



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

COMITÉ DEL PROGRAMA

126.º período de sesiones

Roma, 18-22 de marzo de 2019

**Evaluación de la estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de
nutrición**

RESPUESTA DE LA ADMINISTRACIÓN

Orientación que se solicita del Comité del Programa

El Comité del Programa tal vez desee expresar sus opiniones y brindar orientación sobre las cuestiones fundamentales planteadas en el informe de la evaluación, así como sobre la respuesta de la Administración a las recomendaciones y las medidas de seguimiento que esta propone.

Todas las consultas sobre el contenido esencial de este documento deberán dirigirse a:

Sra. Anna Lartey
Directora de la División de Nutrición y Sistemas Alimentarios
Tel. +39 065705 5807

Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Esta es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio www.fao.org.

MY907s



PC 126

1. La FAO acoge con satisfacción la evaluación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición, que se ha llevado a cabo con los siguientes objetivos:
 - a) evaluar los progresos conseguidos en la aplicación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición en todas sus formas, especialmente en lo que respecta a la integración de la nutrición en el pensamiento y el trabajo propios de la Organización; fomentar la gobernanza de los sistemas alimentarios y agrícolas en aras de la nutrición; ampliar el conocimiento y los datos empíricos para aumentar al máximo el impacto de dichos sistemas en la nutrición, y fortalecer las capacidades en todos los niveles para lograr una acción eficaz.
 - b) Examinar de qué manera la Estrategia, el Marco estratégico revisado y los mecanismos de ejecución conexos han ayudado a la FAO a centrar y mejorar la pertinencia, el posicionamiento estratégico y la eficacia de la contribución de la Organización para combatir la malnutrición mediante sistemas alimentarios y agrícolas que tengan en cuenta la nutrición.
 - c) Sobre la base de lo anterior, formular recomendaciones estratégicas para la FAO en todos los niveles —sede, regiones y países— a fin de seguir incorporando la nutrición en la labor de la Organización y aumentar la contribución de los sistemas alimentarios y agrícolas a la nutrición.
2. En los resultados y conclusiones de la evaluación se pone de relieve cómo la labor de la FAO en materia de nutrición ha creado un impulso a nivel mundial para combatir la malnutrición en todas sus formas por medio de acciones de los sistemas alimentarios, como lo demuestran la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2), los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la proclamación del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición. En el informe también se refleja de qué manera el Marco estratégico revisado de la FAO y sus modalidades de ejecución han influido en la implantación de la estrategia.
3. En la primera y principal recomendación de la evaluación se propone una actualización de la estrategia nutricional, que debe considerarse oportuna y novedosa en vista del panorama cambiante de la nutrición. Las recomendaciones 2-7 deberían considerarse en el contexto de esta actualización de la estrategia, dado que en ellas se formulan propuestas prácticas sobre cómo adaptar la labor de la FAO sobre nutrición, en lo que respecta a la provisión de bienes públicos mundiales, la ayuda a los países y la incorporación de la nutrición en toda la Organización.
4. La actualización y renovación de la estrategia es una buena oportunidad para que la FAO siga catalizando su labor en relación con la contribución de los sistemas alimentarios a las dietas saludables y continúe luchando contra todas las formas de malnutrición a través de las funciones básicas de la Organización, tomando al mismo tiempo en consideración las perspectivas regionales. Asimismo, la actualización brinda la oportunidad de vincular la elaboración de estrategias con la ejecución de las mismas prestando la debida atención a las necesidades en materia de recursos humanos y financieros y atribuyendo las responsabilidades pertinentes.
5. Habida cuenta de que la evaluación no contiene ningún cálculo del costo de las recomendaciones, la FAO propone que este cálculo se incluya en la actualización de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición. Entre los principales conceptos de los costos se incluyen: a) mantener una base de conocimientos prácticos para un enfoque con base empírica y de pertinencia política aplicado a la labor técnica de la FAO en materia de nutrición; b) mejorar la capacidad de apoyo a la labor a nivel nacional; c) integrar de forma perfectamente coordinada la nutrición en toda la Organización y d) establecer asociaciones sólidas. Las necesidades de recursos conexos se evaluarán de forma detallada.
6. Finalmente, en algunas conclusiones y recomendaciones se podría haber tenido en cuenta de forma más detallada de qué manera el Marco estratégico revisado y los mecanismos de ejecución conexos han influido en la pertinencia, el posicionamiento estratégico y la eficacia de la contribución de la FAO para combatir la malnutrición. Por tanto, posiblemente resulte adecuado examinar los resultados y conclusiones del informe a la luz de la síntesis de los resultados y enseñanzas adquiridas de las anteriores evaluaciones de los objetivos estratégicos.
7. En la matriz se proporciona más información.

Respuesta a cada recomendación

Respuesta de la administración a la Evaluación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición					
Recomendación de la evaluación a)	Respuesta de la Administración Aceptada, aceptada en parte o rechazada b)	Plan de gestión			
		Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo c)	Unidad responsable d)	Plazo e)	Financiación adicional requerida (Sí o No) f)
Inserte el título de la sección, si lo hay					
<p>Recomendación 1:</p> <p>La Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición debería actualizarse con el fin de hacer un balance de la CIN2, reflejar la ampliación del alcance a todas las formas de malnutrición, incluido el sobrepeso y la obesidad, articular la posible contribución de los sistemas alimentarios a la nutrición aparte de la agricultura atenta a la nutrición, y reforzar la rendición de cuentas ante los Estados Miembros por medio de un marco sólido de rendición de cuentas.</p>	Aceptada	<p>La FAO actualizará la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición de manera que se tengan en cuenta los resultados de la CIN2, la función de la Organización en el marco del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición y los principios y las modalidades de trabajo determinados para la contribución de la Organización a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se prestará especial atención a la manera en que puede estructurarse la contribución de la FAO a los sistemas alimentarios sostenibles para que se pueda proporcionar acceso a dietas saludables con el fin de erradicar la malnutrición en todas sus formas.</p> <p>La nueva estrategia irá acompañada de un claro plan de aplicación y de un marco de rendición de cuentas que esté en consonancia con los mecanismos institucionales de presentación de informes y rendición de cuentas.</p>	La División de Nutrición y Sistemas Alimentarios (ESN) con los equipos de los planes estratégicos, las oficinas regionales, subregionales y en el país y otras unidades técnicas.	Presentación del proyecto para finales de 2019 y finalización a mediados de 2020	Sí
<p>Recomendación 2:</p> <p>La ESN debería esforzarse por mejorar el mantenimiento de las funciones a lo largo del tiempo en los casos en que funcionarios clave se trasladan a nuevos puestos, reforzar su colaboración con otras unidades y divisiones en la Sede y dirigir la creación de una red de especialistas en toda la organización para enfoques que tengan en cuenta la nutrición, con el objetivo de aumentar la capacidad interna y seguir incorporando la nutrición en la FAO.</p>	Aceptada	<p>La FAO evaluará las necesidades en materia de capacidad de dotación de personal constatadas en esta evaluación y en la estrategia nutricional revisada y propondrá de qué manera se pueden subsanar las deficiencias mediante la contratación y la movilidad.</p> <p>Mediante el aprovechamiento de una red oficiosa de coordinadores de nutrición ya existente en las oficinas regionales, subregionales y en los países, que incluye a especialistas que apoyan la integración de la nutrición en las oficinas descentralizadas, la FAO evaluará los recursos necesarios para convertir esta estructura en una red técnica que cuente con apoyo específico de coordinación. A este respecto, los enfoques utilizados para institucionalizar la red de género pueden proporcionar enseñanzas e ideas útiles.</p>	Oficina de Recursos Humanos (OHR), Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos (OSP), Subdirector General responsable del Departamento de Desarrollo Económico y Social (ES-ADG) y ESN	Mediados de 2020	Sí

Respuesta de la administración a la Evaluación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición					
Recomendación de la evaluación a)	Respuesta de la Administración Aceptada, aceptada en parte o rechazada b)	Plan de gestión			
		Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo c)	Unidad responsable d)	Plazo e)	Financiación adicional requerida (Sí o No) f)
Inserte el título de la sección, si lo hay					
Recomendación 3: Seguir clarificando las principales vías de impacto que llevan desde los sistemas alimentarios a la nutrición y comunicar con claridad la función y las prioridades de la FAO en este ámbito. Aprovechando el actual esfuerzo encaminado a elaborar un marco de sistema alimentario, la Organización debería extraer su propia visión sobre la manera de vincular la agricultura y los sistemas alimentarios a los logros de la nutrición en “temas de discusión de la FAO” que sean sencillos y claros, destinados a enfoques de nutrición basados en la alimentación. Sería conveniente que esta lista se formulase en términos lo suficientemente concisos para otorgar a los esfuerzos de comunicación de la FAO una mayor precisión, coherencia, claridad y visibilidad.	Aceptada	Como parte de la labor en curso, y en conjunción con el examen y actualización de la estrategia nutricional, la FAO ampliará el conjunto de datos comprobados en los que se basan las vías que llevan desde las acciones de los sistemas alimentarios a los logros de la nutrición y captará los principales vínculos existentes en mensajes sencillos, definidos y claros para los encargados de formular las políticas.	ESN	Diciembre de 2019 y en curso	No
Recomendación 4: Mejorar la coordinación y colaboración con las partes interesadas en la nutrición; por ejemplo, con la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN, a fin de lograr un aumento de la difusión en los países y un mayor seguimiento de la CIN2; con el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas (UNSCN), para la convergencia de las políticas en el plano mundial y el intercambio de conocimientos;	Aceptada	La FAO seguirá manteniendo asociaciones sólidas con las partes interesadas en la nutrición. Se prevé que la convergencia del UNSCN y la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN actúe como un importante catalizador para intensificar aún más la asociación establecida con la iniciativa SUN. La colaboración con el GLOPAN ya es sólida, dado que la FAO se halla representada en el máximo nivel y coopera estrechamente en la elaboración de notas de actualidad sobre orientación de las políticas.	ESN, División de Asociaciones (PSP) y UNSCN	En curso	No

Respuesta de la administración a la Evaluación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición					
Recomendación de la evaluación a)	Respuesta de la Administración Aceptada, aceptada en parte o rechazada b)	Plan de gestión			
		Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo c)	Unidad responsable d)	Plazo e)	Financiación adicional requerida (Sí o No) f)
Inserte el título de la sección, si lo hay					
con el Panel Mundial sobre Agricultura y Sistemas Alimentarios para la Nutrición (GOPLAN), para la promoción mundial, y con universidades y centros de investigación, para generar datos objetivos destinados a enfoques nutricionales basados en los alimentos. Estos esfuerzos deberían seguir contando con la intervención del Director General de la FAO, que ha contribuido de manera importante a crear nuevas asociaciones, dar un mayor realce a las actividades relacionadas con la nutrición y promover la labor en general.		Asimismo, la FAO mantiene actualmente una intensa colaboración con la OMS en el marco de la aplicación del programa de trabajo del Decenio de Acción sobre la Nutrición.			
Recomendación 5: La ESN debería mantener su conjunto actual de productos normativos, aprovechar su amplia colección de productos de conocimiento para apoyar el cambio en las políticas, y adoptar un enfoque más ascendente en la producción de conocimientos, como corresponde a un modelo de asistencia técnica cada vez más descentralizada.	Aceptada	La FAO mantendrá sus actuales productos de conocimiento y realizará aportaciones a la planificación institucional con miras a lograr una utilización sistemática de los conocimientos para el apoyo de políticas y programas y la incorporación de la nutrición. Para mantener el papel directivo de la FAO en la nutrición y los sistemas alimentarios, juntamente con el modelo recomendado de asistencia técnica descentralizada, también resulta fundamental fortalecer la ESN en la Sede, de manera que la FAO pueda seguir desempeñando una función determinante para afrontar los nuevos desafíos relativos a la nutrición y elaborar productos de conocimiento novedosos.	ADG/ES, ESN y OSP	En curso	Sí

Respuesta de la administración a la Evaluación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición					
Recomendación de la evaluación a)	Respuesta de la Administración Aceptada, aceptada en parte o rechazada b)	Plan de gestión			
		Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo c)	Unidad responsable d)	Plazo e)	Financiación adicional requerida (Sí o No) f)
Inserte el título de la sección, si lo hay					
Recomendación 6: Elaborar instrumentos para apoyar una incorporación más sistemática de la nutrición en el programa de campo de la FAO: un “marcador de nutrición” para señalar los proyectos que tienen un fuerte componente nutricional; una serie de evaluaciones nacionales sobre nutrición llevadas a cabo progresivamente en el contexto del proceso de preparación de los MPP; una ampliación de las plataformas actuales de capacitación y conocimientos destinadas a todos los funcionarios y consultores de la FAO; una orientación mejorada sobre cómo colaborar con pequeñas y medianas entidades del sector privado, y un instrumento de financiación mundial capaz de transformar la visibilidad conseguida por la FAO mediante la CIN2, el Decenio de Acción sobre la Nutrición y el Reto del Hambre Cero en recursos financieros que la Organización pueda utilizar para ampliar su labor normativa y de campo en sistemas alimentarios que tengan en cuenta la nutrición.	Aceptada	<p>Ya se está trabajando en la elaboración de instrumentos destinados a la incorporación sistemática de la nutrición en el programa de campo de la FAO y los MPP. En un documento interno titulado <i>FAO's corporate approach to nutrition mainstreaming: Pillars of Action and institutional arrangements</i> (“El enfoque institucional de la FAO para la incorporación de la nutrición: pilares de acción y mecanismos institucionales”) se expone cómo se está llevando a cabo esta labor. Estos pilares de acción también incluyen disposiciones para una ampliación de las plataformas de capacitación y conocimientos, que se llevará a la práctica en el transcurso de 2019.</p> <p>En consonancia con las directrices institucionales sobre la creación de asociaciones, se elaborará, en colaboración con la División de Asociaciones de la FAO (PSP), una guía ampliada sobre cómo colaborar con pequeñas y medianas entidades del sector privado. En esta labor se incorporará la experiencia adquirida de los proyectos de campo en materia de nutrición que actualmente se están aplicando en colaboración con pequeñas y medianas empresas.</p> <p>Bajo la dirección de la División de Desarrollo de Actividades y Movilización de Recursos (PSR), se elaborará un instrumento mundial de financiación y comercialización, a fin de mejorar la visibilidad de la labor de la FAO en materia de nutrición con miras a atraer aportaciones financieras extrapresupuestarias.</p>	ESN, PSP, PSR y OSP	Diciembre de 2019	No

Respuesta de la administración a la Evaluación de la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición					
Recomendación de la evaluación a)	Respuesta de la Administración Aceptada, aceptada en parte o rechazada b)	Plan de gestión			
		Medidas que deberían adoptarse u observaciones sobre la aceptación parcial o el rechazo c)	Unidad responsable d)	Plazo e)	Financiación adicional requerida (Sí o No) f)
Inserte el título de la sección, si lo hay					
Recomendación 7: En este momento, en el que la FAO debe afrontar nuevos desafíos como el sobrepeso y la obesidad, la nutrición en situaciones de crisis y conflictos, o los sistemas alimentarios sostenibles, la Organización debería reforzar su capacidad para apoyar a las oficinas en los países y ayudar tanto a estas como a sus homólogos nacionales a formular proyectos, programas y políticas que tengan en cuenta la nutrición, mediante una combinación de más puestos en las oficinas regionales, subregionales y en el país, y una capacidad de refuerzo temporal en nuevas esferas técnicas.	Aceptada	La recomendación para que la FAO siga desempeñando una función prominente en las cuestiones emergentes relativas a la nutrición y elabore y facilite conocimientos para la acción en estos ámbitos ya se ha tratado en las recomendaciones 3 y 5, expuestas más arriba. La recomendación formulada por la evaluación para que la FAO refuerce su capacidad de prestar apoyo exige determinar la calidad y la cantidad de los recursos humanos necesarios, en particular a nivel regional y nacional. Como parte de la labor de actualización de la estrategia nutricional, deberá determinarse en qué medida esta capacidad será permanente y en qué medida deberá concebirse como una capacidad de refuerzo temporal, teniendo en cuenta asimismo las repercusiones en los recursos.	ESN y OSD	Por determinar	Sí