

## 2008-2009 年计划执行报告

### 网络版附件

附件 4: 详细执行报告

附件 5: 关于计划外会议和被取消会议的报告(2008 年 1 月 1 日-2009 年 12 月 31 日)

## 附件 4: 详细执行报告

1. 本附件内容是对印刷版《2008-2009 年计划执行报告》（《计划执行报告》）中所述的一般定量信息和有选择的计划“要点”的补充，综合介绍了《2008-2009 年工作计划和预算》各章节和计划项下所取得的成就，并提供了关于支出和产出执行状况的数据。因此，对于每个计划，本附件使用的格式由以下部分组成：

- 计划代码和名称；
- 支出表（所有资金来源下的支出）；
- 各计划实体清单；
- 计划一级的说明，概述本两年期内的成果；
- 产出实施状况表。

### 多学科重点领域的执行工作

2. 《2008-2009 年工作计划和预算》特别强调了四个多学科行动领域，其中包括本两年期的目标和计划：1)知识管理和交流；2)能力建设；3)气候变化；以及 4)生物能源。

3. 《工作计划和预算》中预留了额外发挥催化作用的资源，来支持这四个领域的工作；这些资源分别拨给了负责这四个领域协调工作的内部工作组主席，具体如下：知识管理和能力建设各 330,000 美元，气候变化和生物能源各 550,000 美元。这些资源是对很多负责开展这些领域工作的相关部门预算的补充。

4. 《2008-2009 年工作计划和预算》所列四大多学科重点行动领域的主要活动归纳如下：

5. 在知识管理方面，开展了以下工作：

- 开发、支持了专题知识网络；
- 开发了各种机制和工具，来推动和促进知识交流；
- 接触了外部卓越中心；
- 通过提供额外的互动服务，更充分地利用现代协作工具，进一步加强了世界农业信息中心；
- 开发了推动多语种信息检索的工具；
- 制定了知识管理战略。

6. 从下文相关部分汇报的活动中，可以看出这些工作所取得的进展，尤其是计划 3H，以及很多实质性计划的具体知识管理组成部分和联网活动。“农业研究促发展信息协调性”举措和“知识交流会”举措是印刷版文件的两大要点。

7. 在能力建设方面，开展了以下工作：

- 制定了全组织能力建设战略；
- 在各国开展了综合需求评估；
- 借鉴备案的良好做法，制定了能力建设计划；
- 进一步开发了基于网络的全组织能力建设门户网站；
- 加强了粮农组织总部和权力下放办公室工作人员的能力，加强了沟通工作，提高了各方对粮农组织开展能力建设办法，以及受益方所获得的相关机会的认识。

8. 从计划 3H 部分以及各主要部门计划下开展的大量能力建设活动中，可以看出取得的进展。作为印刷版文件的“要点”，详细介绍了通过投资支持活动开展的能力建设，以及向广大用户提供的在线学习机会。

9. 在气候变化方面，开展了以下工作：

- 将适应和减缓气候变化纳入各项计划和活动中；
- 在制定减缓和适应气候变化及气候多变性的国家战略、政策和行动计划方面，加大了对各国的援助；
- 为减少农业和畜牧业部门的温室气体排放量提供了有效的技术指导；
- 加强了与国际伙伴关系相关的办法和工具、数据和信息，以及政策和规划；
- 增加了对涉及《联合国气候变化框架公约》、政府间气候变化小组和《京都议定书》之后的对话和谈判的政府间机制的技术支持；
- 向主要利益相关方提供了能力建设和培训，内容涉及减缓和适应气候变化的政策和方法；
- 在开展国家森林碳库存评估时，向各国提供了援助。

10. 可以从报告说明中看出取得的进展，尤其是计划 2A（作物）、2E 和 2F（林业）、2H（渔业）、2K（气候变化和畜牧业方面的一般工作）。迅速扩大的减少排放量联合国合作方案（UN REDD）是印刷版计划执行报告文件的要点之一。

11. 在生物能源方面，开展了以下工作：

- 建立了一个有效的全组织生物能源框架，来指导计划实施；
- 建立了各种合作机制，例如：全球生物能源伙伴关系（其秘书处设在粮农组织）；以及联合国能源机制（粮农组织为该机制的副主席）；
- 增强了生物能源信息系统，来推动生物能源评估和分析；
- 推动了区域合作；
- 制定了最佳做法方面的工具和准则，包括评估、规划和制定工作；
- 帮助区域和各国利益相关方开展能力建设，并提供了相关培训。

12. 汇报了生物能源方面的活动，尤其在计划 2E 和 2K 下作了汇报。关于液体生物燃料的《粮食及农业状况》报告影响深远，是印刷版计划执行报告的要点之一。

## 第 1 章：全组织治理

### 计划 1A：领导机构

正常计划	(千美元)
净拨款额	14,226
实际收入	70
调整的工作计划	14,296
<b>预算支出</b>	<b>14,962</b>
支出变动（超支）/节支	(666)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>431</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	74
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>74</b>
<b>支出总额</b>	<b>15,467</b>

#### 计划实体

1AA01 – 独立外部评价后续行动 – 独立外部评价后续行动大会委员会

1AP01 – 大会和理事会各届会议的组织，以及管理机构各届会议的部际协调

1AP02 – 区域会议

13. 计划 1A 涵盖领导机构关键会议的组织，即大会、理事会及其委员会（不包括主要的技术委员会）、两年一次的区域会议，以及粮农组织独立外部评价后续行动的大会委员会。

14. 在本两年期，推出了新的互联网应用程序，成员国可以更轻松、广泛地获得信息，包括常驻代表网站。常驻代表网站面向常驻代表社区提供了资料，并通过专用邮箱向粮农组织各届会议和吹风会发出了邀请。该网站每月的访问量大约为 4000 次。相应的网站应用程序提高了透明度，并因为逐渐取代了纸质媒体通信，促进了经常性节支。2009 年，也推出了粮农组织领导机构和法定机构网站应用程序，功能包括几乎实时发布主要会议程序的音频文件。

15. 计划实体 1AA01 列出了对 2008-2009 年拨付的、用于资助独立外部评价后续行动决议执行工作的 400 万美元的规划和支出情况。其中，340 万美元被用于支持独立外部评价后续行动委员会的会议和秘书处，60 万美元用于编制注重结果的新战略框架。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
向工作人员、部门和 成员国提供服务	9	0	0	9	9	0	100%
<b>总计</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

## 计划 1B: 总指导

正常计划	(千美元)
净拨款额	11,644
实际收入	444
经调整的工作计划	12,088
<b>预算支出</b>	<b>12,341</b>
支出变动（超支）/节支	(253)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>462</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>12,803</b>

### 计划实体

- 1BP01 – 总干事办公室
- 1BP02 – 本组织管理工作所需的法律服务
- 1BP03 – 向章法委提供支持

16. 计划 1B 包括严格意义的总干事办公室（总干事办）和法律事务办公室（法律办）专门为“组织内部咨询”工作而开展的活动。一项单独的实体涵盖了对章法委提供的技术支持。

17. 法律办一如既往地向下方面提供了广泛的支持：领导机构和技术法定机构的各届会议；编制和执行国际法律文书；在总部、区域、分区域和国家办事处处理东道国政府的事项；以及与各国政府和国际机构的关系。这要求：就广泛的话题制定法律方案；在法律/司法程序中代表粮农组织；以及总干事对按照《粮农组织章程》第十四条签订的公约、条约和协定，以及对在粮农组织框架之外签订的、需要总干事行使保管人职能的公约和协定行使保管人职能。就 2008-2009 年两年期值得

一提的是，开展了支持设立中亚和高加索渔业和水产养殖委员会的工作；理事会还制定并批准了《预防、阻止和消除非法、未报告和无法管的捕捞活动港口国措施协议》。

18. 向章程及法律事务委员会（章法委）提供了广泛的支持，尤其是制定并执行《粮农组织革新图变近期行动计划》（《近期行动计划》）。该工作涉及大量文件的编制，主要关于：《基本文件》的修正草案；总干事权力下放；大会和其他机构对《近期行动计划》的执行；理事会独立主席的作用；以及世界粮食安全委员会《改革章程》的拟议修正案。更多的技术文件涉及：《粮食和农业植物遗传资源国际条约》（《第三方受益人业务规程》）；中亚和高加索渔业和水产养殖委员会的设立；以及《预防、阻止和消除非法、未报告和无法管的捕捞活动港口国措施协议》。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
政策和法律建议	3	0	0	3	2	1	100%
向工作人员、部门和 成员国提供服务	4	0	0	4	4	0	100%
<b>总计</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>

## 第 2 章：可持续粮食和农业系统

19. 应该指出，2008 年初，作为独立外部评价后续行动的早期行动，农业和消费者保护部审查了其计划实体结构，之后作了一些修订和整合。因此，下文中计划 2A、2B、2C 和 2D 的计划实体清单与文件 C 2007/3 PWB 2008-09 中的清单并非严格相似。

### 计划 2A：作物生产系统管理

正常计划		(千美元)
	净拨款额	21,915
	实际收入	1,388
	调整的工作计划	23,303
	<b>预算支出</b>	<b>23,522</b>
	支出变动（超支）/节支	(219)
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>11,121</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	61,623
	预算外供资的应急活动	175,943
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	11,338
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>248,904</b>
<b>支出总额</b>		<b>283,547</b>

#### 计划实体

- 2AA05 – 通过核技术和生物技术持续强化作物保护系统
- 2AA08 – 提供技术支持，制定政策方案，改善生产者 and 消费者健康、收入和生计。
- 2AA09 – 通过有助于促进粮食安全的生态系统管理，向推动可持续生产集约化的政策方案提供技术支持。
- 2AP01 – 向《粮食和农业植物遗传资源全球行动计划》提供技术支持，因为该计划涉及国际条约、粮食和农业遗传资源委员会，以及《生物多样性公约》
- 2AP03 – 《粮食和农业植物遗传资源国际条约》秘书处
- 2AS01 – 农业委员会（农委）
- 2AS02 – 提供技术服务，以发展伙伴关系、获取咨询意见并加强信息
- 2AS03 – 向实地计划提供技术服务，以实现“千年发展目标 1”

20. 在遗传资源方面，有关《世界粮食及农业植物遗传资源状况》第二份报告已经出版并得到粮食及农业遗传资源委员会第 12 届会议（2009 年 10 月）的批准。这将帮助各国对有关植物遗传资源养护和利用的各项活动进行优先化，也将有助于实施《全球行动计划》、《国际条约》及遗传资源委批准的多年工作计划。组织召开了多次国际会议，其中包括世界种子大会；此外还发布了若干出版物和宣传材料。



在该两年度期间制定并实施了一系列实质性能力建设项目，其中主要在非洲。另一项重大成果是对“西非国家经济共同体”15个成员国的种子法律和法规进行了统一，这将促进种子贸易并提升培育区域种子产业所需的技术实力。主要经验教训为，在建立种子体系方面需要采取全方位方法，以更好地满足地方需要，提高防备水平。

21. 在《粮食及农业植物遗传资源国际条约》方面，2009年6月召开了管理机构第3届会议，会议的一项主要成果是通过了《第三方受益人运作程序》，该文件随后得到粮农组织理事会的批准。关于实施“利益分享基金”的《战略计划》（2009-2014年）的目标之一是筹措1.16亿美元资金。在粮农组织与国际生物多样性组织之间设立一个联合能力建设计划，将有助于对缔约方在协助条约实施方面的要求做出响应。在实施“多边体系”方面取得了快速进展，这部分归功于利用利益共享基金对11个项目给予了支持。到目前为止，已囊括了100多万份遗传材料，并且每天经由《标准材料转移协议》进行的遗传材料转移达600多次。

22. 2008年，粮农组织与国际马铃薯中心合作实施了“国际马铃薯年”活动。粮农组织参与组织了首届“泛非园艺大会”并与国际农业发展基金共同主办了一次关于麻风树开发的国际磋商会。在总结以往经验的基础上，甄别了开展城市和城郊园艺经营的主要要素，这将成为进一步开发有关项目的基础。

23. 借助一份题为《以可持续方式提高作物生产》的小册子，促进了在加强作物生产可持续集约化方面采用生态系统方法。通过一个循环往复的流程制定了可持续集约化框架，该框架包括了可供地方、国家和国际层面决策者选用的一整套备选方案。它将提升种植业增加产量并管理生态系统服务的能力，包括授粉、土壤质量、碳汇和农业生物多样性，可以借助的手段包括保护性农业、有害生物综合防治和精准农业。保护性农业方面的其他工作包括：关于土壤健康度的专家磋商会（2008年7月）、参加第四届世界保护性农业大会（2009年2月）和中亚保护性农业国际会议（2009年7月）以及创建了一个以因特网为媒介的“实践社区”。

24. 举办了一次有关草原在碳汇和缓解气候变化影响方面作用的研讨会，并在此基础上成立了一个“碳-草原工作组”。该研讨会还为敲定有关可持续种植业/畜牧业集约化的工作计划奠定了基础。对关于长期合作行动的特别工作组（2009年6月举办的《联合国气候变化框架公约》第六届会议的组成部分）的贡献包括提供了一份技术文件并举办了一个关于草原在缓解温室气体方面的潜力的会外活动。2009年10月还开办了一个“可持续农业授粉服务全球行动”网站。为各国合作伙伴编制了以地理信息系统为基础的地图和培训材料，帮助他们绘制参与式地图，从而支持授粉管理计划。有关气候变化对传粉媒介影响的研究查明了开展国别脆弱性评估所需的信息。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	13	(2)	0	11	8	3	85%
信息交流与协调	12	(2)	0	10	9	1	83%
信息产品、系统、数据库	16	(2)	0	14	14	0	88%
国际约定、国际协定	8	0	0	8	8	0	100%
政策和法律建议	5	0	0	5	5	0	100%
向成员国提供的技术建议 和实地计划支持	10	(2)	0	8	7	1	80%
<b>总计</b>	<b>64</b>	<b>(8)</b>	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>51</b>	<b>5</b>	<b>88%</b>

## 计划 2B: 畜牧业生产系统管理

正常计划	(千美元)
净拨款额	10,182
实际收入	1,146
调整的工作计划	11,328
<b>预算支出</b>	<b>12,175</b>
支出变动(超支)/节支	(847)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>8,812</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	15,683
预算外供资的应急活动	52,865
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	2,801
<b>实地计划交付总额</b>	<b>71,349</b>
<b>支出总额</b>	<b>92,336</b>

### 计划实体

- 2BA02 – 畜牧业对经济增长和减贫的作用
- 2BA03 – 对《动物遗传资源全球行动计划》的支持
- 2BS01 – 对成员国及实地计划的技术支持服务

25. 主要侧重点是支持各国通过提升畜牧生产率(生产效率)的方式提高畜牧业对经济增长和扶贫的贡献率。例如,编制了26个国家的养禽业概况以及45份关于禽业生产各不同层面的技术文件。发布了两份有关生物安保的重要报告。出版了四份奶业国别案例研究报告以及一本有关奶类支付的著作,同时为关于奶制品与人类营养的一份重要报告启动了前期工作。鉴于动物福利问题越来越受到重视,在有关该议题的专家磋商会之后开发了一个名为“动物福利门户”的互动门户网站,同时制定了一系列实用准则。

26. 2009 年启动了关于中小规模屠宰场设计的一份重要手册方面的工作（拟于 2010 年完成）。有关“饲料行动”的工作也已启动，其中包括一次专家磋商会，促进饲料管理者与饲料工业之间的务实对话。与国际饲料工业联合会共同编写了一份重要的饲料手册。与若干合作伙伴共同承担了“畜牧业应急准则和标准”的制定工作。

27. 《动物遗传资源全球行动计划》获得批准后，即以所有官方语言广为发行了《世界粮食及农业动物遗传资源状况》和《全球行动计划》。遗传资源委批准了动物遗传资源可持续管理的育种战略。基于对小规模家畜养殖者作为世界多数动物遗传资源保管者（特别是在发展中国家）的重要作用的认知，发布了题为《家畜养殖者—生物多样性的守护者》的出版物。继续开发完善“家畜动物多样性信息系统（DAD-IS）”，以其作为各国开展报告和监测工作的便捷工具（目前包括 13900 个国家品种种群），结合对品种分布和生产环境的地理参照描述，为规划和今后的建模工作服务。通过有关禽类、生猪和小型反刍动物遗传特性的核心技术及对奶牛的遗传改良，对 50 多个国家予以了支持。举办了 20 多次有关技术和政策问题的区域能力建设研讨会。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	2	0	0	2	2	0	100%
信息交流与协调	4	(2)	0	2	1	1	50%
信息产品、系统、数据库	17	(5)	0	12	12	0	71%
国际约定、国际协定	5	0	0	5	5	0	100%
政策和法律建议	9	(6)	0	3	3	0	33%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	4	0	0	4	4	0	100%
<b>总计</b>	<b>41</b>	<b>(13)</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>68%</b>

## 计划 2C: 动植物病虫害

正常计划		(千美元)
	净拨款额	30,859
	实际收入	2,904
	调整的工作计划	33,763
	<b>预算支出</b>	<b>32,281</b>
	支出变动(超支)/节支	1,482
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>24,149</b>
<b>实地计划</b>		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	27,361
	预算外供资的应急活动	121,769
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	9,855
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>158,985</b>
<b>支出总额</b>		<b>215,415</b>

### 计划实体

- 2CA02 – 通过核技术和生物技术持续强化家畜生产系统
- 2CP01 – 《国际植物保护公约》
- 2CP02 – 降低与农业中使用农药相关的风险，保护人类健康和环境
- 2CP04 – 跨界动植物病虫害紧急防治系统-对蝗虫和其他跨界植物害虫的植物控制
- 2CP05 – 跨界动植物病虫害紧急防治系统-与牲畜和动物相关的人类健康威胁
- 2CP06 – 《鹿特丹公约》
- 2CS01 – 为实地计划提供技术支持服务，并制定战略，保护生计免收病虫害和农药影响

28. 向 25 个国家提供了改进农药立法和管理方面的技术支持（主要借助预算外项目）。在 9 个非洲国家及叙利亚、巴拉圭和玻利维亚降低过期农药风险方面也取得了很大进展。农药管理生命周期方法包括推动《鹿特丹公约》的批准生效，2008-2009 年期间另有 10 个国家批准了该公约，使缔约方总数达 131 个。粮农组织/联合国环境署联合秘书处向超过 55 个国家提供了实施该公约方面的直接技术援助，并就在各国农药管理计划中整合该公约的问题提供了建议。

29. 2008 年，公约附件 III 中新列入了一种农药，使须采用“事先知情同意”程序的农药数量增至 40 种，同时已建议将另三种农药列入该附件。与世界卫生组织协作，为 53 种农药剂型制定了技术规范，对 68 种农药进行了“最高残留限量”评价。此外，还发布了关于《国际农药供销和使用行为守则》方面的四项新技术准则。对若干区域的有害生物综合管理战略提供了进一步支持。

30. 《国际植物保护公约》秘书处召集了两次植物检疫措施委员会会议，会上共通过了 13 项“植物检疫措施国际标准”。秘书处与《生物多样性公约》、标准与

贸易发展基金及其他合作伙伴密切合作，力求提高植物生物多样性免受有害生物危害的保护水平并最大限度地减少新的入侵植物物种的引入。共组织了 45 个培训班和研讨班，目的是推动信息交流，强化植检能力评价和有害生物风险分析以及对植检措施国际标准进行研究和实施。

31. 有关国家和合作伙伴关于采用昆虫不育技术用于防治各种昆虫类有害生物的要求得到了满足，包括为非洲、拉丁美洲和亚洲的项目提供了技术支持。例如，墨西哥政府宣布墨西哥沿加勒比海地区已根除外来的仙人掌螟（*Cactoblastis cactorum*），秘鲁南部两个省份根除了果蝇，而巴拿马有两个地区则正式宣布为地中海实蝇无疫区，从而打开了可赚取利润的出口市场。南非设立了一家从事不育螟昆虫不育技术的私营企业，装备有大规模饲养设施。在 10 多个国家，通过发布 13 种作物的 41 个诱变品种，采用诱变育种方法提高了作物生产率。

32. 作为“食物链危机管理框架”的固有组成部分，遵循紧急情况预防原则，跨界动植物病虫害紧急防治系统的植物保护部分继续致力于宣传倡导、预警/探测、应急规划和促进环保防治技术方面的工作。在沙漠蝗虫活动中获得的经验被应用于其他蝗虫物种，也应用于其他更多种类的跨界病虫害。沙漠蝗虫信息处坚持对环境状况和沙漠蝗虫形势进行日常监测，向各国提供预警、预报、警报和形势公报。围绕数据管理系统、先进的蝗虫监测和报告技术以及新型喷雾设备试验等主题举办了大量研讨会、区域和国家培训班。一项突出成果是 2009 年在主要国家（乍得、尼日尔、马里和毛里塔尼亚）设立了自主管理的沙漠蝗虫中心。其中一项实质性成果是，毛里塔尼亚的国内有关部门对 2009 年秋季蝗虫暴发做出了快速有效的响应。粮农组织与“国际中南非红蝗防治组织”携手合作，对 2008 年中期至 2009 年初期间坦桑尼亚、马拉维和莫桑比克发生的红蝗灾情暴发做出了成功响应。

33. 对高加索和中亚国家具有重要经济影响的三个蝗虫物种的防治能力的综合性分析已经完成，受其影响的国家批准了提高本国和区域蝗虫管理水平的五年计划。生物农药在蝗虫防治中的用量也有所增长。鼓励各国注册和使用生物农药，用于生态脆弱地区和进行预防性防治。

34. 跨界植物病虫害其他方面的工作涉及小麦锈病及香蕉和木薯病害。2008 年，鉴于小麦锈病新的恶性小种的威胁不断显现，危及全球约 80% 小麦品种，因此粮农组织启动了“全球小麦锈病计划”。在小麦锈病分析和筛查以及抗病品种快速推出和种子繁育方面开展了培训。2009 年 4 月启动了一个“全球谷物锈病监测系统”，各国可以藉此共享标准化实地监测数据。粮农组织与南部非洲发展理事会、国际热带农业研究所和国际生物多样性组织密切合作，应对非洲香蕉两种重大病害的暴发和蔓延。粮农组织对试点国家开展的针对这些病害的调查和诊断培训活动提供了支

持，并完成了两项粮食安全评估及其影响和相关风险的社会经济调研。同样在 2009 年，粮农组织与一系列合作伙伴合作，为中部、东部和南部非洲 15 个国家制定了针对两种主要木薯病害的区域性战略。

35. 2009 年初在科特迪瓦、利比里亚、几内亚和加纳暴发了夜蛾和阿夜蛾虫害，引发了该区域对其在生计、粮食安全和人类健康潜在影响的担忧，为此召集了一次分区域研讨会，以便以更具全面性和系统性的方式应对西部非洲的跨界植物病虫害问题。该次研讨会最终形成了谋求国际社会支持的具体计划建议。

36. 在家畜疫病方面，为应对高致病性禽流感危机获得了较大数量的预算外支持。与世界动物卫生组织合作制定、批准和共同发布了“高致病性禽流感全球战略”。成立了粮农组织/世界动卫组织“全球根除牛瘟”联合委员会，为预计在 2011 年中期全球宣布根除牛瘟的行动建言献策。针对口蹄疫制定了“渐进防治途径”方法，该方法可扩展用于应对其他疫病。还继续对媒介生物性疫病（包括锥虫病）的防治计划（非洲锥虫病防治计划）予以支持。

37. 为加强国家兽医服务和动物卫生体系提供了技术支持，包括动物检疫和进口要求、疫苗生产及参考实验室，同时力求扩大全球“兽医公共卫生”网络。随着与世界动卫组织和世卫组织合作开发“跨界动物疫病全球预警系统”平台，加强疫病情报、预警和风险通报，对跨界动物疫病新疫情的早期诊断/确诊予以了支持。其他重要活动包括对家畜—野生生物相互作用的监测以及在罗马设立危机管理中心。针对小反刍兽疫和高致病性禽流感开展了社会经济影响研究，包括就受波及或面临风险国家的补偿战略提供咨询。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	11	(2)	0	9	8	1	82%
信息交流与协调	11	(6)	0	5	5	0	45%
信息产品、系统、数据库	8	0	0	8	7	1	100%
国际约定、国际协定	5	(1)	0	4	3	1	80%
其他	1	0	0	1	1	0	100%
政策和法律建议	8	(2)	0	6	6	0	75%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	30	(7)	0	23	22	1	77%
<b>总计</b>	<b>74</b>	<b>(18)</b>	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>76%</b>

## 计划 2D：营养和消费者保护

正常计划		(千美元)
	净拨款额	26,557
	实际收入	1,996
	调整的工作计划	28,553
	<b>预算支出</b>	<b>26,167</b>
	支出变动（超支）/节支	2,386
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>1,488</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	9,705
	预算外供资的应急活动	4,960
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	3,501
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>18,166</b>
<b>支出总额</b>		<b>45,821</b>

计划实体
2DA05 – 家庭粮食安全、营养和生计
2DA06 – 粮食和营养教育及消费者的认识
2DP01 – 通过核技术改善食品和环境安全
2DP02 – 食品转型经济中的养分需求和膳食评估
2DP03 – 粮农组织/卫生组织联合食品标准计划（食品法典）
2DP04 – 整个食物链中保护消费者的食品质量和安全
2DP05 – 提供关于食品安全的科学建议
2DS01 – 对成员国及实地计划提供技术支持服务

38. 跨部门食物与营养生物多样性倡议强调了农业、健康与环境之间的联系。粮农组织主张以食物链方法来看待食物质量安全以及营养方面的问题，确保作物和畜牧生产切实有效地考虑人口的营养需要，同时促进可持续饮食。我们编撰了论述天气变化和生物能源对营养的影响以及农业和食品部门在弥合营养差距、增进饮食多样化、改善营养状况等方面作用的出版物和技术文件。

39. 其他的产出包括旨在加强国家增进粮食安全和营养能力的指导方针和查询工具（例如，针对“强化食品：粮农组织的作用与位置”；协助把粮食安全、营养和生计目标纳入发展援助框架和社区行动进程的四个文件）。我们积极地促进了以食物为基础来促使饮食多样化和与微量元素缺乏症作斗争的做法。作为改革世界粮食安全委员会和跨界动植物病虫害紧急防治系统—食物链运作的一部分，我们开展了建立粮食安全与营养专家高级工作组的筹备工作，该工作组由三个部分组成（动物卫生、植物卫生和食品安全）。



40. 简单而标准化的膳食评估工具得到日益广泛的认可，并被纳入许多调查和项目之中，其中包括考察膳食数量和质量的家庭粮食不安全食物获取情况分级表和膳食多样化问卷调查。同时我们为各国、地方和国家机构来使用这些工具提供支持。关于重要的伙伴关系，粮农组织参与了：振兴联合国营养常设委员会的工作，这是一个有关营养政策、计划和工具的重要的机构间协调机制；粮农组织/世界卫生组织/粮食计划署/联合国儿童基金会关于“再接再厉消除儿童饥饿”的联合倡议，以及针对紧急情况下营养问题的机构间常设委员会全球营养小组。

41. 我们向近 30 个国家提供了在营养教育、通讯及以菜园为基础的学习项目和活动等方面的直接技术援助。印刷和网络教育技术材料及指南得到了传播（包括通过“提供精神食粮战胜饥饿”网站），从而提高人们对健康饮食重要性的认识，增强国家粮食和营养教育战略和计划。出版物包括《教育消费者应对食品高价》、《食品标识创新》、《家庭营养指南》及《学校菜园教学工具包》。最后一项出版物是与颇受欢迎的粮农组织手册《开办学校菜园》搭配在一起的。

42. 我们开发并测试了由 12 个模块构成有关食物成分的远程学习课程，现在这些课程得到了广泛使用；同时我们更新了国家和区域的食物成分数据库。通过与世界卫生组织的合作，我们举办了关于人类营养中脂肪和脂肪酸的一场专家磋商会，并向食品法典委员会及一些国家和区域提供了有关营养的科学咨询。

43. 食品法典委员会通过了 73 项新的或经修改的法典标准或相关条文，其中包括有关卫生操作规范、关于食品安全评估和保证计划的指南，以及食品添加剂和污染物的若干最高限量、农药和兽药残留物最高限量。我们为从事食品安全工作的附属机构制定了风险分析政策。新的工作领域包括食物病毒控制及食源性抗菌药抗药性的风险分析。本委员会同意若干关于增加发展中国家参与的建议，特别是关于能力建设和食品法典信托基金的建议。

44. 我们发布了若干技术报告，包括粮农组织/世界卫生组织食品添加剂联合委员会和微生物风险评估联合专家会议关于使用纳米技术对食品安全的潜在影响、食品加工中使用“活性氯”的利弊评估等技术报告。这些技术报告促成了制定旨在改善食品控制计划的标准、指南和建议。与食品有关的科学咨询全球倡议提供了资金，便利了国家和区域科学数据的收集与分析。

45. 关于食品安全和控制，粮农组织向超过 75 个国家提供了有关食品控制条例和管理的技术援助，包括调控政策制定、风险分析以及食物链各环节食品从业人员良好卫生操作，辅之以在分区域、区域和国际食品安全活动中开展的培训。这大大增强了食品检查和食品实验室系统，并在支持国家食品安全决策方面增加了对风险



分析框架的利用。我们推出了一系列食品安全培训工具、手册和出版物，其中包括：食品安全风险分析、转基因食品安全评估、食品操作者、基于风险的鱼品检查以及与产地相关联的食品质量。就相关工具开展的工作包括：食品安全应急指南、食品风险分析和食品抽样检查方面的实用技能培训工具包、进口食品管理手册以及经过更新的小企业食品安全管理培训材料等。

46. 关于核技术的利用，取得的成绩包括：通过了八项辐射植物卫生处理办法，纳入《国际植物保护公约》标准；在检疫处理辐射通用剂量的协调研究项目下，继续开发了更多处理办法；参与了国际原子能机构基本安全标准的修改。应指出的是，有 90 多个国家得到了援助来增强自身应用质量控制分析技术的能力，对食品和环境中的化学残留物进行监控，从而有助于保护消费者健康并达到食品安全要求，促进国际贸易。还有超过 16 个国家与粮农组织/国际原子能机构联合司一起，就以植物卫生为目的进行收获后辐射处理的可行性开展了工作。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	14	0	0	14	14	0	100%
信息交流与协调	9	0	0	9	9	0	100%
信息产品、系统、数据库	5	0	0	5	5	0	100%
国际约定、国际协定	7	0	0	7	7	0	100%
政策及法律建议	6	(1)	0	5	5	0	83%
向成员国提供的技术建议和实地计划支持	22	(1)	0	21	21	0	95%
<b>总计</b>	<b>63</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>97%</b>

## 计划 2E：林业信息、统计、经济及政策

正常计划	(千美元)
净拨款额	12,564
实际收入	486
调整的工作计划	13,050
<b>预算支出</b>	<b>12,767</b>
支出变动（超支）/节支	283
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>11,235</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	12,153
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	1,640
<b>实地计划交付总额</b>	<b>13,793</b>
<b>支出总额</b>	<b>37,795</b>

## 计划实体

- 2EP03 – 林业知识和交流中心
- 2EP04 – 全球社会经济分析和森林部门研究
- 2EP05 – 加强森林管理和保护政策、机构和参与性能力
- 2EP06 – 支持林业委员会；全球和区域林业进程
- 2ES01 – 对成员国及实地计划的技术支持服务

47. 通过网站或粮农组织林业信息中心，向来自 122 个国家的超过 7.2 万名用户提供了与林业相关的信息服务。UNASYLVA 和其他出版物也得到广泛传播。

48. 完成了三项主要的林业展望研究。第一项研究报告于 2008 年出版，该出版物实际上修订了先前对全球森林产品所做的预测。这些预测涵盖了 2010-2030 年期间每个国家和每个森林产品类别的情况，在《2009 年粮食及农业状况》（世界林业状况）报告中得到了总结，并被援引用于亚太林业部门展望研究。亚太林业部门展望研究于前一个两年期启动，于 2009 年完成；根据既定做法，该研究涉及该区域与森林有关的各种动态，重点关注政策如何应对各种新出现的重要问题。该研究利用了各国之间的积极合作，包括国家和区域研讨会，同时也利用了各国编制国家展望报告的契机。第三项主要研究是与世界银行合作，就生物能源开发及其对林业和环境影响（包括风险和机遇）开展的一项评估。在世界森林大会“森林和能源论坛”上介绍了主要的研究成果。

49. 粮农组织利用全环基金在对可持续森林管理活动供资方面越来越多的机会。在社会经济方面，很多全环基金项目都是在非洲、拉丁美洲、近东以及太平洋制定的，侧重于有利于保护生物多样性和改善生计的可持续森林管理。

50. 通过国家森林计划融资机制，向超过 75 个国家提供了加强国家森林计划的支持。继续强调应让非国家利益相关方参与国家森林计划进程、森林政策的制定以及国家森林计划的融资机制，这些活动也涉及能力建设，以及在政策制定方面的实际指导。向非洲、加勒比和太平洋国家提供了支持，供其解决与非法砍伐和相关非法贸易等有关的问题。在各国努力通过减少毁林和森林退化降低排放（“减少排放量合作方案”进程，参见《计划执行报告》）背景下，从这些活动中吸取了宝贵的教训。20 多个国家的中小森林企业也获得了援助，因为这些企业与服务供应商和市场建立了更好的联系，推动着可持续发展。人们同时日益认识到，安全、多样化的森林保有权制度是让当地人，尤其是农村贫困人口参与森林管理的重要条件。

51. 2009 年举行的林业委员会第十九届会议突出了第一个“世界森林周”的意义，强调要在森林问题合作伙伴关系网络背景下开展机构合作。森林问题合作伙伴关系网络是 14 个国际组织和秘书处之间的自愿性安排，开展了大量森林方面的项

目，旨在促进对森林的保护和可持续管理，以及兑现为达到此目的而做出的长期政治承诺。粮农组织在制定森林问题合作伙伴关系的“森林和气候变化战略框架”方面发挥了应有的作用，促成了该届会议上的热烈讨论；该框架是利用森林来减缓和适应气候变化的连贯办法。非洲林业和野生动物委员会和近东林业委员会会议在同一个地点举行，以便于相互交换经验，尤其是对野生动物森林栖息地以及家畜饲料的管理。这样，野生动物和野生动物分布区专家可以直接与森林和森林分布区专家会面，改善跨部门沟通和理解。在第一个“亚太森林周”的背景下，700多名与会者参加了亚太林业委员会会议，这是出席人数最多的一次会议。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	5	0	0	5	5	0	100%
信息交流和协调	17	0	0	17	17	0	100%
信息产品、系统、数据库	6	0	0	6	6	0	100%
国际约定、协定	6	0	0	6	6	0	100%
政策和法律建议	1	0	0	1	1	0	100%
向成员国提供的技术建议 和实地计划支持	5	0	0	5	5	0	100%
<b>总计</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

## 计划 2F: 森林管理、养护和恢复

正常计划	(千美元)
净拨款额	10,234
实际收入	516
经调整的工作计划	10,750
<b>预算支出</b>	<b>10,378</b>
支出变动(超支)/节支	372
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>6,616</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	12,178
预算外供资的应急活动	4,614
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	3,457
<b>实地计划交付总额</b>	<b>20,249</b>
<b>支出总额</b>	<b>37,243</b>

### 计划实体

- 2FA06 – 林火管理和森林健康
- 2FA07 – 森林和林地生态系统的养护与恢复
- 2FP02 – 森林、林地和林外树木的可持续管理
- 2FS01 – 向成员国和实地计划提供的技术支持服务

52. 作为加强国际林火治理合作战略的一部分，林火治理行动联盟设立了秘书处，以支持《林火管理自愿性准则》各项原则和战略行动的实施，以及成员国之间的经验分享。加勒比和亚洲区域举办了关于《自愿性准则》的区域研讨会。发表了一项法律研究 – “森林火灾与法律：《林火管理自愿性准则》对各国起草者的指导”。并与芬兰外交部合作发布了《荒地野火管理培训手册》，以协助以社区为基础的林火管理。粮农组织共同主持了关于“在注重森林健康的同时使森林和森林管理适应气候变化：科学、政策和实践回顾”的国际会议。还出版了《全球森林病虫害研究报告》，该出版物得到了广泛传播。建立了关于入侵物种和森林健康的在线数据库。通过开展林火管理和森林健康项目，为所有区域提供了技术支持，并向有关荒地野火和入侵物种的国际论坛及区域网络提供了技术支持。世界林业大会也就林火管理、森林健康及入侵物种举办了特别会议和会外活动。

53. 在一些事件和培训活动中，都强调了森林减缓气候变化影响的作用，同时发起了关于将气候变化考虑事项精简纳入国家森林计划的准则制定工作。在近东和亚洲区域开展了气候变化影响的区域分析，并就木材燃料减缓气候变化的可能性开展了三个案例研究。还确保了对《联合国气候变化框架公约》（主要关于减少排放量联合国合作方案的）会议/谈判的技术投入。就森林的生物多样性而言，开始了制定第一份世界森林遗传资源状况报告的工作，包括于 2009 年举办的区域和次区域研讨会（参见《计划执行报告》主要文件）。举办了关于下列重要专题的专家会议和研讨会：农林复合经营、城市和城市周边林业、流域管理和森林水文学、干旱地区林业、野生动植物及保护区管理等。这些会议还产生了以下出版物：《近东干旱和半干旱地区良好林业及分类做法准则》、《撒哈拉以南非洲可持续林业管理准则》、《可持续的林业管理及其对水资源的影响 – 关于森林和水的协调政策》。向实地项目提供的支持包括：全环基金/富塔贾隆高原项目、阿拉伯树胶行动 – 支持树胶和树脂生产国的粮食安全、扶贫和土壤退化控制工作、可持续的山区发展项目以及促进粮食安全的农林复合系统项目。

54. 该计划下的其他出版物有：《人造林木材：2005-2020 年全球展望》以及粮农组织与国际应用生物科学中心联合出版的商业性著作《人造林：用途、影响和可持续性》。国际杨树委员会第二十三届会议和第四十四次执行委员会会议在北京举行，此前在中国南京组织了关于杨树利用的会议。会前和会后在中国北方地区（内蒙古）、江苏省和河南省广泛开展了考察旅行活动，考察内容包括中国的杨树和柳树对生产、保护、养护和休养的巨大贡献。亚洲和拉丁美洲举办了区域和国家研讨会，以制定各国实施《负责任地管理人造林自愿性准则》的行动计划。召开了关于“国家森林监测和评估：应对不断变化的需求”的专家协商会议，并成立了咨询小

组，以指导国家森林监测和评估计划。为减少排放量联合国合作方案提供了技术支持，以便编写九个试点国家的国家联合计划文件（参见《计划执行报告》主要文件）。关于为期四年的、实质性的粮农组织与芬兰伙伴关系计划，已在五个试点国家启动了可持续林业管理。继续向林地恢复全球伙伴关系和国际示范森林网的指导委员会提供支持。世界林业大会就人造林、减少排放量联合国合作方案以及国家森林监测和评估举办了特别会议和会外活动。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	8	0	0	8	7	1	100%
信息交流和协调	15	(1)	0	14	14	0	93%
信息产品、系统、数据库	6	0	0	6	5	1	100%
国际约定、协定	6	(1)	0	5	5	0	83%
政策和法律建议	3	0	0	3	2	1	100%
向成员国提供的技术建议 和实地计划支持	21	(2)	0	19	16	3	90%
<b>总计</b>	<b>59</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>	<b>55</b>	<b>49</b>	<b>6</b>	<b>93%</b>

## 计划 2G：林产品和森林产业

正常计划	(千美元)
净拨款额	10,412
实际收入	324
经调整的工作计划	10,736
<b>预算支出</b>	<b>10,559</b>
支出变动（超支）/节支	177
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>2,758</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	296
预算外供资的应急活动	362
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	400
<b>实地计划交付总额</b>	<b>1,058</b>
<b>支出总额</b>	<b>14,375</b>

### 计划实体

- 2GA01 – 加强森林产业对农村发展的贡献
- 2GP01 – 关于林产品采集、利用和适宜产业发展的最佳做法
- 2GP02 – 对森林资源的产品和机构进行评估、监测和报告
- 2GS01 – 向成员国和实地计划提供的技术支持服务

55. 林业发展方面的一个综合援助范例就是在卢旺达开展的项目 TCP/RWA/3103 – “木材能源合理化”。该项目支持利用更高效的燃炉和木炭烧制技术，生产/分配选定的树种以促进农林复合经营。为加强各国的政策制定能力，该项目通过“木材燃料综合供给/需求一览图”的方法，建立了一个关于木材能源供需的知识库。“木材燃料综合供给/需求一览图”展示了基于当前条件的地方供给/需求平衡设想方案，以及可能减少需求并增加生物量的政策方案。

56. 计划 2G 也关注了相对来说被忽视的可持续森林管理层面，即与森林相关的劳动力。日益增多的林业活动，主要是收获活动，由承包商开展，通常是小型或很小的企业，面临着职业安全和卫生以及经济可行性的重大挑战，而缺少坚固的合作和相互支持结构。欧洲经委会木材委员会和粮农组织欧洲林业委员会的综合计划下设立了一个专家团队，以应对这些问题。该专家团队制定了一份《林业劳动合同中的良好做法指南》。这份《指南》虽然主要依据的是欧洲和北美的情况，但其中许多建议也适用于其他地区。第一版《指南》于 2008 年 12 月通过欧洲森林企业网络等途径发布并分发给专家。

57. 2010 年全球森林资源评估进程于 2008 年 3 月在罗马举行的一次会议期间正式启动。作为对国家汇报进程的一项补充，在预算外资源的支持下，2008 年发起并与一些伙伴组织紧密合作实施了一项全球遥感调查（参见印刷版《计划执行报告》中关于全球森林资源评估的完整介绍）。

58. 发布了《2006 年林产品年鉴》和《2007 年林产品年鉴》，以及《2007-2012 年纸浆和造纸能力调查》和《2008-2013 年纸浆和造纸能力调查》。为在线咨询提供了七十五国森林法、政策和制度的档案。还广泛分发了一份名为《关键森林图表》的出版物和题为《自然探索者》的教育材料。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	6	0	0	6	6	0	100%
信息交流和协调	4	0	0	4	4	0	100%
信息产品、系统、数据库	14	0	0	14	14	0	100%
向成员国提供的技术建议 和实地计划支持	10	0	0	10	10	0	100%
<b>总计</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>



## 计划 2H：渔业和水产养殖信息、统计、经济及政策

正常计划		(千美元)
	净拨款额	21,604
	实际收入	741
	经调整的工作计划	22,345
	<b>预算支出</b>	<b>23,152</b>
	支出变动(超支)/节支	(807)
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>18,507</b>
<b>实地计划</b>		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	6,270
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	1,499
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>7,769</b>
<b>支出总额</b>		<b>49,428</b>

### 计划实体

2HA01 – 通过渔业资源监测系统和其他渔业全球信息系统伙伴关系，支持改进关于捕捞渔业状况和趋势的信息的战略

2HA02 – 实施《负责任渔业行为守则》(包括内陆渔业和水产养殖)及相关文书

2HP01 – 提供渔业信息及统计数据

2HP04 – 关于全球渔业和水产养殖及其对粮食安全、扶贫和经济增长贡献的社会经济分析

2HS02 – 促进并加强区域渔业和水产养殖机构及安排

2HS03 – 向成员国和实地计划提供的技术支持服务

2HS04 – 对渔业委员会和相关会议的支持

59. 该计划旨在带头实施《负责任渔业行为守则》(包括内陆渔业和水产养殖)。主要侧重点为：捕捞渔业和水产养殖的社会经济层面，该部门的适当政策和管理战略，以及加强渔业治理。除了审查和分析特定的政策问题和能力建设，还致力于加强区域渔业机构，包括 2009 年粮农组织理事会第三十七届会议上新成立的中亚及高加索地区渔业和水产养殖委员会。

60. 计划 2H 还有一个稳固的组成部分，即信息和统计数据的处理和传播，包括 2008 年发布的两年期出版物《世界渔业和水产养殖状况》。传统的《渔业统计年鉴》包括“捕捞产量”、“水产养殖产量”和“渔产品”分册，取而代之的《渔业和水产养殖统计年鉴》仅有一册，含有各种摘要表格和一张光盘，内容涵盖了所有关于捕捞渔业、水产养殖、渔产品和基于食物平衡表的鱼类消费量的详细统计数据及相关信息。在改进渔船队统计数据的长期进程方面，以及编写权威性新版渔业统计传播数据库软件方面，也取得了进展。《负责任渔业行为守则》项目支持实施粮

农组织改进关于捕捞渔业状况和趋势信息的战略；对于负责收集统计数据并在《负责任渔业行为守则》项目下处理这些数据的国家机构，粮农组织致力于提高其能力。举办了六次区域研讨会和两次分区域研讨会，分析了数据收集系统以及如何改进这些系统，并开展了培训。两年期内进一步制定了渔业全球信息系统框架和渔业资源监测系统。渔业资源监测系统的合作伙伴（多数为区域渔业机构）商定酌情将该系统的范围扩展到国家一级。由欧盟供资、在企业一级开展的名为“D4 科学”的项目在开发重组互联网信息的新方法方面开端良好，前景光明。水产科学和渔业摘要伙伴关系继续扩展，新增 20 万项记录，丰富了这一书目数据库的内容。

61. 一个里程碑式的事件就是，粮农组织大会于 2009 年 11 月 22 日批准了《关于预防、制止和消除非法、不报告、不管制捕捞活动港口国措施协议》，作为一项根据《粮农组织章程》第 XIV 条制定的文书。该《协议》自通过后立即开放供签署，为期一年。该《协议》将在其保存人即粮农组织总干事交存第二十五份批准、接受、核准或加入文书之日起 30 天后生效。其目的是使各缔约方在作为港口国的权限内，针对无权使用该国旗帜的船舶广泛有效地运用该《协议》。该《协议》将适用于想要进入缔约方港口或在缔约方港口停泊的船舶。某些手工渔业船舶和集装箱船舶将获得豁免（参见《计划执行报告》主要文件对该进程的完整介绍）。

62. 另一项创新活动就是，2008 年 10 月在泰国曼谷举行的“确保可持续的小规模渔业：把负责任的渔业与社会发展相结合”全球小规模渔业会议（参见印刷版《计划执行报告》的完整介绍）。

63. 关于气候变化和渔业的关系，2008 年 4 月组织了一次专家研讨会，以筹备（2008 年 6 月在粮农组织总部举行的）“世界粮食安全：气候变化和生物能源的挑战”高级别会议。该研讨会讨论了有关渔业和水产养殖的关键气候变化问题 – 包括物理变化及其对水生资源和生态系统的影响，以及如何适应这些变化。在此基础上，2009 年 3 月举行的渔业委员会第二十八届会议重申了气候变化及其对渔业和水产养殖影响的严重性，以及确保该部门具有适当恢复力的必要性。其他举措包括全球气候、渔业和水产养殖伙伴关系（[http://www.climatefish.org/index\\_en.htm](http://www.climatefish.org/index_en.htm)）的建立，该伙伴关系由 20 个国际组织和部门机构组成，共同关心着气候变化与全球水域及生物资源的互动关系以及这种互动产生的社会和经济影响。这一伙伴关系尤其在 2009 年《气候公约》的一系列会议上，包括在哥本哈根举行的第十五次缔约方会议上发挥了有益作用；在第十五次缔约方会议期间，粮农组织与全球气候、渔业和水产养殖伙伴关系作为组织成员举办了《气候公约》首个“世界海洋日”活动。



产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	7	(1)	0	6	6	0	86%
信息交流和协调	23	(3)	0	20	16	4	87%
信息产品、系统、数据库	39	(14)	0	25	19	6	64%
国际约定、协定	13	(2)	0	11	11	0	85%
政策和法律建议	4	0	0	4	4	0	100%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	10	(2)	0	8	8	0	80%
<b>总计</b>	<b>96</b>	<b>(22)</b>	<b>0</b>	<b>74</b>	<b>64</b>	<b>10</b>	<b>77%</b>

## 计划 2I: 渔业和水产养殖的管理和养护

正常计划	(千美元)
净拨款额	15,403
实际收入	776
经调整的工作计划	16,179
<b>预算支出</b>	<b>17,130</b>
支出变动(超支)/节支	(951)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>7,812</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	10,501
预算外供资的应急活动	3,576
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	2,747
<b>实地计划交付总额</b>	<b>16,824</b>
<b>支出总额</b>	<b>41,766</b>

### 计划实体

2IP01 – 渔业资源的监测、管理和养护

2IP02 – 促进水产养殖发展的资源监测、管理和养护

2IS01 – 在渔业资源领域向成员国和实地计划提供的技术支持服务

2IS02 – 在水产养殖领域向成员国和实地计划提供的技术支持服务

64. 粮农组织继续响应对于指南及其他辅助工具的重要需求，以确定全球和区域两级的渔业资源。在两年期内，制作了关于地中海和黑海的鲨鱼和鳐的种类识别卡片，以及关于肯尼亚和坦桑尼亚沿海具有重大商业意义的鱼类袖珍手册。此外，编写了《头足纲动物世界目录》第 2 册（一册约有 600 页），将于 2010 年出版。粮农组织网页上关于金枪鱼的信息已大量更新重组。

65. 粮农组织还继续推广渔业生态系统方法，努力改进各种方法和指标，同时开展了广泛的实地活动，以提高各国实施渔业生态系统方法的能力。发起了关于全面“渔业生态系统方法工具箱”的工作。发布了关于恢复内陆水域以促进渔业发展的技术准则，以及关于生态系统建模的最佳做法准则。计划 2I 还推动了 2008 年《公海深海渔业管理国际准则》的通过，并支持各项实施活动。

66. 作为一项既定活动，关于全球海洋和内陆水资源现状的最新情况反映在 2008 年的《世界渔业和水产养殖状况》中。此前于 2006 年开展的评估还更新了全世界高度洄游、跨界及其他公海鱼类资源和相关物种的状况。另外，为提高对南亚和东南亚海洋资源现状的认识，该区域举行了两次研讨会。

67. 在种群评估和渔业管理方面，通过一系列研讨会向（东部中大西洋渔业委员会辖区）的一些西非国家提供了支持。有一个技术合作计划项目协助黑海沿岸国家审查并更新了他们的种群评估和渔业管理方法。2009 年末开始的地中海东部项目涵盖了地中海东部的各个国家，整个地中海地区正在实施一套项目，支持沿海各国和地中海渔业总委员会开展能力建设，以采用生态系统方法进行种群评估和渔业管理。与一些伙伴合作，对非洲以外的水域开展了几项生态系统调查。

68. 通过关于监测和管理大凤螺渔业以及管理海参的出版物，提供了具体的分类指导。就金枪鱼和与之类似的物种而言，制定了几项全球审查和特定的技术文件及报告，以促进更好的管理和利用（其中一些具有多学科性质，另一些是粮农组织召开的技术会议成果）。向与金枪鱼相关的区域渔业管理组织，特别是印度洋金枪鱼委员会，以及相关国家提供了技术援助。

69. 有人担心渔业部门外部巨大的人为压力会直接或间接地影响到赣达—雅鲁藏布江流域的渔业资源，针对这一关切，组织了一次研讨会，以促进全流域合作改善粮食安全状况，并充分发挥内陆捕捞渔业资源的潜力。为波兰的“重新开辟鱼类洄游路线”技术合作计划项目和土耳其的养护鲟鱼技术合作计划项目提供了支持。为吉尔吉斯斯坦政府制定渔业和水产养殖管理战略的工作提供了援助。此外，启动了制定一份全面的非洲内陆渔业战略的工作。

70. 按照渔业委员会要求，在 2008 年 3 月一次专家协商会议的基础上，2005 年的《海洋捕捞渔业之鱼及渔产品生态标签准则》提高了最低要求，这次专家协商会议还就关于内陆渔业的同类准则提出了建议，该准则定于 2010/2011 年两年期定稿。粮农组织专家咨询小组于 2009 年 12 月召开了会议，审查了提交给《濒危野生动植物种国际贸易公约》第十五次缔约方会议（2010 年 3 月举行）的六份提案，这些提案建议在《公约》附录中列出受到商业性开发水生物种。

71. 就水产养殖而言，三个大洲的区域网络都获得了不断的支持：中欧和东欧水产养殖中心网；美洲水产养殖网络；非洲水产养殖网络。在非洲发展新伙伴关系及其他区域机构的共同努力下，发起了一项非洲水产养殖发展特别计划。在西班牙、日本和德国政府的财政支持下，正在制定和实施关于中小企业的项目，以及通过在非洲开展水产养殖提高小农收入的项目。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	1	0	0	1	1	0	100%
信息交流和协调	5	0	0	5	5	0	100%
信息产品、系统、数据库	18	(2)	0	16	16	0	89%
国际约定、协定	2	0	0	2	2	0	100%
政策和法律建议	2	0	0	2	2	0	100%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	36	(4)	0	32	32	0	89%
<b>总计</b>	<b>64</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>91%</b>

## 计划 2J: 渔产品和水产品及渔业和水产养殖业

正常计划	(千美元)
净拨款额	9,938
实际收入	140
经调整的工作计划	10,078
<b>预算支出</b>	<b>10,304</b>
支出变动(超支)/节支	(226)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>196</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	4,632
预算外供资的应急活动	17,939
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	1,394
<b>实地计划交付总额</b>	<b>23,965</b>
<b>支出总额</b>	<b>34,465</b>

### 计划实体

- 2JA02 – 实施监测、控制和监视
- 2JA03 – 为水产养殖和小型渔业的发展开展能力建设
- 2JP01 – 渔产品的利用、安全和质量
- 2JP02 – 渔产品贸易和销售
- 2JP03 – 改善捕捞作业安全
- 2JS01 – 向成员国和实地计划提供的技术支持

72. 编写全球渔船记录仍然是打击非法、不报告和不管制捕鱼全球计划的一个重要组成部分。从这方面看，许多国家都需要援助，以加强国内渔船登记。

73. 在紧急工作方面，粮农组织就替换渔具的技术细节做了说明，由于目前有多种标准，这是一个很复杂的问题。在替代丢失渔具时还需重点考虑的是，要确保新设备不会导致过度捕捞。已开发了一个电子工具来援助紧急项目实地工作人员制定符合国际标准的技术细节及加快购买渔具，从而减少渔民社区重新恢复生计所需的时间。

74. 在多方捐助方的支持下，已于 2006 年 12 月启动了针对发展中国家小型渔业的全球海上安全项目，并已与西非和南亚的区域渔业机构紧密合作，共同实施了该项目。该项目催生了有关海上活动安全性的全球合作网络，并制定了更多有关渔民新安全项目的提案。在西非，建立了海上事故汇报制系统。在南亚，除建立此类汇报系统外，还制定了小型渔船安全性准则和造船工人培训准则。

75. 在鱼类利用和贸易方面，各国从针对鱼类利用、安全性和质量问题的技术援助、培训及信息和知识交流活动中获益。同样地，相关法典委员会得到了科学建议和技术支持，用以推动落实各项能影响国际鱼类贸易和收获后实践的标准和业务守则。对出口型发展中国家的持续支持使其能够遵守主要鱼类和海产品市场（包括零售商和本行业）的技术和卫生要求。与渔业信息网络及其他组织（如经合组织和世贸组织）合作，继续提供市场和贸易信息，并在各国开展能力建设以提高市场准入率，以及就主要贸易问题提供指导。粮农组织监测零售商和食品服务业日益重要的角色，并监测用以改善渔业管理、提高资源可持续性的市场工具和认证手段的开发，以打击非法、不报告和不管制捕鱼，并减少渔业和水产养殖业对环境产生的不利影响。已向渔业委员会鱼类贸易小组委员会第十一届会议汇报其影响。此外，继续支持世贸组织渔业补贴谈判。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	17	(1)	0	16	14	2	94%
信息交流和协调	9	(2)	0	7	7	0	78%
信息产品、系统、数据库	6	(1)	0	5	5	0	83%
国际约定、国际协定	3	(1)	0	2	2	0	67%
其他	1	(1)	0	0	0	0	0%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	18	0	0	18	18	0	100%
<b>总计</b>	<b>54</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>89%</b>

## 计划 2K: 可持续自然资源管理

正常计划		(千美元)
	净拨款额	39,006
	实际收入	2,752
	经调整的工作计划	41,758
	<b>预算支出</b>	<b>42,765</b>
	支出变动(超支)/节支	(1,007)
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>16,076</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	72,940
	预算外供资的应急活动	35,590
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	4,555
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>113,085</b>
<b>支出总额</b>		<b>171,926</b>

计划实体
2KA01 – 农业用水使用效率、质量与保护
2KA05 – 土地权属、土地改革与自然资源获取
2KA06 – 土地、用水和生产系统的综合政策、规划和管理
2KA07 – 森林和水资源
2KA09 – 捕鱼对环境的影响
2KP01 – 粮食和农业遗传资源委员会秘书处
2KP02 – 土地和用水知识管理、信息系统、数据库和数据
2KP04 – 自然资源和环境可持续性的经济效益
2KP06 – 生物能源
2KP07 – 适应和减缓气候变化
2KP08 – 环境管理、地理空间分析和脆弱的生态系统
2KP09 – 畜牧业和自然资源管理
2KS01 – 向成员国和实地计划提供技术支持服务

76. 在土地权属、土地改革与自然资源获取这一领域，我们启动了关于自愿准则的工作，以便针对权属问题和其他自然资源的负责任治理，制定各项原则和国际上认可的做法。我们举行了若干次磋商会议，以确定在起草该准则时予以考虑的问题。我们得到了信托基金的支持来组织更多的区域会议和民间社会磋商会议，并将在 2010-2011 年期间进一步推动起草工作。在这两年期间，投资国大规模购置其他国家的土地用于生物燃料和粮食生产的做法，在国际上显得十分突出。粮农组织与农发基金、世界银行及国际环境和发展学会一起，探讨此类投资对有关国家农民获取土地的影响以及对其生计影响。我们与世界银行、联合国人居署及国际测量工作

者联合会合作，推出了有关土地占用与补偿公共计划的指导方针。作为人道主义援助协调机构间常设委员会自然灾害倡议的组成部分，粮农组织和联合国人居署编纂了一套国家概况和案例研究报告，旨在提高人们在应对自然灾害时对处理土地权属问题需要的认识。我们编写了关于参与式土地划界指导方针。为了在发展中国家应用保持地籍和土地登记制的开放源码软件，我们建立了一个框架（并获得了预算外资源）。土地权属和土地管理仍然是我们与世界银行和其他资助伙伴进行合作的一个主要领域，向很多国家提供了技术援助。

77. 粮农组织奉行其协助全球合作努力的系统做法，目的是养护和可持续利用生物多样性的所有组成部分，包括与粮食和农业有关的植物、动物、鱼、森林、微生物和无脊椎动物的遗传资源。粮食和农业遗传资源委员会在第十三届例会上落实了其《多年工作计划》预见到的所有产出和重大活动。该委员会详细审议了正在进行的关于获取与利益分享的谈判，为粮农组织大会关于“粮食和农业遗传资源获得与分享的政策和安排”第 18/2009 号决议奠定了基础。最后，该委员会又设立了一个政府间技术工作组，处理有关森林遗传资源的问题，作为对现有关于动植物遗传资源的几个政府间工作组的补充。该工作组将特别协助编写有史以来的第一份《世界森林遗传资源状况》。

78. 在“农业用水使用效率、质量与保护”这一领域，我们推出了“水/作物”（AquaCrop）这一粮农组织模式，用以模拟所有主要草本作物产量对水的反应情况。在水是作物产量关键限制因素的情况下，或是在根据可变的气候变化设想进行产量预测的情况下，这种模式都是适用的。关于“灌溉管理现代化—灌溉水渠运转技术绘图系统与服务”（MASSCOTE）的指南是对“水/作物”的补充，用以针对“加压灌溉系统”以及“水的多种利用”等情况。中国一些省份和印度若干邦都采用了这一工具，用以在促进灌溉现代化投资计划的框架内进行评价，而世界银行一直在亚洲其他国家推动这一工具的使用。此外，我们还与世界卫生组织合作，编写了关于“地面排水系统的规划与设计”和“废水在农业中的安全利用”的指导方针。这些工具或产品将要求后续行动和能力建设，以确保各种利益相关者广泛采纳和使用。

79. 考虑到不断增长的城乡人口对水土资源的需求，我们在 2008-2009 年期间推广了对水土资源的开发及可持续管理实行一种多利益相关者的综合性做法。特别强调了对包括湿地在内的脆弱生态系统的管理、雨育农业土壤水分保持的方法以及对气候多变性适应力的增强，重点是减缓干旱。我们进一步调查了含水层补充情况以及气候变化对水土资源的影响。粮农组织继续主持由全球环境基金资助的“旱地土地退化评估计划”的工作，该计划开展了土地评价并提供规划指导；并支持世界保

护目录的工作，这是一个水土保持最佳做法的数据库。此外，我们评估了水土管理方面的环境服务支付的国家一级战略的可行性。2009年，我们与水土资源领域的领先研究机构合作，开始了关于《世界水土资源状况》的编写工作。

80. 2008年，我们启动了“世界土壤数字化统一数据库”（与四个主要伙伴合作：欧洲联盟(欧盟)、国际应用系统分析研究所、国际土壤参考信息中心及中国科学院）。这是一个长期存在的粮农组织/教科文组织世界数字化土壤图的改进版。还在全球农业生态区研究的更新方面取得了重大的进展。扩充了全球地方土地利用数据库（Agro-Maps），并建立了在线全球土地利用系统图。我们发布了第34号水况报告：《图示中东地区的灌溉情况：2008年全球水和农业信息系统》。对于为2009年举行的粮农组织世界粮食安全首脑会议准备的《2050年资源展望》、联合国水机制世界水开发报告3、世界水论坛5的数据信息与整合例会以及关于水统计国际建议（IRWS）的准备等，我们都提供了投入。我们与阿拉伯妇女培训和研究中心合作，在阿尔及利亚、摩洛哥和突尼斯开展了试点研究，以期改进按性别分列数据的收集、分析和传播。在2010年世界农业普查的框架内，我们进行了关于水监测和水统计的能力建设。

81. 两年来，全球陆地观测系统一直在倡导改进系统地球观测的质量并扩大其覆盖面，并积极支持全球环境展望/对地观测分布式系统的工作。全球陆地观测系统通过土地覆盖监测、火灾监测及其他相关信息产品，支持粮农组织针对自然资源的各项计划。全球土地覆盖网的重点是标准、统一土地覆盖分类制及数据库的利用。

82. 根据该项计划所开展与家畜相关的活动为有关家畜部门分析、政策及环境的三大出版物提供了稿件，即题为“风雨飘摇中的畜牧业”的《2009年粮食及农业状况》；以及《变化环境中的畜牧业：驱动者、后果和反应》和《环境不断变化中的畜牧业－经历与区域前景》这两册出版物。对于论述发展低温室气体排放畜牧业可能选择的一个较大型出版物，一份有关乳业部门温室气体排放的技术报告将为其提供稿件。在质疑分析工作之外，支持开展了一些示范项目，以便取得有关畜牧业领域的公共产品的第一手信息，检验创新性改进选择，并应对气候变化减缓。

83. 关于生物能源，相关工作包括：为2008年“粮食安全高级别会议：气候变化和生物能源的全球挑战”准备的技术性文件；以及粮农组织一个人身份安全比较和评估系统/国际开发部的研究报告：《小型生物能源活动：亚洲、非洲和拉丁美洲案例研究关于对生计影响的简要说明及初步教训》。我们举行了一场关于“如何设计、实施及复制注重生计的可持续小型生物能源活动”的技术磋商会。此外，我们在2009年启动了由德国资助的“生物能源与粮食安全标准和指标”项目，并调动资源来支持在2010年开展有关综合粮食能源系统的工作。



84. 在气候方面，开发了用于国家层面农业气象作物监测和预报的“作物监测箱”。这套工具可根据各国的具体情况进行量身定制，且已在很多国家得以应用。非洲降雨预测是另外一种基于卫星和地面数据对降雨量进行估测的独立的新方法。作物监测箱和非洲降雨预测首先应用的领域之一是指数作物保险。指数作物保险已在马拉维完成测试，可方便地推广到其他作物上。以作物监测箱为基础，在摩洛哥就气候变化影响开展了十分详细的研究。

85. 在《联合国气候变化框架公约》谈判的背景下，粮农组织一贯倡导农业应为解决气候变化问题做出应有贡献，因此，在谈判达成的最终成果中应予以合理反映；包括，设立有助于农业（包括小农）适应气候变化影响，并为减少气候变化做出贡献的融资机制。在“减少排放量+”行动和发展农业之间寻求适当平衡的重要性也得以表达。为谈判提供的具体支持包括：政策简介、三个实质性出版物，组织或参与了6次会外活动，共同组织了农业和农村发展第一天以及森林第一、二、三天的活动。

86. 其他气候变化相关活动包括：为筹备2008年世界粮食安全及气候变化和生物能源的挑战高级别会议召开的多次专家会议，以及协助编写数份背景文件。开发了一个名为“社区适应气候变化规划”的网上学习工具，编写了《灾害风险管理分析指南》。粮农组织的首个气候变化适应项目“生计适应气候变化”二期已经完成。该项目（在孟加拉国）对于旱及土壤盐化易发农区的60多个特定位置的气候适应做法进行了识别、实地测试和记录，并另外筹措了400万美元，用于2010-2015年度开展的后续项目。此外，还发起了有关适应气候变化的其他项目。

87. 在减少排放量（减少毁林和森林退化所致排放量）联合国合作方案的背景下，在计量、报告和核查上取得了实质性进展。培训课程及专题技术研讨会加强了能力建设。为支持国家行动，粮农组织为全部9个减少排放量联合国合作方案试点国家提供了开发计量、报告和核查系统的相关技术支持、工具及数据。在全球森林资源评估方案内遥感数据的可获取性（即提供免费的、可直接使用的遥感数据）方面，取得了突破性进展。在评估森林多重效益方面也取得了进展。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	24	(4)	0	20	20	0	83%
信息交流和协调	27	(6)	0	21	21	0	78%
信息产品、系统、数据库	49	(7)	0	42	42	0	86%
国际约定、国际协定	19	0	0	19	19	0	100%
政策和法律建议	9	(1)	0	8	8	0	89%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	24	(4)	0	20	19	1	83%
<b>总计</b>	<b>152</b>	<b>(22)</b>	<b>0</b>	<b>130</b>	<b>129</b>	<b>1</b>	<b>86%</b>



## 计划 2L：技术、研究及推广

正常计划		(千美元)
	净拨款额	7,308
	实际收入	68
	经调整的工作计划	7,376
	<b>预算支出</b>	<b>7,309</b>
	支出变动(超支)/节支	67
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>7,404</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	11,257
	预算外供资的应急活动	1,226
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	1,095
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>13,578</b>
<b>支出总额</b>		<b>28,291</b>

### 计划实体

2LA01 – 加强国家农业研究和推广系统

2LP01 – 国际农业研究磋商组织科学理事会秘书处

2LS01 – 向成员国和实地计划提供技术支持服务

88. 向几个非洲国家提供了技术援助，改善其国家农业科研系统。通过提供中立、科学的信息，以及在国家和区域层面提供技术援助，加强了生物技术研究政策和生物安全规章制度制定和实施的能力。通过专家协商，对促进中亚国家农业创新的需求进行了评估。开展了农业推广和咨询服务良好做法全球审议，开发了农业推广政策及改革战略培训模型，两者都为完善国家推广和咨询服务打下了良好的基础。启动、继续或完成了几个国家的推广和研究虚拟交流网络项目。针对小生产者推出了一个经订正的成熟技术（农业技术）记录、分享互动平台。为全球农业研究论坛的治理，与国际农业研究磋商组织之间的伙伴关系，以及农业咨询服务全球论坛的建立提供了一贯的支持。

89. 对国际农业研究磋商组织科学理事会秘书处而言，2008-2009 年度是一个过渡期。在国际农业研究磋商组织变革的大进程中，科学理事会被重新定位为“独立科学与伙伴关系理事会”，其职责范围也相应地调整为重点关注：支撑国际农业研究磋商组织研究的战略性研究；该组织大型计划研究建议评价；该组织研究计划的科学运用及影响评估。2009 年 12 月，变革正式生效。2009 年 6 月，科学理事会在瓦赫宁根大学共同组织并资助了科学论坛，讨论的议题包括：调动全球的科学联系，特别是“韧性科学”；粮食的未来；推动农业科研和技术成果的必要变革；农

业生态系统的生态效率和生态经济等。科学理事会研究及审查的主要成果包括：国际水稻研究所、国际半干旱热带作物研究所以及国际生物多样性中心的外部计划管理审查报告。科学理事会出版了题为《国际农业研究磋商组织社会科学综述》的为期一年的评估、《生物技术、生物安全与国际农业研究磋商组织》以及《事后影响评估良好做法的定义和优化》。围绕“知识产权管理责任”，举办了由私营部门高级代表和国际农业研究磋商组织专家参与的研讨会。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	2	0	0	2	2	0	100%
信息交流和协调	2	0	0	2	2	0	100%
信息产品、系统、数据库	5	(1)	0	4	4	0	80%
其他	5	0	0	5	4	1	100%
政策和法律建议	2	0	0	2	1	1	100%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	3	0	0	3	3	0	100%
<b>总计</b>	<b>19</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>95%</b>

## 计划 2M：农村基础设施及农产品加工业

正常计划	(千美元)
净拨款额	17,977
实际收入	811
经调整的工作计划	18,788
<b>预算支出</b>	<b>17,636</b>
支出变动（超支）/节支	1,152
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>1,175</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	20,300
预算外供资的应急活动	35,040
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	4,942
<b>实地计划交付总额</b>	<b>60,282</b>
<b>支出总额</b>	<b>79,093</b>

### 计划实体

- 2MA04 – 培养有竞争力的农产品加工业
- 2MA05 – 改善小农的收入、就业和生计
- 2MP02 – 农村基础设施开发
- 2MS01 – 向成员国和实地计划提供技术支持服务

90. 重点关注具有竞争力的农业企业、强化价值链及生产者与市场的对接，加强了与联合国工发组织和国际农发基金之间的合作，共同主办了以下活动：2008 年 4 月在德里举办的全球农产品加工业论坛、2009 年 11 月在中国举办的亚洲区域农产品加工业论坛、2009 年 10 月在秘鲁利马举办的拉丁美洲区域农产品加工业论坛、2010 年 3 月在阿布贾举行的非洲农业企业与农产品加工业发展高级别会议。此外，两年间，加强了网站建设和知识共享相关安排，包括完善了农村金融研究中心和采后处理操作信息网络，建立了新的订单农业资源中心。

91. 针对旨在强化市场组织和联系的跨专业协会的建立及运行，在非洲和亚洲分别举办了研讨会，并开展了商品协会推动供应链发展的研究。就农业贷款风险管理，与世界银行、非洲区域农业信贷协会及南非土地银行共同组织专家会议。其他研究或出版物涉及：东欧和中亚国家寻找获得融资并减少风险新途径过程中的农业结构性融资；农业企业集群助推农产品加工业发展；促进农业企业和农产品加工业发展的有利环境的特点及排名。

92. 开发了针对生产者协会农业企业管理，以及促进农产品链条有效整合的新型培训工具。作为 2007 年 12 月在拉丁美洲举行的研讨会的后续活动，在亚洲（印度和马来西亚）和非洲（肯尼亚）分别举行了农业价值链融资区域大会。完成了非洲传统特色食品商业潜力研究，并举办了能力建设研讨会。在印度、孟加拉国、泰国和菲律宾，开展了有关当地民族传统糖果加工业提升战略需求评估研究，并编写了培训手册。

93. 2009 年底，在亚洲举办了农村发展和原产地相关食品质量区域讨论会；在哥斯达黎加，就同一主题，举办了能力建设区域研讨会。在亚洲和非洲分别举办了农民与市场对接和非政府组织作用的研讨会，在非洲举办了一个关于订单农业及其在加强与小农的联系和为小农提供支持性服务方面作用的研讨会。编写了新鲜果蔬业执行良好农业操作的投资和能力建设指南，以及提高农民合格产品市场准入指南。粮农组织与非洲开发银行合作建立了减少非洲采后损失计划框架。

94. 其他活动包括：田间粮食收获后管理指南；营销战略评估、融资机制和有机农业潜在附加值综合报告；增印需求量很大的多样化系列小册子（包括从园艺到皮革共 13 个主题）；农场管理推广及农场经营学校培训指南；非洲公共部门农业机械化计划评估；更新粮农组织农场结构手册；在非洲举办的农业机械化投资圆桌会议和以市场为导向的基础设施建设圆桌会议；仓库基础设施布局、设计、管理及维护指南；出版了一份有关在以市场为导向的农场基础设施建设中的公私伙伴关系的评估。

95. 支持的实地计划主要包括：“通过商业化实现粮食安全”项目以及在加勒比、非洲和太平洋开展的非加太商品计划。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	15	(6)	0	9	9	0	60%
信息交流和协调	2	(1)	0	1	1	0	50%
信息产品、系统、数据库	4	0	0	4	3	1	100%
其他	1	0	0	1	1	0	100%
政策和法律建议	9	(3)	0	6	6	0	67%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	6	0	0	6	6	0	100%
<b>总计</b>	<b>37</b>	<b>(10)</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>73%</b>

### 第 3 章：知识交换、政策及宣传

#### 计划 3A：利用资源和投资

正常计划		(千美元)
	净拨款额	33,588
	实际收入	32,306
	经调整的工作计划	65,894
	<b>预算支出</b>	<b>61,946</b>
	支出变动（超支）/节支	3,948
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>3,852</b>
<b>实地计划</b>		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	3,548
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	1,699
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>5,247</b>
<b>支出总额</b>		<b>71,045</b>

#### 计划实体

- 3AP02 – 为粮农组织的项目和计划供资
- 3AP03 – 筹备和制定有关粮食安全、农业及农村发展的国家和区域计划
- 3AS01 – 世界银行合作计划
- 3AS08 – 成员国资源调集
- 3AS12 – 联合国驻罗马各机构
- 3AS14 – 国际、区域及分区域供资机构和双边机构
- 3AS16 – 为粮农组织的活动提供支持

96. 《计划执行报告》主文件第 II-A 节详细说明了资金调集工作，其中最突出的是与“应对粮价飞涨计划”有关的工作。《计划执行报告》主文件第 I 节还详细描述了粮农组织参与欧盟粮食基金（欧洲联盟粮食基金）的情况。额外信息如下。

97. 在上一个两年期，粮农组织共调集了 16 亿美元用于开发活动和紧急行动，而 2007-2008 两年期共调集 11 亿美元：大部分资金（32%）来自欧盟委员会，其中一半资金用于紧急和恢复活动；27%来自欧盟各国，因此，欧洲的总捐款额达到近 60%。西班牙、意大利、德国、瑞典、比利时和荷兰着眼于长期利益，是粮农组织实地活动的主要支持国。与荷兰和挪威之间的两项现行战略伙伴关系协定已被纳入粮农组织多方捐助方协定，以吸引“柔性”专项自愿捐款。与土耳其政府达成了一项特殊伙伴关系计划，并于 2009 年投入运行，该计划将于头 5 年内提供 1000 万美元的资金。巴西和委内瑞拉还为在拉丁美洲、海地和非洲的布基纳法索和马里开展

的项目提供资金。中国为支持粮食安全签署了一项 3000 万美元的协定，已经是一个成熟的捐助国。2009 年 11 月，与利比亚签署了一项总额为 7100 万美元的双边合作协定，用于将粮农组织的技术援助引入国内。

98. 部分调集资金来自西班牙政府设立的千年发展目标绩效基金。其中包括：在选定试点国家开展的“一体行动”倡议；减少排放量（减少发展中国家毁林和森林退化所致排放量）联合国方案基金；以及扩大的一体行动窗口。2008 年 12 月，世界银行和包括粮农组织在内的联合国机构签署了两项协定，以推动各方参与紧急联合计划。采用权力下放合作模式的项目从 20 个（2006-2007 年为 1350 万美元）增长到 2008-2009 年的 28 个（1650 万美元）。这些项目还涉及新的供资伙伴，如西班牙和意大利的若干城市 and 区域（分别为加利西亚和卡斯蒂利亚莱昂；瓦莱达奥斯塔、帕尔马和伦巴第）。

99. 粮农组织内部的年轻专业人员在职培训继续得到捐助方的支持，有 105 位准专业人员和年轻专业人员得到全额资助。该领域的新合作伙伴包括意大利外交部、西班牙对外贸易学院、西班牙（巴斯克地区、加利西亚和穆尔西亚）及加拿大（魁北克）的区域实体。

100. 如《计划执行报告》的主文件（第 I 节和第 II-B 节）中所述，2008-2009 年继续积极制定《国家和区域粮食安全计划》。

101. 粮农组织与金融机构的合作为农业和农村发展带来了巨额公共和私营投资。投资中心司继续落实粮农组织与国际农业发展基金会（农发基金）、世界粮食计划署（粮食计划署）及其他国际、区域和分区域金融机构与双边机构所签订的合作协定。《计划执行报告》主文件第 II-C 节描述了对各区域投资的支持重点。下文对此做了综述。

102. 与 2007 年出现的历史新高相比，2008-2009 年期间对农发基金的支持稳定在一个相对较低的水平。但为协助增强农发基金在最不发达国家所开展计划和项目的设计和 implementation 力度，预计 2010 年的交付比例将出现大幅提升。投资中心司协助实施农发基金的质量保证计划（有关国家战略机遇研究和项目质量提高审查），开展了若干案头研究并与其他机构合著了一篇有关禽流感对亚洲所造成影响的论文。除开发和评估工作外，投资中心司还根据农发基金修改后的程序，协助开展项目监测和评价。合作所取得的总体成果是，农发基金在 2008-2009 年期间共批准了 22 个项目，项目总投资约为 5.04 亿美元，其中 4.19 亿美元来自农发基金。项目操作针对减贫、粮食安全、自然资源管理和社区发展等问题。与 2006-2007 年相比，世界粮食计划署的投资翻了一番。投资中心司所筹备的两个粮食计划署紧急恢复项目将为乌干达提供约 3.79 亿美元的资金，为赞比亚提供约 3700 万美元的资金。

103. 世界银行仍然是粮农组织最大的合作伙伴，占用投资中心司员工约 60%的工作时间。因此，各国在粮农组织/世界银行合作计划的援助下，筹备和实施了超过 30%的世界银行农业部门投资项目。世界银行在 2009 年增加了捐款，这使得粮农组织在整个 2008-2009 年期间完成了超过 1000 项实地任务，协助政府开展部门审查、确定项目、编写提案、监测和评价成果，并在任务结束后总结经验教育。通过上述工作，世界银行批准为 61 个项目供资，项目总投资超过 52.6 亿美元，其中世界银行承诺提供 37 亿美元。与上一个两年期相比，总投资和国内配套资金有明显的提高。最值得注意的是，撒哈拉以南非洲在粮农组织的支持下，投资额创下了历史新高。将在下列国家开展投资额超过 2 亿美元的大型项目：阿根廷、中国、印度、尼日利亚、土耳其、坦桑尼亚联合共和国和也门。总的来说，批准的项目着眼于提高农业生产力和服务、灌溉和用水管理、社区发展和社会保护、部门计划、土地管理、动物健康、灾后重建和禽流感预防。

104. 与区域和分区域供资机构开展的合作包括，投资中心司通过技术合作计划投资前支持所筹备的、分别针对布基纳法索、马里和塞内加尔的三个项目，西非开发银行批准了这三个项目，项目总投资为 8220 万美元，西非开发银行将提供约 4900 万美元的资金。2009 年，在西非开发银行的资助下，粮农组织协助摩洛哥制订了节水灌溉和绿洲发展提案，以及“绿色摩洛哥计划”提案。2008 年，西非开发银行开展了有关降低收获后损失的分析工作，此项工作是旨在提高非洲收获后管理的一系列联合活动的组成部分。还编写了一份框架文件，以协助西非开发银行制定一项新的农产品加工业战略。2008-2009 年期间的其他投资伙伴包括欧洲联盟，向投资中心司筹备的两个项目几乎提供了全额资金，总投资为 2820 万美元。领先的双边合作伙伴包括意大利发展合作处、西班牙国际合作署和美国国际发展署。2009 年，粮农组织与欧亚开发银行达成了一项新的谅解备忘录，并更新了与美洲开发银行的业务协议。继在伊斯兰发展银行启动了一项为期五年的吉达宣言计划后，又探索了与其开展合作的新领域，特别是各种旨在协助最不发达国家减缓粮价飞涨的恶劣影响并重振其农业部门的短期、中期和长期合作办法。

105. 作为各国申请全球环境基金（全环基金）资金的 10 个中介机构之一，粮农组织还协助各国从全环基金调集资金。全环基金认可的项目可获得来自政府、合作机构、双边捐助方和国际金融机构的共同供资。2008-2009 年期间，全环基金批准了投资中心司筹备的 6 个环保项目，总投资为 7970 万美元，全环基金拨款 3260 万美元。其中包括了一个期待已久的针对孟加拉湾大型海洋生态系统的区域环境管理计划。其他的项目主要针对脆弱的生态系统和可持续土地管理。在本两年期中，粮农组织还加强了与欧洲复兴与开发银行在农产品加工业发展和国家中小型企业能力建设方面的合作。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	2	0	0	2	1	1	100%
信息交流和协调	10	(1)	0	9	6	3	90%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	61	(14)	0	47	46	1	77%
<b>总计</b>	<b>73</b>	<b>(15)</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>53</b>	<b>5</b>	<b>79%</b>

### 计划 3B: 粮食和农业政策

正常计划	(千美元)
净拨款额	33,773
实际收入	1,839
经调整的工作计划	35,612
<b>预算支出</b>	<b>35,260</b>
支出变动(超支)/节支	352
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>11,887</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	29,645
预算外供资的应急活动	19,277
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	22,995
<b>实地计划交付总额</b>	<b>71,917</b>
<b>支出总额</b>	<b>119,064</b>

#### 计划实体

- 3BA01 – 粮食不安全和易受害信息及绘图系统
- 3BA04 – 全球粮食和农业问题的社会经济分析
- 3BA06 – 支持制定粮食和农业管制框架
- 3BP02 – 粮食及农业状况
- 3BP05 – 粮食安全政策分析及世界粮食首脑会议目标和“千年发展目标”的监测工作
- 3BP08 – 发展实地计划
- 3BP10 – 收集和分发法律信息
- 3BP11 – 农业在经济和社会发展中的作用：政策分析和经验教训
- 3BS01 – 向世界粮食安全委员会提供服务
- 3BS02 – 向各成员和实地计划提供技术支持服务
- 3BS06 – 农业政策援助

106. 总部各单位和权力下放办事处向各国提供一系列政策咨询服务，并特别就如何应对本两年期所出现的粮价飞涨和经济危机问题提供咨询。该计划依照“应对粮



价飞涨计划”的框架，制订了应急反应指导，还协助监督各国为应对危机所作的各种政策决定。

107. 其他重要的活动包括，为在布基纳法索和马里启动“监测非洲的粮食和农业政策”项目而开展的筹备工作。在粮农组织－荷兰合作伙伴计划框架下开展了一项重要的经验学习活动，以确定提供政策援助的良好做法和有影响力的政策进程。粮农组织在中非（8个国家）开展了一项针对农业部门政策制定和农业投资的能力开发计划。计划3B还协助本组织在国家一级逐步制定《国家中期重点框架》，同时了解受援国的各项要求（考虑到国内能力）、捐助国在地域和专题计划重点方面的利益，以及粮农组织的参与是否合适。此项工作的最终成果是更新了各项正在进行中的项目。

108. 为高级别政策制定者设计了一个学习计划（基于面向粮农组织驻国家代表和次区域办事处员工的2007年试点计划）。一个基于网页的政策制定资源材料库－政策制定在线资源材料库（EASYPol）持续得到充实，包括纳入新版粮农组织价值链分析软件、贸易和畜牧业政策材料，以及上述政策学习计划的材料。

109. 总的来说，政策建议涵盖以下主题：区域和分区域整合、农业部门战略、农产品贸易、农业多边和双边贸易谈判、农村地区公共开支、监测和评价，以及地方一级的农村发展。还提供支持以便筹备在各区域开展诊断性研究。还向非洲发展新伙伴关系秘书处和非洲联盟委员会提供广泛的技术支持和支助，以便实施非洲农业综合发展计划，并向非洲区域经济一体化组织提供了技术支持和支助。粮农组织寻求加强非洲发展新伙伴关系秘书处的体制能力，协助各国和区域经济共同体筹备非洲农业综合发展计划圆桌会议，以签署非洲农业综合发展计划契约，以及协助开展签署契约后的活动（包括制定投资计划和整合粮食和农业政策）。

110. 出版发行了粮农组织主要旗舰出版物：包含生物燃料（2008年）和畜牧业（2009年）专题介绍的年度报告《粮食及农业状况》和介绍高粮价（2008年）和经济危机（2009年）的《世界粮食不安全状况》。全球粮食及经济危机对贫困和饥饿人口影响的分析也应用在一系列研讨会、出版物及高级别活动中，如2008年6月召开的高级别会议，以及2009年10月召开的“2050年如何养活世界”的高级别专家论坛。

111. 2009年，全体成员都在着手旨在加强全球结构和粮食安全体系治理的粮安委改革，2009年11月召开的世界粮食安全峰会上，粮安委改革的成果获得了粮农组织大会的批准，以及国家元首和政府首脑的认可。改革后的粮安委将更为开放，为更多尽职的利益相关方搭建合作平台，支持各国采取各种抗击饥饿、确保全人类粮食安全和营养的进程。

112. 开展了循证粮食安全信息、分析和政策建议工作，其中包括：乍得、肯尼亚、约旦河西岸和加沙地带、苏丹、索马里和亚洲地区（亚洲粮食不安全和易受害信息及绘图系统）的脆弱性分析，孟加拉国的社会安全网，肯尼亚的政策情报，加勒比的价值链和营养分析，埃及的应对粮价飞涨的农业和食品业全面审查，以及众多有关价格和市场的国别和区域性研究。

113. 2008 年，欧盟委员会 - 粮农组织“粮食安全信息行动”计划的前期工作已经完成。该计划覆盖 17 个国家，旨在加强各国利用粮食安全信息，制定更有效的反饥饿政策和计划的能力。2009 年，该计划（名称为“为决策提供的粮食安全信息”）进入了旨在提高粮食安全信息及分析的数量和质量，并促进其在决策过程中的应用的新阶段。该计划是欧盟“粮食安全专题计划”下实施的 6 个区域性计划的全球中枢。2008-2009 年度取得的成绩包括：粮食安全及相关分析工具的统一标准，如全球信息和预警系统工作站以及全球多层管理单元的次国家层；在巴勒斯坦开展的支持“粮食安全阶段综合分类”开发的恢复力工具；测量膳食多样性的营养工具。该计划产生的主要出版物得到传播运动和讨论会的支持。

114. 农村收入创造活动项目增进了人们对发展中地区农户的了解。作为复杂生计战略的一部分，农户参与了一系列经济活动。农村收入创造活动项目包含：(a)收入来源创新数据库，包含覆盖非洲、亚洲、东欧和拉丁美洲 17 个国家的 29 项调查；(b)调查关键政策研究问题的研究文件。生成的数据得到了公共和私营机构研究人员的广泛使用，并为粮农组织旗舰报告以及其他组织的类似报告（《2008 年世界发展报告》和农发基金的《2010 年农村贫困状况报告》）提供了素材。

115. 在法律领域，通过种类繁多的项目向各国提供援助，项目内容涵盖：植物和动物健康、食品安全、林业、土地改革、土地、渔业和养殖业、粮食安全、性别，水资源和贸易。并酌情设计了法律援助条款，以确保以系统和连贯一致的方式实施各项国际法律文书，包括《农药销售和使用国际行为守则》、《国际植物保护公约》、《食品标准法典》、《卡塔赫纳生物安全议定书》、《有关食物权实施的自愿准则》、《粮农组织履约协定》、《联合国海洋法公约》，以及《粮农组织负责任渔业行为规范》。重要的法律援助项目包括：在三个葡语非洲国家和东帝汶确定妇女在获取土地和水资源时所面临的常见法律（如法律多元化）和社会障碍；协助马尔代夫起草有关植物和农药管理、农业用地及农业机构的农业法规；在中美洲七个国家、多米尼加共和国和古巴加强预防和控制疯牛病的国家体系，并推广良好的动物喂养做法；成功完成一个由全环基金资助的、旨在减少热带虾拖网的环境影响的全球项目；为老挝人民民主共和国制定了渔业和水产养殖业法规；并在东欧开展了一些针对林业法规的技术合作计划项目。

116. 该计划继续涵盖收集、生成和分发农业、自然资源管理和农村发展在法律方面的信息和经验教训，即维护粮农组织法律数据库（FAOLEX）（以及与渔业和水资源法律相关的法律数据库）。这是世界上最大的国家法律和条约在线数据库之一，主要包含农业、粮食和自然资源管理方面的国家法律和条约。粮农组织法律数据库还极大地推动了联合环境法数据库环境门户网站（www.ecolex.org），后者是粮农组织、自然保护联盟和环境署于 2001 年签署的合作伙伴协定的成果，旨在将各自数据整合至一个网站。联合环境法数据库的联合信息资源向人们提供全球最完备的环境法规。基于网页的“粮农组织在线法律文件”提供一系列与当前人们所关心的法律问题有关的文章和报告，主要涉及下列领域：粮食政策、农业、农村发展、生物多样性、生物能源和自然资源管理。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	6	(1)	0	5	5	0	83%
信息交流和协调	13	(1)	1	13	12	1	100%
信息产品、系统、数据库	22	0	0	22	21	1	100%
政策和法律建议	7	0	0	7	7	0	100%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	12	0	0	12	12	0	100%
<b>总计</b>	<b>60</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>59</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>98%</b>

### 计划 3C: 贸易和市场

正常计划	(千美元)
净拨款额	13,073
实际收入	602
经调整的工作计划	13,675
<b>预算支出</b>	<b>13,109</b>
支出变动（超支）/节支	566
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>6,500</b>
实地计划	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	4,576
预算外供资的应急活动	90
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	231
<b>实地计划交付总额</b>	<b>4,897</b>
<b>支出总额</b>	<b>24,506</b>

---

#### 计划实体

3CA02 – 支持多边贸易谈判及其实施

3CP06 – 关于农产品及其对粮食安全影响的全球社会经济分析和市场评估

3CP07 – 农业市场全球化和贸易问题分析

3CP08 – 对 CCP 的支持

3CS01 – 对成员和实地计划的技术支持服务

---

117. 有关短期市场分析，在国际食品价格受到重点关注的背景下，粮农组织食品价格指数继续被引用为基准数据。这一指数每月更新，可通过查询世界粮食情况门户网站获取，同时该网站也是全球粮食市场最新数据的主要来源。《粮食展望》报告作为粮农组织的固定出版物，为全球粮食和饲料市场提供短期预测，和以前一样继续受到媒体的广泛报道，为粮农组织在及时提供农业商品市场信息和分析方面起着领导作用奠定了基础。

118. 有关中期商品预测，粮农组织与经济合作与发展组织（经合组织）一起联合开发了一个预测世界主要农产品的价格、生产、使用、储备和贸易的模拟系统。该系统结合了经合组织的 Aglink 模型和粮农组织的商品模拟模型，到目前为止已涵盖了约 55 个国家和地区以及 18 种商品。按此体系做出的预测运用于经合组织 – 粮农组织的年度出版物《农业展望》，该书对世界主要农产品市场十年内的前景进行了评估。

119. 2009 年适逢“国际天然纤维年”，其宣言反映了此类商品对很多国家的重要性，尤其是处于最弱势的国家。国际天然纤维年的目标是要特别改善参与天然纤维生产和加工的贫困人群的生活，开发天然纤维新的市场和用途，提高相关产业的效率和可持续能力。粮农组织与各国政府、区域和国家组织、非政府组织、私营部门和联合国系统相关组织合作，帮助实现这一目标。粮农组织开展的活动中最核心的是用 8 种语言运作的国际天然纤维年网站（[www.naturalfibres2009.org](http://www.naturalfibres2009.org)）。国际天然纤维年的视频用 7 种语言制作，商品共同基金和新西兰贸易发展局向其提供了资金援助。同时，粮农组织还在其总部主办了一场时装展示会，展出的服装由意大利设计师采用 100%天然纤维材质创意制作，如有机棉、山羊绒、羊驼呢和丝绸等。在国际天然纤维年的名义下还在罗马以外的其他地方开展了许多活动（在 50 个国家举办了会议、研讨会、展览、展销会和庆祝活动）。

120. 粮农组织与联合国贸易和发展会议（贸发会议）、国际贸易中心、世界银行和商品共同基金合作，联合实施由欧盟资助的所有非洲、加勒比和太平洋国家农产

品计划，这一计划为期四年，旨在加强非洲、加勒比和太平洋地区利益相关各方的能力以发展和实施可持续商品战略。其相关活动包括：(i)为赞比亚和圭亚那的木薯产业、喀麦隆的咖啡产业、萨摩亚的水果和蔬菜产业制定有效的商品战略和实施计划；(ii)在非洲、加勒比和太平洋每个地区选取一些国家，通过开展合作社农业企业技术和管理能力建设，改善其对市场、生产要素和服务等的获取和使用；(iii)引入市场手段以降低生产者在收入方面的脆弱性。

121. 全球信息和预警系统继续监督和报告世界粮食情况，包括全球粮食状况及低收入缺粮国和单个国家的情况。此外该系统还对即将发生的危机进行早期预警，并与粮食计划署联合开展对缺粮国的评估。2009年，开发了电子国家粮食安全情况简介，包括当前农业季节的信息和主要粮食作物和牲畜收获前景等。全球信息和预警系统网页的访问量原已较高，在引入国家粮食安全情况简介后呈现出平稳增长的趋势。此外还为粮农组织/粮食计划署在国家层级的工作发布了修订后的《作物和粮食安全评估联合准则》。全球信息和预警系统支持更为广泛的粮农组织应对粮价飞涨计划，开发了“国家基本粮食价格 - 数据和分析”网络，目前已覆盖了73个国家。同时还开展了相关工作/研究，评估粮食价格高涨对巴基斯坦、孟加拉国、秘鲁和尼泊尔等国弱势人群粮食安全的影响，并对脆弱性分析方法进行调整，以开展粮食安全监督和评估经济冲击对家庭造成的影响。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	4	0	0	4	4	0	100%
信息交流和协调	5	0	0	5	4	1	100%
信息产品、系统、数据库	36	(1)	0	35	35	0	97%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	12	(2)	0	10	10	0	83%
<b>总计</b>	<b>57</b>	<b>(3)</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>95%</b>

### 计划 3D：农业信息和统计

正常计划		(千美元)
	净拨款额	13,570
	实际收入	569
	经调整的工作计划	14,139
	<b>预算支出</b>	<b>14,870</b>
	支出变动（超支）/节支	(731)
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>3,125</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	5,917
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	1,448
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>7,365</b>
<b>支出总额</b>		<b>25,360</b>

#### 计划实体

- 3DA01 – 粮食和农业统计能力建设多机构计划
- 3DP02 – 全球粮食和农业统计
- 3DP03 – 调查和全国统计信息系统
- 3DP04 – 粮农组织统计数据库/国别统计数据库以及粮农组织统计协调
- 3DS01 – 向成员和实地计划提供的技术支持服务

122. 在有关粮农组织核心统计工作方面，本计划取得的主要成就如下：

- 在改进农业统计的全球战略背景下，与主要发展伙伴合作，并在联合国统计委员会支持下，率先采取有关国际举措，包括：新的国际标准和分类（国际标准行业分类，产品总分类，商品名称及编码协调制度，土地覆盖和使用）；方法准则；组织召开会议和联合收集数据；
- 为粮农组织统计系统实施更有效的协调机制，成立了两个常设委员会（一个处理战略决定；另一个负责技术决定和执行），并为粮农组织内部现有的数据集和数据库绘图；
- 在 17 个撒哈拉以南非洲国家开发和展出国家粮食和农业统计信息系统，由比尔与梅林达·盖茨基金会资助的一个区域间项目提供支持；其他援助还包括通过方法学研究、专家咨询、研讨会和能力建设等方式促进各国参与 2010 年世界农业普查；

- 维护并继续改进粮农组织统计数据库，该数据库是管理和发布统计数据的全组织数据库；包括加强硬件和软件两个平台。更新、验证并发布核心数据集，涉及的数据包括：资源、生产、价格、农业贸易及其从原产地到目的地的流动；作物和畜牧产品的供给和使用账目、农业贸易、产出、投入品价格和生产力指数及食品平衡表；对统计司网站进行了全面修订，粮农组织统计数据库易用性得到改进；
- 编辑粮食安全指标以便对世界粮食首脑会议目标和“千年发展目标”的实施进行监督；给予粮农组织主要旗舰出版物相关投入；维护粮食安全、农业投资、农业援助、政府农业支出、宏观经济指标和农业普查等专业数据库，对农业和农村发展的其他方面进行监督；另外还完成了按性别和其他参数进行数据分列的工作。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	11	0	0	11	10	1	100%
信息交流和协调	8	(2)	0	6	6	0	75%
信息产品、系统、数据库	31	(1)	0	30	27	3	97%
其他	5	0	0	5	5	0	100%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	3	0	0	3	3	0	100%
<b>总计</b>	<b>58</b>	<b>(3)</b>	<b>0</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>4</b>	<b>95%</b>

### 计划 3E：反饥饿和贫困的联盟和宣传倡议

正常计划	(千美元)
净拨款额	14,079
实际收入	420
经调整的工作计划	14,499
<b>预算支出</b>	<b>13,520</b>
支出变动（超支）/节支	979
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>4,627</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	192
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	175
<b>实地计划交付总额</b>	<b>367</b>
<b>支出总额</b>	<b>18,514</b>



---

#### 计划实体

3EA01 – 在国家粮食安全的背景下实施食物权准则

3EP01 – 国家联络处

3EP02 – 与民间社会和私营部门建立有效伙伴关系的全组织框架

3EP03 – 协调粮农组织各项涉及来自学术和研究机构的退休专家、发展中国家间技术合作/转型国家间技术合作专家、年轻专业人员和客座专家的伙伴关系计划

3EP04 – 与欧洲联盟合作

3ES02 – 世界粮食日、电视粮食集资和相关活动

3ES03 – 战胜饥饿国际联盟

---

123. 通过提供方法和工具、政策建议、信息和发展能力等帮助各国政府实施食物权指南。其中一项主要成就是 2008 年在总部举办了食物权论坛，聚集了来自政府、学术界、联合国机构和民间社会的 400 多位代表，交流各国实施该指南的经验和教训。2009 年，食物权方法工具箱作为一套综合工具启动运行，支持各国将食物权事务纳入立法、监督和评估、教育和预算等活动。粮农组织食物权网站获得了相当高的访问次数。

124. 计划 3E 继续率先在粮农组织中统一应用与重要的伙伴团体相关的战略，包括与民间社会组织/非政府组织和私营部门相关的战略。目前正在进行的工作旨在促进民间社会组织/非政府组织和私营部门的代表参与粮农组织的活动，以满足数百个国际民间社会组织/非政府组织和私营部门实体的要求，并确保进行必要的结算。来自世界不同区域和对象群体的民间社会组织/非政府组织代表参加了于 2009 年 5 月 26-29 日在贝拉焦洛克菲勒基金中心举行的一次会议，期间与会人员展开了热烈讨论，制定了粮安委改革的联合计划，并准备在世界粮食安全首脑会议期间举行民间社会论坛。粮农组织加强了与重要民间社会伙伴之间的伙伴关系，这些伙伴成为粮安委改革进程（2008 年启动）的联络小组成员，并随后于 2009 年参加该小组的 8 次会议。粮农组织参与了联合国系统民间社会年度会议，同时与联合国非政府联络处和联合国全球契约展开合作。

125. 2008 年和 2009 年分别有 114 和 127 个国家报道了世界粮食日的活动。在很多情况下，广播、出版和互联网媒体都会参与宣传有关世界粮食日的信息。粮农组织亲善大使参与了世界粮食日和电视粮食集资的多项提高认识和筹款活动。“为粮食赛跑”和“全球烛光守夜”等新倡议也得以实施，以更广泛地接触民间社会。此外，粮农组织通过与数家代表着全球数百万支持者的足球协会签订合作协议，拓展了电视粮食集资的外联活动。

126. 战胜饥饿国际联盟秘书处协助建立了 30 个国家联盟，并制定了不同区域的行动计划。秘书处也通过详细的调查评估了现有国家联盟的活动及其期望和优先需求。除了调查报告之外，战胜饥饿国际联盟试图进一步改善国家联盟之间的交流，旨在实现一个互动的网络环境以推广宣传主题（如建立伙伴关系和问责制），促进知识分享，鼓励结对和协调行动。2009 年 2 月，战胜饥饿国际联盟与援助行动国际和国际粮食安全网络签署了伙伴关系协议，以拓展国家联盟的关系网络。此外，该联盟还接受了来自农发基金的财政支持，以增强西非国家联盟（贝宁、布基纳法索和马里）的能力，未来将增加对其他国家联盟的援助。

127. 2008-2009 年期间，粮农组织继续实施关于在发展中国家和转型国家利用技术合作专家的协议，帮助 133 个签署国相互交换专家。关于学术交流的协议得到了 69 个国家批准，粮农组织根据此协议召集了来自国家学术和研究机构的科学家。联络处的活动包括：驻日本联络处组织特派团前往日本供资项目所涉及的各地进行考察（柬埔寨、越南、埃塞俄比亚、厄立特里亚、也门、布基纳法索、西岸和加沙地带、缅甸）；粮农组织与北美的大学和民间社会组织建立了新的伙伴关系，以在粮食安全、农业和气候变化、畜牧业发展以及其他粮农组织的职责领域内开展工作。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	2	0	0	2	2	0	100%
信息交流和协调	4	0	0	4	4	0	100%
信息产品、系统、数据库	5	0	0	5	3	2	100%
其他	3	(1)	0	2	2	0	67%
政策和法律建议	3	0	0	3	3	0	100%
向工作人员、部门和成员提供 服务	12	(1)	0	11	11	0	92%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	4	0	0	4	3	1	100%
<b>总计</b>	<b>33</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>94%</b>

### 计划 3F: 农村社会的性别和平等

正常计划		(千美元)
	净拨款额	10,384
	实际收入	439
	经调整的工作计划	10,823
	<b>预算支出</b>	<b>11,438</b>
	支出变动(超支)/节支	(615)
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>4,028</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	2,835
	预算外供资的应急活动	6,179
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	619
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>9,633</b>
<b>支出总额</b>		<b>25,099</b>

#### 计划实体

- 3FA02 – 减缓疾病对农村社会的影响
- 3FP01 – 改善农村发展中的性别平等、社会公平、教育和交流问题
- 3FS01 – 向成员和实地计划提供技术支持服务

128. 本计划继续支持粮农组织内的性别主流化，并以 2007 年粮农组织大会通过的第三个性别和发展行动计划（2008-2013）为基础。与之前的行动计划不同，本计划明确了实质性产出和指标。此后建立了经过改进的性别协调网，在制定粮农组织新战略目标的适用内容时发挥了重要作用，《2010-2011 年工作计划和预算》反映了该战略目标。

129. 提供政策支持，帮助将性别问题和艾滋病病毒及艾滋病相关事项纳入非洲、亚洲和拉丁美洲的农业农村发展政策和计划中。针对国家中期重点框架制定了对性别问题敏感的准则，帮助各国改进对国家体系内的农业数据进行收集、分析和重新列表等。粮农组织在第 8 届联合国土著问题常设论坛期间还参与了深入对话。此外还召开了与 2009 年世界粮食安全首脑会议相关的民间社会会议，其中一个会议处理农村妇女事务，另一个会议处理土著居民事务，二者都为首脑会议提供了建议。

130. 粮农组织通过培训、提供便利及开发工具和方法等帮助各国政府和其他利益相关各方发展能力，对性别问题进行分析并将其纳入到农业和农村发展政策和计划中。很多国家试行了一项新的针对中高层农业管理者的工具，用于规划和实施农业领域应对艾滋病的举措。在性别主流化方面，根据区域和各国情况及新出现的问题，如灾害风险管理和适应气候变化等，对社会经济和性别分析工具进行了调整。

131. 在知识生成、管理和宣传方面，开展了针对农业、性别平等和粮食安全之间关系的分析性研究。并给予多个层面特别关注，例如：气候变化、生物能源、贸易、灾害风险管理、疾病和健康、移徙、农业生物多样性、农村就业和性别暴力等。同时还发表了研究相关联系的出版物，如粮食安全与畜牧业，作物与人类疾病，性别与气候变化，以及性别与土地权间的关系等。此外还与其他总部设在罗马的机构合作，尤其针对国际妇女节举办了一些宣传活动。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	5	0	0	5	5	0	100%
信息交流和协调	1	0	0	1	1	0	100%
信息产品、系统、数据库	3	0	0	3	3	0	100%
其他	1	0	0	1	1	0	100%
政策和法律建议	1	0	0	1	1	0	100%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	7	0	0	7	7	0	100%
<b>总计</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

### 计划 3G: 农村生计

正常计划	(千美元)
净拨款额	3,568
实际收入	319
经调整的工作计划	3,887
<b>预算支出</b>	<b>3,965</b>
支出变动（超支）/节支	(78)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>513</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	6,590
预算外供资的应急活动	7,379
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	563
<b>实地计划交付总额</b>	<b>14,532</b>
<b>支出总额</b>	<b>19,010</b>

#### 计划实体

3GA02 - 可持续农村生计的参与式进程

3GS02 - 向成员和实地计划提供技术支持服务

132. 在 2004 年签署的谅解备忘录基础上，积极寻求与国际劳工组织（劳工组织）建立农业农村就业的伙伴关系。粮农组织—劳工组织联合网站“粮食、农业和体面工作”目前不仅提供信息，还增强了就选定的农村就业问题联合开展工作的能见度。此外，在联合国消除贫穷第二个十年和全民充分就业和体面工作的联合国全系统行动计划框架下，粮农组织在实施行政首长协调会应对危机共同措施九项中的两项时起着协调机构的作用，在全球就业契约中宣称的“扩大就业、生产、投资和总需求，促进全民体面工作”，以及社会保护底线倡议方面尤为如此。

133. 本计划的其他主要成果还包括进一步分析了农村就业和生计问题及其发展趋势，编写了创新的政策措施和良好做法。粮农组织—劳工组织—农发基金联合举办的农业和农村就业性别角度的“差距、趋势和当前研究：脱离贫困的不同途径”研讨会（2009 年 3 月）就性别和农村就业事宜提出了新的政策建议，相关出版物和许多政策简介将以之为基础。此外还制定了农村就业战略草案，使粮农组织能够为各国提供与联合国其他系统互补和一致的支持。粮农组织还与国际劳工组织一起，在就农业中的童工问题开展合作的国际伙伴关系中发挥着领导作用。

134. 青年农民田间学校和生活学校通过培养技能帮助改善农村青年就业。2008-2009 年，17 个国家加强了其青年农民田间学校和生活学校。“创办青年农民田间学校和生活学校”的入门指南手册广为发放，相关的监督和评价工具包也开发出来。

135. 由瑞士和法国支持的项目“山区可持续农业和农村发展”评估了喀尔巴阡山脉和巴尔干半岛国家以及埃塞俄比亚的山区政策、机构和进程，并提出了建议。由山区居民和地区提供的正外部性薪酬被确立为核心事务之一。具体事例已写入文件进行分析，并发展了相应的试点项目建议书。

136. 学习“建设农业农村发展机构的良好做法”研讨会在总部举行（2009 年 9 月），以确定加强有效农村机构的最佳政策和行动。以此研讨会为基础，一本关于“如何加强粮食安全和赋予小生产者权力：学习建设农业农村发展机构的良好做法”的刊物将于 2010 年出版，其中收入了 35 个甄选出的良好做法。很多针对生产者组织开展体制建设的出版物和学习资源可通过粮农组织能力建设门户网获取。参与网站（<http://www.fao.org/participation/>）也发布了有关工具和方法，以支持参与项目和政策的设计、实施和评估。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	1	0	0	1	1	0	100%
信息交流和协调	0	0	1	1	1	0	0%
信息产品、系统、数据库	1	0	0	1	1	0	100%
政策和法律建议	1	0	0	1	1	0	100%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	1	0	0	1	1	0	100%
<b>总计</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>125%</b>

### 计划 3H: 知识交流和能力建设

正常计划	(千美元)
净拨款额	27,937
实际收入	453
经调整的工作计划	28,390
<b>预算支出</b>	<b>28,327</b>
支出变动(超支)/节支	63
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>5,560</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	958
预算外供资的应急活动	292
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	644
<b>实地计划交付总额</b>	<b>1,894</b>
<b>支出总额</b>	<b>35,781</b>

#### 计划实体

- 3HP01 – 知识管理和信息传播(世界农业信息中心,“询问粮农组织”)
- 3HP02 – 知识管理和信息传播的标准、规范和程序(世界农业信息中心和粮农组织知识论坛,包括“询问粮农组织”)
- 3HP03 – 能力建设、远程学习以及促进获取世界农业信息中心和粮农组织知识论坛的信息,包括“询问粮农组织”
- 3HP04 – 图书馆和虚拟图书馆服务,全球农业联机研究检索系统和其他信息收集
- 3HP05 – 粮食和农业方面的全球信息和预警系统
- 3HP06 – 在线获取书籍和期刊,农业书籍和期刊数字化国际计划
- 3HP07 – 内部和外部知识网络
- 3HS02 – 能力建设,包括政策和体制建设方面的进修金、实习和高级别培训

137. 该计划在 2008-2009 年度率先实施两个重点跨学科主题:知识管理和能力建设。第一个主题的工作建立在公认的全组织知识战略基础之上,为本组织知识分享



提供了一个前景和前进的道路。该计划的几个构成实体通过信息和知识交流网络、信息交流标准，以及提供给粮农组织信息使用者和成员的工具和服务，支持知识战略。粮农组织世界农业信息中心平台在“询问粮农组织”栏目之下扩大互动服务，发扬粮农组织自身的技术专家和最佳实践方式的知识。平均每个月粮农组织网站的访问量为 350 万次。粮农组织国别概况门户网站 (<http://www.fao.org/countryprofiles/>) 得到了改进，这得益于通过地球趋势概况提供的覆盖范围更广的数据。国际农业科学和技术信息系统 (<http://www.fao.org/agris>) 继续保持在粮农组织利用率最高的网页之列，数据库新增记录约 14 万条。另外一个门户网站 (<http://www.1billionhungry.org/>) 为 2009 年世界粮食安全首脑会议展开了一项世界范围的宣传活动：为 10 亿饥饿人民请愿。

138. 信息交流标准在实现信息分享过程中涉及与研发机构之间的战略伙伴关系。农业信息与知识管理标准网站 <http://www.fao.org/aims> 重新进行了设计，优化了农业本体服务注册的易用性，为不同的农业信息管理标准社区创造空间。第一个渔业本体网络已经建立。此外，地缘政治本体论整合了有关国家名称的最新信息，使用所有粮农组织语言以及国际编码系统，现已建立，被粮农组织及其他组织各系统所使用。多语种农业术语汇编使用者规模日益壮大，2009 年增添了韩文和俄文版。Fedora Commons 系统作为粮农组织开放档案计划中的新的开放源数字对象存储系统，产生了一个统一的元数据数据库，一个新的目录生成系统，一个优化的粮农组织工作流程，以及一个新的全组织文件存储交互式搜索系统 (<http://www.fao.org/documents>)，现在包含粮农组织谷歌图书的链接。这一新的服务使粮农组织的出版物完全可见，仅通过谷歌图书系统，同时也是对谷歌将粮农组织成千上万的出版物进行数字化所作的重要工作的认可。戴维·卢宾纪念图书馆通过合作项目实现了国际造林中心汇编以及博伊德奥尔勋爵历史性著作向读者开放，并为粮农组织的用户和成员提供全方位图书馆服务。与此同时，对各国信息和知识管理项目做出了巨大的贡献，例如，在印度国家农业改良计划中，支持开放式农业科技档案的开发。

139. 一个里程碑式的活动是 2009 年 1 月举行的“分享交易会” (<http://www.sharefair.net/home/>)，这一活动由总部设在罗马的五家组织（粮农组织、农发基金、粮食计划署、国际农业研究磋商组织及国际生物多样性组织）共同开展，展示了知识分享的工具，例如博客和维基百科。该分享会带来了粮农组织知识咖啡厅的设立，在其中，职员可以创立文档、分享技术、就内部知识分享撰写博客，了解知识分享方法和工具。

140. 全组织能力开发战略在与成员国、国际发展机构中的关键伙伴以及粮农组织内部广泛协商之后，最终制定。该战略建立的基础是 2005 年《援助实效问题巴黎



宣言》及经合组织/发展援助委员会文件《能力开发的挑战：向良好操作方式方向努力》中所确立的原则。该战略采用综合方式，在个体、组织和机构（政策）层面解决能力建设问题。专门设立了一个门户网站提供展示良好操作方式的案例研究（[www.fao.org/capacitybuilding](http://www.fao.org/capacitybuilding)）。

141. 对提高技术能力和学习的支持特别通过一系列电子学些计划开展，为粮农组织和发展中国家专业人员提供了在职培训，在全世界范围内惠及 16 万人。信息管理资源包（<http://www.imarkgroup.org/>）课程提供六个模块，其中四个模块目前提供三种语言版本，最新的模块名为面向发展的第二代网络和社会媒体。联合国和其他国际机构与国家和区域伙伴以及许多学术和培训机构合作，这些学术和培训机构包括：加泰罗尼亚开放大学、联合国训练研究所（训研所）、非洲虚拟大学、德国国际继续教育与发展协会以及技术研究及交流集团。同时还向职员提供电子学习设施，“发展培训网络（Train4Dev）”使学员可以利用其他机构的材料。

142. 粮农组织弥合农村数字鸿沟计划得到进一步支持。首先，利用全球农业联机研究检索系统计划继续免费或低资费向世界上最贫困的一些国家提供科技文献（截至 2009 年底注册机构逾 2000 家，2009 年一年仅通过 Elsevier 平台下载的文章就达 275,000 篇之多）。第二，粮农组织，作为电子农业（e-agriculture）行动方针后续行动的牵头单位（在信息社会世界首脑会议背景之下），利用网络平台（<http://www.e-agriculture.org/>），引领动态全球实践社区，个人成员逾 6,000 人，来自 150 多个国家。第三，会同全球农业研究论坛、国际农业信息专家协会、国际农业研究磋商组织以及其他伙伴推出了一个新的全球伙伴关系：农业研究促发展信息协调性（CIARD）（<http://www.ciard.net/>），使公共领域的信息真正做到可获取。2009 年，在合作伙伴资助之下联合举行了五次地区磋商会，目标是改进该计划的宣言和价值标准。在农业发展研究信息协调性计划之下，粮农组织支持孟加拉国、中国、哥伦比亚、加纳、印度、肯尼亚、老挝、秘鲁、泰国和赞比亚的档案公开项目和网络。与全球农业研究论坛秘书处的紧密合作诞生了农业发展研究信息协调性计划信息节点和网关路线图（CIARDRING）（<http://ring.ciard.net>），这是一个全球农业信息服务注册处。最后，农业信息系统通过亚美尼亚、不丹、智利、哥斯达黎加、约旦、阿曼和巴拿马的实地项目得到支持，这些项目当中有很多都是建立在推广和研究虚拟交流网络（VERCON）加强研究—推广联系的概念模型基础上（<http://km.fao.org/vercon>）。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	22	0	0	22	22	0	100%
信息交流和协调	37	(8)	0	29	27	2	78%
信息产品、系统、数据库	24	(3)	0	21	20	1	88%
向工作人员、部门和成员提供服务	2	0	0	2	2	0	100%
向成员提供的技术咨询和实地计划支持	5	0	0	5	5	0	100%
<b>总计</b>	<b>90</b>	<b>(11)</b>	<b>0</b>	<b>79</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>88%</b>

### 计划 3I: 信息技术系统

正常计划	(千美元)
净拨款额	40,339
实际收入	105
经调整的工作计划	40,444
<b>预算支出</b>	<b>42,233</b>
支出变动(超支)/节支	(1,789)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>0</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>42,233</b>

#### 计划实体

- 3IP02 – 信息技术概念和发展
- 3IP05 – 信息和交流技术基础设施服务支持
- 3IP06 – 信息技术服务使用的支持
- 3IP07 – 知识管理系统支持
- 3IP08 – 管理信息系统支持

143. 目前正根据《近期行动计划》展开工作，以对首席信息官员司的结构进行新调整，大大改变了原有的职责和范围，随后信息技术司也于 2010 年 1 月 1 日进行了结构调整。

144. 2008-2009 年两年期内，信息技术治理领域得到了改善，包括清理硬件、软件的程序和过程，以及安置和采购信息技术部件。与其他联合国组织一样，该领域也引入了 COBIT 治理方法，由甄选过程开始。在信息安全领域，已根据审计建议做了改进，并制定了一个针对安全问题的共同应用框架。信息技术司继续努力确保协同增效和节约成本，包括扩展位于曼谷的离岸系统开发和支持中心。与先前预期相反，“一个联合国”倡议的运作在 2008-2009 年期间并没有对信息技术产生重大的影响，但可能会对下一个两年期产生重大影响。

145. 粮农组织的信息技术基础设施继续发展，进一步使用开放源码操作系统（Linux），并致力于发展高效使用、集中提供的硬件服务。总部局域网进行了重要的改装，以改善绩效并使计算机病毒风险降到最低。粮农组织桌面软件标准升级为视窗 Vista 和 Office 2007，因为这些标准已逐渐在全世界范围内得到应用。移动电话服务变得多元化，尤其是 Blackberry 服务的引入，500 多名总部工作人员申请了该服务，并由实地接收作补充。广域网的能力继续增强，带宽增至最低 128kbps，并利用互联网作为广域网的传输机制。支持旅行者、远程工作人员并间接支持业务连续性计划的远程存取设施通过采用一个新的安全接入网关而得到了极大的加强。视像会议的使用继续增长，并展示了新的高清视像会议的能力。服务台和操作员协助继续为信息和交流技术服务的使用者提供支持。传统的个人计算机支持工作量仍然保持稳定水平，这是使用者社区成熟的一个表现。

146. 本两年期内，信息技术司继续确保主要信息系统的可获得性、绩效和功能，以满足粮农组织的需求。其中包括主题/知识分享和行政/操作信息系统。信息技术司特别致力于建立协同增效（通用软件平台以及发展工具和开发库）。这使维护更具预防性，并使使用者更满意。在企业资源规划领域，得益于 2008-2009 年的重大发展，已建立了一个独立的程序以处理技术和功能问题。服务管理原则基于信息技术基础设施库方法，使用者对此反应积极。信息技术司也解决了由独立外部评价提出的一个问题，即在开发信息系统时需要考虑所有权的总成本，并在设计阶段也考虑到持续进行维护和支持的要求，以避免信息系统面向使用者后出现可获得性和/或绩效方面的退化。

147. 粮农组织与粮食计划署和农发基金展开积极合作，包括与这些机构签署关于共同异地数据存储的谅解备忘录。此外，信息技术领域中第一次由三个联合国机构共同进行的采购行动也成功完成。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	1	0	0	1	1	0	100%
向工作人员、部门和成员 提供服务	22	(5)	0	17	17	0	77%
<b>总计</b>	<b>23</b>	<b>(5)</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>78%</b>

### 计划 3J: 交流和公共信息

正常计划	(千美元)
净拨款额	20,788
实际收入	40
经调整的工作计划	20,828
<b>预算支出</b>	<b>20,506</b>
支出变动（超支）/节支	322
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>435</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>20,941</b>

#### 计划实体

- 3JP01 – 旨在改善语言覆盖范围的计划
- 3JP03 – 电子出版政策和支持
- 3JS01 – 多语种交流，媒体推广与合作

148. 与重要国际活动（如 8 国集团、20 国集团、气候变化首脑会议、“千年发展目标”会议等）保持一致的有针对性、及时的交流战略确保了粮农组织在世界媒体、在线和社会媒体中的高曝光率。2008 年高级别会议及其专家会议以及 2009 年世界粮食安全首脑会议等活动得到了媒体报道方面的支持，并促成于 10 月 16 日前后设定世界粮食周，以增进人们对饥饿问题（例如粮价飞涨）的认识。因此，粮农组织总干事和高级职员的意见被意大利和国外的媒体大量引用，这有助于把饥饿问题放在世界议程的优先位置。为方便媒体并满足捐助者的要求，实地报道特派团能

够对相关项目进行采访并报道成功案例。在基础设施方面，新的安哥拉电台和电视演播室中心提供高科技设施以满足媒体的需求。

149. 粮农组织的互联网网站（如主页、大部分顶级网页、国家办事处信息网系统以及一些部门和门户网页）采用标准参数。网站发布了一系列“国家概况”网页，以展示实地计划的概要以及顶级粮食和农业数据。粮农组织成功在重要的社交媒体（YouTube、Flickr、Facebook 和 Twitter）上保持较高的曝光率，使用这些平台传播新闻和其他内容也成为了标准做法。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/推迟	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息交流和协调	1	0	0	1	1	0	100%
信息产品、系统、数据库	4	0	0	4	4	0	100%
向工作人员、部门和成员 提供服务	10	0	0	10	10	0	100%
<b>总计</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

## 第 4 章：权力下放、联合国合作及计划交付

### 计划 4A：联合国合作、整合和监测

正常计划		(千美元)
	净拨款额	14,890
	实际收入	1,008
	经调整的工作计划	15,898
	<b>预算支出</b>	<b>15,137</b>
	支出变动（超支）/节支	761
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>1,467</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	1,541
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>1,541</b>
<b>支出总额</b>		<b>18,145</b>

#### 计划实体

4AP04 – 粮农组织在全组织层面与联合国和政府间组织合作

4AP05 – 粮农组织在实地层面与联合国合作

150. 计划 4A 包括，但不限于：(i)协调联合国改革进程并加强驻罗马机构间的合作；以及(ii)联络并服务粮农组织外部的千年发展计划高级别委员会。该计划支持粮农组织的高级别官员参与联合国系统行政首长协调理事会及方案问题高级别委员会的会议，并促进联合国系统范围内的气候变化倡议。粮农组织积极参与联合国发展集团（发展集团）的工作，该集团是在国家一级提供联合国改革政策指导的主要机构间机制。作为发展集团的副主席，粮农组织是第一个担任此角色的专门机构。

151. 为满足《粮农组织革新图变近期行动计划》的部分要求，制定了全组织伙伴关系的框架。更具体的伙伴关系战略已开始编制，包括与联合国系统的伙伴关系，以及与其他驻罗马机构（粮食计划署和农发基金）、民间社会和私营部门的合作。粮农组织、农发基金和粮食计划署共同制定并由各自的领导机构批准了关于其合作的具有前瞻性的新战略，同时还在交流、粮食安全信息系统和转型国家等领域启动了三个试点行动计划。

152. 2008-2009 年两年期为增进联合国系统在国家和（次）区域两级的发展活动协调性搭建了重要的平台。粮农组织积极参与 8 个“一体行动”试点国家的工作。

越来越多联合国国家工作队正实施从 8 个试点获得的经验教训，粮农组织驻国家代表在此项工作中发挥主动作用。在区域一级，粮农组织规范了其对于联合国区域主任小组的工作参与，在联合技术支持和联合国发展援助框架的质量保证、联合国国家工作队和驻地协调员的绩效评估和计划监督方面尤为如此。粮农组织驻国家代表的培训/情况介绍如今已系统地纳入联合国协调性议程。

产出类型	《工作计划取消/推迟和预算》 批准的数量		计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息交流和协调	3	0	0	3	3	0	100%
信息产品、系统、数据库	1	0	0	1	1	0	100%
向工作人员、部门和成员 提供服务	8	0	0	8	8	0	100%
向成员提供的技术咨询和 实地计划支持	2	0	0	2	2	0	100%
<b>总计</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

#### 计划 4B: 权利下放服务协调

正常计划	(千美元)
净拨款额	23,401
实际收入	312
经调整的工作计划	23,713
<b>预算支出</b>	<b>22,091</b>
支出变动(超支)/节支	1,622
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>218</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	2,010
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>2,010</b>
<b>支出总额</b>	<b>24,319</b>

#### 计划实体

4BP02 -协调和权力下放政策

4BP03 --向权力下放办公室提供监管、操作和管理方面的支持

4BS01 -粮农组织驻国家代表提供知识管理、网络和宣传方面的支持



153. 粮农组织大会 2005 年 11 月批准的改革引入了一个新的权力下放模式。非洲和中亚首先实施了该模式，并自 2007 年起逐步推广至其他区域。《粮农组织革新图变近期行动计划》进一步改进了该模式。

154. 计划 4B 继续支持实地办事处网络在两年期内的顺利运作。共选举了 23 位新任命的权力下放办公室负责人，并向 11 位权力下放负责人简要介绍了移交工作。权力下放办公室开展了 70 项任务，以解决具体问题。审查并跟进了 62 份审计报告，包括 490 多项建议。在工作人员发展方面，有以下活动：1)在总部举办了 2 次新情况介绍会，开办了管理发展和交流课程，有 15 名粮农组织驻国家代表参与；2)在阿克拉举办了一次新情况介绍高级会议，有 17 名粮农组织驻国家代表出席了会议；3)为区域副代表和分区域协调员开办了管理发展中心课程，有 13 名参与者；4)为 45 名粮农组织驻国家代表助理举办了 2 次联合情况介绍会（计划和行政）。已商定关于设立一个新的分区域办事处的协定，并就其他权力下放办公室达成了四份补充协定。已启动制定新的《国家办事处管理手册》的工作，该《手册》将代替《粮农组织驻国家代表手册》，可从国家办事处信息网获取。国家办事处信息网已扩展，可以覆盖更广泛的办事处管理职能，并支持按《近期行动计划》中的规定将规范、执行及下放活动办公室的职责移交给区域办事处。

155. 除 2009 年举行的亚太区域会议外，各区域会议都按 2008 年的计划定期召开。鉴于区域会议在组织管理中的新职责，提前开始了 2010 年度区域会议的筹备工作。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	3	0	0	3	3	0	100%
信息交流和协调	1	0	0	1	1	0	100%
信息产品、系统、数据库	11	(1)	0	10	9	1	91%
政策和法律建议	1	0	0	1	1	0	100%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	30	(7)	1	24	24	0	80%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	2	0	0	2	2	0	100%
<b>总计</b>	<b>48</b>	<b>(8)</b>	<b>1</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>85%</b>

## 计划 4C: 粮食安全、减轻贫困及其他发展合作计划

正常计划		(千美元)
	净拨款额	67,478
	实际收入	30,382
	经调整的工作计划	97,860
	<b>预算支出</b>	<b>98,502</b>
	支持变动(超支)/节支	(642)
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>2,308</b>
<b>实地计划</b>		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	37,593
	预算外供资的应急活动	2,498
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	2,955
	<b>实地计划总交付额</b>	<b>43,046</b>
<b>支出总额</b>		<b>143,856</b>

### 计划实体

4CA01 – 实地计划协调、监测、检查和报告

4CP01 – 管理和协调 – 粮食安全特别计划/国家粮食安全计划/区域粮食安全计划/共享服务中心/扶贫小项目

4CP05 – 分析国家和区域的农业发展及其经济、社会和政治环境的信息

4CP06 – 区域实地计划活动和监测

4CS07 – 粮农组织驻国家代表支持国家发展和应急活动/恢复

156. 为补充计划 3A, 已向国家和区域粮食安全计划的制定和实施工作提供支持。正如《计划执行报告》的主要文件第 I 章中所报告的, 截至 2009 年底, 已有 18 个国家在实施国家计划, 已有四个区域在运作区域计划。计划 4C 帮助制定了概念说明、技术文件和准则, 以支持制定和实施进程, 包括监测和评价。共签署了 39 份共享服务中心协定, 实地开展了 1400 多项合作活动。在超过 125 个国家中开展的基层“电视粮食集资”项目取得的具体成果促进了源源不断的请求, 已批准了 400 多项新项目。2009 年 7 月, 根据领导机构的决定, 下放了“电视粮食集资”的管理。

157. 鉴于正在进行的改革和结构调整, 有利于实地活动的质量支持和保证的政策、程序和准则在不断更新。新手册的制定工作已启动, 以在粮农组织和联合国改革的背景下(包括经修改的项目周期管理), 提供涵盖所有国家计划层面的指导和工具。这也符合粮农组织大会关于三年期全面政策审查的第 2005/13 号决议。

158. 实地计划管理信息系统继续向各国政府和所有办事处的管理人员和工作人员提供全面的项目信息和监测设施, 包括自定义的应用。实地计划管理信息系统的系

统化操作将会更准确地更新交付额估值，并更好地规划预期收入，进一步落实对权力下放办事处的赋权。在互联网连通性有困难的国家，推出了一个新的“离线”工具，该工具也可用于权力下放的技术合作计划和电视粮食集资计划。

159. 在大部分分区域办事处增设了尽责官员，从而提高了运作支持和监测能力，改进了有关实地计划交付额的报告。提供监测工具，开展有关注重成果的监测及评价的培训，也有助于提高项目监测的能力。因此，该区域预算管理者的学习速度大大提升，现在几乎不需要运作事项方面的援助了。根据每月更新的交付额数字，确定了关键项目列表，以供审查、跟进行动和紧密监测。项目实施季度报告和其他基于实地计划管理信息系统的特点也促进了监测。

160. 在线简报系统可以收集、分析和汇编与各国及主题简报相关的（政治、经济、社会和有关项目的）信息，以供总干事、高级管理人员和粮农组织其他工作人员使用。粮农组织单位能通过一个用户友好界面获得信息，并立即提供更新的简报（每年约有 800 份国家情况更新，工作人员和外部用户可在网站上获得 2000 个版本）。BolPAD 是一份国家简报的电子卷宗，也是各国储存主要政策援助文件的平台，已实现了与在线简报系统的一体化。

161. 在运作层面，继续开展若干提高粮农组织驻国家代表运作能力的活动，为不同区域的工作人员发展提供机遇：新简报、管理发展课程、行政课程、逻辑框架和项目周期概览。扩大了多学科团队的作用，并酌情为他们提供支持。这些团队已成为各分区域制订战略和工作计划所必不可少的工作，并纳入了粮农组织驻国家代表。粮农组织驻国家代表也继续积极参与国家一级的规划和协调倡议，包括发展和应急活动/恢复机制，并且越来越多地参与地方一级的活动。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	1	0	0	1	1	0	100%
信息交流和协调	5	0	0	5	5	0	100%
信息产品、系统、数据库	17	0	0	17	17	0	100%
其他	3	0	0	3	3	0	100%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	14	0	0	14	14	0	100%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	27	0	0	27	27	0	100%
<b>总计</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

## 计划 4D: 应急活动和灾后管理

正常计划		(千美元)
	净拨款额	1,727
	实际收入	(555)
	经调整的工作计划	1,172
<b>预算支出</b>		<b>1,071</b>
	支持变动(超支)/节支	101
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>3,525</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	24,308
	预算外供资的应急活动	69,102
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	31,247
<b>实地计划总交付额</b>		<b>124,657</b>
<b>支出总额</b>		<b>129,253</b>

计划实体
4DS01 – 实施紧急计划
4DS02 – 防灾、应急活动和恢复计划的减缓与支持

162. 2008-2009 年，粮农组织应急和恢复活动达到创纪录水平。截至 2009 年底，在 40 多个应急和恢复协调单位的支持下，主要活动正在 68 个国家展开。按照机构间常设委员会小组内农业部门负责人的提议，粮农组织在许多地区协调并引导开展了应对粮食安全危机和农业相关危机的援助和恢复计划（包括阿富汗、刚果民主共和国、伊拉克、缅甸、巴基斯坦、索马里、苏丹和津巴布韦）。粮农组织的运作还寻求应对跨界动植物病虫害（包括高致病性禽流感、蝗虫和木薯疾病）的爆发。

163. 通过机构间呼吁、其他应急或临时请求，并根据代表受危机影响国家制定的战略文件或更新，得到了捐助方的支持。2008-2009 年，粮农组织参与了联合国为受自然灾害影响的国家发起的 17 个“闪电请求”。在此期间，粮农组织对其管辖内的综合呼吁程序的各组成部分进行协调，召集所有的人道主义组织共同计划、实施和监测它们对 11 个国家和 1 个地区灾害和紧急状况的响应（2009 年综合呼吁程序中包括 2008 年综合呼吁程序中的所有国家）。粮农组织协调了 31 个机构间评估任务，制定了有关粮食安全/农业的中长期国家行动计划。规模达十亿欧元的欧洲联盟粮食基金进一步派遣了 37 个快速评估特派团。

164. 注意增强粮农组织的能力，以便在灾害风险减少和灾害风险管理中充当技术和运作专业知识的多元化来源。灾害风险管理内部工作组关注运作与技术的专业知

识一体化，以减少和管理灾害风险，促进灾害风险减少和灾害风险管理的运作性和规范性方法及工具的应用。这些工作帮助改善并增加了紧急防灾和响应的多学科办法。选定的成果包括：有关灾害风险管理主题的技术指导和工具包，如亚洲和非洲的减缓气候变化清单，《灾害风险管理系统分析指导手册》，两项关注自然灾害和性别的灾害风险管理基线评估，有关粮食安全、营养和生计应急活动习得经验的情况说明书，以及用于宣传的《粮食和农业灾害风险管理手册》。

产出类型	《工作计划和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	1	0	0	1	1	0	100%
信息交流和协调	2	0	0	2	2	0	100%
信息产品、系统、数据库	2	0	0	2	2	0	100%
向工作人员、部门和 成员国提供服务	1	0	0	1	1	0	100%
向成员国提供的技术建议 和实地计划支持	2	0	0	2	2	0	100%
<b>总计</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

#### 计划 4E：技术合作计划

正常计划	(千美元)
净拨款额	109,223
实际收入	0
经调整的工作计划	109,223
<b>预算支出</b>	<b>109,223</b>
支持变动（超支）/节支	0
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>0</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	450
<b>实地计划总交付额</b>	<b>450</b>
<b>支出总额</b>	<b>109,673</b>

#### 计划实体

4EP01 – 技术合作计划

4ES01 – 技术合作计划的计划管理、监测和协调

165. 印刷版《计划执行报告》第 II-B 节详细叙述了 2008-2009 年两年期的技术合作计划发展。第 II-C 节中也列出了技术合作计划项目的实例。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
向工作人员、部门和成员国 提供服务	1	0	0	1	1	0	100%
向成员国提供的技术建议和 实地计划支持	2	0	0	2	2	0	100%
<b>总计</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

## 第 5 章：管理和监督服务

### 计划 5A：监督

正常计划		(千美元)
	净拨款额	14,522
	实际收入	1,335
	经调整的工作计划	15,857
	<b>预算支出</b>	<b>14,410</b>
	支持变动（超支）/节支	1,447
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>2</b>
实地计划		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
	<b>实地计划总交付额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>		<b>14,412</b>

#### 计划实体

5AP01 – 外部审计

5AP02 – 粮农组织内部控制及财务管理系统的内部审计、检查和监测

5AP03 – 独立评价

166. 监察长办公室积极支持粮农组织改革工作，同时按照其基于风险的两年期工作计划中列出的优先事项，保持在一个审计周期内覆盖粮农组织总部和权力下放办事处活动。监察长办公室在 40 多个国家和总部开展审计工作，编制了包含 709 项建议的 82 份报告。审查覆盖的领域广泛，重点在于改善运作和增强粮农组织内部控制结构。截至 2009 年 12 月 31 日，粮农组织落实的审计建议占 2002 年到 2007 年 2468 项审计建议的 98% 以上，占 2008 年和 2009 年的比例分别是 70% 和 28%。

167. 调查案例从 2008 年的 32 个增加到 2009 年的 57 个。监察长在两年期内完结了 70 个案例，发布了 11 份调查报告。大部分案例和报告涉及工作人员或供应商，针对欺诈、不正当行为、员工不当行为以及对可报销旅费一次总付方案的滥用。

168. 地方审计计划已完成了向监察长办公室的职责移交，因此目前的审计办法为粮农组织实地办事处的财务和行政管理提供了更加可靠、及时和高质量的评估。监察长办公室在帮助粮农组织推进企业风险管理方面发挥着举足轻重的作用。具体来说，监察长办公室与德勤公司（一家领先的风险管理咨询公司）合作，对粮农组织当前管理风险的办法展开全面评估。全面实施工作将在 2010-2011 年两年期开始。



169. 评价服务的主要工作领域如下：

- a) 各项全组织评价，包括向计划委员会提交的文件（也即，评价 2004-2007 年粮农组织在大非洲之角的应急和恢复援助；评价粮农组织在国际文书方面的工作；独立评价粮农组织在统计数据方面的作用及工作；综合评价粮农组织在莫桑比克、塞拉利昂、柬埔寨和洪都拉斯等国家一级的有效性）；
- b) 评价粮农组织在个别国家的工作（洪都拉斯、印度、刚果民主共和国、塔吉克斯坦和苏丹）；
- c) 评价发展项目和伙伴关系计划：粮农组织-挪威计划合作协定；在印度开展的由荷兰供资的三个全国性项目；尼日利亚的粮食安全国家计划；非洲开展的与蝗虫有关的项目；欧盟/粮农组织联合评价行动计划和欧盟/粮农组织粮食安全计划的粮食安全信息；以及在布基纳法索、乍得、马里、尼日尔和苏丹开展的由阿拉伯利比亚民众国供资的五个粮食安全特别计划；
- d) 评价应急和恢复干预措施，包括：向黎巴嫩南部的农业小生产者以及受战争影响、资源匮乏的家畜养殖者提供的早期恢复援助；印度尼西亚的参与式疾病监测和响应计划；伊拉克的应急干预措施；粮农组织在中央应急基金下开展的干预措施；
- e) 监督 33 个额外项目评价并向其提供技术支持。

170. 评价服务致力于加强评价进程中利益相关方协商，以促进组织学习，并更好地利用捐助方协商小组，从而利用大部分的预算外资金开展主要评价。在两年期内设立了一个评价追踪系统，改善了有关项目应开展评价的时间的信息，并促进了跟进管理对评价的反应。重点关注下述地区：粮农组织开展了实质性活动的地区；评价工作人员与其他相关的粮农组织人员在结束此类活动时举行方法研讨会的地区。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	4	0	0	4	3	1	100%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	7	0	1	8	8	0	114%
<b>总计</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>109%</b>

## 计划 5B: 计划和预算服务

正常计划		(千美元)
	净拨款额	7,622
	实际收入	1,107
	经调整的工作计划	8,729
	<b>预算支出</b>	<b>8,254</b>
	支持变动(超支)/节支	475
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>3,709</b>
<b>实地计划</b>		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	525
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
	<b>实地计划总交付额</b>	<b>525</b>
<b>支出总额</b>		<b>12,488</b>

### 计划实体

5BP01 – 支持注重成果的计划规划、预算、实施监测和回报

5BS02 – 支持多学科行动

171. 在 2008-2009 年两年期中开展的一项重大工作，即在粮农组织中制订一个注重成果的全面规划和实施模式（参见印刷版《计划执行报告》第 I 章）。在粮农大会委员会以及计划和财政委员会中全面协商后，下列经过充分修订的前瞻性文件已提交至相关政府间机构并于 2009 年 11 月上交至粮农组织大会：2010-2019 年《战略框架》、2010-2013 年《中期计划》和 2010-2011 年《工作计划和预算》。另一个关键特点是，按《计划执行报告》中的规定紧密结合了正常预算和预算外资源。通过各种机制举办了广泛的内部讨论（也包括外部专家建议），并开展了培训，以落实这一新模式。为符合新的要求，还调整了《计划的制定、执行情况及评估系统》这一全组织的计划规划系统。同时，落实了 2008-2009 年《工作计划和预算》资源分配的正常进程（包括促进性的供给，以支持高度优先的多学科工作），并定期监测其使用情况。对于因偿还实地活动的支持成本而分配的资源，也适用了同样的做法。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
能力建设	1	0	0	1	1	0	100%
信息产品、系统、数据库	5	(1)	0	4	4	0	80%
其他	2	(1)	0	1	1	0	50%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	11	(1)	0	10	9	1	91%
<b>总计</b>	<b>19</b>	<b>(3)</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>84%</b>

### 计划 5C: 财务服务

正常计划	(千美元)
净拨款额	10,156
实际收入	10,084
经调整的工作计划	20,240
<b>预算支出</b>	<b>18,612</b>
支持变动（超支）/节支	1,628
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>0</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划总交付额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>18,612</b>

#### 计划实体

5CP01 – 中央财会和财务报告  
5CP02 – 财务活动和系统  
5CP03 – 财政活动

172. 财务功能主要包括财务会计和报告活动，以及财政运作和系统维护，重点在于全组织财务服务和信息的效率和效果。例如，将选定的应付账款运作离岸外包给布达佩斯的共享服务中心，每年节省 70 万美元。

173. 尽管 2008-2009 年全球经历了金融危机，短期投资组合（2009 年 12 月 31 日总价值达到 9.33 亿美元）的总收益仍然颇为可观，长期投资组合（为粮农组织工作人员离职后负债供资，2009 年 12 月 31 日总价值达到 2.94 亿美元）的收益则接近

基准。该成果是通过谨慎、积极地减少粮农组织短期投资（主要是未划拨至项目支出的自愿捐款）的风险状况而实现的，并得益于在险证券的隔离和之后的清算。

174. 与汇丰银行合作的新的全组织银行服务简化了总部的电子支付流程，并能直接为实地办事处补充资金。这降低了总体的银行成本（节省了 40 多万美元的利息和外汇保证金），尽管该领域的流动需求大大增加。

175. 鉴于预算外捐款达到创纪录水平（两年期超过 10 亿美元），极大地增加了项目财会工作，以应对更多的需求以及日益复杂的项目。还增加了财务分析，以支持管理层和领导机构的决策 – 尤其是在粮农组织资金不足的离职后医疗计划方面。同时，对财务报告进行了若干改进，以提高透明度，并使财务信息对用户更加有意义。大部分工作与国际公共部门会计标准项目有关，《计划执行报告》主要文件的“资本支出”章节中说明了其具体成果。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	10	(1)	0	9	8	1	90%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	22	(1)	0	21	21	0	95%
<b>总计</b>	<b>32</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>94%</b>

### 计划 5D: 人力资源管理和工作人员福利

正常计划	(千美元)
净拨款额	17,338
实际收入	3,808
经调整的工作计划	21,146
<b>预算支出</b>	<b>25,036</b>
支持变动（超支）/节支	(3,890)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>1,709</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划总交付额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>26,745</b>

---

#### 计划实体

5DP01 – 卫生和医疗服务

5DP02 – 人力资源法律服务

5DP03 – 人力资源政策、规划和机构间活动

5DP04 – 组织发展和人员配备

5DP05 – 员工发展及学习服务

5DP06 – 提供社会保障服务

---

176. 经过巩固的全组织人力资源战略框架和行动计划使得人力资源职能更具前瞻性，特别侧重于业务伙伴的视角。作为粮农组织改革进程的一部分，积极支持组织的结构调整和人员配备的调整，包括减少总部三分之一 D 级岗位，并试行团队安排，以减少组织结构的层级。该改革进程也得到了新人力资源政策的支持，该政策旨在激发员工活力，并在粮农组织内部营造良好的工作环境。

177. 随着应对多样性、谈判、冲突管理、逻辑框架分析和注重成果的管理等新计划的开展，员工发展和学习的机会得到了拓展。扩大了管理和领导计划，并与国际农业研究协商小组和联合国领导人计划建立了更稳固的伙伴关系。作为管理和领导计划的一部分，2009 年召开了管理和组织论坛第一届会议，聚集了知名机构的顶尖专家，500 多名粮农组织工作人员出席了会议。

178. 2008-2009 年新的绩效评价管理系统开展了两个试点。计划阶段的参与率高达 96%，年终审查的参与率为 85%。2009 年，该试点扩大至 400 个参与方，并制定和完成绩效评价管理系统的 Oracle 在线模式。关于绩效评价管理系统的全面培训计划于 2009 年 9 月开始，已面向总部和权力下放办公室的 3500 多名工作人员。绩效评价管理系统于 2010 年 1 月的第一周向粮农组织所有用户展开。

179. 如印刷版《计划执行报告》第 III 章第 E 节所述，已采取措施推动工作人员的性别和地域平衡，措施包括升级专业职位选择程序和制定有时限的指标。在这方面，发起了机构和电子地址数据库的开发工作，旨在确保更广泛地宣传粮农组织职位空的信息，并接触来自无任职工作人员和任职人数不足的国家的大量合格女性候选人和国民。目标群体为学生、毕业生和年轻专业人员的各项能力建设计划整合工作也得以推进（即：实习计划、初级专业人员计划和准专业人员计划）。

180. 人力资源司继续审查并应对工作人员申诉，监测纪律情况，并向部门经理就有关工作争端提供及时的建议，以尽早解决此类问题。根据联合国系统以及其他国际组织的相关政策，审查了粮农组织关于工作人员的福利和社会保障的政策及做

法，以提供良好的养恤金、保险和补偿服务。由于成功管理了粮农组织负责的最大合同 – 工作人员保险合同，客户基础已扩大至罗马之外的其他联合国组织，并从规模经济和日益提高效率中获得了好处。

产出类型	《工作计划和预算》中批准的数量	取消/延期	计划外交付	共交付	未调整的交付	调整交付	交付比例
能力建设	1	(1)	0	0	0	0	0%
信息交流和协调	3	0	0	3	3	0	100%
政策和法律建议	3	0	0	3	3	0	100%
向工作人员、部门和成员国提供的服务	28	(3)	0	25	25	0	89%
<b>总计</b>	<b>35</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>89%</b>

### 计划 5E: 采购

正常计划	(千美元)
净拨款额	5,776
实际收入	7,039
经调整的工作计划	12,815
<b>预算支出</b>	<b>12,264</b>
支出变动(超支)/节支	551
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>0</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	106
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>106</b>
<b>支出总额</b>	<b>12,370</b>

计划实体

5EP01 – 采购

181. 在该两年期内完成了对职工手册章节 502 有关采购内容的重要修改，并于 2010 年 1 月 1 日生效。修改职工手册章节主要是为应对权利下放办公室的更大需求，整合采购最佳做法，反映对实地采购授权的增加，以及填补其他已查明的差距。新的职工手册章节还促进粮农组织积极响应欧盟的 4 个支柱活动，对粮农组织和欧盟在欧洲委员会粮食基金下的合作产生了直接的积极影响。

182. 一项全面的培训计划（包括培训材料和一系列培训模块）以及便于用户使用的网页投入了使用，以支持对准则的一致应用；还增加了对职工手册章节 502 相关的权利下放办公室的授权。采购领域的进一步成果包括：完成了采购商业情报原型；引入了供应商管理项目；建立了一个特别工作队以及时应对紧急行动中购买投入物的需求，如种子、肥料和农业手工工具。

183. 驻罗马三家机构的采购工作人员分享了资源、工具、专门知识和经验，以节约成本并形成规模经济。建立了一支共同采购小组作为试点，共有 4 个目标：a) 联合计划采购活动；b) 对各自总部要求的主要商品和服务开展联合投标（排除粮食、种子和化肥等物品的实地和紧急采购）；c) 校准合同失效日期以促进联合投标；以及 d) 评估进一步协调的机遇。

产出类型	《工作计划和预算》中批准的数量	取消/延期	计划外交付	共交付	未调整的交付	调整交付	交付比例
向工作人员、部门和成员国提供服务	3	0	0	3	3	0	100%
<b>总计</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

## 计划 5F: 办公楼管理

正常计划	(千美元)
净拨款额	37,793
实际收入	4,219
经调整的工作计划	42,012
<b>预算支出</b>	<b>43,509</b>
支出变动（超支）/节支	(1,497)
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>616</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>44,125</b>

### 计划实体

5FP01 – 提供中央记录服务

5FP02 – 设施管理处



184. 2008-2009 年，总部翻新的主要设施包括安哥拉广播与电视演播中心和尼日利亚会议室。苏丹会议室被改造成一个开放的办公空间，设有 20 个符合人类工程学的工作站，一个新的照明系统以及视频会议室。总体而言，办公室和会议室得到了升级，实现了现代化（总部 10%的办公室重新进行了粉刷，5%更换了地板），从而实现了多功能利用并符合目前的欧洲安全规范。此外也符合 2008 年高级别会议和 2009 年世界粮食安全首脑会议的严格要求。

185. 对 A 楼主要的内部楼梯和 8 楼的厨房门进行了升级，达到了消防和安全法规要求；C 楼安装了新电梯，能够到达 8 楼。扩大和改善了视频监测系统 and 外部周边警报（包括在控制室安装了新的数码录像机）；为粮农组织办公楼装新的外部照明系统也为相关安全目标提供了支持。此外，替换了 A 楼地下室、一层和二层的电气系统。位于粮农组织主要入口前的单独入口处的准备工作已完成。

186. 另一项成果是根据标准化组织 ISO 14001 标准制定了环境管理系统，来测量驻罗马的粮农组织办公楼的环境影响。包括废物区分、安装饮水机并替换供暖通风空调以减少臭氧消耗气体的影响。2009 年，粮农组织和罗马环境局之间有关垃圾收集的一项长期责任得到了解决，该责任曾使粮农组织面临超过 16,000,000 欧元的可能债务。另外，开展了各项努力以确保完全回收受让人和外部承包商的保洁和公共事业费用，在邮件服务领域，寄往粮农组织大使馆邮箱的资料数量和通过外交邮袋寄送的资料大幅减少。在布达佩斯的共享服务中心建成后，原先储存在粮农组织区域办事处的约 7,000 份人事档案被转移至总部储存，包括分类和缩微胶卷处理。

187. 对实地项目的基础设施要求也提供了援助，包括在伊拉克的不同地点建造一个研究中心、两座行政办公楼、两座种子测试实验室办公楼、一个海枣试点加工厂，以及拥有两个鱼类繁殖和孵化中心的预制楼；在苏丹，由欧洲委员会供资、历时四年的苏丹生产能力恢复计划将援建约 30 座建筑。

产出类型	《工作计划 和预算》中 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
向工作人员、部门和成员国 提供服务	8	(1)	0	7	7	0	88%
<b>总计</b>	<b>8</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>88%</b>

## 计划 5G：会议、语言服务和礼宾

正常计划		(千美元)
	净拨款额	9,926
	收入	170
	经调整的工作计划	10,096
	<b>预算支出</b>	<b>9,814</b>
	支出变动(超支)/节支	282
<b>对正常计划的预算外支持</b>		<b>228</b>
<b>实地计划</b>		
	对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
	预算外供资的应急活动	0
	技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
	<b>实地计划交付总额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>		<b>10,042</b>

### 计划实体

5GP01 – 官方文书

5GP02 – 总部和实地的会议计划

5GP03 – 粮农组织语言服务的提供和监测

5GP04 – 礼宾服务和常驻代表的联络

188. 新技术继续在各领域实施，例如：会议计划、在总部外举行会议的远程翻译、工作流程控制、文件分发、档案和登记，以精简现有系统间的数据交换。2008-2009 年共举行 248 次会议，与 2006-2007 年相比增加 8%。

189. 通过使用文件处理电子申请系统，共处理了 15,890 项翻译和印刷请求，比前一个两年期增加了 29%。通过内部笔译处共翻译了 2500 万字，比 2006-2007 年增加了 34.7%，不包括由粮农组织各单位直接外包翻译的非官方文件。此外，2008-2009 年的口译天数与前一个两年期相比（约 36%）有所增加，反映了会议数量和复杂程度的增加。继续努力限制每份文件的印刷数量，通过仅用网页发布的形式分发高级别文件。实施电子印刷政策促进加强了点印能力，从而减少长期储存文件副本的需要，从而进一步减少了约 14% 的印刷量。

190. 向来访的国家元首和政府首脑和其他参加粮农组织会议的代表团提供了礼宾和后勤服务。与成员国和各常驻代表保持了经常交流与联络，确保文书准确并及时分发，以及所有的信息问询和请求得到满意的解决。还与东道国以及区域集团保持密切联络。签证办公室继续处理为粮农组织/粮食计划署工作人员的公务旅行签发/

更新联合国通行证、身份证和签证请求。意大利外交部引入的网络应用程序促进了为粮农组织/粮食计划署工作人员和家庭成员签发和更新意大利身份证的工作流程。

产出类型	《工作计划和预算》中批准的数量	取消/延期	计划外交付	共交付	未调整的交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	8	0	0	8	8	0	100%
向工作人员、部门和成员国提供服务	18	0	0	18	18	0	100%
<b>总计</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

### 计划 5H: 共享服务

正常计划	(千美元)
净拨款额	21,427
实际收入	8,433
经调整的工作计划	29,860
<b>预算支出</b>	<b>28,821</b>
支出变动(超支)/节支	1,039
<b>对正常计划的预算外支持</b>	<b>0</b>
<b>实地计划</b>	
对实地计划的预算外支持/对成员国的援助	0
预算外供资的应急活动	0
技术合作计划和粮食安全特别计划的交付额	0
<b>实地计划交付总额</b>	<b>0</b>
<b>支出总额</b>	<b>28,821</b>

#### 计划实体

5HP01 – 提供管理支持服务

191. 布达佩斯的共享服务中心开始全面运作。该中心于 2008 年 1 月 1 日开始启动，向旅游和人力资源领域提供选定服务，包括服务台功能。2008 年间，所有的人力资源和服务逐渐转移到布达佩斯。2008 年下半年，额外服务如发票处理和供应商银行支付维护功能被外包。其他选定采购和固定资产处理也于 2009 年外包。薪资、货运和行政信息系统协调仍在总部，改进了大量人力资源管理信息系统。共享服务中心还参与了新的人力资源管理信息系统的开发，支持数据质量功能。共享服务中心通过部署人力资源管理系统的自助服务系统以及电子旅行处理系统，进一步援助权利下放活动。

192. 2009 年，共享信息中心服务台收到 15000 个请求。同年，该中心共处理了 40000 份发票，并参与 13000 笔交易和 60000 个与旅游相关的问询（不包括航运）。为支持外包活动，对 5000 多份工作人员和非工作人员的档案作了数字化处理并保存在新实施的电子文件管理系统中。另一个主要倡议是修订共享服务中心内联网站，现有 166 页详细的客户程序。最后，一个客户满意度调查于 2009 年 11 月展开，共 700 多名工作人员参与。该调查结果令人鼓舞：总满意率超过 70%，且被调查者就如何改善服务提供了有用的建议。调查还表明需要改善与工作人员的交流，因为有超过 2/3 的被调查者称并不知道服务水平协定的存在。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	2	0	0	2	2	0	100%
其他	1	0	0	1	1	0	100%
向工作人员、部门和 成员国提供服务	10	(1)	0	9	9	0	90%
<b>总计</b>	<b>13</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>92%</b>

## 第 8 章：资本支出

### 计划 8A：资本支出

正常计划	(千美元)
净拨款额	20,102
实际收入	(4,601)
经调整的工作计划	15,501
<b>预算支出</b>	<b>15,499</b>
支出变动（超支）/节支	2
<b>总资源</b>	<b>15,499</b>

#### 计划实体

8AA01 – 总部和区域电话系统办事处
8AA02 – 全组织行政应用程序
8AA03 – 总部和区域办事处服务器软件和客户准入许可证
8AA04 – 对会议的信息技术支持
8AA05 – 人力资源管理系统项目
8AA06 – 实地会计系统替换项目
8AA07 – 电子文件管理系统
8AA08 – 国际公共部门会计准则
8AA09 – 办公楼基础设施系统
8AA10 – 全组织技术应用软件

193. 有关由资本支出机制供资的项目实施进展和上述表格所列事项的全面记录参见印刷版《计划执行报告》（第三章第 C 节）。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	13	(6)	0	7	7	0	54%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	13	(2)	2	13	10	3	100%
<b>总计</b>	<b>26</b>	<b>(8)</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>77%</b>

## 第 9 章：保安支出

### 计划 9A：总部安全

实地计划	(千美元)
净拨款额	10,292
实际收入	82
经调整的工作计划	10,374
<b>预算支出</b>	<b>10,676</b>
支出变动（超支）/节支	(302)
<b>总资源</b>	<b>10,676</b>

#### 计划实体

9AP02 – 粮农组织总部人员、资产和活动安全保卫

194. 有关总部保安支出资金使用的全面信息参见印刷版《计划执行报告》（第三章第 C 节）。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
向工作人员、部门和成员国 提供服务	2	0	0	2	2	0	100%
<b>总计</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

### 计划 9B：实地保安

正常计划	(千美元)
净拨款额	12,985
实际收入	(3,972)
经调整的工作计划	9,013
<b>预算支出</b>	<b>8,734</b>
支出变动（超支）/节支	279
<b>总资源</b>	<b>8,734</b>

#### 计划实体

9BP01 – 实地人员、资产和活动安全保卫及向粮农组织驻国家代表处提供保安设备

9BP02 – 向粮农组织驻国家代表处以外的粮农组织下放办公室提供保安设备

9BP03 – 粮农组织参加联合国系统加强实地保安的联合行动

9BP04 – 粮农组织对联合国统一保安管理系统的财务捐款

195. 实地保安支出资金的使用信息参见印刷版《计划执行报告》（第三章第 C 节）。

产出类型	《工作计划 和预算》 批准的数量	取消/延期	计划外 交付	共交付	未调整的 交付	调整交付	交付比例
信息产品、系统、数据库	1	0	0	1	1	0	100%
其他	0	0	1	1	1	0	0%
向工作人员、部门和成员国 提供服务	9	0	1	10	10	0	111%
<b>总计</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>120%</b>



**附件 5: 关于计划外和被取消会议的报告**  
**(2008 年 1 月 1 日 - 2009 年 12 月 31 日)**

1. 根据 1967 年 11 月通过的第 21/67 号决议, 大会授权总干事召开《工作计划和预算》批准外的粮农组织机构会议和专家磋商会, 前提是总干事向下一届理事会汇报这些会议的情况。随后理事会在 1992 年 11 月召开的第 102 届会议上同意在连续的《计划执行报告》中提供关于计划外和被取消会议的信息。本附件汇报 2008 年 1 月 1 日至 2009 年 12 月 31 日两年期内计划外和被取消会议的情况。

2. 2008-2009 两年期汇报的出发点是《2008-2009 年工作计划和预算》的网页附件 IX - 计划会议清单。数据反映了 2008-2009 年汇报期内的变动, 包括 38 个计划外会议和 14 个被取消的会议。

3. 会议详情参见下列清单, 清单参考了之前的报告格式。不具备政府间性质的会议不包括在清单中, 如粮农组织秘书处与利益相关方的磋商会, 以及常驻代表非正式情况介绍和在粮农组织办公楼内召开的非粮农组织会议。

(a) 2008-2009 年批准的计划外会议

计划实体	会议号	名称、地点、日期和备注	预计直接费用	章程条款和类别
1AP01	CC 701-35	粮农组织大会第 35 届会议, 2008 年 11 月 18 日-22 日, 意大利罗马	824,000	III (1)
1AP01	CC 704-121	财政委员会第一二一届会议, 2008 年 1 月 31 日-2 月 1 日, 意大利罗马		V-6 (1)
1AP01	CC 704-124	财政委员会第一二四届会议, 2009 年 2 月 5 日-6 日, 意大利罗马		V-6 (1)
1AP01	CC 704-125	财政委员会第一二五届会议, 2009 年 3 月 9 日-10 日, 意大利罗马		V-6 (1)
1AP01	CC 704-127	财政委员会第一二七届会议, 2009 年 5 月 27 日-28 日, 意大利罗马		V-6 (1)
1AP01	CC 704-129	财政委员会第一二九届会议, 2009 年 9 月 18 日, 意大利罗马		V-6 (1)
1AP01	CC 704-130	财政委员会第一三〇届会议, 2009 年 11 月 2 日-3 日, 意大利, 罗马		V-6 (1)
1AP01	CC 705-87	章程及法律事务委员会第八十七届会议, 2009 年 5 月 25 日-26 日, 意大利罗马	15,000	V-6 (1)

计划实体	会议号	名称、地点、日期和备注	预计直接费用	章程条款和类别
1AP01	CC 705-88	章程及法律事务委员会第八十八届会议，2009年9月23日-25日，意大利罗马	15,000	V-6 (1)
1AP01	CC 705-89	章程及法律事务委员会第八十九届会议，2009年10月27-28日，意大利罗马	15,000	V-6 (1)
2AS03	AGP 816-2	第二届世界种子大会		(4)
2BA03	AGA 901	“实施动物遗传资源全球行动计划第一步”国家协调员技术研讨会		(4)
2CP01	FI 815	粮农组织关于《濒危物种公约》提议列表的专家小组会议		VI-4 (3)
2CP01	AGP 728 (a)	标准委员会工作组		VI-4 (3)
2CP01	AGP 804	林业检疫技术小组会议		VI-5 (2)
2CP01	RAP 903	第九届国际检疫措施标准草案审查区域技术研讨会	5,000	(4)
2CP04	AGPP 903	第二届生物农药在蝗虫控制领域的未来应用国际研讨会		(4)
2DP02	AGN 902	粮农组织/Hector 研讨会：“外出就餐：习惯、决定因素以及给消费者和欧洲饮食部门的建议”		(4)
2DP04	AGN 903	食品安全管理培训课程		(4)
2DP05	AGN 810	粮农组织/卫生组织关于粮食和农业部门纳米技术应用对食品安全影响的专家会议		VI-4 (3)
2DP05	AGN 901	食品安全管理培训课程		(4)
2ES02	FO 731-20	非洲林业及野生动植物委员会/欧洲林业委员会/近东林业委员会关于地中海林业问题委员会 — “地中海林业”	30,000	VI-1 (1)
2GP01	FO 806	木材燃料供需概览综合绘图专家磋商会		VI-4 (3)
2GP01	FO 902	可持续生物能源能力建设讨论会		(4)
2GP01	FO 903	关于审查可持续木材燃料生产的标准和指标出版物草案的研讨会		(4)
2HA02	FI 816	粮农组织-环境署关于非法、不报告和不管制捕捞对海洋生物多样性影响的专家会议		VI-4 (3)

计划实体	会议号	名称、地点、日期和备注	预计直接费用	章程条款和类别
2HP01	FI 751-23	渔业统计协调工作组 (第二十三届会议)		VI-2 (1)
2HS02	SLC 739-13	中西部大西洋渔业委员会第十三届会议和关于小安的列斯群岛渔业发展的中西部大西洋渔业委员会第十届会议	700	VI-1 (1)
2JA02	FI 910	关于在渔业监测、控制和监督方面使用法医技术的非正式研讨会		(4)
2JP03	FI 811	关于海上安全最佳做法的专家磋商会		VI-4 (3)
2KA09	FI 810	关于海鸟问题国际/国家行动计划技术准则最佳做法的专家磋商会		VI-4 (3)
3BA04	ESA 802	关于 2050 年如何养活世界的专家会议		VI-4 (3)
3CP06	EST 901	关于最小化对农业支持的扭曲影响的政策研讨会		(4)
3CP06	ESTM 901	关于“加强发展中国家马铃薯价值链”的研讨会	1,500	(4)
3FS01	REU 704-13	粮农组织/欧洲经济委员会农村发展中的妇女及家庭工作组(第十三届(特别)会议)		VI-1 (1)
3HP01	GIL 801	知识“交流会”	14,670	
3HP05	EST 801	天然纤维专题讨论会		(4)
3HP05	EST 802	农业国际投资专家会议		VI-4 (3)

## (b) 2008-2009 年取消的计划会议

计划实体	会议号	名称和拟定地点	估计直接费用 (美元)	取消原因
2AP03	AGD-806-4	《粮食和农业植物遗传资源国际条约》 管理机构第四届会议	113,000	推迟至下个 两年期
2AP03	AGP -802-1	第一届《粮食和农业植物遗传资源国际 条约》捐助方会议	-	在有限资金内 转变重点
2AP03	AGP -802-2	第二届《粮食和农业植物遗传资源国际 条约》捐助方会议	-	在有限资金内 转变重点
2AP03	AGP-805	关于落实第六条（可持续利用）特别 论坛	47,342	在有限资金内 转变重点
2AP03	AGP-807	农民权利特别论坛	47,342	在有限资金内 转变重点
2CP01	RAP-902	检疫措施研讨会	3,000	在有限资金内 转变重点
2CP01	RAP-804	审查国际检疫措施标准草案专家磋商会	5,000	推迟至下个 两年期
2CP02	AGP -716	粮农组织/卫生组织关于农药残留的联合 会议		推迟至下个 两年期
2CP04	RAP-803	有害生物管理专家磋商会	3,000	推迟至下个 两年期
2DP03	CX-802-8	生物技术衍生食品问题特设政府间工作 队（第八届会议）	-	工作组解散
2DP05	AGN-803	粮农组织/卫生组织关于食品安全和纳米 技术的联合专家磋商会		由专家会议 替换
2HS02	RAF-710-7	中东部大西洋渔业委员会分技术委员会 （第七届会议）	24,000	推迟至下个 两年期
3DS01	ESS-704-29	粮农组织/欧洲经委会/欧洲统计员会议 粮农统计研究小组（第二十九届会议）	3,000	推迟至下个 两年期
3DS01	ESS-801	农业统计国际咨询小组	2,500	在有限资金内 转变重点