

Série évaluation de programme

**Évaluation de cinq projets de la FAO
financés par l'Agence suédoise de
coopération internationale au
développement au Cameroun, au Mali,
au Niger et au Tchad**

OSRO/CMR/701/SWE

OSRO/MLI/701/SWE

OSRO/MLI/804/SWE

OSRO/NER/701/SWE

OSRO/CHD/701/SWE

Réponse de la Direction pour le Cameroun

Réponse de la Direction à l'évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Réponse de la Direction pour le Cameroun					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Recommandation 1.</p> <p>Renforcer le dispositif interne de la FAO pour une plus grande efficacité et efficience dans la mise en œuvre des projets. Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires: i) renforcer la collaboration et la synergie entre les Unités des programmes et des achats pour limiter les retards dans les marchés de fournitures d'intrants et les délais de contractualisation des partenaires; ii) renforcer la coordination locale des interventions, bâtir un dialogue et une présence locale, et renforcer la synergie et la collaboration entre les différents projets de la FAO; iii) renforcer les analyses de sensibilité des interventions aux conflits à travers le développement d'outils appropriés; iv) renforcer les mécanismes de redevabilité, notamment le mécanisme de plaintes.</p>	Acceptée	<p>Systématiser les plans d'achats et mettre en place des réunions d'évaluation programme-administration.</p> <p>Mettre en place un mécanisme de plaintes et de redevabilité</p>	Unité programme	28/02/2022	Non
<p>Recommandation 2.</p> <p>Opérer des choix stratégiques pour la mise en œuvre des interventions sur financements pluriannuels pour une meilleure contribution à la résilience en allant au-delà de l'humanitaire: i) Promouvoir une approche intégrée visant les mêmes groupes cibles afin de leur permettre de s'engager dans des activités productives et une gestion durable des ressources naturelles. Intensifier ainsi l'appui au niveau des bénéficiaires afin de faire profiter au même bénéficiaire des trois activités: production, formation et activités génératrices de revenu; ii) Prendre en compte notamment, et ce dès la conception du projet, le</p>	Acceptée	<p>Mettre en œuvre les enquêtes de ciblage au début de chaque projet.</p> <p>Adopter une approche nexus humanitaire développement dans la préparation et la mise en œuvre des projets.</p>	Unité programme	29/11/2021	Non

Réponse de la Direction à l'évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Réponse de la Direction pour le Cameroun					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
nombre et type de bénéficiaires suivis pendant toute la durée du projet, la durée de contractualisation avec les partenaires de mise en œuvre, l'articulation sur plusieurs années ou une durée plus longue des activités et une intégration entre les différentes activités pour contribuer à la résilience des communautés.					
Recommandation 3. Valoriser les leçons apprises dans les pratiques de programmation et de suivi dans le cadre de la formulation et de la mise en œuvre des interventions futures de la FAO. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires: i) mettre en place un système de suivi-accompagnement rigoureux et rapproché des bénéficiaires; ii) réaliser des études de début et de fin de projet pour influencer la prise de décisions dans le cadre d'une gestion adaptative.	Acceptée	Enquête de ciblage à l'entame de chaque projet. Mobiliser d'avantage en plus des ONG des agents communautaires de terrain dans la mise en œuvre des projets sur le terrain.	Unité programme	29/11/2021	Non
Recommandation 4. Renforcer l'efficacité de certains investissements, à travers la formation et l'équipement des artisans réparateurs de moulins dans les zones ayant bénéficié de l'appui en moulins, et finaliser les conventions de gestion négociées et agréées avec les populations utilisant les espaces pastoraux aménagés afin de garantir une meilleure gestion des équipements vitaux (forages pastoraux, étables, forages simples, etc.) mis en place pour la conduite des troupeaux. Ce processus permettrait de pérenniser les investissements. Explorer des	Rejetée	Pas applicables pour le cas du Cameroun.	N/A	N/A	N/A

Réponse de la Direction à l'évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Réponse de la Direction pour le Cameroun					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
opportunités à travers les clubs Dimitra et autres moyens de dissémination afin de renforcer les effets des productions agricoles en les combinant à des formations en éducation nutritionnelle.					
Recommandation 5. Dans le cadre de futures interventions: soutenir la mise en place locale de groupements de producteurs semenciers; organiser des foires aux semences comme mode de distribution aux bénéficiaires; introduire les Caisses de résilience comme approche durable de renforcement des capacités pour accompagner les producteurs dans les différentes activités CEP (production pluviale, maraîchère ou élevage). L'approche intègre un volet technique (CEP), un volet financier (groupe d'épargne) et un volet social (clubs Dimitra). Les attaques parasitaires s'étant révélées le principal facteur défavorable aux productions, des solutions pour les contrer devaient être expérimentées dans les CEP.	Acceptée	Implementation de approche caisse de resiline dans les projets humanitaires a venir.	Unité programme	01/05/2022	Oui
Recommandation 6. Reconduire une nouvelle phase du projet au Mali afin de réhabiliter les investissements réalisés et donner l'impulsion à un réel développement local intégré. Les deux projets précédents seraient ainsi mieux valorisés et l'efficacité de la combinaison entre urgence et développement pourrait davantage s'exprimer.	Rejetée	Pas applicables pour le cas du Cameroun.	N/A	N/A	N/A

Réponse de la Direction à l'évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Réponse de la Direction pour le Cameroun					04/2022
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Recommandation 7. Conduire une analyse genre approfondie lors de la conception des projets afin de comprendre l'accès des femmes aux ressources, leurs activités et les contraintes rencontrées et adapter les activités en fonction des besoins identifiés pour une amélioration de leur autonomisation économique et sociale. Compte tenu des résultats positifs des clubs Dimitra au Niger, répliquer l'approche dans les autres pays, notamment au Cameroun et au Tchad.</p>	Acceptée	Conduire une enquête de ciblage sensible au genre à l'entame des projets.	Unité programme	29/11/2021	Non

Bureau de l'évaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation/fr/

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.