



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



Systèmes Alimentaires  
**Résilients**



# Un cadre de référence pour plaider en faveur de systèmes alimentaires résilients en Afrique



FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL  
POUR INVESTIR DANS NOTRE PLANÈTE



**FIDA**  
Investir dans les populations rurales



Pôle de décisions  
**SHARED**



# Un cadre de référence pour plaider en faveur de systèmes alimentaires résilients en Afrique

**Emilie Smith Dumont**

SHARED Decision hub

**Constance Neely**

SHARED Decision hub

**Sabrina Chesterman**

SHARED Decision hub

**Amanda Gosling**

SHARED Decision hub

**Romy Chevallier**

Institut sud-africain des affaires internationales

Citer comme suit:

Dumont, E.S., Neely, C., Chesterman, S., Gosling, A. et Chevallier, R. 2023. *Un cadre de référence pour plaider en faveur de systèmes alimentaires résilients en Afrique*. Rome, FAO. <https://doi.org/10.4060/cc0541fr>

Les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. Les lignes pointillées sur les cartes représentent des frontières approximatives dont le tracé peut ne pas avoir fait l'objet d'un accord définitif. Le fait qu'une société ou qu'un produit manufacturé, breveté ou non, soit mentionné ne signifie pas que la FAO approuve ou recommande ladite société ou ledit produit de préférence à d'autres sociétés ou produits analogues qui ne sont pas cités.

Les opinions exprimées dans ce produit d'information sont celles du/des auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement les vues ou les politiques de la FAO.

ISBN 978-92-5-137186-2

© FAO, 2023



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à la disposition du public selon les termes de la Licence Creative Commons Attribution-Pas d'Utilisation Commerciale-Partage dans les Mêmes Conditions 3.0 Organisations Intergouvernementales (CC BY NC SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/legalcode.fr>).

Selon les termes de cette licence, cette œuvre peut être copiée, diffusée et adaptée à des fins non commerciales, sous réserve que la source soit mentionnée. Lorsque l'œuvre est utilisée, rien ne doit laisser entendre que la FAO cautionne tels ou tels organisation, produit ou service. L'utilisation du logo de la FAO n'est pas autorisée. Si l'œuvre est adaptée, le produit de cette adaptation doit être diffusé sous la même licence Creative Commons ou sous une licence équivalente. Si l'œuvre est traduite, la traduction doit obligatoirement être accompagnée de la mention de la source ainsi que de la clause de non-responsabilité suivante: «La traduction n'a pas été réalisée par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). La FAO n'est pas responsable du contenu ni de l'exactitude de la traduction. L'édition originale [langue] est celle qui fait foi.»

Tout litige relatif à la présente licence ne pouvant être résolu à l'amiable sera réglé par voie de médiation et d'arbitrage tel que décrit à l'Article 8 de la licence, sauf indication contraire contenue dans le présent document. Les règles de médiation applicables seront celles de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (<http://www.wipo.int/amc/fr/mediation/rules>) et tout arbitrage sera mené conformément au Règlement d'arbitrage de la Commission des Nations Unies pour le droit commercial international (CNUDCI).

**Matériel attribué à des tiers.** Il incombe aux utilisateurs souhaitant réutiliser des informations ou autres éléments contenus dans cette œuvre qui y sont attribués à un tiers, tels que des tableaux, des figures ou des images, de déterminer si une autorisation est requise pour leur réutilisation et d'obtenir le cas échéant la permission de l'ayant-droit. Toute action qui serait engagée à la suite d'une utilisation non autorisée d'un élément de l'œuvre sur lequel une tierce partie détient des droits ne pourrait l'être qu'à l'encontre de l'utilisateur.

**Ventes, droits et licences.** Les produits d'information de la FAO sont disponibles sur le site web de la FAO ([www.fao.org/publications](http://www.fao.org/publications)) et peuvent être obtenus sur demande adressée par courriel à: [publications-sales@fao.org](mailto:publications-sales@fao.org). Les demandes visant un usage commercial doivent être soumises à: [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request). Les questions relatives aux droits et aux licences doivent être adressées à: [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org).

Photographies de couverture (de gauche à droite en bas):  
©Adobe Stock

# Table des matières

<b>Abréviations, sigles et acronymes</b>	<b>1</b>
<b>1. Introduction</b>	<b>1</b>
<b>2. Plaidoyer</b>	<b>4</b>
Définir le plaidoyer	4
Cartographier les systèmes alimentaires pour trouver les points d'entrée du plaidoyer	5
<b>3. Cadre de plaidoyer pour des systèmes alimentaires résilients</b>	<b>7</b>
Phase de conception du cadre de plaidoyer	8
Phase de mise en œuvre du processus de plaidoyer	11
<b>4. Conclusion</b>	<b>9</b>
<b>5. Démarche de plaidoyer</b>	<b>17</b>
Promouvoir une vision communautaire à long terme dans la gestion intégrée des bassins versants au Burundi	17
Plaidoyer pour l'équité entre les genres dans l'interface forêt-agriculture au Ghana	19
Plaidoyer pour la sécurisation foncière des agriculteurs au Burkina Faso	21
Plaidoyer pour des règles et réglementations claires en matière de gestion de l'eau au Kenya	23
<b>6. Bibliographie</b>	<b>26</b>

# Abréviations, sigles et acronymes

<b>CEP</b>	champ-école paysan
<b>FAO</b>	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
<b>GDT</b>	gestion durable des terres
<b>PMP</b>	plateformes multipartites
<b>ONG</b>	organisation non gouvernementale
<b>RFS</b>	système alimentaire résilient
<b>SHARED</b>	Approche partagée des parties prenantes pour une prise de décision éclairée par le risque et fondée sur des preuves

## 1 Introduction

### Programme des systèmes alimentaires résilients

Le Programme des Systèmes alimentaires résilients (RFS) financé par le Fonds pour l'environnement mondial, s'est engagé à stimuler la durabilité et la résilience pour la sécurité alimentaire en Afrique subsaharienne et pour améliorer la productivité agricole, insiste sur l'importance du capital naturel et des services écosystémiques.

Ce programme dispose d'une structure originale pour favoriser l'intégration, dans la mesure où les 12 projets pays sont raccordés par le projet de hub régional, une unité transversale dont l'objectif principal est de:

- A** coordonner les efforts entre les projets pays;
- B** assurer l'apprentissage et la collaboration entre les projets; et
- C** suivre et évaluer les progrès programmés.

Au sein du hub régional, il existe un volet de Cadres Institutionnels de référence, dirigé par la FAO, dont l'objectif est de créer et renforcer des cadres et mécanismes institutionnels intégrés pour mettre à l'échelle des approches ayant fait leurs preuves.

Le centre de décision SHARED (Approche partagée des parties prenantes pour une prise de décision éclairée par le risque et fondée sur des preuves) travaille avec la FAO pour réaliser des événements d'apprentissage afin de renforcer les capacités d'engagement politique. Un aspect crucial se travaille au croisement de la science, de la pratique et de l'interface politique.

Ce document rend compte de l'événement d'apprentissage sur le plaidoyer animé par SHARED et propose les éléments clés du cadre de plaidoyer de SHARED ainsi que des études de cas pertinentes provenant des pays RFS et autres.

## Priorités de plaidoyer par pays

La formation intitulée «Plaidoyer pour des systèmes alimentaires résilients» s'est tenue le 23 novembre 2021 avec le but de partager des expériences sur les approches efficaces pouvant être utilisées comme moteurs du changement socio-écologique pour atteindre les objectifs de développement durable. Cet événement était conçu pour répondre aux priorités d'apprentissage demandées par plusieurs équipes pays lors de la formation sur mesure

du Centre pour la recherche forestière internationale et l'Agroforesterie mondiale (CIFOR-ICRAF)/SHARED-FAO sur l'Amélioration de l'élaboration de politiques inclusives et fondées sur des données probantes, les rapports révisés sur la mise en œuvre des projets pays et les priorités additionnelles évoquées lors des actualisations par pays de 2021 (voir figure 1).

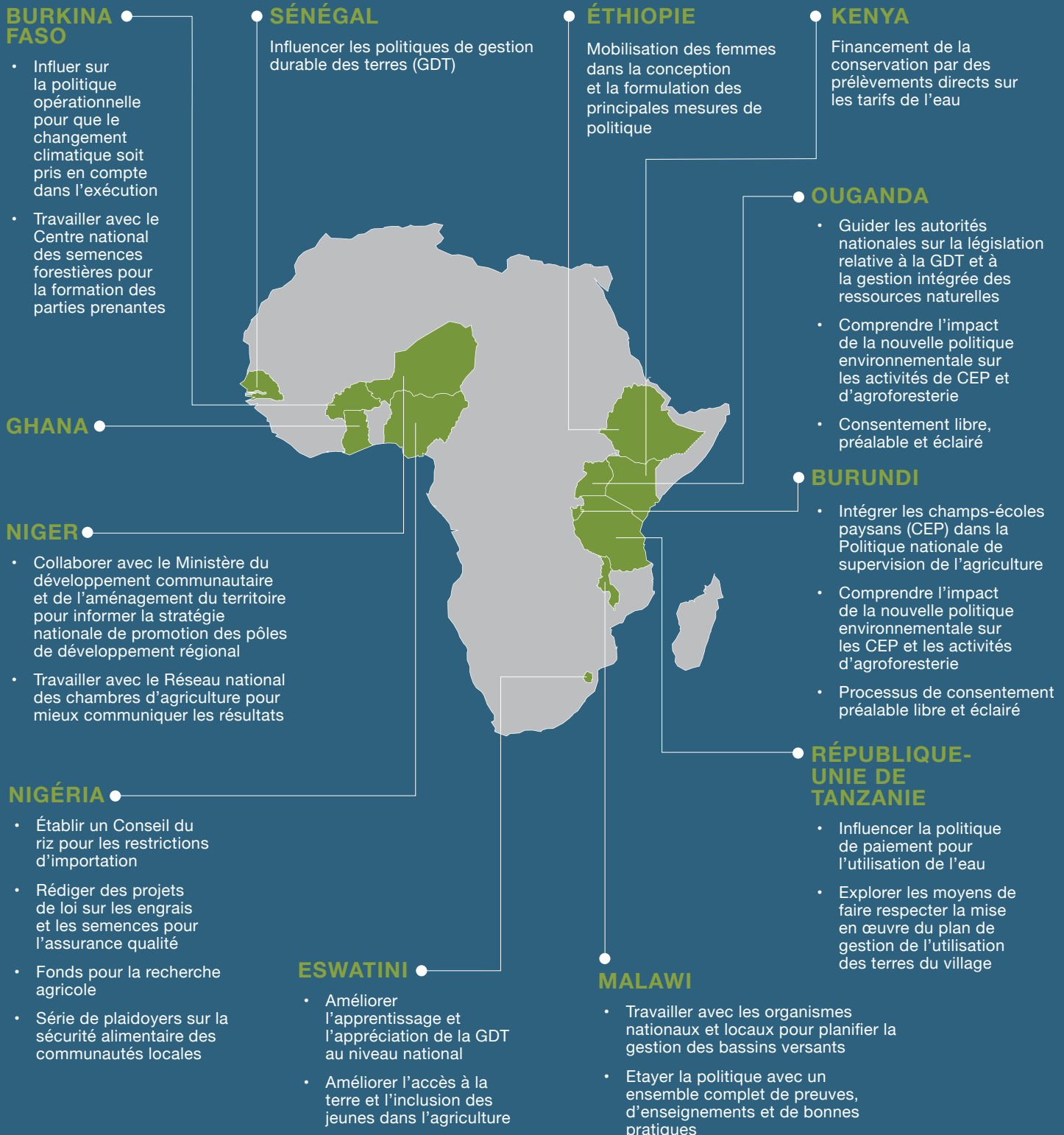


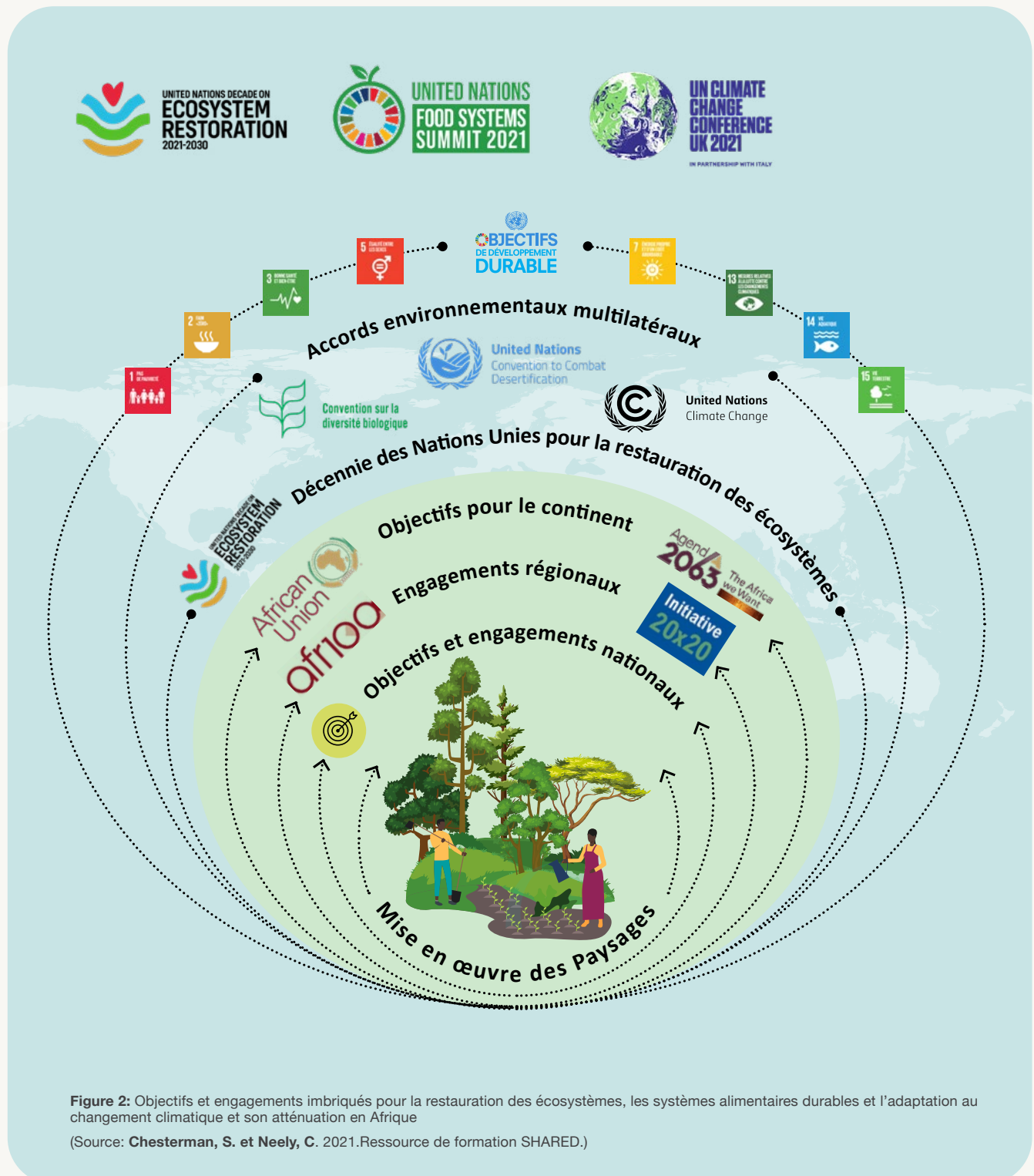
Figure 1: Les domaines ciblés par les projets des 12 pays RFS (Source: FAO, 2020, en conformité avec la carte n° 4170 Rev. 19 NATIONS UNIES, octobre 2020)



## Un cadre de référence pour plaider en faveur de systèmes alimentaires résilients en Afrique

L'objectif de cette formation était de renforcer la capacité des équipes de projet pays RFS à élargir la portée de leur plaidoyer afin d'influencer avec succès les politiques nationales et les processus de mise en œuvre pouvant contribuer à atteindre les objectifs intégrés en matière de lutte contre le changement climatique, de restauration des terres et de sécurité alimentaire (voir figure 2).

La session de plaidoyer a offert une vue d'ensemble théorique de la problématique du système alimentaire, des processus de plaidoyer et des mécanismes d'influence, ainsi qu'un riche débat d'experts, comprenant des intervenants du Burundi, du Burkina Faso et du Kenya, renforçant ainsi l'apprentissage transnational. Les études de cas détaillées offrirent des conseils pratiques et des leçons clés illustrant les différentes échelles d'influence, depuis le niveau local, au régional et au national, ainsi qu'un éventail de mécanismes et de tactiques de plaidoyer.





# 2 Plaidoyer

## Définir le plaidoyer

Le plaidoyer englobe des processus intentionnels visant à changer les politiques et les pratiques, à améliorer les institutions, à modifier les relations de pouvoir et à faire évoluer les attitudes et les comportements. Les actions de plaidoyer s'adressent aux décideurs politiques, mais aussi aux dirigeants du secteur privé, ainsi qu'à ceux dont les opinions et les actions influencent les praticiens et les décideurs politiques (ex. médias, agences de développement, organisations non gouvernementales (ONG), organisations d'agriculteurs).

Dans le cadre du programme RFS, le plaidoyer est utilisé pour aider à résoudre des problèmes liés à un large éventail de questions autour des systèmes alimentaires, allant de la résolution des problèmes d'inégalité et d'attitudes contestataires, de pouvoir et de relations sociales, jusqu'à l'élargissement des solutions contextuelles qui peuvent être résolues par l'influence des décideurs politiques, des prestataires de services et des gestionnaires.

Le plaidoyer implique des actions délibérées qui sont conçues et menées en fonction des personnes que le processus tente d'influencer et des décisions, politiques ou comportements que l'effort vise à modifier ou à changer. Les actions de plaidoyer sont également communes à tous les projets RFS et des exemples de projets peuvent être mis en évidence pour démontrer ce qui fonctionne bien, afin que ces activités puissent être étendues et exploitées.

Pour développer des trajectoires de changement favorisant la résilience du niveau local au niveau national et international, il faut des interventions spécifiques au contexte dans divers environnements socioculturels, techniques et économiques souvent liés, ainsi que dans l'environnement politique et de gouvernance. Pour s'y retrouver dans la complexité des systèmes alimentaires et des nombreuses parties prenantes, il est important d'identifier comment ces sphères sous-tendent les enjeux de durabilité et où trouver des opportunités de changement.

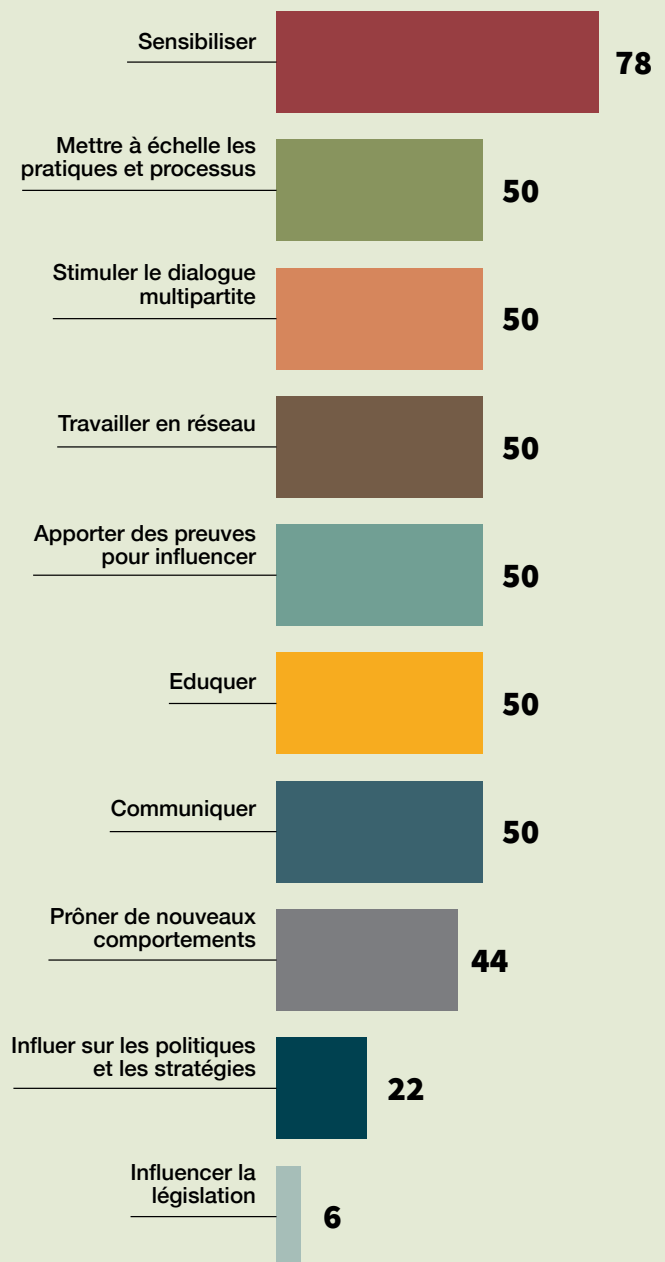


Figure 3: Mécanismes d'influence utilisés par les équipes pays RFS

(Source: résultats du sondage de l'événement d'apprentissage RFS Advocacy, 23 novembre 2021)



## Cartographier les systèmes alimentaires pour trouver les points d'entrée du plaidoyer

Un système alimentaire reflète un réseau complexe d'activités impliquant la production, la transformation, le transport et la consommation, qui toutes relient les personnes à leur nourriture (voir figure 4) et prend en compte la gouvernance et l'économie de la production alimentaire et sa durabilité, les possibilités de réduire les pertes après récolte et le gaspillage dans l'ensemble du système alimentaire, la façon dont la production alimentaire affecte l'environnement naturel et l'impact sur la santé de l'environnement. (FAO, 2018 ; Schipanski *et al.*, 2016). Les systèmes alimentaires résilients sont censés assurer la sécurité alimentaire et la nutrition pour tous, aboutissant à une durabilité économique, sociale et environnementale. Le projet RFS est axé sur la création de systèmes alimentaires résilients en mettant délibérément l'accent sur les pratiques et les politiques renforçant également la résilience des systèmes naturels.

Penser en termes de systèmes, comme un système alimentaire, nécessite un changement de mentalité ou de perception pour prendre en compte la complexité et les corrélations du monde que nous occupons. La cartographie des systèmes permet aux parties prenantes de visualiser les différents aspects des systèmes dans lesquels nous travaillons afin de prendre en compte les facteurs d'influence biophysiques, socio-économiques ainsi que politiques et institutionnels (Neely *et al.*, 2020). Il s'agit d'une étape importante qui peut aider les praticiens et les décideurs à élaborer des interventions plus cohérentes, efficaces et adaptées au contexte afin d'atteindre une série de résultats souhaités en matière d'environnement, de socio-économie et de sécurité alimentaire.

Définir et faciliter les changements souhaitables en matière de comportement, de gouvernance ou d'investissement autour des systèmes alimentaires nécessite une approche multidimensionnelle et transdisciplinaire qui prend en compte la myriade d'aspects en jeu et la compréhension du fait que les parties prenantes au sein du système alimentaire peuvent avoir des objectifs multiples et parfois contradictoires avec des idées, des hypothèses et des perceptions différentes. Il est essentiel de comprendre ces dynamiques de pouvoir, ainsi que le cadre institutionnel, pour formuler une stratégie de plaidoyer. La cartographie des systèmes permet de discuter et de comprendre les points d'entrée pour l'action et les mécanismes d'influence et de communication adaptés à chaque contexte.



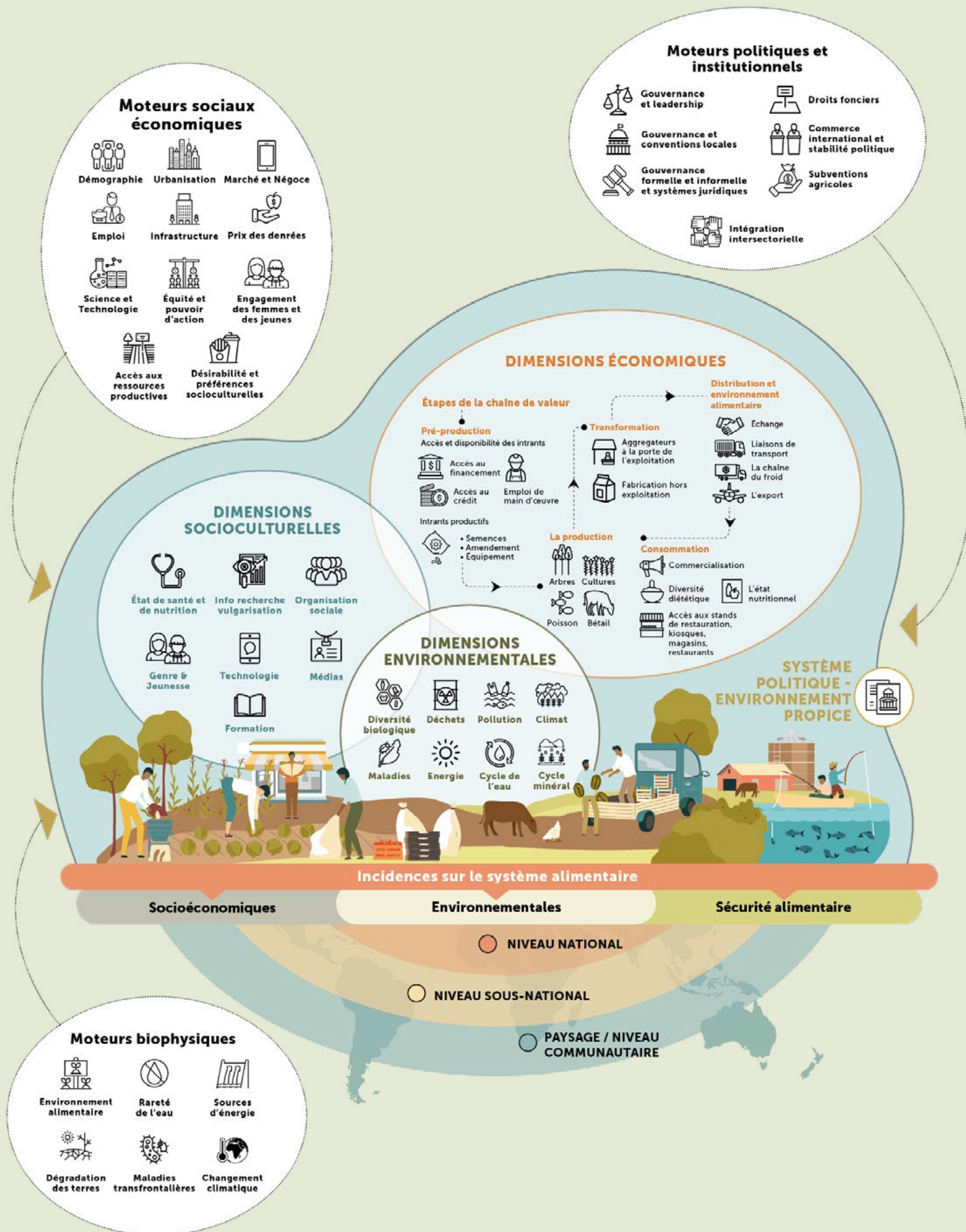


Figure 4: Schéma des systèmes alimentaires, comprenant les moteurs et les incidences

(Source: Neely, C., Chesterman, S., Getz Escudero, A., Thornton, P., Chevallier, R. et Mutamba, M. 2021. *Encadrer la transformation des systèmes alimentaires: un cadre de diagnostic et une liste de contrôle pour intégrer des actions transformatrices dans systèmes alimentaires africains*. Agence de développement de l'Union africaine-Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (AUDA NEPAD) et Accelerating the Impact of CGIAR Climate Research in Africa (AICCRA).)

# 3 Cadre de plaidoyer pour des systèmes alimentaires résilients

Les processus de plaidoyer fructueux sont surtout basés sur la réflexion stratégique, la planification et la communication, et sont utilement distingués en deux phases clé :

- 1 la conception de l'effort de plaidoyer; et
- 2 la mise en œuvre pour laquelle un ensemble d'outils et de tactiques peuvent être utilisés pour communiquer les preuves et les expériences.

Les processus de plaidoyer nécessitent, par nature, de la flexibilité et de l'adaptabilité dans le temps, il est donc

important d'affiner en permanence les messages pour influencer les publics concernés de la manière la plus efficace possible. Cela doit être soutenu par un processus explicite et continu de suivi, d'évaluation et d'apprentissage permettant des itérations entre les différentes étapes, souvent liées, décrites dans le cadre (voir figure 5). La section suivante décrit les étapes, les outils indicatifs et les pratiques utiles dans les phases de conception et de mise en œuvre du cadre. Les outils et pratiques clés sont décrits en détail dans la boîte à outils SHARED (Neely *et al.*, 2020).

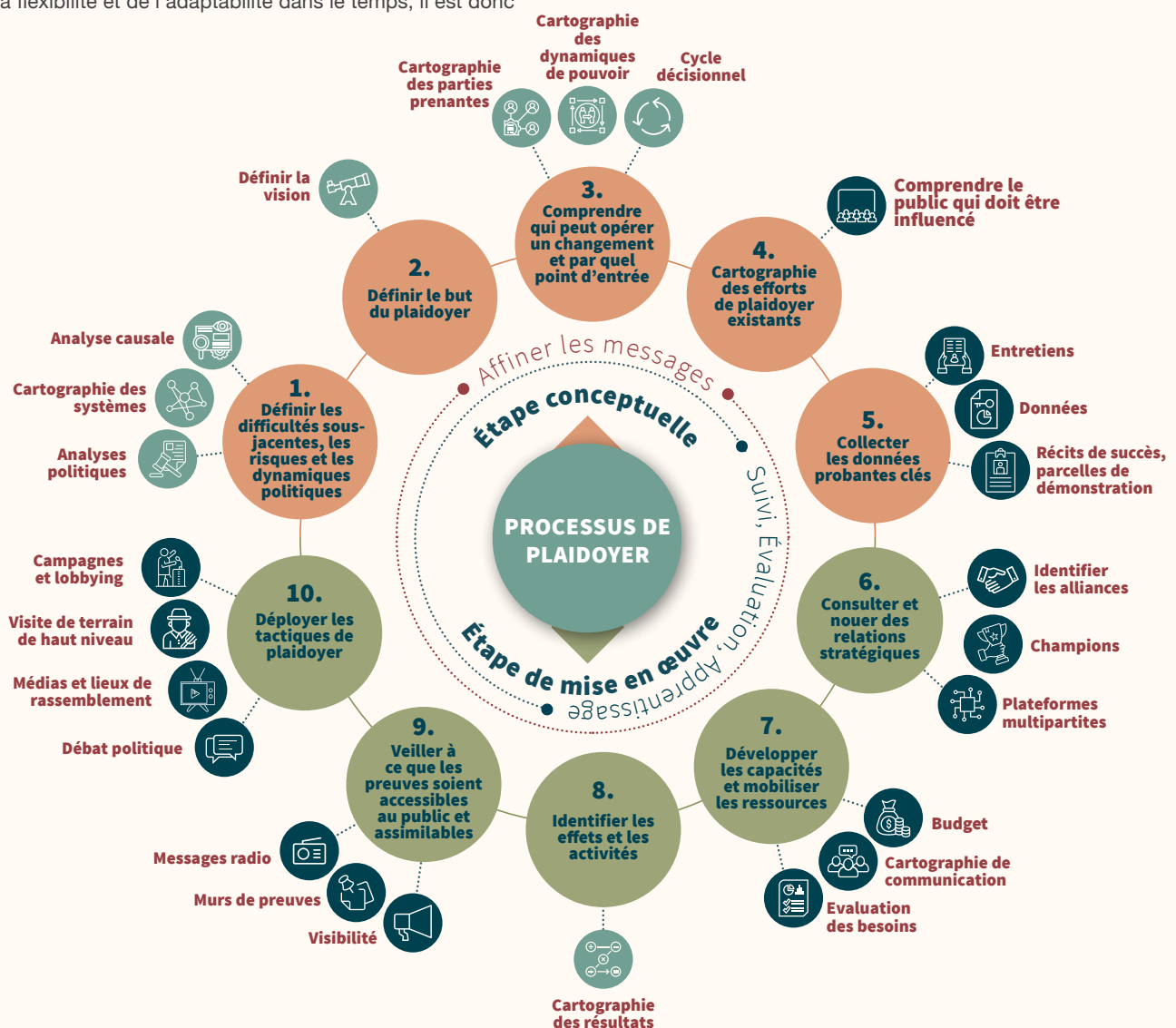


Figure 5: Cadre de plaidoyer SHARED comprenant les phases, les étapes et les outils proposés.

(Source: Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E. 2020. Systèmes alimentaires résilients boîte à outils sur mesure SHARED renforcer l'élaboration de politiques inclusives et fondées sur des données probantes. Rome. FAO. (également disponible sur <https://doi.org/10.4060/cb2344fr>.)

## Phase de conception du cadre de plaidoyer



### ÉTAPE 1. Identifier les problèmes sous-jacents, les risques, les dynamiques des politiques

Les processus de plaidoyer réussis partent d'une compréhension détaillée du contexte politique en jeu et de la définition du problème, du changement envisagé et des raisons de ce changement. Il faut d'analyser les acteurs, les décideurs politiques, les institutions et examiner les données probantes pouvant être utiles pour formuler, mettre en œuvre et évaluer les politiques. Cela permettra de détecter quels éléments exploitables pourront influencer la politique et d'anticiper les risques potentiels ainsi que les moyens de prévenir ou d'atténuer ces derniers.

#### Outils indicatifs et pratiques:



Analyse des politiques



Cartographie des systèmes



Analyse causale



### ÉTAPE 2. Définir les buts du plaidoyer

Une fois la question de politique identifiée, il est important de fixer les objectifs du plaidoyer, qui seront fonction du changement recherché. Chercher par exemple à comprendre les changements nécessaires en matière de législation, de politique, de programme, de réglementation ou de financement. Les objectifs de plaidoyer doivent indiquer clairement et expressément quel changement de politique est visé, qui apportera ce changement, dans quelle mesure et quand.

#### Étudier les principaux aspects susceptibles de générer le changement, par exemple:

- Quel est le changement souhaité?
- Pourquoi chercher à obtenir ce changement?
- Quelles preuves a-t-on en faveur du changement?
- Y a-t-il des conséquences potentielles imprévues à un tel changement?
- Que faut-il mettre en place pour soutenir le changement souhaité et qui en sera responsable?

Les objectifs peuvent être décomposés en objectifs à court et à long terme. S'attaquer à un petit nombre de questions fortes et circonscrites aura un impact beaucoup plus important à court et à long terme.

#### Outils indicatifs et pratiques:



Définir la vision



### RESSOURCES CLÉS

**APSP.** 2017. *Advocacy tool kit 'be the change you want to see'*. Africa platform for social protection. Pages: 12 et 13.

**CARE.** 2014. *The CARE international advocacy handbook*. Pages: 8 et 9.

**GFRAS.** 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 14, 15, 34 et 37.

**Reflection Action.** N.d. *Problem tree. Reflection action*.

**TACSO.** 2011. *Advocacy and policy influencing for social change. Technical assistance for civil society organisations*. Pages: 52 à 58.



### RESSOURCES CLÉS

**CARE.** 2014. *The CARE international advocacy handbook*. CARE International. Pages: 12 à 15.

**GFRAS.** 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 41 à 43.

**Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E.** 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Page: 59.



## ÉTAPE 3. Comprendre qui peut opérer un changement et quel point d'entrée

Pour cette étape, il faut avoir une idée claire des parties prenantes à cibler, de leur intérêt ou désintérêt pour les propositions de politique, et étudier et coordonner le calendrier des activités de plaidoyer. Cela exige d'identifier les institutions et les individus ayant l'influence et le pouvoir d'apporter des changements sur le(s) sujet(s) identifié(s). En général, les publics sont multiples et incluent les décideurs politiques, les médias, les principaux groupes d'intérêt, les gouvernements provinciaux et territoriaux, les ministères et le grand public. Il peut falloir une stratégie ou une approche différente pour chaque public cible.

### Outils indicatifs et pratiques:



Cartographie des parties prenantes



Cartographie des dynamiques de pouvoir



Cartographie du cycle décisionnel



## RESSOURCES CLÉS

**CARE.** 2014. *The CARE international advocacy handbook*. CARE International. Pages: 18 à 23.

**GFRAS.** 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 23 à 24.

**Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E.** 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Pages: 28, 31, 55 et 72.

**Reflection action.** N.d. Gatekeeper tool. *Reflection action*.

**Reflection action.** N.d. *Pillars of power*. *Reflection action*.



## ÉTAPE 4. Cartographie des efforts de plaidoyer déjà effectués

Une fois les parties prenantes recensées et les relations de pouvoir cartographiées, il est important de chercher à comprendre l'influence présente des parties prenantes à différentes échelles, quelle est leur position sur la problématique et qui les influence. Cette étape nous renseigne sur les modes d'apprentissage des décideurs, le type d'informations dont ils peuvent avoir besoin, y compris le niveau de détail, la source, les formats d'information préférés et les critères de prise de décision.

### Outils indicatifs et pratiques:



Comprendre quel public il faut influencer



## RESSOURCES CLÉS

**APSP.** 2017. *Advocacy tool kit 'be the change you want to see'*. Africa platform for social protection. Pages: 18, 19 et 20.

**GFRAS.** 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 38 à 40.

**Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E.** 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Pages: 31 et 84.





## ÉTAPE 5. Collecter les données probantes clés

Pour élaborer un plaidoyer solide, il est capital d'avoir une compréhension détaillée des problèmes et des preuves à l'appui. Pour cela il faut rassembler des données probantes afin de renforcer votre message, élargir votre soutien, et suivre et évaluer les progrès réalisés.

Les preuves peuvent se présenter sous de multiples formes, comme des données quantitatives et qualitatives, des recherches informatiques, des cartes, des exemples de réussite, des parcelles de démonstration et des photographies. Une fois rassemblées, il faut analyser les résultats et les mettre en forme de discours appropriés au profil de chaque public cible. Pour une question donnée, il est essentiel de diffuser des données probantes adéquates afin d'obtenir une meilleure compréhension des décideurs politiques et du public et par là mieux influencer le changement.

### Outils indicatifs et pratiques:



Entretiens



Données



Récits de succès, parcelles de démonstration



## RESSOURCES CLÉS

APSP. 2017. *Advocacy tool kit 'be the change you want to see'*. Africa platform for social protection. Pages: 14 et 15.

GFRAS. 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 34 à 37.

Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E. 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Page: 69





## Phase de mise en œuvre du processus de plaidoyer



### ÉTAPE 6. Consulter et nouer des relations stratégiques

Pour augmenter l'impact de la stratégie de plaidoyer, il est important de travailler avec des groupes ou des parties prenantes qui sont des alliés de la cause ou qui ont une influence sur celle-ci. Les champions internes du processus décisionnel peuvent apporter un soutien puissant en tant qu'«alliés internes» et peuvent fournir des informations, faire des déclarations publiques validant l'objectif du plaidoyer ou négocier des changements spécifiques de politique, de programme ou de fonctionnement.

Les plateformes multipartites existantes liées aux problèmes, les associations professionnelles et les autres organes de la société civile sont également des groupes importants à prendre en compte pour établir des partenariats et créer des synergies. Les campagnes de plaidoyer politique efficaces émanent souvent d'un groupe d'organisations travaillant ensemble vers un objectif commun.

#### Outils indicatifs et pratiques:



Identifier les alliances



Les champions



Les plateformes multipartites



### RESSOURCES CLÉS

Brouwer, H., Woodhill, A.J., Hemmati, M., Verhoosel, K.S. et Vugt, S. 2015. *The MSP guide: How to design and facilitate multi-stakeholder partnerships*. Wageningen UR, centre for development innovation.

GFRAS. 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 47 à 52.

Learning for sustainability. n.d. *Guides to help initiate and manage multi-stakeholder processes*. [Consulté le 23 février 2022].

Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E. 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Pages: 46, 48 et 69.

TACSO. 2011. *Advocacy and policy influencing for social change. Technical assistance for civil society organisations*. Pages: 118 à 128.



### BOÎTE 1 Plateformes multipartites

Plateformes multipartites pour la collaboration, le partenariat et l'interaction judicieuse soutenant la prise de décision inclusive et les processus de gouvernance à plusieurs niveaux.

Une plateforme multipartite (PMP) décrit un espace ou une activité qui réunit un éventail très varié d'organisations et d'individus pour résoudre un enjeu spécifique. Les participants incluent le plus souvent des représentants de la plupart des groupes suivants: gouvernement national et/ou local, secteur public, secteur privé, syndicats et/ou associations de travailleurs, universités

et groupes de la société civile, notamment des ONG, des groupes de femmes, des groupes de consommateurs, des groupes environnementaux et des groupes religieux.

**Les rôles et les mandats des PMP peuvent varier mais l'objectif est de développer des processus de prise de décision collaborative et de gouvernance à plusieurs niveaux** qui permettent des perspectives communes, une nouvelle compréhension et un engagement collectif envers des solutions.

**Ces processus interactifs organisés à dessein** sont souvent de caractère volontaire et collaboratif. Ils visent à encourager la participation au dialogue et à la prise de décision sur les défis communs, les politiques et les actions de mise en œuvre, et à **libérer le potentiel des personnes à coopérer et à innover** pour atteindre les objectifs de développement durable.

**Les PMP peuvent être un espace de partenariat nouvellement créé ou existant qui permet:**

- approches holistiques et créatives pour résoudre les problèmes;
- définition commune d'objectifs en connaissance de cause et solutions plus souples et sur mesure;
- accélération de l'élaboration et la mise en œuvre des actions; et
- agir en tant que catalyseur de l'innovation politique.



## LESSONS CLÉS POUR DES PLATEFORMES MULTIPARTITES RÉUSSIES

 <p><b>Capital social: développer relations et stratégies</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Utiliser le visionnement, l'analyse des causes profondes et les outils pour prioriser les difficultés.</li> <li>✓ Analyser les scénarios futurs.</li> <li>✓ Identifier les objectifs et convenir de stratégies de changement comprenant actions et responsabilités.</li> <li>✓ Approfondir la compréhension et la confiance.</li> <li>✓ Assurer l'engagement envers les procédés et les objectifs en créant un consensus et une volonté politique.</li> </ul>	 <p><b>Actions collaboratives de développement et mise en oeuvre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Renforcer les capacités des parties prenantes clés à mener et dispenser la formation et le partage des savoirs, y compris par des visites de terrain et d'échange.</li> <li>✓ Mobiliser des ressources et un soutien.</li> <li>✓ Co-concevoir et mettre en œuvre des plans d'action détaillés.</li> <li>✓ Faire remonter les données probantes pour influencer les politiques nationales et infranationales.</li> </ul>	 <p><b>Cycles d'apprentissage réflexifs et itératifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mettre en œuvre avec des cycles d'apprentissage réflexifs qui alimentent la cogestion adaptative et le suivi des progrès au regard de critères de réussite convenus.</li> <li>✓ Créer une culture et un environnement d'apprentissage suscitant des leçons.</li> <li>✓ Co-crée et communiquer les savoirs et assurer des mécanismes de feedback à caractère multidirectionnel aux niveaux national, régional et local.</li> </ul>
---	--	--



## ÉTAPE 7. Développer les capacités et mobiliser les ressources

Dans cette étape, on s'efforce d'identifier les besoins en capacités et en ressources (ressources, personnel, temps, partenaires et financement) pour mettre en œuvre la stratégie de plaidoyer (par exemple, une analyse SWOT). Ceci est important pour déterminer si le projet est en mesure de mener à bien la campagne de plaidoyer et pour recenser les éventuels donateurs et/ou opportunités pour financer l'effort.

Une bonne façon de repérer à la fois les ressources existantes et les insuffisances potentielles en matière de capacité consiste à dresser la carte de toutes les ressources, relations, pouvoir et influence existants; puis à analyser ce qui peut être utilisé à partir de la liste pour parvenir aux objectifs de plaidoyer, et quelles ressources supplémentaires peuvent être nécessaires pour garantir le succès de l'initiative. Il est crucial de définir et de chiffrer la stratégie de communication associée.

### Outils indicatifs et pratiques:



Planification budgétaire



Stratégie de communication



Évaluation des besoins



## ÉTAPE 8. Identifier les incidences et les activités

La cartographie des résultats soutient l'effort de plaidoyer en cartographiant le changement ou le résultat souhaité, les parties prenantes ciblées, les stratégies et tactiques à employer et les indicateurs de progrès. Les résultats sont les changements tangibles résultant d'un ensemble d'activités qui contribuent à la réalisation d'un objectif. Il peut s'agir de changements dans le comportement des personnes, des organisations ou des partenaires. Un indicateur est un élément de preuve au regard duquel les progrès peuvent être mesurés. Cela permet de faire naître un plan réaliste et adaptable.

### Outils indicatifs et pratiques:



Cartographie des résultats



## RESSOURCES CLÉS

Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E. 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Page: 42.



## RESSOURCES CLÉS

APSP. 2017. *Advocacy tool kit 'be the change you want to see'*. Africa platform for social protection. Page: 16

CARE. 2014. *The CARE international advocacy handbook*. CARE International. Pages: 26 à 28.

GFRAS. 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 30 à 32.

Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E. 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Pages: 70 and 72.



## ÉTAPE 9. Veiller à ce que les preuves soient accessibles pour que le public puisse les saisir

Pour définir la meilleure façon de communiquer un message et de présenter les preuves ou une expérience qui sous-tendent le message, il faut procéder par itération tout au long du processus de plaidoyer. Cela améliorera l'accès aux informations pertinentes, aidera à déterminer le langage, le contenu, la formulation et le timing les plus appropriés et permettra d'identifier les vecteurs de confiance et crédibles pour ce message.

### Les considérations importantes sur les preuves comprennent:

- Pourquoi les choses devraient-elles changer (ou quelle sont les preuves soutenant votre cas?)
- Comment vous assurer que les preuves sont crédibles et légitimes?
- A quelles preuves le public cible peut-il avoir accès et absorber, compte tenu de sa situation ou de sa vision du monde?

### Outils indicatifs et pratiques:



Messages radio



Murs de preuves



Familiarisation



## RESSOURCES CLÉS

Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E. 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Pages: 78, 86 et 88.



## BOÎTE 2 Faire passer des messages et communiquer des preuves

Un message efficace est conçu pour être adapté aux différents publics, objectifs, formats et styles de communication. Il peut être diffusé sous diverses formes, telles que des messages radio, des murs de preuves au cours d'un atelier, une consultation

individuelle ou par le biais d'une sensibilisation et d'un dialogue ou de notes d'orientation. Le message doit se rapporter aux arguments déterminants et aux sources de preuves et répondre aux besoins d'information et au style de présentation des décideurs ciblés.

Photos

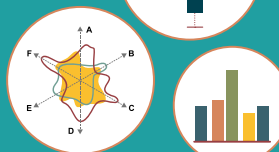


Témoignages

«La RNA a augmenté la productivité de ma ferme et amélioré la nutrition de mon bétail»



Données



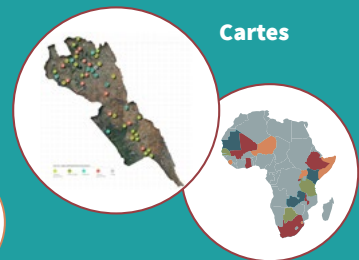
Graphique radar

Graphique en boîte



Graphique à barres

Cartes







## ÉTAPE 10. Déployer les tactiques de plaidoyer

En matière de plaidoyer, les tactiques sont les types d'activités développées afin de soutenir la stratégie globale pour atteindre les résultats souhaités. Les stratégies de plaidoyer sont souvent adaptées au fur et à mesure, et donc bien qu'il soit important d'avoir une idée de la gamme d'activités à entreprendre, il faut également garder son calendrier d'activités flexible.

### Outils indicatifs et pratiques:



Campagnes et lobbying



Visites de terrain de haut niveau



Médias et lieux de rassemblement



Dialogue politique



## RESSOURCES CLÉS

**GFRAS.** 2016. *Policy advocacy for rural advisory services*. Global forum for rural advisory services. Pages 56 à 59.

**Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E.** 2020. *Resilient food systems tailored SHARED toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. Pages: 64 et 70.







# 4

## Conclusion

Le plaidoyer est un processus crucial pour faire évoluer les perspectives, modifier les comportements, susciter des changements politiques et législatifs qui soutiennent le changement sur le terrain vers des systèmes alimentaires résilients, tout en contribuant à atteindre les objectifs nationaux et mondiaux en matière de lutte contre le changement climatique, de restauration des terres et de sécurité alimentaire. Les étapes du cadre de plaidoyer présentées dans ce document peuvent être utilisées comme un guide pour concevoir et mettre en œuvre des efforts de plaidoyer, avec des outils, approches et pratiques proposés. Les mises en œuvre du plaidoyer fournissent des exemples concrets d'efforts de plaidoyer qui apportèrent des avancées significatives vers des systèmes alimentaires résilients pour atteindre les objectifs du projet. En s'appuyant sur la variété d'approches déployées par les différentes équipes pays tenant compte des besoins spécifiques de chaque projet, les quatre études de cas offrent des conseils pratiques et les principaux enseignements en matière de plaidoyer pour la réglementation de l'eau, l'égalité des sexes, l'engagement communautaire et les droits fonciers.

# 5 La démarche de plaidoyer



## Plaidoyer à travers les champs-écoles paysans: L'engagement communautaire à long terme dans les hautes terres du Burundi

Mobilisation communautaire participative et Champs-écoles paysans (CEP) pour la gestion durable des terres et de l'eau

### Étapes du cadre de la démarche de plaidoyer:



### Introduction

Afin d'influencer l'adoption de bonnes pratiques agrosylvopastorales, le développement de filières alimentaires durables à haute valeur et de manière générale la pérennisation des interventions, le projet a mis en place d'importants processus participatifs d'engagement communautaire dans les hauts-plateaux. Ceux-ci ont permis aux acteurs-clés de développer une vision à long terme qui puisse contribuer à la préservation du capital productif tout en améliorant les conditions d'existence et la cohésion sociale

Champs-écoles paysans (CEP) sont les portes d'entrée pour la facilitation des processus «Apprentissage – recherche – action» au niveau des parcelles et des exploitations et pour la création d'un espace de dialogue pour la gestion du paysage.



### Quels sont résultats obtenus par la démarche de plaidoyer?

108 CEP ont été formés et ont permis l'adoption de bonnes pratiques agricoles et de gestion durable des terres à travers la diffusion des innovations technologiques des centres de recherche vers les communautés. Les CEP ont également été structurés pour former 16 coopératives autour de chaînes de valeur durables et ont donné lieu à la création d'une chaîne de solidarité communautaire de la filière porcine et à une caisse de résilience pour promouvoir l'entraide et la cohésion sociale.





## Quels mécanismes de preuve et d'influence furent utilisés?



Illustration d'un champ-école paysan

(Source: **Ndabirorere, S.** 2021. Étude de cas: Burundi. [Présentation PowerPoint]. RFS l'événement d'apprentissage sur le plaidoyer)

- Les CEP sont basés sur l'apprentissage par la démonstration et Analyse agro écosystémiques (AAES) qui sont appuyés par des analyses des coûts/ bénéfiques. Chaque CEP regroupe 20 – 30 membres pour apprendre, faire des recherches et analyse l'évolution d'une culture donnée depuis le semis jusqu'à la récolte. Les visites d'échanges d'expérience sont organisées pour le transfert du savoir-faire et le partage des connaissances locales et scientifique.
- Les membres des CEP forment les comités des bassins versants au niveau local pour l'élaboration et la mise en œuvre des plans de gestion des bassins versants avec l'Administration communale et les services techniques étatiques.
- Implication des autorités à travers les plateformes provinciales dans les activités des CEP liées à la restauration des paysages dégradés et plaidoyer pour la prise en compte de l'approche CEP dans le système de vulgarisation nationale.
- Des journées portes ouvertes et des foires sont organisées pour partager et diffuser plus largement les résultats de l'apprentissage sur la diversité génétique.



## Qu'est-ce qui a fait le succès de la démarche de plaidoyer?

- Le travail de visionnage à long terme entrepris avec les communautés regroupées au sein des champs-écoles paysans (CEP) a permis un changement de comportement vers l'auto-prise en charge, moins d'attentisme et la recherche de solutions adaptées.
- Concertation et consultation des parties dès le démarrage du projet avec un comité de pilotage multisectoriel et multidisciplinaire en place et des plateformes de dialogues au niveau provincial .
- Adhésion de l'administration territoriale aux actions d'apprentissage des CEP, et l'implication des structures pérennes du Gouvernement dans l'encadrement et accompagnement des communautés bénéficiaires du projet

### Références:

**FAO.** 2016. *Farmer Field School Guidance Document: Planning for Quality Programmes*. Rome.

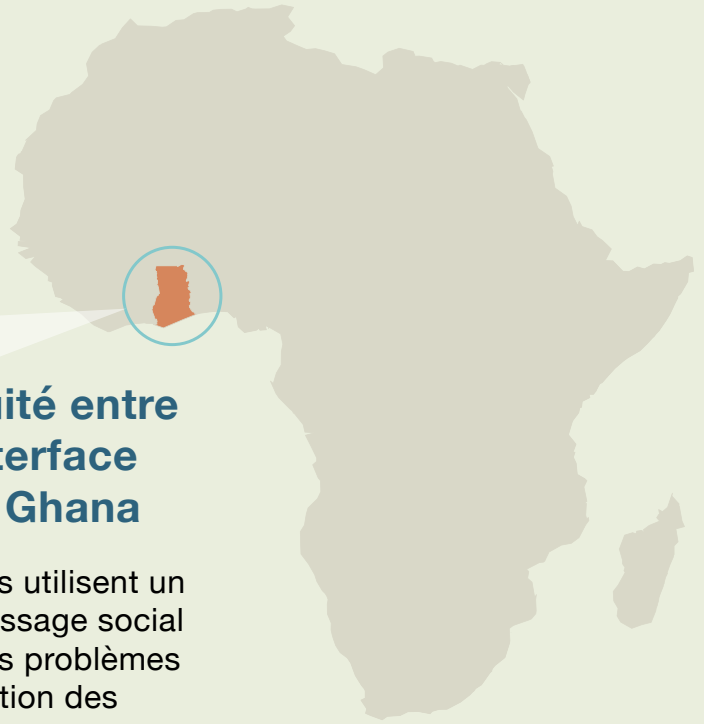
**FAO.** 2019. *Farmers Taking the Lead-Thirty Years of Farmer Field Schools*. Rome. Licence: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.

### Préparé par:

Salvador Ndabirorere, Coordinateur du Projet: [Salvador.Ndabirorere@fao.org](mailto:Salvador.Ndabirorere@fao.org)

Léonard Bacamurwanko, Expert en Suivi et évaluation: [Leonard.Bacamurwanko@fao.org](mailto:Leonard.Bacamurwanko@fao.org)

Donatien Karumbete, Expert CEP: [Donatien.Karumbete@fao.org](mailto:Donatien.Karumbete@fao.org)



## Plaidoyer pour l'équité entre les genres dans l'interface forêt-agriculture au Ghana

Les plateformes multipartites utilisent un échafaudage pour l'apprentissage social et la résolution collective des problèmes afin de renforcer la participation des femmes aux prises de décision.

### Étapes de la démarche de plaidoyer:



Formation de femmes facilitatrices communautaires sur la cartographie des ressources dans le cadre du projet WAFFI au nord du Ghana.

## Introduction

Dans le nord du Ghana, les ressources forestières se dégradent et s'épuisent à un rythme alarmant, y compris le karité, dont les femmes dépendent fortement pour leurs revenus monétaires et non monétaires. L'accès à cette ressource vitale est d'autant plus limité que les hommes exercent un contrôle accru sur elle en raison de l'augmentation de sa valeur marchande, de la concurrence pour le bois de chauffage et le charbon de bois, du manque de clarté des règles d'accès aux terres forestières et des normes socioculturelles restrictives liées au genre en matière de prise de décision, de contrôle et de gestion.



### Quels étaient le but et les objectifs du plaidoyer?

Renforcer l'influence et les débouchés des femmes dans la gestion et la production des arbres à karité.

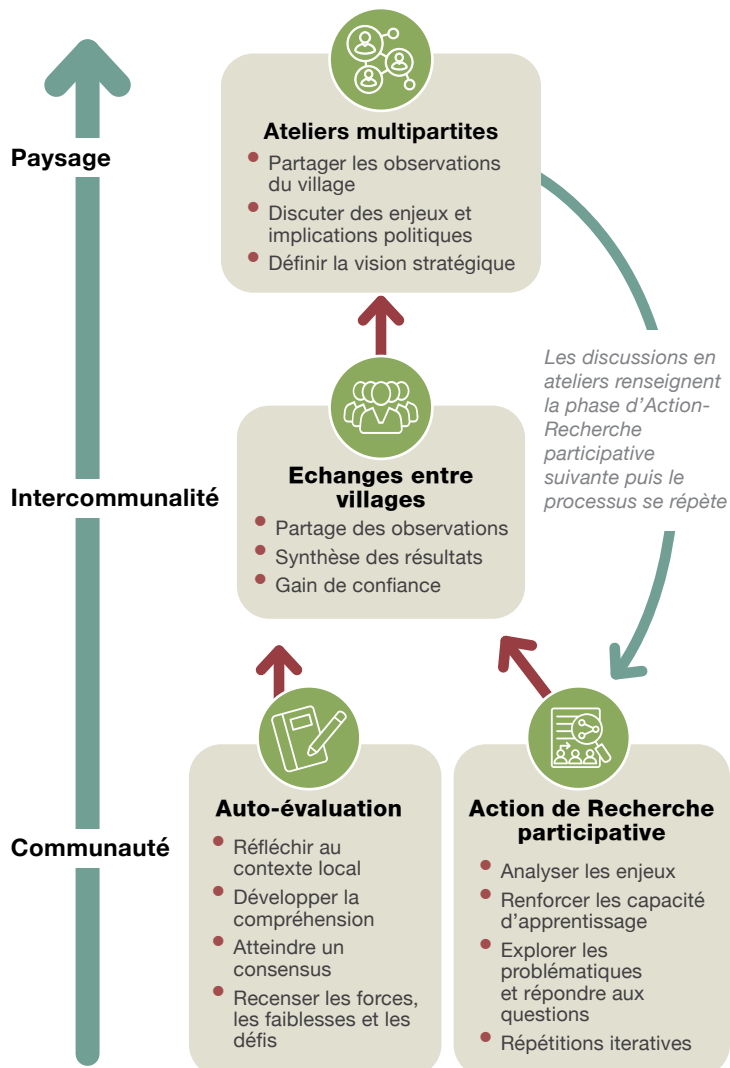
#### Objectifs spécifiques:

- Améliorer l'accès des femmes aux ressources du karité au niveau du ménage, augmenter les bénéfices d'intégrer la filière, obtenir l'accès aux systèmes de crédit et de prêts et créer des sources supplémentaires de revenus.
- Mobiliser activement les femmes et les inclure dans la prise de décision à tous les niveaux en encourageant davantage de femmes à se présenter aux postes de direction politiques et communautaires.



### Quel processus fut utilisé?

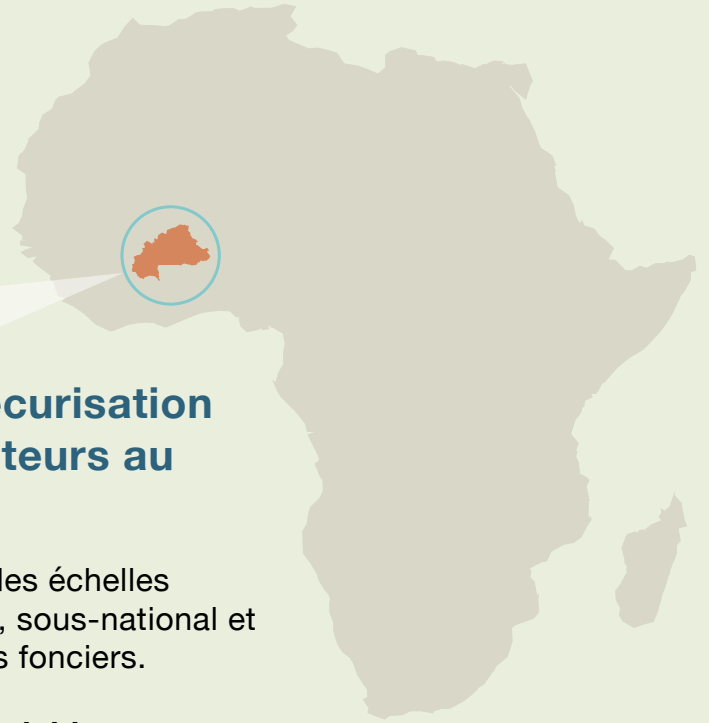
Processus itératif de mobilisation des parties prenantes axé sur l'apprentissage commun et la résolution des problèmes. Cela a comporté la collecte de données, la consultation et l'établissement de relations stratégiques avec les acteurs clés à l'échelle du village, de l'inter-village et du paysage. (Cronkleton *et al.* 2021).



### Qu'est-ce qui a fait le succès de la démarche de plaidoyer?

- **Ancrage du processus dans son contexte:** reconnaître et défendre les priorités des parties prenantes locales en matière de plaidoyer.
- **Concevoir un échafaudage pour l'apprentissage social valorisant les divers savoirs et renforcer la capacité des parties prenantes locales, particulièrement les femmes,** à participer aux Plateformes Multipartites.
- Création d'un lieu pour **discuter de sujets délicats et de la dynamique du pouvoir, et définition de visions collectives** dessinant les changements souhaitables.
- **Faciliter l'accès à la scène politique** et prioriser le renforcement des capacités collectives en travaillant avec des **processus horizontaux** plutôt que verticaux.





## Plaidoyer pour la sécurisation foncière des agriculteurs au Burkina Faso

Engagement multipartite à des échelles emboîtées (niveaux national, sous-national et local) pour garantir les droits fonciers.

### Étapes de la démarche de plaidoyer:



©CIFOR

Atelier communautaire de sensibilisation aux politiques foncières au Burkina Faso (Projet du Neer Tamba)

## Introduction

Formulé pour sécuriser l'exploitation durable des aménagements des terres, le Projet Neer-Tamba œuvre pour la bonne appropriation du cadre politique, législatif et de la démarche de négociation foncière qui permet de faciliter l'immatriculation des terres agricoles et la négociation des ententes foncières.

Le projet déploie une approche d'engagement multi-acteurs travaillant à plusieurs échelles aussi bien au niveau national qu'infranational et local impliquant les institutions étatiques, communautaires et coutumières pertinentes ainsi que les acteurs clés des villages bénéficiaires des aménagements agricoles.



### Queels sont les résultats obtenus par la démarche de plaidoyer?

Le processus participatif a permis la réalisation de 478 ententes foncières formalisées couvrant 6 775 ha de terres aménagées entraînant également une réduction sensible des conflits entre agriculteurs et éleveurs.



### Quelles preuves et mécanismes furent utilisés?

- Les preuves utilisées en appui au plaidoyer sont basées sur les textes législatifs et les bonnes pratiques vulgarisés grâce à la production de documents d'information/sensibilisation et des guides d'orientation en matière de foncier simplifiés et traduits en langues locales.
- Des canaux de communication de masse diversifiés telles les émissions de radio et de télévision et des activités plus ciblées comme les théâtres forum, films documentaires et causeries-débats ont permis une large diffusion des textes.
- Des ateliers et des cadres de consultation régionaux, provinciaux et communaux pour sensibiliser et animer la réflexion avec les acteurs concernés sur le processus de sécurisation foncière et les politiques associées.
- Le Projet influence également les parties prenantes par des formations et des visites d'échange qui permettent de capitaliser sur les différentes expériences vécues en matière de conflits liés à la non prise en compte des textes et au contraire à des exemples de réussites de négociations foncières et des protocoles d'accords de cession des droits fonciers dans les localités bénéficiaires du Projet.



### Qu'est-ce qui a fait le succès de la démarche?

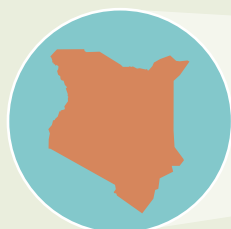
- L'importance de clarifier les règles de gestion foncière avec des textes juridiques adaptés au besoin des utilisateurs pour faciliter l'adhésion des populations concernées.
- La démarche participative et inclusive dans la conduite du processus (l'implication des autorités traditionnelles, administratives et locales).
- L'approche endogène de négociation des ententes foncières dans un contexte d'insécurité civile par le biais des organes locaux et la prise en compte des Personnes déplacées internes (PDI) dans les stratégies de sécurisation foncière.

Préparé par:

Responsable de Suivi environnemental: Kabore Simon | ksimon@neertamba.org

Coordinateur du projet: Koudregma Zongo | kzongo@neertamba.org

Responsable de Suivi et évaluation: Kindo Issa | ikindo@neertamba.org



## Plaidoyer pour des règles et réglementations claires en matière de gestion de l'eau au Kenya

Plateformes multipartites à l'échelle du comté et du bassin versant pour des réglementations sur mesure en matière de gestion de l'eau

### Étapes de la démarche de plaidoyer:



Partenaires du Fonds pour l'eau menés par CEC Environnement Murang'a lors d'une journée de culture d'arbres. De gauche à droite: le directeur de l'école secondaire de Kandara, le directeur de l'eau du comté de Murang'a, KWS, CECM Env., KFS, UTNWF, l'administrateur du district, le Chef de la région et le MCA de la région.

## Introduction

Le travail de plaidoyer du projet UT-NWFT vise à clarifier les règles et réglementations sur la gestion de l'eau pour qu'elles soient sensibles et adaptées aux contextes socio-écologiques locaux. Le Fonds de l'eau utilise une approche intégrée déployée par le biais de plateformes multipartites comprenant des comités consultatifs de comtés et des équipes de zones cibles dans lesquelles les rôles et responsabilités respectifs pour atteindre les objectifs ont fait l'objet d'un accord.

Le projet opère à la fois au niveau du comté, où les activités fonctionnent par délégation, et au niveau du bassin versant qui chevauche les délimitations politiques et administratives. Il cherche également à influencer les acteurs à l'échelle nationale par le biais d'une coopération intersectorielle réunissant les ministères de l'Environnement et des forêts, l'Autorité nationale de gestion de l'environnement et l'Autorité des ressources en eau, afin de soutenir la personnalisation et le renforcement des capacités en matière de préparation et d'application des lois.



## Sur quelles données probantes reposait la démarche?

Le projet enregistre des données relatives à la sédimentation dans les rivières, aux besoins et aux préférences des agriculteurs en matière d'essences d'arbres, ainsi que des exemples de réussite attestant de la hausse des revenus et des rendements, de la conservation des terres et de l'eau, de l'accroissement de la biodiversité (ex. arbres sur les terres cultivées, fourrage pour le cheptel laitier, etc.).

Les outils d'aide à la décision sont essentiels aux efforts de plaidoyer et comprennent la visualisation spatiale, temporelle et à l'échelle, des plateformes et des bases de données partagées, ainsi que des tableaux de bord décisionnels au niveau des bassins versants et des comtés qui utilisent les données du cadre de surveillance de la dégradation des terres pour la prévention de l'érosion et la couverture végétale.



## Quels sont résultats obtenus par la démarche de plaidoyer?

1. Réglementation simplifiée et localisée des bassins versants tenant compte des contextes spécifiques des comtés (par exemple, gestion et réhabilitation des carrières, zonage ripicole, etc.).
2. Affectation de ressources en fonction de la réglementation de la gestion des bassins versants et de la mise en œuvre (ex.: incitations) des activités et prise en compte de ces efforts dans les budgets, les plans de travail et le soutien au personnel et aux vulgarisateurs.
3. Des mécanismes locaux d'application plus participatifs qui impliquent davantage de citoyens, assortis de mécanismes d'incitation, de contrôle, de suivi et de rectification en cas de non-respect.



## Qu'est-ce qui fait le succès de la démarche?

La démarche de plaidoyer a été structurée de manière à favoriser l'appropriation du processus en réunissant à la même table les titulaires de responsabilités et les détenteurs de droits, avec un animateur de confiance - le fonds pour l'eau - jouant le rôle de catalyseur. Elle a également utilisé une approche progressive basée sur la cartographie participative des problèmes et des interventions, le partage de l'apprentissage et de l'expérience pour planifier les actions et le transfert de compétences du bassin versant à une échelle plus fine au niveau du comté ou du sous-bassin versant.



## Quels sont les enseignements clés?

- Une élaboration rigoureuse du budget est d'une importance capitale et doit s'appuyer sur le temps, l'expertise et les financements nécessaires.
- Le plan de travail doit être très clair et comprendre une planification des activités spécifiques à la politique menée, qui soit conforme au cycle de développement de celle-ci et au calendrier des titulaires de responsabilités ciblés.
- Des jalons adéquats doivent être établis tout au long des activités relatives aux processus afin de faciliter le suivi de la progression, l'apprentissage et les compte rendus.
- Il est primordial d'établir des partenariats étroits pour assurer une participation active et une forte adhésion.





# 6 Bibliographie

**Cronkleton, P., Evans, K., Addoah, T., Smith**

**Dumont, E., Zida, M. et Djoudi, H.** 2021. *Using Participatory Approaches to Enhance Women's Engagement in Natural Resource Management in Northern Ghana*. Sustainability, 13(13): 7072.

**FAO.** 2016. *Farmer Field School Guidance Document: Planning for Quality Programmes*. Rome.

**FAO.** 2018. *Sustainable food systems concept and framework*. Rome. (également disponible à l'adresse suivante <http://www.fao.org/3/ca2079en/CA2079EN.pdf>).

**FAO.** 2019. *Farmers Taking the Lead—Thirty Years of Farmer Field Schools*. Rome. Licence: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.

**Ndabirorere, S.** 2021. *Case study: Burundi*. [PowerPoint presentation]. RFS Advocacy Learning Event.)

**Neely, C., Bourne, M., Chesterman, S. et Smith Dumont, E.** 2020. *Resilient Food Systems Tailored SHARED Toolbox - Enhancing inclusive and evidence-based policy development*. Rome. FAO. (également disponible à l'adresse suivante <https://doi.org/10.4060/cb2344en>).

**Neely, C., Chesterman, S., Getz Escudero, A., Thornton, P., Chevallier, R. et Mutamba, M.** 2021 *Framing Food Systems Transformation: A diagnostic framework and checklist for integrating transformative actions into African food systems*. African Union Development Agency-New Partnership for African Development (AUDA-NEPAD) and Accelerating the Impact of CGIAR Climate Research in Africa (AICCRA) joint document.

**Schipanski, M.E., MacDonald, G.K., Rosenzweig, S., Chappell, M.J., Bennett, E.M., Bezner Kerr, R., Blesh, J., Crews, T., Drinkwater, L., Lundgren, J.G. et Schnarr, C.** 2016. *Realizing Resilient Food Systems*. BioScience, 66(7): 600–610.

## Autres ressources

**APSP.** 2017. *Advocacy Tool Kit 'Be the Change You Want to See'*. Africa Platform for Social Protection. (également disponible à l'adresse suivante [https://commonwealthfoundation.com/wp-content/uploads/dlm\\_uploads/2018/10/APSP-advocacy-toolkit-2018.pdf](https://commonwealthfoundation.com/wp-content/uploads/dlm_uploads/2018/10/APSP-advocacy-toolkit-2018.pdf)).

**Brouwer, H., Woodhill, A.J., Hemmati, M., Verhoosel, K.S. et Vugt, S.** 2015. *The MSP guide: How to design and facilitate multi-stakeholder partnerships*. Wageningen UR, Centre for Development Innovation. (également disponible à l'adresse suivante [https://www.researchgate.net/publication/283416307\\_The\\_MSP\\_guide\\_how\\_to\\_design\\_and\\_facilitate\\_multi-stakeholder\\_partnerships](https://www.researchgate.net/publication/283416307_The_MSP_guide_how_to_design_and_facilitate_multi-stakeholder_partnerships)).

**CARE.** 2014. *The CARE international advocacy handbook*. CARE International. (également disponible à l'adresse suivante <https://www.care-international.org/files/files/Care%20International%20Advocacy%20Handbook.pdf>).

**Coulby, H.** 2009. *A Guide to Multistakeholder Work: Lessons from the Water Dialogues*. The Water Dialogues: multistakeholder dialogues on water and the private sector. (également disponible à l'adresse suivante <http://www.mspsguide.org/sites/default/files/resource/guide-to-multistakeholder.pdf>).

**GFRAS.** 2016. *Policy Advocacy for Rural Advisory Services*. Global Forum for Rural Advisory Services. (également disponible à l'adresse suivante <https://www.g-fras.org/en/component/phocadownload/category/70-new-extensionist-learning-kit-nelk.html?download=664:module-15-policy-advocacy-for-rural-advisory-services-manual5>).

**Learning for Sustainability.** n.d. *Guides to help initiate and manage multi-stakeholder processes*. [Consulté le 23 février 2022]. <https://learningforsustainability.net/behaviour-change-guides/>

**Reid, H., Ampomah, G., Olazábal Prera, M.I., Rabbani, G. et Zvigadza, S.** 2012. *Southern voices on climate policy choices: analysis of and lessons learned from civil society advocacy on climate change*.

**TACSO.** 2011. *Advocacy and Policy Influencing for Social Change*. Technical Assistance for Civil Society Organisations. (également disponible à l'adresse suivante [https://resource.actionsee.org/app/uploads/2018/05/doc\\_manual\\_5.pdf](https://resource.actionsee.org/app/uploads/2018/05/doc_manual_5.pdf)).



 [resilientfoodsystems.co](http://resilientfoodsystems.co)

 [ResFoodSystems](https://twitter.com/ResFoodSystems)

 [ResilientFoodSystems](https://www.facebook.com/ResilientFoodSystems)