

March 2012



منظمة الأغذية
والزراعة للأمم
المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food and
Agriculture
Organization
of the
United Nations

Organisation des
Nations Unies
pour
l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones Unidas
para la
Alimentación y la
Agricultura

A

لجنة البرنامج

الدورة العاشرة بعد المائة
روما، 7 – 11 أيار / مايو 2012
تقييم استجابة منظمة الأغذية والزراعة للفيضانات في باكستان في يوليو/تموز 2010
ردّ الإدارة

1- ترحب إدارة المنظمة بالتقييم المستقل لاستجابة منظمة الأغذية والزراعة للفيضانات في باكستان في يوليو / تموز 2010. وقد كانت هذه إحدى أكبر عمليات الاستجابة للطوارئ التي نفذتها حتى الآن المنظمة، وتوفر لها ما يقرب من 100 مليون دولار أمريكي من التمويل من الجهات المانحة، التي استخدمت لمساعدة أكثر من 900,000 أسرة زراعية على استعادة إنتاجها من الأغذية، فساعدت بذلك أكثر من 7 ملايين من الرجال والنساء والأطفال في جميع أنحاء باكستان.

2- تلحظ الإدارة عملية ومنهجية التقييم الذي أجري أثناء عام 2011 والمشاورات الواسعة النطاق مع أصحاب المصلحة على المستويات العالمي والإقليمي والقطري. وقد قاس التقييم أداء المنظمة في الاستجابة لهذه الكارثة الكبرى وفقاً للمعايير المقبولة دولياً المتمثلة بالصلة بالواقع والكفاءة والفاعلية والأثر والاستدامة.

3- نسّقت إعداد هذا الرد الإداري شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، المسؤولة عن ميزانية جميع تدخلات الاستجابة للفيضانات. وقد استعرضت التوصيات وبحثت مع شريحة واسعة من موظفي المنظمة من أقسام مختلفة في شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، وفي وحدات الخدمات الفنية والخدمات المشتركة في أنحاء المقر، ووحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، وكذلك ممثلي المنظمة والممثلين المساعدين.

طُبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: www.fao.org

4- يسر الإدارة أن تشير إلى أن كثيراً من القضايا التي حددها التقييم كانت قد أدركت بالفعل وأنها يجري التصدي لها. وقد نشأت بعض هذه القضايا كجزء من الاستجابة الثانوية لفيضانات السند في عام 2011، وانبثق البعض الآخر عن المراجعة اللاحقة للاستجابة لفيضانات عام 2010.

5- قد لا يكون التقييم أخذ بالاعتبار بالقدر الكافي، لدى تفحصه للقرارات والخيارات المتاحة للمنظمة، السياق الكامل والبيئة التشغيلية الاستثنائية لفيضانات باكستان عام 2010، وإن يكن التقرير قد ألمح إلى أن ضخامة الاستجابة المطلوبة من الإطار المؤسسي على المستوى القطري كانت عارمة. وقد لقي دعم هذه الاستجابة قبلاً من الجهات المانحة، لكن تغطية كافة احتياجات التدخلات التي أملتتها الحاجة كانت تتطلب تمويلاً إضافياً كبيراً. وقد لا يكون ذلك أخذ بالاعتبار تماماً، ولا هو في الواقع يمثل "فرصة ضائعة" أو "قصوراً".

6- تتفق إدارة المنظمة مع النتائج التي تسلط الضوء على أهمية دور المنظمة في أعمال الطوارئ وإعادة التأهيل، وكذلك التقدير الإيجابي العام بأن المنظمة قد حققت هدفها البرنامجي في الاستجابة لفيضانات 2010 باكستان، وإن كان قد تبين أن هناك مجالات للتحسين، كما يلاحظ رد الإدارة على التوصيات المفردة.

7- في حين أن التقرير إيجابي بشكل عام، تشعر الإدارة أنه لا يقر بشكل كامل بقصص النجاح والمنافع التي يمكن تكرارها في المستقبل ولا يأتي عليها. ولو جرى ذلك على نحو أكثر منهجية، لأدى إلى تعزيز المنافع التي يمكن أن تستخلص من هذا التقرير في إفادة الاستجابات في المستقبل.

8- تعضد الاستنتاجات العامة الهدف الاستراتيجي الأول، وهو بالتحديد "التأهب المحسن لمجابهة التهديدات وحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والاستجابة الفعالة لها". ويساهم تقييم فيضانات باكستان عام 2010 بصورة مباشرة في تعزيز وإفادة إحدى النتائج التنظيمية الثلاث، أي "الاستجابة الفعالة". وتدعم التوصيات تنفيذ الاستراتيجية التشغيلية لشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل خلال الفترة 2011-2013، وذلك تمشياً مع نموذج الأعمال الجديد القائم على اللامركزية، الذي تبنته المنظمة بهدف التوصل إلى استجابة أسرع لاحتياجات المنتفعين والانتقال إلى نهج أكثر شمولاً يعكس التأهب والاستجابة والانتقالية.

9- توقيت التقييم موضع ترحيب كبير، لأنه لا يبني فقط على التوصيات الصادرة عن المراجعة الداخلية التي قامت بها شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل والتي أكملتها في أبريل / نيسان عام 2011، ولكنه أيضاً يتزامن مع قرار المنظمة بتسريع تطبيق اللامركزية في الإدارة التشغيلية ونقل أنشطة الطوارئ وإعادة التأهيل إلى المكاتب الميدانية بحلول نهاية فترة السنتين هذه.

10- أخيراً، تجدر الإشارة إلى أن دراسة الحالة بشأن النقد مقابل العمل لإعادة التأهيل (الملحق التاسع لتقرير التقييم النهائي) إضافة مفيدة للمناقشات الجارية التي يجريها الفريق العامل المشترك بين الإدارات المعني بمراجعة آليات التحويلات النقدية، كما أشير إلى ذلك في التوصية 10.

تنفيذ التوصيات

- 11- تقبل الإدارة جميع التوصيات الثلاث عشرة الموجهة إلى المنظمة. وتعرض التعليقات المفصلة على التوصيات في المصفوفة المرفقة.
- 12- ستُعالج التوصيات خلال فترة السنتين الحالية، مع إعادة تنظيم هيكل وعملية تطبيق اللامركزية في الإدارة التشغيلية لأنشطة الطوارئ وإعادة التأهيل، وتولي ممثل المنظمة في باكستان بحلول حزيران / يونيو 2013 مسؤولية إدارة وتنفيذ برنامج الطوارئ وإعادة التأهيل على المستوى القطري، على أن يخضع لمساءلة الممثل الإقليمي.
- 13- سيتطلب تنفيذ بعض التوصيات موارد إضافية، وفي بعض الحالات يتعين على المنظمة حشد تمويل من خارج الميزانية للاستمرار في ضمان فعالية المنظمة في الاستجابة والتأهب لحالات الطوارئ والأزمات، وخصوصاً فيما يتعلق بمجال تنمية القدرات.
- 14- تلاحظ الإدارة أن المقيمين أكدوا بشكل خاص على ضرورة تجاوز التوزيع المباشر للمدخلات لضمان استدامة البرنامج، وأنهم اقترحوا إجراءات متابعة معينة في هذا الصدد. وعلاوة على ذلك، ووفقاً للإطار الاستراتيجي للمنظمة، ولا سيما الهدف الاستراتيجي الأول، ووضع أطر متكاملة للبرمجة القطرية، تهدف المنظمة إلى مساعدة البلدان المتأثرة بالأزمة بهدف تحسين مرونة المجتمعات المحلية من خلال معالجة الاحتياجات الفورية والبنوية على حد سواء، شريطة توفر التمويل الكافي.

رد الإدارة على "التقييم المستقل لاستجابة منظمة الأغذية والزراعة للفيضانات في باكستان في يوليو/تموز 2010" 1

2

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به	التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	
لا	3-6 أشهر	ممثلية المنظمة	1- وضع الصيغة النهائية لإطار البرمجة القطرية	مقبولة	التوصية 1: ينبغي على ممثلية المنظمة في باكستان أن تضع الصيغة النهائية لإطار البرمجة القطرية، والتأكد من أنه يتضمن كركيزة استراتيجية أساسية الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، وأيضاً أن تستخدم الوثيقة أداة تعبئة للموارد، لتجتذب التمويل للإنعاش من الفيضانات الزراعية وإدارة الكوارث والمخاطر وتنمية القدرات، وذلك على المدى المتوسط. ويشمل ذلك أيضاً وضع مذكرة التفاهم ما بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن الإنعاش في باكستان موضع التنفيذ.
لا	1-3 أشهر	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل	2- وضع الصيغة النهائية لخطة عمل شعبية عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل للفترة 2012-2014.		(المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة، شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، مركز الاستثمار)
لا	3-12 شهر/مستمر حالياً	ممثلية المنظمة / خدمة دعم العمليات وتعبئة الموارد	3- تكون الشراكة التعاونية المعنية بالغابات بمثابة أساس لإستراتيجية إدارة تعبئة الموارد لباكستان		
لا	فوري/مستمر حالياً	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة	4- مواصلة البرمجة المستقبلية لتعميم الحد من أنشطة مخاطر الكوارث/ إدارة الكوارث والمخاطر، مستفيدة من الاتفاقيات القائمة مع وكالات الأمم المتحدة حسب الاقتضاء.		
لا	3-12 شهر/مستمر	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات	1- على المنظمة أن تعزز، إلى أقصى حد ممكن، اتصالاتها ودعوتها لصالح	مقبولة	التوصية 2: تحتاج المنظمة في الاستجابات في المستقبل إلى الدعوة والمناصرة نيابة عن المجتمعات المحلية المستأجرة

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
	حالياً	الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة.	المجتمعات المحلية المستأجرة الأكثر انكشافاً والتي تعتمد على سبل معيشة قائمة على الزراعة، وذلك بالشراكة مع منظمة العمل الدولية، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، الأمم المتحدة - الموثل والشركاء المعنيين الآخرين.	التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	لتعظيم الاستفادة مما يوزع، والحد من نفوذ أصحاب القوة المحليين. وهذا ينبغي أن يؤدي، مع الوقت، إلى مبادرة أطول أجلاً تنادي بالإصلاح الزراعي. (المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة، شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، الإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئة)
نعم - على أن تدرج في ميزانيات المشاريع لا	3-6 أشهر / مستمر حالياً	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة	1- استكمال المراجعة النقدية لنظام رصد البرامج والإجراءات ووضع التوصيات. 2- تنقيح واعتماد معايير اختيار المنتفعين والخطوط التوجيهية لجميع الاستجابات في المستقبل في ضوء الخطوط التوجيهية المشتركة بين القطاعات الموجودة وأفضل الممارسات (أنظر أيضاً التوصية 12). 3- اعتماد مؤشرات التنسيق تماشياً مع أداة الفريق العامل التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لرصد الأداء ومبادرة العمل التحويلي. وتلاحظ مجموعة الأمن الغذائي العالمي التوصية بشأن تفصيل المؤشرات لقياس أثر وفعالية التنسيق، وستعمل على تنفيذها	مقبولة	التوصية 3: يحتاج كل من قدرة وهيكل نظام الرصد في ممثلية المنظمة في باكستان إلى تحسين جذري، وذلك لضمان تحديد أفضل للمنتفعين، ومستويات منخفضة لسوء تخصيص المواد الموزعة، ورصد أفضل لنتائج التدخلات. تتطلب الخطوط التوجيهية مراجعة وتحسين. وعلاوة على ذلك، يحتاج نظام تقييم أثر وكفاءة التنسيق إلى مزيد من التفصيل وأن ينفذ (المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة، وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، المنسق القطاعي لمجموعة الأمن الغذائي العالمي)

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
			إلى أقصى حد ممكن بعد التشاور مع الشركاء في مجموعة الأمن الغذائي العالمي		
نعم - ترتيب مكتبي لتنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وممثلية المنظمة لا ينطبق	6-12 شهر لا ينطبق	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ ممثلية المنظمة/ مكتب دعم اللامركزية لا ينطبق	1- استكمال توضيح ضلوع ممثلية المنظمة رسمياً في عملية اختيار الموظفين الكبار في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل، واستكمال دراسة جدوى دمج مكتبي وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل ومكتب ممثلية المنظمة في إسلا م آباد، بما في ذلك تحليل التكلفة / المنفعة والأمن والمخاطر. 2- تطبيق اللامركزية فيما يتعلق بمسؤولية صاحب الميزانية لتصبح على مستوى المكاتب الميدانية في نهاية عام 2012 3- شرعت شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بمبادرة عام 2011، بدعم من مكتب الولايات المتحدة للمساعدة الخارجية في حالات الكوارث، لتطوير إجراءات تشغيلية معيارية للتأهب والاستجابة في حالات الطوارئ. على أن	مقبولة	التوصية 4: مطلوب إحداث تغيير في الثقافة التنظيمية وذلك لتمكين العاملين في البلد المعني من الاستجابة بطريقة أكثر كفاءة وفعالية. وهذا يشمل، لكنه لا يقتصر على: 1) إشراك ممثلية المنظمة رسمياً في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوظيف الموظفين الكبار في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل (المسؤولون عن العمل: شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل) والنظر في دمج مكتبي المنظمة في أقرب وقت ممكن. 2) فتح "حساب سلف" لوحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وذلك لتيسير وتسريع إجراءات الدفع وتقليص التأخيرات البيروقراطية. (المسؤولون عن العمل: لجنة الأمن الغذائي العالمي) 3) وضع إجراءات تشغيل معيارية، و 4) في سياق تطبيق اللامركزية على فريق دعم العمليات، زيادة سلطة ومسؤوليات مكاتب المقاطعات لتخطيط وإدارة تدخلات البرامج الميدانية. وقد يتطلب ذلك تعيين موظفين جدد وبناء قدرات الموظفين
لا - مدعومة بالفعل من مكتب المساعدة الخارجية في حالات الكوارث	نهاية فترة السنتين 2012-2013 3	إدارة التعاون التقني/مكتب دعم اللامركزية / إدارة الموارد البشرية والشؤون المالية والوحدات الفنية بالتعاون مع المكاتب الميدانية.			

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
نعم - ستعكس في ميزانيات المشاريع حسب الاقتضاء	3-6 أشهر / مستمر حالياً	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة.	تكتمل هذه الإجراءات المعيارية وتقرها الإدارة العليا وتجري تجربتها والشروع في تنفيذها والقيام بتنمية القدرات المتعلقة بها (انظر أيضاً التوصيات 5 و7) 4- مراجعة هيكل التوظيف وتعيين موظفين أكفاء تبعاً للمتطلبات البرنامجية وعمليات تطبيق اللامركزية الخاصة بالمنظمة وبفريق دعم العمليات		الحاليين. (المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة، وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل)
لا	مستمر حالياً	وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة	1- مراجعة قائمة الموردين للخدمات المحتملين وتحديثها / تجديدها من خلال إصدار طلبات تعبير عن الاهتمام. 2- مراجعة أنظمة أداء الموظفين القطريين واعتماد تدابير إضافية عند الاقتضاء. 3- بناءً على التجارب الموجودة، الاستمرار في تقديم تقارير أداء الموردين إلى شعبة الخدمات الإدارية لجميع أوامر الشراء، وذلك تماشياً مع الإجراءات المعمول بها بموجب القسم 502 من أحكام المشتريات	مقبولة تفهم الإدارة أن التركيز الرئيسي لهذه التوصية هو على وضع إجراءات تشغيلية موحدة للتأهب والاستجابة في حالات الطوارئ وتعميمها، كما هو مشار إلى ذلك أيضاً في التوصيتين 4 و7	التوصية 5: تعزيز التأهب لحالات الطوارئ، وإضفاء الطابع المؤسسي على فرص وأنشطة التعلم، وعلى وجه الخصوص وضع إجراءات متابعة نظامية للتقييمات السابقة والمراجعات اللاحقة للتنفيذ، وإنشاء نظم لتقييم أداء جميع الموظفين (بما في ذلك للمشاريع القطرية وأنشطة دعم البرامج الأطول أمداً / الاستشاريين)، والشركاء المنفذين والموردين التجاريين. وسيكون ذلك بمثابة التقييم المسبق للأهلية بالنسبة لعقود حالات الطوارئ في المستقبل. (المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة، شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، وحدة تنسيق عمليات
لا	3-6 أشهر	وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة / شعبة إدارة الموارد البشرية			
لا	مستمر حالياً	وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة			

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
لا	12 شهراً	وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ ممثلية المنظمة	4- إعداد وتقديم تقرير متابعة تماشياً مع توجيهات مكتب التقييم.		الطوارئ وإعادة التأهيل)
لا	مستمر حالياً	وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ ممثلية المنظمة / شعبة الخدمات الإدارية	1- استمرار تطبيق الجداول الزمنية للمدفوعات إلى الموردين الجزئية أو المرحلة أو التي تتضمن دفعات على الحساب، وفقاً للظروف، وذلك تمشياً مع قواعد المنظمة ولوائحها التنظيمية التي تنص على تتضمن إمكانية دفعات على الحساب أو مرحلية للموردين بموجب القسمين 502 و507 من الدليل.	مقبولة	التوصية 6: ينبغي تشجيع الجدولة الزمنية للمدفوعات بحيث تكون ممرحلة أو تتضمن دفعات على الحساب، خصوصاً في العقود الكبيرة، وذلك لخفض التكاليف المالية الملازمة لها. (المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة، شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل)
لا - مدعومة الآن بالفعل من مكتب المساعدة الخارجية في حالات الكوارث	نهاية فترة السنتين 2012-2013	إدارة التعاون التقني /مكتب دعم اللامركزية / إدارة الموارد البشرية والشؤون المالية والوحدات الفنية	1- استكمال وضع الإجراءات التشغيلية المعيارية للتأهب والاستجابة في حالات الطوارئ ومصادقة الإدارة العليا عليها وتعميمها.	مقبولة	التوصية 7: جعل ما نجح بفعالية ولكن على أساس مؤقت ومخصوص في الاستجابة في باكستان نظامياً. وينبغي وضع / اعتماد إجراءات تشغيل معيارية ونظام لتصنيف شدة وحجم حالات الطوارئ لدعم سرعة تنفيذ الأعمال الإدارية. (المسؤولون عن العمل: شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، شعبة الخدمات الإدارية / المالية/ الموارد البشرية ، مكتب الشؤون القانونية والأخلاقية)
لا	6-12 شهراً	مجموعة الأمن الغذائي العالمي /	1- استكشاف إمكانية التمويل من خارج	مقبولة	التوصية 8:

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
لا	مستمر حالياً 6-12 شهراً	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / خدمة دعم العمليات وتعبئة الموارد	الميزانية والمناداة بذلك لدعم تنسيق المجموعات في حالات الطوارئ الواسعة النطاق المفاجئة. وقد عقدت بالفعل ترتيبات احتياطية شاملة (مثلاً مع مجلس اللاجئين النرويجي، والمنظمة غير الحكومية الكندية (الاحتياطي المدني الكندي CANADEM)، ومجلس اللاجئين الدانماركي). يمكن أن تساعد في تأسيس سريع لنظم المجموعات على المستوى القطري. 2- يوفر الصندوق الخاص لحالات الطوارئ وإعادة التأهيل (سفيراً) بالفعل القدرة على زيادة الاعتمادات المخصصة للاستجابات لحالات الطوارئ الواسعة النطاق. يجري كجزء من إجراءات التشغيل المعيارية العمل على الربط بين مستوى التمويل من الصندوق (سفيراً) والإعلان عن مستوى الطوارئ.	ترحب الإدارة بهذه التوصية لأنها تعالج الحاجة إلى ضمان تنسيق قطاعي كافٍ وفي الوقت المناسب وقوي من جانب المنظمة وشركائها للاستجابات كبيرة الحجم	فيما يتعلق بالتمويل، هناك حاجة إلى إنشاء اتفاقات مسبقة مع جهات مانحة محددة (بما في ذلك الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ) للتعبيل في إنشاء نظام مجموعات على المستوى القطري، يكون متاحاً لأية استجابات للكوارث كبيرة الحجم في المستقبل. ينبغي رفع مستوى الصندوق الخاص لحالات الطوارئ وإعادة التأهيل (سفيراً) بالتناسب مع حجم الكارثة والالتزامات المالية المقدمة. (المسؤولون عن العمل: شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي، مجموعة الأمن الغذائي العالمي)
نعم	12 شهراً	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية	1- استمرار تنمية قدرات موظفي المنظمة والشركاء المحليين وتوعيتهم بشأن تحليل القضايا الجنسانية ضمن دورة	مقبولة تعي المنظمة جيداً القصد العام لهذه التوصية كي يتم تحسين تحليل وتصميم الاستجابة للقضايا الجنسانية	التوصية 9: تحسين إدماج قضايا الجنسين في برمجة المنظمة، هناك حاجة إلى توظيف عدد أكبر من النساء في ممثلية المنظمة في باكستان، لا فحسب على مستوى كبار

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
لا	12 شهراً	المنظمة / شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة / شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية	المشروع، وخاصة فيما يتعلق بتقييم الاحتياجات والاستهداف وتصميم البرنامج / المشروع ورصد القياسات المتعلقة بالجنسانية أثناء تنفيذ المشروع. 2- استكشاف إمكانية تعيين مستشار للقدرة المعنية بالمسائل الجنسانية في باكستان، يعمل مع وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة، والفريق العامل الفرعي المعني بالمسائل الجنسانية وهيئات أخرى ذات صلة.		المسؤولين في المنظمة، ولكن أيضاً في فرق البرامج والرصد وذلك لتحسين الوصول إلى الإناث في المجتمع المحلي. (المسؤولون عن العمل: العمل ممثلية المنظمة، وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل)
لا	3-6 أشهر	إدارة التعاون التقني، وشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل بالاشتراك مع الوحدات ذات الصلة	سينجز ويعمم العمل الذي شرع به بشأن الخطوط التوجيهية التشغيلية المعنية بالتحويلات النقدية ووثيقة سياسة المنظمة المتعلقة ببرامج التحويلات النقدية على أساس الخبرة المكتسبة في عدة مناطق، بما يتماشى مع التزام المنظمة ببرنامج متكامل وتعزيز مستوى عال من الجودة في جميع برامج المنظمة للتحويلات النقدية.	مقبولة	التوصية 10: تحتاج المنظمة إلى التعلم من مبادراتها "العمل مقابل النقد"، وتطوير قدراتها الداخلية لاستخدامها في المستقبل واستخدام غيرها من آليات التحويل النقدي، بما في ذلك استخدام القسائم والتحويلات النقدية غير المشروطة. (المسؤولون عن العمل: شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي)
نعم	6-12	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة	1- مواصلة اشتغال التخطيط لتنمية القدرات	مقبولة	التوصية 11: تحتاج المنظمة إلى متابعة تدريب الموظفين والشركاء في

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
	شهرًا/مستمر حالياً	التأهيل/ وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ ممثلية المنظمة / شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية/ مجموعة الأمن الغذائي العالمي/ الوحدات الفنية	على توفير التدريب على الخطوط التوجيهية للممارسة الجيدة، بما في ذلك إعادة التدريب السنوية لموظفي المنظمة والشركاء القطاعيين لمجموعة الأمن الغذائي العالمي.		القطاع لتحسين ترويج استخدام الخطوط التوجيهية للممارسات الجيدة، مثل الميثاق الإنساني والمعايير الدنيا في مجال الاستجابة للكوارث ، والمبادئ التوجيهية في أعمال مواجهة الطوارئ، والمعايير والإرشادات في الطوارئ الخاصة بالماشية، وبرنامج التحليل الاجتماعي والاقتصادي والجنساني. (المسؤولون عن العمل: شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي والوحدات الفنية)
لا	مستمر حالياً	وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل / ممثلية المنظمة	1- مراجعة وتعديل معايير اختيار المنتفعين والاستهداف في ضوء أفضل الممارسات، وتوصيات فريق دعم العمليات وفريق التنسيق التابع للأمم المتحدة ، وسياق الاستجابة.	مقبولة	التوصية 12: يحتاج استهداف المنتفعين إلى تحسين. وينبغي تقييم "الخطوط التوجيهية لاختيار واستهداف المنتفعين المشترك بين القطاعات في باكستان" التي وضعت مؤخراً، واعتمادها حيث يكون ذلك مستحسنًا. (المسؤولون عن العمل: وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل)
لا	مستمر حالياً	شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ وحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل/ ممثلية المنظمة	1- النظر في جميع خيارات الاستجابة التي تلبي احتياجات السكان المتضررين من الأزمة، والتي توفر حلقة انتقالية مع أهداف التنمية المتوسطة الأجل والطويلة الأجل كما وردت في أطر البرامج	مقبولة	التوصية 13: تحويل التركيز في دعم المجتمعات الزراعية المتضررة من الفيضانات من المدخلات الزراعية نحو توفير ائتمان منخفض التكلفة وتنمية سلاسل القيمة والإرشاد الزراعي. خصوصاً بالنسبة للمزارعين المستأجرين، وضع نهج يركز على الأسباب الكامنة وراء انكشافهم

خطة الإدارة				رد الإدارة التوصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	توصيات التقييم
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	العمل الذي ينبغي القيام به		
			القطرية.	في الأرض بشكل مباشر قد لا تكون الاستراتيجية الأنسب.	على المخاطر (حقوق الأرض) ويسعى إلى تنوع استراتيجيات سبل معيشتهم (المسؤولون عن العمل: ممثلية المنظمة ووحدة تنسيق عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل)