

Serie de evaluaciones de los programas en los países

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia

2015-2019

Informe de seguimiento

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
<p>P. Recomendación 1.1.</p> <p>La FAOCO debería incrementar sus esfuerzos para diversificar su portafolio financiero, incluyendo esfuerzos para movilizar una mayor cantidad de recursos externos.</p>	Parcialmente aceptada	<p>LA FAO Colombia tienen un portafolio financiero diverso con gran cantidad de recursos externos, de hecho, en el marco de la implementación del actual MPP, 44% de estos recursos son de cooperantes internacionales. Tomamos constructivamente la recomendación y nos ponemos como medida que en el año 2021 logremos movilizar más recursos internacionales que en 2020, como % de la movilización de recursos total</p>	<p>En 2021 se movilizaron 54 millones de dólares, de los cuales 34 millones (63%) corresponde a recursos internacionales, destacando como socio más importante al Fondo Verde por el Clima, con quién logramos movilizar el proyecto más grande en la historia de la FAO en Colombia.</p>	Bueno	<p>La diversificación del portafolio con respecto a las fuentes de los recursos, nos han permitido cumplir con las metas de movilización de recursos que teníamos en el marco del MPP, el UNSDCF, así como al interno con RLC.</p> <p>Igualmente, nos ha permitido conocer nuevos socios con requerimientos particulares en cuanto a los costos indirectos y la política de recuperación de costos de la FAO.</p>
<p>R. Recomendación 2.1.</p> <p>La FAOCO, FAORLC y la sede deben adaptar y agilizar sus procesos y trámites burocráticos de forma urgente relacionados a i) la rendición de cuentas conforme las necesidades/requisitos de las contrapartes y ii) la adquisición de activos/insumos y iii) la</p>	Aceptada	<p>Aceptamos la recomendación sobre la premisa de que es un tema que no depende solo de nosotros. Por esto trabajaremos en concretar en conjunto con RLC y la sede, como podemos avanzar es los 3 temas mencionados ((i) la rendición de cuentas conforme las necesidades/requisitos de las contrapartes y ii) la adquisición de</p>	<p>Partiendo de los 3 temas que se plantearon como medidas a tomar, avanzamos en la rendición de cuentas conforme a las necesidades de los socios, con el apoyo de la división de finanzas en la sede, desde la fase de formulación de los proyectos. Con RLC se ha trabajado en el tema de la adquisición de activos/insumos, donde hemos visto una mejoría en la validación de especificaciones técnicas, pero aún quedan algunos temas a trabajar en mejoría de tiempos del proceso de compras en general y en casos de proyectos de emergencias en específico. Frente a la aplicación</p>	Bueno	

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
aplicación de la política de recuperación de costos.		activos/insumos y iii) la aplicación de la política de recuperación de costos.)	de la política de recuperación de costos, desafortunadamente en vez de avanzar, hemos tenido mayores inconvenientes pues a partir de una evaluación que se hizo a su aplicación, solo se considero la recuperación de costos desde la sede, pero en ningún momento se analizó el impacto de esta política en las oficinas descentralizadas, por lo que en 2022 ha habido incrementos a las tarifas que hacen este tema más complejo aún. A raíz de esto, se ha logrado acordar algunos temas puntuales con OSP, pero el tema sigue siendo problemático.		
Recomendación 3.1. La FAOCO debe usar teorías de cambio en el diseño e implementación de su programa lo que requiere i) reconstruir de forma explícita la TdC del UNSDCF cuanto antes y ii) elaborar una TdC como insumo para el diseño del nuevo MPP y su sistema de monitoreo. La FAOCO debe reconstruir la TdC que apunta a la del UNSDCF ya que sin esta sería difícil diseñar un MPP que maximice la contribución de la FAO al logro de los resultados previstos. Aparte	Rechazada	La teoría del cambio en el MPP nuevo es la del UNSDCF por guía de FAO y solicitud de Gobierno. El sistema de M&E del MPP es igualmente el mismo del UNSDCF y se ha construido sobre esta misma teoría de cambio. Es clave mencionar que ya estamos enlazados con el sistema del UNSDCF y a partir del mismo haremos el monitoreo del MPP actual	N/A	N/A	-

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
del uso interno que haga la FAOCO de la TdC, esta también ayudará en efectuar los ajustes necesarios para adaptar su sistema de M&E al del UNSDCF.					
Recomendación 3.2. La FAOCO debe ajustar su sistema de monitoreo para atender a los requisitos del UNSDCF, aprovechando esta oportunidad para concertar un acuerdo entre las partes que usan la información generada para establecer indicadores comunes y racionalizar procesos. Es necesario que los ajustes se hagan en base de un diálogo con el Gobierno, agencias del SNU y donantes para para fomentar sinergias, disminuir duplicación de esfuerzos y priorizar el uso racional de los recursos para generar información de utilidad- todo en función de una gestión por resultados. Esto puede incluir, entre otros, la colaboración con la	Rechazada	Como se menciona arriba, el sistema que se exige utilizar para el MPP es el mismo del UNSDCF, por lo que ya hemos iniciado la implementación del sistema a partir de lo definido en el UNSDCF. EL sistema es este sentido no se ha ajustado, sino ha sido reemplazado.	N/A	N/A	-

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
plataforma de monitoreo del Plan Nacional de Desarrollo (SINERGIA) y el uso de un servicio en la nube que permita sacar información gráfica de manera automática y que pueda conectarse a otros servidores que tengan información de indicadores relevantes					
AP4. Recomendación 5.1. Durante la pandemia, una contribución importante de la FAO sería ayudar a otras comunidades a experimentar con diferentes modelos para revivir sus mercados agrícolas y a llevar las experiencias exitosas a otras comunidades. Lograrlo contribuiría a restablecer el funcionamiento de los mercados que la pandemia trastornó, una condición esencial para mitigar su impacto con eficacia. La FAO también puede ayudar a fortalecer los aspectos digitales de los mercados, una opción que parece más	Aceptada	En el marco de la pandemia hemos venido trabajando el tema y se han desarrollado estrategias de inclusión de mercados que se podrían compartir. Para esto los proyectos han ajustado su operación, para responder al tema. La acción para esta recomendación, sería el mantener estas estrategias activas y documentadas.	Se realizaron estudios de monitoreo de suministro de alimentos, con ellos se incidió en los territorios que mas vulnerables quedaron respecto a las afectaciones de la pandemia. Además se distribuyeron alimentos y agroinsumos para los pequeños productores, para no perder la cuantía de los sistemas de producción	Bueno	Productores de las zonas en que se tienen proyectos pudieron acceder a semillar y agroinsumos para no perder su producción y para las nuevas cosechas. Eso fue clave para no agudizar la situación de inseguridad alimentaria y hambre en estos territorios

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
<p>viable en sitios con mejor infraestructura digital y de otro tipo (p.ej. carreteras, energía). Finalmente, la FAO puede complementar su trabajo en revivir los mercados con el diseño de intervenciones dirigidas a ayudar a las comunidades a paliar los problemas mientras la situación se normaliza.</p>					
<p>AP1. Recomendación 6.1. En el contexto del futuro MPP, la FAOCO debe trabajar las temáticas del AP1 desde una perspectiva de sistemas en concordancia con aspectos ambientales, de gestión de riesgo y apoyo a la Agricultura Familiar.</p>	Aceptada	<p>Se articulará en la formulación de proyectos de FAOCO elementos de ambientes saludables sostenibles orientados a dietas saludables.</p>	<p>El proceso de formulación de proyectos, en aquellos en donde la articulación es viable, se ha realizado de manera conjunta con las áreas programáticas de la oficina de gestión del riesgo y agricultura familiar.</p> <p>En algunos casos, se han presupuestado recursos para la financiación de equipo transversal. Asimismo, desde el Area Programática 1 de la oficina, se han realizado procesos de capacitación y socialización de herramientas y metodologías que pueden ser aplicadas por los equipos de los proyectos en terreno en materia de ambientes alimentarios saludables y sostenibles.</p> <p>Por otra parte, dentro de los proyectos del área, se incorporan los temas relacionados con producción sensible a la nutrición.</p>	En progreso	<p>Proyectos formulados conjuntamente.</p> <p>Metodologías apropiadas por equipos de las otras áreas programáticas, así como mejoramiento del trabajo articulado entre las áreas programáticas de la oficina, lo que ha promovido un abordaje más sistémico, medida que ha permitido fortalecer el trabajo de FAO con los diferentes socios cooperantes y con gobierno.</p>

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
<p>AP1. Recomendación 6.2.</p> <p>La FAOCO puede liderar y coordinar un trabajo intersectorial para lograr la garantía progresiva del DHA adecuada y la construcción de sistemas alimentarios saludables y sostenibles con la diversidad de entes nacionales reflejando su posición estratégica en el próximo ciclo de MPP. Este rol puede facilitar también su trabajo frente a los efectos del COVID-19, logrando un mayor énfasis en los sistemas alimentarios sostenibles, eficientes e inclusivos para sacar adelante las contingencias que se presenten en la implementación de DHA.</p>	Aceptada	<p>Desarrollar procesos de fortalecimiento de capacidades en el abordaje conceptual, técnico y en la gestión del DHA a nivel nacional y territorial</p> <p>Acompañar espacios de planificación del nivel nacional y territorial para la construcción de políticas con enfoque de derechos humanos y basadas en la consolidación de sistemas alimentarios saludables y sostenibles</p> <p>Construir herramientas, metodologías y estrategias que faciliten el rol de la CISAN y los espacios territoriales de planeación en la sensibilización, formación y toma de decisiones en torno a la garantía progresiva del DHA</p> <p>Acompañar técnico para la incorporación del enfoque de gestión de riesgos en las políticas nacionales y territoriales para la garantía progresiva del DHA.</p>	<p>Se ha realizado acompañamiento técnico a nivel nacional y territorial para la formulación de políticas públicas desde el enfoque de derechos. Además, el equipo de Area programática 1 de la oficina, en alianza con Prosperidad Social apoyó la construcción de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Herramientas metodológicas para la construcción participativa de políticas territoriales de DHAA. - Construcción de 17 planes territoriales de DHAA. - Implementación de 3 escuelas de gestión social para el fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil en materia de DHAA, planificación e incidencia (14 departamentos y 142 personas). - Elaboración de documentos técnicos con recomendaciones para CISAN y el Departamento Nacional de Planeación para la nueva política de DHAA y el nuevo plan (1 con voces de actores territoriales sociales institucionales y 3 con apoyo de una consultora experta internacional). <p>Se trabajó también en la elaboración de material educativo orientado a las Organizaciones Sociales para fortalecer procesos de incidencia social y política para la garantía del DHAA.</p>	Excelente	<p>-Un documento técnico dirigido a CISAN y territorios con orientaciones metodológicas para la planificación participativa del DHAA.</p> <p>-4 documentos técnicos y de recomendaciones para CISAN a la luz del nuevo plan y la nueva política de DHAA.</p> <p>-17 departamentos del país cuentan con comités de SAN fortalecidos en la gestión de políticas desde un enfoque basado en derechos</p> <p>-17 planes de DHAA construidos de con amplia participación social.</p> <p>-3 escuelas de gestión social implementadas con 14 territorios y 142 personas.</p>

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
<p>AP5. Recomendación 6.3.</p> <p>La FAOCO debe desarrollar e implementar una estrategia de comunicación a través de su trabajo en IEC que facilite la divulgación de sus materiales y el acceso a las herramientas que se desarrollan para cubrir una variedad de temáticas y una gran diversidad de públicos. Este trabajo de comunicación ajustada toma una gran relevancia ante la presente situación del COVID-19 y la agenda post-COVID-19.</p>	Aceptada	<p>Se construirá una estrategia de comunicación para la divulgación del trabajo realizado en torno a IEC.</p>	<p>Se han realizado las siguientes actividades en torno a la IEC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Difusión de los temas de IEC realizados desde el AP1 en las redes sociales de FAO. - Se han generado espacios de intercambio con otras áreas para socializar el trabajo y materiales existentes en IEC. - Se diseñó un curso de ambientes alimentarios saludables y sostenibles, alojado en el núcleo de capacitaciones de FAORLC, el cual se ha servido de plataforma para difundir buena parte del material y herramientas IEC elaboradas en el área, no solo en el país sino en la región. 	Bueno	<p>Mejor conocimiento de la IEC en la oficina y los equipos que trabajan en Colombia.</p> <p>Conocimiento del trabajo de Colombia en torno a la IEC, tanto en el país, como en la Región.</p>
<p>AP1. Recomendación 6.4.</p> <p>La FAOCO debe continuar apoyando a las entidades nacionales en el corto plazo en referencia a la medición de la SAN en hogares, y en lo posible facilitar la transición del empleo de la escala ELCSA a la adopción de la FIES por su implicancia en el cumplimiento de los ODS.</p>	Aceptada	<p>Se desarrollarán procesos de fortalecimiento de capacidades a las entidades de gobierno nacional en la aplicación de la encuesta FIES tanto para la Encuesta de Situación Nutricional como en la Encuesta de Calidad de Vida.</p> <p>Además, de esto se brindará acompañamiento técnico en la aplicación de FIES en los proyectos de FAOCO como</p>	<p>Se han fortalecido las capacidades en FIES del DANE y del ICBF, lo cual se ha traducido en su inclusión en la Encuesta Nacional de Calidad de Vida y, en la Encuesta de Situación Nutricional respectivamente.</p> <p>Con el DANE se piloteó la FIES en la encuesta nacional agropecuaria.</p> <p>Se ha venido promoviendo el uso de la FIES para evaluar la seguridad alimentaria en los proyectos FAO.</p>	Bueno	<p>Se aprobó la inclusión de la FIES en la encuesta nacional de calidad de vida 2022. Se entrenó a personal técnico y encuestadores para tal fin. La FIES será aplicada en una submuestra de la nueva encuesta nacional de situación nutricional del ICBF, con el fin de hacer la transición de la ELCSA a FIES.</p>

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
		herramienta que permita caracterizar la SAN de nuestra población a intervenir.			
AP2. Recomendación 7.1. La FAOCO debe, junto al MADS, MADR, las gobernaciones departamentales, alcaldías, CAR y PNN, definir y acordar herramientas y/o procedimientos que permitan dar seguimiento a los logros del proyecto Enfoque de conectividad socio-ecosistémica, una vez que este ha finalizado con el fin de promover la sostenibilidad de sus logros y la réplica de la estrategia en otras regiones y contextos.	Rechazada	El proyecto conexión Biocaribe ya tiene una estrategia de salida bien definida, donde se han acordado herraminetas, procedimientos y convenios (inclusive UTF) para dar sostenibilidad a los logros del mismo.	N/A	N/A	
AP3. Recomendación 7.2. La FAOCO debe desarrollar una compilación de las principales acciones realizadas, así como los logros, conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas en los procesos de clarificación de la tenencia de la tierra, desarrollados	Aceptada	Actualmente se está adelantando un proceso de sistematización sobre los procesos de barrido predial; a partir de lo cual se desarrollara la sistematización en los procesos de clarificación de la tenencia	La recomendación fue aceptada por el AP3 (Área de tenencia de tierras y DVGT), es así como entre los años 2020 y 2021, en el marco del convenio UTF/COL/122/COL se elaboró el documento de sistematización de lecciones aprendidas sobre la implementación del Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR) desarrollado bajo la metodología de barrido predial masivo en 3 municipios de Colombia:	Bueno	La experiencia adquirida que fue sistematizada ha permitido que se formulen nuevos proyectos de alcance similar como es el convenio UTF/COL/136/COL en su producto 4, puesto que ha dado ideas para el diseño

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
junto a la ANT. Esta sistematización serviría para compartir los conocimientos y experiencias alcanzados, aportando elementos que permitirían replicar las acciones en otros territorios dentro y fuera del país.			<p>Fonseca y San Juan del Cesar (La Guajira) y Ciénaga (Magdalena).</p> <p>En dicho documento se consideraron los distintos aspectos que afectaron el proceso de ordenamiento de la propiedad rural como uno de los diferentes mecanismos para garantizar el derecho a la tenencia de la tierra, a partir de los cuales se generaron una serie de buenas prácticas y lecciones aprendidas para proyectos de alcance similar.</p> <p>Dentro de los factores analizados se encuentran: i) Situaciones de contexto con influencia en la implementación como la emergencia sanitaria por el COVID-19, condiciones climáticas y estado de las vías, contexto político local, lineamientos y orientaciones de las acciones en campo, ii) aprendizajes adquiridos en la etapa de operativo de campo, relacionados con la preparación de la intervención, desarrollo del componente social, estrategia de comunicaciones, levantamientos prediales planimétricos, desarrollo de las jornadas FISO, enrutamientos, seguimiento y reporte de la información capturada, apuestas para la identificación y mediación de conflictos territoriales.</p> <p>Vale la pena anotar que, gracias a estos aprendizajes se han desarrollado estrategias que permitan continuar mejorando los procesos de ordenamiento social de la propiedad rural, para</p>		<p>e implementación de nuevos métodos que contribuyan a optimizar tiempos y procesos en la implementación del POSPR. Asimismo, permitió la formulación de un convenio con la ANT cuyos recursos provienen del Banco Mundial para el programa de Catastro Multipropósito, UTF/COL/147/COL y que actualmente se encuentra en ejecución.</p> <p>Un aspecto clave a considerar, es que se ha venido transitando hacia un nuevo Gobierno que busca cambiar la política de tierras de país, y que eventualmente puede cambiar la manera en que se han implementado los POSPR, y en general, los procesos que contribuyan al goce efectivo de los derechos de acceso y uso de la tierra. Pero que con toda la evidencia</p>

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
			que de esta manera se contribuya en el mediano y largo plazo a los procesos de titulación de tierras por parte de las comunidades rurales. pública que puedan afectar este tipo de intervenciones.		documentada, FAO puede contribuir a la generación de aportes que contribuyan a los objetivos propuestos por el actual Gobierno de Colombia.
AP2. Recomendación 7.3. La FAOCO y el MADS deben desarrollar estudios costo/beneficio para verificar la sostenibilidad económica de los planes de negocio de los núcleos forestales que hacen parte del modelo de forestería comunitaria.	Aceptada	Se realizará un análisis de costo/beneficio para verificar la sostenibilidad económica de los planes de negocio de los núcleos forestales del modelo de forestería comunitaria, que apoya FAO.	Este análisis derivó en una publicación científica sobre costos de aprovechamiento forestal que dan recomendaciones a tomadores de decisión respecto a aspectos como la Tasa Compensatoria de Aprovechamiento Forestal de la madera (TCAFm), y la creación de algún tipo de incentivo o exención de pago de la tasa, entre otras. Desde la asistencia de FAO en el marco del programa Global UN-REDD, también se realizó un estudio sobre el análisis de la efectividad de los Acuerdos de conservación (AC) y procesos de Forestería Comunitaria (FC). El estudio arrojó resultados interesantes y varias recomendaciones que fueron compartidas con MinAmbiente e IDEAM en el marco del nuevo gobierno.	Bueno	Insumos para generación de acciones por parte del Gobierno Nacional en el tema, y adopción/ajustes de medidas y políticas
P. Recomendación 8.1. La FAOCO debe formalizar la fusión de los planes de trabajo de las AP3 y 4 en el contexto del próximo MPP. La consolidación de las áreas	Parcialmente aceptada	La fusión de los planes de trabajo se ha hecho desde hace 3 años. Sin embargo, se siguió reportando por aparte a Gobierno, de acuerdo a lo firmado en el MPP. Al interno,	Como se mencionó en el comentario que se incluyó al finalizar la evaluación, la fusión de las AP 3 y 4 del MPP 2015-2020 no se formalizó ante Gobierno, pero al interno tanto estructural, como técnicamente, se ha manejado así desde 2017. En el marco del UNSDCF, hemos también	Bueno	Esta fusión hecha desde 2017, ha permitido una visión integral de los temas de desarrollo rural y tener una agenda importante con el

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
temáticas podrá reforzar futuras acciones y planes de trabajo con estrategias de inclusión social y económica de la agricultura familiar con otras estrategias de innovación en el marco del apoyo técnico del UNSDCF para el cumplimiento de los ODS.		notamos esto e hicimos los respectivos ajustes. Para el próximo MPP, las áreas que se han definido son diferentes a las actuales AP y ya hemos tomado las medidas para reforzar futuras acciones de manera que se promueva la innovación en el marco del apoyo técnico del UNSDCF	llevado esta integración, lo cual ha sido de la misma manera en el MPP actual.		Gobierno de Colombia, la cual tiene posibilidades de ampliarse con el nuevo Gobierno, tarea que se ha visto propulsada por la visita del nuevo ADG/RR, Mario Lubetkin, quien estuvo en la posesión de Presidente Petro, en donde aprovecho a reunirse con ministros, la banca multilateral y la cooperación internacional.
AP4. Recomendación 8.2. La FAO puede catalizar y reforzar su trabajo con la ART y la ADR durante la puesta en marcha de nuevos proyectos con ambas agencias que presenten temáticas complementarias de desarrollo rural territorial para lograr la sistematización de la experiencia a nivel de terreno.	Aceptada	Se aprovecharán los proyectos UTF /COL/125/COL, UTF /COL/084/COL, UTF /COL/094/COL, para promover sinergias con ambas agencias que presenten temáticas complementarias de desarrollo rural territorial	Hasta el momento y a pesar de nuestros esfuerzos, no pudieron darse sinergias institucionales estructurales entre ambas agencias, motivo de la urgencia de operación de las entidades y la atención a la articulación interna de cada una de ellas. Se ha incitado ciertas sinergias en materia de formación y capacitaciones, pero no se la logrado una combinación en los mecanismos de inversión. Actualmente, estamos formulando un nuevo proyecto con la ADR y estamos negociando la inclusión de estos temas.	En progreso	Ninguno hasta el momento
P. Recomendación 8.4. La FAO debe considerar la puesta en marcha de nuevos convenios y MOU con el	Aceptada	Así se ha contemplado y desde hace más de un año, venimos intentandolo, pero los mecanismos	A pesar de los esfuerzos que se han hecho para la puesta en marcha de nuevos convenios y alianzas con el sector privado, los trámites internos, sus constantes cambios y lentitud en la	En progreso	No hay impactos al respecto aún, pues es necesario mejorar los mecanismos que tenemos

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
sector privado para cimentar las oportunidades de desarrollo rural sostenible en los proyectos bajo ejecución en los territorios durante el nuevo ciclo 2021-2024 del MPP.		institucionales para llevar acuerdos a cabo con el sector privado no son claros al interior de la Organización. En este sentido, se promoverán diálogos de alto nivel, que permitan que el proceso interno fluya y se puedan lograr alianzas con el sector privado.	respuesta de la sede, no han permitido que estos acuerdos se formalicen. Hemos hablado esto con la RLC, pero los tiempos que se manejan desde la sede para estos temas (alrededor de 1 año para formalizar una alianza), hacen que los procesos no prosperen. Sin embargo, seguimos intentándolo. Esperamos firmar un nuevo convenio con ECOPETROL y vincular a Alpina y Tetrapack a un nuevo proyecto financiado por Suecia.		como FAO, para promover el relacionamiento con la empresa privada.
AP5. Recomendación 9.1. La FAOCO y las instituciones socias deberían continuar promoviendo la integración de elementos de desarrollo, construcción de paz y asistencia humanitaria, para la recuperación de los medios de vida agropecuarios de familias afectadas por eventos climáticos extremos, conflicto armado y/o flujos migratorios mixtos, tanto en los proyectos e intervenciones en territorio, como en herramientas y documentos de políticas públicas en el nivel nacional y territorial.	Aceptada	Promover la integración de elementos de desarrollo, construcción de paz y asistencia humanitaria, para la recuperación de los medios de vida agropecuarios de familias afectadas por eventos climáticos extremos, conflicto armado y/o flujos migratorios mixtos	Se ha promovido la complementariedad y sinergia entre la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz, mediante las siguientes acciones: -Implementación de respuestas de agricultura en emergencias bajo el enfoque de reconstrucción mejor y gestión del riesgo de desastres. -Fortalecimiento de la cohesión social de las comunidades beneficiarias, independientemente de la duración de los proyectos. -Fortalecimiento de capacidades comunitarias e institucionales, en proyectos de corto y mediano plazo. -Posicionamiento de la gestión integral del riesgo de desastres en el sector agropecuario. -Desarrollo de proyectos que utilizan el triple nexo para mejorar su eficiencia e integran diferentes áreas programáticas de FAOCO, por	Bueno	En el HRP 2022, se incluyó el cálculo de personas en necesidad (Pin) de triple nexus, bajo criterios concertados con OCHA y las agencias del SNU interesadas en el tema. La FAO ha participado activamente en este ejercicio. Mayor impacto y retorno de inversión para las comunidades e instituciones participantes/beneficiarias de iniciativas que consideran el triple nexo.

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
			<p>ejemplo: GCP/COL/123/SWE y OSRO/COL/603/SWE.</p> <p>Es un reto para FAOCO interiorizar el triple nexo y desarrollar medidas concretas para favorecer el nexo entre la respuesta humanitaria para salvar vidas y proteger a las personas, la ayuda al desarrollo para abordar los desafíos estructurales multidimensionales, y la acción de paz para hacer realidad los derechos, reducir las necesidades, las vulnerabilidades y los riesgos, y abordar los motores y las causas subyacentes de los conflictos a largo plazo. Al contar FAO con doble mandato (desarrollo y rol en crisis/emergencias) existen grandes oportunidades en el trabajo conjunto e integrado entre áreas programáticas, que podría ser más aprovechado.</p>		
<p>AP5. Recomendación 9.2.</p> <p>La FAOCO y las instituciones socias incluyendo gremios de productores, deben integrar la gestión del riesgo agroclimático en los nuevos proyectos que promueven la producción agropecuaria, ya que esto aportaría en la disminución de pérdidas y daños por eventos climáticos extremos, favoreciendo la</p>	Aceptada	Diseñar una herramienta de evaluación de daños y pérdidas para el Sector Agropecuario	<p>Se diseñó un sistema de evaluación de daños y pérdidas por desastres (SED&P) en el sector agropecuario, integrado por cuatro herramientas:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Escala Unidad productiva agropecuaria (UPA): herramienta IT de daños y pérdidas (D&P). -Escala comunitaria: estrategia comunitaria de evaluación de D&P. -Escala local municipal: uso de tecnología drone. -Escala nacional: sistemas de alertas agroclimáticas tempranas (SAT). 	Bueno	<p>El SED&P está en proceso de adopción oficial a través de resolución ministerial.</p> <p>-Para la implementación adecuada del SED&P y de sus herramientas, se desarrolló una estrategia de fortalecimiento de capacidades institucionales sobre gestión integral del riesgo de desastres, el uso del</p>

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
sostenibilidad de las intervenciones.					sistema y se conformaron y entrenaron cinco equipos de Evaluación de Daños y Pérdidas (EDPRE) territoriales.
AP5. Recomendación 9.3. La FAOCO y las instituciones estatales responsables de temas de asistencia humanitaria, deben considerar alternativas para la integración socioeconómica de la población migrante en las comunidades de acogida, como parte de las nuevas intervenciones que se desarrollen a futuro para atender flujos migratorios mixtos, además de abordar temas de seguridad alimentaria, mejora de la resiliencia y cohesión social.	Aceptada	Esto se hará en el marco del área estratégica 2 del MPP para Colombia 2021-2024, "Migración como factor de desarrollo". Se espera, desarrollar proyectos que atiendan flujos migratorios mixtos, abordando temas de seguridad alimentaria, mejora de la resiliencia y cohesión social.	Desde el 2020 se han implementado tres proyectos (OSRO/RLA/902/EC, OSRO/RLA/901/EC y OSRO/COL/001/BEL) orientados a la protección y recuperación resiliente de los medios de vida de comunidades rurales de acogida y personas migrantes provenientes desde Venezuela, en contextos de múltiple afectación, beneficiando a 2.510 familias (12.550 personas). El bajo financiamiento para atender la crisis migratoria desde el mandato de FAO, ha limitado una mayor cobertura en la cooperación técnica y cobertura alcanzadas. Los cooperantes han priorizado la ayuda humanitaria inmediata, como la entrega de raciones de alimentos y kits de emergencia en diferentes sectores; por lo que es importante desde HQ, RLC y FAOCO incidir para lograr la comprensión y posicionamiento de las acciones de agricultura en emergencias y resiliencia en el contexto de crisis migratoria, así como transmitir el mensaje de "Salvar medios de vida es salvar vidas". En el año 2021 el llamamiento de FAOCO en el RMRP fue de USD 8.8 millones y se movilizaron USD 604 029, lo que significa una movilización	En progreso	Los proyectos se implementaron en los departamentos de La Guajira, Cesar y Arauca, beneficiando a 2 510 familias (12.550 personas) de comunidades rurales de acogida y personas migrantes. Las mejoras para permitir el acceso a agua, la reactivación de la producción agropecuaria, las brigadas de salud animal, el fortalecimiento de capacidades para la producción rápida y resiliente de alimentos y el acompañamiento técnico permanente en el terreno hicieron posible que las comunidades volvieran a cultivar y a cosechar más de 263 toneladas de frutas, verduras y alimentos básicos.

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
			del 7% del llamamiento y una brecha del 93% de recursos, a pesar de contar con la capacidad técnica y operativa en FAOCO para desarrollar este tipo de proyectos.		También se recuperaron más de 19 mil animales y su alimentación con 57 toneladas de producción de forraje (lo que supuso un aumento del 50% del peso corporal de los animales). Además, se realizaron transferencias en efectivo a 801 familias (3 365 personas) en mayor vulnerabilidad, para cubrir las necesidades básicas, principalmente alimentos, y proteger los medios de vida esenciales de la población. Todos los hogares, colombianos y venezolanos, recibieron recomendaciones prácticas de bioseguridad frente a COVID-19, adaptadas al contexto rural. Con los proyectos desarrollados, actores institucionales, cooperantes internacionales y el sector privado, reconocen la

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
					pertinencia del modelo de trabajo de la FAO para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional, facilitar la integración socioeconómica y fortalecer la cohesión social de las comunidades de acogida y la población migrante.
<p>P. Recomendación 10.1.</p> <p>La FAOCO debe aplicar de manera consistente la política de género en todos los proyectos y procesos, con base en los aprendizajes de las buenas prácticas. Por ejemplo, aquellas desarrolladas en aspectos como los ejercicios de presupuestación sensibles a género realizados en el marco del proyecto GCP/COL/076/SWE, incorporación de la perspectiva de género en todo el ciclo del proyecto, uso de marcadores de género en el diseño y seguimiento de proyectos.</p>	Aceptada	Ya se ha iniciado un proceso con la RLC y el grupo de género de la Representación, que se continuara fortaleciendo. Se espera mejorar la formulación de las diferentes propuestas trabajadas para que apliquen de manera más consistente la política de género con base en los aprendizajes obtenidos.	La Oficina de la FAO en Colombia, cuenta con un grupo de género activo, el cual se encarga de llevar la política de equidad de género de la FAO a todas las intervenciones que realizamos. Esto se hace desde la fase de identificación de los proyectos, pasando por las fases de formulación y revisión y aprobación con todo el apoyo del grupo de género de RLC, que nos ha hecho asegurar presupuestos sensibles al género y tener cada vez mejor documentados procesos exitosos, como la aplicación tierra para mujeres y hombres, que se encuentra como app para descargar en google pla. Además, se han venido haciendo campañas a nivel interno para mejorar las capacidades del personal de la Oficina, en la incorporación del enfoque de género	Bueno	Cada vez cumplimos de mejor manera con la política de género de la FAO, en línea con el UNSDCF, nuestro marco estratégico, el ODS 5 y los procesos al interior del Ministerio de Agricultura y lo que será a futuro el Ministerio de la Igualdad. De igual manera, la sensibilización que se ha hecho con los consultores y consultoras, ha permitido llevar a campo acciones más sensibles al género.

Evaluación del programa de cooperación de la FAO en Colombia 2015-2019 – Informe de seguimiento					11/2022
Recomendación de la evaluación	Respuesta de la administración Aceptada, Parcialmente aceptada o Rechazada	Plan de gestión			Efectos o cambios como consecuencia de las medidas adoptadas
		Medidas que deben tomarse, y/o comentarios sobre la aceptación parcial o rechazo	Medidas efectivamente adoptadas, o motivos para no adoptar medidas	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración	
<p>P. Recomendación 10.2.</p> <p>La FAOCO debe documentar las experiencias significativas en las diferentes áreas programáticas para facilitar su réplica en situaciones y contextos similares, así como para posibilitar la identificación de elementos claves para políticas públicas.</p>	Aceptada	<p>El proceso de gestión del conocimiento ya se ha iniciado y se cuenta con herramientas que se utilizarán de mejor manera para aplicarse en todas las áreas programáticas del MPP. Se espera que en todas las AP hayan procesos de gestión del conocimiento activos.</p>	<p>Tomando como base las áreas programáticas y los ejercicios que ya tenía en marcha la oficina al respecto al momento de la evaluación, se cuenta con una documentación de los diferentes documentos, videos, piezas de comunicación de todos los proyectos. Adicionalmente, se ha creado un intranet desde la Oficina de Colombia, basado en sharepoint, donde se está diseñando un espacio para alojar estas experiencias significativas.</p> <p>Hay ejemplos importantes del avance que se ha hecho, las cuales se pueden consultar en las siguientes páginas web:</p> <ul style="list-style-type: none"> - https://fao.org.co/agrokit/ - https://sembrandocapacidades.fao.org.co/ - https://areatenencia.fao.org.co/ - https://app.powerbi.com/groups/me/reports/96816fd8-e782-43f6-9e59-f7776646a17f?ctid=163ac468-abb8-44d0-81fd-d9db15e3af96 	Bueno	<p>Más personas de la oficina tienen acceso a experiencias exitosas que son dignas de replicar. Igualmente, las cajas de herramientas que se han diseñado, se han compartido también con actores externados, lo que permite hacer conocer el trabajo de la FAO por más personas.</p>

Oficina de evaluación
E-mail: evaluation@fao.org
Dirección web: www.fao.org/evaluation

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Roma, Italia



Algunos derechos reservados. Este obra está
bajo una licencia de CC BY-NC-SA 3.0 IGO.