

**Évaluation de cinq projets de la FAO  
financés par l'Agence suédoise de  
coopération internationale au  
développement au Cameroun, au Mali,  
au Niger et au Tchad**

**OSRO/CMR/701/SWE**

**OSRO/MLI/701/SWE**

**OSRO/MLI/804/SWE**

**OSRO/NER/701/SWE**

**OSRO/CHD/701/SWE**

**Rapport de suivi pour le Niger**

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Niger					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	Impact ou changements résultant des mesures prises
<p><b>Recommandation 1.</b></p> <p>Renforcer le dispositif interne de la FAO pour une plus grande efficacité et efficience dans la mise en œuvre des projets. Pour cela, les actions suivantes sont nécessaires: i) renforcer la collaboration et la synergie entre les Unités des programmes et des achats pour limiter les retards dans les marchés de fournitures d'intrants et les délais de contractualisation des partenaires; ii) renforcer la coordination locale des interventions, bâtir un dialogue et une présence locale, et renforcer la synergie et la collaboration entre les différents projets de la FAO; iii) renforcer les analyses de sensibilité des interventions aux conflits à travers le développement d'outils appropriés; iv) renforcer les mécanismes de redevabilité, notamment le mécanisme de plaintes.</p>	Acceptée	<p>Préparation et consolidation de plans d'achat dès l'approbation des projets.</p> <p>Amélioration de la communication entre les unités programme/opérations/achat.</p> <p>Renforcement de l'unité des achats de la FAO.</p>	<p>Renforcement de l'Unité des Achats avec l'affectation d'un International Procurement Officer, afin d'améliorer la célérité dans le traitement des dossiers d'achats.</p> <p>Renforcement des équipes des sous-bureaux de la FAO pour la coordination locale avec le recrutement d'experts agronomes ou zootechniciens, permettant un suivi plus proche de l'ensemble des projets FAO dans leur région.</p> <p>Appui constant des unités du siège et de SFW spécialisés en matière de gestion des conflits.</p> <p>Développement et opérationnalisation de divers outils pour mieux prendre en compte les aspects de redevabilité envers les bénéficiaires: ligne verte et recrutement d'une experte nationale PSEA spécifique pour le bureau pays.</p>	Bon	<p>Délai de contractualisation des lettres d'accord avec les partenaires réduit considérablement.</p> <p>Dossier d'appel d'offres et d'attribution de marchés traités plus rapidement.</p> <p>Capacité de suivi et de dialogue de la FAO avec les parties prenantes au niveau régional/ local améliorée.</p> <p>Outils de plaintes développés (ligne verte en phase de test), et responsable nationale PSEA (Prevention and Response to Sexual Exploitation and Abuse) dans le bureau pays.</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Niger					04/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 2.</b></p> <p>Opérer des choix stratégiques pour la mise en œuvre des interventions sur financements pluriannuels pour une meilleure contribution à la résilience en allant au-delà de l'humanitaire:</p> <p>i) Promouvoir une approche intégrée visant les mêmes groupes cibles afin de leur permettre de s'engager dans des activités productives et une gestion durable des ressources naturelles. Intensifier ainsi l'appui au niveau des bénéficiaires afin de faire profiter au même bénéficiaire des trois activités: production, formation et activités génératrices de revenu;</p> <p>ii) Prendre en compte notamment, et ce dès la conception du projet, le nombre et type de bénéficiaires suivis pendant toute la durée du projet, la durée de contractualisation avec les partenaires de mise en œuvre, l'articulation sur plusieurs années ou une durée plus longue des activités et une intégration entre les différentes activités pour contribuer à la résilience des communautés.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Brief des équipes du programme en charge de la formulation des projets et des programmes.</p> <p>Formation des équipes du programme sur la formulation des projets.</p>	<p>Développement de récents projets avec cette approche intégrée (OSRO/NER/103/CAN, UNJP/GLO/792/WFP, OSRO/NER/002/FRA, OSRO/NER/108/FRA, OSRO/NER/208/FRA et UTF/NER/069/NER).</p> <p>Poursuite de cette approche au niveau de la formulation des projets.</p>	Bon	<p>Les projets se concentrent plusieurs années dans les mêmes communes/ villages d'intervention avec des paquets profitant l'ensemble du ménage, avec des intrants, le renforcement de capacités techniques et de gestion, transformation et commercialisation, et au niveau communautaire sur des actions sur la gestion des ressources naturelles et la gestion des conflits.</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Niger					04/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 3.</b></p> <p>Valoriser les leçons apprises dans les pratiques de programmation et de suivi dans le cadre de la formulation et de la mise en œuvre des interventions futures de la FAO. Pour ce faire, les actions suivantes sont nécessaires: i) mettre en place un système de suivi-accompagnement rigoureux et rapproché des bénéficiaires; ii) réaliser des études de début et de fin de projet pour influencer la prise de décisions dans le cadre d'une gestion adaptative.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Renforcement de l'Unité suivi-évaluation.</p> <p>Intégration des études baseline/endline lors de la formulation si possible.</p> <p>Renforcement du suivi des partenaires de mise en œuvre.</p> <p>Systematiser les PDM.</p>	<p>L'unité de suivi-évaluation est passée d'une à quatre personnes (deux chargés MEAL, un chargé de base de données, une chargée de redevabilité).</p> <p>Pour les projets d'envergure, un budget est réservé dès l'entame du projet pour les enquêtes baseline et endline. Pour les autres projets, un budget est alloué aux enquêtes PDM du programme.</p> <p>Les partenaires de mise en oeuvre ont été formés et équipés pour l'enregistrement électronique des ménages bénéficiaires et des bénéficiaires (via Kobo).</p> <p>Les enquêtes PDM saisonnières sont menées deux fois par an auprès des ménages bénéficiaires des interventions d'urgence et de résilience.</p>	Excellent	<ul style="list-style-type: none"> <li>i. 3 endlines effectuées en 2022</li> <li>ii. 3 baselines effectuées en 2022</li> <li>iii. 1 enquête RIMA (Resilience Index Measurement and Analyse) réalisée en 2022</li> <li>iv. 2 enquêtes PDM en 2022 (1 par saison agricole)</li> <li>v. 3 enquêtes Data in Emergency (DIEM)</li> <li>vi. 1 enquête post-disaster needs assesement</li> <li>vii. Listes des bénéficiaires ciblés par les projets enregistrées systématiquement par les partenaires de mise en œuvre et disponibles électroniquement pour l'équipe MEAL.</li> </ul>
<p><b>Recommandation 4.</b></p> <p>Renforcer l'efficacité de certains investissements, à travers la formation et l'équipement des artisans réparateurs de moulins dans les zones</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Prise en compte dans les processus de formulation et de mise en œuvre des projets.</p>	<p>Recommandation prise en compte dans certains projets formulés et se poursuivra pour les prochaines formulations.</p>	Bon	<p>Inclusion dans les projet d'activités de renforcement des capacités de gestion des groupements pour assurer</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Niger					04/2023
Recommandations	Response de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée or Rejetée	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
ayant bénéficié de l'appui en moulins, et finaliser les conventions de gestion négociées et agréées avec les populations utilisant les espaces pastoraux aménagés afin de garantir une meilleure gestion des équipements vitaux (forages pastoraux, étables, forages simples, etc.) mis en place pour la conduite des troupeaux. Ce processus permettrait de pérenniser les investissements. Explorer des opportunités à travers les clubs Dimitra et autres moyens de dissémination afin de renforcer les effets des productions agricoles en les combinant à des formations en éducation nutritionnelle.			Une réflexion est en cours au niveau du Bureau pays pour une meilleure gestion des infrastructures rurales.		<p>l'entretien et la durabilité des infrastructures.</p> <p>Les interventions sur des terrains (exemple récupération de terres, aménagement de espaces pastoraux) et infrastructures se basent sur l'établissement de contrats formels agréées par les Commissions Foncières.</p> <p>Les Clubs Dimitra sont des portes d'entrée sur l'abordage de certaines thématiques, dont l'éducation nutritionnelle pris en main directement par la FAO ou par d'autres partenaires comme UNICEF dans les programmes conjoints.</p> <p>La disponibilité de radios solaires dans chaque Club Dimitra a permis une meilleure diffusion des messages radios établis pour chaque thématique et en langues locales.</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Caemoun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Niger					04/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée or</b> <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 5.</b></p> <p>Dans le cadre de futures interventions: soutenir la mise en place locale de groupements de producteurs semenciers; organiser des foires aux semences comme mode de distribution aux bénéficiaires; introduire les Caisses de résilience comme approche durable de renforcement des capacités pour accompagner les producteurs dans les différentes activités CEP (production pluviale, maraîchère ou élevage). L'approche intègre un volet technique (CEP), un volet financier (groupe d'épargne) et un volet social (clubs Dimitra). Les attaques parasitaires s'étant révélées le principal facteur défavorable aux productions, des solutions pour les contrer devaient être expérimentées dans les CEP.</p>	<b>Acceptée</b>	Brief et formation des équipes de formulation	Recommandation prise en compte dans certains projets formulés et se poursuivra pour les prochaines formulations. L'approche caisse de résilience prise en compte dans la Stratégie de Résilience de la FAO 2023-2025.	Bon	<p>Plusieurs projets préparés en 2022 et en préparation en 2023, incluent l'appui aux groupements semenciers : ex. OSRO/NER/208/FRA , GAFSP OP, <i>Projet Renforcement et mise à échelle des bonnes pratiques d'adaptation au changement climatique et de développement de chaînes de valeur dans la Grande Muraille Verte, à Maradi et Agadez</i>»</p> <p>Approche Caisse de résilience (CEAP, clubs d'écoute, AVEC) mise en place dans plusieurs projets.</p> <p>Les aspects phytosanitaires et zoosanitaires sont inclus dans les thèmes à traiter dans les champs écoles agropastoraux CEAP et avicoles).</p>

Évaluation de cinq projets de la FAO financés par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement au Cameroun, au Mali, au Niger et au Tchad – Rapport de suivi pour le Niger					04/2023
Recommandations	Response de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> or <b>Rejetée</b>	Management plan			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement, ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 6.</b></p> <p>Reconduire une nouvelle phase du projet au Mali afin de réhabiliter les investissements réalisés et donner l'impulsion à un réel développement local intégré. Les deux projets précédents seraient ainsi mieux valorisés et l'efficacité de la combinaison entre urgence et développement pourrait davantage s'exprimer.</p>	<b>Acceptée</b>	Ne concerne pas le Niger	-	-	-
<p><b>Recommandation 7.</b></p> <p>Conduire une analyse genre approfondie lors de la conception des projets afin de comprendre l'accès des femmes aux ressources, leurs activités et les contraintes rencontrées et adapter les activités en fonction des besoins identifiés pour une amélioration de leur autonomisation économique et sociale. Compte tenu des résultats positifs des clubs Dimitra au Niger, répliquer l'approche dans les autres pays, notamment au Cameroun et au Tchad.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Intégration et systématisation de l'analyse du Genre lors de la formulation.</p> <p>Plus grande implication du point focal genre dans la formulation.</p>	<p>Les documents de projets font l'objet d'une analyse genre lors de la formulation et sont partagés avec le point focal genre.</p> <p>Renforcement de l'équipe du projet avec une Experte PSEA.</p>	Bon	<p>Amélioration des documents de projets en incluant des analyses genre.</p> <p>Des analyses genre plus approfondis prévus dans certains projets plus complexes, au démarrage du projet, pour mieux adapter les activités aux contraintes et besoins sexo-spécifiques.</p>

Bureau de l'évaluation  
E-mail: [evaluation@fao.org](mailto:evaluation@fao.org)  
Adresse: [www.fao.org/evaluation](http://www.fao.org/evaluation)

**Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture**  
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition  
selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.