



Совершенствование регулирувания вопросов владения и пользования лесными ресурсами

Практическое руководство



Руководства ФАО по регулированию вопросов владения и пользования являются частью инициативы ФАО по содействию развитию потенциала по регулированию владения и пользования земельными и лесными ресурсами и, таким образом, помогают странам в применении Добровольных руководящих принципов ответственного регулирования вопросов владения и пользования земельными, рыбными и лесными ресурсами в контексте национальной продовольственной безопасности. Техническое руководство ФАО по вопросам регулирования владения и пользования земельными и лесными ресурсами подготовлено техническими специалистами и может использоваться рядом участников. Технические руководства:

- переводят принципы в практические механизмы, процессы и действия.
- дают примеры хорошей практики - что сработало, где, почему и как.
- предоставляют эффективные инструменты для таких мероприятий, как разработка политики и процессов реформ, разработка инвестиционных проектов и руководство деятельностью.

Для получения дополнительной информации о Руководстве и деятельности ФАО по вопросам регулирования владения и пользования см: www.fao.org/nr/tenure

Совершенствование регулирувания вопросов владения и пользования лесными ресурсами

Практическое руководство



Обязательная ссылка:

Автор (организация или частное лицо). Год публикации. Название публикации. [Серия.] Место издания, издатель (в случае, если не совпадает с автором). Число страниц (всего, включая вступительную часть). Лицензия: CC BYNC-SA 3.0 IGO.

Используемые обозначения и представление материала в настоящем информационном продукте не означают выражения какого-либо мнения со стороны Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций относительно правового статуса или уровня развития той или иной страны, территории, города или района, или их властей, или относительно делимитации их границ или рубежей. Упоминание конкретных компаний или продуктов определенных производителей, независимо от того, запатентованы они или нет, не означает, что ФАО одобряет или рекомендует их, отдавая им предпочтение перед другими компаниями или продуктами аналогичного характера, которые в тексте не упоминаются.

Мнения, выраженные в настоящем информационном продукте, являются мнениями автора (авторов) и не обязательно отражают точку зрения или политику ФАО.

ISBN 978-92-5-131013-7

© ФАО, 2018



Некоторые права защищены. Настоящая работа предоставляется в соответствии с лицензией Creative Commons “С указанием авторства – Некоммерческая - С сохранением условий 3.0 НПО” (CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.ru>).

Согласно условиям данной лицензии настоящую работу можно копировать, распространять и адаптировать в некоммерческих целях при условии надлежащего указания авторства. При любом использовании данной работы не должно быть никаких указаний на то, что ФАО поддерживает какую-либо организацию, продукты или услуги. Использование логотипа ФАО не разрешено. В случае адаптации работы она должна быть лицензирована на условиях аналогичной или равнозначной лицензии Creative Commons. В случае перевода данной работы, вместе с обязательной ссылкой на источник, в него должна быть включена следующая оговорка: «Данный перевод не был выполнен Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО). ФАО не несет ответственности за содержание или точность данного перевода. Достоверной редакцией является издание на [указать язык оригинала] языке”.

Любое урегулирование споров, возникающих в связи с лицензией, должно осуществляться в соответствии с действующим в настоящее время Арбитражным регламентом Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ).

Материалы третьих лиц. Пользователи, желающие повторно использовать материал из данной работы, авторство которого принадлежит третьей стороне, например, таблицы, рисунки или изображения, отвечают за то, чтобы установить, требуется ли разрешение на такое повторное использование, а также за получение разрешения от правообладателя. Удовлетворение исков, поданных в результате нарушения прав в отношении той или иной составляющей части, авторские права на которую принадлежат третьей стороне, лежит исключительно на пользователе.

Продажа, права и лицензирование. Информационные продукты ФАО размещаются на веб-сайте ФАО (www.fao.org/publications); желающие приобрести информационные продукты ФАО могут обращаться по адресу: publications-sales@fao.org. По вопросам коммерческого использования следует обращаться по адресу: www.fao.org/contact-us/licence-request. За справками по вопросам прав и лицензирования следует обращаться по адресу: copyright@fao.org.

Содержание

Предисловие	VIII
Выражение признательности	IX
Сокращения	X

Введение

1. Зачем вам может понадобиться это практическое руководство?	1
2. Почему регулирование вопросов владения и пользования настолько важно?	3
3. Определение начальной точки и определение вашей цели	5
4. Использование пакета инструментов для достижения вашей цели	11

А - Инструменты для понимания

Почему понимание важно для регулирования вопросов владения и пользования лесом и лесными ресурсами	19
Навигация и применение инструментов в данном разделе	20
A1. Оценка базы биофизических ресурсов	21
A1.1 Национальная инвентаризация лесов и оценка лесных ресурсов	22
A1.2 Измерение и мониторинг сообществами лесов, включая запасов углерода	22
A1.3 Экспресс оценка запасов углерода	23
A1.4 Экспресс оценка практики, систем и технологий агролесоводства (RAFT)	24
A1.5 Определение местностей с высокой природоохранной ценностью	25
A1.6 Многодисциплинарная оценка ландшафта	25
A1.7 Народные реестры биоразнообразия	26
A1.8 Оценка изменения лесного покрова с помощью TREES	26
A2. Понимание роли лесных товаров и услуг в поддержке средств к существованию населения	27
A2.1 Пакет инструментов «Связь между бедностью и лесом»	28
A2.2 Совместный анализ бедности, средств к существованию и динамики окружающей среды	28
A2.3 Базовое руководство по оценке благосостояния человека	29
A2.4 Образец вопросника сети сотрудничества по вопросам бедности и окружающей среды	29
A3. Признание существующих и исторических механизмов и конкурирующих претензий в отношении владения и пользования	30
A3.1 Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами	30
A3.2 Составление карт с участием заинтересованных сторон	31

A3.3	Анализ конфликтов в исторической перспективе и посредством полуструктурированных интервью	31
A4.	Составление карты политического и институционального контекста	32
A4.1	Анализ политики и правовой анализ	33
A4.2	Анализ силового поля	34
A4.3	Составление институциональной карты заинтересованных сторон	35
A4.4	Анализ движущих сил перемен	35
A4.5	Анализ власти и перемен	36
A4.6	Составление карты влияния заинтересованных сторон и анализ власти	36
A4.7	Четыре R	37
A4.8	Исторический анализ	37
A4.9	Достижение ответственного, справедливого в гендерном отношении регулирования вопросов владения и пользования землей	38
A4.10	Инструменты оценки регулирования	38
A5.	Определение возможностей для перемен	39
A5.1	Анализ сценария и планирование	40
A5.2	Анализ дерева проблем	40
A5.3	Анализ теории перемен	41
A5.4	Планирование на уровне сообществ	42

V - Инструменты для организации

	Почему организация важна для регулирования вопросов владения и пользования лесными ресурсами	47
	Навигация и применение инструментов в данном разделе	48
V1.	Усиление сообществ для участия и взаимодействия	49
V1.1	Организация групп лесопользователей для участия и взаимодействия	50
V1.2	Повышение навыков адвокации, лоббирования и ведения переговоров для лидеров коренных народов для участия в СВОД+	51
V1.3	Пакет инструментов для организаторов сообщества	51
V1.4	Снизу вверх: укрепление организационного потенциала посредством управляемой самооценки	52
V1.5	Совместная оценка управления	52
V1.6	Управление конфликтными ситуациями на уровне сообществ	53
V1.7	Взаимодействие с национальными учреждениями- центрами содействия	53
V1.8	Руководство для разработки планов информационно-адвокатской работы	54
V2.	Создание быстро реагирующего сектора	54
V2.1	Содействие организационным и институциональным преобразованиям	56
V2.2	Конструктивное анкетирование с упором на положительные стороны (Метод позитивной оценки ситуации)	56

В2.3	Проведение пилотных проектов	57
В2.4	Наставничество на рабочем месте для государственных служащих по вопросам совместных подходов	57
В2.5	Системы электронного правительства для обеспечения прав на лес	58
В3.	Организация частного сектора для справедливого и инклюзивного функционирования	58
В3.1	Анализ рынка и развитие принадлежащих сообществам лесозаготовительных предприятий и предприятий заготовки продуктов	59
В3.2	Укрепление регулирования и структуры предприятий в сообществах	60
В3.3	Инвестирование в устойчивые предприятия лесного сектора	60
В3.4	Партнерства между компаниями и сообществами по вопросам леса	61
В3.5	Стандарт Fairtrade для древесины от мелких производителей и производителей из сообществ	61
В4.	Создание или укрепление коалиций, сетей и федераций	62
В4.1	Управление работой учебной группы, обучающейся по принципу «равный-равному» для улучшения регулирования в секторе леса	63
В4.2	Социальные сети: 38 градусов и другие	63
В4.3	Создание альянсов и коалиций для адвокации	64

С - Инструменты для взаимодействия

	Почему участие важно для регулирования вопросов владения и пользования лесами	69
	Навигация и применение инструментов в данном разделе	70
С1.	Поддержка гражданского общества в применении им доказательств, адвокации, проведении кампаний и переговорах	71
С1.1	Инструменты и рекомендации по адвокации	71
С1.2	Эффективная консультация	72
С1.3	Свободное, предварительное и осознанное согласие – от принципа к практике	73
С1.4	Поддержка сообществ для ведения переговоров и заключения соглашений с компаниями о воздействии и разделении выгод	74
С1.5	Тактика работы местных групп со средствами массовой информации и лоббирования	74
С1.6	Краудсорсинг	75
С1.7	Ушахиди: программное обеспечение, имеющееся в открытом доступе для совместного составления карты	75
С1.8	Радио в сообществе	76
С1.9	Совместные фотографии и видео	76
С1.10	Исследование политики для проведения перемен	77
С2.	Проведение эффективных консультаций и процессов с участием многих заинтересованных сторон	78
С2.1	Пирамида: инструмент диагностики и планирования для регулирования в лесном секторе	79

C2.2	Участие заинтересованных сторон в национальных лесных программах	79
C2.3	“Дорожная карта” для проведения совместного диалога	80
C2.4	Консультации с гражданским обществом, которые проводятся другими	80
C2.5	Справочник “Руководство многосторонними рабочими группами для разработки стандартов лесного сектора»	81
C2.6	Сертификация леса	81

D - Инструменты для обеспечения

	Почему обеспечение важно для регулирования вопросов владения и пользования лесами	87
	Навигация и применение указаний в этом разделе	88
D1.	Мониторинг и оценка, подотчетность и прозрачность	89
D1.1	Карточки сообщений гражданина	89
D1.2	Карточка сообщества с указанием баллов	90
D1.3	Карточки сообщений по вопросу прозрачности лесного сектора	91
D1.4	Структура для оценки и мониторинга управления лесами.	91
D1.5	Мониторинг государственной политики: пакет инструментов для организаций гражданского общества	92
D1.6	Доступ к публичной информации	93
D1.7	Изучение законодательства сообществом	93
D1.8	Действия граждан по сокращению коррупции в лесном секторе	94
D1.9	Вебсайты по борьбе с коррупцией: Свистите в ваш свисток	94
D1.10	Жюри граждан	95
D2.	Механизмы рассмотрения жалоб, разрешения споров и доступа к параюридической помощи	96
D2.1	Установление процедур подачи и рассмотрения жалоб	97
D2.2	Укрепление потенциала параюристов, работающих в лесных сообществах	97
D2.3	Лагеря правовой грамотности	98
D2.4	Общественные слушания и аудит	98
D3.	Обращение в суды, к более высоким уровням и рычагам государственной или международной политики	99
D3.1	Обеспечение прав женщин посредством африканской системы прав человека	100
D3.2	Права коренных народов в Международной организации труда (МОТ)	101
D3.3	Право общественности знать: принципы законодательства о свободе информации	101
D3.4	Использование механизма обзора соблюдения Орхусской конвенции	102
D3.5	Валидация прозрачности в добывающих отраслях	102
D3.6	Добровольные партнерские соглашения (ДПС) по управлению лесами	103

Приложения

Приложение 1: Инструменты для углубленного изучения	109
XL0A3.1 Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами	109
XL A3.2 Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами	111
XL A4.6 Анализ власти заинтересованных сторон	114
XL B1.1 Организация групп пользователей лесных ресурсов для их взаимодействия	117
XL B2.4 Наставничество на рабочем месте для государственных служащих по вопросам совместных подходов	119
XL C1.3 Обеспечение свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС)	121
XL C1.5 Средства массовой информации и тактика лоббирования для местных групп	124
XL D1.3 Карточки сообщений по вопросу прозрачности в лесном секторе	127
XL D1.6 Доступ к публичной информации	129
Приложение 2: Глоссарий	133
Приложение 3: Библиография	137

Предисловие

Решения о владении и пользовании ресурсами или о том, кто может пользоваться и какими земельными ресурсами, как долго и при каких условиях, являются одними из самых важных для лесов и средств к существованию во многих контекстах. Поскольку системы владения и пользования все чаще сталкиваются со стрессом, при этом растущее население нуждается в продовольственной безопасности, а ухудшение состояния окружающей среды и изменение климата уменьшают доступность земель и лесов, регулирование вопросов владения и пользования землей становится как никогда важным в определении того, могут ли люди получить права на пользование и контроль над этими землями и лесами, и, наряду с правами, взять на себя соответствующие обязанности.

Признавая растущую потребность в помощи для решения этой проблемы, в частности со стороны заинтересованных сторон на местном уровне, ФАО инициировала многосторонний процесс, который завершился одобрением в мае 2012 года Комитетом по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) «Добровольных руководящих принципов ответственного регулирования вопросов владения земельными, рыбными и лесными ресурсами в контексте национальной продовольственной безопасности» («Руководящие принципы»). Основанные на принципах устойчивого развития и основополагающей роли земли в средствах к существованию людей и устойчивости окружающей среды, Руководящие принципы призваны способствовать глобальным и национальным усилиям по искоренению голода и бедности путем содействия обеспечению прав на владение землей и справедливого доступа к земле, рыболовству и лесам.

Вдохновленные Руководящими принципами и признавая владение и пользование лесом в качестве ключевой части проблемы, авторы разработали это Практическое руководство по регулированию владения и пользования лесами для вас, если вы решитесь подняться в ответ на этот вызов. Оно предназначено для тех, кто хочет попытаться улучшить регулирование вопросов владения и пользования лесами, и поможет вам принять меры в четырех важнейших областях - понимании, организации, взаимодействии и обеспечении - для улучшения принятия решений о лесных товарах и услугах. Оно начинается с выделения некоторых важных возможностей и проблем в управлении сегодня и направляет вас к дополнительной информации, соответственно тому, как вы идентифицируете себя как заинтересованные стороны и какие возможности вы имеете и с какими проблемами вы сталкиваетесь. Далее в нем описывается набор инструментов, содержащий около 86 инструментов, описанных в сводной форме, и 9 ключевых инструментов, объясненных более подробно. Этим инструментам даны обозначения для указания их соответствия разным контекстам регулирования с учетом количества времени, денег и навыков, необходимых для их использования. Также предоставляются глоссарий и обширная соответствующая библиография на основе ВЕБ-ссылок, для дальнейшего вдохновения.

Мария-Хелена Семедо

*Заместитель Генерального Директора
Отдел ФАО по управлению природными
ресурсами и окружающей среде*

Камилла Тулмин

*Директор
МИОСР
(Международный институт
окружающей среды и развития)*

Выражение признательности

Это техническое руководство по регулированию вопросов владения и пользования лесными ресурсами было подготовлено группой под руководством Джеймса Майерса из Международного института окружающей среды и развития (МИОСР) при поддержке Франчески Романо из Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО).

Руководство было составлено Джеймсом Майерсом, Элейн Моррисон, Лейанн Ролингтон, Кейт Стадд и Сюзанной Турралл.

Данный текст был значительно улучшен благодаря комментариям и вкладам всех присутствовавших на семинаре для обсуждения раннего проекта в мае 2011 года, и представивших отзывы о пересмотренном проекте в 2012 году: Тома Бломли, Джанетт Булкан, Джейн Картер, Ронни Де Камино, Евы Мюллер, Исильды Нхантумбо, Франчески Романо, Кена Розенбаума, Патриции Талла, Годбера Тумушабе, Санджай Упадхай и Дэвида Янга. Другие полезные замечания, предложения и полные обзоры были внесены Саймоном Анстей, Юргеном Блазером, Ириной Бутдуд Куплеватской, Норой Хайль, Робертом Кафакомой, Фредом Каферо, Меган Макиннес, Дунканом Маккином, Джаспером Макалой, Элизой Манукян, Эвальдом Раметштайнером, Оливией Рикенбах, Маттиасом Швайрером и Брайтом Сиба. Анна Барнетт выполнила редактирование, и Лука Фелизиани предоставил сверстанный макет этой окончательной версии.

ФАО благодарит Федеральное министерство продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей Германии за финансирование разработки и подготовки этого технического руководства. Эта инициатива также выиграла от поддержки и идей целого ряда участников в Группе обучения управлению лесами, работе которой оказывал содействие МИОСР и которая частично финансировалась Европейской комиссией и Департаментом международного развития Великобритании (DFID).

Сокращения

API	Доступ к публичной информации
CEDAW	Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (КЛДЖ)
КПР	Конвенция о правах ребенка
CSC	Карточка сообщества (с указанием баллов)
ИПДО	Инициатива прозрачности добывающих отраслей
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
FLEGT	Правоприменение, управление и торговля в лесном секторе
ЛПС	Лесной попечительский совет
FPIC	Свободное, предварительное и осознанное согласие
ГИС	Географические информационные системы
GPS	Глобальная система позиционирования
ВПЦ	Высокая природоохранная ценность
МПГПП	Международный пакт о гражданских и политических правах
ICERD	Международная конвенция о ликвидации всех форм расовой дискриминации
МПЭСКП	Международный пакт об экономических, социальных и культурных правах
ИКТ	Информационно-коммуникационные технологии
МИОСР	Международный институт окружающей среды и развития
MOT	Международная организация труда
LAS	Система обеспечения законности
НПО	Неправительственная организация
РСА	Анализ власти и перемен
REN	Сеть сотрудничества по вопросам бедности и окружающей среды
PES	Платежи за экологические услуги
PM&E	Мониторинг и оценка с участием заинтересованных сторон
ПРОФОР	Программа по лесам

RAFT	Экспресс оценка практики агролесоводства, систем и технологий
RaTA	Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами
СВОД	Сокращение выбросов в результате обезлесения и деградации лесов
RTI	Право на информацию
УУЛР	Устойчивое управление лесными ресурсами
SWOT	Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы
TI	Трансперенси Интернешнл
UDHR	Всеобщая декларация прав человека
UNDRIP UN	Декларация ООН о правах коренных народов
ЕЭКООН	Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций
VPA	Договор добровольного партнерства

Введение

1. Зачем вам может понадобиться это практическое руководство?

О чем это практическое руководство?

Леса помогают нам дышать, и они дают нам дома, пищу и энергию. Более того, благосостояние людей и здоровье всей нашей планеты зависят от того, растим ли мы леса и как заботимся о лесах. Таким образом, «Регулирование вопросов владения и пользования лесами» - или кому и как разрешено решать вопросы, касающиеся лесов - это вопрос жизни и смерти для миллионов людей во всем мире и имеет глубокое значение для всех нас. Но решения о лесах и деревьях часто попадают в чужие руки или делаются плохо. Много зависит от «владения» - от того, кто владеет лесами и деревьями, и кто их контролирует. Владельцы могут быть теми, кто нуждается в лесах и хорошо заботится о них или теми, кто приводит их к деградации, не обращая внимания на благосостояние других. Иными словами, речь идет о власти. Это практическое руководство направлено на то, чтобы вдохновлять и вооружать тех, кто хочет попытаться улучшить ситуацию, чтобы власть использовалась во благо лесов; в руководстве описывается, как практические инструменты могут использоваться для формирования лучшего регулирования вопросов владения и пользования лесами.

Для кого это практическое руководство?

Если вы являетесь государственным служащим, разрабатывающим политику, или сотрудником другого государственного сектора, представителем частного сектора или представителем гражданского общества, заинтересованным в вопросах регулирования и реформы владения и пользования лесами, это руководство написано в первую очередь для вас. Но мы надеемся, что и другие возьмут его и посчитают полезным. Мы стремимся найти широкий круг читателей, признавая, что люди в разных ситуациях имеют разные перспективы по этим вопросам и должны использовать разные подходы к их решению.

Когда оно может быть полезно?

Вы посчитаете это руководство полезным, когда признаете, что перемены необходимы, и вам нужна помощь в их достижении. Когда решения о лесах принимаются не теми людьми, когда решения являются плохими, а процесс подозрительным, или когда принимаются хорошие решения, но потенциал делать что-либо с ними является слабым, вот когда это руководство может оказаться

полезным. И наоборот, вам может понадобиться помощь в поиске наилучшего способа отреагировать на положительные возможности для реформы политики, законов и институтов. Они часто уникальны для внутристрановых программ и политических перемен, но есть несколько ключевых международных инициатив, которые сильно провоцируют реформу в регулировании вопросов владения и пользования лесами. Добровольные руководящие принципы ответственного регулирования вопросов владения и пользования земельными, рыбными и лесными ресурсами в контексте национальной продовольственной безопасности («Руководящие принципы») (ФАО 2012а - см. «Библиографию», в которой указаны ссылки на публикации, используемые в этом Практическом руководстве) предлагают первый всеобъемлющий глобальный документ о владении этими ресурсами и их администрировании. Между тем, некоторые страны, производящие древесину, формируют партнерские отношения с Европейским союзом в целях совершенствования регулирования в рамках программ по ФЛЕГТ-Правоприменению, регулированию и торговле в лесном секторе [инициатива Европейского союза]. (FLEGT). И озабоченность по поводу изменения климата также приносит программы для сокращения выбросов в результате обезлесения и деградации лесов (СВОД +), которые также должны основываться на совершенствовании регулирования вопросов владения и пользования лесами. Это практическое руководство направлено на оказание помощи тем, кто стремится реагировать на эти возможности.

Что оно делает?

Руководство помогает вам определить отправную точку - свою цель в попытке улучшить владение и пользование лесами и решить, какие действия могут быть практичными в вашем контексте. Затем оно поможет вам определить возможную последовательность действий, возможные инструменты, которые могут быть полезны, и где вы можете найти их в следующем наборе инструментов. Пакет инструментов содержит краткое изложение 86 инструментов, сгруппированных по четырем основным разделам, каждый из которых представляет собой этап в условном непрерывном цикле действий и размышления о совершенствовании управления лесами. Девять инструментов также описаны подробно; цель этого описания - предоставить основной набор общедоступных инструментов с достаточным практическим ноу-хау для вас, чтобы понять, как можно использовать каждый из них эффективным образом. Наконец, предоставляется глоссарий ключевых терминов и библиография с гиперссылками на веб-страницы, где находится дополнительная информация.

Что оно не делает

Это руководство побуждает вас принять меры и задать много вопросов, но вы не найдете здесь всех ответов. Оно не предлагает всестороннего обзора вопросов, касающихся владения и пользования лесными угодьями и ресурсами, а также регулирования. Очень хорошие отзывы об этих проблемах, описывающие, почему так важно формировать регулирование, были сделаны другими, а раздел библиографии «Основное» указывает на некоторые из них. Это также не пошаговое руководство. Большинство попыток улучшить регулирование являются беспорядочными, и многие из них сложны и трудны. Этапы тщательного анализа, разработки, действий и мониторинга «из учебника» редко применяются на практике. Также авторы

руководства не стремятся охватить все возможные инструменты и тактику. Оно направлено на предоставление некоторых инструментов и источников вдохновения для целого ряда общих ситуаций, провоцирует появление идей, а не дает строгие форматы, оно позволяет вам выбирать инструменты и тактику, чтобы тщательно опробовать, развиваться дальше и сочетать новые пути. Некоторые из вас будут значительно более опытны в использовании определенных инструментов, чем это предусматривается данным руководством, но, возможно, вы сочтете некоторые новые инструменты интересными.

2. Почему регулирование вопросов владения и пользования настолько важно?

Владение и пользование лежат в основе проблем и перспектив леса

Решения о владении и пользовании ресурсами - или о том, кто может пользоваться какими ресурсами земли как долго и при каких условиях - одни из самых важных для лесов и средств к существованию во многих контекстах. Владение и пользование лесами/лесными ресурсами касается доступа к лесу и лесным ресурсам и прав на пользование или вывоз лесных ресурсов, принятие решений о характере пользования или трансформации, права решать, кто может использовать ресурсы и кто не может их использовать, и передавать, продавать или сдавать в аренду. Изменение условий владения и пользования лесами приводит к изменениям в распределении прав между различными заинтересованными сторонами. Так как системы владения и пользования все чаще сталкиваются со стрессом, а также с ухудшением состояния окружающей среды и изменением климата, уменьшая доступность земли и лесов, а растущее население нуждается в продовольственной безопасности, регулирование вопросов владения и пользования землей становится все более важным в определении того, как могут люди получать права на этими землями и лесами, и на контроль над ними, одновременно взяв на себя соответствующие обязанности.

Каждая ситуация отличается от другой, но основные проблемы общие

Проделана очень полезная работа по разработке доказательств и анализу вопросов - проблем и возможностей по вопросам владения и пользования лесом и лесными ресурсами. Ситуации сильно различаются, например, в Африке (ФАО 2008, Ойоно 2009, Вили 2011), Азии (Контрерас-Хермосилла и Фэй, 2005, ФАО 2006, Нгуйен *и др.* 2008; ФАО 2010) и в Латинской Америке (Ларсое *и др.*, 2008; ФАО 2009). Но есть и общие проблемы:

- Роли, обязанности и права часто неясны или небезопасны, и это может привести к разжиганию конфликтов.
- Несправедливость и исключение прав бедных и маргинализированных людей, часто женщин, являются обычным явлением.
- Часто преобладают обычные и коренные права и институты, но плохо признаются в том плане, как используются политики и законы.

- Владельцы и пользователи часто имеют слабый потенциал для осуществления своих прав, устойчивого управления лесными ресурсами и развития процветающих источников средств к существованию на их основе.
- Способность государственных учреждений поддерживать владельцев и пользователей и сохранять регулирование обычно является несоответствующей.

Реформирование владения и пользования возможно, и руководство о том, как это сделать, имеется в наличии

Имеются также убедительные доказательства того, что вышеупомянутые проблемы могут быть решены, если люди, работающие вместе, смогут оказать достаточное влияние на «практическую политику» в отношении лесов (Майерс и Басс, 2004, Подел и др., 2008). Основные элементы реформирования владения и пользования лесами и лесными ресурсами были хорошо проанализированы и продвинуты (Элсворт и Уайт, 2004 год, ФАО2011а, Фишер и др., 2005 и 2008 гг; Сандерлин и др., 2008; Уайт и Мартин 2002 год). Эти элементы включают в себя:

- **правовую реформу и возможности ее реализации** – совершенствование нормативной базы и институтов, с тем чтобы они определяли и легитимировали эффективные, беспристрастные соглашения о владении и пользовании и воплощали их в значимые результаты (Кристи и др., 2007 год; Колчестер и др., 2006 год);
- **реализацию переходящих по наследству и обычных прав** – обеспечение того, чтобы переданные права приводили к эффективному местному контролю за лесными ресурсами и чтобы основанные на обычае механизмы управления лесами были признаны и поддерживались (Кронклтон и др., 2010 год; Рибот 2002 год);
- **создание предприятий на основе прав** – поддержка организации и способностей для создания процветающих и устойчивых предприятий, когда существовавшие ранее обычные права признаются или когда официально предоставляются новые права (ФАО 2011b; Макквин и др., 2012 год);
- **создание возможностей для реформ, ведущих к глобальным переменам** – признание существующего во всем мире стремления получить землю, растущего числа проблем в связи с изменением климата и возможностей ответных действий как для повышения срочности, так и практической стороны реформы владения и пользования лесами и лесными ресурсами (Котула и Майерс 2009 год, RRI 2012 год).

Руководящие принципы (ФАО 2012а), в частности, указывают важный путь вперед. Они демонстрируют более глубокое понимание правительствами роли, которую они играют, обеспечивая права обычного владения и пользования, и работая с другими заинтересованными сторонами в целях управления улучшениями в вопросах владения и пользования для достижения национальных и глобальных целей в области развития. Это практическое руководство предназначено для дополнения других источников поддержки, чтобы помочь в реализации Руководящих принципов.

3. Определение начальной точки и определение вашей цели

Несколько распространенных примеров мотивации для участия

Как начать? Имея четкое представление о том, где вы находитесь в вопросе регулирования вопросов владения и пользования лесами и лесными ресурсами, и в каком направлении вы хотите двигаться, имеет решающее значение. Вот некоторые из ситуаций, с которыми вы можете столкнуться, когда усилия по формированию регулирования могут действительно принести пользу:

Требуется лучшее понимание, потому что:

- Информации по вопросу мало и понимание вопроса слабое, а дебаты незрелые.
- Появляются новые движущие силы пользования лесных земель и создают проблемы или возможности, такие как новые рынки или инвестиции в лесные или сельскохозяйственные продукты, товары, биотопливо или углерод.

Необходима более сильная организация, потому что:

- Способность принимать надлежащие решения на практике не является соответствующей.
- Возможности варьируются от перемен политики до новых рамок, таких как FLEGT или СВОД +.

Необходимо мощное, тщательно проработанное взаимодействие, потому что:

- Основные вопросы, такие как разъяснение и обеспечение владения и пользования, «забалтываются», несмотря на то, что понимание и явное согласие являются сильными.
- Многолетние разногласия и «медленно кипящие» конфликты из-за лесных ресурсов и земель вспыхивают, или открываются площадки для изучения и согласования позиций различных заинтересованных сторон.

Необходима эффективная подотчетность, поскольку:

- Решения не принимаются или «достигают мертвой точки» из-за прошлых разногласий, неэффективности политики или институциональной непригодности (несостоятельности)..
- Существенная несправедливость и исключение прав женщин и бедных людей являются вопиющими, или для лесов возникают особые угрозы из-за несоответствующих инвестиционных предложений.

Если вы находитесь в одной из этих ситуаций или в похожей ситуации, то важным первым шагом является ее оценка и описание, и ваше стремление что-то сделать с этим.

Некоторые общие контексты регулирования вопросов владения и пользования лесами и лесными ресурсами

Может быть полезно знать, что вы не одиноки. Ситуация в плане владения земельными и лесными ресурсами может в значительной степени различаться в зависимости от той или иной страны. Но можно выявить некоторые общие ситуации с точки зрения преобладающего характера регулирования вопросов владения и пользования лесами - и основные силы, приводящие к переменам или сохраняющие ту же самую ситуацию. Таблица 1 представляет собой попытку охвата некоторых из этих общих ситуаций, и «точек входа», которые в них имеются для работы по регулированию вопросов владения и пользования лесами. В таблице также указаны разделы пакета инструментов (см. Содержание), в которых предлагаются инструменты, которые могут быть полезны в этой работе. Формулировки в таблице, которыми делается попытка охвата различных контекстов, являются неизбежно упрощенными характеристиками, но вы можете найти некоторый резонанс со своей ситуацией. Вы также можете обнаружить, что ваша ситуация представляет собой сочетание некоторых из этих контекстов. Однако мы надеемся, что эта типология поможет вам начать определять практическое сочетание точек входа и инструментов.

ТАБЛИЦА 1.
Типология
общих условий
регулирования
вопросов владения
и пользования лесом
с точками входа
и инструментами для
их формирования

Ваш контекст регулирования вопросов владения и пользования лесом	Ваши возможные точки входа для улучшения вопросов регулирования владения и пользования лесом	Полезные инструменты (сноски на разделы Пакета инструментов)
1. Государственный контроль и регулирование	Там, где потенциал контроля сильный:	<ul style="list-style-type: none"> Создание быстро реагирующего государственного сектора (B2) Мониторинг и оценка, отчетность и прозрачность (D1)
	Там, где потенциал контроля слабый:	<ul style="list-style-type: none"> Составление карты политического и институционального контекста (A4) Проведение эффективных консультаций, участие и процессы с участием многих заинтересованных сторон (C2)
2. Приватизация и корпоративные интересы	<ul style="list-style-type: none"> Дерегулирование и рыночные реформы Стандарты и мониторинг Свободное, предварительное и осознанное согласие 	<ul style="list-style-type: none"> Укрепление сообществ для взаимодействия (B1) Организация частного сектора для справедливого и инклюзивного функционирования (B3)

.....>

<p>> 3. Децентрализация – передача полномочий в местные органы власти или в сообщества</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Прояснение вопросов владения и пользования и безопасности · Потенциал сообществ, гражданского общества и местных органов власти · Процессы с участием многих заинтересованных сторон и отчетность 	<ul style="list-style-type: none"> · Признание механизмов и претензий в области владения и пользования лесами (A3) · Поддержка гражданского общества в применении доказательств, адвокации, проведении кампаний и переговоров (C1)
<p>4. Ответственность за торговлю древесиной – правоприменение, управление и торговля в лесном секторе (FLEGT) и сертификация</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Определение законности и ресурса · исходные данные · Потенциал учреждений верификация и сертификация 	<ul style="list-style-type: none"> · Определение возможностей для перемен (A5) · Механизмы рассмотрения жалоб, разрешения споров и доступа к вспомогательной поддержке со стороны параюриста (D2)
<p>5. Лес для решения проблем изменения климата – СВОД+ и стратегии адаптации</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Права на углерод и лес · Механизмы совместного использования выгод · Межсекторная координация 	<ul style="list-style-type: none"> · Понимание роли лесных товаров и услуг для средств к существованию (A2) · Обращение к судам, более высоким уровням и рычагам государственной или международной политики (D3)
<p>6. Комплексное управление лесными ресурсами совместно с другими секторами</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Участие в межведомственных механизмах · Пробелы в информации и потенциале · Вовлечение гражданского сообщества 	<ul style="list-style-type: none"> · Оценка базы биофизических ресурсов (A1) · Создание или укрепление коалиций, сетей и федераций (B4)

Вдохновение, полученное от принципов ответственного регулирования вопросов владения и пользования лесными ресурсами

Полезную информация нам дают различные инициативы с заинтересованными сторонами по вопросам владения и пользования лесными ресурсами с целью разработки систематических способов оценки регулирования вопросов владения и пользования лесами в определенном контексте – и чтобы дать возможность группам и отдельным лицам найти отправную точку для принятия мер и по улучшению ситуации (Майерс и др. 2005 год). ФАО и Программа по управлению лесами (ПРОФОР) провели эффективную работу по обобщению недавних инициатив и создали основу для оценки и мониторинга управления лесами на основе ряда принципов и «основ» (см. Диаграмму 1) (ФАО и ПРОФОР, 2011 год).

ДИАГРАММА 1
Предлагаемая
«база»
и принципы
хорошего
управления
лесами

Источник:
ФАО и ПРОФОР
(2011 год)



Что касается принципов, ФАО и ПРОФОР отмечают, что регулирование обычно считается «хорошим», если оно характеризуется участием заинтересованных сторон, прозрачностью принятия решения, подотчетностью субъектов и лиц, принимающих решения, верховенством закона и предсказуемостью. «Хорошее регулирование» также связано с эффективным и результативным управлением природными, людскими и финансовыми ресурсами и честным и справедливым распределением ресурсов и выгод. Основные элементы описываются следующим образом:

- Компонент 1: политическая, правовая, институциональная и нормативная база - долгосрочные системы политики, законы, правила и положения, касающиеся лесного сектора и других секторов, связанных с лесами;
- Компонент 2: Процессы планирования и принятия решений - степень прозрачности, подотчетности и охвата ключевых процессов и институтов управления лесами;
- Компонент 3: Внедрение, правоприменение и соблюдение законодательства – степень, в которой реализована политическая, правовая, институциональная и нормативная база.

Опыт работы с этой структурой на сегодняшний день свидетельствует о том, что она может помочь заинтересованным сторонам эффективно определить свои цели и принять меры для улучшения (ФАО 2012b).

Сосредоточение внимания на регулировании вопросов владения и пользования

Руководящие принципы (ФАО 2012a) основаны на твердой вере, рожденной, как отмечалось выше, в результате большого опыта работы на местах, о том, что значительные положительные реформы в области владения и пользования являются жизненно важными и возможными. В частности, в Руководящих принципах признается, что эффективность решения проблем владения и пользования в значительной степени зависит от качества регулирования.

Источник:
ФАО (2012а)

Ответственное регулирование вопросов владения и пользования требует:

- признания и соблюдения законных прав владения и пользования, а также народов, которым они принадлежат;
- обеспечения механизма защиты законных прав владения и пользования от угроз;
- продвижения и содействия осуществлению законных прав владения и пользования;
- обеспечения доступа к правосудию для устранения нарушений;
- предотвращения споров о владении и пользовании, насильственных конфликтов и возможностей для коррупции.

В Таблице ниже изложены основные элементы Руководящих принципов и примеры инструментов в пакете инструментов, которые могут быть использованы для их реализации.

Структура Руководящих принципов	Содержание Руководящих принципов	Примеры инструментов в данном пакете инструментов, которые вы можете использовать для реализации Руководящих принципов
1. Предварительные вопросы	Цели, характер и назначение Руководящих принципов	

2. Общие вопросы

Фонды, основные элементы и Требуется общее понимание для регулирования вопросов владения и пользования:

- руководящие принципы ответственного регулирования владения и пользования;
- права и обязанности, связанные с владением и использованием;
- политическая, правовая и организационная структура, связанная с владением;
- предоставление услуг.

- Многодисциплинарная оценка ландшафта (A1.6)
- Совместный анализ бедности, средств к существованию и динамики окружающей среды (A2.2)
- Составление карты с участием заинтересованных сторон (A3.2)
- Анализ политики и анализ законодательства (A4.1)
- Исторический анализ (A4.8)
- Совместная оценка регулирования (B1.5)

ТАБЛИЦА 2.
Руководящие принципы и инструменты, которые могут быть использованы для их реализации

<p>3. Правовое признание и наделение правами и обязанностями в отношении владения и пользования</p>	<p>Регулирование:</p> <ul style="list-style-type: none"> • юридического признания прав на владение коренных народов и других сообществ с обычными системами владения и пользования, а также; • неформальных прав владения и пользования; • первоначальное наделение правами владения и пользования, которые принадлежат государственному сектору или контролируются им. 	<ul style="list-style-type: none"> • Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами (A3.1) • Организация групп лесопользователей для взаимодействия (B1.1) • Свободное, предварительное и осознанное согласие – от принципа к практике (C1.3) • Укрепление потенциала параюристов, работающих в лесных сообществах (D2.2) • Права коренных народов в Международной организации труда (D3.2)
<p>4. Передача прав и другие изменения в правах владения и пользования</p>	<p>Регулирование владения и пользования, когда существующие права и связанные с ними обязанности передаются или перераспределяются посредством:</p> <ul style="list-style-type: none"> • рынков; • сделок с правами владения и пользования в результате инвестиций; • консолидации земель и других корректирующих подходов; • реституции, реформы по перераспределению или экспроприации. 	<ul style="list-style-type: none"> • Анализ движущих сил перемен A4.4) • Составление карты влияния заинтересованных сторон и анализ власти (A4.6) • Управление работой учебной группы, обучающейся по принципу «равный-равному» для улучшения управления лесами (B4.1) • Поддержка сообществ для ведения переговоров и заключения соглашения с компаниями (C1.4) • Тактика работы местных групп со средствами массовой информации и лоббирования (C1.5) • Дорожная карта для проведения процессов совместного диалога с заинтересованными сторонами (C2.3)
<p>5. Администрирование вопросов владения и пользования</p>	<p>Управление администрированием:</p> <ul style="list-style-type: none"> • учетных записей о правах владения и пользования ; • валидации; • налогообложения; • регулирования пространственного планирования; • разрешения споров по правам владения и пользования; • трансграничных вопросов. 	<ul style="list-style-type: none"> • Управление конфликтными ситуациями на уровне сообществ (B1.6) • Системы электронного правительства для обеспечения прав на лес (B2.5) • Усиление управления и структур предпринимательства в сообществе (B3.2) • Партнерства между заинтересованными в лесе компаниями и сообществами (B3.4)

<p>>.....</p> <p>5. Администрирование вопросов владения и пользования</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Доступ к общедоступной информации о владении (D1.6) • Действия граждан по сокращению коррупции в лесном секторе (D1.8) • Установление процедур подачи и рассмотрения жалоб (D2.1)
<p>6. Реагирование на изменение климата и чрезвычайные ситуации</p>	<p>Регулирование владения в контексте:</p> <ul style="list-style-type: none"> • изменения климата; • стихийных бедствий; • насильственных конфликтов 	<ul style="list-style-type: none"> • Инструментарий по связям между бедностью и лесами (A2.1) • Анализ силового поля (A4.2) • Анализ сценария и планирование (A5.1) • Содействие организационным переменам (B2.1)
<p>7. Продвижение, осуществление, мониторинг и оценка</p>	<p>Адвокация, использование и отслеживание Руководства</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение пилотных проектов (B2.3) • Наставничество на рабочем месте для государственных служащих по методам взаимодействия (B2.4) • Создание альянсов и коалиций для адвокации (B4.3) • Карты отчетов по вопросам прозрачности лесного сектора (D1.3) • Общественные слушания и аудит (D2.4) • Использование механизма проверки соблюдения Орхусской Конвенции (D3.4)

Вышеупомянутая типология контекстов управления, основы управления лесами и основные элементы Руководящих принципов должны помочь вам определить вашу цель. Некоторые цели будут существенными, с тем чтобы решить большие и ранее не решавшиеся внутренние проблемы. Другие цели будут более краткосрочными, где Вы будете стремиться использовать возможности и стимулировать более широкие перемены. Остальная часть этого Практического руководства должна помочь вам понять масштаб и интенсивность проблемы и виды ресурсов, которые могут вам понадобиться.

4. Использование пакета инструментов для достижения вашей цели

О Руководстве

Остальная часть этого Практического руководства состоит из пакета инструментов, предназначенного для тех, кто хочет попытаться улучшить регулирование вопросов

владения и пользования лесами и лесными ресурсами. В нем предлагается ряд инструментов для лучшего понимания, организации, взаимодействия и обеспечения в контексте регулирования. Эти инструменты обозначены для их соответствия в разных контекстах регулирования с учетом количества времени, денег и навыков, необходимых для их применения.

Надеемся, что, направив внимание на инструменты вместо проблем, вопросов или вызовов, вы получите мотивацию для практических действий. Как и с руководствами по использованию ручных инструментов, мы хотим вдохновить вас и сказать, что вы можете «сделать это сами». Эти инструменты были разработаны в ответ на реальные, непосредственные естественные проблемы управления ресурсами, и мы надеемся, что, узнав о таких подходах, разработанных на местах, вы найдете вдохновение, когда столкнетесь с подобными проблемами.

В пакете инструментов предлагается краткое описание 86 инструментов, основанных на опыте, собранном со всего мира. В нем также дано более подробное описание девяти наиболее полезных инструментов. Цель состоит в том, чтобы дать вдохновение, и авторы не претендуют на то, чтобы Руководство было всеобъемлющим; мы не пытались описать каждый потенциальный инструмент или охватить все аспекты политики и институциональных изменений. Пакет инструментов также содержит множество перекрестных ссылок между инструментами.

Общие характеристики инструментов

Две существенные особенности полезного инструмента заключаются в том, что он отвлекает вас от проблемы и направляет на решение, и что его можно переносить из одного контекста и адаптировать в другом месте, и он не является предписывающим и негибким документом. Широкое сочетание инструментов различных типов должно поощрять рождение плодотворных идей и решимость пойти на эксперименты. Другие важные особенности перечисленных здесь инструментов включают простоту (легкость обучения и коммуникации) и экономическую эффективность (с точки зрения времени, денег, навыков и оборудования).

Цикл действие-рефлексия пакета инструментов

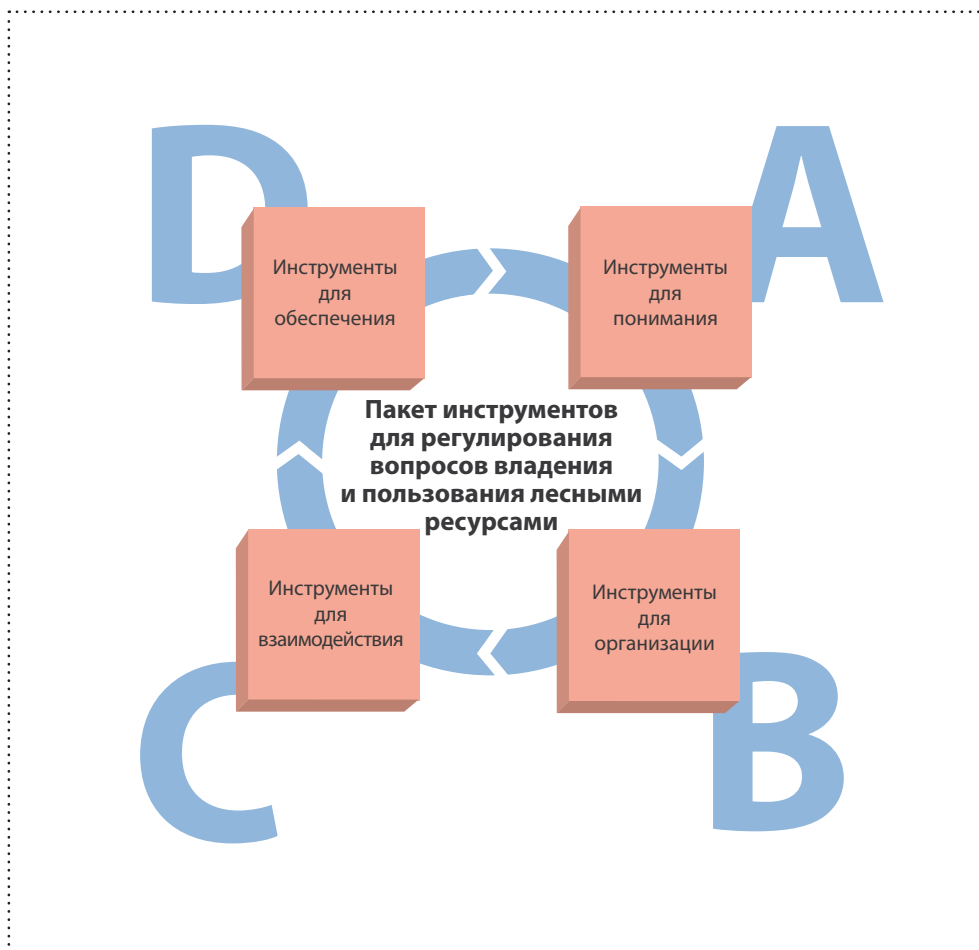
Описания инструментов сгруппированы в четыре основных раздела, каждый из которых является перекрывающимся этапом в условном непрерывном цикле действий и размышлений по вопросу совершенствования регулирования:

- Инструменты для понимания. Часто первые шаги в попытке улучшить регулирование – это оценить масштаб текущих ситуаций и возможностей, и на основе этой информации планировать курс действий.
- Инструменты для организации. Влияние на принятие решений, особенно в защиту интересов менее властных сторон, часто требует «силы в цифрах» (т.е. большой численности людей, поддерживающих вас). Но создать эффективные организации непросто, поэтому необходимы инструменты для развития легитимности, подотчетности и эффективности.
- Инструменты для взаимодействия. Хорошо информированные и организованные группы должны иметь возможность взаимодействовать

с процессами принятия решений, затрагивающими их. Взаимодействие может осуществляться через диалог или через сопротивление. Многие эффективные группы объединяют обе стратегии.

- Инструменты для обеспечения. Недостаточно иметь право голоса: необходимы механизмы подотчетности для обеспечения того, чтобы диалог и обещания воплощались в жизнь.

Каждый из этих четырех разделов объясняет далее, почему эти проблемы важны и описывает, как перемещаться по разделу. Затем приводится ряд инструментов для каждой из нескольких ключевых задач регулирования. Источники дополнительной информации перечислены в конце каждого сводного инструмента, а дополнительные ресурсы можно найти в библиографии. Также в конце каждого инструмента есть список под названием «Другие полезные инструменты». Это инструменты в пакете инструментов, которые могут оказаться полезными, в дополнение к тем, которые находятся в непосредственной группе, в которой находится инструмент.



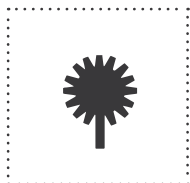
Соответствие инструментов

В пакете инструментов используются два типа значков, чтобы дать представление об уместности каждого инструмента. Их смысл таков:



1. Уровень и качество информации и участие заинтересованных сторон

Преобладающий уровень и качество информации и взаимодействие заинтересованных сторон, для которых этот инструмент уместен. Одна шайба - низкий уровень (т. е. для использования этого инструмента не требуется много информации и взаимодействия с заинтересованными сторонами); четыре шайбы - это высокий уровень (т. е. для использования этого инструмента требуется много информации и взаимодействия с заинтересованными сторонами).



2. Потребность в ресурсах

Количество времени, денег и навыков, необходимых для того, чтобы инструмент работал. Одно дерево – требуется небольшое количество ресурсов; четыре дерева – требуется большое количество ресурсов.

Инструменты для углубленного изучения

Девять вышеупомянутых инструментов из основного пакета также описаны более подробно в пакете инструментов «Регулирование вопросов владения и пользования лесными ресурсами» (эти инструменты промаркированы «XL»). Цель этого раздела - предложить для пакета основных полезных инструментов достаточное количество практических ноу-хау для вас, чтобы понять, как каждое из них может быть использовано эффективно. При использовании инструментария станет ясно, что многие из этих инструментов были разработаны без координации друг с другом - даже конкурируя друг с другом, - поэтому неизбежно возникают совпадения и противоречия. Поэтому из них сложно создать идеальный «пакет». Это возможно сделать только путем проб и ошибок, а также путем адаптации самими пользователями с течением времени.

Глоссарий и библиография

В Глоссарии в Приложении 2 описаны ключевые термины, используемые в Практическом руководстве. Фамилии авторов в Библиографии в Приложении 3 расположены в алфавитном порядке по пяти рубрикам: общее, понимание, организация, взаимодействие и обеспечение. Каждая запись в Библиографии является полной стандартной ссылкой с гиперссылкой на веб-страницу, где может быть найден документ.

Объединяем все вместе: Инструменты для действий, которые Вам необходимо предпринять

После того, как вы определили цель, имеющую смысл в вашем контексте и учитывая вышеупомянутое руководство по характеру и акценту инструментов и где их найти, данный пакет инструментов поможет вам принять решение о некоторых действиях. Пакет инструментов может помочь вам:

- выбрать лучшие инструменты для вашей ситуации - соответствующий «пакет» действий по пониманию, организации, взаимодействию и обеспечению;
- признать, что некоторые инструменты имеют жизненно важное значение для подготовки к работе в области управления, а не для самой управленческой работы;
- определить ключевые связи и возможную последовательность между инструментами и действиями;
- оценить, как вы можете работать с другими заинтересованными сторонами, а также самостоятельно;
- определить, кто должен участвовать в каждом мероприятии, и какие виды возможностей и специализированной помощи могут потребоваться;
- рассчитать возможное время и ресурсы, которые могут потребоваться при принятии мер.

Наконец, мы надеемся, что вы свяжетесь с нами. Если вы пожелаете прокомментировать любой аспект настоящего руководства и пакета инструментов, мы будем рады получить эти комментарии от вас. Ваш опыт и идеи, а также ссылки, которые вы могли бы внести в дополнительную информацию, могли бы помочь улучшить это Практическое руководство.



**Инструменты для
понимания**

Как использовать *ЗНАЧКИ*

Уровень и качество информации и взаимодействия заинтересованных сторон



Преобладающий уровень и качество информации и взаимодействие заинтересованных сторон, для которых она является соответствующей. Одна шайба- низкий уровень (т.е. на нем не нужно много информации и участия со стороны заинтересованных сторон для использования данного инструмента), четыре шайбы - это высокий уровень (т.е. здесь требуется много информации и участия заинтересованных сторон для использования данного инструмента).

Потребность в ресурсах



Количество времени, денег и навыков, чтобы данный инструмент работал. Одно дерево- требуется малое количество ресурсов для использования данного инструмента; Четыре дерева – требуется большое количество ресурсов для использования данного инструмента.

А. Инструменты для понимания



Почему понимание важно для регулирования вопросов владения и пользования лесом и лесными ресурсами

Понимание нынешнего положения с владением, использованием и регулированием является важным шагом в попытках сформировать или изменить регулирование вопросов владения и пользования для ответственного лесопользования. Знание лесных товаров и услуг, роли, которую они играют в средствах к существованию населения, механизмов владения и пользования и более широком политическом и институциональном контексте, имеют важнейшее значение для создания потенциала того, как нынешние механизмы владения и пользования соответствуют средствам к существованию и устремлениям людей. Акцент должен быть сделан на понимание реальной ситуации на местах - может существовать большой разрыв между политикой на бумаге и тем, что происходит в действительности.

Важно, чтобы перспективы, опыт и знания были услышаны от всех людей, на жизнь которых оказывает влияние лес, и важных для регулирования вопросов владения и пользования. Поэтому определение соответствующих заинтересованных сторон является важным.

Использование совместных инструментов и методов имеет двоякую цель. Оно поможет обосновать этот процесс с точки зрения заинтересованных сторон и также обеспечит, чтобы те, кто вносит свой вклад, имели возможность самостоятельно составить представление о более широком опыте в рамках подготовки к будущим переговорам и диалогу по вопросам владения и пользования лесами и регулирования.

Постоянное обдумывание и обзор вопросов имеют первостепенное значение. То, что сначала кажется «проблемой», может при дальнейшем расследовании иметь основополагающие причины, которые в срочном порядке требуют решения. Первоначальные оценки могут не охватывать мнения всех заинтересованных сторон, и, следовательно, может потребоваться пересмотр круга заинтересованных сторон, с которыми проводятся консультации и взаимодействие. Создание возможностей для обдумывания и изучения имеет решающее значение.

Навигация и применение инструментов в данном разделе

Этот раздел предлагает целый ряд инструментов для улучшения понимания. Инструменты организованы по главным контекстуальным проблемам, влияющим на регулирование вопросов владения и пользования лесными ресурсами. Эти проблемы должны быть хорошо поняты до проведения мероприятия:

- A1. Оценка базы биофизических ресурсов** – определение степени и состояния лесных товаров и услуг, которые уже стали или могут стать предметом формальных и неформальных механизмов в области владения и пользования.
- A2. Понимание роли лесных товаров и услуг в поддержке средств к существованию населения** – это включает в себя рассмотрение перспектив женщин, групп коренного населения и других маргинализированных слоев общества, а также рассмотрение роли лесов в более широких системах, таких как подсечно-огневое земледелие.
- A3. Признавая нынешние и исторические механизмы и конкурирующие претензии в области владения и пользования лесами** – понимание того, как практика обеспечения гарантий владения и пользования лесами и практика ведения лесного хозяйства оказывали и оказывают влияние на происходившие в прошлом и на текущие, формальные и неформальные контексты владения и пользования и конфликты.
- A4. Составление карты политического и институционального контекста** – выявление главных заинтересованных сторон, институтов и политики, которые влияют на системы владения и пользования лесами и лесными ресурсами и зависят от них, и оценка справедливости, прозрачности и эффективности этих систем.
- A5. Определение возможностей для перемен** в механизмах владения и пользования, особенно для бедных и маргинализированных групп, чтобы усилить их голос.

Изучение этих контекстуальных вопросов поможет прояснить возможности и потенциальные точки входа для повышения эффективности регулирования вопросов владения и пользования для ответственного лесопользования. Весьма вероятно, что между этими проблемами будет взаимодействие, например, местные институты, возможно, выросли из исторических, обычных механизмов владения и пользования, но не согласны с текущими политическими приоритетами. Вы должны помнить об этом при использовании следующих инструментов и при выборе того, какой инструмент или сочетание инструментов наиболее подходят для вашего контекста.

Вы можете выбирать из представленных здесь инструментов в соответствии с вашими требованиями, контекстом управления, в котором вы работаете, и с учетом

ограниченности ваших ресурсов. Подходы различаются, некоторые из них более формальны и основаны на науке, в то время как другие являются более подходящими для сообщества. Во многих ситуациях полезно иметь сочетание подходов для построения более сбалансированной картины. Инструменты также различаются по их пространственным условиям - например, сообщество, лес или национальное учреждение. Во многих случаях они могут быть адаптированы к ситуации пользователя.

Инструменты могут генерировать много информации. Раздел А5 посвящен анализу собранных данных с практической ориентацией на выявление возможностей и точек входа для перемен.

Приняв и адаптировав инструменты в этом разделе, вы:

- получите хорошее понимание нынешнего контекста с точки зрения того, как регулируются вопросы владения и пользования в лесах и как разные проблемы взаимодействуют, создавая текущие условия (в том числе конфликты);
- определите области, на которые следует направить внимание затем и предпринять дальнейшие действия.

Инструменты и подходы для понимания

А1. Оценка базы биофизических ресурсов

Каково состояние лесных ресурсов? Какие товары и услуги предоставляются лесами? Как это может измениться с течением времени? Чтобы получить представление о лесных ресурсах сейчас и в будущем, важно оценить их природоохранную ценность, а также товары и услуги, которые они предоставляют.

Степень и качество ресурсов и их природоохранная ценность могут оцениваться по-разному - от оценок на уровне сообщества до картографирования при помощи географических информационных систем (ГИС) и на основании сочетания обоих. Кроме того, необходимо проанализировать угрозы и возможности, связанные с лесными ресурсами. Также можно использовать более динамичный подход для изучения того, как могут меняться ресурсы со временем.

Важно выяснить, кто имеет права на эти товары и услуги, а также то, как товары и услуги используются и кем. Ряд прав, связанных с лесами и лесными ресурсами, которые необходимо учитывать, включает права на лесные земли, отдельные деревья (например, деревья бразильских орехов) и недревесные лесные продукты (травы, фрукты, орехи и т. д.), а также права на охоту, выпас и доступ, а также права на интеллектуальную собственность на лекарственные растения.

В лесных землях ассортимент товаров и услуг, которые предоставляются или могут предоставляться в рамках механизмов владения и пользования, становится все более сложным и ставится под вопрос, поскольку потенциальная польза от роли лесов в секвестрации углерода и других экологических услуг приобретает политическое значение. Перспективы, связанные с тем, что леса вносят реальный вклад в решение проблем изменения климата, сохранение биоразнообразия и защиту средств к существованию населения, значительно обострили внимание к тому, кто владеет, управляет лесными ресурсами и извлекает из них выгоду.

Особенно важны две инициативы - сокращение выбросов в результате обезлесения и деградации лесов (СВОД) и Платежи за экологические услуги (ПЭС). СВОД представляет собой попытку установить финансовую ценность углерода, хранящегося в лесах, предлагая стимулы развивающимся странам по сокращению эмиссий из лесных земель и инвестированию в низкоуглеродные пути к устойчивому развитию. «СВОД +» выходит за рамки мероприятий по противодействию обезлесению и деградации лесов, включая последствия сохранения, устойчивого управления лесами и увеличения запасов углерода в лесных угодьях. ПЭС относится к механизму стимулирования (часто рыночного), в котором фермерам, владельцам лесов или землевладельцам предлагаются стимулы в обмен на управление своей землей или лесом для предоставления определенных услуг, таких как секвестрация выбросов двуокси углерода, защита водоразделов, сохранение биоразнообразия или ландшафтной красоты.

Рекомендуемые инструменты

A1.1



Национальная инвентаризация лесов и оценка лесных ресурсов

Что это такое?	Оценка качества и количества лесных товаров и услуг.
Для чего их можно использовать?	В оценке предоставляется исчерпывающая информация о состоянии, динамике и реагировании лесных экосистем. Это может быть использовано для обоснования политик, стратегий планирования и управления, а также для мониторинга развития событий на местах и формулирования прогнозов на будущее..
Основные элементы	Основные элементы оценки лесных ресурсов позволяют изучить различные выгоды от лесов и то, как они меняются с течением времени. Это включает в себя: объем лесных ресурсов; здоровье и жизнеспособность лесной экосистемы; биологическое разнообразие; продуктивные функции лесов; защитные функции лесов; и социально-экономические функции лесов. Методология включает в себя общенациональную выборку и сбор данных на местах и может сочетаться с социально-экономическими данными о местных средствах к существованию.
Дополнительная информация	ФАО. 2009. <i>Национальный мониторинг и оценка лесов - руководство по комплексному сбору данных на местах</i> . Версия 2.3. ФАО Рабочий документ по мониторингу и оценке лесного хозяйства (РДМОЛХ) 37/Е. Рим. . http://www.ФАО.org/forestry/19900026212d9ecb093f72c140429df893aea7.pdf
Другие полезные инструменты	A3.2, C2.6

A1.2



Измерение и мониторинг сообществами лесов, включая запасов углерода

Что это такое?	Инструменты для сообществ для оценки и мониторинга запасов и потоков продуктов и услуг в их лесах.
Для чего их можно использовать?	Информация, собранная о разработке и использовании лесных товаров и услуг, может использоваться для мониторинга управления лесами на местах, а также для создания и ведения лесного хозяйства, проектов СВОД + и ПЭС. >

Основные элементы	<p>Инструменты предлагают практические подходы к местному мониторингу лесов. Инструменты отслеживания углерода могут использоваться для оценки и отслеживания углерода в лесу путем обследований деревьев, трав, медицинских трав, мусора и почвы. Существует мобильная система для учета и отправки данных измерений в электронном виде. Также включено руководство о том, как использовать мобильную систему ГИС для картографирования и учета данных и границ, а также как проводить базовые оценки углерода с помощью этой системы.</p> <p>Инструменты разделены на три раздела: для местных сообществ, которые возьмут на себя эту работу; для тренеров для поддержки сообществ; и для политиков, которые будут использовать полученную информацию.</p>
Дополнительная информация	<p>Фезер Мхина, М., Топп-Йоргенсен, Е. и Пулсен, М.К. 2003 год. <i>Предварительное руководство по мониторингу использования природных ресурсов и качества лесов на основе информации на местном уровне силами сообщества</i> (версии на английском и суахили). Иринга, Танзания, Офис по районным землям, природным ресурсам и экологии. http://www.nordeco.dk/assets/279/Tz%20Monitoring%20Manual%20English.pdf</p> <p>Гибсон, Д. 2011. <i>Руководство по введению и внедрению системы мониторинга, ориентированной на управление</i>. . Гланд, Швейцария, ВПП. http://www.sacfnnet.org/index.php/the-news/natural-resources-management/natural-resources-management-download=97%3Amanagement-oriented-monitoring-systemsmanualpdf</p> <p>Льюис, Дж. И Нкуинтча, Т. 2012. Доступные технологии и СПОС (свободное, предварительное и осознанное согласие): <i>независимый мониторинг силами лесных сообществ в Камеруне. Совместное обучение и действия</i>, 65: 151–165. http://pubs.iied.org/14618IIED.html</p> <p>Верпланке, Дж. Дж. и Захабу, Е. (редакторы.) 2009 г. <i>Руководство для работы на местах по оценке и мониторингу местными сообществами сокращения деградации лесов и улавливания углерода</i>. Твенте, Нидерланды, проектная команда КУОТО: Думай глобально, но действуй с учетом местных условий. (K:TGAL). http://www.communitycarbonforestry.org/Online%20Fieldguide%20full%20123.pdf</p> <p>Скутч, М. 2010 год. <i>Мониторинг лесов в сообществах для углеродного рынка</i>. Лондон, Earthscan.</p>
Другие полезные инструменты	A3.2

Экспресс оценка запасов углерода

Что это такое?	Методическая основа для измерения и анализа поглотителей углерода в ландшафте.
Для чего ее можно использовать?	Предоставлять знания, соответствующие местным условиям, о поглотителях углерода на основе научно обоснованных рамок, которые могут быть использованы при рассмотрении мероприятий по улучшению местных средств к существованию и уменьшению масштабов бедности.

A1.3



Основные элементы	Шаги по оценке запасов углерода включают в себя оценку ландшафта, местные экологические знания, социально-экономические обследования домохозяйств, дистанционное зондирование и исследования сценариев изменений в запасах углерода и благосостоянии. Затем информация анализируется вместе с политическим контекстом, землевладением/землепользованием и средствами к существованию людей для изучения возможностей изменения практики и политики в целях укрепления хранения углерода.
Дальнейшая информация	ICRAF (Международный совет по исследованиям в области агролесоводства). <i>Экспресс оценка запасов углерода (RaCSA): быстрый, но интегрированный способ оценки запасов углерода в ландшафте</i> [Интернет-ресурс]. http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/racsa
Другие полезные инструменты	A2

A1.4



Экспресс оценка практики, систем и технологий агролесоводства (RAFT)

Что это такое?	Инструмент, обеспечивающий большую ясность в использовании и управлении деревьями в системах агролесоводства.
Для чего их можно использовать?	Чтобы получить представление о том, как используются деревья в системах агролесоводства и как помогают в средствах к существованию в сельской местности.
Основные элементы	Процесс экспресс оценки практик, систем и технологий агролесоводства (RAFT) включает в себя: согласование терминологии для классификации различных видов использования земли и деревьев; изучение происхождения, владения, использования и управления деревьями; оценку местных экологических знаний и прав интеллектуальной собственности, касающихся деревьев; оценку взаимодействия между видами деревьев и другими частями экологической системы; экономическую оценку и оценку рентабельности системы; оценку воздействия системы владения и пользования деревьями и владения и пользования землей, а также оценку вопросов политики; и анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз в текущей системе для обобщения полученных результатов.
Дальнейшая информация	ICRAF. 2009. RAFT: Экспресс оценка практики, систем и технологий агролесоводства. Богор, Индонезия, Всемирный центр агролесоводства (ICRAF). http://www.worldagroforestry.org/sea/vn/publication?do=view_pub_detail&pub_no=LE0152-09
Другие полезные инструменты	A2.2, A4.5

Определение местностей с высокой природоохранной ценностью

Что это такое? Методология определения областей, в которых виды, товары и услуги имеют высокую природоохранную ценность.

Для чего ее можно использовать? Для согласования вариантов управления выявленными областями высокой природоохранной ценности (ВПЦ), чтобы обеспечить сохранение или усиление ценности и контроль.

Основные элементы Процесс включает в себя оценку области для нахождения ВПЦ (с социальной и экологической ценностью) и определения основных угроз для них. Это упражнение поможет определить важность сохранения этого района с точки зрения принципов, определенных на национальном уровне. Эти принципы также необходимо учитывать в отношении регулирования вопросов владения и пользования для соответствующих лесов

Дальнейшая информация Профорест. 2008 год. *Руководство по эффективной практике оценки высокой природоохранной ценности: Пакет инструментов. Часть 3. Определение и управление лесами высокой природоохранной ценности: руководство для лесоустроителей.* Оксфорд, Великобритания. <http://www.hcvnetwork.org/resources/global-hcv-toolkits/hcvf-toolkit-part-3.pdf>

Другие полезные инструменты A2.1, A4.9

A1.5



Многодисциплинарная оценка ландшафта

Что это такое? Междисциплинарные исследования для создания согласованной оценки ценности ресурсов и ландшафта.

Для чего их можно использовать? Для информирования местного или национального правительства о ценности ландшафта для местных сообществ.

Основные элементы Сочетание экологических экспресс-обследований и социально-экономических экспресс обследований. Экологические методы включают описания участков, отбор образцов деревьев и исследования почв. Обследования сел включают структурированные интервью, обследования домохозяйств и совместные упражнения для изучения того, какие аспекты ландшафта важны для местного сообщества.

Дальнейшая информация CIFOR. *Многодисциплинарная оценка ландшафта* [Интернет-ресурс]. http://www.cifor.cgiar.org/mla/_ref/home/index.htm

Другие полезные инструменты A4.9

A1.6



A1.7



Народные реестры биоразнообразия

Что это такое?	Методология и база данных для сбора неформальных местных знаний по биоразнообразию.
Для чего их можно использовать?	Разработанные в Индии народные реестры биоразнообразия позволяют регистрировать, собирать и использовать неформальные знания в качестве научного ресурса.
Основные элементы	Каждый реестр содержит исчерпывающую информацию о наличии и знании местных биологических ресурсов, их лекарственных или других применениях и других традиционных знаний о них. Реестры основаны на значительном сотрудничестве и вкладе местных сообществ, и они, как правило, сосредоточены на контроле доступа к генетическим ресурсам и защите традиционных знаний.
Дальнейшая информация	Национальное управление по биоразнообразию. 2008 г. Народный реестр биоразнообразия: упрощенная методология. Ченнаи, Индия. http://nbaindia.in/uploaded/docs/simplified_methodology_onpbr.pdf
Другие полезные инструменты	A3.2

A1.8



Оценка изменения лесного покрова с помощью TREES

Что это такое?	Метод оценки глобального тропического лесного покрова и мониторинга обезлесения.
Для чего его можно использовать?	Наблюдение и оценка изменений лесного покрова во влажных тропиках.
Key elements	Метод использует обширные спутниковые данные дистанционного зондирования и данные региональной сети экспертов. Измерение показателей обезлесения основано на статистике, и включает выборку единиц наблюдения, с более высокой частотой отбора образцов для быстро меняющихся площадей. Процедуры являются едиными, независимыми и повторяются. Этот метод предназначен для предоставления информации в соответствующем формате для сообщества пользователей через Информационную систему тропических лесов.
Основные элементы	Ачард, Ф., Стибиг, Х. Дж., Эва, Х. и Майокс, П. 2002 г. Мониторинг информации о тропическом лесном покрове во влажных тропиках - проект TREES. <i>Тропическая экология</i> , 43(1): 9–20. http://www.tropecol.com/pdf/open/PDF_43_1/43102.pdf
Другие полезные инструменты	A4.4

А2. Понимание роли лесных товаров и услуг в поддержке средств к существованию населения

Как леса поддерживают различные средства к существованию людей? Каковы связи между лесами и бедностью? Поддерживают ли людей нынешние механизмы владения и пользования, чтобы улучшить их средства к существованию? Понимание того, что местные жители используют лесные товары и услуги и роли механизмов владения и пользования, имеет решающее значение для анализа того, являются ли нынешние системы владения и пользования подходящими, а также для изучения того, как реформа системы владения и пользования может привести к более устойчивым средствам к существованию.

Хотя вклад лесов в средства к существованию в сельских местностях широко признается, его часто не очень хорошо понимают. Как правило, имеется мало документированной информации о том, как сельские домохозяйства зависят от ресурсов лесов и деревьев для удовлетворения своих повседневных потребностей и еще меньше знают о потенциале этого ресурса для сокращения бедности. В результате эти вопросы часто игнорируются политиками.

Оценивая роль лесных товаров и услуг в средствах к существованию людей, важно признать и понять, как в одной отдельно взятой деревне люди используют лесные ресурсы и как зависят от них. Они могут быть основополагающими для средств к существованию, например, и могут использоваться либо в качестве сезонных систем социальной защиты или как возможность выйти из бедности или сочетать все эти возможности. Существуют также различия в степени власти человека, доступа и контроля над лесными ресурсами, в зависимости от степени бедности, уровня незащищенности и доступа к другим активам и возможностям.

Полезная типология, разработанная в контексте лесного хозяйства, описывает три категории бедности: ухудшение бедности, бедность, которая борется и улучшение состояния бедных слоев населения. Эти группы бедных людей имеют разный уровень отсутствия безопасности и возможностей для того, чтобы добиваться своих прав на лес, и, следовательно, различные уровни интереса к обеспечению безопасности этого актива и владения им.

Женщины и мужчины используют лесные ресурсы и управляют ими по-разному. Женщины часто являются основными пользователями лесов в связи с их участием в натуральном производстве продуктов питания, сборе лекарственных трав, сборе топливной древесины и небольших лесных предприятиях, производящих продукты, за которые можно получить наличные деньги. Вместе с тем отсутствие у них надежных прав на землю, деревья и лесные товары может ограничить возможности женщин, а вместе с ними и потенциал сокращения бедности.

Рекомендуемые инструменты

A2.1



Пакет инструментов «Связь между бедностью и лесом»

Что это такое?	Инструменты совместной оценки воздействия на конкретный лес.
Для чего их можно использовать?	Для анализа, понимания и коммуникации о вкладе лесов в средства к существованию бедных людей, живущих в лесах и вокруг них.
Основные элементы	Ресурсы, доступные в Интернете, включают пошаговое руководство с использованием тщательно отобранных и проверенных методов совместной оценки в сельской местности, включая ранжирование богатства, анализ средств к существованию, матрицы проблем и решений по лесам, учебные пособия, а также примеры тематических исследований
Дальнейшая информация	ПРОФОР. 2009. <i>Руководство для работы на местах: инструмент, позволяющий проводить работу на основе анализа связи между бедностью и лесами</i> . Вашингтон, округ Колумбия, Программа по лесам. http://www.profor.info/profor/content/poverty-forests-linkages-toolkit-table-contents
Другие полезные инструменты	A1.5, A4.9, A4.1

A2.2



Совместный анализ бедности, средств к существованию и изменения окружающей среды

Что это такое?	Совместный инструмент для исследовании стратегий сокращения масштабов бедности и улучшения средств к существованию.
Для чего их можно использовать?	Понимание связей между средствами к существованию людей, уровнями бедности и окружающей средой.
Основные элементы	Этот инструмент использует пять шагов для изучения стратегий жизнеобеспечения, которые люди используют для выхода из бедности, и того, насколько эти ключевые стратегии оказывают положительное или отрицательное воздействие на окружающую среду. Эти шаги направлены на: оценку местного понимания бедности и окружающей среды; деятельность по обеспечению средств к существованию; связи между природными ресурсами и средствами к существованию; выявление шоковых воздействий, рисков и уязвимости; и институциональные и политические вопросы.
Дальнейшая информация	ICRAF. <i>Совместный анализ бедности, средств к существованию и изменения окружающей среды (PAPOLD)</i> [Интернет-ресурс]. http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/5 Кришна, А. <i>Этапы прогресса: разукрупнение данных о бедности для лучшего воздействия на политику</i> [Интернет-ресурс]. http://www.pubpol.duke.edu/krishna/
Другие полезные инструменты	A1.5, A4.9, A4.1

Базовое руководство по оценке благосостояния человека

Что это такое?	Пособие по изучению связей между благосостоянием человека и лесными ресурсами.
Для чего их можно использовать?	В письменном виде для компаний частного сектора, занимающихся лесозаготовками, в пособии представлены инструменты для повышения уровня понимания людей, живущих рядом с лесом и их зависимости от лесных ресурсов.
Основные элементы	Процесс состоит из пяти этапов: определения соответствующих заинтересованных сторон; оценки безопасности межпоколенческого доступа к ресурсам; оценки прав и обязанностей по совместному управлению лесами; оценки состояния здоровья лесов, субъектов и культур леса; и сокращенного метода присуждения баллов.
Дальнейшая информация	Колфер, С.Дж.П. и др. 1999 г. <i>Базовое руководство по оценке благосостояния человека</i> . Критерии и индикаторы. Серия инструментов № 5. Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства (СИФОР). http://www.cifor.org/livesinforests/publications/pdf_files/toolbox-5c.pdf
Другие полезные инструменты	A1.5, A4.9, A4.1

A2.3



Образец вопросника сети сотрудничества по вопросам бедности и окружающей среды

Что это такое?	Это инструмент для сбора сравнительных подробных социально-экономических данных на уровне домохозяйств и сел.
Для чего их можно использовать?	Сеть сотрудничества по вопросам бедности и окружающей среды (PEN) является международным исследовательским проектом и сетью, которая предлагает наиболее полный глобальный анализ тропических лесов и бедности. Хотя он специально разработан для PEN, образец вопросника может использоваться (и при необходимости модифицироваться) для обследований лесов и бедности на местном уровне. Вопросник должен использоваться вместе с Техническим руководством и может использоваться для сравнительного анализа.
Основные элементы	Вопросник включает социально-экономическую информацию о местном районе, базу лесных ресурсов, изменения в использовании лесов, лесные учреждения и информацию о домохозяйствах. Он предназначен для ежеквартального и ежегодного использования для учета тенденций и изменений в социально-экономическом статусе и лесных ресурсах. Использование стандартизованных определений, вопросников и методов означает, что данные могут сравниваться по различным географическим регионам, типам лесов, режимам владения и пользования лесами, плотности населения и уровням бедности, инфраструктуре и доступу к рынкам, а также в динамике.
Дальнейшая информация	CIFOR. 2007 г. <i>Сеть сотрудничества по вопросам бедности и окружающей среды: комплексный глобальный анализ тропических лесов и бедности</i> . Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства. http://www.cifor.org/pen/research-tools/tools.html
Другие полезные инструменты	D1.1

A2.4



А3. Признание существующих и исторических механизмов и конкурирующих претензий в отношении владения и пользования лесом

Каковы нынешние формальные механизмы владения и пользования и традиционные правила владения и пользования, основанные на обычае? Существуют ли конкурирующие претензии в отношении лесных ресурсов? Понимание прошлых и современных контекстов владения и пользования является необходимым первым шагом в улучшении безопасности и ответственного лесопользования.

Многие конфликты в отношении управления лесным хозяйством обусловлены конкурирующими претензиями на права доступа и использования лесных земель и ресурсов. Это связано с отсутствием ясности, легитимности и законности в политике владения и пользования. Различные политики могут противоречить друг другу или могут быть истолкованы иначе в процессе их реализации. Конфликты могут возникать, если юридические системы владения и пользования не признают существование систем управления, основанных на обычаях, в том числе систем управления, существовавших у кочевых народов. Любой процесс реформы владения и пользования должен предоставить достаточное время для того, чтобы основанные на обычаях претензии на владение и пользование были выведены на поверхность и были решены справедливо, одновременно обеспечивая соблюдение принципов прав человека.

Работа с противоречащими друг другу политиками более подробно рассматривается в разделе А4.

Рекомендуемые инструменты

А3.1



Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами

Что это такое?	Метод изучения и разрешения конкурирующих претензий в отношении прав и интересов на землю и ресурсы.
Для чего их можно использовать?	Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами (RaTA) предлагает руководство по установлению точного местоположения и получению исходных данных, необходимых политикам или медиаторам для разработки механизмов разрешения конфликтов при рассмотрении конкурирующих претензий на владение и пользование на землю.
Основные элементы	<p>Этот набор инструментов касается пяти целей для понимания конфликтов в области владения и пользования и конкурирующих претензий с точки зрения различных участников, за которыми следует процесс политического диалога для разрешения конкурирующих претензий. Он разработан для вопросов владения и пользования землей, но может быть легко изменен, чтобы сосредоточиться конкретно на владении и использовании лесными ресурсами.</p> <p>Многие из конкретных инструментов, представленных в этом руководстве, включены в экспресс оценку владения и пользования землей, такие как совместное составление карт, анализ конфликтов в области владения и пользования, анализ участников, анализ политики и разрешение конфликтов.</p>



Дальнейшая информация	ICRAF. <i>Экспресс оценка вопросов владения и пользования землей (RaTA): инструмент для определения характера конфликтов в области владения землей</i> [Интернет-ресурс]. http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/19
Другие полезные инструменты	A4.9, B1.6, D2.2 Инструмент глубинного исследования: XL A3.1

Составление карт с участием заинтересованных сторон

Что это такое?	Создание визуальных карт местными сообществами, документирование наиболее значимых природных, физических и социально-культурных особенностей и ресурсов.
Для чего их можно использовать?	В контексте конкурирующих претензий совместное составление карт с участием всех заинтересованных сторон может использоваться для графического представления конкурирующих претензий. Этот процесс также может помочь людям с разными точками зрения отразить на карте свою ситуацию и узнать о переживаниях и восприятиях друг друга.
Основные элементы	Составление карты с участием заинтересованных сторон направлено на содействие членам сообщества в самостоятельной разработке карт, представлении знаний членов сообщества и обеспечении того, чтобы члены сообщества определяли, как (и кому) передаётся информация. Карты документируются и могут включать существующие и исторические права доступа, пользования земельными и лесными ресурсами и контроля над ними. Описан широкий спектр инструментов.
Дальнейшая информация	IFAD. 2009 г. <i>Хорошая практика совместного составления карт</i> . Рим, Международный фонд сельскохозяйственного развития. http://www.ifad.org/pub/map/pm_web.pdf Фонд тропических лесов, Великобритания. <i>Отображение прав на карте</i> [Интернет-ресурс]. http://www.mappingforrights.org/
Другие полезные инструменты	A1.1, A1.2, A1.7, B2.5 Инструмент глубинного исследования: XL A3.2

A3.2



Анализ конфликтов в исторической перспективе и посредством полуструктурированных интервью

Что это такое?	Процесс создания исторической временной шкалы для улучшения понимания заинтересованными сторонами событий, которые привели к конфликту.
Для чего их можно использовать?	Для изучения предыстории конфликтов и достижения понимания разных восприятий. Полуструктурированные интервью могут помочь более глубоко изучить конфликты в области владения и пользования.

A3.3



Основные элементы	Заинтересованные стороны рассказывают свои истории, а медиаторы записывают последовательность событий на флип-чарте. Когда Составление карты исторических событий завершено, предоставляется период для обдумывания таких вопросов, как, например, что участники узнали о конфликте, и почему они считают, что стороны действовали так, как они это делали.
Дальнейшая информация	<p>ФАО. 2005 г. Руководство для работы на местах по анализу конфликтов. <i>Методы переговоров и посредничества в управлении природными ресурсами</i>, Приложение II, А. Энгель и Б. Корф. Рим. http://www.fao.org/docrep/008/a0032e/a0032e0d.htm#bm13.1</p> <p>ICRAF. <i>Экспресс оценка владения и пользования землей (RaTA): инструмент для определения характера конфликтов в области владения и пользования землей</i> [Интернет-ресурс]. http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/19</p>
Другие полезные инструменты	A4.9, B1.6

A4. Составление карты политического и институционального контекста

Какова ключевая политика, институты и процессы, которые влияют на владение и пользование лесом и лесными ресурсами и любой процесс для реформирования? Как они облегчают или препятствуют переменам? Политический и институциональный контекст может создавать серьезные барьеры, которые часто препятствуют существенным переменам на местах, особенно в отношении участия более бедных и более маргинализированных групп. Основные институты - от формальных правовых норм до неформальных социальных норм - и отношения между ними должны быть идентифицированы, проанализированы и поняты на международном, национальном, субнациональном и местном уровнях. Это важный шаг в понимании того, где находятся препятствия на пути к достижению более эффективных и справедливых механизмов владения и пользования и какие существуют возможности для перемен.

Властные отношения часто игнорируются в реформе владения и пользования. Силовые отношения определяют, каким образом социальные и политические отношения способствуют возможности людей добиваться удовлетворения их претензий в отношении леса и получить доступ к лесу и эффективно использовать лесные угодья и их продукты. Особенно важно понимать роль элит - людей, которые посредничают или контролируют доступ более бедных людей к лесным ресурсам и лиц, принимающих решения, к лучшему или к худшему. Элиты действуют и оказывают влияние на местном, национальном и транснациональном уровнях. Такие методы, как анализ заинтересованных сторон, могут помочь идентифицировать этих людей и результаты их влияния. Следует также использовать гендерную «линзу» для изучения того, как статус женщин влияет на их доступ к земле и ее продуктам, и на их стремление добиться удовлетворения своих претензий.

На местные общественно-политические отношения критически влияют природа и структура государства, возможности систем управления лесами и взаимоотношения между государством и гражданским обществом (см. «Инструменты для организации» и «Инструменты для участия»). Совместные подходы к вовлечению всех заинтересованных сторон в вопросы регулирования деятельности лесхозов требуют изменения в типе отношений между служащими государственных лесхозов и людьми, которые живут в лесной местности и людьми, являющимися лесопользователями, а также требуют увеличения инвестиций в местные структуры подотчетности. Необходимо понять, насколько хорошо эти отношения действуют на практике.

Социальные медиа и информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) резко изменили институциональный ландшафт, отчасти потому, что они имеют демократизированную информацию. Это имеет огромные последствия: заинтересованные стороны могут быть лучше информированы, участвовать в адвокации и создавать критическую массу для поддержки за - или сопротивления против - любых изменений в вопросах владения и пользования лесами и лесными ресурсами.

Конфликт и путаница в отношении владения могут возникнуть из-за того, что различные секторальные политики потенциально работают друг против друга. Инструменты анализа политики и правового анализа могут помочь выявить эти области противоречий и путаницы.

Улучшение понимания факторов, влияющих на владение и пользование лесными ресурсами, должно сопровождаться процессом синтеза. Обобщение основных выводов может помочь определить области, в которых необходимы изменения - либо в политике, или в институтах или процессах, - чтобы укрепить регулирование вопросов владения. Все приведенные ниже инструменты сосредоточены на выявлении возможностей и возможных действий на основе обоснованной оценки и анализа.

Рекомендуемые инструменты

Анализ политики и правовой анализ

Что это такое? Это систематический анализ каждого и всех компонентов политики или правовых систем и процессов.

Для чего их можно использовать? Для оценки воздействия и эффективности политики или законодательных положений по конкретным вопросам, таким как владение и пользование лесом, и определения ограничений и возможностей для каких-либо изменений в системе. Анализ может определять области, в которых существующие политики и законы противоречат друг другу, противоречивы или недостаточны.

A4.1



Основные элементы	При проведении анализа политики или правового анализа сначала необходимо определить, какие политики, стратегии и программы или законы и положения влияют на вопросы владения и пользования лесом и лесными ресурсами. Важно, чтобы этот анализ не ограничивался только анализом лесной политики и законодательства по вопросам леса, а включал также анализ других законов, правительственной политики или инициатив. В ходе анализа анализируется содержание политики и правовой контент, а также реализация. Для такого анализа есть четыре возможных аспекта: контент-анализ, анализ содержания политических заявлений и законов; исторический анализ, учитывая, как история формирует текущую политику и законы; процесс анализа того, как политическая система влияет на политику и право; и оценка, изучение соответствия между политикой или правом и реальностью на местах, а также воздействие на намеченные цели.
Дальнейшая информация	ЮНЕП/IIISD (Международный институт устойчивого развития). 2007 г. <i>Руководство по комплексной экологической оценке, модуль 5, Шаг 6 - Что такое анализ политики?</i> Найроби, Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде и Виннипег, Манитоба, Канада, Международный институт устойчивого развития. http://www.unep.org/IEACP/iea/training/manual/module5/1231.aspx Пастор, К. 2001 г. <i>Инструменты для устойчивых средств к существованию: анализ политики.</i> Брайтон, Великобритания, Институт исследований в сфере развития. ICRAF. <i>Экспресс оценка вопросов владения и пользования землей (RaTA): инструмент для определения характера конфликтов, связанных с владением и использованием землей</i> [Интернет-ресурс]. http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/19
Другие полезные инструменты	A5.1, A5.2, B4.1, C1.10, C2.1, D1.4, D1.7, D2.2, D3.6

A4.2



Анализ силового поля

Что это такое?	Анализ сил, которые либо содействуют, либо препятствуют переменам.
Для чего их можно использовать?	Для получения всеобъемлющего обзора и проведения анализа различных движущих сил, действующих по одной проблеме политики.
Основные элементы	Отправной точкой является идентификация и анализ сил или групп заинтересованных сторон, которые поддерживают перемены (движущие силы) и те, которые действуют против изменения (сдерживающие силы). Затем пользователь идентифицирует способы продвижения, укрепления или максимизации движущих сил и способов сокращения, ослабления или минимизации сдерживающих сил.
Дальнейшая информация	Старт, Д. и Ховлэнд, И. 2004 г. <i>Анализ силового поля. Инструменты для анализа воздействия на политику: пособие для исследователей.</i> Лондон, Институт исследований внешнего развития (ODI). http://www.odi.org.uk/rapid/tools/Toolkits/Policy_Impact/Forcefield_analysis.html
Другие полезные инструменты	D1.7, C1.1

Составление институциональной карты заинтересованных сторон

Что это такое?	Инструмент для выявления и представления восприятий и отношений с ключевыми институтами и отдельными лицами изнутри и за пределами сообщества.
Для чего их можно использовать?	Чтобы понять, как разные члены сообщества воспринимают институты как внутри сообщества (с точки зрения принятия решений, доступности и услуг), так и вне сообщества (с точки зрения участия, доступности и услуг).
Основные элементы	Фасилитатор просит участвующих идентифицировать движущие и противодействующие силы, с которыми они взаимодействуют в своей экономической, социальной или политической деятельности. Объясняется, что эти субъекты могут физически присутствовать в этом районе или могут быть связаны напрямую или косвенно (например, политики) и могут быть отдельными лицами, группами или организациями. Они наносятся на карту и оцениваются с точки зрения важности для участников. Также изучается взаимосвязь между ними.
Дальнейшая информация	Мацаерт, Х. 2002 г. <i>Институциональный анализ в исследованиях природных ресурсов</i> . Гринвич, Великобритания, Институт природных ресурсов. http://www.nri.org/publications/bpg/bpg11.pdf
Другие полезные инструменты	B2.1, B4.1, C2.1

A4.3



Анализ движущих сил перемен

Что это такое?	Это инструмент для понимания более широкого контекста движущих сил перемен на национальном и региональном уровнях.
Для чего их можно использовать?	Для получения более полного представления о более широкой картине политических, экономических, социальных и культурных сил, которые приводят к переменам в региональном и страновом контексте, для определения ключевых политических и институциональных факторов перемен.
Основные элементы	Существует шесть основных элементов: базовый страновой анализ, в котором рассматриваются прошлые и нынешние политические, экономические, социальные и культурные институты общества и их долгосрочное будущее; среднесрочная динамика, в которой описываются стимулы и возможности движущих и противодействующих сил и как переменны произойдут в среднесрочной перспективе; внешние силы, влияющие на действия доноров; ожидаемые переменны и то, как они будут влиять на бедность; и операционные последствия - точки входа для изменения политики, новые способы работы и структуры инновационных проектов.
Дальнейшая информация	ODI. 2009 г. <i>Mapping political context: drivers of change</i> . Лондон, Институт развития за рубежом. http://www.odi.org.uk/resources/details.asp?id=5399&title=drivers-change-dfid-doc
Другие полезные инструменты	C1.10, D1.3, D1.4

A4.4



A4.5



Анализ власти и перемен

Что это такое?	Это инструмент для изучения неформальной практики, систем и правил, а также отношений и связей между формальными и неформальными институтами.
Для чего их можно использовать?	Анализ власти и перемен (РСА) Для чего это можно использовать? Анализ власти и перемен (РСА) лежит в основе анализа стратегического управления и борьбы с коррупцией. Этот инструмент был специально разработан, чтобы помочь правительству Нидерландов работать более стратегически со странами-партнерами, но оно может быть адаптирован для использования другими. Этот инструмент предназначен для изучения неформальных и неосознаваемых основополагающих причин ситуации с регулированием.
Основные элементы	В анализ власти и перемен (РСА) есть три аспекта: «основополагающие факторы», социально-экономические факторы, формирующие политическую систему; «правила игры», формальные и неформальные институты, которые определяют, как регулируются отношения и проводятся мероприятия; и «здесь и сейчас», основные движущие и противодействующие силы, события и давление, на которые они реагируют. Анализ власти и перемен (РСА) может выполняться либо как «быстрое сканирование» или может потребовать более глубоких исследований в зависимости от времени и имеющихся/доступных данных.
Дальнейшая информация	Ансворт, С. и отдел исследований в области политики. 2007 г. <i>Основы стратегического регулирования и анализа коррупции: разработка стратегических мер реагирования для добросовестного регулирования</i> . Гаагская группа по изучению конфликтов, Нидерландский институт международных отношений. http://www.clingendael.nl/publications/2007/20071000_cru_occ_unsworth.pdf
Другие полезные инструменты	A1.4, B4.1, D1.4

A4.6



Составление карты влияния заинтересованных сторон и анализ власти

Что это такое?	Ряд методов для изучения и визуального отображения влияния и воздействия заинтересованных сторон на конкретную политическую реформу.
Для чего их можно использовать?	Для обеспечения лучшего понимания и четкого обсуждения того, кто влияет на политику, путем сопоставления и понимания власти, позиций и перспектив разных людей и групп.
Основные элементы	Существуют различные шаги в этом процессе: выбирается проблема политики; выбирается один или (при рассмотрении изменений в политике) более ключевых периодов времени; выявляются соответствующие участники политики; и затем их влияние и отношения наносятся на карту.
Дополнительная информация	Майерс, Дж. и Вермюлен, С. 2005 г. <i>Составление карты влияния заинтересованных сторон</i> . Серия «Инструменты власти». Лондон, IIED. http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/SIM.html Майерс, Дж. 2005. <i>Анализ власти заинтересованных сторон</i> . Серия «Инструменты власти». Лондон, IIED. http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/SPA.html

Другие полезные инструменты	В4.2 Инструмент глубинного анализа: XL A4.6
------------------------------------	--

Четыре R	
Что это такое?	Рамки и инструменты для разъяснения роли различных заинтересованных сторон и характера отношений между ними.
Для чего их можно использовать?	Это особенно полезно в контексте, где роли необходимо переосмыслить, по ним необходимо провести переговоры и их необходимо развивать. Это дополнит анализ заинтересованных сторон.
Основные элементы	Инструмент Четыре R трансформирует роли заинтересованных сторон в права, обязанности и доходы (выгоду). Четыре R – это отношения, в которых основное внимание уделяется взаимодействию между заинтересованными сторонами. Исследуются предыстория и контекст; формулируется понимание текущих ролей заинтересованных сторон; а также проводится упражнение по нанесению на карту потенциала, которое помогает управлять любыми изменениями в ролях.
Дополнительная информация	Майерс, Дж. 2005 г. <i>Четыре R</i> . PowСерия «Инструменты власти». Лондон, IIED. http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/TFR.html
Другие полезные инструменты	В2.4, С2.3, С2.4

A4.7



Исторический анализ	
Что это такое?	Исторический анализ эволюции использования природных ресурсов, а также конфликтов и тенденций, связанных с ними.
Для чего их можно использовать?	Чтобы узнать, почему и как сложилась ситуация в ее нынешнем состоянии. Он устанавливает согласованную структуру для выявления причин любых конкурирующих претензий на право владения и пользования, видений заинтересованных сторон относительно доступа к природным ресурсам и пользование ими, текущей динамики и возможных тенденций.
Основные элементы	Исторический анализ включает в себя понимание прошлого и эволюцию конфликтов за лесные ресурсы; режимы владения и пользования землей и лесами; институты и отношения между различными группами интересов; экосистемы, характер ландшафта и структуру лесопользования; стратегии людей для обеспечения средств к существованию; и другие проекты, осуществляемые в этом регионе.
Дальнейшая информация	ФАО. 2005 г. <i>Совместное и согласованное территориальное развитие (ССТР)</i> . Рим. http://www.fao.org/sd/dim_pe2/pe2_050402a1_en.htm
Другие полезные инструменты	A2.1, A2.2, A3.1, A3.3

A4.8



A4.9



Достижение ответственного, справедливого в гендерном отношении регулирования вопросов владения и пользования землей

Что это такое?	Это справочное руководство, предлагающее советы и примеры передовой практики - что сработало, где, почему и как - в регулировании землепользования, которое должно быть справедливым в гендерном отношении
Для чего их можно использовать?	Чтобы достичь подлинно и устойчивого гендерного равенства посредством равноправного участия мужчин и женщин в процессах и учреждениях, участвующих в принятии решений о земле.
Основные элементы	В руководстве представлены модули и инструменты для перехода к учету гендерных вопросов. В нем основное внимание уделяется тому, что означает на практике ответственное, справедливое в гендерном отношении регулирование вопросов землевладения для всех должностных лиц национальных и местных органов власти, групп гражданского общества и землеустроителей, техников и специалистов, работающих в земельном секторе во всем мире, и исследует, как это можно достичь. Оно включает подробные модули по многим вопросам, сгруппированные по вопросам разработки политики, правовым вопросам, учреждениям, техническим вопросам и вопросам коммуникации..
Дополнительная информация	ФАО. 2013 г. <i>Регулирование вопросов владения земельными ресурсами для женщин и мужчин: техническое руководство для поддержки достижения ответственного, справедливого в гендерном отношении руководства вопросов землевладения и землепользования</i> . Техническое руководство по регулированию вопросов владения и пользования землей № 1.
Другие полезные инструменты	A2.1, A2.2, A2.3, B1.3, C1.2

A4.10



Инструменты оценки регулирования

Что это такое?	<i>Краткий обзор инструментов и индикаторов оценки регулирования</i> регулирования - это руководство в табличной форме для оценок регулирования вопросов природных ресурсов и экологии, глобальных сравнительных показателей и более широких оценок, подготовленное для Международного альянса охраны природы (МСОП).
Для чего их можно использовать?	Руководство можно использовать для получения обзора примеров инструментов оценки, а также для понимания и сравнения ключевых особенностей и характеристик.
Основные элементы	В Кратком обзоре дается описание целей и принципов различных оценок и индексов; их ключевые особенности и методология; их основные характеристики, такие как сфера применения и требуемые ресурсы; и, наконец, их преимущества и ограничения, особенно для МСОП, но также для более широкого применения. Эта информация предоставляется для различных оценок регулирования вопросов владения и пользования природными ресурсами; глобальных сравнительных индексов, в том числе ориентированных на подотчетность, прав человека и гендерных аспектов; региональных обзоров общественного восприятия; как национальных, так и субнациональных оценок, проводимых правительствами и гражданским обществом, так и оценок, проводимых донорами.

>

Дополнительная информация	<p>Кампезе, Дж., Овиедо, Дж. и Суркин, Дж. 2012 г. <i>Краткий обзор инструментов и индикаторов оценки регулирования</i>. Гланд, Швейцария, МСОП. http://cmsdata.iucn.org/downloads/governance_assessment_tools_matrix_final_26_4.docx</p> <p>Рекантини, Ф. Обновленное издание. <i>Обзор инструментов оценки регулирования: подготовлен для основного курса по регулированию и борьбе с коррупцией</i>. Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. http://www1.worldbank.org/publicsector/anticorrupt/feb06course/recanatini%20Gov%20Tools.pdf</p>
Другие полезные инструменты	С2.1, D1, D3

А5. Определение возможностей для перемен

Выбрав хотя бы небольшое количество инструментов, описанных в разделах А1-А4, вы с большой вероятностью сможете получить огромный объем информации. Эту информацию необходимо собрать воедино, чтобы прояснить ситуацию, связанную с регулированием вопросов владения и пользования лесами и лесными ресурсами, а затем определить пути продвижения вперед.

На заключительном этапе понимания проблем, влияющих на системы владения и пользования и подверженных влиянию:

- Различные части анализа собраны воедино.
- Результаты валидированы основными группами заинтересованных лиц (членами сообщества, сотрудниками агентства лесного хозяйства и т. д.).
- Ключевые вопросы изучения прояснены.
- Определены возможные пути продвижения вперед и стратегические варианты.

Если время и ресурсы не зарезервированы для такого анализа и синтеза, информация, собранная ранее, может остаться в форме данных, а не знаний. Традиционные способы регулирования вопросов землевладения и землепользования останутся нормой, и возможности для улучшения системы будут упущены.

Фокус-группы и семинары могут быть полезны для распространения собранной информации и результатов анализа и обмена. Фасилитатор может помочь соединить части анализа и добавить элементы в процесс обдумывания и начать диалог между различными группами заинтересованных сторон. Фактически, у него или нее есть задача - организовать и изучить главную информацию для обеспечения того, чтобы анализ был последовательным и соответствующим для контекста. На протяжении всего процесса должны быть предприниматься усилия для установления диалога и доверия между участниками и поиска общей позиции в качестве отправной точки для обсуждения вопроса о внесении перемен.

Мероприятия, возникающие в результате этого процесса анализа, могут варьироваться от изменения политики до создания потенциала, разрешения на строительство или разрешения конфликтов. Такие действия могут быть реализованы посредством процессов организации, взаимодействия и обеспечения, которые обсуждаются в следующих разделах.

Рекомендуемые инструменты

A5.1



Анализ сценария и планирование

Что это такое? Фасилитируемый мозговой штурм для выявления возможностей реформ и анализа вероятных результатов.

Для чего их можно использовать? Каким может быть анализ сценариев, позволяющий разработчикам политики провести «предварительную апробацию» эффективности реформы политики в различных правдоподобных ситуациях и разработать альтернативные планы; оценить уровень готовности и ответственности за программы реформ среди основных заинтересованных сторон; и консолидировать поддержку для программы реформ путем привлечения соответствующих заинтересованных сторон к обсуждению сценариев и продвижения к достижению общего понимания посредством совместной работы по главным вопросам. Он включает в себя тщательный сбор данных для изучения вопросов, поднятых в процессе мозгового штурма, и разработку трех-пяти правдоподобных сценариев будущего, в которых будет проводиться реформа.

Основные элементы Элементы полного сценария следующие: (1) семинар по разработке предварительного сценария, на котором вместе собираются соответствующие заинтересованные, чтобы провести мозговой штурм по ключевым вопросам вокруг повестки дня реформ; (2) сбор данных, в ходе которого исследователь собирает соответствующую информацию по ключевым вопросам, указанным в предварительном семинаре; (3) семинар по созданию сценариев, где заинтересованные стороны создают альтернативные сценарии; и (4) процесс распространения, при котором сценарии сокращаются до односторонних информационных сообщений и передаются общественности через различные средства массовой информации.;

Дополнительная информация Всемирный банк. 2007 г. *Инструменты для прорведения институционального, политического и социального анализа реформы политики: справочник для специалистов по развитию*, гл. 10. Вашингтон, округ Колумбия. http://siteresources.worldbank.org/EXTTOPPSISOU/Resources/1424002-1185304794278/TIPs_Sourcebook_English.pdf
Мвайафу, Д.М, Кимбова, Р. и Грэхэм, К. 2012 год. *Набор инструментов для оценки предлагаемых схем распределения выгод и распределения доходов сообщества СВОД+ Проекты*. . СВОД-Net. Лондон, Институт развития за рубежом. <http://redd-net.org/files/Benefit%20Sharing%20Toolkit.pdf>

Другие полезные инструменты B2.1, B2.2, D1.7

A5.2



Анализ дерева проблем

Что это такое? Это инструмент для определения причин и последствий данной проблемы путем создания иерархии соответствующих факторов.

Для чего их можно использовать? Для того, чтобы отличить основные причины выявленной институциональной проблемы от их последствий, а затем подводить пользователей к важнейшим вопросам, которые необходимо решать в институциональном развитии.

Основные элементы	Затем заинтересованные стороны приходят к договоренности в отношении того, какая проблема является главной. Изучаются причины проблемы, начиная с самых непосредственных и значительных. Также добавляются воздействия этой проблемы. Затем «проблемы» можно превратить в «решения» для определения путей продвижения вперед и возможностей для изменений.
Дополнительная информация	DFID. 2003. Анализ дерева проблем. <i>Продвижение институционального и организационного развития: Сборник инструментов и методик</i> , рстр. 23. Лондон. http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/+http://www.dfid.gov.uk/pubs/files/prominstdevsourcebook.pdf
Другие полезные инструменты	B2.1, B2.2, D1.7, C1.1

Анализ теории перемен

Что это такое?	Инструмент стратегического планирования, позволяющий заинтересованным сторонам определять цель и формулировать необходимые действия и ключевые показатели на пути к этой цели.
Для чего их можно использовать?	Анализ позволяет получить визуальный инструмент, графически отображающий путь к достижению цели. Благодаря этому визуальному механизму он помогает заинтересованным сторонам определить главные условия и мероприятия, необходимые для достижения своей цели и, следовательно, более эффективно планировать подобные мероприятия.
Основные элементы	Процесс начинается с определения конечной цели и проработки в обратном порядке всех шагов от этой точки. Каждый шаг, впоследствии включенный в карту, представляет собой определенный результат по пути, каждый с четкими индикаторами для его достижения. Показатели позволяют провести подробный мониторинг и оценку и обеспечить реалистичность и достижимость определенных Вами итоговых результатов.
Дополнительная информация	<p>Теория перемен в сообществе. <i>Что такое теория перемен?</i> [Интернет-ресурс]. http://www.theoryofchange.org/about/what-is-theory-of-change/</p> <p>Кистоун. 2009 г. <i>Разработка теории перемен: руководство по разработке теории перемен в качестве основы для инклюзивного диалога, обучения и отчетности для достижения социального воздействия.</i> Руководство по планированию, оценке и изучению воздействия (IPAL) № 2. Лондон. http://www.keystoneaccountability.org/sites/default/files/2%20Developing%20a%20theory%20of%20change.pdf</p> <p>Кистоун. 2009 г. <i>Матрица теории перемен.</i> Лондон. http://www.keystoneaccountability.org/sites/default/files/Theory%20of%20CHANGE%20template_July%202009.pdf</p> <p>Организационные исследовательские услуги. 2004. <i>Теория перемен: Практический инструмент для проведения действий, достижения результатов и изучения.</i> Балтимор, Мериленд, США, Анни Е. Кейси Фонд. http://www.aecf.org/upload/publicationfiles/cc2977k440.pdf</p>
Другие полезные инструменты	D1

A5.3



A5.4



Планирование на уровне сообществ

Что это такое?	Пошаговое руководство для фасилитаторов процесса планирования на уровне сообщества (ПУС). В нем объясняется предыстория этого подхода и всех шести этапов планирования, из которых он состоит.
Для чего его можно использовать?	<p>Это руководство может использоваться фасилитаторами процесса ПУС для разработки мероприятий, направленных на сокращение масштабов бедности. Помимо получения плана действий, этот процесс также призван расширить возможности сообществ, использовать существующие сильные стороны и отношения, и создать новые платформы.</p> <p>Разработанный как метод, позволяющий местным жителям вносить вклад в Комплексные планы развития Южной Африки, этот процесс применим для других аналогичных процессов с участием многих заинтересованных сторон.</p>
Основные элементы	В руководстве объясняется, как происходит процесс ПУС, предлагаются сроки выполнения шагов и иллюстрируются подходящие методы. Представлена шестизапанная дорожная карта, включающая: подготовку; сбор информации о планировании; консолидацию информации о планировании; планирование будущего; подготовку реализации; и мониторинг и реализацию. Наносятся на карту (Намечаются?) различные виды деятельности в каждом процессе, такие как интервью, будущее видение и анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (SWOT). Каждый раздел разбит на предпосылки, цели, процесс и необходимые ресурсы.
Дополнительная информация	AICDD/Работы в области развития. 2005 г. Планирование на уровне сообществ и комплексное планирование развития (КПР), Руководство № 2: Руководство для фасилитатора по планированию на уровне сообществ. СопмРуководящий комитет Проекта по планированию на уровне сообществ. Африканский институт работ в области развития, инициированных сообществами. http://www.ansa-africa.net/index.php/views/pub_view/community_based_planning_and_the_idp_guide_2/
Другие полезные инструменты	A4, B, C1.2, C2.3, C2.4

Знания, полученные на этом этапе понимания, следует обдумать и обсудить на других этапах организации, привлечения и обеспечения - перехода к процессу реформы регулирования вопросов владения и пользования, который оптимизирует возможности сокращения бедности и повышения устойчивости.

Примечани



Инструменты для организации

Как использовать *ЗНАЧКИ*

Уровень и качество информации и взаимодействия заинтересованных сторон



Преобладающий уровень и качество информации и взаимодействие заинтересованных сторон, для которых она является соответствующей. Одна шайба- низкий уровень (т.е. на нем не нужно много информации и участия со стороны заинтересованных сторон для использования данного инструмента), четыре шайбы - это высокий уровень (т.е. здесь требуется много информации и участия заинтересованных сторон для использования данного инструмента).

Потребность в ресурсах



Количество времени, денег и навыков, чтобы данный инструмент работал. Одно дерево- требуется малое количество ресурсов для использования данного инструмента; Четыре дерева – требуется большое количество ресурсов для использования данного инструмента.

В. Инструменты для организации



Почему организация важна для регулирования вопросов владения и пользования лесными ресурсами

Для того, чтобы пользователи леса имели влияние на политику, они, как правило, должны иметь достаточную численность и организовывать эффективные группы или учреждения. На уровне сообщества это предполагает развитие соответствующего потенциала и навыков, а также укрепление организаций на уровне сообществ. Это также требует, чтобы государственный сектор реагировал на вопросы, выдвигаемые сообществами, а также необходимо, чтобы частный сектор работал справедливо и инклюзивно. В некоторых ситуациях лучший способ организовать для достижения перемен может заключаться в формировании альянсов или коалиций. В этом разделе основное внимание уделяется инструментам и методам, которые помогут различным секторам общества организовать надлежащим образом, с тем чтобы они могли эффективно формировать и регулировать системы ответственного владения и пользования лесными хозяйствами.

Общественные, частные и гражданские общества должны обладать необходимыми навыками, системами и структурами, чтобы обеспечить справедливое и подотчетное согласование политики и решений в отношении владения и пользования. Для внесения любых изменений необходимо получить свободное предварительное и информированное согласие (FPIC), и должна быть оказана поддержка людям, обладающим правами на лесные ресурсы, чтобы они могли справедливо и эффективно использовать ресурсы для получения средств к существованию и блага/пользу от их сохранения.

Во многих странах произошли существенные перемены в отношении того, как в последние годы согласовываются и распространяются права на лесные ресурсы. Децентрализация принятия решений была усилена за счет совместного участия в управлении лесхозами, а роль частного сектора выросла благодаря приватизации лесов и, в некоторых случаях, благодаря появлению новых рынков для лесных экосистемных услуг.

Создание потенциала для этих новых ролей и взаимоотношений часто является самым важным способом обеспечения того, чтобы благодаря созданию диверсифицированной системы владения и пользования улучшались безопасность и выгоды.

Навигация и применение инструментов в данном разделе

В этом разделе описаны и представлены инструменты, которые помогают государственному и частному сектору и гражданскому обществу организовывать себя. В нем также есть руководство и инструменты для содействия созданию альянсов, сетей и федераций и обмену между этими участниками.

Инструменты структурированы по следующим вопросам:

В1. Усиление сообществ для взаимодействия

- Развитие знаний, навыков и потенциала лесных сообществ и маргинализированных групп для понимания своих прав, привлечения внимания к своим потребностям посредством адвокации, а также для диалога и переговоров с лицами, принимающими решения по вопросам владения и пользования лесами (например, укрепление лидеров в сообществах, обучение в области правовой грамотности, проведения переговоров и встреч на уровне сообществ).
- Создание сильных организаций, позволяющих сообществам организовываться внутри себя и между собой и осуществлять свои права на лесные товары и услуги ответственным образом для сохранения и получения средств к существованию. Это включает в себя работу над тем, как управляются общественные институты, чтобы минимизировать риск того, что элитные группы станут доминирующими. Это также предполагает создание управленческих возможностей, включая технические, финансовые и организационные аспекты, для эффективного и справедливого управления лесными товарами и услугами, включая, в соответствующих случаях, коммерческие лесные предприятия.

В2. Построение быстро реагирующего государственного сектора

- Развитие навыков и потенциала лесными агентствами или государственным сектором в целях продвижения эффективного управления лесными ресурсами и содействия установлению сотрудникам агентства лесного хозяйства положительных и гибких взаимоотношений с другими держателями прав на леса.
- Инструменты для поддержки и облегчения организационных перемен в лесном секторе.

Вз. Организация частного сектора для справедливого и инклюзивного функционирования

- Создание добросовестного управления на небольших лесных предприятиях и организация доступа к рынкам и развития рынков.
- Инвестирование в устойчивые предприятия в лесном секторе и партнерства по вопросам леса между компаниями и сообществами.

В4. Создание или укрепление коалиций, сетей и федераций чтобы дать различным группам, заинтересованным в лесных ресурсах, возможность работать вместе для обсуждения и ведения переговоров по вопросам владения и пользования лесами (см. Также «Инструменты для взаимодействия»).

Используя и адаптируя инструменты, представленные в этом разделе, вы получите представление о том, как укрепить потенциал гражданского общества, государственного и частного секторов, чтобы они могли более эффективно взаимодействовать и участвовать в усилиях по формированию управления владением и использованием лесными ресурсами на справедливой и прозрачной основе.

Многие из представленных в этом разделе инструментов перекрываются с другими, включенными в другие разделы. Это связано с тем, что хорошая организация и потенциал жизненно важны для всех инициатив по укреплению регулирования вопросов владения и пользования для ответственного лесопользования. Читателю рекомендуются также и другие разделы, где конкретные инструменты могут быть рассмотрены более подробно.

В1. Усиление сообществ для участия и взаимодействия

Принимают ли лесные сообщества участие в диалоге и переговорах с лицами, принимающими решения по вопросам владения и пользования лесами? Организуются ли они эффективным образом для лоббирования и осуществления своих прав? Степень, в которой местные сообщества участвуют в процессе принятия решений, различна в разных контекстах. Даже в тех ситуациях, когда государственный или частный сектор готов предоставить местным сообществам и лесным жителям больше голоса в формировании владения и пользования лесными ресурсами, сообщества не всегда имеют соответствующий потенциал для понимания своих прав и проведения по ним переговоров.

Прежде чем сообщества смогут принимать обоснованные решения и эффективно участвовать в диалоге о предлагаемых изменениях в отношении своих прав на лес, им необходимо понять краткосрочные и долгосрочные последствия любых перемен. К ним относятся потенциальные последствия и затраты, потенциальные выгоды и юридические последствия. Особенно необходима поддержка, чтобы можно было услышать более слабые голоса в обществе и принять участие в принятии решений и обсуждении вопросов, связанных с владением и использованием лесными товарами и услугами.

Сообщества также должны быть хорошо организованы, чтобы они могли эффективно управлять теми ресурсами, к которым у них есть доступ, использованием и / или правами управления, и могут разрешать местные внутренние конфликты- или конфликты между сообществами из-за вопросов владения и пользования. Они должны иметь

возможность осуществлять свои права на лесные ресурсы ответственным образом для получения средств к существованию и пользу от их сохранения.

В число областей поддержки входят:

- Поддержка сообществ для понимания ситуации, с которой они сталкиваются, правового контекста и своих прав и обязанностей в отношении владения и пользования лесами и лесными ресурсами и оказания им помощи в определении их потребностей и проблем. Это включает в себя улучшение понимания сообществами законодательства, а также правовых инструментов и механизмов, которые они могут использовать для переговоров с лицами, принимающими решения. Совместный анализ и понимание являются важными шагами в направлении эффективной организации.
- Создание сильных местных организаций в сообществах, которые могут эффективно управлять своими лесными ресурсами и использовать возможности для сокращения бедности, разрешения внутренних конфликтов, вести переговоры с лицами, принимающими решения, и взаимодействовать с ними.
- Укреплять потенциал лидеров сообществ для представления сообщества или коренных народов, включая проведение встреч на уровне сообществ и налаживание эффективного диалога с лицами, принимающими решения.

Рекомендуемые инструменты

B1.1



Организация групп лесопользователей для участия и взаимодействия

Что это такое?	Справочник для практиков, работающих в области развития, по оказанию ими помощи местным производителям лесного сектора в их самоорганизации и легитимном участии в эффективных партнерствах.
Для чего его можно использовать?	Для оказания содействия производителям лесного сектора в их первых шагах в процессе самоорганизации. Будучи признанными организациями, законно занимающимися регулированием и управлением лесами, производители в лесной отрасли могут иметь доступ к ресурсам, партнерствам и рынкам, которые в противном случае были бы недоступны.
Основные элементы	Процесс состоит из пяти этапов: понимание ситуации, с которой сталкиваются как сами владельцы лесозаготовительных предприятий, так и их лесозаготовительные предприятия; обсуждение преимуществ и недостатков создания организации; создание организации; управление организацией; и участие в эффективных партнерствах.
Дополнительная информация	Крассовска, К. и Давидсон, М. 2005 г. <i>Организация владельцев лесозаготовительных предприятий для взаимодействия</i> . Серия «Инструменты власти». Уганда, Организация развития сообществ Будонго, и Лондон, МИОСР. http://www.policy-powertools.org/Tools/Organising/OPE.html
Другие полезные инструменты	В3.1, В3.4, С1.2 Инструмент глубинного исследования: XL B1.1

Повышение навыков адвокации, лоббирования и ведения переговоров для лидеров коренных народов для участия в СВОД+

Что это такое?	Учебное пособие и вспомогательная информация для обучения лидеров коренных народов в области СВОД + и информационно-адвокатских навыков.
Для чего его можно использовать?	Помогать лидерам коренных народов определять стратегии защиты интересов и развивать навыки лоббирования и ведения переговоров.
Основные элементы	Информационно-адвокатская деятельность, лоббирование и подготовка к переговорам фокусируются на семи этапах информационно-адвокатской деятельности: сборе информации; распространении информации; информационно-адвокатской работе через средства массовой информации; создание альянса и создание сетей сотрудничества; лоббировании и участии в процессах принятия решений правительством; ведении переговоров; массовой мобилизации и массовых акциях.
Дополнительная информация	Эрни, С. И Тугенбальдт, Х. 2010 г. Информационно-пропагандистская работа, лоббирование и навыки ведения переговоров. Что делать с СВОД? <i>Руководство для инструкторов коренных народов</i> , Модуль 5. Пакт о коренных народах Азии (AIPP), Программа лесных народов, Международная рабочая группа по делам коренных народов (IWGIA) и Международный центр исследований и образования в области политики коренных народов (TEBTEBBA). http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/08/reddtrainingmanualmar10eng.pdf
Другие полезные инструменты	С1.2, С1.3

B1.2



Пакет инструментов для организаторов сообщества

Что это такое?	Руководство по созданию более эффективных и демократических общественных организаций в сообществах.
Для чего его можно использовать?	Предназначен для организаторов и организаций сообществ с целью создания более сильных общественных организаций.
Основные элементы	Руководство организовано по следующим темам: работа в сообществе; создание организации; управление финансами; администрирование; информационные технологии; консультации параюристов; местное правительство; ВИЧ и СПИД; правительство; правительственные программы и политика; и понимание вопросов развития.
Дополнительная информация	Отдел образования и краткосрочной подготовки-тренингов. Пакет инструментов для организаторов, работающих в сообществах [Интернет-ресурс]. Johannesburg. http://www.etu.org.za/toolbox/ Петерсон, Е.Р. и Баррон, К.А. 2007 г. Как заставить фокус-группы говорить: формулирование новых идей. <i>Международный журнал качественных методов</i> , № 6(3): 140–144. https://ejournals.library.ualberta.ca/index.php/IJQM/article/viewFile/640/577
Другие полезные инструменты	В3.2, В4.3, С1.2

B1.3



B1.4



Снизу вверх: укрепление организационного потенциала посредством управляемой самооценки

Что это такое?	Инструменты и методы самооценки для укрепления организационного потенциала.
Для чего его можно использовать?	Чтобы организации могли регулярно отражать свою эффективность и улучшать и адаптировать свои планы и действия в соответствии с их назначением, контекстом и ресурсами.
Основные элементы	Процесс включает диагностику и определение приоритетов сильных и слабых сторон организации, разработку соответствующих местных индикаторов для дальнейшего измерения этих возможностей; и выявление конкретных действий, которые помогут организации стать более зрелой.
Дополнительная информация	Габблс, Р.И Косс, С. 2000 г. <i>Снизу вверх: Усиление организационного потенциала посредством управляемой самооценки</i> . Оклахома-Сити, Оклахома, США, Мировые соседи. http://www.rmpportal.net/library/content/tools/biodiversity-conservation-tools/putting-conservation-in-context-cd/Capacity-building-and-organizational-development-resources/Excerpts-From-the-Roots-Up-Strengthening-Organizational-Capacity-through-Guided-Self-Assessment/view
Другие полезные инструменты	B2.2

B1.5



Совместная оценка управления

Что это такое?	Инструмент для оценки и улучшения внутреннего управления группами сообщества.
Для чего его можно использовать?	Для анализа структуры и практики управления в организациях в сообществах и определения областей, требующих улучшения.
Основные элементы	Этот инструмент оценивает распространенные методы принятия решений и управления на предмет соблюдения четырех столпов управления: прозрачности, участия, подотчетности и предсказуемости. Ответы оцениваются баллами (от плохого до очень хорошего), а также разработан План улучшения управления, в котором перечислены основные виды деятельности.
Дополнительная информация	Программа SAGUN / CARE Непал. 2008 г. <i>Инструменты, используемые в программе «Усиление действий для регулирования вопросов владения и пользования природными ресурсами» (САГУН). Инструмент 3: Оценка участия</i> . CARE Непал со Всемирным фондом природы (WWF) Непал, Общество по идентификации и управлению ресурсами (RIMS) Непал и Федерация пользователей лесного хозяйства (FECOFUN) Непал. http://www.carenepal.org/publication/_SAGUN_PGA.pdf
Другие полезные инструменты	A2.2, A4.7, A4.1

Управление конфликтными ситуациями на уровне сообществ

Что это такое?	Пакет инструментов для проведения обучения управлению конфликтными ситуациями на уровне сообществ.
Для чего его можно использовать?	Предоставить группам в сообществах возможность изучать конфликты, связанные с использованием лесных ресурсов и управлением лесными ресурсами на уровне сообществ.
Основные элементы	Ресурсы включают теоретическое руководство (том 1) и набор инструментов для обучения в этой области (том 2). Основными элементами являются: понимание конфликта в управлении лесными ресурсами на уровне сообществ, совместный подход к управлению конфликтами; анализ; разработка стратегии управления конфликтами; и переговоры и подписание соглашений.
Дополнительная информация	ФАО. 2002. Управление конфликтными ситуациями на уровне сообществ: Учебный пакет, Тома 1 и 2. Рим. http://www.fao.org/DOCREP/005/Y4300E/Y4300E00.HTM and http://www.fao.org/DOCREP/005/Y4301E/Y4301E00.HTM
Другие полезные инструменты	А3.1, А3.3, А4.9

B1.6



Взаимодействие с национальными учреждениями- центрами содействия

Что это такое?	Инструмент, используемый для оказания помощи группам лесного сектора, позволяет выявлять подходящие организации, которые могут оказать содействие в получении поддержки.
Для чего его можно использовать?	Для определения и привлечения учреждений, которые лучше всего приспособлены для оказания содействия в получении поддержки. Это было написано в контексте оказания поддержки сообществам предприятий в лесном секторе, но может иметь более широкое применение.
Основные элементы	Основными этапами процесса являются: нанесение на карту соответствующих учреждений; скрининг перспективных институциональных фасилитаторов; ведение переговоров с потенциальными институтами-хабами; разработка плана развития потенциала фасилитирования; и создание руководящего комитета.
Дополнительная информация	Макквин, Д.Дж., и др. 2012 г. <i>Поддержка малых предприятий лесного сектора: инструментарий для фасилитаторов</i> . Серия малых и средних предприятий лесной отрасли, № 29. Лондон, МИОСР. [Национальный модуль для определения организаций, оказывающих поддержку малым предприятиям лесного сектора] http://pubs.iied.org/13558IIED.html
Другие полезные инструменты	В3.1, С1.2

B1.7



B1.8**Руководство для разработки планов информационно-адвокатской работы**

Что это такое?	Руководство и инструменты для общего планирования информационно-адвокатской работы для НПО.
Для чего его можно использовать?	Они предназначены для экологических НПО в Западной Африке (примеры из региона), но могут использоваться в других местах для местных и национальных НПО для разработки планов информационно-адвокатской работы.
Основные элементы	В руководстве приводятся главные шаги по сбору информации, планированию и проведению кампаний. Инструментарий включает анализ заинтересованных сторон, анализ рисков, проведение юридических исследований, написание документов-меморандумов, излагающих позицию конкретной группы, использование средств массовой информации и эффективное сетевое взаимодействие.
Дополнительная информация	Озинга, С. и Риеско, И.Л. 2006 г. <i>Провокация перемен: инструментарий для африканских НПО</i> . Брюссель и Моретон-в-Марш, Великобритания, FERN. http://www.fern.org/sites/fern.org/files/provokingchange_LR.pdf
Другие полезные инструменты	A4, C1

B2. Создание быстро реагирующего сектора

Способны ли государственные учреждения, занимающиеся лесным сектором - правительственные ведомства и агентства - реагировать на проблемы и вызовы в лесном секторе? Эффективно ли они структурированы ли они и организованы? Имеют ли они соответствующие навыки и потенциал слушать и реагировать на вопросы, связанные с владением правами на лес? Государственные учреждения должны играть значительную роль в обеспечении прозрачности, подотчетности владения и пользования лесными ресурсами и в обеспечении пользы/прибыли для борьбы с бедностью и экологической пользы. Для того чтобы эта «обеспечивающая» роль (охватываемая в разделе D) была эффективной, определенная организация государственного лесного сектора может быть необходимым предшествующим шагом.

Не существует единого документа о том, как внедрить такие институциональные перемены. Однако для обеспечения того, чтобы реформа лесного сектора создавала подотчетную систему, которая служит целям сохранения лесных ресурсов и сокращения бедности, в любом процессе реформ следует сосредоточить внимание на следующих вопросах:

- Устранение коррупции и сговора между представителями промышленности и государственным сектором.
- Решение любых проблем в судебной системе, с тем чтобы она могло действовать надлежащим образом для разрешения споров по вопросам ресурсов и земли.
- Укреплять потенциал в области владения и пользования землей и ресурсами, где это необходимо.

- Решать любые области дублирования ответственности между государственными ведомствами и министерствами, отвечающими за вопросы лесных земель.
- Использовать систему для регистрации обычных претензий на лесные земли и системы владения и пользования ими.
- Проводить обзор и решать любые финансовые и материально-технические/логистические препятствия для пользователей леса, которые получают законные права.
- Содействовать созданию равных возможностей для малых и средних предприятий лесной отрасли, чтобы конкурировать с более крупными.

Этот пакет инструментов не затрагивает всех конкретных шагов реформы лесного сектора. Но он представляет полезные подходы и источники руководства, которые могут помочь департаментам лесхозов и другим соответствующим учреждениям адаптироваться к их изменяющимся ролям и внедрять соответствующую практику в свою повседневную деятельность. Эти подходы могут помочь в рассмотрении и решении вышеуказанных вопросов. Руководство включает в себя:

- инвестирование и управление процессами организационных преобразований для преодоления этих институциональных барьеров в государственном секторе, которые определены как ограничение для добросовестного управления владением и использованием для достижения ответственного лесного хозяйства;
- обеспечение того, чтобы персонал, включая непосредственных исполнителей и сотрудников среднего и старшего руководящего звена, понимал законодательство и главные концепции, касающиеся регулирования вопросов владения и пользования для ответственного управления лесхозами (права человека, бедность, коренные причины бедности и связи с лесами, гендерные аспекты и влияние отношений власти на то, как осуществляются и поддерживаются права лесовладения и лесопользования);
- укрепление административного потенциала и ресурсов департамента лесного хозяйства для демаркации, делимитации и обеспечения соблюдения прав лесовладения и лесопользования;
- развитие навыков сотрудников департамента лесного хозяйства для обеспечения и поддержки правообладателей для осуществления своих прав и эффективного управления лесами и лесными ресурсами (навыки взаимодействия с сообществом, такие как участие, ведение переговоров и разрешение споров, а также получение свободного, предварительного и осознанного согласия до внесения каких-либо перемен).

Рекомендуемые инструменты

B2.1



Содействие организационным и институциональным преобразованиям

Что это такое?	Справочник, предлагающий целый ряд инструментов для обеспечения общей основы для обсуждения между заинтересованными сторонами в рамках процесса институциональной реформы.
Для чего его можно использовать?	Для использования в рамках процесса организационных или институциональных перемен с целью содействия процессу.
Основные элементы	В справочнике описываются различные этапы и соответствующие инструменты: анализ и диагностика общей институциональной структуры, анализ и диагностика организации в ее институциональных рамках, обзор структура, реализация, а также мониторинг и оценка.
Дополнительная информация	DFID. 2003 г. <i>Содействие институциональному и организационному развитию: Сборник инструментов и технологий</i> . Лондон. http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/+http://www.dfid.gov.uk/pubs/files/prominstdevsourcebook.pdf
Другие полезные инструменты	A4.2, A4.7, A5

B2.2



Конструктивное анкетирование с упором на положительные стороны (Метод позитивной оценки ситуации)

Что это такое?	Это подход к изучению потенциальных организационных изменений путем выявления и использования существующих положительных аспектов.
Для чего его можно использовать?	Чтобы генерировать новые знания, используя существующую практику в качестве катализатора, расширяющего «сферу возможного» и помогающего членам организации представить коллективно желаемое будущее, так и участвовать в его достижении.
Основные элементы	Конструктивное анкетирование с упором на положительные стороны (Метод позитивной оценки ситуации) – это проведение умения задавать вопросы таким образом, чтобы они позволяли изучить позитивные аспекты организации. Намерение состоит в том, чтобы строить или перестраивать организации на основе того, что работает, а не пытаться решить то, что не работает. В методе позитивной оценки ситуации используется цикл из четырех процессов: «Обнаружение» - определение организационных процессов, которые хорошо работают; «Мечта» - представление процессов, которые будут хорошо работать в будущем; «Разработка структуры» - планирование и приоритезация процессов, которые будут хорошо работать; и «Назначение», или «Реализация» - внедрение предлагаемой структуры.
Дополнительная информация	Серрат, О. 2008. <i>Конструктивное анкетирование с упором на положительные стороны (Метод позитивной оценки ситуации)</i> . Серия «Решения на основе знаний». Манила, Азиатский банк развития. http://www.adb.org/Documents/Information/Knowledge-Solutions/Appreciative-Inquiry.pdf
Другие полезные инструменты	A5, C1, C2

Проведение пилотных проектов

Что это такое?	Это подход для апробации и понимания возможных последствий нового способа работы, до его распространения в широких масштабах.
Для чего его можно использовать?	Для апробации до организации изменений в масштабах страны, чтобы проверить и получить лучшее представление о том, как система может работать по-другому посредством реформы или с использованием разных подходов.
Основные элементы	Главной характеристикой пилотных проектов является то, что они должны иметь четкие цели для изучения и принять подход «изучения в процессе выполнения деятельности». В рамках целей изучения формулируются четкие вопросы, которые будут изучаться с помощью пилотов, а извлеченные уроки могут использоваться для информирования о будущей практике или при разработке политики.
Дополнительная информация	Проект политики и стратегии в области лесного сектора Уганды. Понимание того, что будет работать: пилотные проекты по реформе предоставления услуг распространения знаний и опыта. Национальная лесная программа Уганды (НЛПУ). Серия «Изучение процесса», Примечание 3. Отдел инспектирования лесного хозяйства Уганды, министерство водных ресурсов, земли и развития Уганды, Лондон, DFID и LTS International, Эдинбург. http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/+http://www.dfid.gov.uk/Documents/publications/ugandanfpseries3.pdf
Другие полезные инструменты	A, C, D

B2.3



Наставничество на рабочем месте для государственных служащих по вопросам совместных подходов

Что это такое?	Наставничество для местных или национальных государственных служащих для поощрения использования совместных подходов.
Для чего его можно использовать?	Для наращивания потенциала по адаптации подходов, основанных на участии, в лесном секторе.
Основные элементы	Наставничество поддерживает интеграцию совместных подходов в повседневную работу по поддержке устойчивого управления лесными хозяйствами. Укрепление потенциала может осуществляться в государственных департаментах лесного хозяйства и ключевых учреждениях, таких как школы лесного хозяйства, учебные институты и другие учреждения.
Дополнительная информация	Гилмор, Д. и Сарфо-Менсах П. 2005 г. <i>Отчет об оценке проекта «Усиление совместных подходов к управлению лесами в Гане, Гайане и Уганде»</i> . Лондон, DFID. http://www.dfid.gov.uk/r4d/Project/60405/Default.aspx
Другие полезные инструменты	A4.7, C2.3, C2.4 Инструмент глубинного исследования: XL B2.4

B2.4



B2.5



Системы электронного правительства для обеспечения прав на лес

Что это такое?	Предоставление публичного доступа к компьютеризированным официальным учетным записям.
Для чего его можно использовать?	Для документирования прав на землю широко используется компьютеризация учетных записей о правах на землю, которые становятся более доступны с помощью компьютерных «киосков» на уровне сел. Система считается пригодной для применения на лесных землях.
Основные элементы	В то время как политики открытых данных в основном инициируются государственными учреждениями, организации гражданского общества могут создавать спрос на публичный доступ к таким официальным данным. Спрос может основываться на различных преимуществах: уменьшении двусмысленности в отношении границ, большей прозрачности владения, улучшении отношений между властями и сообществами или на финансовых выгодах, таких как более низкий уровень коррупции.
Дополнительная информация	Кастрен, Т и Пиллай, М. 2011 г. <i>Регулирование вопросов владения и пользования лесами 2.0: пример применения ИКТ в регулировании вопросов лесопользования</i> . Вашингтон, Округ Колумбия, Программа по лесам (ПРОФОР) и Всемирный банк. http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/docs/Forest%20Governance_web.pdf
Другие полезные инструменты	A3.2

Вз. Организация частного сектора для справедливого и инклюзивного функционирования

Каковы различные роли частного сектора, которые влияют на лесные товары и услуги? Имеются ли для них соответствующие системы и механизмы? Частный сектор должен работать справедливо и инклюзивно для достижения ответственных лесхозов.

Основные роли частного сектора:

- владельцы и управляющие лесных земель;
- управляющие малых и средних лесных предприятий;
- торговцы и маркетологи лесных ресурсов (включая экосистемные услуги);
- инвесторы, финансирующие проекты или программы на лесных землях.

Малые и средние предприятия в лесном секторе - это экономическая деятельность, направленная на получение прибыли от деятельности на основе лесов. Часто они бывают очень малых масштабов, и были созданы как возможность для местных сообществ извлекать финансовую выгоду от использования своих лесных ресурсов. Ответственные и прибыльные малые предприятия лесного сектора рассматриваются как эффективный механизм сокращения бедности, предотвращения обезлесения и борьбы с изменением климата. Они также должны управляться ответственно в отношении социальных и экологических вопросов. Как и в случае с местными группами, работающими в сообществах, многие более мелкие организации

нуждаются в поддержке для защиты прав, которые у них есть, и для преобразования этих прав в стратегии устойчивых средств к существованию.

Компании и частные банки, инвестирующие в инфраструктурные проекты и другие инициативы на лесных землях, должны следовать передовым практикам использования защитных мер в области окружающей среды и социальных гарантий, чтобы обеспечить учет всех прав фактического и юридического доступа (прав доступа *де-факто* и *де-юре* (*de facto* и *de jure*), прав пользования и управления. В качестве владельцев или управляющих важно, чтобы компании, как и в ситуации с государством, использовали лучшие практики в привлечении местных сообществ и жителей леса и получали свободное предварительное и осознанное согласие (см. также «Инструменты для вовлечения»).

Партнерства между компаниями и сообществами в области лесхозов могут вносить вклад в устойчивое управление лесами и в развитие сельской местности. Существуют активные договоры в области производства лесных товаров и предоставления услуг, связанных с лесом, в которых стороны получают совместные выгоды, совместно несут издержки и риски в ожидании взаимовыгодного результата. Они часто инициируются после внесения изменений в механизмы владения и пользования, такие как приватизация лесов или появление рынков экосистемных услуг. В ходе переговоров и управления этими партнерствами необходимо учитывать все существующие права на лес. Критическим фактором успеха таких отношений является уровень доверия, установленный между компанией и сообществом. Кроме того, техническая поддержка часто так же важна для компаний, как и для местных сообществ.

Рекомендуемые инструменты

Анализ рынка и развитие принадлежащих сообществам лесозаготовительных предприятий и предприятий заготовки продуктов

Что это такое?	Это руководство для работы на местах, обеспечивающее основу для планирования для лесозаготовительных предприятий и предприятий по заготовке и переработке продуктов леса.
Для чего его можно использовать?	Это руководство для фасилитаторов, которые будут помогать местным жителям в процессе выявления потенциальных продуктов и развития рынков, которые будут обеспечивать доход и пользу, не ухудшая ресурсную базу.
Основные элементы	Руководство состоит из шести буклетов, в которых дается описание этапов и трёхэтапного тематического исследования: этап 1 - оценка существующей ситуации; этап 2 - определение продуктов, рынков и способов маркетинга; этап 3 - планирование предприятий для устойчивого развития.
Дополнительная информация	ФАО. 2011 г. <i>Лесозаготовительные предприятия и предприятия, занимающиеся заготовкой и переработкой лесных продуктов: Анализ рынка и развитие</i> , И. Лекуп. Рим. http://www.фАО.org/docrep/014/i2394e/i2394e00.pdf
Другие полезные инструменты	A1.1, B1.5

B3.1



В3.2



Укрепление регулирования и структуры предприятий в сообществах

Что это такое?	Инструмент для определения соответствующих институциональных структур и регулирования для успешных принадлежащих сообществу предпринимательских организаций в лесном секторе.
Для чего его можно использовать?	Чтобы помочь фасилитаторам повысить социальную устойчивость производителей - местных предприятий лесного сектора, уделяя особое внимание «тройному критерию» - экономике, экологии и обществу.
Основные элементы	Главными шагами в этом процессе являются: совместный анализ ситуации, содействие созданию улучшенной организационной структуры и системы регулирования, наращивание потенциала, изучение коллективных действий, создание «единого окна» для получения информации о финансовых услугах и услугах по развитию бизнеса, и содействие рыночным информационным системам.
Дополнительная информация	Макквин, Д.Дж. и др. 2012. <i>Усиление принадлежащих сообществам предпринимательских организаций. Поддержка малых предприятий лесного сектора: Пакет инструментов для фасилитаторов</i> , Модуль 14. Серия малых и средних предприятий лесного сектора, № 29. Лондон, МИОСР. http://pubs.iied.org/13558IIED.html
Другие полезные инструменты	В1.5

В3.3



Инвестирование в устойчивые предприятия лесного сектора

Что это такое?	Это пакет инструментов для прогрессивных банков и инвесторов для поддержки устойчивого управления лесными ресурсами.
Для чего его можно использовать?	Для оказания помощи финансовым учреждениям в разработке последовательной и эффективной политики, процедур реализации и мониторинга для финансирования устойчивых предприятий лесного сектора.
Основные элементы	<i>Пакет инструментов для финансирования устойчивого лесного хозяйства</i> состоит из четырех ключевых разделов, организованных в практическом интерактивном формате, и ориентированных на конкретные группы пользователей в финансовом учреждении. Эти разделы включают: Новое приложение - руководство по оценке потенциальных клиентов лесного сектора по вопросам устойчивости; Управление портфелем - иллюстративный подход для оценки портфеля унаследованных клиентов лесного хозяйства; Разработку политики - руководство по вопросам стратегической и оперативной важности при разработке прагматичной и четкой политики в области лесного хозяйства; Закупки - образец политики закупок в секторе лесного хозяйства и ссылки на ключевые ресурсы.
Дополнительная информация	Прайсвотерхаус Куперс (Pricewaterhouse Coopers)/WBCSD. 2009 г. <i>Инструмент финансирования устойчивого лесного хозяйства</i> . Нью Йорк, Pricewaterhouse Coopers, и Женева, Всемирный деловой совет по устойчивому развитию. http://www.pwc.co.uk/sustainability-climate-change/issues/forest-finance-home.jhtml
Другие полезные инструменты	В1.5, С1.3, С2.6

Партнерства между компаниями и сообществами по вопросам леса

Что это такое?	Руководство по основным элементам для эффективных и справедливых партнерств между компаниями и сообществами в лесхозе.
Для чего его можно использовать?	Для направления работы крупных компаний и групп лесозаготовителей или лесопользователей в сообществах при создании справедливых и продуктивных партнерств по осуществлению предпринимательской деятельности на основе контрактов.
Основные элементы	После всестороннего изучения тематических исследований в руководстве предлагается: ряд факторов успеха для компаний, землевладельцев и сообществ, принципы хороших сделок, элементы для желательных партнерских контрактов или договоров с конкретными нововведениями из тематических исследований – примеров (case studies), а также некоторые ключевые действия, которые могут предпринять компании, сообщества, правительства, третьи стороны и доноры для улучшения партнерских отношений.
Дополнительная информация	<p>Майерс, Дж. и Вермюлен, С. 2002. <i>Партнерства в лесном секторе между сообществами и компаниями: от сырьевых сделок до взаимных выгод?</i> Лондон, МИОСР. http://pubs.iied.org/9132IIED.html</p> <p>Чандрасехаран Бех, Д., Сандер, К., Розенбаум, К., Анжелетти, И. и Денгель, С. 2009 г. <i>Переосмысление партнерств в лесном секторе и совместное использование выгод: понимание факторов и контекста, которые заставляют механизмы сотрудничества работать на благо сообществ и землевладельцев.</i> Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. http://www.ПРОФОР.info/ПРОФОР/sites/ПРОФОР.info/files/Benefit_Sharing_WEB_0.pdf</p> <p>Чандрасехаран Бех, Д. 2012. <i>Механизмы совместного использования выгод и пользы должны работать на благо сообществ, зависящих от лесов: обзор идей для инициатив СВОД +.</i> Вашингтон, округ Колумбия, Программа по лесам (ПРОФОР).</p>
Другие полезные инструменты	A4.7, B1.1

В3.4



Стандарт Fairtrade для древесины от мелких производителей и производителей из сообществ

Что это такое?	Этот стандарт используется, чтобы интегрировать принципы «fairtrade» в ответственное управление лесами мелкими производителями и улучшить методы торговли на уровне цепочки поставок.
Для чего его можно использовать?	Стандарт Fairtrade для древесины определяет дополнительные требования Fairtrade в дополнение к сертификации управления лесами и сертификации цепочки поставок древесины.
Основные элементы	Требования устанавливаются к: (1) лесным предприятиям, уже имеющим действующий сертификат Лесного попечительского совета (ЛПС), сертификат «Цепочки поставок древесины», которые сами поставляют или используют древесину от мелких производителей или от производителей в сообществах; и (2) торговцам в цепочке поставок, которые впоследствии занимаются обращением продукции Fairtrade, которые также должны иметь действительный сертификат по цепочке поставок.

В3.5



	<p>Настоящий стандарт применяется к лесным предприятиям, выпускающим широкий спектр лесных товаров, включая лесоматериалы и, возможно, недревесные лесные продукты. Чтобы соответствовать стандарту, предприятия должны соответствовать ряду требований, касающихся социального развития, экономического развития, развития окружающей среды и условий труда. В стандартном документе излагаются шаги, которые необходимо соблюдать в каждом конкретном случае, и специальные требования. Предприятия в секторе леса также должны демонстрировать соблюдение стандартов с течением времени путем постоянного совершенствования.</p>
Дополнительная информация	<p>FLO. 2011 г. <i>Стандарты Fairtrade для древесины для предприятий-поставщиков, поставляющих древесину от мелких производителей и от производителей из сообществ</i>. Бонн, Германия, Fairtrade Labelling Organizations International. http://www.fairtrade.net/fileadmin/user_upload/content/2009/standards/documents/2011-03-30_EN_Fairtrade_Standard_for_Timber.pdf</p>
Другие полезные инструменты	<p>C2.6, D3.5</p>

В4. Создание или укрепление коалиций, сетей и федераций

Как местные сообщества могут обеспечить, чтобы их голоса были услышаны? Как они могут объединиться для участия в процессах политики и управления? Ассоциации и коалиции по-прежнему являются наиболее эффективными путями для сообществ для повышения силы своей переговорной позиции при проведении переговоров.

Создание альянсов между агентствами, правительственными учреждениями, гражданским обществом и их представителями (фермерскими организациями, научно-исследовательскими институтами, профсоюзами и т. д.) может обеспечить широкое участие. Необходимо инвестировать в укрепление сотрудничества в качестве средства укрепления информационных потоков и коммуникации как вертикально (между гражданским обществом и профессионалами, органами власти или институтами), так и горизонтально (среди различных представителей гражданского общества или непосредственно среди различных заинтересованных сторон).

Объединение НПО и / или организаций гражданского общества позволит лучше использовать существующие ресурсы и мобилизовать дополнительные ресурсы. Кроме того, сотрудничество сообществ с НПО, а также сотрудничество между НПО даст следующие преимущества:

- оказание технической и институциональной поддержки субъектам гражданского общества;
- повторение опыта НПО в других местах;
- расширение доступа к информации в гражданском обществе;
- усиление потенциала принятия решений государственными должностными лицами и руководителями проектов.

Сети сотрудничества, коалиции и партнерства могут также существовать между лидерами сообществ и организациями, повышая их способность сотрудничать в переговорах и диалоге.

Управление работой учебной группы, обучающейся по принципу «равный-равному» для улучшения регулирования в секторе леса

Что это такое?	Это учебные группы, обучающиеся по принципу «равный-равному» для взаимной поддержки и обучения совершенствованию регулирования в секторе леса.
Для чего его можно использовать?	Учебные группы - это эффективный способ для отдельных лиц в учреждениях поддерживать друг друга и учиться друг у друга, а также создавать и использовать возможности для улучшения управления лесами через свои учреждения. Они доказали, что они влияют на: понимание главных барьеров и возможностей в области регулирования, и реальных условий на местах, на понимание практической тактики управления процессом привнесения перемен, на улучшение механизмов и процессов взаимодействия, на изменение дискурсов и процессов принятия решений; и на решения и политику.
Основные элементы	Рекомендуется четыре взаимосвязанных направления деятельности учебных групп по регулированию вопросов лесного сектора на национальном или местном уровнях: создание группы лиц, связанных с вопросами регулирования, состоящих из представителей множества агентств, обладающих опытом и идеями; проведение работы по политике по проблемам средств к существованию, связанных с лесом, которые возникают, когда население отстранено от принятия решений; разработка практического руководства и инструментов для достижения прогресса; и создание и использование возможностей для совершенствования регулирования. Ключевая тактика при таких улучшениях включает: обеспечение безопасного пространства; провоцирование диалога; создание округов; применение доказательств; и взаимодействие на уровне политики.
Дополнительная информация	Майерс, Дж. и др. 2009 г. <i>Просто регулирование вопросов, связанных с лесами: как небольшие учебные группы могут оказать большое влияние</i> . Брифинг МИОСР. Лондон, МИОСР. http://pubs.iied.org/17070IIED.html?c=forestry
Другие полезные инструменты	A, C1.5, C1.10, C2.1, C2.3, D1.4, D1.5, D3.6

B4.1



Социальные сети: 38 градусов и другие

Что это такое?	Сеть была названа 38 градусов, потому что 38° - это угол, за которым происходит лавина, - это независимое, внепартийное политическое сообщество граждан, которые стремятся добиться «лавины для реальных перемен» в Великобритании, приняв меры по вопросам, вызывающим озабоченность граждан.
Для чего его можно использовать?	Социальные сети могут использоваться для любых вопросов проведения кампаний, имеющих широкую общественную поддержку. Значительным достижением сети 38 градусов (в сотрудничестве с другими) было убедить правительство Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии отменить свои планы по продаже 258 000 га государственного леса в Англии частному сектору.

B4.2



Основные элементы	Сила и влияние социальных сетей зависят от численности вовлеченных в них людей, число которых, в свою очередь, увеличивается, если повестка дня ясна, а участие является легким. Сеть «38 Градусов (38 Degrees)» использует простые инструменты для заинтересованных представителей общественности, чтобы влиять на принятие решений на местном и национальном уровнях, в том числе: онлайн-обращения; электронные письма, обычные письма и посещения членов парламента и корпоративных лидеров; и другие мирные методы проведения кампаний с участием большой численности людей. Члены (общественность) устанавливают повестку дня, а небольшой штат разрабатывает тактику, основываясь на предложениях общественности.
Дополнительная информация	38 Degrees , Великобритания: http://www.38degrees.org.uk MoveOn (Продолжайте двигаться вперед) , США: http://front.moveon.org = GetUp (Поднимайтесь) , Австралия: http://www.getup.org.au Avaaz (Авааз) , Международная сеть: http://www.avaaz.org
Другие полезные инструменты	A4.2, A4.4, A4.6

B4.3



Создание альянсов и коалиций для адвокации

Что это такое?	Инструменты, определяющие как группы гражданского общества могут идентифицировать и создавать альянсы и коалиции, чтобы продвигаться к переменам.
Для чего его можно использовать?	Для содействия участию граждан в широком спектре контекстов, от участия в совместных исследованиях и развитии сообществ, к организации своего села и обучения в области прав, к широкомасштабной адвокационной кампании.
Основные элементы	Эти инструменты сочетают практические шаги со здоровой теоретической основой для расширения политических возможностей населения на основе прав человека. Они рекомендуют и описывают, как выполнять пять «шагов планирования»: рассмотреть изнутри; понять большую картину; выявить и определить проблему; провести анализ проблемы и выбрать приоритетные вопросы; и составить карту стратегии адвокации. Они описывают поиск политических рычагов, политических углов, друзей и противников, и они дают указания относительно сообщений и средств массовой информации, информационно-адвокационной деятельности и мобилизации; лоббирования и ведения переговоров; лидерства в адвокации; и развития альянсов и коалиций.
Дополнительная информация	Венекласен Л. и Миллер, В. 2007 г. Альянсы и коалиции. <i>Новое соотношение власти, народа и политики: Руководство по мероприятиям в области адвокации и участия граждан</i> . Стерлинг, Вирджиния, США, Stylus Publishing, и Rugby, Великобритания, Practical Action Publishing. http://www.justassociates.org/ActionGuide.htm Колчестер, М., Апте, Т., Лафорж, М., Мандондо, А. и Патак, Н. 2003 г. <i>Сокращаем разрыв: сообщества, леса и международные сети сотрудничества</i> . Непериодическая серия 41. Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства (CIFOR). http://www.cifor.org/publications/pdf_files/OccPapers/OP-41.pdf
Другие полезные инструменты	A4.4, C1.6, C1.7

Примечани



**Инструменты для
взаимодействия**

Как использовать *ЗНАЧКИ*

Уровень и качество информации и взаимодействия заинтересованных сторон



Преобладающий уровень и качество информации и взаимодействие заинтересованных сторон, для которых она является соответствующей. Одна шайба- низкий уровень (т.е. на нем не нужно много информации и участия со стороны заинтересованных сторон для использования данного инструмента), четыре шайбы - это высокий уровень (т.е. здесь требуется много информации и участия заинтересованных сторон для использования данного инструмента).

Потребность в ресурсах



Количество времени, денег и навыков, чтобы данный инструмент работал. Одно дерево- требуется малое количество ресурсов для использования данного инструмента; Четыре дерева – требуется большое количество ресурсов для использования данного инструмента.

С. Инструменты для взаимодействия



Почему участие важно для регулирования вопросов владения и пользования лесами

Достижение согласия относительно изменений в системах владения и пользования лесами, чтобы системы были справедливыми, инклюзивными и с большой вероятностью были реализованы, требует участия различных групп интересов. Эти группы интересов должны уметь формулировать свои потребности и интересы в процессе переговоров и достижения консенсуса. В предыдущем разделе мы видели, как разные участники могут организоваться, чтобы быть готовыми к взаимодействию. В этом разделе мы сосредоточим внимание на инструментах, которые объединяют заинтересованные стороны, чтобы взаимодействовать друг с другом, обеспечивая при этом, чтобы такие процессы носили открытый характер и характеризовались широким участием, чтобы голоса маргинализированных лиц были услышаны и все группы, имеющие разные интересы, взаимодействовали эффективно.

Взаимодействие между заинтересованными сторонами может принимать различные формы. Оно может варьироваться от одной конкретной группы, предпринимающей конкретные действия для повышения осведомленности о своих проблемах с другими, посредством консультаций и дискуссий за круглым столом. В секторе лесного хозяйства в настоящее время широко развиваются процессы с участием многих заинтересованных сторон, в результате чего группы с различными

интересами вступают в долгосрочное конструктивное взаимодействие, диалог и принятие решений. Во всех контекстах информированный и инклюзивный диалог и принятие решений в отношении вопросов владения и пользования лесами требуют деликатной фасилитации.

На протяжении всего процесса взаимодействия необходимы особое внимание и тактика для устранения неравенства в связи с наличием или отсутствием власти и для оказания поддержки слабым или маргинализированным субъектам в процессе диалога и создании потенциала для ведения переговоров. Например:

- изменение процедур, используемых для управления процессом, обеспечение того, чтобы все, что поставлено на карту для слабых заинтересованных сторон, было лучше услышано другими;
- встреча в условиях, в которых более слабые заинтересованные стороны будут чувствовать себя комфортно, или принятие стиля обсуждения более слабых заинтересованных сторон;
- ознакомление с процедурами, основанными на обычае, используемыми более слабыми заинтересованными сторонами, и принятие аспектов этих процедур, что может потребовать правовой адвокации, правовых мер или политических мер для изменения нормативно-законодательной базы прав на ресурсы;
- мобилизация и организация: формирование ассоциаций или других местных организаций для подачи заявлений и защиты интересов или формирования союзов с внешними организациями, предоставляющими поддержку и ресурсы в различных формах, включая юридические консультации, техническую помощь и обучение.

Навигация и применение инструментов в данном разделе

Существует много рекомендаций по круглым столам, на которых рассматриваются процессы, а также способы поддержки бедных и маргинализированных групп для их эффективного участия. В данном разделе вы получите советы о том, как работать с этим универсальным руководством, при этом особое внимание уделяется инструментам, которые успешно применялись в контексте регулирования вопросов владения и пользования для достижения ответственного лесного хозяйства.

Руководство и инструменты организованы по следующим двум темам:

- С1. Поддержка гражданского общества в применении им доказательств, адвокации, проведении кампаний и переговоров** для достижения более справедливых механизмов владения и пользования, отражающих традиционную практику и практику, основанную на обычае.
- С2. Проведение эффективных консультаций и процессов с участием многих заинтересованных сторон** для содействия взаимопониманию, доверию и приверженности действиям по формированию системы владения и пользования лесами.

Приняв и адаптировав инструменты в этом разделе, вы будете:

- знать, куда обратиться за советом по проведению эффективных совместных семинаров и процессов с участием многих заинтересованных сторон;

- понимать, как поддерживать различные группы заинтересованных сторон, которые влияют и / или на которые оказывается воздействие механизмами владения и пользования лесами, включая сообщества, правительственных чиновников и представителей бизнеса для эффективного участия в принятии решений, понимания перспектив и потребностей друг друга и достижения соглашения.

С1. Поддержка гражданского общества в применении им доказательств, адвокации, проведении кампаний и переговоров

Способны ли люди в гражданском обществе вести переговоры и проводить кампании за справедливые механизмы владения и пользования, которые отражают традиционную практику и практику, основанную на обычае? Слышат ли их голоса? В процессах реформы владения и пользования для ведения ответственного лесного хозяйства усилия по упрощению процедур должны обеспечивать, чтобы более слабые заинтересованные стороны имели достаточный доступ к процессам принятия решений и способность формулировать свои соответствующие потребности и интересы.

Члены местного сообщества могут использовать множество различных подходов и тактик, чтобы создать базу фактических данных и взаимодействовать с лицами, разрабатывающими политику, по вопросам своих потребностей и стремлений. Перечисленные ниже подходы и инструменты могут использоваться для поддержки сообществ в развитии навыков для участия в процессах разработки политики и взаимодействия со средствами массовой информации посредством переговоров, влияния и проведения кампаний.

Существуют также инструменты, которые исследуют такие механизмы вовлечения, как сельское радио, совместные видео и фотографии. С ростом использования ИКТ новые каналы доступны для охвата большего числа людей и привлечения внимания ключевых аудиторий.

Рекомендуемые инструменты

Инструменты и рекомендации по адвокации

Что это такое? CARE подготовила рекомендации по планированию адвокации, чтобы помочь практикам оказывать влияние на политиков. В руководстве рассматриваются ключевые концепции в области адвокации, как стратегически и практически планировать мероприятие и как успешно реализовать этот план.

Для чего их можно использовать? Руководство может использоваться, когда выявлена проблема, которая выиграет от принятия и реформирования или реализации политики. В руководстве даются советы в отношении того, что необходимо делать от начальных этапов сбора информации до этапов планирования и осуществления адвокационной работы.

С1.1



Дополнительная информация	В руководстве показан путь потенциального активиста-защитника от начальных этапов, таких как сбор исходной информации о ключевых лицах, принимающих решения, и институтах, до установления отношений и доверия. Далее в руководстве предоставляется информация по методам планирования, включая более подробный анализ политики; определение вопросов и целей политики, определение главных участников, формулирование сообщений, типов стратегий и связанных с ними мероприятий, и практическое планирование сроков, бюджетов и индикаторов мониторинга и оценки. На заключительных этапах реализации приводятся рекомендации по четким и эффективным коммуникационным стратегиям; создание коалиций и наращивание местного потенциала для оказания политического влияния, а также предоставляются советы по работе со средствами массовой информации, тактике ведения переговоров и управлению рисками.
Другие полезные инструменты	Спречманн, С. и Пелтон, Е. 2001. г <i>Инструменты и руководство по адвокации: продвижение изменения политики—Руководство для менеджеров программ CARE.</i> Атланта, Джорджия, США, CARE. http://www.care.org/getinvolved/advocacy/tools.asp WaterAid. 2001. г <i>Что такое адвокация? Руководство по адвокационной работе в секторе водоснабжения и санитарии.</i> Лондон. http://www.wateraid.org/documents/advocacysb.pdf
Другие полезные инструменты	A4.2, A5.2

C1.2



Эффективная консультация	
Что это такое?	Это инструмент, помогающий сообществам успешно участвовать в местных консультациях и переговорах, касающихся управления природными ресурсами.
Для чего его можно использовать?	Для расширения возможностей сообществ в местных консультациях, направленных на выявление того, кто имеет право управлять природными ресурсами в данной местности и как это управление должно выполняться и мониториться.
Основные элементы	В этом инструменте представлены четыре шага, которые помогут сообществу подготовиться к консультациям, разработать общее видение и позицию для переговоров и обеспечить четкое понимание всех механизмов и их можно будет применять на практике и контролировать в будущем.
Дополнительная информация	Иоаквим, Е., Норфолк, С. и Макквин, Д. 2005 г. <i>Avante consulta! Эффективная консультация.</i> Серия «Вопросы власти». Матумбо, Мозамбик, Terra Firma, и МИОСР, Лондон. http://www.policy-powertools.org/Tools/Engaging/AC.html
Другие полезные инструменты	A2.1, A4.9, A5.4

Свободное, предварительное и осознанное согласие – от принципа к практике

Что это такое?	Руководство по внедрению принципов свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС).
Для чего его можно использовать?	Свободное, предварительное и осознанное согласие (СПОС) означает установление условий, при которых люди могут осуществлять и осуществляют свое право вести переговоры по условиям внешне установленных политик, программ и видов деятельности, которые могут оказывать влияние на землю, ресурсы или активы, которыми они владеют по обычаю, на которых проживают или иным образом используют на основе обычая, и дают свое согласие или отказывают в своем согласии на них. Время для использования Руководства по внедрению СПОС наступает, когда коренные народы или местные общины ведут переговоры с международными учреждениями, правительствами или частными инвесторами, стремящимися применить политику, программы или инвестиции, влияющие на ресурсы, от которых эти сообщества сильно зависят. Руководство помогает в практическом применении принципов СПОС в катализации и проведении таких переговоров.
Основные элементы	Руководство, написанное в контексте инвестиций в агробизнес и СВОД+, предлагает ряд шагов для создания и организации документированной системы, которая позволит коренным народам, местным сообществам и другим заинтересованным сторонам выражать свои мнения на переговорах и включить свои взгляды и пожелания в процесс принятия решений. Этапы включают: определение земель, право на владение или пользование которыми основано на обычае (например, посредством совместного составления карты); взаимодействие с организациями, представляющими сообщества; предоставление информации для обеспечения справедливого участия и информированного согласия; обеспечение предоставления свободного согласия (без принуждения); предварительное обеспечение согласия (задолго до того, как будут разработаны планы развития и т. д.); обеспечение наличия согласия; и разрешение любого конфликта в процессе.
Дополнительная информация	<p>Программа для лесных народов. 2008 г. Свободное, предварительное и осознанное согласие и плантации масличных пальм: руководство для компаний. Моретон-ин-Марш, Великобритания. http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2009/12/fpican_drspocompaniesguideoct08eng.pdf</p> <p>Anderson, P. 2011. Свободное, предварительное и осознанное согласие в СВОД+: принципы и подходы к разработке политики и проектов. Бангкок, Региональный учебный центр лесного хозяйства (RECOFTC) и Эшборн, Германия, GlZ. http://www.recoftc.org/site/uploads/content/pdf/FPICinREDDManual_127.pdf</p> <p>ФАО. Готовится к публикации. <i>Руководство по приобретению земли, бесплатному, предварительному и осознанному согласию и обычному праву (на основе обычая) на землю коренных народов и других местных сообществ</i>, С. Чао и М. Колчестер.</p>
Другие полезные инструменты	A3, B1.2 Инструмент глубинного исследования: XL C1.3

C1.3



C1.4



Поддержка сообществ для ведения переговоров и заключения соглашений с компаниями о воздействии и разделении выгод

Что это такое?	Набор инструментов, разработанный для сообществ, участвующих в переговорах о заключении соглашений о воздействии и выгодах с компаниями.
Для чего его можно использовать?	Чтобы помочь участникам переговоров и / или консультантам, работающим с сообществами и организациями коренных народов, рассмотреть вопросы процесса и содержания, имеющие отношение к переговорам по заключению соглашений. Это руководство было написано в контексте мелких фермеров в Канаде, но более широко относится к сообществам, зависящим от лесных ресурсов как средств к существованию.
Основные элементы	Пакет инструментов фокусируется на подготовке к переговорам и формулировании переговорной позиции, на проведении переговоров и заключении соглашений, и выполнении соглашений и поддержании отношений.
Дополнительная информация	Гибсон, Г. и О'Фэйрчилл, С. 2010 г. <i>Набор инструментов сообщества IBA: переговоры и реализация соглашений о воздействии и выгодах</i> . Торонто, Фонд Уолтера и Дункана Гордона. http://www.ibacommunitytoolkit.ca
Другие полезные инструменты	B1.2

C1.5



Тактика работы местных групп со средствами массовой информации и лоббирования

Что это такое?	Использование тактики работы со средствами массовой информации и по лоббированию для создания общего понимания проблемы и взаимодействия в разработке политики.
Для чего его можно использовать?	Для фасилитаторов, чтобы поддерживать фермеров и развивать свои навыки работы со средствами массовой информации и лоббирования, когда они участвуют в процессах, связанных с формулированием национальной политики. Конкретный опыт получен из Гренады, но эти подходы более широко применимы к процессам, связанным с политикой в области природных ресурсов.
Основные элементы	Основные элементы включают: внешние подготовительные работы (проверка земельного реестра и аудит землепользования); подбор фермерами доказательств (например, поощрение фермеров к ведению учета или составлению карты землепользования); увязывание проблемы с более широкой картиной (включение вопросов фермеров в национальные программы или установление отношений между фермерами и сельскохозяйственным техническим персоналом); и нацеливание, коммуникация и проведение переговоров с более широкими группами (например, по оказанию помощи фермерам в подготовке ключевых встреч или использовании средств массовой информации для повышения уровня информированности). Тактика варьируется от довольно технических, отнимающих много времени видов деятельности, таких как составление карт и аудит, до предложений по использованию возможностей - особенно с политиками и средствами массовой информации.
Дополнительная информация	Вильямс, Дж. и Вермюлен, С. 2005 г. <i>Тактика работы со средствами массовой информации и лоббирования для местных групп: увязка действий фермеров с процессами национальной политики</i> . Серия «Инструменты власти». Агентство по развитию сообществ Гренады и МИОСР, Лондон. http://www.policy-powertools.org/Tools/Engaging/MLT.html

<p>Элсворт, Л. и Уайт, А. 2004 г. <i>Глубокие корни: укрепление безопасности сообществ в вопросах землевладения и землепользования и средств к существованию сообществ</i>, Стратегии 3 и 7. Нью-Йорк, Фонд Форда. http://www.fordfoundation.org/pdfs/library/deeper_roots.pdf</p>	
Другие полезные инструменты	А3, А4, В4.1 Инструмент глубинного исследования: XL C1.5

Краудсорсинг	
Что это такое?	‘Краудсорсинг’ означает раскрытие задач для сообщества или неопределенной большой группы людей («толпы») посредством открытого запроса информации.
Для чего его можно использовать?	Краудсорсинг - это мощный инструмент для охвата и привлечения большого числа членов сообщества, добровольцев и НПО. Он может привлечь внимание к ключевым вопросам, связанным с вопросами владения и пользования лесом и правами, связанными с лесами, и повысить их важность в повестке.
Основные элементы	Для создания систем массовых сообщений, обеспечивающих привлечение напрямую большей численности людей, чем традиционные средства массовой информации может быть использована относительно простая технология. Программное обеспечение, имеющееся в открытом доступе, доступно для превращения ноутбука и мобильного телефона в центр связи (см. Инструмент Ушахиди ниже). После установки программа позволяет пользователям обмениваться текстовыми сообщениями с группами людей через мобильные телефоны.
Дополнительная информация	Mobileactive - это глобальная сеть для людей, использующих мобильные технологии для социального воздействия (www.mobileactive.org).
Другие полезные инструменты	В4.3

C1.6

Ушахиди: программное обеспечение, имеющееся в открытом доступе для совместного составления карты	
Что это такое?	Инструмент, основанный на программном обеспечении, позволяющее людям сотрудничать и обмениваться информацией с помощью различных средств массовой информации.
Для чего его можно использовать?	Оно позволяет людям сотрудничать для предоставления информации и обмена информацией в реальном времени о проблемах в их среде.
Основные элементы	«Ушахиди» на суахили означает «для доказательств и экспертных заключений». Это африканская некоммерческая организация, которая разрабатывает бесплатное программное обеспечение. Ушахиди широко используется для обмена информацией, мобилизации социальных движений и повышения прозрачности. Этот подход позволяет собирать информацию из SMS, электронной почты, Твиттера, Фейсбука, фотографий, видеоматериалов и т. д. в единую интернет-карту.

C1.7

Дополнительная информация	http://www.ushahidi.com Примеры использования Ушахиди: http://www.youtube.com/watch?v=Hh_PiVqf8BA&feature=player_embedded
Другие полезные инструменты	A1, B4.3

C1.8



Радио в сообществе	
Что это такое?	Местная радиостанция работает в сообществе, для сообщества и силами самого сообщества, с программами и шоу о сообществе.
Для чего его можно использовать?	Для решения социальных проблем и продвижения социальных перемен в сообществе.
Основные элементы	Радиостанция в сообществе определяется как некоммерческая, находящаяся в собственности сообщества, работающая под контролем сообщества, а также при участие сообщества. В руководстве описывается, как начать работу, решить юридические вопросы, варианты финансирования, вещи, о которых нужно подумать при выборе оборудования, идеи для управления радиостанцией в сообществе и советы о радиовещании.
Дополнительная информация	Баркер, К. 2008 г. <i>Справочное руководство по организации радиостанции в сообществе</i> . Оттава, Онтарио, Канада, Farm Radio International. http://www.amarc.org/documents/manuals/community-radio-start-up-guide_e.pdf Табинг, Л. 2002 г. <i>Как организовать работу радио в сообществе: учебник для начинающих радиооператоров в сообществе</i> . Нью Дели, Бюро ЮНЕСКО в Азиатско-Тихоокеанском регионе. http://unesdoc.unesco.org/images/0013/001342/134208e.pdf Олссен, М. 2005 г. Цифровое вещание в Папуа-Новой Гвинее. Новое в ИКТ № 29. Вагенингин, Нидерланды, Технический центр сельскохозяйственного и сельского сотрудничества АСР-EU (СТА). http://ИКТupdate.cta.int/en/Feature-Articles/Digital-audio-in-Papua-New-Guinea
Другие полезные инструменты	B4.3

C1.9



Совместные фотографии и видео	
Что это такое?	Ряд методов для привлечения группы или сообщества к разработке и созданию собственных визуальных сообщений и фильмов для адвокации.
Для чего его можно использовать?	Эти методы могут передавать большой объем информации и позволяют самим местным группам сообщать о том, что для них важно, делиться опытом между сообществами и потенциально выступить за перемены перед принимающими решения лицами.

Основные элементы	Основные элементы в этом процессе часто включают первоначальный визит; предварительные исследования; учебные семинары по фото или видео, такие как по пользованию камерой, визуальной грамотности и повышению технических навыков; методы и игры для начала работы, например, разработка раскадровки, отборочные просмотры и передача результатов. Совместные фотографии и видео могут особенно хорошо работать, позволяя сообществом с низким уровнем грамотности общаться с лицами, принимающими решения.
Дополнительная информация	<p>PhotoVoice. 2011 г. <i>Увидьте это так, как мы это видим: совместное фото как инструмент адвокации.</i> Лондон. http://www.photovoice.org/html/ppforadvocacy/ppforadvocacy.pdf</p> <p>Ланч, Н. и Ланч, С. 2006 г. <i>Взгляд на совместные видео: справочник для работы на местах.</i> Оксфорд, Великобритания, InsightShare. http://insightshare.org/resources/pv-handbook</p> <p>Примеры: http://insightshare.org/resources/case-study/all</p>
Другие полезные инструменты	С2.3, D1

Исследование политики для проведения перемен

Что это такое?	Инструмент для анализа узких мест в политике, которые затрагивают малые лесные предприятия, и для облегчения процесса перемен.
Для чего его можно использовать?	Этот инструмент ориентирован на стратегии привлечения разработчиков политики с самого начала в работу по поддержке малых лесных предприятий.
Основные элементы	Основные шаги: Составление карты контекста политики, уточнение желаемых перемен и выявление тех, кто имеет влияние; создание избирательных округов для создания широкой общественной поддержки политики и привлечения ключевых принимающих решения союзников с самого начала; адаптация исследований политики для максимального влияния; инвестирование в лидера команды, имеющего соответствующий профиль, и хорошее обучение команды для сохранения постоянного качества; закрепление письменного оформления обновленных частей законодательства; осуществление осознанного выбора из спектра: от конфронтации к сотрудничеству; наличие стратегии обнародования информации.
Дополнительная информация	<p>Макквин, Д.Дж. и др. 2012 г. <i>Исследование политики для проведения перемен. Поддержка малых предприятий лесного сектора: инструментарий для фасилитаторов</i>, Модуль 16. Серия малых и средних лесных предприятий, № 29. Лондон, МИОСР. http://pubs.iied.org/13558IIED.html</p> <p>Майерс, Дж. и Басс, С. 2004 г. <i>Политика, работающая для лесов и людей: реальные перспективы для регулирования и средств к существованию.</i> Лондон, Earthscan. http://pubs.iied.org/9276IIED.html</p> <p>Курт, Дж и Янг, Дж. 2003 г. <i>Связать исследования и политику: выводы 50 тематических исследований.</i> Лондон, Институт развития за рубежом (ODI). http://www.odi.org.uk/resources/docs/180.pdf</p>
Другие полезные инструменты	A4.1, A4.4, B4.1

C1.10



С2. Проведение эффективных консультаций и процессов с участием многих заинтересованных сторон

Управляются ли процессы с участием многих заинтересованных сторон таким образом, чтобы они были инклюзивными? Есть ли «единые правила игры» для переговоров и достижения консенсуса среди всех заинтересованных сторон? В основе эффективных процессов реформ должны быть взаимопонимание, доверие и приверженность формированию системы владения и пользования лесами.

Расширенное участие может привести к:

- более актуальной, эффективной и согласованной политике;
- большей ответственности за принятие решений;
- усилению подотчетности, при этом подотчетность и ответственность будет распределена соответственно в более широком секторе общества;
- сокращению конфликтов благодаря улучшению взаимоотношений;
- большему вниманию к вопросам леса и большей поддержке лесного хозяйства.

Процессы с участием многих заинтересованных сторон связаны с созданием и фасилитацией долгосрочных процессов, объединяющих различные группы в конструктивное взаимодействие, диалог и принятие решений. Реформа владения и пользования лесами – это процесс изучения. Реформа требует выделения достаточного времени для выявления ключевых заинтересованных сторон, обсуждения внутри и между группами заинтересованных сторон, проведения переговоров между заинтересованными сторонами по целям управления лесами и интегрирования опыта работы на местах в политический диалог.

Уравновешивание неравенства в отношении власти, повышение способности и готовности участников принимать участие в диалоге, а также разработка и обмен доступными знаниями являются необходимыми предпосылками для активизации процессов совместного принятия решений. Благоприятные условия для переговоров подготавливаются и поддерживаются посредством длительного процесса привлечения внимания к данному вопросу, коммуникации, участия и расширения прав и возможностей, а также при помощи скоординированных усилий на местном и более высоком уровнях (см. «Инструменты для организации»).

Соответствующими вопросами для тех, кто управляет переговорным процессом, являются:

- Как установить диалог на разных уровнях и по разным вопросам?
- Каковы основные принципы переговоров?
- Как установить основные правила для содействия участию всех заинтересованных сторон в переговорном процессе?
- Как инициировать достижение консенсуса?

Рекомендуемые инструменты

Пирамида: инструмент диагностики и планирования для регулирования в лесном секторе	
Что это такое?	Рамки для заинтересованных сторон для анализа всей ситуации регулирования в лесном секторе на местном или национальном уровнях, а также для определения приоритетов и планирования усовершенствований.
Для чего его можно использовать?	Для совместных оценки и планирования для совершенствования регулирования в лесном секторе, чтобы он соответствовал типу взаимодействия с заинтересованными сторонами и условиям, существующим в любом контексте страны.
Основные элементы	Пирамида состоит из базы или фундамента и пяти ярусов, которые являются всеми элементами управления лесами. К ним относятся: фонды (например, по вопросам прав собственности и права владения, пользования и распоряжения, рыночных и инвестиционных условий); роли (роли заинтересованных сторон и учреждения в лесном хозяйстве и землепользовании); политики (лесная политика, стандарты устойчивого управления лесными ресурсами [УУЛР] и законодательство); инструменты (согласованный набор «кнута и пряника» для реализации); распространение знаний и опыта (продвижение УУЛР для потребителей и заинтересованных сторон); и верификация УУЛР (аудит, сертификация или совместный обзор). Точная последовательность, в которой рассматриваются уровни и элементы, зависит от контекста страны и проблем и сроков внутригосударственного дискурса.
Дополнительная информация	Майерс, Дж., Басс, С. и Макквин, Д. 2005 г. <i>Пирамида: инструмент диагностики и планирования для эффективного регулирования в лесном секторе</i> . Серия «Вопросы власти». Лондон, МИОСР. http://www.policy-power-tools.org/Tools/Engaging/TP.html
Другие полезные инструменты	A, B4.1

C2.1



Участие заинтересованных сторон в национальных лесных программах	
Что это такое?	Пакет инструментов для содействия участию в национальных лесных программах.
Для чего его можно использовать?	В первую очередь для использования на семинарах, эти инструменты разрабатываются и собираются для тех, кто содействует участию в национальных лесных программах, хотя многие из них весьма применимы к другим многосторонним процессам.
Основные элементы	Инструменты организованы по разным этапам процесса политики: анализ (например, анализ заинтересованных сторон и формулирование видения); формулирование и планирование политики (ранжирование приоритетов и ранжирование аукционов); реализация (анализ проблем); и оценка (SWOT-анализ и рейтинг целевой аудиторией).
Дополнительная информация	ФАО. 2009. г <i>Усиление участия заинтересованных сторон в национальных лесных программах: инструменты для практиков</i> , П. О'Хара. Национальный фонд лесных программ, Рим. http://www.fao.org/docrep/014/i1858e/i1858e00.pdf
Другие полезные инструменты	A4, A5, B2

C2.2



С2.3



“Дорожная карта” для проведения совместного диалога

Что это такое?	Методы и руководство для запуска процессов диалога с несколькими заинтересованными сторонами.
Для чего его можно использовать?	Для планирования, проведения и поддержки процесса диалога с несколькими заинтересованными сторонами и использования методов усиления участия.
Основные элементы	Дорожная карта включает инструменты для разработки процессов заинтересованных сторон, процессов фасилитации и финансирования и предоставляет методы для четырех «категорий диалога»: содействия взаимопониманию, содействия формированию будущих взглядов, содействия принятию решений и наращиванию потенциала.
Дополнительная информация	ООН. 2007 г. <i>Контрольный список для разработчиков процессов с участием многих заинтересованных сторон. Информационный диалог: к созданию стабильного, безопасного и справедливого общества для всех</i> , гл. 3 и Приложение 1 и Регулирование вопросов владения и пользования лесными ресурсами. Нью Йорк. http://www.un.org/esa/socdev/publications/prtcprtry_dlg%28full_version%29.pdf
Другие полезные инструменты	A4.7, A5.4, B2.4

С2.4



Консультации с гражданским обществом, которые проводятся другими

Что это такое?	Инструменты и руководство для проведения процесса консультаций с гражданским обществом.
Для чего его можно использовать?	Для улучшения плана и процесса консультаций, чтобы добиться максимальных возможностей для заинтересованных сторон для участия и чтобы мнения всех были услышаны. Руководство написано для сотрудников Всемирного банка, но оно актуально также для правительства и других заинтересованных сторон, которые проводят и организуют консультации.
Основные элементы	Основными этапами плана являются: уточнение целей; определение ролей и обязанностей; понимание политического ландшафта; определение заинтересованных сторон; и отбор участников и обмен информацией с ними. Инструменты и методики для процесса консультаций включают в себя электронные дискуссии, публичные собрания и слушания, семинары и круглые столы, публикации и фокус-группы. Также есть инструменты для оценки процесса.
Дополнительная информация	Всемирный банк. 2007 г. <i>Консультации с гражданским обществом: Справочник</i> . Вашингтон, округ Колумбия. http://sitereИсточники.worldbank.org/CSO/Resources/ConsultationsИсточникbook_Feb2007.pdf Эдмундс, Д. и Уолленберг, Э. 2001 г. Стратегический подход к многосторонним переговорам. <i>Развитие и перемены</i> 32(2): 231–253. http://portals.wi.wur.nl/files/docs/msp/EdmundsWollenberg.pdf
Другие полезные инструменты	A4.7, A5.4, B2.4

Справочник «Руководство многосторонними рабочими группами для разработки стандартов лесного сектора»

Что это такое?	Это онлайн-пакет инструментов для поддержки создания рабочих групп для разработки национальных стандартов сертификации лесов.
Для чего его можно использовать?	Разработанные в целях содействия созданию многосторонних национальных и региональных рабочих групп по разработке национальных стандартов сертификации лесов, инструменты справочника также широко применяются там, где необходимы рабочие группы.
Основные элементы	В справочнике представлен ряд инструментов, сгруппированных по трем категориям: основные элементы; поведение в условиях установки стандартов; и технические инструменты для стандартизации. Инструменты включают: институциональные требования к лесной сертификации; сертификация - как она работает; руководство по цепочке поставок; инструменты создания консенсуса и разрешения конфликтов; создание национальной рабочей группы и процедуры выборов; руководство по выживанию; и стандартное программное обеспечение.
Дополнительная информация	Хаусельман, П и Валледжо, Н. 2003 г. <i>Справочник «Руководство многосторонними рабочими группами для разработки стандартов лесного сектора»</i> . Швейцария, Pi Environmental Consulting и ВПП. http://www.picc.biz/pathfinder/index.html
Другие полезные инструменты	B2.1, C1.2

C2.5



Сертификация леса

Что это такое?	Сертификация лесопользования и предприятий в цепочке поставок показывает, что управляющий лесом соблюдает социальные и экологические стандарты, такие, которые были установлены Лесным попечительским советом (ЛПС).
Для чего его можно использовать?	Маркировка ЛПС или аналогичная этикетка могут принести признание со стороны потребителей ответственной практики и потенциально высокую цену и, следовательно, доверие со стороны клиентов, деловых партнеров, финансовых учреждений и наблюдающих организаций. Правительства все чаще заявляют об использовании сертифицированных лесных товаров при их закупках.
Основные элементы	Лесной попечительский совет излагает пять этапов сертификации: <ul style="list-style-type: none"> • Обратитесь в аккредитованные независимые органы сертификации для оценки стоимости и времени и для получения дополнительной информации. • Выберите орган по сертификации, который вы предпочитаете, и подпишите договор. • Проведите аудит для последующей сертификации. • Оформите аудиторский отчет, который станет основой для принятия решения о сертификации. • Если решение положительное, выдается сертификат. Если нет, предлагается произвести улучшения, после чего может быть проведен другой аудит.

C2.6



Дополнительная информация	Лесной попечительский совет. <i>5 шагов к сертификации ЛПС</i> [онлайн-источник]. https://ic.лпс.org/5-steps-to-certification.36.htm
Другие полезные инструменты	Вз.3, Вз.5, Дз.6

Примечани



**Инструменты
для обеспечения**

Как использовать *ЗНАЧКИ*

Уровень и качество информации и взаимодействия заинтересованных сторон



Преобладающий уровень и качество информации и взаимодействие заинтересованных сторон, для которых она является соответствующей. Одна шайба- низкий уровень (т.е. на нем не нужно много информации и участия со стороны заинтересованных сторон для использования данного инструмента), четыре шайбы - это высокий уровень (т.е. здесь требуется много информации и участия заинтересованных сторон для использования данного инструмента).

Потребность в ресурсах



Количество времени, денег и навыков, чтобы данный инструмент работал. Одно дерево- требуется малое количество ресурсов для использования данного инструмента; Четыре дерева – требуется большое количество ресурсов для использования данного инструмента.

D. Инструменты для обеспечения



Почему обеспечение важно для регулирования вопросов владения и пользования лесами

Достижения соглашения и принятия совместных мер недостаточно. Для обеспечения того, чтобы соглашения, диалог и обещания воплощались в правильные меры, необходимы механизмы отслеживания прогресса и подотчетность. И даже такое «обеспечение» не является завершением процесса. Если обеспечивается хорошая организация и взаимодействие, это позволяет понять, как улучшить меры - в идеале это приведет к итеративному, постоянно адаптирующемуся циклу все более результативного, справедливого и эффективного управления лесами.

Мониторинг и оценка важны для отслеживания прогресса и воздействия на конечную цель ответственного лесного хозяйства, которое поддерживает и средства к существованию людей, и устойчивые леса. Они оценивают ожидаемые и неожиданные последствия механизмов регулирования и владения и пользования как для средств к существованию, так и для лесов. Также должны быть механизмы, обеспечивающие соблюдение прав людей на лесные ресурсы, чтобы гражданское общество могло требовать отчета от лиц, принимающих решения, и чтобы механизмы разрешения споров были эффективными, справедливыми и доступными для всех.

Доступ к информации позволяет людям тщательно изучать последствия политических решений и обеспечивает сдержки и противовесы в общественных

интересах, сводя к минимуму чрезмерное влияние привилегированных групп и уменьшая стимулы к коррупции. Лесозаготовки и рубки часто происходят в довольно отдаленных сельских местностях, и очень важно, например, чтобы местные жители имели информацию о том, какие виды деятельности могут быть законными и с кем люди могут связаться, если эти виды деятельности являются незаконными. Знание того, что решения и процессы открыты для проверки, может улучшить работу государственных органов, побуждая их управлять своими информационными системами должным образом.

Особенно важно обеспечить, чтобы механизмы владения и пользования не оказывали непропорционального воздействия на самые бедные и наиболее маргинализированные заинтересованные стороны. Приглашая эти заинтересованные стороны проанализировать свой опыт проведения переговоров по вопросам владения и пользования лесами и реализации решений данных переговоров о владении и пользовании лесами, и обеспечивая, чтобы эти выводы были широко распространены и стали доступными для всех, можно повысить прозрачность и подотчетность. Извлеченные уроки должны стать основой любых адаптаций и корректировок практики регулирования.

Навигация и применение указаний в этом разделе

Инструменты в этом разделе организованы по трем подходам обеспечения ответственного лесоводства:

D1. Мониторинг и оценка, подотчетность и прозрачность.

D2. Механизмы рассмотрения жалоб, разрешения споров и доступа к правовой поддержке параюристов, позволяющие лесным сообществам подавать жалобы и разрешать конфликты через местные системы правосудия.

D3. Обращение в суды, к более высоким уровням и рычагам государственной или международной политики.

Приняв и адаптировав инструменты в этом разделе, вы сможете:

- разработать системы мониторинга, оценки, прозрачности и подотчетности для обеспечения надлежащего регулирования вопросов владения и пользования для создания ответственного лесного хозяйства;
- создать системы, позволяющие группам организовать взаимную отчетность друг перед другом за принятые ими обязательства, позволяющие справедливым образом принимать законы и способствовать разрешению конфликтов;
- понять, как могут использоваться международные механизмы и конвенции для повышения прозрачности и привлечения заинтересованных сторон к ответственности.

D1. Мониторинг и оценка, подотчетность и прозрачность

Выполняются ли принятые договоренности? Какие перемены дала эта инициатива – положительные или отрицательные, ожидаемые или неожиданные? Какие уроки можно извлечь и что нужно или может быть сделано по-другому? Мониторинг и оценка - это процесс сбора и оценки информации для вынесения суждений о прогрессе в достижении целей и задач и выявления непреднамеренных положительных или отрицательных последствий в результате принятых мер.

Будь то политика реализации, процесс с участием многих заинтересованных сторон, соглашение СПОС или другой проект, крайне важно иметь механизмы для оценки того, достигает ли инициатива своих целей, а также для мониторинга перемен в ситуациях, связанных с ключевыми группами заинтересованных сторон. Использование индикаторов может обеспечить информативные и сопоставимые показатели для анализа состояния управления и определения критических направлений реформы, и может помочь в мониторинге прогресса в области улучшения регулирования. Имеется широко распространенное руководство по мониторингу и оценке.

Совместные мониторинг и оценка (СМО) - это процесс, посредством которого заинтересованные стороны на разных уровнях участвуют в мониторинге или оценке конкретного проекта, программы или политики. Заинтересованные стороны осуществляют совместный контроль над содержанием, процессом и результатами деятельности по мониторингу и оценке, и участвуют в принятии или определении корректирующих действий. Результаты этого упражнения являются мощным инструментом для гражданского общества в целях повышения прозрачности и обеспечения того, чтобы определяющие политику лица и частный сектор отчитывались за свои обязательства. Главным в укреплении прозрачности и подотчетности является доступ к информации.

Включенные здесь инструменты являются инструментами для участия, позволяющими гражданскому обществу участвовать в процессе мониторинга и оценки, получать доступ к информации и обеспечивать отчетность и прозрачность. Следует отметить, что многие инструменты, включенные в раздел «Инструменты для понимания», могут использоваться в качестве инструментов для обеспечения. Повторение процессов понимания с течением времени показывает, улучшаются или ухудшаются условия. Например, повторные обследования лесов покажут, улучшается или уменьшается лесной покров, а повторный анализ власти заинтересованных сторон покажет перемены во влиянии и голосе маргинализированных групп в процессе принятия решений.

Рекомендуемые инструменты

Карточки сообщений гражданина

Что это такое?	Совместные опросы, обеспечивающие количественную и / или качественную обратную связь.
Для чего их можно использовать?	Чтобы выявить восприятие пользователями качества, соответствия и эффективности государственных услуг.

D1.1



Основные элементы	Карточки сообщений гражданина используют стандартизированные форматы и наборы индикаторов оценки, которые легко тиражируются, что делает их мощными инструментами для сопоставления во времени и / или между различными местами. Они выходят за рамки простого сбора данных - они служат инструментом для повышения подотчетности государства и для использования в работе по адвокации среди гражданского общества.
Дополнительная информация	<p>Public Affairs Centre (Центр по связям с общественностью)/Азиатский банк развития. «Карточки сообщений гражданина» как инструмент, позволяющий проводить изучение [Интернет-ресурс]. http://www.citizenreportcard.com/index.html</p> <p>Global Witness. Как помогают карточки сообщений? [Интернет-ресурс]. http://www.foresttransparency.info/background/how-do-report-cards-help/</p> <p>Global Witness. 2010 г. Сделаем лесной сектор прозрачным: годовой отчет о прозрачности лесного сектора 2010 года – Гана. Лондон. http://www.foresttransparency.info/cms/file/457</p>
Другие полезные инструменты	A2.4

D1.2



Карточка сообщества с указанием баллов

Что это такое?	Это качественные инструменты мониторинга для мониторинга на местном уровне и оценки эффективности.
Для чего их можно использовать?	Сообщества оценивают услуги, проекты и государственные административные органы, таким образом предоставляя восприятие пользователей
Основные элементы	Процесс работы с карточкой сообщества (с указанием баллов) - это сочетание методов социального аудита, мониторинга силами сообщества и карточек сообщений граждан. Как и процесс работы с карточкой сообщения гражданина, процесс работы с карточкой сообщества (с указанием баллов) является инструментом, обеспечивающим публичную отчетность и реагирование поставщиков услуг. Поскольку процесс работы с карточкой включает в себя встречу между поставщиками услуг и сообществом, позволяющую получить немедленную обратную связь, этот процесс также является мощным инструментом расширения прав и возможностей.
Дополнительная информация	Всемирный банк. Карточка сообщения гражданина и Карточка сообщества (с указанием баллов) [Интернет-ресурс]. http://go.worldbank.org/QFAVL64790
Другие полезные инструменты	B1

Карточки сообщений по вопросу прозрачности лесного сектора

Что это такое?	Карточка-сообщение, специально разработанная для оценки прогресса правительства в совершенствовании регулирования лесного сектора.
Для чего их можно использовать?	Карточка была разработана для гражданского общества для обеспечения подотчетности правительства за регулирование лесного сектора и прозрачность.
Основные элементы	В карточке сообщения охватываются все аспекты регулирования лесного сектора, в том числе конкретная тема владения и пользования лесами, землепользование и предоставление прав пользователей, что особенно уместно в этом руководстве. Хотя вопросы владения и пользования являются лишь частью этого инструмента, важно завершить все это упражнение. Способы решения проблем, связанных с лесами, связаны также с другими аспектами управления лесами и общей прозрачностью лесного сектора.
Дополнительная информация	GlobalWitness. 2010 г. <i>Сделаем лесной сектор прозрачным: ежегодный отчет о прозрачности за 2009 год</i> . Лондон. http://www.foresttransparency.info/cms/file/231
Другие полезные инструменты	A4.5, A4.10 Инструмент глубинного исследования: XL D1.3

D1.3



Структура для оценки и мониторинга управления лесами

Что это такое?	Это рамки принципов и критериев для оценки и мониторинга управления лесами.
Для чего их можно использовать?	Это систематическая структура, позволяющая описывать, диагностировать, мониторить оценки и отчетность о состоянии управления в лесном секторе страны. Эта структура была разработана PROFOR, Всемирным банком, ФАО и другими организациями, и показывает, что при широком использовании потенциала можно избежать дублирования усилий по мониторингу и оценке разных финансирующих организаций.
Основные элементы	Структура включает три компонента: политическую, правовую, институциональную и нормативную базу (включая политику, законодательство и институциональные рамки, связанные с лесами); процессы планирования и принятия решений (включая участие заинтересованных сторон, прозрачность и подотчетность); и реализацию, правоприменение и соблюдение законодательства (включая управление лесными ресурсами, обеспечение соблюдения законов о лесах и меры по борьбе с коррупцией). Ведется работа по созданию согласованных показателей.
Дополнительная информация	ПРОФОР/ФАО. 2011 г. <i>Структура для оценки и мониторинга управления лесами</i> . Вашингтон, округ Колумбия, и Рим. http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/ForestGovernanceFramework_0.pdf

D1.4



	<p>Кишор, Н. и Розенбаум, К. 2012 г. <i>Оценка и мониторинг управления лесами: руководство пользователя к диагностическому инструменту</i>. Вашингтон, округ Колумбия, Программа по лесам (ПРОФОР). http://www.profor.info/sites/ПРОФОР.info/files/docs/AssessingMonitoringForestGovernance-guide.pdf</p> <p>IMAZON/ICV/WRI. 2009 г. <i>Пакет инструментов для управления лесами (версия 1): проект структуры индикаторов для оценки управления лесным сектором</i>. Институт человека и окружающей среды Амазонки, Институт жизненного центра и Институт мировых ресурсов Вашингтон, Округ Колумбия. http://pdf.wri.org/working_papers/gfi_tenure_indicators_sep09.pdf</p>
Другие полезные инструменты	A4.4, A4.5, A4.8, A4.10, B4.1

D1.5



Мониторинг государственной политики: пакет инструментов для организаций гражданского общества

Что это такое?	Это пакет инструментов для мониторинга эффективности и воздействия инициатив в области государственной политики.
Для чего их можно использовать?	Разработанный для работающих в Африке организаций гражданского общества, данный пакет инструментов предоставляет организациям инструменты для мониторинга государственной политики. Он написан для всех политических инициатив и может быть применен к сектору лесного хозяйства.
Основные элементы	Ключевые шаги в этом процессе: анализ политик и сопоставление соответствующей информации, определение заинтересованных сторон политики, анализ содержания (контента) политики, определение целей мониторинга, анализ бюджетов политики, сбор данных о реализации политики и использование политических доказательств для адвокации перемен. Для каждого из этапов есть соответствующие инструменты.
Дополнительная информация	CAFOD/Christian Aid/Trócaire. 2006 г. <i>Мониторинг государственной политики: пакет инструментов для организаций гражданского общества</i> . Великобритания, Католическое агентство по заморскому развитию и Христианская помощь, Ирландия, Trócaire. http://www.commddev.org/content/document/detail/1818
Другие полезные инструменты	A4, B4.1

Доступ к публичной информации

Что это такое?	Набор инструментов - подходов, методов, стратегий, тактики и методов - которые могут быть использованы для повышения прозрачности и подотчетности в государственных учреждениях.
Для чего их можно использовать?	Пакет инструментов может использоваться для доступа к информации, хранящейся в государственных учреждениях. В основном он предназначен для НПО, активистов и групп гражданского общества, работающих по вопросам управления природными ресурсами и децентрализованного управления, а также по вопросам средств к существованию.
Основные элементы	Существует два главных этапа: этап подготовки и этап внедрения, с соответствующими инструментами. Подготовительный этап включает в себя понимание местного правового и политического контекста, на основе которого будет получен доступ к информации государственных учреждений. На этапе внедрения существует три широких этапа: повышение осведомленности и потенциала целевых групп; участие в процессе доступа к информации; и использование информации для достижения желаемых перемен, например, посредством публичных слушаний или кампаний по сбору подписей.
Дополнительная информация	Winrock International India. 2005 г. <i>Доступ к публичной информации</i> . Серия «Вопросы власти». Новый дели, Winrock International India, и Лондон, МИОСР. http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/API.html
Другие полезные инструменты	A4, B4, C1, D3.3 Инструмент глубинного исследования: XL D1.6

D1.6



Изучение законодательства сообществом

Что это такое?	Инструмент для изучения и улучшения практических последствий законодательства для маргинализированных сообществ.
Для чего их можно использовать?	Чтобы определить, что работает в действующем законодательстве, чего не хватает и какие правовые изменения необходимы для улучшения ситуации. Этот инструмент был разработан в контексте концессий на лесное хозяйство в Мозамбике, но применим к организациям в других странах, желающим оценить законы и политику, связанные с управлением владением и использованием лесными ресурсами.
Основные элементы	Если законодательство приводит к переменному практическому воздействию («хорошему», «среднему» и «плохому»), инструмент определяет, на каком уровне могут быть сделаны усовершенствования законодательства (т. е. во время формулирования, внедрения или правоприменения). Шаги, используемые для оценки пробелов в политике между юридическими намерениями и практическим воздействием, включают: определение правовых положений о правах и выгодах сообществ; воспринимаемое воздействие на местах; оценка того, что работает, чего нет и что можно сделать; и определение поправок в законодательство, которые лучше гарантировали бы права и выгоды для сообществ.

D1.7



Дополнительная информация Джонстон, Р., Кау, Б., Норфолк, С. и Макквин, Д. 2005 г. «Хорошее», «средние» и «плохое» воздействие: закон в действии. Серия «Вопросы власти». МАпуто, Мозамбик, Terra Firma и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Обеспечения/GAB.html>

Другие полезные инструменты А3.1, А4.2, А4.8, А5, D3.3

D1.8



Действия граждан по сокращению коррупции в лесном секторе

Что это такое? Идеи антикоррупционных проектов по борьбе с коррупцией в лесном секторе.

Для чего их можно использовать? Основанный на инструментах Трансперенси Интернешнл (ТИ), данный инструмент может использоваться в разных секторах для проектов гражданского сообщества по борьбе с коррупцией.

Основные элементы Некоторые из инструментов, адаптированных к лесному сектору, основаны на опыте ТИ: повышение осведомленности, доступ к информации, документирование результатов деятельности правительства, разработка и внедрение типовых договоров о добросовестном отношении к лесу, создание индекса восприятия коррупции в лесном секторе, создание комикса по борьбе с коррупцией и сбор статистических данных о соблюдении законодательства в области применения закона.

Дополнительная информация Розенбаум, К. 2005 г. *Инструменты для действий гражданского общества по сокращению коррупции в лесном секторе: уроки Трансперенси Интернешнл*. Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. <http://www.ПРОФОР.info/ПРОФОР/sites/ПРОФОР.info/files/docs/Tools-for-civilsociety.pdf>

Другие полезные инструменты В4.3, С1.6, С1.7

D1.9



Вебсайты по борьбе с коррупцией: Свистите в ваш свисток

Что это такое? Инициатива, основанная на коммуникационной технологии для граждан для борьбы с коррупцией.

Для чего их можно использовать? Для чего ее можно использовать? Чтобы позволить гражданам сообщать о коррупции через мобильные телефоны и Интернет, загружая текстовые, аудио- и видеофайлы.

Основные элементы	“Свистите в ваш свисток” - это поддерживаемая технологиями инициатива по борьбе с коррупцией в Центральной комиссии по вопросам бдительности Индии, также известная как проект <i>Vigeye</i> (дословно означает “Бдительный глаз»). Эта инициатива позволяет гражданам распространять свои жалобы через свои мобильные телефоны, загрузив мобильное приложение; через Интернет, заполнив форму жалобы онлайн и приложив аудио-, видео- или фото-доказательства; или через телефонные линии помощи. Заявителей связывают непосредственно по телефону, электронной почте или лично для последующего отслеживания и получения информации о статусе своей жалобы. На сайте инициативы “Свистите в ваш свисток” также есть дискуссионные форумы, видео- и аудиоролики о коррупции в стране, видеоролики и ссылки на другие ресурсы.
Дополнительная информация	Центральная комиссия по вопросам бдительности. <i>Свистите в ваш свисток</i> [Интернет-ресурс]. Индия. http://cvc.nic.in/
Другие полезные инструменты	B4.2

Жюри граждан

Что это такое?	Жюри граждан – это место для обмена знаниями, для диалога и для использования полученных знаний и данных в формировании решений в области политики посредством процесса переговорной демократии с целью полного вовлечения всех заинтересованных сторон.
Для чего их можно использовать?	Жюри граждан дают возможность мелким производителям оценивать экспертные знания и формулировать приоритеты стратегических исследований и политические рекомендации, отвечающие их потребностям. Оно особенно полезно в качестве форума для обсуждения спорных вопросов, на котором могут быть выражены и услышаны все мнения.
Основные элементы	Для обеспечения успешного влияния жюри граждан на политику жизненно важны целостность, инклюзивность и доверие. Надзорная группа обычно прилагает особые усилия для подготовки этого процесса; они также гарантируют, чтобы судебные разбирательства были заслуживающими доверия и справедливыми. Обычно в «жюри», состоящему из местных граждан, на которых могут повлиять предлагаемые изменения политики или действия на основе измененной политики, такие как введение генетически модифицированных организмов, представляют доказательства от государственных должностных лиц, ученых, НПО и других заинтересованных сторон. Затем члены жюри выносят «вердикт» вместе с предлагаемыми мерами.
Дополнительная информация	Куте, А. и Ленагхан, Дж. 1996 г. <i>Жюри граждан: претворение теории в практику</i> . Лондон, Жюри присяжных: теория на практике. Лондон, Институт исследований государственной политики. Ссылка на закупку: http://www.ippr.org/publications/55/1187/citizens-juries-theory-into-practice Пимберт, М. и Вакефорд, Т. (под редакцией.) 2001 г. <i>Переговорная демократия и расширение прав и возможностей граждан</i> . PLA Notes, 40. http://pubs.iied.org/6345IIED.html

D1.10



МИОСР. *Переговорная демократия: Жюри граждан* [Интернет-ресурс]. <http://www.iied.org/deliberative-democracy-citizens-juries>

**Другие
полезные
инструменты**

A4.1, B1.2, B4.1, C2.3, D2.3

D2. Механизмы рассмотрения жалоб, разрешения споров и доступа к параюридической помощи

Есть ли у сообществ доступ и возможности подать жалобы? Принимаются ли меры в случае нарушения их прав? Сообщества должны иметь возможность обращаться в суды, к более высоким уровням и рычагам государственной и международной политики, если обязательства по ответственному лесному хозяйству не выполняются.

Механизм рассмотрения жалоб, разрешения споров и доступа к юридической помощи должен быть:

- доступным, чтобы коренные народы и зависящие от леса сообщества могли найти его и воспользоваться им;
- независимым и беспристрастным, чтобы на него не влияли материально заинтересованные лица;
- эффективным и результативным;
- на основе принципа субсидиарности - споры следует рассматривать как можно ближе к административному уровню, на котором они возникли, и использовать, по возможности, местные институты разрешения споров;
- путь к результатам - изменения в мероприятиях, политике и / или процедурах;
- надлежащим образом финансирующийся.

Механизм рассмотрения жалоб может обеспечить первый способ обращения за решением жалоб, и, если он эффективен, он может быть наиболее эффективным вариантом. Это процесс решения проблем и жалоб затрагиваемых людей без необходимости полагаться на внешние суды и юридические процедуры. Это механизм для правительства, компаний и / или сообществ для выявления проблем и совместного нахождения решений. Хотя обычные или альтернативные механизмы разрешения споров часто являются наиболее благоприятным вариантом, важно также, чтобы граждане имели доступ к юридической поддержке и судам, если это их предпочтительный подход. Инструменты, включенные здесь, варьируются от обеспечения того, чтобы юридическая поддержка была доступна сообществам для доступа к альтернативным механизмам разрешения споров и рассмотрения жалоб

Рекомендуемые инструменты

Установление процедур подачи и рассмотрения жалоб

Что это такое?	Принципы и шаги для создания процедуры рассмотрения жалоб в сообществе в контексте проектов и компаний частного сектора.
Для чего их можно использовать?	Чтобы помочь компаниям создать основу для успешного решения проблем и жалоб.
Основные элементы	В них даются указания об основных принципах и шагах процесса, которые организации должны учитывать при создании и реализации механизмов рассмотрения жалоб. Эти шаги включают: публикацию процедур рассмотрения жалоб; получение и отслеживание жалоб; рассмотрение и расследование жалоб; разработку вариантов разрешения и подготовки ответа; мониторинг, совместные отчетность и оценки механизма рассмотрения жалоб.
Дополнительная информация	<p>МФК. 2009 г. <i>Документ по эффективной практике: рассмотрение жалоб сообществ, затронутых проектом, - рекомендации для проектов и компаний по разработке механизмов рассмотрения жалоб</i>. Вашингтон, округ Колумбия, Международная финансовая корпорация, Группа Всемирного банка. http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/cbe7b18048855348ae6cfe6a6515bb18/IFC%2BGrievance%2BMechanisms.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=cbe7b18048855348ae6cfe6a6515bb18</p> <p>Пример: Рио, Ю.Г., Даш, Т. и Мишра, С. 2011 г. <i>Закон о правах на лес: руководство для работы на местах</i>. ВПП Индия. http://awsassets.wwfindia.org/downloads/forest_rights_act_a_field_guide.pdf</p>
Другие полезные инструменты	C2.4

D2.1



Укрепление потенциала параюристов, работающих в лесных сообществах

Что это такое?	Руководство для параюристов, работающих с сообществами в лесном секторе.
Для чего их можно использовать?	Для предоставления параюристам, работающим с сообществами, находящимися рядом с лесом, базовых знаний и практических инструментов, необходимых для эффективной работы. Оно также служит основой для обучения активистов-защитников и заинтересованных сторон в лесных сообществах. Хотя это руководство написано специально для аудиторрии в Гане, многие из этих принципов могут быть взяты на вооружение.
Основные элементы	В руководстве обсуждается роль параюристов (и инструментов, которые им необходимы); мандаты, функции и преимущества различных правительственных учреждений, осуществляющих надзор за лесным сектором; различные законы, касающиеся управления лесным сектором; процедуры и процессы получения прав на древесину для эксплуатации ресурсов древесины (в Гане); права и обязанности сообществ, проживающих в лесных зонах и вокруг них, а также то, как они могут воспользоваться этими правами и способствовать защите лесов; и Соглашения о социальной ответственности.

D2.2



Дополнительная информация CEPIL. 2009 г. *Справочник для параюристов в лесных сообществах в Гане*. Аккра, информация Гана. Закон об общественном интересе и МИОСР, Лондон. <http://pubs.iied.org/pdfs/G02754.pdf>

Другие полезные инструменты А3.1, А4.8, D1.6

D2.3



Лагеря правовой грамотности

Что это такое? Руководство для инструкторов по проведению лагерей правовой грамотности или семинаров для сообществ

Для чего их можно использовать? Для повышения понимания закона и того, как его применять к сообществу.

Основные элементы Процесс состоит из трех частей: оценка того, когда следует использовать лагеря правовой грамотности и предварительные условия для их успешной работы; предоставление обучения, рекомендаций, советов и инструментов юридической грамотности; и анализ сильных и слабых сторон в работе лагерей правовой грамотности.

Дополнительная информация ELDF. 2005 г. *Лагеря правовой грамотности*. Серия «Вопросы власти». Нью Дели, Компания Enviro-Legal Defence Firm, и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/LLC.html>

Другие полезные инструменты А4.8, С1.3

D2.4



Общественные слушания и аудит

Что это такое? Открытый диалог и аудит всех видов деятельности и финансовых операций, осуществляемых организациями или комитетами.

Для чего их можно использовать? Усилить прозрачность и подотчетность организаций перед членами сообщества. Этот инструмент был создан в контексте групп лесопользователей в Непале, но его можно применять более широко.

Основные элементы Общественные слушания - это совместные процессы, в которых в этом случае группы пользователей (правообладатели) критически обсуждают, подвергают сомнению и оценивают служебные функции и обязанности исполнительных комитетов (носителей обязанностей) в отношении подготовленных планов, совещаний и принятых и реализованных решений. Общественный аудит - это процесс обмена, оценки и аудита всех финансовых операций, решений и процессов. Полученная информация просеивается с помощью критических и конструктивных вопросов, ответов и обсуждений.

Дополнительная информация	Махарджан, М. и Шреста, Б. 2006 г. <i>Публичные слушания и публичный аудит в группах пользователей лесничества из сообществ, проживающих около лесничества: резюме процесса, результатов и извлеченных уроков из программы SAGUN в Непале</i> . Команда SAGUN Буферная зона лесхоза, CARE Непал. http://www.forestrynepal.org/images/Insight-1-2006.pdf
Другие полезные инструменты	D1.10

Д3. Обращение в суды, к более высоким уровням и рычагам государственной или международной политики

Могут ли лица, проживающие рядом с лесами, использовать региональные и международные правозащитные механизмы для продвижения и обеспечения соблюдения своих прав? Они должны быть доступны для коренных и лесных народов, а стратегическое использование этих механизмов может помочь решать конкретные проблемы, затрагивающие отдельных лиц, сообщества или народы, а также способствовать интерпретации и созданию международного права.

Если страны или компании подписали международные конвенции, это может предоставить дополнительные рычаги и возможности для повышения прозрачности и устранения несправедливости в отношении прав людей на лесные ресурсы. Приверженность международным конвенциям и соглашениям часто приводит к требованиям относительно большей прозрачности и других методов добросовестного управления. От стран, подписавших эти конвенции, могут потребоваться строго и тщательно проверенные годовые отчеты-сообщения, которые могут увеличить объем информации, имеющейся в общественном доступе. Кроме того, эти конвенции и соглашения способствуют соблюдению определенных минимальных стандартов практики и могут предоставить стимулы (доступ к фондам и / или экспертизе) для поддержки улучшения управления, прозрачности и прав.

К числу основных международных конвенций и соглашений, связанных с вышеперечисленными вопросами, относятся:

- Всеобщая декларация прав человека (ВДПЧ), Международный пакт об экономических, социальных и культурных правах (МПЭСКП) и Международный пакт о гражданских и политических правах (МПГПП);
- Декларация ООН о правах коренных народов (UNDRIP);
- Конвенция о правах ребенка (КПР);
- Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (КЛДЖ);
- Международная конвенция о ликвидации всех форм расовой дискриминации (МКЛРД).

Однако во многих случаях международные конвенции не могут непосредственно требовать отчета от правительства или компании за их практику. Часто

эффективная реализация конвенций требует перевода принципов в национальное законодательство и использования правовых внутристрановых механизмов. Однако принципы и обязательства, включенные в эти международные соглашения, успешно использовались на национальном уровне как глобально принятые стандарты, на основе которых сравнивают практику банков, компаний и правительств.

Существует целый ряд международных организаций, занимающихся продвижением прав человека, экологической справедливости и доступа к информации, которая может использоваться гражданским обществом для привлечения внимания к восприимчивым случаям несправедливостей (например, «Международная амнистия», статья 19 «Друзья Земли» и «Инициатива по обеспечению глобальной прозрачности»). Работая вне целевых стран, но часто в партнерстве с национальными организациями, эти организации играют важную роль в определении и продвижении международных стандартов, повышении осведомленности и проведении кампаний против несправедливости таким образом, которым национальные организации не считают возможным позволить себе действовать, и в оказании влияния на политику и практику региональных, межправительственных и международных организаций, что выходит за рамки национальной судебной практики.

Рекомендуемые инструменты

D3.1



Обеспечение прав женщин посредством африканской системы прав человека

Что это такое?	Пакет инструментов по включению женщин из числа коренных народов и организаций, которые их представляют, в африканскую систему прав человека.
Для чего их можно использовать?	Чтобы помочь женщинам из числа коренного населения в Африке лучше понять африканскую систему прав человека и как эффективно ее использовать для обеспечения своих прав.
Основные элементы	Пакет инструментов содержит отдельные информационные бюллетени, в том числе: ключевые договоры по правам человека Африканского союза; документы Африканской комиссии по правам человека и народов; по правам женщин; и документы Рабочей группы по коренным народам / сообществам. Руководство содержит информацию о том, как участвовать в системе и использовать ее, а именно: участие в сессиях Африканской комиссии; процессы отчетности в странах; осуществление запроса о проведении миссии расследования; и как проводить информационно-адвокатскую деятельность на национальном уровне о Комиссии и ее Рабочей группе.
Дополнительная информация	Виг, С. 2011 г. <i>Права женщин-представительниц коренных народов и система защиты прав человека в Африке: пакет инструментов по механизмам</i> . Моретон-в-Марш, Великобритания, Программа лесных народов. http://www.forestpeoples.org/topics/african-human-rights-system/publication/2011/toolkit-indigenous-women-s-rights-africa Braun, Т. и Малваг, Л. 2008 г. <i>Африканская система защиты прав человека: руководство для коренных народов</i> . Моретон-в-Марш, Великобритания, Программа лесных народов. http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/08/africanhrsystemguideoct08eng.pdf
Другие полезные инструменты	A4.1, A4.10, B1.2, D2.3

Права коренных народов в Международной организации труда (МОТ)

Что это такое?	Руководство и механизмы подачи жалоб в Международную организацию труда (МОТ).
Для чего их можно использовать?	Чтобы помочь коренным народам лучше понять свои права в отношении МОТ и воодушевлять их к использованию этих международных процедур для получения возмещения за свои нарушенные права.
Основные элементы	Этот инструмент дает указания о том, как подать жалобу в руководящий орган МОТ. Также включены краткие описания соответствующих дел и решений, которые уже прошли через систему. Эти дела и решения показывают, как система работает по правам коренных народов и предоставляют конкретные примеры того, как конкретное дело может быть рассмотрено системой. В данном инструменте также дается обобщение того, какие права защищаются в соответствии с двумя конвенциями МОТ, наиболее актуальными для коренных народов.
Дополнительная информация	Маккей, Ф. 2003 г. <i>Руководство по правам коренных народов в Международной организации труда</i> . Моретон-в-Марш, Великобритания, Программа лесных народов. http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/09/iloguideiprightsjul02eng.pdf
Другие полезные инструменты	B1.2, D2.3

D3.2



Право общественности знать: принципы законодательства о свободе информации

Что это такое?	Принципы для всех о том, как определить, действительно ли законы страны разрешают доступ к официальной информации.
Для чего их можно использовать?	Ряд международно-признанных принципов, точно и понятно устанавливающих пути, с помощью которых правительства могут достичь максимальной открытости в соответствии с общепризнанными международными стандартами и практикой.
Основные элементы	Принципы основаны на международном и региональном законодательстве и стандартах, развитии государственной практики (как это отражено, в частности, в национальных законах и решениях национальных судов) и общих принципах права, признанных сообществом наций. Принципы следующие: максимальное раскрытие, обязательство публиковать, продвижение открытого правительства, ограниченный объем исключений, процесс, направленный на облегчение доступа, стоимость, открытые совещания, раскрытие информации имеет приоритетное значение, защита для информаторов.
Дополнительная информация	Статья 19. 1999 г. <i>Право общественности знать: принципы законодательства о свободе информации</i> . Лондон. http://www.article19.org/pdfs/standards/righttoknow.pdf
Другие полезные инструменты	D2.3

D3.3



D3.4



Использование механизма обзора соблюдения Орхусской конвенции

Что это такое?	Руководство относительно информирования о соблюдении сторонами непосредственно в международный комитет экспертов по праву, уполномоченных рассматривать дело по существу.
Для чего их можно использовать?	Механизм обзора соблюдения обеспечивает возможность поднять вопросы о слабых сторонах в реализации Конвенции Европейской экономической комиссии Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН) о доступе к информации, участии общественности в процессе принятия решений и доступе к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды (Орхусская конвенция), и изыскивать конструктивные решения.
Основные элементы	Орхусская конвенция предоставляет публичные права и налагает обязательства на Стороны и государственные органы по обеспечению доступа к информации и участия общественности. Положения Конвенции были интегрированы в законодательство ЕС, которое, в свою очередь, должно быть перенесено в национальное законодательство и внедрено в государствах-членах ЕС. Уникальный механизм проверки соответствия может быть инициирован, если член общественности делает сообщение о несоблюдении Стороной обязательств, взятых по Конвенции.
Дополнительная информация	ЕЭКООН. 2010 г. <i>Руководство по механизму соблюдения Орхусской конвенции</i> . Женева, Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций. http://www.unece.org/env/pp/compliance/CC_GuidanceDocument.pdf
Другие полезные инструменты	A4.5, D2.3

D3.5



Валидация прозрачности в добывающих отраслях

Что это такое?	Инструмент для проверки того, соблюдают ли компании и правительства свои обязательства по прозрачности доходов в добывающих отраслях.
Для чего их можно использовать?	Для оценки соответствия внутри страны глобальному стандарту прозрачности в добывающих отраслях. Инициатива была разработана для нефтегазового и горнодобывающего секторов, но потенциально имеет более широкое применение в других секторах, включая лесное хозяйство.
Основные элементы	Инициатива прозрачности в добывающей промышленности (ИПДП) устанавливает глобальный стандарт прозрачности в нефтедобывающей, газодобывающей и горнодобывающей промышленности. Это коалиция правительств, компаний и гражданского общества, а также стандарт для компаний, требующий публиковать то, что они платят, а правительствам - раскрывать то, что они получают. Правила ИПДО устанавливают методологию, которую страны должны соблюдать, чтобы полностью соответствовать требованиям. Затем требуется периодическое проведение независимой валидации.
Дополнительная информация	ИПДП. 2009 г. <i>Инициатива прозрачности в добывающей промышленности: руководство по валидации</i> . Осло. http://eitransparency.org/document/validationguide
Другие полезные инструменты	D1.3, D2.3

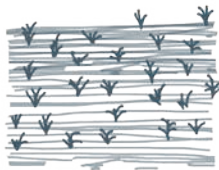
Добровольные партнерские соглашения (ДПС) по управлению лесами

Что это такое?	Двусторонние соглашения между ЕС и странами-экспортерами древесины, направленные на гарантию того, что древесина, экспортируемая в ЕС, поступает из легальных источников.
Для чего их можно использовать?	Соглашения о добровольном партнерстве (СДП) по правоприменению, управлению и торговле в лесном секторе (FLEGT) также поддерживают страны-партнеры в улучшении собственного регулирования и управления сектором. СДП направлены на обеспечение потребителям ЕС законности импортируемой древесины, одновременно улучшая управление лесами и регулирование лесного сектора, включая укрепление прав лесных народов на владения и пользования лесами, повышение прозрачности процессов принятия решений и обеспечение участия гражданского общества в разработке политики.
Основные элементы	СДП- это юридически обязывающие двусторонние торговые соглашения, в которых излагаются действия, которые ЕС и страны-экспортеры древесины должны предпринять для борьбы с незаконными рубками. Процесс СДП дает возможность лесным сообществам и природоохранным организациям в странах-партнерах разъяснять и укреплять права лесных сообществ на землю и леса и требовать отчета от правительства за взятые обязательства. В основе СДП лежит система обеспечения законности (СОЗ), требующая участия заинтересованных сторон, чтобы гарантировать: четкое определение (definition легальной древесины; механизмы контроля цепочек поставок древесины; верификацию соответствия; лицензирование легального производства древесины и изделий из древесины для экспорта; и независимый аудит СОЗ для обеспечения полной реализации системы.
Дополнительная информация	EFI. 2012 г. <i>Элементы соглашений о добровольном партнерстве</i> [Интернет-ресурс]. Йоэнсуу, Финляндия, Европейский лесной институт. http://www.euflegt.efi.int/portal/home/vpas/the_elements/
Другие полезные инструменты	A4.8, B4.1, C2.6, D2.3

D3.6



.....
.....
Примечани



Приложения

Как использовать *ЗНАЧКИ*

Уровень и качество информации и взаимодействия заинтересованных сторон



Преобладающий уровень и качество информации и взаимодействие заинтересованных сторон, для которых она является соответствующей. Одна шайба- низкий уровень (т.е. на нем не нужно много информации и участия со стороны заинтересованных сторон для использования данного инструмента), четыре шайбы - это высокий уровень (т.е. здесь требуется много информации и участия заинтересованных сторон для использования данного инструмента).

Потребность в ресурсах



Количество времени, денег и навыков, чтобы данный инструмент работал. Одно дерево- требуется малое количество ресурсов для использования данного инструмента; Четыре дерева – требуется большое количество ресурсов для использования данного инструмента.

Приложение 1: Инструменты для углубленного изучения

Некоторые инструменты могут быть полезными во многих различных контекстах регулирования вопросов владения и пользования лесными ресурсами и могут быть и адаптированы к этим контекстам. Они могут помочь прояснить и обеспечить более надежно права или создать возможности там, где это действительно необходимо, или потребовать отчета от лиц, принимающих решения. В этом разделе освещается выбор этих инструментов более подробно, чем это было возможно в предыдущих четырех разделах. Эти инструменты доказали свою эффективность на практике - они апробированы и протестированы, и показали полезные результаты. Хотя каждый из описанных ниже углубленных инструментов ранее был обобщен в предыдущих разделах, цель состоит в том, чтобы предложить достаточно практические ноу-хау, чтобы вы могли не только ощутить, что инструмент может быть полезен, как и в предыдущих обобщениях в предыдущих разделах, но вы также можете понять, как его можно эффективно использовать.

Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами

Что это такое?	<p>Методика изучения конкурирующих претензий в отношении владения землей и лесами. В методологии признается, что разные субъекты имеют разные права и полномочия и что эти конкурирующие претензии часто связаны с конкурирующей или изменяющейся политикой владения и пользования землей, разработанной в разные исторические периоды.</p> <p>Методология была взята из практических инструментов, разработанных по всей Индонезии во Всемирном центре агролесоводства – в проектах по в Юго-Восточной Азии и используется другими агентствами развития в течение нескольких последних лет.</p>
Для чего их можно использовать?	<p>Экспресс оценка владения и пользования земельными ресурсами (RaTA) может быть особенно полезной:</p> <ul style="list-style-type: none"> • когда есть реальные или потенциальные конфликты и конкурирующие претензии на земли в лесах и на лесные ресурсы; • для понимания причин конфликтов внутри сообществ и между сообществами; • когда существует риск того, что исторические или обычные претензии к ресурсам были исключены из политики и законов; • для информирования об усилиях по изменению механизмов и политики в области владения и пользования или для разрешения конфликтов; • как часть первоначального анализа ситуации на ранних этапах проекта СВОД+. <p>Инструмент может быть адаптирован для применения в различных масштабах в зависимости от цели упражнения.</p>
Кто должен его использовать?	<p>Инструмент предназначен для людей, работающих в национальных учреждениях, отвечающих за земельные или ресурсные конфликты и конкурирующие претензии - экспертов из НПО, работающих на местах, правительственных чиновников и консультантов, работающих по вопросам конфликтов, проводящих исследования по владению и пользованию или предлагают политику для улучшения вопросов владения и пользования.</p>

XL A3.1

Подробная версия A3.1



<p>.....></p> <p>Необходимые навыки и ресурсы</p>	<p>Требуемые навыки включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • обзор документов; • аэрофотосъемка; • методы совместных и качественных исследований; • навыки фасилитации (для изучения местных перспектив и влияния силовых отношений на требования людей и доступ к ресурсам); • политический и правовой анализ; • медиацию и разрешение конфликтов; • управление процессами, в которых участвуют несколько заинтересованных сторон, и / или изменение политики.
<p>Как его можно использовать</p>	<p>Есть шесть этапов:</p> <p>Этап 1: Первоначальное составление карты Исходное упражнение для определения областей, в которых конкурирующие претензии или конфликт существуют или могут возникнуть. Вторичные данные, такие как веб-сайты, газеты или официальные отчеты, могут использоваться и анализироваться для текущих споров. Спутниковые снимки или аэрофотосъемка могут обеспечить общий обзор основных видов землепользования и ресурсов в этом районе в больших масштабах. Совместное сопоставление (см. Инструмент A3.2) принесет в эту оценку местные перспективы и понимание местных учреждений.</p> <p>Этап 2: Размеры и аспекты конкурирующих претензий Это анализ конкурирующих требований людей относительно доступа к этим ресурсам или их использованию и относительной важности, которую каждая заинтересованная сторона придает своей доле в этих ресурсах. Это включает анализ их интересов, а также их восприятия и чувства, а также отношения между конкурирующими сторонами. Часть этого анализа выполняется путем просмотра вторичных данных, включая историю конкурирующих претензий.</p> <p>Этап 3: Анализ участников Анализ ключевых участников (отдельных лиц, представителей группы или правительства) в конкурирующих претензиях. Первый шаг - выявить ключевых участников, имеющих законную долю в конфликте. Второй шаг - нанести на карту интересы участников и влияние их интересов на землю и ресурсы, из-за которых возник конфликт. Третий шаг заключается в понимании взаимоотношений между участниками и расследовании факторов, участвующих в конфликте, включая восприятие прав других людей. Четвертый и последний шаг - оценить власть и влияние различных участников и их потенциальную роль в решении конфликтов в области землепользования и землепользования (см. Инструмент XL A4.6 для более подробного описания анализа власти заинтересованных сторон).</p> <p>Этап 4: Оценка Оценка формирует основу анализа. Основные участники (с этапа 3 выше) опрошены об их воспринимаемых и законных претензиях на права на землю и ресурсы. Используются инструменты совместной оценки, такие как полуструктурированные интервью, совместное Составление карты (см. Инструмент A3.2) и временные рамки. Матрицу можно использовать для обобщения и сравнения требований участников, основы этих претензий и внешних или внутренних влияний, которые побудили участников предъявить претензии.</p> <p>Этап 5: Анализ политики Оценка различных законов и политик, касающихся анализ противоречий, пробелов и неопределенностей в земельном праве страны, политике и режимах. Важно, чтобы анализ признал, что политика на бумаге может быть не такой, как политика, которая применяется на практике. Аспекты анализа политики включают:</p> <p>.....></p>

	<ul style="list-style-type: none"> • контент-анализ - содержание программных заявлений правительства о политике и законов; • исторический анализ – как история формировала текущую политику; • анализ процессов - как политическая система влияет на политику; • оценка - согласованность между политикой и реальностью на местах, а также влияние политики на намеченные цели. <p>Этап 6: Варианты политики Изучение возможностей использования выводов шагов 1-5 для разрешения конкурирующих требований в отношении владения и пользования - посредством политики и правовой реформы, использование судов и комиссий по претензиям, а также несудебные процессы, такие как альтернативное урегулирование споров и механизмы, основанные на сообществах.</p>
Ограничения и предостережения	<p>На претензии людей на земельные и лесные ресурсы влияют не только политика, законы и традиционные права, но и власть. Более сильные заинтересованные стороны смогут оказывать большее влияние на распределение прав, формирование политики и разрешение конфликтов. Этот процесс оценки требует от исследовательской группы учитывать власть и ее влияние в ходе всего процесса (см. инструмент XL A4.6, Анализ власти заинтересованных сторон).</p>
Дополнительная информация	<p>ICRAF. Быстрая оценка владения землей: инструмент для определения характера конфликтов в области владения и пользования землей [Интернет-ресурс]. http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/19</p>

Совместное составление карты владения и пользования лесом и лесными ресурсами

Что это такое?	<p>Совместное Составление карты включает в себя создание наглядных карт местными сообществами, отражающих ключевые особенности их местной среды с их точки зрения. Процесс создания карты и сама полученная в итоге карта должны сделать видимыми связи между землей, природными ресурсами и местными сообществами.</p> <p>Общий принцип любого совместного составления карт заключается в том, что полномочия и контроль над принятием решений передаются сообществу, чтобы они могли направлять процесс составления карт и использование карты. Он также известен как совместное составление карт, составление карт сообществом или составление карт коренными народами.</p>
Для чего его можно использовать?	<p>Существуют различные причины для использования совместного составления карт:</p> <ul style="list-style-type: none"> • помочь сообществам формулировать и передавать пространственную информацию внешним агентствам; • предоставить сообществам возможность регистрировать и архивировать местные знания; • помочь сообществам в планировании землепользования и управлении ресурсами в сообществах; • предоставить возможность сообществам, чтобы они могли выступать за перемены; • повысить потенциал сообществ; • разрешить конфликты, связанные с природными ресурсами.

XL A3.2

Подробная версия A3.2



>.....
Кто должен его использовать

Инициировать и облегчить совместное составление карты может команда сотрудников лесного отдела, местных НПО или консультантов. Этот метод все чаще используется группами коренных народов в качестве инструмента для документирования и адвокации своих прав на землю и природные ресурсы, основанных на обычае.

Совместное составление карты может использоваться как часть процессов СВОД + в процессах социальной и экологической оценки. Программы поддержки СВОД + рекомендуют инициировать процесс совместного участия для инвентаризации и сопоставления существующих определенных законом и обычным правом земель, территорий, владения и пользования ресурсами и прав пользования, доступа и управления, относящихся к программе. Совместное Составление карты также определяется как решающий этап в получении свободного, предварительного и осознанного согласия на инвестиционные инициативы.

Необходимые навыки и ресурсы

Команда, выполняющая совместное составление карты, нуждается в сильных навыках:

- методах совместной работы;
- содействия в обеспечении полного и справедливого участия сообщества;
- методах составления карт, использования ГИС или других средств компьютерного моделирования.

Процесс составления карты (картографирования) может варьироваться от недорогих, низкочастотных операций, с применением бумаги и ручки до более высокотехнологичных процессов с использованием ГИС и требующих технических навыков и времени от ресурсной команды.

Как это можно использовать

Существует шесть ключевых этапов совместного составления карты:

Этап 1: Взаимодействие с сообществом для подготовки к нанесению на карту (картографированию)

Предоставьте информацию сообществу о совместном нанесении на карту на собрании сообщества. Это должно включать инструменты, которые могут быть использованы, процесс, способ использования карты и любые риски, связанные с процессом, о которых должно знать сообщество (см. «Ограничения и предостережения»). Это можно сделать через собрание сообщества. Необходимо проявлять осторожность, чтобы выявить маргинализованные группы, имеющие особые потребности, которые должны быть включены в подготовительный этап.

Этап 2: Определение цели карты (или карт)

Согласование цели требует тщательной фасилитации, чтобы обеспечить участие как можно большего числа членов сообщества, и их согласия с процессом составления карты. Это также важный шаг, позволяющий членам сообщества взять под контроль процесс. Чтобы помочь определить цель создания карты, на собрании сообщества могут быть подняты следующие вопросы:

- Почему мы хотим создать карту?
- Кому мы хотим ее показать?
- Каковы некоторые из наиболее важных вопросов, касающиеся земель, и вопросов, связанных с ресурсами?
- Для чего мы можем использовать карту в ближайшей перспективе?
- Для чего можем использовать карту в долгосрочной перспективе?
- Есть ли предопределенная причина для создания карты?

После согласования члены сообщества могут решить, какую информацию собирать для достижения своих целей.

.....>

Этап 3: Сбор информации

Как этот этап будет завершен, будет зависеть от конкретных методов и способов составления карты. Нарращивание потенциала является важной частью совместного составления карты, при этом все заинтересованные члены сообщества изучают, как читать карту, а также изучают глобальные системы позиционирования (GPS), ГИС, топографические карты и накладывают данные сообщества на базовые карты по мере необходимости. Информация может быть собрана с использованием традиционных совместных процессов, таких как прогулки по трансектам и обсуждения в фокус-группах (см. «Дополнительная информация» ниже). Возможно, наиболее целесообразно разделить сообщество на разные социальные группы, чтобы обеспечить включение взглядов разных людей. Сообществу (совместно с фасилитаторами) необходимо собрать эту информацию вместе, валидировать ее и устранить любые несоответствия, признавая различия.

Этап 4: Создание карты

Конкретные детали сбора информации зависят от конкретных используемых методов (см. «Дополнительная информация»). Важно, чтобы все члены сообщества пришли к соглашению и понимали символы или легенды, используемые для представления различных физических характеристик, использования и требований к ресурсам. Информация может быть переписана или добавлена к пространственным картам (если они существуют). Будьте осторожны при определении границ или претензий людей на конкретные ресурсы, которые на самом деле являются спорными, не задекларированными, перекрывающимися и нечеткими. Оборудование ГИС или программное обеспечение, такое как Google Maps или Google Earth, могут использоваться для наложения различных типов информации о текущих и исторических правах людей или зонах конфликтов (что может потребовать экспертной помощи).

Этап 5: Анализ и оценка информации

Анализ и оценка информации включают объединение участников процесса, чтобы проверить общую точность, полноту и актуальность информации.

Этап 6: Использование и передача информации

Этот этап будет варьироваться в зависимости от цели составления карты. Однако важно, чтобы информация и карта были сохранены как собственность сообщества, чтобы использоваться когда потребуется. Сама карта вряд ли решит любые вопросы, связанные с владением и использованием, но она станет ценным инструментом в рамках более широкого плана по урегулированию конфликтов владения и пользования и для участия в адвокации по правам владения и пользования.

Ограничения и предостережения

- Карты являются мощным политическим инструментом и могут оказывать очень большое влияние. Процесс составления карты должен очень осторожно и чутко фасилитироваться, чтобы обеспечить полноту участия всех заинтересованных сторон и обеспечить надлежащее использование получаемой информации.
- Карты представляют только моментальный снимок на момент их разработки. Существует риск того, что они будут представлять «замороженную» картину прав доступа и пользования, которые на самом деле могут быть сезонными, текучими и эволюционирующими.
- Совместное составление карты может задокументировать конфиденциальную информацию, которая может сделать эту информацию или соответствующие сообщества более уязвимыми к эксплуатации. Важно, чтобы сообщества сохраняли контроль над созданной информацией и ее использованием.
- То время как использование информационных технологий дает значительные преимущества, оно также требует значительных инвестиций в профессиональную подготовку, является дорогостоящим и представляет опасность того, что практикующие будут сосредоточены на технологиях в ущерб участию сообщества и ответственности сообщества за результат. Это также может препятствовать сообществам обновлять и корректировать свои карты с течением времени.

Дополнительная информация

МФСР. 2009 г. *Хорошая практика совместного составления карт*. Рим, Международный фонд «Информация для развития сельского хозяйства». Составление карты с участием заинтересованных сторон. http://www.ifad.org/pub/map/pm_web.pdf

Ди Гесса, С. 2008 г. совместное трехмерное моделирование в Минданао - Филиппины. *Совместное создание карты как инструмент для расширения возможностей и уроков, извлеченных из сети ILC*, стр. 21–28. Международная земельная коалиция. <http://www.landcoalition.org/publications/participatory-mapping-tool-empowerment>

Галудра, Г. И др. 2010 г. *RaTA: Руководство по экспресс-оценке землевладения и землепользования для выявления характера конфликтов в области владения и пользования землей*. Индонезия, Всемирный центр агролесоводства (ICRAF). <http://www.worldagroforestrycentre.org/sea/Publications/files/book/BK0143-10.PDF>

ФАО. 2009 г. *Совместное делимитирование земли*. Инновационная модель развития, основанная на обеспечении прав, приобретенных в основных на обычае и других формах владения этими землями, К. Таннер, П. Де Вит и С. Норфолк. Рабочий документ ФАО по землепользованию № 13. Рим. <ftp://ftp.фao.org/docrep/фao/012/ak546e/ak546e00.pdf>

Рамбалди, Г. И др. (под редакцией) *Нанесение прав на карту для перемен. Совместное изучение и принятие мер*, 54. http://www.planotes.org/pla_backissues/54.html

Пример:

Минанг, П. и Маккол, М. 2006 г. Совместная ГИС и повышение местных знаний для углеродного планирования лесного хозяйства в сообществах: пример из Камеруна. *Совместное изучение и принятие мер*, 54: 85–91. <http://pubs.iied.org/G02954.html>

XL A4.6

Подробная версия A4.6

**Анализ власти заинтересованных сторон****Что это?**

Анализ власти заинтересованных сторон - это инструмент для понимания того, как люди влияют на политику и учреждения и как политика и учреждения влияют на людей. Это особенно полезно для определения победителей и проигравших, а также для выявления проблем, которые необходимо решать для изменения поведения, развития возможностей и устранения неравенства.

Процесс включает изучение таких вопросов, как: Чья это проблема? Кто получает выгоду? Кто теряет? Каковы различия в обладании властью и взаимоотношения между заинтересованными сторонами? Какое относительное влияние они имеют?

Для чего его можно использовать?

Анализ власти заинтересованных сторон может использоваться в различных контекстах, на разных уровнях и для разных целей:

- стратегический процесс на высоком уровне - определение масштаба, создание динамики и мониторинг процесса;
- учреждение или бизнес - для изучения состояния здоровья организации и планирования перемен;
- проект или программа - разработка, управление и мониторинг проекта;
- конкретное решение - предсказать последствия принятого решения и планировать их решение.

	<p>Разработанный специально для лесного хозяйства, процесс позволит исследовать законность претензий различных людей на лесные земли и ресурсы, выявить наиболее властные или маргинализованные группы, а также может помочь определить, кто может участвовать в формировании решений о владении и пользовании лесом и о том, какая поддержка им может понадобиться.</p> <p>Мониторинг и отчетность по анализу власти заинтересованных сторон сами по себе могут стать инструментами для достижения прогресса. Регулярно разговаривая с заинтересованными сторонами, некоторые организации узнали не только как лучше включать их в процесс принятия решений, но также как стать более прозрачными и подотчетными.</p>
<p>Кто должен его использовать</p>	<p>Анализ власти заинтересованных сторон может применяться рядом профессий в разных контекстах. Например, он может применяться независимыми аналитиками и оценщиками, разработчиками проектов, руководителями организаций и предприятий, лоббистами и активистами, отдельными заинтересованными сторонами, группами заинтересованных сторон, или группами, в состав которых входят много заинтересованных сторон.</p>
<p>Необходимые навыки и ресурсы</p>	<p>Для проведения анализа власти заинтересованных сторон могут потребоваться определенные навыки и отношения. Некоторым из таких навыков можно обучить специалистов, могут быть наняты специалисты или компании, но другие навыки могут быть приобретены только через опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> • содействие процессам с участием нескольких заинтересованных сторон; • укрепление доверия и консенсуса, а также управление конфликтами; • умение председательствовать на совещаниях и семинарах; • развитие энтузиазма, прозрачности и приверженности; • терпение - для заинтересованных сторон требуется время для консультаций со своими округами.
<p>Как его можно использовать?</p>	<p>Следующий подход взят из заявлений из разных секторов, но он фокусируется, в частности, на типе анализа власти заинтересованных сторон, необходимым для понимания и потенциального изменения управления владением и использованием для ответственного лесоводства.</p> <p>Этап 1: Разработка цели и процедур анализа и первоначального понимания системы</p> <p>Разработать четкое понимание целей и границ анализа, получить понимание ключевых проблем, определенных некоторыми из основных групп; изложить процесс взаимодействия и участия.</p> <p>Этап 2: Определение ключевых заинтересованных сторон</p> <p>Существует несколько способов начать выявление заинтересованных сторон. Хорошими методами для использования являются: ключевые осведомители, письменные учетные записи, само-отбор и идентификация, выполняемые самими заинтересованными сторонами и верификация другими заинтересованными сторонами. Необходимо прилагать особые усилия для включения тех, у кого обычно нет голоса, и установления действительности представительства. На этом раннем этапе может оказаться полезным начать сужать список заинтересованных сторон и определить наиболее важные из них для включения в последующий процесс анализа. Также может быть полезно классифицировать заинтересованные стороны по признаку пола, возраста, благополучия и отношения к лесному хозяйству, наряду с другими факторами.</p> <p>Этап 3: Изучение интересов, характеристик и обстоятельств заинтересованных сторон</p> <p>После того как заинтересованные стороны определены, необходимо лучше понять их собственные опасения, интересы, характеристики и обстоятельства. На этом этапе особенно важно, чтобы заинтересованные стороны выражали свои собственные проблемы. Контрольный список вопросов для каждой группы заинтересованных сторон может включать:</p>

->
- Каков опыт или ожидания заинтересованной стороны в отношении политики или учреждения?
 - Какие выгоды и издержки были или могут быть для заинтересованной стороны?
 - Какие интересы заинтересованных сторон противоречат целям политики или учреждения?
 - Какие ресурсы мобилизовала или хочет мобилизовать заинтересованная сторона? Методы группового мозгового штурма и полуструктурированные интервью и сбор вторичных данных помогают развить и добиться общего понимания.

Этап 4: Определение структуры и контекстов взаимодействия между заинтересованными сторонами

Этот шаг направлен на изучение взаимоотношений между группами заинтересованных сторон и формами конфликтов и сотрудничества, выявление общих предпосылок или преобладающих конфликтов и потенциальных компромиссов (см. «Четыре Rs», инструмент **A4.7**).

Этап 5: Оцените власть и потенциал заинтересованных сторон

Заинтересованные стороны имеют разную степень влияния на политику или институты. Они также обладают разным потенциалом оказания влияния на политику или оказаться под воздействием политики или институтов.

Контрольный перечень вопросов для оценки того, какие заинтересованные стороны имеют власть и потенциал (или важность) в отношении рассматриваемой политики, учреждения или процесса, может включать:

- Кто зависит от кого?
- Какие заинтересованные стороны организованы? Как можно влиять на эту организацию или опираться на нее?
- Кто контролирует ресурсы? Кто контролирует информацию?
- Какие проблемы, влияющие на интересы заинтересованных сторон, являются приоритетами для их решения или смягчения?
- Каким потребностям, интересам и ожиданиям заинтересованных сторон следует уделять первоочередное внимание в отношении политики или учреждения, о котором идет речь?

Полученная информация о власти и потенциале заинтересованных сторон может быть объединена в таблицу или диаграмму.

Этап 6: Оценить варианты и использовать выводы для достижения прогресса

Чтобы анализ первых пяти этапов оказался полезным, его необходимо обобщить в форме, где интересы и проблемы каждого можно увидеть вместе. Ряд таблиц с информацией о заинтересованных сторонах может использоваться для организации информации об интересах, власти, влиянии и участии каждого ключевого заинтересованного лица или группы. Оценка того, как добиться прогресса, требует выработки возможных вариантов, сформулированных с помощью первых пяти шагов. Выводы анализа власти заинтересованных сторон должны быть включены в предложения по изменению политики, институтов и процессов, а также в отчеты по мониторингу и в обзоры.

Ограничения и предостережения

- Этот процесс сам по себе является политическим. Некоторые интересы людей могут быть скрытыми или противоречащими интересам их организации. У людей могут быть личные или политические причины, чтобы подорвать результаты этого процесса.
 - Необходимо четко и регулярно объяснять интересы и повестки дня тех, кто подталкивает анализ и манипулирует им и расспрашивать их. Это поможет построить доверие.
->

- Хотя анализ власти заинтересованных сторон может осветить интересы маргинализированных групп, он сам по себе не может гарантировать их более сильное представительство. Следует проявлять осторожность в процессе ранжирования заинтересованных сторон в зависимости от их власти и потенциала.

Дополнительная информация	<p>Майерс, Дж. 2005. <i>Анализ власти заинтересованных сторон</i>. Серия «Вопросы власти». МИОСР, Лондон. http://www.policy-power-tools.org/Tools/Understanding/SPA.html</p> <p>Гримбл, Р. 1998 г. <i>Социально-экономические методологии исследований природных ресурсов</i>. Методы заинтересованных сторон в управлении природными ресурсами. Гринвич, Великобритания, Институт природных ресурсов. http://www.nri.org/publications/bpg/bpg02.pdf</p> <p>ODA. 1995 г. <i>Руководство «Как провести анализ заинтересованных сторон программ помощи»</i>. Лондон, Отдел социального развития, Администрация заморского развития. http://www.sswm.info/sites/default/files/reference_attachments/ODA%201995%20Guidance%20Note%20on%20how%20to%20do%20a%20Stakeholder%20Analysis.pdf</p> <p>Майерс Дж., Нгаланде, Дж., Берд, Р. и Сибале, Б. 2001 г. <i>Тактика развития лесхозов: уроки, извлеченные из национальной программы лесного хозяйства Малави</i>. Политика, которая работает для лесов и людей. МИОСР, Лондон. http://pubs.iied.org/pdfs/9009IIED.pdf</p>
----------------------------------	--

Организация групп пользователей лесных ресурсов для их взаимодействия

Что это такое?	<p>Инструмент, помогающий маргинализированным лесозаготовителям организовываться, чтобы получить более широкое признание. Цель состоит в том, чтобы с большей организацией и легитимностью лица, ответственные за разработку политики и институты, участвующие в регулировании владения и пользования и управлении лесами, и правоприменительной деятельности, признавали малые предприятия лесного хозяйства в качестве законных операторов и включали их в процессы управления политикой и лесным хозяйством.</p> <p>Этот инструмент был разработан МИОСР, на основе опыта и уроков формирования и функционирования Ассоциации лесозаготовителей в Будонго в Уганде.</p>
Для чего его можно использовать?	<p>Целью этого инструмента является создание признанных общественных организаций, которые, как считается, будут принимать законное участие в регулировании и управлении лесами. Маргинализированные производители из лесного сектора смогут получить доступ к ресурсам, партнерствам и рынкам, которые иначе они не могли бы достичь.</p>
Кто должен его использовать?	<p>Руководство было написано для специалистов по вопросам развития, оказывающим поддержку местным производителям из лесного сектора, таким как заготовители леса, организовывать и законно участвовать в эффективных партнерствах.</p>
Необходимые навыки и ресурсы	<p>Необходимые навыки и ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • навыки фасилитации; • совместные подходы; • навыки и опыт организационного развития; • управление процессами, в которых участвуют несколько заинтересованных сторон и / или изменение политики.

XL B1.1

Подробная версия B1.1



>
**Как его можно
использовать**

Существует пять ключевых этапов:

Этап 1: Понять ситуацию, с которой сталкивается группа и ее предприятие

Целью этого этапа является понимание специфических характеристик деятельности лесозаготовительных предприятий, проблем, с которыми сталкивается группа, и в какой поддержке они нуждаются.

Сначала участвующие лица должны определить отличительные признаки и историю своей группы. Важное значение имеет понимание ролей в группе, кто их выполняет и как они соотносятся друг с другом. Также важно понять, как группа влияет на средства к существованию людей и окружающую среду, а также определить, как принимаются решения и как организована группа (если она организована).

Этап 2: Обсудите «за» и «против» создания организации

Когда выявлены ограничения, с которыми сталкиваются более маргинализированные люди, следует обдумать, будут ли они в качестве организованной группы лучше использовать возможности. Это включает в себя изучение того, что организация могла бы достичь, будет ли это уместным или возможным, каковы риски и кто должен быть включен или исключен. Должен быть установлен процесс принятия решений для всех потенциальных членов.

Этап 3: Создание организации

Если принято решение о создании организации, потенциальным членам необходимо решить наиболее важные вопросы, касающиеся формирования организации. Крайне важно, чтобы все потенциальные члены участвовали в этом процессе, чтобы было достигнуто согласие в отношении основополагающих принципов и институциональных структур. Участникам необходимо будет определить: цели и деятельность организации; категории и критерии членства - кто включен и кто исключен; роли и принципы работы организации - кто что делает, почему они должны это делать, почему она приносит пользу членам и организации, и что произойдет, если они этого не сделают; и письменное соглашение с письменным протоколом всего вышеперечисленного.

Этап 4: Управление деятельностью организации

Практическая система управления деятельностью организации поможет организации четко понимать, чего она достигнет и каким образом, и обеспечит основу для управления организацией. Простые системы необходимы в следующих областях:

- стратегическое планирование и управление, например, годовые планы работы, пятилетний стратегический план и делегирование задач и обязанностей людям внутри организации;
- финансовое управление, такое как ведение бухгалтерского учета и создание банковского счета компании;
- системы лицензирования;
- развитие навыков и обучение - определить, какие навыки необходимы, и кто может обеспечить эту поддержку и обучение. Услуги развития навыков и обучения можно получить от других НПО или из районных отделов лесного хозяйства или сельского хозяйства.
- мониторинг и оценка - регулярный мониторинг помогает оценить прогресс в долгосрочной перспективе или после достижения цели.

Этап 5: Участие в эффективных партнерствах

Это одна из ключевых целей организации как группы - получить признание легитимности. Как только группа признана, появляется потенциал для взаимодействия с другими по вопросам, вызывающим озабоченность, в качестве эффективных партнеров. Этот этап включает:

- определение того, какие навыки необходимы (какие связи могут быть полезными и каких следует избегать);
->

	<ul style="list-style-type: none"> · начать переговоры с потенциальными партнерами; · продвигаться вперед в качестве партнеров. <p>Ключевые вопросы для оценки отношений с партнерами:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Достигают ли организации и партнер их общие цели? · Есть ли хорошие рабочие отношения между организацией и ее партнером? · Насколько хорошо они общаются? Регулярно ли они проводят собрания? Нужно ли им это делать? · Чувствует ли организация, что ее контролирует партнер? Становится ли она зависимой от партнера?
Ограничения и предостережения	<p>Требуется тщательная работы, чтобы помочь группам, не участвовавшим в принятии ключевых решений, влияющих на них, чтобы стать лучше организованными и участвовать в принятии решений. Важно с самого начала указать, что такая организация и участие могут принести результаты, чтобы цели могли быть реалистичными и оправдались ожидания. Четкие общие цели имеют важное значение, и даже при этом следует ожидать и планировать меры на случай внешнего сопротивления и внутреннего раскола.</p>
Дополнительная информация	<p>Крассовска, К. и Давидсон, М. 2005 г. <i>Организация лесозаготовителей для взаимодействия</i>. Серия «Вопросы власти». Уганда, Организация развития сообщества Будонго и МИОСР, Лондон. http://www.policy-powertools.org/Tools/Organising/OPE.html</p> <p>Отдел образования и обучения. <i>Пакет инструментов для организаторов сообщества</i> [Интернет-ресурс]. Йоханнесбург. http://www.etu.org.za/toolbox/</p>

Наставничество на рабочем месте для государственных служащих по вопросам совместных подходов

Что это такое?	<p>Наставничество направлено на то, чтобы помочь людям управлять своим собственным обучением, чтобы они могли развивать свои навыки, улучшать свою работу и развивать свой потенциал.</p>
Для чего их можно использовать?	<p>Эффективные подходы к наставничеству могут привести к длительным изменениям посредством приобретения и использования новых навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> · К трансформации взглядов и поведения тех, кого наставляют путем приобретения и использования новых навыков; · К предоставлению возможности индивидуумам выработать большую уверенность для принятия практики; · К улучшению отношений и общения между сотрудниками и между сотрудниками и другими заинтересованными сторонами, такими как местные сообщества.
Кто будет им пользоваться?	<p>Наставничество подходит для использования любой организацией или группой людей, проходящих через процесс организационных изменений. Оно может дополнять и укреплять другие формы создания потенциала, такие как обучение, и может помочь людям изменить свое поведение или практику.</p> <p>Успех программ наставничества зависит от навыков наставников, взаимоотношений между наставником и подопечным и уровня приверженности организации и персонала, проходящего через процесс наставничества.</p>

XL B2.4
 Подробная версия B2.4



>
**Необходимые
 навыки и
 ресурсы**

Наставники нуждаются в широком круге способностей и навыков, чтобы эффективно осуществлять наставничество:

- практическом опыте и опыте по вопросам наставничества;
- способности адаптировать и сообщать свои знания о вопросе таким образом, который имеет отношение к конкретным потребностям подопечного;
- способности слушать и задавать вопросы, обладать тонким восприятием, способностью сопереживать и понимать. «Главный наставник» координирует и контролирует весь процесс. Их роль заключается в том, чтобы обеспечить институциональную приверженность процессу наставничества и его результатам, то есть изменениям в практике персонала.

Монитор обеспечивает функцию контроля качества и обзора для схемы наставничества - обеспечение эффективности взаимоотношений наставника с подопечными - и наблюдает, как подопечный использует инструменты и методы в реальных ситуациях. Между наставником и подопечным индивидуумом (подопечными) необходим частый постоянный контакт в течение промежуточного или долгосрочного периода времени. И наставник и подопечный должны уделять, по крайней мере, один день в месяц для совместной работы. По оценкам ФАО, для обеспечения полной и устойчивой интеграции новой практики в институциональную культуру и практику требуется долгосрочное обязательство работать по этому вопросу в течение трех лет. Если наставники будут отобраны и обучены внутри самой организации (а не будут наняты в качестве наставников по контракту), затраты будут ниже, чем в традиционных учебных мероприятиях.

**Как это можно
 использовать**

При выполнении процесса наставничества существует пять этапов:

Этап 1: Отбор наставников

Выберите наставников и мониторов на основе их навыков, компетенций и статуса. Это могут быть старшие сотрудники организации, бывшие сотрудники или другие соответствующие граждане страны, обладающие необходимыми навыками и способностями для наставничества.

Этап 2: Создание учебных материалов

Разработайте соответствующие учебные материалы для наставников, чтобы они могли работать с подопечными. Это может быть, например, интерактивный компакт-диск с различными задачами и упражнениями, с которыми могли бы работать обучаемые с течением времени с помощью наставников. Главный наставник обучает наставников и мониторов по применению конкретных инструментов и методов.

Этап 3: Отбор обучаемых

Проведите отбор персонала, которому необходимо пройти обучение с помощью наставников на рабочем месте с учетом их ролей, потенциала и интересов.

Этап 4: Фаза 1 наставничества

Наставники проводят занятия по обучению на рабочем месте с помощью наставников с каждым индивидуальным подопечным для обучения инструментам и методам совместной работы (один день в месяц на одного подопечного). Сосредоточьтесь на том, чтобы обеспечить хорошее понимание нескольких приоритетных инструментов и методов, а не сразу на множестве разных инструментов и методов.

Этап 5: Фаза 2 наставничества

Наставники (по согласованию с подопечными) завершают индивидуальный план работы с каждым подопечным. В нем излагается, где и каким образом ранее изученные инструменты и методы будут применяться структурированным образом для решения вопросов, представляющих непосредственный интерес для подопечного (один день в месяц на одного обучаемого).

.....>

	<p>На протяжении всего процесса:</p> <ul style="list-style-type: none"> Мониторы обеспечивают контроль качества, проводя регулярные проверки в ходе обеих фаз 1 и 2. Они обсуждают прогресс с подопечными и наблюдают за их работой на рабочем месте. Главный наставник постоянно анализирует, оказывает содействие и усиливает весь подход.
Ограничения и предостережения	Успешное наставничество требует разумно долгосрочных отношений и надежных организационных условий. Если ни одно из вышеперечисленного не может быть гарантировано, лучше всего использовать инструменты для более краткосрочного наращивания потенциала.
Дополнительная информация	<p>Динз, Ф., Окли, Л., Джеймз, Р. и Ригли, Р. 2006 г. <i>Коучинг и наставничество для развития лидерства в гражданском обществе</i>. Praxis Paper № 14. Оксфорд, Великобритания, НПО «Международный центр обучения и исследований» (INTRAC). http://www.intrac.org/resources.php?action=resource&id=371</p> <p>Гилмор, Д. и Сарфо-Менсах П. 2005 г. <i>Отчет по оценке проекта «Укрепление совместных методов управления лесами в Гане, Гайяне и Уганде»</i>. Лондон, DFID. http://www.dfid.gov.uk/r4d/Project/60405/Default.aspx (это из предыдущего параграфа)</p>

Обеспечение свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС)

Что это такое?	<p>СПОС (свободное, предварительное и осознанное согласие) определяется как установление условий, при которых люди могут и осуществляют свое основное право на обсуждение условий внешней политики, программ и видов деятельности, которые непосредственно влияют на их средства к существованию или благосостояние, а также могут давать свое согласие с ними или отказывать в нем.</p> <p>Этот инструмент определяет потенциальные элементы в разработке надежных процессов, позволяющих гражданам предоставлять, отказывать и отстаивать согласие на проекты и программы.</p>
Для чего его можно использовать?	<p>Чтобы помочь коренным народам и местным общинам в сельских районах быть услышанными и получить политическую власть. В частности, этот инструмент направлен на учет их интересов, когда международные институты, правительства и частные инвесторы принимают решения о ресурсах, от которых зависит местное население. FPIC также все больше увязывается с правом всех людей на свою землю и территории на основе привычной и исторической связи с ними. FPIC развивается в контексте внешних инвестиций в инициативы в области землепользования и углеродного лесного хозяйства. С расширением признания истории дискриминации в отношении коренных народов и присвоения их исконных или обычных земель все больше растет признание прав на самоопределение (см. Запись в FPIC в Глоссарии для получения дополнительной информации).</p> <p>Принимая во внимание потенциальные риски, связанные с инвестициями в землепользование и стратегиями, разработкой и реализацией программ REDD +, FPIC стала краеугольным камнем многих требований групп коренных народов - независимо от того, признаются ли права на землю на национальном уровне.</p>

XL C1.3

Подробная версия C1.3



Кто должен его использовать?	<p>В этом инструменте излагаются вопросы, которые разработчик проекта или разработчик политики должен поднять с затронутыми коренными народами и местными сообществами с целью согласования плана мероприятий с каждым пострадавшим сообществом для выполнения процесса СПОС (свободного, предварительного и осознанного согласия). Инструмент разработан для взаимодействия с лидерами сообществ на уровне сел по вопросам деятельности, связанной с сообществом или лесами, а не на переговорах по СПОС (свободному, предварительному и осознанному согласию) на национальном уровне.</p>
Необходимые навыки и ресурсы	<p>Необходимые навыки включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • навыки фасилитации; • знания и опыт использования совместных подходов; • технические и юридические знания СПОС ; • наращивание потенциала в соответствующих областях; • управление процессами, в которых участвует несколько заинтересованных сторон и / или изменением политики. <p>Процесс, вероятно, займет несколько месяцев или даже лет. Реализация надежного и поддающегося проверке процесса СПОС является интенсивным процессом, требующим значительных инвестиций в людей, времени, коммуникационных материалов и стратегий, деятельности по созданию потенциала, независимой проверки, технических и юридических консультаций и т. д. Основная часть этих усилий потребуется в конце программы.</p>
Как его можно использовать	<p>Есть четыре ключевых этапа:</p> <p>Этап 1: Определение правовой основы для СПОС</p> <ul style="list-style-type: none"> • Понять правовые рамки. Провести обзор международного и национального законодательства, чтобы определить юридическое обязательство государства соблюдать права, выяснить, кто несет юридическую ответственность за поиск и получение согласия сообщества, и определить потенциальные юридические последствия, если проект не учитывает права людей. • Понять административную структуру. Определить юридические лицензии, необходимые для обеспечения доступа к лесу и его ресурсам, а также административные процедуры, которые делают права людей безопасными или небезопасными. <p>Этап 2: Подготовка правообладателей к участию в СПОС</p> <ul style="list-style-type: none"> • Права на карту, правообладатели и пользование землей. Составление карты с участием заинтересованных сторон (см. Инструмент A3.2) можно использовать для обеспечения четкости границ и заявленных прав для конкретного сообщества. • Определить институты принятия решений коренных народов и местных сообществ. Коренные народы имеют право использовать свои собственные институты для принятия решений, а не навязанные системы. Фасилитация может быть предложена сторонниками проекта в качестве варианта расширения участия в сборе информации, обмене, обсуждениях и принятии решений, при этом соблюдая решение сообщества использовать свой собственный институт для принятия решений. • Определить национальные структуры поддержки правозащитной деятельности. Предложить помощь коренным народам для понимания их прав и адвокации прав, которые должны быть признаны и соблюдаться правительством и другими субъектами. • Разработать процесс достижения согласия, включая график всех этапов получения согласия, от первоначальных обсуждений, сбора информации и рассмотрения воздействий, выгод и вариантов до проведения переговоров и реализации соглашения. Процесс достижения согласия должен продемонстрировать, что он свободен от принуждения и манипуляций.

- Разработать формат соглашений о достижении согласия. Форма и формат согласия должны быть признаны обеими сторонами с использованием сочетания письменных, устных установленных законом и/или традиционных обрядовых средств.
- Согласовать план коммуникации. Необходимо разработать план коммуникации для процесса СПОС, чтобы все аспекты процесса согласия были доведены до сведения членов сообщества и других заинтересованных сторон, включая соседние сообщества, местные органы власти, НПО и компании, работающие в данной местности.
- Разработать стратегию наращивания потенциала. Стратегия наращивания потенциала для сообщества должна соответствовать навыкам, которые необходимы ее членам, чтобы участвовать в каждом этапе процесса достижения согласия. Первоначальный опрос должен определить потребности в наращивании потенциала в сообществе в связи с информационным этапом процесса СПОС.

Этап 3: Реализация процесса достижения согласия

- Вовлечь людей и поддерживать их участие в разработке программы. Коренные народы и местные сообщества должны активно участвовать в фазе разработки проекта, в оценке, разработке механизмов совместного использования выгод и т. д. (См. Инструменты, обеспечивающие участие заинтересованных сторон).
- Обеспечить доступ к альтернативной информации и независимым консультациям. Право сообществ на доступ к информации и консультациям независимо от инициатора проекта является краеугольным камнем процесса информированного согласия. В большинстве сельских сообществ, затронутых проектом, потребуется помощь в выявлении источников независимой информации и консультации по юридическим, социальным, экономическим и экологическим вопросам, а также помощь в оплате консультаций, например, посредством создания целевого фонда.
- Проведение переговоров и достижение согласия. Переговоры состоят из двухстороннего диалога между сообществами и сторонниками проекта или фасилитаторами (правительством, частным сектором или НПО) по предложениям, интересам и проблемам. В контексте СВОД + или других инициатив в области лесного землепользования основные вопросы, вероятно, будут включать характер и масштабы любых изменений в пользовании лесами, роли сообществ в управлении и мониторинге лесов и то, как сообщества будут обеспечивать ожидаемые выгоды и управлять ими.

Этап 4: Мониторинг и право требовать возмещения убытков: поддержание согласия

- Мониторингуйте то, что согласовано в ходе реализации. Мониторинг за выполнением соглашений позволяет сторонам отчитываться друг перед другом за согласованные результаты, а также адаптивно управлять ситуацией, если фактические результаты расходятся с прогнозами (например, об общественных затратах или выгодах). Держатели прав из сообщества должны быть по существу вовлечены во все этапы разработки проекта и проведения мониторинга соглашений о достижении согласия (а не просто в сбор данных для оплаты). (См. Раздел D о методах совместного мониторинга).
- Разработать процесс рассмотрения жалоб. Общая цель процесса рассмотрения жалоб должна заключаться в том, чтобы восстановить согласие. Механизм должен включать возможность независимого арбитража и возможность прибегать к юридическим или административным средствам защиты, если переговоры нарушаются. (Дополнительную информацию о механизмах рассмотрения жалоб см. в Разделе С.)

	<ul style="list-style-type: none"> Провести верификацию достижения согласия. Это требование СПОС о том, что независимая сторона проверяет, что согласие действительно было свободным, предварительным и осознанным. Если процесс верификации известен инициатору программы, он может быть использован в качестве основы для обеспечения их процесса СПОС, который соответствует всем элементам верификации.
Ограничения и предостережениям	<p>СПОС как требование и предварительное условие поднимались, в частности, коренными народами на протяжении многих лет. Но только в последние годы документ СПОС становится сильным ожиданием и реальностью, как этого требует национальная политика, корпоративная практика и международные программы. Таким образом, опыта с успешными процессами СПОС в секторах землепользования по-прежнему мало. Поэтому инструменты относятся к этапу «первого поколения» и нуждаются в улучшении. Если вы воспользуетесь этим инструментом, пожалуйста, задокументируйте и распространите свой опыт.</p>
Программа лесных народов	<p>В процессе разработки. <i>Справочник по СПОС в СВОД+.</i></p> <p>ООН-СВОД. 2010 г. <i>Руководство по программе для достижения свободного, предварительного и информированного согласия коренных народов и других сообществ, зависящих от лесов</i> [Проект]. Женева, Совместная программа Организации Объединенных Наций по сокращению выбросов в результате обезлесения и деградации лесов в развивающихся странах. http://awsassets.panda.org/downloads/report_free_pdf_final3.pdf</p> <p>Всемирный фонд дикой природы. 2011 г. <i>Свободное, предварительное, информированное согласие и СВОД+: руководство и ресурсы.</i> Гланд, Швейцария. http://awsassets.panda.org/downloads/report_free_pdf_final3.pdf</p> <p>Программа лесных народов. 2008 г. <i>Свободное, предварительное и осознанное согласие и плантации масличных пальм: руководство для компаний.</i> Моретон-в-Марш, Великобритания. http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2009/12/fpicandrspo_companiesguideoct08eng.pdf</p> <p>Пример:</p> <p>Forest Trends (Тренды в лесном секторе). 2010 г. <i>Свободное, предварительное и осознанное согласие: карбоновый проект Суруи (Бразилия).</i> Бразилия, Группа по сохранению Амазонки (АСТ), Ассоциация Метарейла народа Суруи, Институт по сохранению и устойчивому развитию местности Амазонки (IDESAM) и Бразильский фонд биоразнообразия (FUNBIO). http://www.forest-trends.org/documents/files/doc_2693.pdf</p> <p>ФАО. Готовится к печати. <i>Руководство по приобретению земель. Свободное, предварительное и осознанное согласие и основанное на обычае право на землю коренных народов и других местных сообществ,</i> С. Чао и М. Колчестер.</p>

XL C1.5

Подробная версия C1.5



Средства массовой информации и тактика лоббирования для местных групп

Что это такое?

Этот инструмент содержит ряд тактик, которые группы гражданского общества могут использовать для внесения изменений в национальную политику, чтобы она могла реагировать на их потребности и стремления. Тактика варьируется от довольно технических, отнимающих много времени видов деятельности, таких как совместное составление карт и аудиты, до других предложений по использованию возможностей политиков и средств массовой информации для привлечения внимания к проблемам, вызывающим озабоченность. Многие из этих инструментов направлены на стимулирование общественной осведомленности и дебатов.

	<p>Этот инструмент был разработан в контексте мелких фермеров в Гренаде, но основы и тактика актуальны для многих общественных организаций, агентств по адвокации и развитию.</p>
<p>Для чего его можно использовать?</p>	<p>Этот инструмент актуален, когда конкретная группа заинтересованных сторон хотела бы поднять вопрос о проблемах, связанных с ними, и побудить политиков реагировать на эти потребности. Например, он актуален в тех случаях, когда правительство не предпринимало никаких значительных усилий для устранения проблемы, и заинтересованные стороны обеспокоены недостаточным вниманием к этому вопросу.</p>
<p>Кто должен его использовать?</p>	<p>Инструмент предназначен для использования НПО и другими организациями, которые пытаются поддерживать группы интересов, обращая внимание на их проблемы, вызывающие озабоченность, и для взаимодействия с лицами, разрабатывающими политику.</p>
<p>Необходимые навыки и ресурсы</p>	<p>Ключевые навыки включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • навыки фасилитации (включая связи между сотрудниками лесхозов и другими необходимыми организациями); • знание соответствующих средств массовой информации и политических органов; • конкретные навыки, зависящие от используемой тактики, например, производство видеофильмов. <p>Любая работа с сообществами должна строиться на принципах общности и здравого смысла. Требуется время для установления доверия, построения отношений и установления взаимного уважения.</p>
<p>Как его можно использовать?</p>	<p>Процесс может быть упрощен до следующих четырех этапов:</p> <p>Этап 1: Подготовка</p> <ul style="list-style-type: none"> • Определите возможные точки входа в политический процесс, который может быть направлен на последующее лоббирование. Составьте знания о соответствующих политиках, влияющих на группу, и вызывающих беспокойство. Создайте архив соответствующих политик и прав владения на землю, к которым может быть предоставлен доступ общественности. Критикуйте некоторые элементы политики, например, такие как совместное участие в политическом процессе. Соберите информацию о праве владения на землю и о землепользовании. • Позаботьтесь о раннем начале работы со СМИ. Предложите СМИ вести журналистские расследования, а не довольствоваться пресс-релизами, поскольку это приведет к значительно лучшему охвату и долгосрочному взаимодействию. Не приводите фермеров к прессе - приведите прессу к фермерам. <p>Этап 2: Сбор доказательств фермерами</p> <ul style="list-style-type: none"> • Продемонстрируйте землепользование. Для фермеров реальные данные находятся на местах, а не на бумаге, поэтому используйте средства массовой информации, такие как видеоролики, фотографии и записи на магнитной ленте, чтобы задокументировать текущее землепользование таким образом, чтобы привлечь внимание национальных СМИ (см. Инструмент С1. 9, Совместные фотографии и видео). • Нанесите на карту фактические земельные владения. Владение землей часто отличается от документально оформленных прав владения на землю, а формальное составление карты помогает фермерам планировать и аргументировать свой случай. Составление карты может помочь идентифицировать владельцев, пользователей или участки, усилить претензии на землю, подтвердить ресурсы лесхозов в соответствующих службах местного самоуправления, может служить основой для планирования и т.д. (См. Инструмент А3.9, Совместное составление карты).

- Поощрять и поддерживать лесников/сотрудников лесхозов в ведении ими учетных записей. Помогите им разработать простые системы для записи основных мероприятий. Это дает доказательную базу для использования в лоббировании правительства.
- Сформулируйте альтернативы лесников о развитии. Используйте официальные карты и обсуждения фермеров для подготовки аргументов в пользу устойчивого и справедливого землепользования, такого как объединение лесного хозяйства с другими видами землепользования. Это помогает подготовиться к будущему диалогу и адвокации с лицами, разрабатывающими политику.

Этап 3: Расширение картины

- Повысить осведомленность лесников о своей роли в национальной экономике. Помочь им разработать аргументы в пользу их использования в лесном секторе в контексте национальной и международной политики. Эти аргументы найдут отклик у лиц, разрабатывающих политику.
- Свяжите вопросы лесников с национальными программами, такими как программа продовольственной безопасности, программы борьбы с бедностью и сохранения биоразнообразия. Сделайте это для повышения значимости лесников, продемонстрировав, как лесохозяйственная практика вносит вклад в эти политики и программы.
- Устанавливайте отношения между лесниками и техническими сотрудниками лесного хозяйства. Содействуйте сотрудникам-консультантам по распространению знаний для работы на местном уровне и лесникам для обеспечения полноты услуг служб распространения знаний. Помогите лесникам понять свои права и добиваться хорошего обслуживания.
- Ведите учетные записи и обменивайтесь опытом в подобных ситуациях в других местах, чтобы дать лесникам вдохновение о том, что возможно. Обсудите эти сценарии, чтобы узнать, что сработало, а что нет.

Этап 4: Определение целей, коммуникация и переговоры с более широкими группами

- Помочь лесникам готовиться к главным встречам и развить навыки ведения переговоров. Важные встречи и переговоры нуждаются в подготовке. Проведите предварительные встречи для обсуждения практических вопросов и сценариев «что, если?».
- Использовать политические процессы тактически, например, выборы на местном и национальном уровнях.
- Используйте средства массовой информации для распространения сообщения и стимулирования общественных дебатов. Будьте бдительны в отношении вещания взглядов фермеров без их компрометации.

Ограничения и предостережения

Группы гражданского общества сильно различаются по уровню организации и подотчетности. Политические процессы могут быть чрезвычайно сложными, и группы гражданского общества должны быть четко осведомлены о своих доказательствах, положении и легитимности в своей адвокации и работе со средствами массовой информации.

Дополнительная информация

Вильямс, Дж. и Вермулен, С. 2005 г. *Тактика работы со средствами массовой информации и лоббирования: свяжите действия фермеров с национальными политическими процессами*. Серия «Вопросы власти». Агентство по развитию сообществ Гренады и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-power-tools.org/Tools/Engaging/MLT.html>

Карточки сообщений по вопросу прозрачности в лесном секторе

Что это такое?	<p>Цель создания карточек сообщений по вопросу прозрачности лесного сектора заключается в том, чтобы обеспечить сопоставление информации лесхозов о качестве, количестве и доступности информации о лесхозе, предоставляемой общественности правительствами стран, богатых лесами.</p> <p>Этот инструмент был разработан партнерами по проекту в рамках Global Witness (Глобального свидетеля), реализующего прозрачный проект по лесному сектору (2008-2013 гг.). Проект поддерживает группы гражданского общества в богатых лесами странах для взаимодействия с лицами, определяющими политику, и выступает за прозрачное управление лесным сектором. Global Witness занимается разработкой этого инструмента с организациями гражданского общества в Камеруне, Демократической Республике Конго, Эквадоре, Гане, Гватемале, Либерии и Перу.</p>
Для чего их можно использовать?	<p>Карточки отчетов могут способствовать прозрачности в лесном секторе различными способами:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обобщая текущую ситуацию прозрачности лесного сектора в разных странах; • Оценивая изменения и прогресс в области подотчетности путем применения одного и того же метода сбора данных с течением времени; • Сообщая в карточках отчетности о прогрессе в достижении национальных обязательств по управлению лесным хозяйством и доступе к информации. <p>На основе этих данных стратегии защиты интересов могут быть основаны на фактических данных и могут быть сделаны рекомендации для ключевых заинтересованных сторон в целях повышения прозрачности лесного сектора.</p> <p>Методология этого инструмента варьируется в разных странах в соответствии с конкретной целью сбора собранной информации и с тем, как собранная информация будет использоваться.</p>
Кто должен использовать этот инструмент	<p>Этот инструмент был разработан для использования организациями гражданского общества, активно использующими его по вопросам управления лесным сектором и прозрачности. Требуется определенный уровень знаний и понимания сектора. Этот процесс будет наиболее полезен, если ведущее агентство будет заинтересовано и способно широко сообщать о результатах процесса работы с карточками прозрачности лесного сектора и использовать их в будущем для адвокации прозрачности лесного сектора. Карточка-сообщение разрабатывается на основе процесса участия со знающими и заинтересованными субъектами гражданского общества, работающими в лесном секторе.</p> <p>В заполнении карточки сообщения участвуют представители различных заинтересованных сторон, начиная от представителей местных сообществ и заканчивая компаниями и государственным персоналом.</p>
Необходимые навыки и ресурсы	<p>Необходимые навыки включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • навыки фасилитации рабочих семинаров и фокус-групп; • знание и опыт использования совместных подходов; • проведение интервью и опросов на основе вопросников, по возможности строгие стандарты; • использование данных вопросников и перераспределение ключевых точек в качестве будущих точек действий для адвокации. <p>Требуется несколько месяцев работы небольшой команды для получения эффективных результатов на уровне страны при помощи данного инструмента, и эти результаты становятся более эффективными, если работа повторяется ежегодно</p>

XL D1.3
 Подробная версия D1.3



»
**Как их можно
 использовать**

Методология будет варьироваться в каждом контексте в соответствии с назначением и доступной информацией, но будет следовать этим пяти этапам:

Этап 1: Разработка структуры

Организации должны затратить время на согласование некоторых ключевых концептуальных и методологических вопросов, связанных с измерением прозрачности, на основе общепринятого понимания прозрачности и взаимосвязи между прозрачностью и подотчетностью. Обеспечьте четкое понимание цели отчета и того, как он будет использоваться, и четко определите, что будет оцениваться.

Следует принять решение о том, сколько вопросов необходимо включить, учитывая следующее: желаемый охват; желаемый уровень специфичности; вопросы осуществимости и доступности информации; и целевую аудиторию. Важно четко описать используемые критерии и индикаторы и объяснить их обоснование. Это даст уверенность в результатах исследования, а также поможет объяснить выводы.

Этап 2: Заполнение карточки -сообщения

В зависимости от согласованной цели партнеры проекта используют сочетание вопросников, фокус-групп, интервью и обзоров документов для заполнения карточки сообщения, улавливая перспективы объединения гражданского общества, государственных чиновников и правительства, а также частных компаний. Ключевой частью процесса является оценка того, какие документы находятся в общественном доступе, чтобы определить степень, в которой власти выполняют свои обязательства по прозрачности.

Этап 3: Анализ и валидация

Партнеры по проекту валидируют ответы заинтересованных сторон на вопросники или интервью, запрашивая примеры и доказательства, а также сравнивая эти ответы с другими используемыми методами, такими как проверка доступности и качества документов через Интернет или государственные министерства и ведомства. Вся собранная информация должна быть пересмотрена и проанализирована с учетом согласованных тем и индикаторов.

Этап 4: Последующая и информационно-адвокационная деятельность

Для партнеров по проекту основное внимание следует уделять определению вопросов, которые важны и которые относительно легко убедить власти опубликовать. Рекомендации формулируются для гражданского общества, государственных лесных учреждений и соответствующих предприятий частного сектора.

Этап 5: Повторяйте каждый год

Хотя это упражнение имеет ценность само по себе, его особая ценность в качестве инструмента мониторинга проявляется, когда карточка-сообщение повторяется ежегодно, чтобы документировать перемены, произошедшие с течением времени. Положительные перемены можно приветствовать, нерешенные проблемы следует отмечать, а против негативных перемен следует бороться. Этот процесс также может стать ценным форумом для ключевых заинтересованных сторон в лесном секторе, чтобы собраться вместе и обсудить, как лучше использовать информацию, когда она будет иметься в наличии.

**Ограничения и
 предостережения**

- Перед началом уточните цель карточки сообщения- в частности, различие между восприятием гражданами и фактическим наличием документов - и как будет использоваться информация.
- Обязательно валидируйте оценки людей, подтверждая их примерами и доказательствами, насколько это возможно.

»

Дополнительная информация Сделаем лесной сектор прозрачным. <http://www.foresttransparency.info>

Global Witness. 2010 г. *Сделаем лесной сектор прозрачным: годовой отчет о прозрачности за 2009 год.* Лондон. www.foresttransparency.info/cms/file/231

Global Witness. 2011 г. *Сделаем лесной сектор прозрачным: годовой отчет о прозрачности за 2010 год.* Лондон. <http://www.foresttransparency.info/cms/file/419>

Global Witness. 2012 г. *Четвертый ежегодный отчет.* Лондон. <http://www.foresttransparency.info/cms/file/541>

Доступ к публичной информации

Что это такое? Пакет инструментов «Доступ к публичной информации» (ДПИ) представляет собой набор инструментов для оценки информации, хранящейся государственными министерствами и ведомствами для улучшения управления.

Хотя доступ к общедоступной информации желателен, получить его не всегда легко. Пакет инструментов «Доступ к публичной информации» (ДПИ) разработан, чтобы помочь преодолеть препятствия с помощью различных инструментов, которые были успешно использованы рядом НПО и активистов в Индии.

Для чего их можно использовать? Пакет инструментов «Доступ к публичной информации (ДПИ)» может использоваться во многих ситуациях, когда общественность имеет «право знать». Вот некоторые из них:

- Обеспечение прав на землю. В тех случаях, когда документы о праве владения на землю неясны, многие сообщества, такие как племена, живущие в лесах, сталкиваются с угрозой исчезновения, несмотря на то, что жили в этом районе на протяжении нескольких поколений. Пакет инструментов «Доступ к публичной информации (ДПИ)» может быть использован для оспаривания их эволюции путем доступа и изучения учетных записей, связанных со статусом владения землей и режимами прав на леса.
- Охрана окружающей среды. Обеспокоенные граждане могут запрашивать информацию о различных связанных с окружающей средой вопросах, таких как загрязнение или деградация ресурсов. Эта информация может использоваться сообществами для предварительного просмотра или улучшения их природной среды.
- Справедливая компенсация и реабилитация. Пакет инструментов «Доступ к публичной информации (ДПИ)» может быть использован для обеспечения справедливой компенсации и реабилитации людей, пострадавших от крупных инфраструктурных и промышленных проектов. Он также может быть использован для обеспечения правосудия для пострадавших от промышленных аварий и бедствий.

Кто должен его использовать? Пакет инструментов «Доступ к публичной информации (ДПИ)» предназначен в основном для НПО, активистов и групп гражданского общества, работающих по вопросам управления природными ресурсами и децентрализованного управления, а также по вопросам обеспечения средств к существованию. Он также будет полезен для отдельных лиц и организаций, занимающихся вопросами прав человека, правосудия и коррупции. Члены сообщества (индивидуально или коллективно) также могут использовать этот инструментарий.

XL D1.6

Подробная версия D1.6



	<p>Пакет инструментов будет особенно полезен для НПО и активистов, работающих в тех странах или районах, где право на информацию (RTI) предоставляется на бумаге, но его реализация на местах оставляет желать лучшего. В то время как благоприятная среда в форме конкретного закона о Праве на информацию помогает, инструментарий также может эффективно использоваться в тех областях или странах, где нет конкретного закона о Праве на информацию. В таких случаях можно изучить другие способы доступа к информации.</p>
<p>Необходимые навыки и ресурсы</p>	<p>Необходимые навыки включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • базовое правовое и политическое понимание; • доступ к источникам информации; • создание потенциала в вышеуказанных областях; • навыки использования информации для достижения желаемых перемен; например, проведение публичных слушаний.
<p>Как их можно использовать</p>	<p>Использование API-подхода включает в себя ряд шагов, которые можно разделить на два этапа: подготовительный этап и этап реализации.</p> <p>Этап 1: Подготовительная фаза</p> <p>Чтобы эффективно использовать пакет инструментов ДПИ, важно понять местный правовой и политический контекст, по которому информация должна быть доступна из правительственных учреждений. Это включает образование, ознакомление с опытом других организаций и опыт - модель «3 E».</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обучение: изучать законы о праве на информацию (ПИИ) и другие соответствующие законы, конституционные положения, административные распоряжения и процедуры, а также их судебные интерпретации. • Ознакомление с опытом других организаций: Узнайте о других организациях и отдельных лицах, работающих по аналогичным вопросам. Это поможет узнать об их стратегиях и тактике, а также наладить взаимодействие с ними для поддержки. • Опыт: Прошлый опыт, а также текущие процессы могут дать ценные уроки о том, как эффективно использовать инструментарий ДПИ. Прошлые суждения, опыт других организаций, истории успеха и неудачи могут быть информативными. <p>Этап 2: Фаза реализации</p> <p>На этом этапе существует три широких шага: повышение осведомленности, потенциала целевых групп; участие в процессе доступа к информации; и использование информации для достижения желаемых перемен.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повышение осведомленности и наращивание потенциала. Пакет инструментов ДПИ может эффективно использоваться только в том случае, если люди знают о своих правах и начинают их осуществлять. Очень важно, чтобы НПО и активисты повышали осведомленность своих целевых групп о возможностях подхода ДПИ. Можно использовать ряд стратегий, таких как создание информационных центров или разработка и распространение брошюр, плакатов и графиков. В районах, где многие люди неграмотны, встречи, песни, уличные игры и кукольные представления будут более эффективны. Повысить потенциал также можно посредством индивидуального взаимодействия, учебных программ, тренингов и семинаров. • Участие в процессе доступа к информации. Этот этап включает определение точной необходимой информации, источника информации и контактных данных, а затем составление вопросов для получения необходимой информации. Поскольку неопределенные или общие запросы являются наименее эффективными, при запросе информации важно задавать конкретные вопросы.

- >
- Использование информации для внесения желаемых перемен. После того, как информация будет собрана, следующий шаг -ее верификация посредством взаимодействия с заинтересованными лицами или сообществами, а затем использование ее для привнесения перемен.
 - Информация правительства может быть проверена с помощью таких средств, как социальные аудиты (мониторинг предоставления услуг членами местного сообщества), реестры параллельной посещаемости (реестры, хранящиеся членами сообщества) и другие записи, хранящиеся отдельными лицами и сообществами, свидетельства и проверки на местах. Одной из эффективных стратегий изменения взглядов и поведения государственных чиновников является публичное слушание (см. Инструмент D2.4) или кампании по сбору подписей. Если все это не удастся, то обращение в суд является вариантом, который может быть осуществлен.

Ограничения и предостережения В случаях, когда раскрытие информации может негативно повлиять на власть, попытки доступа к информации могут привести к ответным мерам включая насилие.

Дополнительная информация Winrock International India. 2005 г. *Доступ к «публичной» информации*. Серия “Инструменты власти” New Delhi, Winrock International India, и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/API.html>

Статья 19 г. 1999. *Право общественности знать: принципы законодательства о свободе информации*. Лондон. <http://www.article19.org/pdfs/standards/righttoknow.pdf>

Национальная кампания по праву населения на информацию, Индия. <http://righttoinformation.info/>

Приложение 2: Глоссарий

Доступ к информации относится к праву доступа к информации, находящейся под контролем государственного учреждения. Принцип заключается в том, что государственная информация должна быть доступна для общественности (с необходимыми исключениями, которые должны быть ограниченными и конкретными) и что решения о раскрытии любой правительственной информации должны всегда пересматриваться независимо от правительства. Доступ к информации позволяет людям тщательно изучать последствия реализации политики и предоставляет дополнительный набор сдержек и противовесов в общественном достоянии, сводя к минимуму чрезмерное влияние привилегированных групп и ограничивая уязвимость к коррупции.

Подотчетность означает, что люди и государственные органы должны отвечать за свои действия и решения в соответствии с принципом верховенства закона. Подотчетность работает в двух направлениях. Под нисходящей подотчетностью подразумеваются лица и агентства, которые несут особую ответственность перед другими лицами, которые несут ответственность перед этими лицами за свои действия. Восходящая подотчетность означает, что лица, получающие услуги или перед которыми принимаются обязательства, проверяют, чтобы все шло по плану, и просят давать объяснения, если не все идет по плану, и, в случае необходимости, выбирают лиц, способных выполнять их функции.

Агролесоводство – это коллективное название систем землепользования и практики, в которых древесные многолетники преднамеренно интегрированы с культурами и / или животными на одной и той же землеустроительной единице. Интеграция может быть либо в пространственной смеси, либо во временной последовательности. Как правило, в агролесоводстве присутствует как экологическое, так и экономическое взаимодействие между древесными и недеревесными компонентами.

Альянс относится к соглашению между двумя или более сторонами, которое заключается с целью достижения общих целей и обеспечения общих интересов.

Биоразнообразие – или биологическое разнообразие - это термин, используемый для описания разнообразия жизни на Земле. Он относится к широкому разнообразию и изменчивости экосистем и живых организмов: животных, растений, их местообитаний и их генов.

Поглотители и источники углерода.

Поглотители углерода - это то, что поглощает больше углерода, чем его высвобождает, тогда как источником углерода является то, что выделяет больше углерода, чем поглощает. Леса, почвы, океаны и атмосфера - все хранят углерод, и этот углерод движется между ними в непрерывном цикле. Постоянное движение углерода означает, что леса действуют как источники или поглотители в разное время.

Запасы углерода - относится к количеству углерода, содержащегося в «пуле», что означает резервуар или систему, которая может накапливать или выделять углерод. В контексте лесов речь идет о количестве углерода, хранящегося в лесной экосистеме в мире, в основном в живой биомассе и почве, и в меньшей степени в мертвой древесине и лесной подстилке.

Коалиция относится к пакту или договору между отдельными лицами или группами, в течение продолжительности которых они сотрудничают, предпринимая совместные действия каждый в своих собственных интересах, объединяя усилия для достижения общей цели.

Гражданское общество относится к сфере, в которой граждане и общественные движения организуют себя вокруг целей, избирательных округов и тематических интересов.

Лесное хозяйство, управляемое с согласия сообществ – это управление лесным хозяйством, осуществляемое в лесах сообщества с согласия сообщества, или в лесных районах, признанных в данной местности связанными с членами того же сообщества, координирующего усилия по управлению лесными ресурсами и / или продающего лесные товары.

Постоянное совершенствование – систематический мониторинг и анализ управления владением и использованием и реализацией реформ.

Права владения и пользования, основанные на обычае включают коллективные права членов сообщества на природные ресурсы, а также частные права членов сообщества на их сельскохозяйственные земли и земли под жильем. Обычные права владения и пользования, основанные на обычае, получили официальное юридическое признание, эквивалентное другим статутным правам владения и пользования в некоторых странах, в то время как в других странах им не хватает такого юридического признания.

De facto и de jure. *De facto* (*де-факто*) является латинским выражением, которое означает «фактически». В законе это часто означает «на практике, но не обязательно предписывается законом» или «практически или в действительности, но официально не установлено». Эта фраза обычно используется в отличие от *de jure* (*де-юре*), что означает «по закону», когда речь идет о вопросах права, управления или технологических основ (таких как стандарты), которые встречаются в общем опыте, но развиваются без регулирования или вопреки регулированию. В дискуссиях о правовой ситуации *де-юре* определяет, что говорит закон, а *de facto* обозначает, что происходит на практике, подобно выражениям «для всех намерений и целей» или «фактически».

Fair trade описывает торговое партнерство, основанное на диалоге, прозрачности и уважении, которое стремится к большему равноправию в международной торговле. Оно способствует устойчивому развитию, предлагая лучшие условия торговли и защиты прав маргинализированных производителей и работников, особенно на глобальном Юге. Организации, работающие по принципам Fair Trade, поддерживаемые потребителями, активно участвуют в поддержке производителей, повышении осведомленности и проведении кампаний по изменению правил и практики обычной международной торговли

Федерация – это объединенный орган, состоящий из отдельных независимых групп или органов, объединенных для целей взаимной поддержки или действий.

Лесная сертификация является одним из ряда рыночных инструментов, которые могут способствовать обоснованному управлению лесами и улучшению развития лесного сектора. Цель состоит в том, чтобы связать торговлю лесной продукцией с устойчивым управлением лесными ресурсами, предоставив покупателям информацию о стандартах управления лесами, из которых поступала древесина.

Лесозаготовительное предприятие может быть коммерческим предприятием, автономным кооперативом, сообществом коренного населения или любой другой организационной формой, которая управляет лесами для получения прибыли, по выбору осуществляющей дополнительную переработку лесных товаров.

Свободное, предварительное и обоснованное согласие (СПОС) - это принцип, согласно которому сообщество имеет право давать свое согласие или отказаться от своего согласия на предлагаемые проекты, которые могут повлиять на земли, которые члены сообщества обычно имеют, занимают или иным образом используют.

В настоящее время СПОС является ключевым принципом международного права и практики в отношении коренных народов. Этот принцип означает, что желающие использовать обычные земли, принадлежащие общинам коренных народов, должны вступать в переговоры с ними. Это сообщества, которые имеют право решать, согласятся ли они на проект или нет, если у них будет полное и точное понимание последствий проекта для них самих и их земель, которыми они пользуются на основе обычного права. СПОС обычно интерпретируется так - это право на СПОС призвано позволить коренным народам достичь консенсуса и принимать решения в соответствии с их обычными системами принятия решений.

Управление - это процесс управления. Это способ управления обществом и согласование конкурирующих приоритетов и интересов разных групп. Он включает официальные правительственные учреждения, а также неофициальные механизмы. Управление занимается процессами, посредством которых граждане участвуют в процессе принятия решений, обеспечивает подотчетность правительства своим гражданам и как общество обязывает своих членов соблюдать правила и законы. Организация Объединенных Наций описывает «хорошее управление» как поощрение «справедливости, участия, плюрализма, прозрачности, подотчетности и верховенства закона таким образом, который эффективен, результативен и непоколебим».

Коренные народы являются этническими группами, которые определяются как «коренные» согласно одному из различных определений термина, хотя общепринятого определения нет. Большинство применений этой фразы относятся к «первоначальным жителям» территории. Он использовался для обозначения этнических групп, имеющих исторические связи с группами, которые существовали на территории до колонизации или образования национального государства и которые обычно сохраняют степень культурного и политического отделения от основных культур и политической системы национального государства, в пределах которого расположена коренная группа. Политический смысл этого термина определяет эти группы как особо уязвимые для эксплуатации и угнетения национальными государствами.

Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) - это разнообразный набор технологических инструментов и ресурсов, используемых для коммуникации и создания, распространения, хранения и управления информацией. Эти технологии включают в себя компьютеры, Интернет, технологии вещания (радио и телевидение) и телефоны.

Институт относится к любой структуре или механизму социального порядка и сотрудничества, регулирующему поведение множества людей в рамках данного сообщества людей. Термин «институт» обычно применяется к обычаям и моделям поведения, важным для общества, а также к конкретным формальным правительственным организациям и организациям государственной службы.

Международные конвенции и соглашения можно сравнить с контрактами: оба являются средствами заинтересованных сторон, взявших на себя обязательства между собой, а стороны либо конвенции, либо соглашения, которые не соответствуют своим обязательствам, могут нести ответственность по международному праву. Для управления лесами и вопросами владения и пользования ими некоторые из наиболее важных международных конвенций и соглашений включают:

- Всеобщую декларацию прав человека (ВДПЧ), Международный пакт об экономических, социальных и культурных правах (МПЭСКП) и Международный пакт о гражданских и политических правах (МПГПП);
- Декларацию ООН о правах коренных народов (UNDRIP);
- Конвенцию о правах ребенка (UNCRC);
- Конвенцию о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин (CEDAW);
- Международную конвенцию об искоренении всех форм расовой дискриминации (МКЛРД).

Мониторинг и оценка - это процессы сбора и оценки информации для вынесения суждений о прогрессе в достижении целей и задач, а также для выявления непреднамеренных положительных или отрицательных последствий действия.

Сеть - это механизм, который связывает людей и / или организации, которые разделяют какую-то общую цель.

Организация - это созданная для определенной цели структура в социальном контексте.

Параюрист - это человек, квалифицированный посредством образования и обучения, для проведения предметной юридической работы, требующей знания закона и процедур, но который не является квалифицированным юрисконсультантом или адвокатом.

Совместные мониторинг и оценка (СМиО) - это процесс, посредством которого заинтересованные стороны на разных уровнях участвуют в мониторинге или оценке конкретного проекта, программы или политики, осуществляют контроль над содержанием, процессом и результатами деятельности по мониторингу и оценке, а также

принимают или определяют корректирующие действия.

Плата за экологические услуги (ПЭУ) относится к механизмам стимулирования - зачастую на рыночных условиях - фермерами, владельцами лесов или землевладельцами предлагаются стимулы в обмен на управление их землей или лесом для предоставления определенных услуг таких как улавливание углерода, защита водораздела, сохранение биоразнообразия или ландшафтной красоты.

Частный сектор - это та часть экономики, которая управляется частными лицами или группами, обычно как средство предпринимательства для получения прибыли и не контролируется государством.

Государственный сектор иногда называют государственным сектором или правительственным сектором. Это та часть государства, которая занимается товарами и услугами для правительства и его граждан.

Сокращение выбросов в результате обезлесения и деградации лесов (СВОД) - это попытка создать финансовую ценность для углерода, хранящегося в лесах, предлагая стимулы для развивающихся стран по сокращению выбросов из лесных земель и инвестировать в низкоуглеродные пути в устойчивое развитие. «СВОД +» выходит за рамки обезлесения и деградации лесов и включает в себя роль сохранения, устойчивого управления лесами и увеличения запасов углерода в лесах.

Малое лесное предприятие относится к маломасштабным бизнес-операциям, направленным на получение прибыли от деятельности, связанной с лесами. Точные определения масштаба различаются и часто зависят от контекста, например, в некоторых случаях малые лесные предприятия могут нанимать 10-100 штатных сотрудников с годовым оборотом от 10 000 долл. США до 30 млн. долл. США или с ежегодным потреблением 3 000-20 000 м³ делового круглого лесоматериала; в других контекстах они могут быть предприятиями, чья экономическая деятельность осуществляется главным образом на индивидуальном или домашнем уровне, обычно нанимая членов семьи или близких родственников и соседей, и там, где доля наемного труда ничтожно мала.

Маломасштабные производители являются самостоятельными группами людей, осуществляющими такую деятельность, как лесопользование, ведущее к производству деревьев или обработке бревен бензопилой или к созданию портативного лесопильного завода в лесу, что способствует началу создания цепочки

добавленной стоимости для лесных товаров, но эти члены этих групп не являются рабочими по найму и не входят в штат лесозаготовительного предприятия.

Заинтересованная сторона в контексте прав на лес и прав владения и пользования лесами означает человека, сообщество, социальную группу или организацию: имеет официальные или неофициальные права на земельные или лесные ресурсы; имеет определенную степень экономической или социальной зависимости от лесных ресурсов; может привести к потенциальным или реальным потерям, ущербу или другому негативному воздействию решений о ресурсах; оказывает влияние, в настоящее время или потенциально, на деятельность, связанную с базой лесных ресурсов; имеет постоянную связь с лесными землями и ресурсами; имеет исторические или культурные связи с ресурсами, поставленными на карту; проявляет некоторую степень усилий и заинтересованности в управлении лесами; или обладает опытом или ожиданием политики или институционального вмешательства. У заинтересованной стороны также есть ресурсы для мобилизации или желание проводить мобилизацию.

Устойчивое управление лесным хозяйством (УУЛХ) относится к управлению и пользованию лесами и лесными угодьями таким образом и со скоростью, которая поддерживает их биологическое разнообразие, производительность, потенциал возрождения,

жизнеспособность и их потенциал для выполнения в настоящее время и в будущем соответствующих экологических, экономических и социальных функций на местном, национальном и глобальном уровнях; и не наносит ущерба другим экосистемам.

Тактика - это процедуры или набор маневров, выполняемых для достижения цели.

Владение и пользование – это отношения, независимо от того, определены ли они законом или обычаем среди людей в отношении земли (включая находящиеся на земле здания и сооружения), рыболовства, леса и других природных ресурсов. Правила владения и пользования определяют, каким образом предоставляется доступ для пользования и управления этими ресурсами, а также связанные с ними обязанности и ограничения. Таким образом, владение и пользование, как правило, отражают структуру власти в обществе, а социальная стабильность может зависеть от того, существует ли широкий консенсус относительно справедливости системы владения и пользования.

Инструмент относится к процедуре или процессу, у которых есть определенная цель. В этом контексте инструментами могут быть подходы, методы, стратегии, тактика или технические приемы.

Прозрачность означает четкое определение и широкое распространение политики, законов и процедур на соответствующих языках и широкое освещение решений на соответствующих языках.

Приложение 3: Библиография

Общее

- Кристи, Л.С., Ди Лева, С.Е., Линдсей, Дж.М. и Талла Такоукам, П.** 2007 г. *Лесное право и устойчивое развитие: решение современных проблем посредством правовой реформы*. Закон, правосудие и развитие, № 40003. Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/6671/400030PAPER0Fo101OFFICIAL0USE0ONLY1.pdf?sequence=1>
- Колчестер, М. и Боколо, М., Контрерас-Хермосилла, А., Дел Гатто, Ф., Демпси, Дж., Лескуйер, Г., Обиджински, К., Поммиер, Д., Ричардс, М., Сембиринг, С.Н., Таккони, Н., Варгас Риос, М.Т. и Уэллс, А.** 2006 г. *Правосудие в лесу: средства к существованию в сельских районах и обеспечение соблюдения законов о лесах*. Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства (СИФОР). http://www.cifor.org/publications/pdf_files/Books/BColchester0601.pdf
- Контрерас-Хермосилла, А. и Фэй, С.** 2005 г. *Укрепление управления лесами в Индонезии посредством реформы землевладения: вопросы и рамки для действий*. Богор, Индонезия, Всемирный центр агролесоводства (ICRAF) и Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк и Форест Трендс. http://www.forest-trends.org/documents/files/doc_107.pdf
- Котула, Л. и Майерс, Дж.** 2009 г. *Владение и пользование в СВОД: начальная точка или запоздалая мысль?* Проблемы природных ресурсов, № 15, МИОСР, Лондон. <http://pubs.iied.org/13554IIED.html>
- Кронклетон, П., Барри, Д., Пулхин, Дж.М. и Сайгал, С.** 2010 г. *Передача прав управления и совместное управление лесами сообщества*. В А.М. Ларсон, Д. Барри, Г.Р. Дахал и С.Дж.П. Колфер, под ред. *Леса для людей: права сообществ и реформа лесного права*, стр. 43-68. Лондон, Earthscan. http://www.cifor.org/publications/pdf_files/Books/VLарсон1001.pdf
- Элсворт, Л. и Уайт, А.** 2004. г *Более глубокие корни: укрепление безопасности владения и пользования сообщества и источников сообщества к существованию*. Нью-Йорк, Фонд Форда . http://www.fordfoundation.org/pdfs/library/deeper_roots.pdf
- Фишер, Р., Магиннис, С., Джексон, Б., Барроу, Е. и Джинрено, С.** 2005 г. *Бедность и сохранение: ландшафты, люди и власть*. Серия ландшафты и средства к существованию, № 2. Гланд, Швейцария, МСОП. http://www.iucn.org/about/work/programmes/forest/fp_our_work/fp_our_work_thematic/fp_our_work_fpr/fp_forests_poverty_resources/?687/Poverty-and-Conservation-Landscapes-People-and-Power
- Фишер, Р., Магиннис, С., Джексон, Б., Барроу, Е. и Джинрено, С.** 2008 г. *Как связать рациональное использование природных ресурсов и сокращение бедности: ландшафты, люди и власть*. Лондон, Earthscan.
- ФАО.** 2006 г. *Понимание вопросов владения и пользования лесами в Южной и Юго-Восточной Азии*. Рабочий документ ФАО по лесной политике и институтам № 14. Рим. <http://www.fao.org/docrep/009/j8167e/j8167e00.htm>
- ФАО.** 2008 г. *Понимание вопросов владения и пользования лесами в Африке: возможности и проблемы диверсификации лесного законодательства*. Рабочий документ ФАО по лесохозяйственной политике и институтам № 19. Рим. <http://www.fao.org/docrep/010/i0161b/i0161b00.htm>
- ФАО.** 2009 г. *Вопросы владения и пользования лесами в латиноамериканских странах: обзор*. Рабочий документ ФАО по лесной политике и институтам № 24. Рим.
- ФАО.** 2010 г. *Владение и пользование лесами в Западной и Центральной Азии, на Кавказе и в Российской Федерации*, Ф. Романо, И. Бутоуд-Куплеватская и Д. Риб. Рабочий документ ФАО по лесохозяйственной политике и институтам № 25. Рим. <http://www.fao.org/docrep/012/k7544e/k7544e00.pdf>
- ФАО.** 2011 а. *Реформирование вопросов владения и пользования лесами: вопросы, принципы и процесс*. Лесной документ ФАО № 165. Рим. <http://www.fao.org/docrep/014/i2185e/i2185e00.pdf>
- ФАО.** 2011 б. *Предприятия, основанные сообществами и предприятия, перерабатывающие лесную продукцию: анализ и развитие рынка*, И. Лекап. Рим. <http://www.fao.org/docrep/014/i2394e/i2394e00.pdf>
- ФАО.** 2012 а. *Добровольные руководящие принципы ответственного регулирования вопросов владения и пользования землей, рыбными и лесными ресурсами в контексте национальной продовольственной безопасности*. Рим. http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/newsroom/docs/VG_en_Final_March_2012.pdf
- ФАО.** 2012 б. *Предприятия, основанные сообществами и предприятия, перерабатывающие лесную продукцию: анализ и развитие рынка*, А.Дж. ван Бодегом, С. Вигболдус, А.Г. Бланделл, Э. Харвелл и Х. Савение. Рабочий документ ФАО по лесохозяйственной политике и институтам № 29. Рим. <http://www.fao.org/docrep/015/me021e/me021e00.pdf>

- ФАО.** Готовится к печати. *Руководство по реализации в области приобретения земли, получения свободного, предварительного и осознанного согласия и обычных земель коренных народов и других местных сообществ, которые принадлежат им на основе обычаев землевладения.* С. Чао и М. Колчестер.
- ФАО/ПРОФОР.** 2011 г. *Рамки для оценки и мониторинга управления лесами.* Рим и Вашингтон, округ Колумбия. <http://www.fao.org/climatechange/27526-0cc61ecc084048c7a9425f64942df70a8.pdf>
- Программа лесных народов.** Готовится к печати. *Соблюдение права на свободное, предварительное и осознанное согласие: практические рекомендации правительствам, компаниям, НПО, коренным народам и местным сообществам в отношении приобретения земли.*
- Ларсон, А.М., Кронклтон, П., Барри, Д. и Пачеко, П.** 2008 г. *Права на владение, пользование и не только: доступ сообщества к лесным ресурсам в Латинской Америке.* Периодический документ № 50. Богор, Индонезия, Центр международных исследований лесных хозяйств (CIFOR). <http://www.pefc.org/images/stories/documents/external/OP-50.pdf>
- Лесниевска, Ф.** 2005 г. *Законы о лесах: вводное руководство по международным лесам и юридические материалы по лесам, формирующим лесную этику и практику.* МИОСР, Лондон. <http://pubs.iied.org/13505IIED.html>
- Макквин, Д.Дж., Чакрабарти, Л., Барал, С., Дангал, С., Дю Плесси, П., Гриффитс, А., Граувелс, С., Гайявали, С., Хеней, Дж., Хьюитт, Д., Камара, Ю., Катвал, П., Маготра, Р., Пандей, С., Панта, М., Субеди, Б. и Вермюлен, С.** 2012 г. *Поддержка малых лесных предприятий: пакет инструментов для фасилитаторов.* Серия малых и средних лесных предприятий, № 29. МИОСР, Лондон. <http://pubs.iied.org/13558IIED.html>
- Майерс, Дж., и Басс, С.** 2004 г. *Политика, работающая для леса и людей: реальные перспективы управления и средств к существованию.* Лондон, Earthscan. <http://pubs.iied.org/pdfs/9276IIED.pdf>
- Майерс, Дж., Басс, С. и Макквин, Д.** 2005 г. *Пирамида: инструмент диагностики и планирования для хорошего регулирования в лесном секторе.* Серия "Инструменты власти" МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Engaging/TP.html>
- Нгуен, К.Т., Нгуен, Б.Н., Тран, Н.Т., Сандерлин, В. и Ясми, Ю.** 2008 г. *Реформа владения и пользования лесами во Вьетнаме: тематические исследования из регионов Северной возвышенности и Центральной горной местности.* Бангкок, Региональный учебный центр для региональных сообществ для региона Азии и Тихого океана (RECOFTC) и Вашингтон, округ Колумбия, Инициатива прав и ресурсов. http://www.recoftc.org/site/uploads/content/pdf/Forest_Tenure_Reform_Vietnam_53.pdf
- Ойно, П.Р.** 2009 г. *Новые ниши прав сообщества на леса в Камеруне: реформа владения и пользования, децентрализация или что-то еще? Международный журнал социального лесного хозяйства,* 2(1): 1–23. http://www.ijfs.org/dat/art/vol02/ijfs_vol2_no1_01_Ойно_community_rights_cameroon.pdf
- Паудел, Н.С., Банджаде, М.Р. и Дахал, Г.Р.** 2008 г. *Передача общинного лесного хозяйства: политическое решение или технологический процесс? Журнал леса и источников к существованию,* 7(1): 27–35. <http://www.forestaction.org/publications/view/29>
- Рибот, Дж.С.** 2002 г. *Демократическая децентрализация природных ресурсов: институционализация народного участия.* Вашингтон, округ Колумбия, Институт мировых ресурсов. http://pdf.wri.org/ddnr_full_revised.pdf
- Рибот, Дж.С., Агравал, А. и Ларсон, А.М.** 2006 г. *Повторная централизация при децентрализации: как национальные правительства решают вопросы лесных ресурсов.* *Развитие мира,* 34(11): 1864–1886. <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0305750X06001306>
- RR1.** 2012 г. *Какие права? Сравнительный анализ национального законодательства развивающихся стран о правах лесовладения и лесопользования сообществ и коренных народов.* Колумбия, Инициатива в области прав и ресурсов. http://www.rightsandresources.org/documents/files/doc_4924.pdf
- Сандерлин, Б., Хатчер, Дж. и Лиддл, М.** 2008 г. *Из исключения в собственность? Вызовы и возможности в проведении реформ лесного права.* Вашингтон, округ Колумбия, Инициатива в области прав и ресурсов. http://www.rightsandresources.org/documents/files/doc_736.pdf
- Вейкфорд, Т. и Синх, Дж.** 2008 г. *К расширенному участию: истории и размышления. Совместное обучение и действия,* 58: 6–9. <http://pubs.iied.org/14562IIED.html>
- Уайт, А. и Мартин, А.** 2002 г. *Кто владеет лесами мира? Владение и пользование лесами и государственные леса на переходном этапе.* Вашингтон, округ Колумбия, Forest Trends. http://www.cifor.org/publications/pdf_files/reports/tenurereport_whoowns.pdf
- Вили, Л.А.** 2011 г. *Права на ресурсы в условиях кризиса: обзор судьбы обычного владения землей в Африке.* Вашингтон, округ Колумбия, Инициатива в области прав и ресурсов. <http://www.rightsandresources.org/documents/index.php?pubID=469>

Инструменты для понимания

- Ачард, Ф., Стибиг, Х.Дж., Эва, Х. и Майо, П.** 2002 г. Мониторинг тропического лесного покрова во влажных тропиках – проект TREES. *Тропическая экология*, 43(1): 9–20. http://www.tropecol.com/pdf/open/PDF_43_1/43102.pdf
- AICDD/Development Works.** 2005 г. *Планирование на уровне сообществ и IDP. Руководство 2: руководство фасилитатора для планирования на уровне сообществ.* Руководящий комитет проекта по планированию на уровне общин. Африканский институт развития, иницируемого сообществами и работ в области развития. http://www.ansa-africa.net/index.php/views/pub_view/community_based_planning_and_the_idp_guide_2/
- Бракман, Л. и Эдвардс, К.** 2002 г. *Искусство создания потенциала фасилитации: учебное пособие.* Бангкок, Региональный учебный центр по лесному сообществу (RECOFTC).
- Кампезе, Дж., Овьедо, Г. и Суркин, Дж.** 2012. *Краткое изложение инструментов и индикаторов оценки регулирования.* Гланд, Швейцария, МСОП. http://cmsdata.iucn.org/downloads/governance_assessment_tools_matrix_final_26_4.docx
- CIFOR.** *Мультидисциплинарная оценка ландшафта* [Интернет-ресурс]. http://www.cifor.cgiar.org/mla/_ref/home/index.htm
- CIFOR.** 2007 г. *Сеть сотрудничества по вопросам бедности и окружающей среды: всеобъемлющий глобальный анализ тропических лесов и бедности.* Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства. <http://www.cifor.org/pen/research-tools/tools.html>
- Колфер, С.Дж.П., Броклсби, М.А., Дио, С., Этуж, П., Гюнтер, М., Харвелл, Э., МакДугалл, С., Порро, Н.М., Порро, Р., Прабху, Р., Салим, А., Сарджоно, М.А., Тчикангва, Б., Тиани, А., М., Вадли, Р., Л., Волфел, Дж. и Волленберг, Э.** 1999 г. *The BAG. Основное руководство по оценке благосостояния людей.* Пакет критериев и индикаторов. Серия № 5. Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства (СИФОР). http://www.cifor.cgiar.org/livesinfores/publications/pdf_files/toolbox-5c.pdf
- DFID.** 2003 г. *Анализ дерева проблем. Содействие институциональному и организационному развитию. Книга инструментов и методов*, р. 23. Лондон. <http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/+http://www.dfid.gov.uk/pubs/files/prominstdevsourcebook.pdf>
- Ди Гесса, С.** 2008 г. *PAFID: Совместное трехмерное моделирование в Минданао - Филиппины. Совместное составление карт как инструмент для расширения возможностей и опыта, накопленного в сети ILC*, стр. 21–28. Международная земельная коалиция. <http://www.landcoalition.org/publications/participatory-mapping-tool-empowerment>
- ФАО.** 2005a. Проверка диагностики участниками территории. *Совместное и согласованное территориальное развитие (PNTD)*, стр. 51–54. Рим. http://www.fao.org/sd/dim_pe2/pe2_050402a1_en.htm
- ФАО.** 2005b. Совместное и согласованное территориальное развитие (ПНТД). Рим. http://www.fao.org/sd/dim_pe2/pe2_050402a1_en.htm
- ФАО.** 2005с. *Руководство по анализу конфликтов на местах. Методы переговоров и посредничества в управлении природными ресурсами*, Приложение II, А. Энгель и Б. Корф. Рим. <http://www.fao.org/docrep/008/a0032e/a0032e0d.htm#bm13.1>
- ФАО.** 2009а. *National Forest Monitoring and Assessment – manual for integrated field data collection.* Version 2.3. FAO National Forest Monitoring and Assessment Working Paper NFMA 37/E. Rome. <http://www.fao.org/forestry/19900-026212d9ecb093f72c140429df893aea7.pdf>
- ФАО.** 2009б. *Национальный мониторинг и оценка лесов - руководство по комплексному сбору данных на местах*, Версия 2.3. Рабочий документ ФАО по мониторингу и оценке лесного хозяйства. NFMA 37/E. Рим. <ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/012/ak546e/ak546e00.pdf>
- ФАО.** 2010 г. *Разработка эффективной лесной политики - руководство.* Рим. <http://www.fao.org/docrep/013/i1679e/i1679e00.pdf>
- ФАО.** 2013 г. *Управление землями для женщин и мужчин: техническое руководство в поддержку достижения ответственного справедливого управления вопросами владения и пользования землей.* Техническое руководство по вопросам владения и пользования №. 1. Рим.
- Гадгил, М.** 2006 г. *Экология для людей: методическое пособие для народных реестров биоразнообразия.* Бангалор, Центр экологических наук, Индийский институт науки. <http://ces.iisc.ernet.in/PBR/PBR%20Final%20document.pdf>
- Галудра, Г., Сираит М., Пася Г., Фэй С., Сувнто, ван Ноордвик, М. и Прадхан У.** 2010 г. *Руководство по экспресс оценке владения и пользования землей для определения характера конфликтов в области владения и пользования землей.* Богор, Индонезия, Всемирный центр агролесоводства (ICRAF). <http://www.worldagroforestrycentre.org/sea/Publications/files/book/BK0143-10.PDF>

- Гибсон, Д.** 2011 г. *Руководство по внедрению и выполнению ориентированной на управление системы мониторинга*. Гланд, Швейцария, ВПП. <http://www.sacfnat.org/index.php/the-news/natural-resources-management/natural-resources-management?download=97%3Amanagement-oriented-monitoring-systems-manualpdf>
- Гримбл, Р.** 1998 г. *Социально-экономические методологии исследования природных ресурсов. Методологии заинтересованных сторон в управлении природными ресурсами*. Гринвич, Великобритания, Институт природных ресурсов. <http://www.nri.org/publications/bpg/bpg02.pdf>
- Хайдер, Х. и Рао, С.** 2010 г. *Политический и социальный анализ политики и практики развития. Обзор пяти подходов*. Бирмингем, Великобритания, Центр управления и социального развития, Международный департамент развития Бирмингемского университета. <http://www.gsdc.org/docs/open/EIRS10.pdf>
- High Conservation Value Network (Сеть сотрудничества по сохранению высокой природоохранной ценности).** *Определение высокой природоохранной ценности* [Интернет-ресурс]. <http://www.hcvnetwork.org/about-hcvf/the-hcv-process-folder/identifying-high-conservation-values>
- Хобли, М.** 2007 г. *Где в мире проводится политика и реформа владения и пользования лесами в интересах бедных?* Вашингтон, округ Колумбия, Инициатива в области прав и ресурсов. http://www.rightsandresources.org/documents/files/doc_658.pdf
- ICRAF.** *Экспресс оценка запасов углерода (RaCSA): быстрый, но комплексный способ оценки запасов углерода в ландшафтах* [онлайн-ресурс]. <http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/racsa>
- ICRAF.** 2009 г. *RAFT: Экспресс оценка практики, систем и технологий агролесоводства*. Богор, Индонезия, Всемирный Центр агролесомелиорации (ICRAF). http://www.worldagroforestry.org/sea/vn/publication?do=view_pub_detail&pub_no=LE0152-09
- ICRAF.** *Совместный анализ динамики бедности, средств к существованию и окружающей среды (PAPOLD)* [Интернет-ресурс]. <http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/5>
- ICRAF.** *Экспресс оценка вопросов владения и пользования землей (RaTA): инструмент для определения характера конфликтов в области владения и пользования землей* [Интернет-ресурс]. <http://www.worldagroforestrycentre.org/Sea/Projects/tulsea2/node/19>
- IFAD.** 2009 г. *Хорошая практика совместного составления карты*. Рим, Международный фонд сельскохозяйственного развития. http://www.ifad.org/pub/map/pm_web.pdf
- МИОСР.** *Инструменты для понимания* [Интернет-ресурс]. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/index.html>
- Джонстон, Р., Кау, Б., Норфолк, С. и Макквин, Д.** 2005 г. *Хороший, средний, плохой: закон в действии*. Серия "Инструменты власти". Мапуту, Мозамбик, Терра Фирма и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/GAB.html>
- Кистоун.** 2009а. *Разработка теории перемен: руководство по разработке теории перемен в качестве основы для инклюзивного диалога, обучения и отчетности для получения социального воздействия*. Руководство по планированию, оценке и изучению воздействия №2. Лондон. <http://www.keystoneaccountability.org/sites/default/files/2%20Developing%20a%20theory%20of%20change.pdf>
- Кистоун.** 2009б. *Теория матрицы перемен*. Лондон. http://www.keystoneaccountability.org/sites/default/files/Theory%20of%20CHANGE%20template_July%202009.pdf
- Льюис, Дж. и Нкуинтчуа, Т.** 2012 г. *Доступные технологии и FPIC: независимый мониторинг с лесными сообществами в Камеруне. Совместное обучение и действия*, 65: 151–165. <http://pubs.iied.org/14618IIED.html>
- Матсаерт, Х.** 2002 г. *Институциональный анализ в исследованиях природных ресурсов*. Гринвич, Великобритания, Институт природных ресурсов. <http://www.nri.org/publications/bpg/bpg11.pdf>
- Майерс Дж., Нгаланде, Дж., Бирд, П. и Сибале, Б.** 2001 г. *Лесная тактика: уроки, извлеченные из национальной программы лесного хозяйства Малави*. Серия «Политика, которая работает для лесов и людей». Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/pdfs/9009IIED.pdf>
- Майерс, Дж. и Басс, С.** 2004 г. *Выполнение работы по политике. Политика, работающая для лесов и людей: реальные перспективы для правительства и средств к существованию*, Приложение 1. Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/9276IIED.html>
- Майерс, Дж.** 2005а. *Четыре Rs*. Серия "Инструменты власти" Лондон, МИОСР. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/TFR.html>
- Майерс, Дж.** 2005б. *Анализ власти заинтересованных сторон*. Серия "Инструменты власти". Лондон, МИОСР. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/SPA.html>

- Майерс, Дж. и Вермюлен, С.** 2005 г. *Составление карты влияния заинтересованных сторон*. Серия "Инструменты власти" Лондон, МИОСР. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Understanding/SIM.html>
- Мхина, М., Топп-Йоргенсен, Э. и Пулсен, М.К.** 2003 г. *Предварительное руководство по мониторингу использования природных ресурсов и качества лесов на уровне общин* (версии на английском и суахили). Иринга, Танзания, районные земли, Управление природных ресурсов и экологии. <http://www.nordeco.dk/assets/279/Tz%20Monitoring%20Manual%20English.pdf>
- Минанг, П. и Макколл, М.** 2006 г. Совместная ГИС и совершенствование местных знаний для планирования запасов углерода в лесном хозяйстве сообщества: пример из Камеруна. *Совместное изучение и действия*, 54: 85–91. <http://pubs.iied.org/G02954.html>
- Мвайфу, Д.М., Кимбова, Р. и Грэхэм, К.** 2012 г. *А Инструменты для оценки предлагаемых схем совместного использования выгод и распределения доходов проектов СВОД + сообщества*. СВОД-Net. Лондон, Институт развития за рубежом. <http://redd-net.org/files/Benefit%20Sharing%20Toolkit.pdf>
- National Biodiversity Authority (Национальное управление по вопросам биоразнообразия)**. 2008 г. *Народный реестр биоразнообразия: упрощенная методология*. Ченнаи, Индия. http://nbaindia.in/uploaded/docs/simplified_methodology_onpbr.pdf
- ODI**. *Практические инструменты для повышения квалификации и потенциала* [Интернет-ресурс]. Исследования и политика в области развития. Лондон, Институт развития за рубежом. <http://www.odi.org.uk/programmes/research-and-policy-development/practical-tools-to-improve-skills-and-capacities>
- ODI**. 2009 г. *Создание карты политического контекста: движущие силы перемен*. Лондон, Институт развития за рубежом. <http://www.odi.org.uk/resources/details.asp?id=5399&title=drivers-change-dfid-doc>
- Organizational Research Services**. 2004 г. *Теория перемен: практический инструмент для действий, результатов и изучения*. Балтимор, Мэриленд, США, Фонд Энни Кейси. <http://www.aecf.org/upload/publicationfiles/cc2977k440.pdf>
- Participatory Learning and Action Action (Совместное изучение и действия)** [Журнал]. Лондон, МИОСР. <http://www.iied.org/pla>
- Пастер, К.** 2001 г. *Инструменты для обеспечения устойчивых средств к существованию: анализ политики*. Брайтон, Великобритания, Институт исследований развития.
- Притти, Дж.Н., Джиит, И., Томпсон, Дж. и Скунес, И.** 1995 г. *Совместное обучение и действия: руководство для тренера*. Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/6021IIED.html>
- PROFOR**. 2009 г. *Руководство для работы на местах: пособие по связи между бедностью и лесами*. Вашингтон, округ Колумбия, Программа по лесам. <http://www.profor.info/profor/content/poverty-forests-linkages-toolkit-table-contents>
- Proforest**. 2008 г. *Руководящие указания по эффективной практике для оценок на предмет высокой природоохранной ценности: Пакет инструментов - часть 3: определение и управление лесами с высокой природоохранной ценностью: руководство для управляющих лесами*. Оксфорд, Великобритания. <http://www.hcvnetwork.org/resources/global-hcv-toolkits/hcvf-toolkit-part-3.pdf>
- Proforest**. 2009 г. *Краткое описание: несколько методов экспресс оценки*. Оксфорд, Великобритания. <http://www.hcvnetwork.org/resources/folder.2006-09-29.6584228415/Summary%20of%20Rapid%20Assessment%20Techniques.doc>
- Rainforest Foundation UK (Фонд дождевых лесов, Великобритания)**. *Создание карты прав* [Интернет-ресурс]. <http://www.mappingforrights.org/>
- Рамбалди, Г., Корбетт, Дж., Макколл, М., Олсон, Р., Мучемди, Дж., Кваку Куем, П. и Вейнер, Д. (под редакцией)** Составление карт для перемен. Совместное обучение и действия, 54. http://www.planotes.org/pla_backissues/54.html
- Реканатини, Ф.** Дата публикации не указана. Обзор инструментов оценки управления: подготовлен для основного курса по управлению и борьбе с коррупцией. Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. <http://www1.worldbank.org/publicsector/anticorrupt/feb06course/recanatini%20Gov%20Tools.pdf>
- Скутч, М.** 2010 г. *Мониторинг лесов сообществами для углеродного рынка*. Лондон, Earthscan.
- Старт, Д. и Хоуланд, И.** 2004а. *Анализ сил на местах. Инструменты для воздействия на политику: пособие для исследователей*. Лондон, Институт развития за рубежом (ODI). http://www.odi.org.uk/rapid/tools/Toolkits/Policy_Impact/Forcefield_analysis.html
- Стюард, К., Джордж, П., Райден, Т. и Нуссбаум, Р.** 2008 г. Рекомендации по эффективной практике для оценки экосистем на предмет признания высокой природоохранной ценности: практическое руководство для практиков и аудиторов. Оксфорд, Великобритания, Proforest. <http://www.proforest.net/publication/bibliog.2008-07-18.8388100838>
- Теория изменения сообществ**. Что такое теория перемен? [Интернет-ресурс]. <http://www.theoryofchange.org/about/what-is-theory-of-change/>

- ЮНЕП/МИУР.** 2007 г. Учебное пособие по комплексной экологической оценке, Модуль 5, Шаг 6 – *что такое анализ политики?* Найроби, Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде и Виннипег, Манитоба, Канада, Международный институт устойчивого развития. <http://www.unep.org/IEACP/iea/training/manual/module5/1231.aspx>
- Ансворт, С. и Исследовательская группа по конфликтам.** 2007 г. *Рамки для стратегического управления и анализа коррупции: разработка стратегических мер для достижения эффективного управления.* Гагская группа по изучению конфликтов, Нидерландский институт международных отношений. http://www.clingendael.nl/publications/2007/20071000_cru_occ_unsworth.pdf
- Верпланке, Дж.Дж. и Захабу, Э. (ред)** 2009 г. *Руководство для оценки и мониторинга снижения деградации лесов и секвестрации углерода местными сообществами на местах.* Твенте, Нидерланды, проектная команда KYOTO: Думайте глобально, действуйте на местах (K:TGAL). <http://www.communitycarbonforestry.org/Online%20Fieldguide%20full%20123.pdf>
- Всемирный банк.** 2007 г. *Инструменты для институционального, политического и социального анализа реформы политики: справочник для специалистов по развитию.* Вашингтон. Округ Колумбия. http://siteresources.worldbank.org/EXTTOPSISOU/Resources/1424002-1185304794278/TIPs_Sourcebook_English.pdf

Инструменты для организации

38 Degrees

<http://www.38degrees.org.uk/>

Метод позитивной оценки ситуации – Парадигма позитивных перемен

<http://appreciativeinquiry.case.edu/>

Avaaz

<http://www.avaaz.org/>

Басс, С., Балогун, П., Майерс, Дж, Дюбуа, О., Моррисон, Э. и Говард, Б. 1998 г. *Институциональные изменения в государственном лесном секторе: обзор вопросов. Лесное хозяйство и землепользование № 12.* Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/7543IIED.html>

Бхатнагар С. 2009 г. *Разблокирование потенциала электронного правительства: концепции, конкретные случаи и практические идеи.* Нью-Дели, Индия, Sage Publications.

Браакман, Л. и Эдвардс, К. 2002 г. *Искусство наращивания потенциала касилитации (cacilitation).* Учебное пособие. Бангкок, Региональный учебный центр по общинным лесным хозяйствам (RECOFTC).

Кастрен, Т. и Пиллай, М. 2011 г. *Управление лесами 2.0: учебник по ИКТ и управлению.* Вашингтон, Округ Колумбия, Программа по лесам (PROFOR) и Всемирный банк. http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/docs/Forest%20Governance_web.pdf

Чандрасекхаран Бехр, Д. 2012 г. *Создание механизмов совместного использования выгод для зависимых от леса сообществ: обзор идей СВОД +.* Вашингтон, округ Колумбия. Программа по лесам (ПРОФОР). http://www.profor.info/sites/profor.info/files/docs/REDD_Part%20I.pdf

Чандрасекхаран Бехр, Д., Сандер, К., Розенбаум, К., Ангелетти, И. и Денгель, С. 2009 г. *Переосмысление партнерских отношений и совместного использования выгод: понимание факторов и контекста, создающих совместные механизмы для общин и землевладельцев.* Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/Benefit_Sharing_WEB_0.pdf

Колчестер, М., Апте, Т., Лафорж, М., Мандондо, А. и Патак, Н. 2003 г. *Преодоление разрыва: сообщества, леса и международные сети сотрудничества. Непериодическая серия, документ № 41.* Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства. http://www.cifor.org/publications/pdf_files/OccPapers/OP-41.pdf

Динз, Ф., Окли, Л., Джеймс, Р. и Ригли, Р. 2006 г. *Коучинг и наставничество для развития лидерства в гражданском обществе.* Практический документ №. 14. Оксфорд, Великобритания, Международное НПО «Центр обучения и исследований» (INTRAC). <http://www.intrac.org/resources.php?action=resource&id=371>

DFID. 2003 г. *Содействие институциональному и организационному развитию: книга инструментов и методов.* Лондон. <http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/+http://www.dfid.gov.uk/pubs/files/prominstdevsourcebook.pdf>

Управление образования и краткосрочной подготовки. *Пакет инструментов для организаторов сообщества* [Интернет-ресурс]. Йоханнесбург. <http://www.etu.org.za/toolbox/>

- ELDF/МИОСР.** 2005. *Лагеря правовой грамотности*. Серия "Инструменты власти". Нью-Дели, Фирма экологической и правовой защиты и Лондон, МИОСР. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/LLC.html>
- Эрни, С. И Тугенбалдт, Х.** 2010 г. Информационно-пропагандистская работа лоббирование и навыки ведения переговоров. *Что делать с СВОД? Руководство для инструкторов коренных народов*, Модуль 5. Пакт о коренных народах Азии (AIPP), Программа лесных народов, Международная рабочая группа по делам коренных народов (IWGIA) и Международный центр исследований и образования в области политики коренных народов (TEBTEBBA). <http://www.forestreoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/08/reddtrainingmanualmar10eng.pdf>
- ФАО.** 2002. *Управление конфликтными ситуациями в сообществах: Учебный пакет*, Тома 1 и 2. Рим. <http://www.фao.org/DOCREP/005/Y4300E/Y4300E00.HTM> и
- ФАО.** 2005. Новая роль профессионала – фасилитатор. *совместное и согласованное территориальное развитие (PNTD)*, стр. 50. Рим. http://www.fao.org/sd/dim_pe2/pe2_050402a1_en.htm
- ФАО.** 2009. *Инструменты для практиков по усилению участия заинтересованных сторон в национальной лесной программе*, П. О'Хара, Раздел С3. Рим. <http://www.fao.org/docrep/014/i1858e/i1858e00.pdf>
- ФАО.** 2011а. *Community-based tree and forest product enterprises: market analysis and development*, I. Lecup. Rome. <http://www.fao.org/docrep/014/i2394e/i2394e00.pdf>
- ФАО.** 2011б. Составление соглашений об общинном лесу: от переговоров до подписания – точка зрения практика, К. Л. Розенбаум. Правовые документы ФАО в Интернете, № 86. Рим. http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/legal/docs/lpro86.pdf
- FLO.** 2011. *Стандарты Fairtrade по древесине для лесозаготовительных предприятий, получающих продукцию от малых производителей*. Бонн, Германия, Fairtrade Labelling Organizations International. http://www.fairtrade.net/fileadmin/user_upload/content/2009/standards/documents/2011-03-30_EN_Fairtrade_Standard_for_Timber.pdf
- Гилмор, Д. и Сарфо-Менсах П.** 2005 г. *Отчет об оценке проекта «Усиление совместных подходов к управлению лесами в Гане, Гайане и Уганде»*. Лондон, DFID. <http://www.dfid.gov.uk/r4d/Project/60405/Default.aspx>
- Габблс, Р.И.Косс, С.** 2000 г. *Снизу вверх: Усиление организационного потенциала посредством управляемой самооценки*. Оклахома-Сити, Оклахома, США, Мировые соседи. <http://www.rmportal.net/library/content/tools/biodiversity-conservation-tools/putting-conservation-in-context-cd/capacity-building-and-organizational-development-resources/Excerpts-From-the-Roots-Up-Strengthening-Organizational-Capacity-through-Guided-Self-Assessment/view>
- Крассовска, К. и Давидсон, М.** 2005 г. *Организация лесозаготовителей для взаимодействия*. Серия «Вопросы власти». Уганда, Организация развития сообществ Будонго и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Organising/OPE.html>
- Лудема, Дж.Д., Уитни, Д., Мохр, Б.Дж. и Гриффин, Т.Дж.** 2003 г. *Саммит по вопросам метода позитивной оценки ситуации – парадигмы позитивных перемен: руководство для практиков по проведению перемен в крупных группах*. Сан Франциско, Беррет - Кохлер.
- Макквин, Д.Дж., Чакрабартти, Л., Барал, С., Дангал, С., Дюплесси, П., Гриффитс, А., Грауэлс, С., Гиавали, С., Хеней, Дж., Хьюитт, Д., Карама, Ю., Катвал, П., Маготра, Р., Панди, С., Панта, Н., Субеди, Б. и Вермюлен, С.** 2012 г. Укрепление организаций общинных предприятий. *Поддержка малых лесных предприятий: пакет инструментов для фасилитаторов*, Модуль 14. Серия «Малые и средние лесозаготовительные предприятия», № 29. Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/13558IIED.html>
- Майерс, Дж. и Вермюлен, С.** 2002 г. *Партнерства между лесозаготовительными компаниями и лесными сообществами: от сырьевых сделок до взаимных выгод?* Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/9132IIED.html>
- Майерс, Дж., Бхаттачария, П., Дио, С., Кисмади, Б., Лонг, С., Макквин, Д., Моррисон, Э., Моссе, М., Опоку, К., Нгубане, С., Сибале, Б., Тан, Н.Г., Твесигие, Б. и Вермюлен, С.** 2009 г. *Просто управление лесами: как малые учебные группы могут оказать большое влияние*. Брифинг МИОСР. Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/17070IIED.html?c=forestry>
- Озинга, С. И Риеско, И.Л.** 2006 г. *Провокация перемен: пакет инструментов для африканских НПО*. Брюссель и Моретон-в-Марш, Великобритания, FERN. http://www.fern.org/sites/fern.org/files/provokingchange_LR.pdf
- Пастер, К.** 2001 г. *Перемены в организациях для обеспечения устойчивых средств к существованию: карта для руководства переменами*. Уроки изменения политики и организаций, № 1. Брайтон, Великобритания, Институт исследований развития (IDS). http://www.eldis.org/vfile/upload/1/document/0812/KP_chang1.pdf

- Петерсон, Э.Р. и Баррон, К.А.** 2007 г. Как заставить фокус-группы говорить: новые идеи, которые приживутся. *Международный журнал качественных методов* 6(3): 140–144. <https://ejournals.library.ualberta.ca/index.php/IJQM/article/viewFile/640/577>
- Прайсвотерхаус Куперс/WBCSD.** 2009 г. *Инструментарий устойчивого лесопользования*. Нью-Йорк, Прайсвотерхаус Куперс и Женева, Всемирный деловой совет по устойчивому развитию. <http://www.pwc.co.uk/sustainability-climate-change/issues/forest-finance-home.jhtml>
- Программа SAGUN/CARE Nepal.** 2008 г. *Пакет инструментов, используемых в усиленных действиях для управления в использовании программ природных ресурсов (САГУН). Инструмент 3: Совместная оценка управления*. CARE Непал с Всемирным фондом природы (WWF) Непал, Общество по идентификации и управлению ресурсами (RIMS) Непал и федерация общинных пользователей лесного хозяйства (FECOFUN), Непал. http://www.carenepal.org/publication/_SAGUN_PGA.pdf
- Шерр, С., Уайт, А. И Каймовиц, Д.** 2002 г. *Рынки, работающие для лесных сообществ. Краткое изложение политики*. Вашингтон, округ Колумбия, Forest Trends и Центр международных исследований лесного хозяйства (CIFOR). <http://www.cifor.org/nc/online-library/browse/view-publication/publication/1285.html>
- Серрат, О.** 2008 г. «Метод позитивной оценки ситуации». Серия «Решения на основе знаний». Манила, Азиатский банк развития. <http://www.adb.org/Documents/Information/Knowledge-Solutions/Appreciative-Inquiry.pdf>
- Сандерлин, Б.Д., Хэтчер, Дж. и Лидл, М.** 2008 г. *От исключения до владения? Вызовы и возможности в проведении реформы владения и пользования лесами*. Вашингтон, округ Колумбия, Инициатива по правам и ресурсам (RRI). http://www.rightsandresources.org/publication_details.php?publicationID=736
- TAI.** 2010 г. *Справочник по адвокации и изменению политики*. WashВашингтон, округ Колумбия, Инициатива по получению доступа, Институт мировых ресурсов (WRI). <http://www.accessinitiative.org/resource/advocacy-toolkit-tai>
- Проект политики и стратегии лесного сектора Уганды. Понимание того, что будет работать: пилотные проекты по реформе предоставления услуг службами по распространению знаний.** Брифинг 3. Отдел изучения лесного хозяйства, Угандийское министерство водного хозяйства и развития, Лондон, DFID и LTS International, Эдинбург. <http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/+http://www.dfid.gov.uk/Documents/publications/ugandanfseries3.pdf>
- Венекласен Л. и Миллер, В.** 2007 г. *Альянсы и коалиции. Новое взаимодействие власти, людей и политики: руководство для адвокации и участия граждан*. США, Stylus Publishing и Rugby, Великобритания, Practical Action Publishing. <http://www.justassociates.org/ActionGuide.htm>

Инструменты для взаимодействия

- Андерсон, П.** 2011 г. *Свободное, предварительное и информированное согласие в СВОД +: принципы и подходы к разработке политики и проектов*. Бангкок, Региональный учебный центр лесного хозяйства (RECOFTC) и GlZ, Эшборн, Германия. http://www.recoftc.org/site/uploads/content/pdf/FPICinREDDManual_127.pdf
- Баркер, К.** 2008 г. *Справочное руководство по созданию общинного радио*. Оттава, Онтарио, Канада, Farm Radio International. http://www.amarc.org/documents/manuals/community-radio-start-up-guide_e.pdf
- Браакман, Л. И Эдвардс, К.** 2002 г. *Искусство наращивания потенциала касилитации (casilitation)*. Учебное пособие. Бангкок.
- Колчестер, М. в соавторстве с Босколо, М., Контрерас-Хермосилла, А., Дел Гатто, Ф., Демпси, Дж., Лескуйер, Г., Обиджински, К., Поммиер, Д., Ричардс, М., Сембиринг, С. Н., Таккони, Н., Варгас Риос, М. Т. и Уэллс, А.** 2006 г. *Правосудие в лесу: средства к существованию в сельских местностях и правоприменение в лесном секторе*. Богор, Индонезия, Центр международных исследований в области лесного хозяйства (CIFOR). <http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/Justice-Forest-Colchester.pdf>
- Курт, Дж. И Янг, Дж.** 2003 г. *Объединение исследований и политики: выводы из 50 тематических исследований*. Лондон, Институт развития заморских территорий (ODI). <http://www.odi.org.uk/resources/docs/180.pdf>
- Датта, А.** 2011 г. *Усиление адвокации политики мировоззрения: руководство по разработке стратегий защиты интересов*. Лондон, Институт развития заморских территорий (ODI). <http://www.odi.org.uk/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/7261.pdf>
- Эдмундс, Д. и Волленберг, Э.** 2001 г. стратегический подход к многосторонним переговорам. *Развитие и перемены* 32(2): 231–253. <http://portals.wi.wur.nl/files/docs/msp/EdmundsWollenberg.pdf>

- Эллсворт, И. и Уайт, А.** 2004 г. *Глубокие корни: укрепление безопасности владения и пользования и средств к существованию сообществ*. Стратегии 3 и 7. Нью-Йорк, Фонд Форда. http://www.fordfoundation.org/pdfs/library/deeper_roots.pdf
- ФАО.** 2005 г. *Совместное и согласованное территориальное развитие (PNTD)*. Рим. http://www.fao.org/sd/dim_pe2/pe2_050402a1_en.htm
- ФАО.** 2007 г. *Достижение консенсуса. Многосторонние процессы в лесном хозяйстве: опыт стран Азиатско-Тихоокеанского региона*. Рим. <http://www.fao.org/docrep/010/ai390e/ai390e00.htm>
- ФАО.** 2009 г. *Расширение участия заинтересованных сторон в национальных программах в области лесного хозяйства: инструменты для практиков*, П. О'Хара. Фонд национальной лесной программы, Рим. <http://www.fao.org/docrep/014/i1858e/i1858e00.pdf>
- ФАО.** 2010 г. *Руководство. Как разработать эффективную лесную политику*. Рим. <http://www.fao.org/docrep/013/i1679e/i1679e00.htm>
- Программа лесных народов.** 2008 г. *Свободное, предварительное и информированное согласие и плантации масличных пальм: руководство для компаний*. Моретон-в-Марш, Великобритания. <http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2009/12/fpicandrspocompaniesguideoct08eng.pdf>
- Программа лесных народов.** *Готовится к публикации*. Руководство СПОС в СВОД +.
- Совет по управлению лесом (Forest Stewardship Council).** *5 шагов к сертификации FSC (от Совета по управлению лесом)* [Интернет-ресурс]. <https://ic.fsc.org/5-steps-to-certification.36.htm>
- Forest Trends.** 2010 г. *Свободное, предварительное, осознанное согласие: проект народности суруи по углероду (Бразилия)*. Бразилия, Группа по сохранению Амазонки (АСТ), Ассоциация Метарейла народности суруи, Институт по сохранению и устойчивому развитию региона Амазонки (IDESAM) и Бразильский Фонд биоразнообразия (FUNBIO). http://www.forest-trends.org/documents/files/doc_2693.pdf
- Габблс, Р. И Косс, С.** 2000 г. *Снизу вверх: Усиление организационного потенциала посредством управляемой самооценки*. Оклахома-Сити, Оклахома, США, World Neighbours. <http://www.rmpportal.net/library/content/tools/biodiversity-conservation-tools/putting-conservation-in-context-cd/capacitybuilding-and-organizational-development-re>Источники/Excerpts-From-the-Roots-Up-Strengthening-Organizational-Capacity-through-Guided-Self-Assessment/view
- Гибсон, Г. и О'Эйрчиллах, С.** 2010 г. *Пакет инструментов, разработанный ИВА для сообщества: переговоры и реализация соглашений о воздействии и прибыли*. Торонто, Фонд Уолтера и Дункана Гордона. www.ibacommunitytoolkit.ca
- Хауселман, П. и Валледжо, Н.** 2003 г. *The pathfinder (Руководство, которое помогает найти путь)*. Швейцария, Pi Environmental Consulting (Экологический консалтинг) и ВФДП. <http://www.piec.biz/pathfinder/index.html>
- Хокинс, С, Наулин, М., Рибейро, Д., Стоа, Р., Лонгест, Р. и Салзман, Ж.** 2010 г. *Контракт на лесной углерод: элементы типового соглашения о покупке лесного углерода*. США, Закон Дюка (Duke Law), Forest Trends, и Катумба Груп. http://www.forest-trends.org/documents/files/doc_2558.pdf
- Химмати, М.** 2002 г. *Многосторонние процессы для управления и устойчивости: за тупиковой ситуацией и конфликтами*. Лондон, Earthscan. <http://www.earthsummit2002.org/msp/book.html>
- InsightShare.** *Тематические исследования* [Интернет-ресурс]. <http://insightshare.org/resources/case-study/all>
- Иоаквим, Е., Норфолк, С. и Макквин, Д.** 2005 г. *Avante consulta! Эффективная консультация*. Серия «Вопросы власти». Матумбо, Мозамбик, Terra Firma, и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Engaging/AC.html>
- Ланч, Н. и Ланч, С.** 2006 г. *Взгляд на совместные видео: справочник для работы на местах*. Оксфорд, Великобритания, InsightShare. <http://insightshare.org/resources/pv-handbook>
- Макквин, Д.Дж., Чакрабартти, Л., Барал, С., Дангал, С., Дюлессии, П., Гриффитс, А., Грауээлс, С., Гиявали, С., Хеней, Дж., Хьюитт, Д., Камара, Ю., Катвал, П., Маготра, Р., Пандей, С., Панта, Н., Субеди, Б. и Вермюлен, С.** 2012 г. *Исследование политики перемен. Поддержка малых лесных предприятий: инструментарий для фасилитаторов, Модуль 16. Серия малых и средних лесных предприятий, № 29*. Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/13558IIED.html>
- Майерс, Дж. и Басс, С.** 2004 г. *Политика, работающая для лесов и людей: реальные перспективы управления и средств к существованию*. Лондон, Earthscan. <http://pubs.iied.org/9276IIED.html>
- Майерс, Дж., Басс, С. и Макквин, Д.** 2005 г. *Пирамида: инструмент диагностики и планирования для хорошего регулирования в лесном секторе*. Серия «Инструменты власти». Лондон, МИОСР. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Engaging/TP.html>

Мейер, П. 2011 г. *Изменим мир, по одной карте за раз*. Презентация в Re:Publica XI, Берлин. http://www.youtube.com/watch?v=Hh_PiVqf8BA&feature=player_embedded

Mobileactive
<http://www.mobileactive.org>

Олсен, М. 2005 г. Цифровое аудио в Папуа-Новой Гвинее. *Обновление ИКТ № 29*. Вагенинген, Нидерланды, Технический центр сельскохозяйственного и сельского сотрудничества АСР-ЕУ (СТА). <http://ictupdate.cta.int/en/Feature-Articles/Digital-audio-in-Papua-New-Guinea>

PhotoVoice (ФотоВойс). 2011 г. *Посмотрите на это с нашей точки зрения: Совместное фото как инструмент для адвокации*. Лондон. <http://www.photovoice.org/html/ppforadvocacy/ppforadvocacy.pdf>

Спрехманн, С. и Пелтон, Э. 2001 г. *Инструменты и руководящие принципы адвокации: содействие изменению политики - справочник по ресурсам для менеджеров программ CARE*. Атланта, Джорджия, США, CARE. <http://www.care.org/getinvolved/advocacy/tools.asp>

Табинг, Л. 2002 г. *Как сделать общинное радио: учебник для радиолюбителей*. Нью-Дели, Бюро ЮНЕСКО в Азиатско-Тихоокеанском регионе. <http://unesdoc.unesco.org/images/0013/001342/134208e.pdf>

ООН. 2007 г. *Контрольный список для разработчиков процессов с участием многих заинтересованных сторон. Диалог: к стабильному, безопасному и справедливому обществу для всех*, гл. 3 и Приложение 1. Нью-Йорк. http://www.un.org/esa/socdev/publications/prtcptry_dlg%28full_version%29.pdf

ООН-СВОД. 2010 г. *Руководящие принципы программы для получения свободного, предварительного и осознанного согласия коренных народов и других зависимых от лесов общин* [Проект]. Женева, Совместная программа Организации Объединенных Наций по сокращению выбросов в результате обезлесения и деградации лесов в развивающихся странах.

Ушахиди
<http://www.usshahidi.com/>

Венеклассен, Л. и Миллер, В. 2007 г. *Новое переплетение власти, людей и политики: руководство по действиям для адвокации и участия граждан*. Перби, Великобритания. <http://www.justassociates.org/ActionGuide.htm>

Центр инноваций в области развития в Вагенингене (UR Centre for Development Innovation). *Ресурсный портал с участием нескольких заинтересованных сторон* [Интернет-ресурс]. Университет Вагенингена. <http://portals.wi.wur.nl/msp/>

WaterAid. 2001 г. *Адвокация – что это такое? Руководство по адвокационной работе в секторе водоснабжения и санитарии*. Лондон. <http://www.wateraid.org/documents/advocacysb.pdf>

Вильямс, Дж. и Вермюлен, С. 2005 г. *Тактика медиа и лобби: увязка действий фермеров с национальными политическими процессами*. Серия "Инструменты власти". Агентство по развитию сообществ, Гренада, и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Engaging/MLT.html>

Всемирный банк. 2007 г. *Консультации с гражданским обществом: справочник*. Вашингтон. Округ Колумбия. http://siteresources.worldbank.org/CSO/Resources/ConsultationsSourcebook_Feb2007.pdf

WWF. 2011 г. *Свободное, предварительное, информированное согласие и СВОД +: рекомендации и ресурсы*. Гланд, Швейцария. http://awsassets.panda.org/downloads/report_free_pdf_final3.pdf

Инструменты для обеспечения

Статья 19. 1999 г. *Право общественности знать: принципы законодательства о свободе информации*. Лондон. <http://www.article19.org/pdfs/standards/righttoknow.pdf>

Браун, Т. и Мулваг, Л. 2008 г. *Африканская правозащитная система: руководство для коренных народов*. Моретон-ин-Марш, Великобритания, Программа лесных народов. <http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/08/africanhrsystemguideoct08eng.pdf>

CAFOD/Christian Aid/Trócaire. 2006 г. *Мониторинг государственной политики: пакет инструментов для организаций гражданского общества*. Великобритания, Католическое агентство по заморскому развитию и Христианская помощь, Ирландия, Trócaire. <http://www.comdev.org/content/document/detail/1818>

Центральный комитет бдительности. *Свистите в свой свисток* [Интернет - ресурс]. India. <http://cvc.nic.in/>

CEPIL. 2009 г. *Справочник для параюристов в лесных сообществах в Гане*. Аккра, Гана, Центр законов, защищающих общественные интересы, и Лондон, МИОСР. <http://pubs.iied.org/pdfs/G02754.pdf>

- CIEL.** 2010. *СПОС и ООН -СВОД: юридические и практические соображения*. Вашингтон, округ Колумбия, Центр международного природоохранного законодательства. http://www.unredd.net/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=3142&Itemid=53
- Куте, А. и Ленаган, Дж.** 1996 г. *Жюри присяжных: теория на практике*. Лондон, Институт общественной политики. Ссылка на покупку: <http://www.ippr.org/publications/55/1187/citizens-juries-theory-into-practice>
- EFI.** 2012 г. *Элементы соглашений о добровольном партнерстве* [Интернет-ресурс]. Йоэнсуу, Финляндия, Европейский лесной институт. http://www.euflegt.efi.int/portal/home/vpas/the_elements/
- EITI.** 2009 г. Инициатива прозрачности в добывающих отраслях: руководство по валидации. Осло. <http://eitransparency.org/document/validationguide>
- ELDF.** 2005 г. *Лагеря правовой грамотности*. Серия «Вопросы власти». Нью Дели, Компания Enviro-Legal Defence Firm, и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/LLC.html>
- Global Witness.** *Как помогают карточки сообщений?* [Интернет-ресурс]. <http://www.foresttransparency.info/background/how-do-report-cards-help/>
- Global Witness.** 2010а. *Сделаем лесной сектор прозрачным: годовой отчет о прозрачности лесного сектора 2009 года*. Лондон. www.foresttransparency.info/cms/file/231
- Global Witness.** 2010б. *Сделаем лесной сектор прозрачным: годовой отчет о прозрачности лесного сектора 2010 года – Гана*. Лондон. <http://www.foresttransparency.info/cms/file/457>
- Global Witness.** 2011. *Сделаем лесной сектор прозрачным: годовой отчет о прозрачности лесного сектора 2010 года*. Лондон. <http://www.foresttransparency.info/cms/file/419>
- Global Witness.** 2012 г. *Четвертый ежегодный отчет*. Лондон. www.foresttransparency.info/cms/file/541
- Гуджт, И.** 1999 г. *Совместный мониторинг и оценка для управления природными ресурсами и исследований*. Руководство «Социально-экономические методологии по лучшей практике исследований природных ресурсов». Гринвич, Великобритания, Институт природных ресурсов. <http://www.nri.org/publications/bpg/bpg04.pdf>
- МФК.** 2009 г. *Руководство по эффективной практике: рассмотрение жалоб со стороны сообществ, затронутых проектом, - рекомендации для проектов и компаний по разработке механизмов рассмотрения жалоб*. Вашингтон, округ Колумбия, Международная финансовая корпорация, Группа Всемирного банка. <http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/cbe7b18048855348ae6cfe6a6515bb18/IFC%2BGrievance%2BMechanisms.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=cbe7b18048855348ae6cfe6a6515bb18>
- МИОСР.** *Совещательная демократия: жюри граждан* [Интернет-ресурс]. <http://www.iied.org/deliberative-democracy-citizens-juries>
- ИМАЗОН/ICV/WRI.** 2009 г. *Инструмент управления лесными ресурсами (версия 1): проект структуры индикаторов для управления лесным сектором*. Институт человека и окружающей среды Амазонки, Центр Института Жизни, и Вашингтон, округ Колумбия, World Resources Institute. http://pdf.wri.org/working_papers/gfi_tenure_indicators_sep09.pdf
- Джонстон, Р., Кау, Б., Норфолк, С. и Макквин, Д.** 2005 г. *Хороший, средний, плохой: закон в действии*. Серия «Инструменты власти». Мапуту, Мозамбик, Терра Фирма и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/GAB.html>
- Kishor, N. & Rosenbaum, K.** 2012. *Оценка и мониторинг управления лесами: руководство пользователя к диагностическому инструменту*. Вашингтон, округ Колумбия, Программа по лесам (ПРОФОР). <http://www.profor.info/sites/profor.info/files/docs/AssessingMonitoringForestGovernance-guide.pdf>
- Лесниевска, Ф.** 2005 г. *LawЗаконы о лесах: вводное руководство по международным лесам и юридические материалы по лесам, которые формируют лесную этику и практику*. МИОСР, Лондон. <http://pubs.iied.org/13505IIED.html>
- Маккей, Ф.** 2003 г. *Руководство по правам коренных народов в международной организации труда*. Моретон-Марш, Великобритания, Программа лесных народов. <http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/09/iloguideiprightsjsul02eng.pdf>
- Махарджан, М. и Шреста, Б.** 2006. *Общественные слушания и общественный аудит в группах пользователей лесного хозяйства сообщества: краткое обобщение процесса, результатов и уроков, извлеченных из Программы SAGUN в Непале*. Команда SAGUN, Буферная зона SAGUN лесхоза, CARE Непал. <http://www.forestrynepal.org/images/Insight-1-2006.pdf>
- Сделаем лесной сектор прозрачным**
www.foresttransparency.info

- Национальная кампания за право людей на информацию**, Индия. <http://righttoinformation.info/>
- Пимберт, М. и Вейкфорд, Т. (ред.)** 2001 г. Совещательная демократия и расширение прав и возможностей граждан. *Руководство PLA*, 40. <http://pubs.iied.org/6345IIED.html>
- ПРОФОР/ФАО.** 2011а. *Рамки для оценки и мониторинга управления лесами*. Вашингтон, округ Колумбия и Рим. http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/ForestGovernanceFramework_0.pdf
- ПРОФОР/ФАО.** 2011б. *Оценка и мониторинг управления лесами: руководство пользователя к диагностическому инструменту*. Вашингтон, округ Колумбия, и Рим. <http://www.profor.info/profor/knowledge/defining-forest-governance-indicators>
- Public Affairs Center / Азиатский банк развития.** *Пакет инструментов по работе с карточкой сообщений граждан* [Интернет-ресурс]. <http://www.citizenreportcard.com/index.html>
- Рао, Ю.Г., Даш, Т. и Мишра, С.** 2011. *Закон о правах на лес: справочник для работы на местах*. WWF Индия. http://awsassets.wwfindia.org/downloads/forest_rights_act_a_field_guide.pdf
- Розенбаум, К.** 2005 г. *Инструменты для действий гражданского общества по сокращению коррупции в лесах: извлечение уроков из международного опыта по достижению прозрачности*. Вашингтон, округ Колумбия, Всемирный банк. <http://www.profor.info/profor/sites/profor.info/files/docs/Tools-for-civil-society.pdf>
- The Access Initiative (Инициатива по получению доступа)**
<http://www.accessinitiative.org/>
- Виг, С.** 2011 г. *Права женщин коренных народностей и африканская система прав человека: пакет инструментов по механизмам*. Моретон-ин-Марш, Великобритания, Программа лесных народов. <http://www.forestpeoples.org/topics/african-human-rights-system/publication/2011/toolkit-indigenous-women-s-rights-africa>
- Винрок Интернэшнл Индия.** 2005 г. *Доступ к «общедоступной» информации. Серия «Инструменты власти»*. Нью Дели, Винрок Интернэшнл Индия, и МИОСР, Лондон. <http://www.policy-powertools.org/Tools/Ensuring/API.html>
- Всемирный банк.** *Совместные мониторинг и оценка* [Интернет-ресурс]. <http://go.worldbank.org/G966Z73P30>
- Всемирный банк.** *Карточка сообщений граждан и карточка сообщений от сообщества* [Интернет-ресурс]. <http://go.worldbank.org/QFAVL64790>
- УНЕСКО.** 2010 г. *Руководящий документ по механизму соблюдения Орхусской конвенции*. Женева, Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций для региона Европы. http://www.unesco.org/env/pp/compliance/CC_GuidanceDocument.pdf
- ООН-СВОД.** 2010 г. *Руководящие принципы обеспечения доступа к ресурсам для заинтересованных сторон программы ООН-СВОД, включая коренные народы и сообщества, зависящие от лесов* [Проект]. Женева, Совместная программа Организации Объединенных Наций по сокращению выбросов в результате обезлесения и деградации лесов в развивающихся странах.

Регулирование вопросов владения и пользования **Технические руководства**

ФАО. 2013. *Регулирование вопросов владения и пользования землей для женщин и мужчин: техническое руководство для поддержки достижения справедливого регулирования вопросов владения и пользования землей.* Руководство по регулированию вопросов владения и пользования землей № 1. Рим.

Благосостояние и здоровье населения всей нашей планеты зависит от того, станем ли мы растить леса и заботиться о лесах, и как мы будем это делать. Итак, кто принимает решение о том, кто владеет лесами и контролирует леса, и насколько регулирование вопросов владения и пользования лесами имеет глубокое значение для всех нас. Это техническое руководство по совершенствованию управления лесами для тех, кто хочет попытаться улучшить регулирование вопросов владения и пользования лесами. Оно поможет вам принять меры в четырех важнейших областях - «понимание», «организация», «участие» и «обеспечение» - для улучшения принятия решений о лесных товарах и услугах. Оно начинается с выделения некоторых ключевых

возможностей и проблем в управлении сегодня и подводит вас к тому, где можно получить дальнейшую информацию, а также к тому, как вы идентифицируете себя как заинтересованное лицо и какими возможностями вы обладаете или с какими проблемами вы сталкиваетесь. Далее Руководство знакомит вас с пакетом инструментов, содержащим около 86 инструментов, описанных в сводной форме, и 9 ключевых инструментов, которые описаны более подробно. Эти инструменты обозначены для их соответствия в различных контекстах регулирования и с указанием количества времени, денег и навыков, необходимых для их использования. Для дальнейшего вдохновения также предлагаются глоссарий и обширная библиография, на основе ВЕБ-ссылок.

Контакт Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО)
Viale delle Terme di Caracalla
00153 Рим, Италия
VG-Tenure@fao.org

Международный институт окружающей среды и развития (МИЭД)
80-86 Gray's Inn Road
London WC1X 8NH
forestry@iied.org

ISBN 978-92-5-131013-7



9 789251 310137

13249RU/1/10.18

