

**Évaluation de cinq projets de la FAO
financés par l'Agence suédoise de
coopération internationale au
développement au Cameroun, au Mali,
au Niger et au Tchad**

OSRO/CMR/701/SWE

OSRO/MLI/701/SWE

OSRO/MLI/804/SWE

OSRO/NER/701/SWE

OSRO/CHD/701/SWE

Rapport de suivi pour le Cameroun

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Cameroun					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>Recommandation 1.</p> <p>Renforcer le dispositif interne de la FAO pour une plus grande efficacité et efficacité dans la mise en œuvre des projets. Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires: i) renforcer la collaboration et la synergie entre les Unités des programmes et des achats pour limiter les retards dans les marchés de fournitures d'intrants et les délais de contractualisation des partenaires; ii) renforcer la coordination locale des interventions, bâtir un dialogue et une présence locale, et renforcer la synergie et la collaboration entre les différents projets de la FAO; iii) renforcer les analyses de sensibilité des interventions aux conflits à travers le développement d'outils appropriés; iv) renforcer les mécanismes de redevabilité, notamment le mécanisme de plaintes.</p>	Acceptée	<p>Systematiser les plans d'achats et mettre en place des réunions d'évaluation programme-administration.</p> <p>Mettre en place un mécanisme de plaintes et de redevabilité.</p>	<p>i. Les plans d'achats sont systématiquement exigés à tous les chefs de projet en chaque début d'année.</p> <p>ii. Les reunions mandataires de suivi et d'évaluation sont organisées régulièrement au niveau du programme et de l'administration.</p> <p>iii. Un Mécanisme de plainte et de redevabilité est en cours de mise en œuvre.</p>	Bon	<p>i. Un groupage des achats qui réduit les coûts et la pénibilité du travail d'achat.</p> <p>ii. Une programmation des achats qui permet d'éviter les reatards de livraison et dans les activités.</p> <p>iii. Respect du calendrier agricole.</p> <p>iv. Suivi régulier des activités sur le terrain et respect des plans d'actions.</p> <p>v. Une meilleure synergie d'action avec le personnel des sous-bureau et les partenaires de mise en œuvre.</p>
<p>Recommandation 2.</p> <p>Opérer des choix stratégiques pour la mise en œuvre des interventions sur financements pluriannuels pour une meilleure contribution à la résilience en allant au-delà de l'humanitaire: i) Promouvoir une approche intégrée visant les mêmes groupes cibles afin de leur permettre de s'engager dans des activités productives et une gestion durable des ressources naturelles.</p>	Acceptée	<p>Mettre en œuvre les enquêtes de ciblage au début de chaque projet.</p> <p>Adopter une approche nexus humanitaire développement dans la préparation et la mise en œuvre des projets.</p>	<p>i. Les enquêtes de ciblage sont systématiques au debut de chaque nouveau projet.</p> <p>ii. L'approche nexus est en cours de mise en œuvre dans certaines</p>	En progression	<p>i. Amélioration des interventions.</p> <p>ii. Bonne implication des différents acteurs.</p> <p>iii. Amélioration de la confiance entre la FAO et les communautés bénéficiaires.</p>

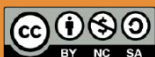
Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Cameroun					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
Intensifier ainsi l'appui au niveau des bénéficiaires afin de faire profiter au même bénéficiaire des trois activités: production, formation et activités génératrices de revenu; ii) Prendre en compte notamment, et ce dès la conception du projet, le nombre et type de bénéficiaires suivis pendant toute la durée du projet, la durée de contractualisation avec les partenaires de mise en œuvre, l'articulation sur plusieurs années ou une durée plus longue des activités et une intégration entre les différentes activités pour contribuer à la résilience des communautés.			zones de convergences identifiées par le Systèmes des Nations Unies dont la FAO en fait partie.		iv. Bonne interaction. v. Renforce le suivi des interventions. vi. Améliore la redevabilité envers les populations bénéficiaires. vii. La synergie d'activité avec les autres agences du SNU permet une utilisation efficiente des appuis (Intrants).
Recommandation 3. Valoriser les leçons apprises dans les pratiques de programmation et de suivi dans le cadre de la formulation et de la mise en œuvre des interventions futures de la FAO. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires: i) mettre en place un système de suivi-accompagnement rigoureux et rapproché des bénéficiaires; ii) réaliser des études de début et de fin de projet pour influencer la prise de décisions dans le cadre d'une gestion adaptative.	Acceptée	Enquête de ciblage à l'entame de chaque projet. Mobiliser d'avantage en plus des ONG des agents communautaires de terrain dans la mise en œuvre des projets sur le terrain.	i. Une situation de référence est faite également pendant le ciblage. ii. La FAO Cameroun a recruté les agents communautaires en permanence dans tous les sous-bureaux terrain.	Bon	i. Meilleur suivi et retour à temps des informations du terrain. ii. Suivi de proximité et accompagnement des partenaires sur le terrain par les agents communautaires. iii. Perenisation des action avec les ONG et agents communautaires.
Recommandation 4. Renforcer l'efficacité de certains investissements, à travers la formation et l'équipement des artisans réparateurs de moulins dans les zones ayant bénéficié de l'appui en moulins, et finaliser les conventions de gestion négociées et agréées avec	Rejetée	Pas applicables pour le cas du Cameroun.	-	-	-

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Cameroun					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
les populations utilisant les espaces pastoraux aménagés afin de garantir une meilleure gestion des équipements vitaux (forages pastoraux, étables, forages simples, etc.) mis en place pour la conduite des troupeaux. Ce processus permettrait de pérenniser les investissements. Explorer des opportunités à travers les clubs Dimitra et autres moyens de dissémination afin de renforcer les effets des productions agricoles en les combinant à des formations en éducation nutritionnelle.					
Recommandation 5. Dans le cadre de futures interventions: soutenir la mise en place locale de groupements de producteurs semenciers; organiser des foires aux semences comme mode de distribution aux bénéficiaires; introduire les Caisses de résilience comme approche durable de renforcement des capacités pour accompagner les producteurs dans les différentes activités CEP (production pluviale, maraîchère ou élevage). L'approche intègre un volet technique (CEP), un volet financier (groupe d'épargne) et un volet social (clubs Dimitra). Les attaques parasitaires s'étant révélées le principal facteur défavorable aux productions, des solutions pour les contrer devaient être expérimentées dans les CEP.	Acceptée	Implementation de approche caisse de resiline dans les projets humanitaires a venir.	Approche CEP est mise en oeuvre mais l'insecurité dans le zone n'est pas favorable à l'organisation des foires.	En progression	i. Augmentation des rendements. ii. Production des semences par les producteurs eux-mêmes.

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Cameroun					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>Recommandation 6. Reconduire une nouvelle phase du projet au Mali afin de réhabiliter les investissements réalisés et donner l'impulsion à un réel développement local intégré. Les deux projets précédents seraient ainsi mieux valorisés et l'efficacité de la combinaison entre urgence et développement pourrait davantage s'exprimer.</p>	Rejetée	Pas applicables pour le cas du Cameroun.	-	-	-
<p>Recommandation 7. Conduire une analyse genre approfondie lors de la conception des projets afin de comprendre l'accès des femmes aux ressources, leurs activités et les contraintes rencontrées et adapter les activités en fonction des besoins identifiés pour une amélioration de leur autonomisation économique et sociale. Compte tenu des résultats positifs des clubs Dimitra au Niger, répliquer l'approche dans les autres pays, notamment au Cameroun et au Tchad.</p>	Acceptée	Conduire une enquête de ciblage sensible au genre à l'entame des projets.	Les enquêtes de ciblage réalisées par la FAO au début des projets sont sensibles au genre.	Bon	<ul style="list-style-type: none"> i. Disponibilité des informations désagrégées (sexe, âge, ...). ii. Interventions sont de plus en plus sensibles au genre. iii. Interventions spécifiques aux femmes, aux jeunes.

Bureau de l'évaluation
E-mail: evaluation@fao.org
Adresse: www.fao.org/evaluation

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.