو غير قانوني أو الإفراط في استغلال المنتجات الحرجية غير الخشبية أثناء إغلاق نتيجة الجائحة. ويبدو أن الرابط القوي بين المنتجات الحرجية غير الخشبية وسبل العيش للشعوب المحلية والأسواق الداخلية بما يصاحبها من مستويات معقولة من مشاركة المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم، قد نتج عنه مستوى من القدرة على الصمود أمام الصدمات المترتبة على الجائحة في سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية، وذلك على الرغم من الآثار العامة المترتبة على الإغلاق.

30. وتتطلب إعادة البناء على نحو أفضل التقييم والرصد على نحو دقيق للمخاطر والصدمات الفعلية والمحتملة المتصلة بالجائحة (وبغیرها من الصدمات الخارجية المشابهة) التي تضرب سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية. ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى توفير الإدارة السليمة والرأي الفني طوال فترة تقديم المساعدة الفنية من أجل ابتكار الممارسات السليمة وتطويعها طوال فترة استمرار سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية من أجل تعزيز جدوى سلسلة القيمة وقدرتها على الصمود.

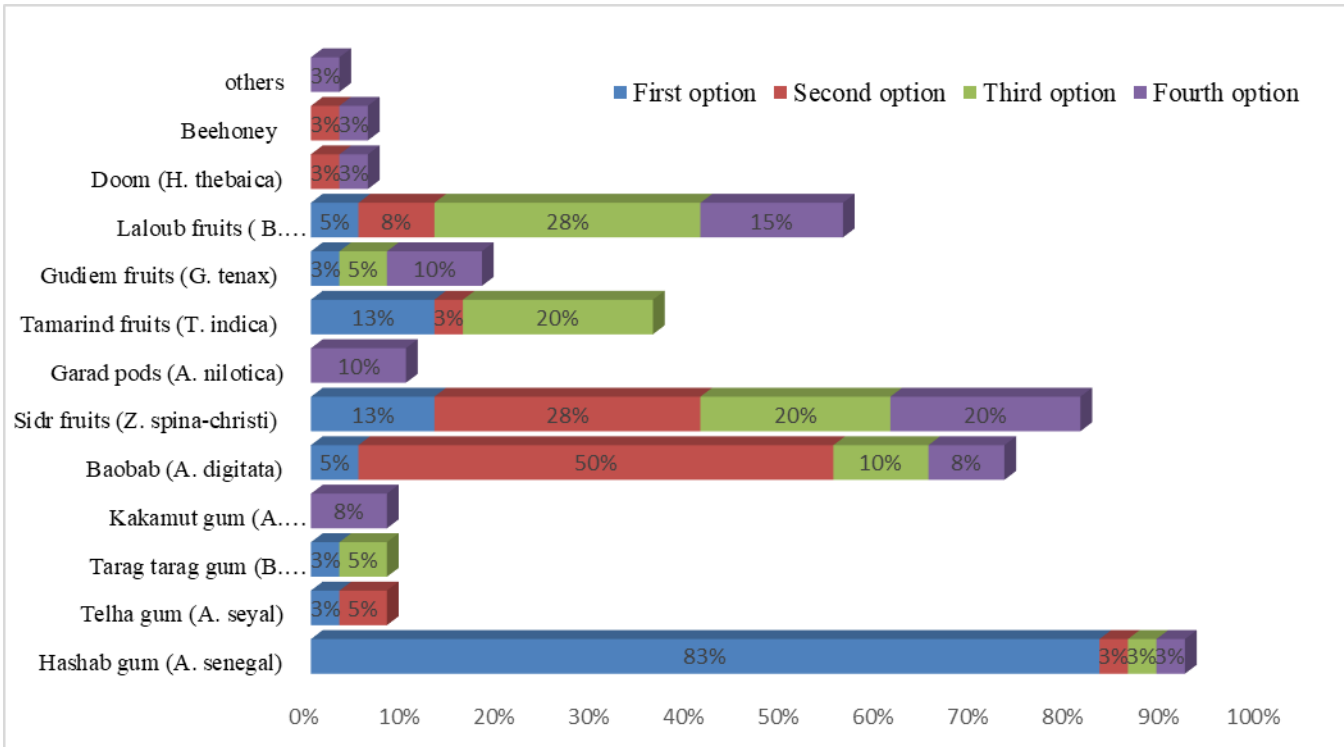
31. قدمت أزمة كوفيد-19 نماذج عمل مختلطة لأنشطة مرحلة ما بعد الإنتاج للمنتجات الحرجية غير الخشبية، لاسيما من خلال الاتصالات الإلكترونية والتجارة الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي للدعاية والإعلان. تستلزم تلك النماذج مهارات جديدة في اليد العاملة، لاسيما المهارات الاجتماعية والمالية والفنية والإدراكية المتقدمة بغية سد الفجوات على مستوى الأعمال التجارية. ربما يدعو ذلك إلى تيسير إجراء جرد شامل للمهارات بين سائر التجار والشركات العاملة في مجال المنتجات الحرجية غير الخشبية وإنشاء برامج مستمرة للتعليم وتوثيق التدابير الناجحة التي تعتمدها الأطراف الفاعلة من أجل التعايش مع أزمة كوفيد-19 وبناء القدرة على الصمود أمامها. واستخدم التجار والشركات في الوقت نفسه بعض الطرائق (على سبيل المثال العمل من المنزل والتجارة الإلكترونية والاجتماعات الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي للإعلانات) من أجل تعزيز قدرتهم على الصمود إزاء الآثار الناتجة عن الجائحة. لابد من تناول تلك الطرائق بالمزيد من التفاصيل والمحافظة عليها.

32. على الرغم من أن أغلب المنتجات الحرجية غير الخشبية يتم إنتاجها وإتجارها فيها محلياً، يحظى عدد قليل للغاية من هذه المنتجات ببروتوكولات راسخة بشأن الحصاد المستدام وإدارة الموارد والتجارة الدولية. يتعين على الدول وشركاء التنمية بذل الجهود اللازمة من أجل وضع الخطوط التوجيهية والأدوات اللازمة لمنح الشهادات والبروتوكولات للمنتجات الحرجية غير الخشبية العضوية ووضع معايير الجودة من أجل الدخول إلى الأسواق الدولية.

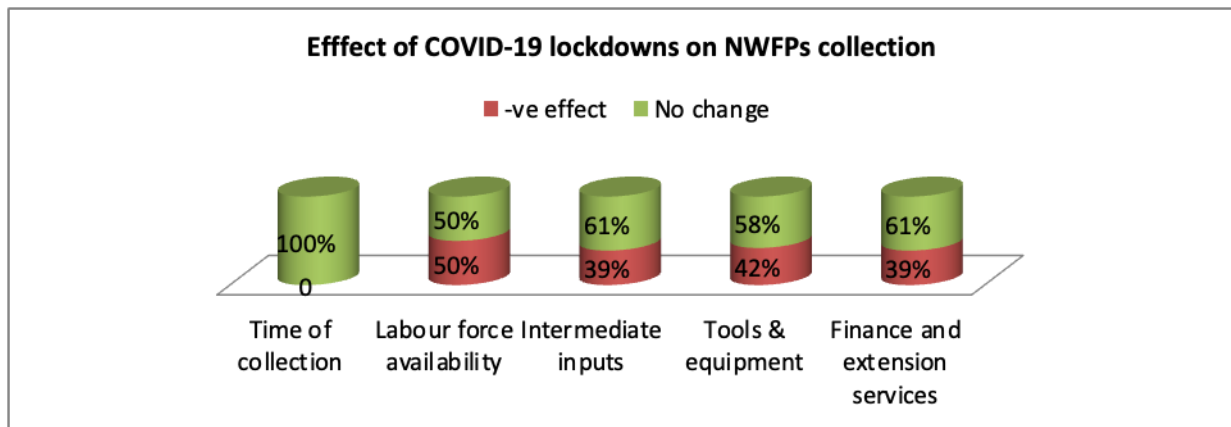
## Hypothetical Framework



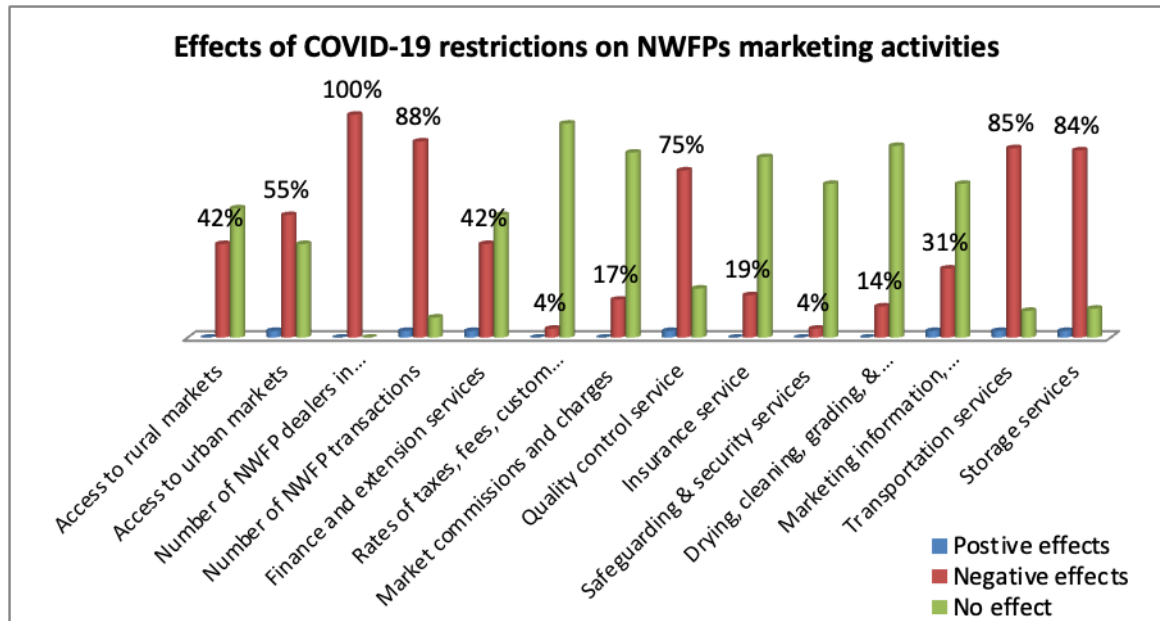
الملحق 1: الإطار الفرضي لتحليل سلاسل القيمة والإمداد للمنتجات الحرجية غير الخشبية في لبنان والسودان



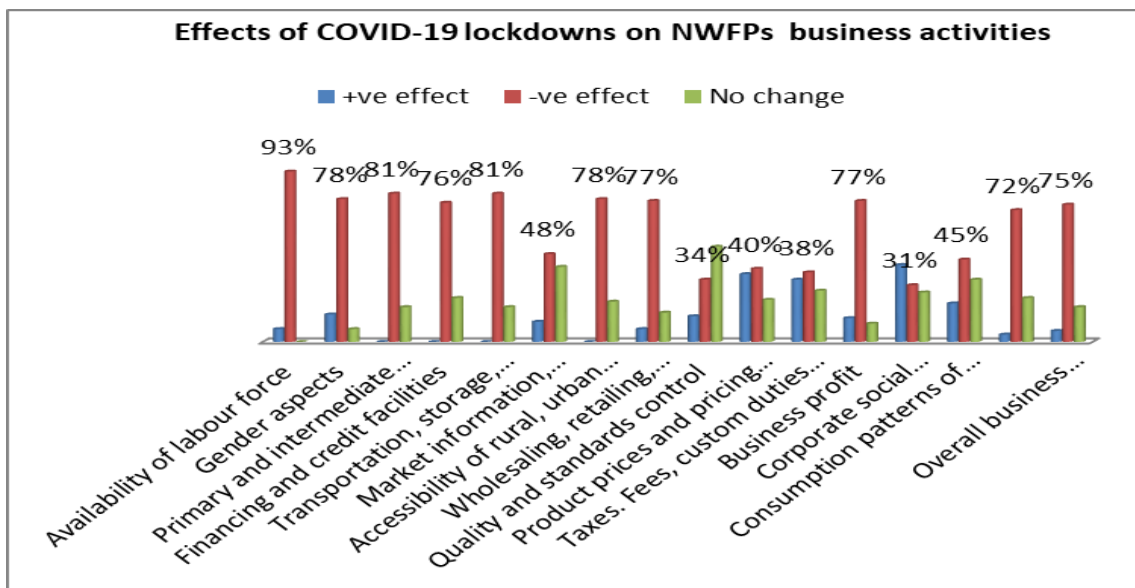
الملحق 2: ترتيب المنتجات الحرجية غير الخشبية وفقاً لأهميتها (السودان)



الملحق 3: الآثار الناجمة عن فترات الإغلاق نتيجة كوفيد-19 على جمع المنتجات الحرجية غير الخشبية في السودان

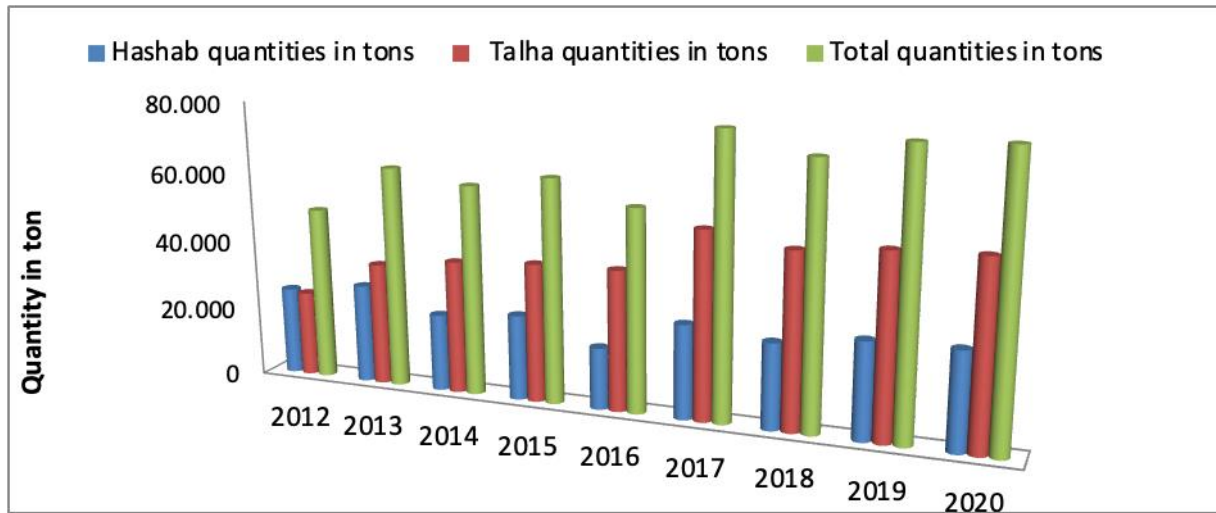


**الملحق 4:** الآثار الناجمة عن القيود المفروضة من جراء كوفيد-19 على جامعي المنتجات الحرجية غير الخشبية وغيرهم من الأطراف الفاعلة في مرحلة ما قبل الإنتاج في السودان

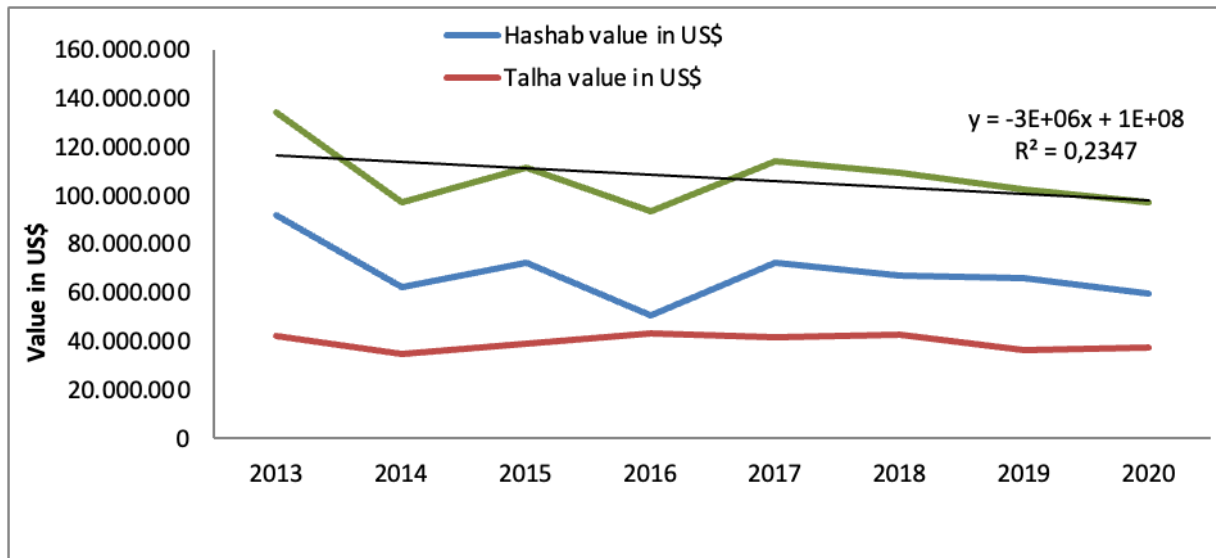


**الملحق 5:** الآثار الناجمة عن القيود المفروضة من جراء كوفيد-19 على الأطراف الفاعلة في مرحلة ما بعد الإنتاج





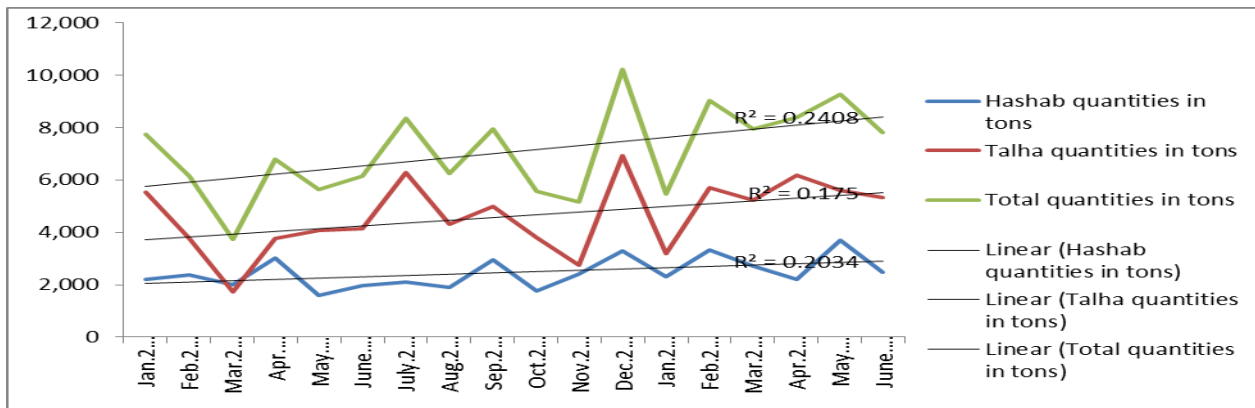
الملحق 6: كمية صادرات الصمغ العربي من السودان (2020-2012)<sup>6</sup>



الملحق 7: مكاسب صادرات الصمغ العربي من السودان (2020-2012)<sup>7</sup>

<sup>6</sup> مجلس الصمغ العربي.. التقرير السنوي (التقارير السنوية) الصادر عن مجلس الصمغ العربي للفترة 2020-2012. [www.gab.gov.sd](http://www.gab.gov.sd) (تم الوصول إليه في 2021/6/21)

<sup>7</sup> مجلس الصمغ العربي.. 2021. التقرير السنوي الصادر عن مجلس الصمغ العربي (2021). [www.gab.gov.sd](http://www.gab.gov.sd) (تم الوصول إليه في 2021/6/21)



الملحق 8: كمية صادرات الصمغ العربي من السودان أثناء كوفيد-19 (2020-2021)<sup>8</sup>

<sup>8</sup> مجلس الصمغ العربي. 2021. التقرير السنوي الصادر عن مجلس الصمغ العربي (2021). [www.gab.gov.sd](http://www.gab.gov.sd) (تم الوصول إليه في (2021/6/21)