



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

## COMITÉ DU PROGRAMME

**Cent vingt-sixième session**

**Rome, 18-22 mars 2019**

**Évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en  
matière de nutrition**

**RÉPONSE DE LA DIRECTION**

### **Indications que le Comité du Programme est invité à donner**

Le Comité du Programme souhaitera peut-être formuler des avis et indications sur les questions essentielles abordées dans le rapport d'évaluation, sur la réponse de la Direction, ainsi que sur les mesures que cette dernière propose pour y donner suite.

*Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:*

Mme Anna Lartey  
Directrice de la Division de la nutrition et des systèmes alimentaires  
Tél. +39 065705 5807

*Le code QR peut être utilisé pour télécharger le présent document. Cette initiative de la FAO vise à instaurer des méthodes de travail et des modes de communication plus respectueux de l'environnement. Les autres documents de la FAO peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).*



1. L'Organisation se félicite de l'évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en matière de nutrition, qui a été menée à bien et dont les objectifs étaient les suivants:
  - a) Évaluer les progrès accomplis dans la mise en œuvre de la stratégie et de la vision de la FAO relatives à ses activités en matière de nutrition, sous toutes ses formes, et plus particulièrement en ce qui concerne la prise en compte de l'enjeu nutritionnel dans la réflexion et l'action de l'Organisation, la promotion d'une gouvernance des systèmes alimentaires et agricoles qui favorise la nutrition, l'enrichissement des connaissances et la collecte de données supplémentaires afin de porter au maximum l'impact de ces systèmes sur la nutrition, ainsi que le renforcement des capacités, à tous les niveaux, pour une action efficace.
  - b) Étudier comment la Stratégie, le Cadre stratégique révisé et ses mécanismes de mise en œuvre ont aidé la FAO à contribuer de manière plus efficace à la lutte contre la malnutrition grâce à des systèmes alimentaires et agricoles tenant compte de la nutrition, et à améliorer la pertinence, le positionnement stratégique et l'efficacité de son action dans ce domaine.
  - c) Compte tenu de ce qui précède, formuler des recommandations stratégiques à l'intention de la FAO, à tous les niveaux – au Siège, dans les régions et dans les pays –, afin d'assurer l'intégration plus systématique de l'enjeu nutritionnel dans les activités de l'Organisation et d'accroître la contribution des systèmes agricoles et alimentaires à la nutrition.
2. Des constatations et conclusions de l'évaluation, il ressort que les activités de la FAO en matière de nutrition ont permis de donner une impulsion, au niveau mondial, à l'action en faveur de la nutrition, sous toutes ses formes, et cela en agissant sur les systèmes alimentaires, ce dont témoignent les conclusions de la deuxième Conférence internationale sur la nutrition (CIN2), le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et ses objectifs de développement durable, ainsi que la Déclaration de la Décennie d'action des Nations Unies pour la nutrition. Le rapport d'évaluation montre également quelle a été l'incidence du Cadre stratégique révisé de la FAO et de ses modalités d'application sur la mise en œuvre de la Stratégie.
3. La première et principale recommandation issue de l'évaluation préconise une mise à jour de la Stratégie, qui est à la fois opportune et d'actualité compte tenu de l'évolution des enjeux relatifs à la nutrition. Les recommandations 2 à 7 sont à mettre en regard avec la mise à jour de la Stratégie, car elles contiennent des indications utiles concernant les mesures à prendre pour adapter les activités de la FAO en matière de nutrition, s'agissant de la fourniture de biens publics mondiaux, de l'aide aux pays et de l'intégration de l'enjeu nutritionnel à tous les niveaux de l'Organisation.
4. La mise à jour de la Stratégie et son renforcement offrent à la FAO l'occasion de centrer davantage les efforts sur la contribution des systèmes alimentaires à une alimentation saine et d'inscrire la lutte contre la malnutrition, sous toutes ses formes, dans les fonctions essentielles de l'Organisation, y compris dans une perspective régionale. La mise à jour recommandée permettra également de mettre au point la Stratégie en fonction des résultats à obtenir et cela en tenant compte des besoins en ressources, humaines et financières, et en attribuant les responsabilités.
5. Les recommandations issues de l'évaluation n'étant pas accompagnées d'une estimation des coûts correspondants, la FAO propose qu'un calcul des coûts soit effectué dans le cadre de la mise à jour de la Stratégie. Les principaux éléments de coût à prendre en compte sont les suivants:
  - a) le maintien des compétences nécessaires à la réalisation des activités techniques de la FAO en matière de nutrition selon une approche fondée sur des éléments factuels et orientée vers l'action;
  - b) le renforcement des capacités d'appui technique pour les activités menées dans les pays;
  - c) la coordination des efforts d'intégration de l'enjeu nutritionnel à tous les niveaux de l'Organisation;
  - et d) le renforcement des partenariats. Les besoins en ressources correspondants feront l'objet d'une analyse approfondie.
6. Enfin, certaines des conclusions et des recommandations issues de l'évaluation auraient dû mieux tenir compte de la façon dont le Cadre stratégique révisé et les mécanismes de mise en œuvre correspondants ont contribué à améliorer la pertinence, le positionnement stratégique et l'efficacité de l'action de la FAO au service de la lutte contre la malnutrition. Il conviendra donc peut-être d'étudier

les constatations et les conclusions présentées dans le rapport d'évaluation en tenant compte de la synthèse des constatations et des enseignements tirés des évaluations antérieures portant sur les objectifs stratégiques.

7. On trouvera de plus amples informations dans le tableau ci-après.

## Réponse de la Direction par recommandation

Réponse de la Direction à l'évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en matière de nutrition					
Recommandation issue de l'évaluation a)	Réponse de la Direction b) Recommandation acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre et/ou observations concernant l'acceptation partielle ou le rejet c)	Unité responsable d)	Échéance e)	Financement supplémentaire requis (Oui ou Non) f)
<p>Recommandation 1:</p> <p>La Stratégie et la vision de la FAO relatives à ses activités en matière de nutrition doivent être mises à jour afin de tenir compte des conclusions de la deuxième Conférence internationale sur la nutrition (CIN2), de l'élargissement de la réflexion à «la malnutrition sous toutes ses formes», y compris l'excès pondéral et l'obésité, et de la contribution potentielle des systèmes alimentaires à la nutrition, sans se limiter à une agriculture intégrant l'enjeu nutritionnel, et enfin de renforcer la transparence vis-à-vis des États Membres en établissant un cadre de responsabilisation solide.</p>	Acceptée	<p>L'Organisation mettra à jour la Stratégie et la vision de la FAO relatives à ses activités en matière de nutrition afin de tenir compte des conclusions de la CIN2, du rôle que joue la FAO dans le cadre de la Décennie d'action des Nations Unies pour la nutrition, et des principes et modalités de travail visant à guider la contribution de l'Organisation à la réalisation des objectifs de développement durable. Une attention particulière sera portée au renforcement de l'action de la FAO en faveur de systèmes alimentaires durables, afin d'améliorer l'accès à une alimentation saine et contribuer ainsi à éliminer la malnutrition sous toutes ses formes.</p> <p>La nouvelle Stratégie sera accompagnée d'un plan de mise en œuvre clairement défini et d'un cadre de responsabilisation tenant compte des mécanismes institutionnels de communication et de responsabilisation.</p>	ESN, en collaboration avec les équipes chargées des programmes stratégiques, les bureaux régionaux, les bureaux sous-régionaux, les bureaux de pays et d'autres unités techniques	Fin 2019 (projet), mi-2020 (version finale)	Oui
<p>Recommandation 2:</p> <p>La Division de la nutrition et des systèmes alimentaires (ESN) doit s'efforcer d'assurer une plus grande stabilité de ses fonctions lorsque des fonctionnaires clés sont affectés ailleurs. Elle doit aussi collaborer plus étroitement avec d'autres unités et divisions du Siège et piloter la constitution d'un réseau institutionnel de personnes-ressource pour des approches</p>	Acceptée	<p>La FAO évaluera les besoins en personnel découlant de l'évaluation et de la révision de la Stratégie, et des solutions seront proposées pour combler les lacunes en procédant à des recrutements et en favorisant la mobilité interne.</p> <p>Faisant fond sur un réseau informel de points de contact en matière de nutrition déjà existant dans les bureaux</p>	OHR, OSP, ES-ADG et ESN	Mi-2020	Oui

Réponse de la Direction à l'évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en matière de nutrition					
Recommandation issue de l'évaluation a)	Réponse de la Direction b) Recommandation acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre et/ou observations concernant l'acceptation partielle ou le rejet c)	Unité responsable d)	Échéance e)	Financement supplémentaire requis (Oui ou Non) f)
tenant compte de la nutrition, afin de renforcer les capacités internes et d'améliorer la prise en compte de la nutrition au sein de l'Organisation.		régionaux, les bureaux sous-régionaux et les bureaux de pays et regroupant notamment des personnes-ressource chargées de faciliter la prise en compte de la nutrition dans les bureaux décentralisés, la FAO procèdera à une évaluation des ressources nécessaires pour transformer ce réseau en un réseau technique structuré doté d'un mécanisme de coordination spécifique. À cet égard, les approches suivies pour institutionnaliser le réseau pour la parité hommes-femmes peuvent fournir un éclairage et des enseignements utiles.			
Recommandation 3: Continuer de mettre en évidence les principales voies par lesquelles les systèmes alimentaires ont un impact sur la nutrition et de communiquer clairement sur le rôle et les priorités de la FAO dans ce domaine. Il faudrait que la FAO, faisant fond sur ses efforts actuels pour élaborer un cadre applicable aux systèmes alimentaires, synthétise sa vision des liens entre la nutrition et l'agriculture et les systèmes alimentaires, au moyen d'éléments de réflexion simples et précis sur les approches de la nutrition fondées sur le choix des aliments. Ces éléments de réflexion doivent être en nombre restreint afin de mieux centrer les efforts de communication de la FAO et d'en améliorer la cohérence, la clarté et la visibilité.	Acceptée	Dans le cadre de ses activités et parallèlement à l'examen et la mise à jour de la Stratégie, la FAO élargira la base d'éléments factuels qui atteste les liens entre les mesures prises au niveau des systèmes alimentaires et leurs effets sur la nutrition, liens qu'elle synthétisera au moyen de messages simples, clairs et précis à l'intention des décideurs.	ESN	À partir de décembre 2019	Non

Réponse de la Direction à l'évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en matière de nutrition					
Recommandation issue de l'évaluation a)	Réponse de la Direction b) Recommandation acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre et/ou observations concernant l'acceptation partielle ou le rejet c)	Unité responsable d)	Échéance e)	Financement supplémentaire requis (Oui ou Non) f)
Recommandation 4: Améliorer la coordination et la collaboration avec les parties prenantes de la nutrition, par exemple avec le réseau des Nations Unies pour l'initiative Renforcer la nutrition (SUN), afin d'améliorer l'information au niveau des pays et pour donner suite à la CIN2, avec le Comité permanent du système des Nations Unies sur la nutrition, afin d'améliorer la convergence des politiques et le partage des connaissances au niveau mondial, avec le Groupe mondial d'experts sur l'agriculture et les systèmes alimentaires au service de la nutrition (GLOPAN) pour une action de plaidoyer dans le monde, ainsi qu'avec les universités et les centres de recherche afin de recueillir des éléments concrets à l'appui des approches de la nutrition fondées sur le choix des aliments. Ces efforts doivent être poursuivis avec la contribution du Directeur général de la FAO, qui a joué un rôle important en favorisant l'établissement de nouveaux partenariats, en donnant une plus grande visibilité aux manifestations relatives à la nutrition et en menant une action plus générale de sensibilisation.	Acceptée	La FAO continuera de renforcer les partenariats établis avec les parties prenantes de la nutrition. La convergence de l'action menée par le Comité permanent du système des Nations Unies sur la nutrition et par le réseau des Nations Unies pour l'initiative SUN devrait avoir un effet catalyseur important qui contribuera à renforcer le partenariat mis en place avec SUN. La FAO travaille déjà en étroite collaboration avec le GLOPAN, au sein duquel l'Organisation est représentée au plus haut niveau et où elle participe à l'élaboration de notes d'orientation thématiques.  La FAO travaille aussi en étroite collaboration avec l'Organisation mondiale de la santé (OMS) dans le cadre de la mise en œuvre du programme de travail pour la Décennie d'action des Nations Unies pour la nutrition.	ESN, PSP, Comité permanent du système des Nations Unies sur la nutrition	En cours	Non
Recommandation 5: La Division ESN doit maintenir l'ensemble actuel de ses produits normatifs, mettre son vaste fonds de produits axés sur le savoir au	Acceptée	La FAO maintiendra ses produits axés sur le savoir et fera en sorte que la planification au niveau institutionnel encourage une utilisation systématique des connaissances au service des politiques et programmes	ES-ADG, ESN, OSP	En cours	Oui

Réponse de la Direction à l'évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en matière de nutrition					
Recommandation issue de l'évaluation a)	Réponse de la Direction b) Recommandation acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre et/ou observations concernant l'acceptation partielle ou le rejet c)	Unité responsable d)	Échéance e)	Financement supplémentaire requis (Oui ou Non) f)
service de l'évolution des politiques, et adopter une démarche plus participative pour la production de connaissances, conformément à un modèle d'assistance technique de plus en plus décentralisé.		et de l'intégration de l'enjeu nutritionnel. Afin que la FAO puisse continuer de jouer un rôle de chef de file pour la nutrition et les systèmes alimentaires et pérenniser le modèle d'assistance technique décentralisée recommandé, il est essentiel de renforcer la Division ESN au Siège pour que l'Organisation puisse relever les nouveaux défis en matière de nutrition et élaborer des produits thématiques axés sur le savoir.			
Recommandation 6: Élaborer des outils propres à favoriser la prise en compte plus systématique de la nutrition dans le programme de terrain de la FAO: définition d'un «marqueur de la nutrition» visant à appeler l'attention sur les projets fortement axés sur la nutrition; réalisation progressive d'une série d'évaluations de la nutrition par pays, dans le cadre du processus d'élaboration des cadres de programmation par pays; élargissement des plateformes actuelles de formation et de gestion des connaissances à l'ensemble du personnel de la FAO et aux consultants; élaboration de directives plus précises visant à guider les activités menées en collaboration avec les petites et moyennes entités du secteur privé; et mise en place d'un instrument de financement mondial grâce auquel la visibilité accrue dont bénéficie la FAO grâce à la CIN2, à la Décennie d'action pour la nutrition et à	Acceptée	L'élaboration d'outils propres à favoriser la prise en compte systématique de la nutrition dans le programme de terrain de la FAO et dans les cadres de programmation par pays est déjà en cours. Le processus mis en place à cet effet est illustré dans un document interne intitulé « <i>FAO's corporate approach to nutrition mainstreaming: Pillars of action and institutional arrangements</i> ». Les axes d'action dont ce document fait état s'accompagnent de dispositions visant à développer les plateformes de formation et de gestion des connaissances, qui seront élargies à plus grande échelle dans le courant de 2019.  Des directives plus précises visant à guider les activités menées en collaboration avec les petites et moyennes entités du secteur privé seront élaborées en collaboration avec la Division des partenariats (PSP) de la FAO et en tenant compte des directives de l'Organisation pour l'établissement de partenariats. Les données d'expérience tirées des activités en matière de nutrition qui sont menées en collaboration avec les	ESN, PSP, PSR, OSP	Décembre 2019	Non

Réponse de la Direction à l'évaluation de la stratégie et de la vision de la FAO relatives aux activités en matière de nutrition					
Recommandation issue de l'évaluation a)	Réponse de la Direction b) Recommandation acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre et/ou observations concernant l'acceptation partielle ou le rejet c)	Unité responsable d)	Échéance e)	Financement supplémentaire requis (Oui ou Non) f)
l'initiative Défi Faim zéro pourra se traduire par des ressources financières à utiliser pour renforcer les travaux normatifs de l'Organisation et les activités menées sur le terrain en ce qui concerne les systèmes alimentaires tenant compte de la nutrition.		<p>petites et moyennes entités du secteur privé dans le cadre des projets de terrain, seront prises en compte.</p> <p>Un instrument de financement ou outil de commercialisation mondial sera mis au point sous la direction de la Division relations et mobilisation des ressources (PSR), afin de donner une plus grande visibilité aux activités de la FAO en matière de nutrition et de mobiliser ainsi des contributions financières extrabudgétaires.</p>			
<p>Recommandation 7:</p> <p>À l'heure où la FAO est appelée à relever de nouveaux défis tels que l'excès pondéral et l'obésité, la nutrition en situations de crise ou de conflit ou encore les systèmes alimentaires durables, il faut qu'elle renforce l'appui technique aux bureaux de pays et les aide, ainsi que leurs interlocuteurs nationaux, à concevoir des projets, programmes et politiques tenant compte de la nutrition, ce en dotant les bureaux régionaux, les bureaux sous-régionaux et les bureaux de pays de postes supplémentaires et aussi en assurant une capacité d'intervention immédiate temporaire dans de nouveaux domaines techniques.</p>	Acceptée	<p>La recommandation préconisant que la FAO reste en première ligne face aux nouveaux enjeux relatifs à la nutrition sous toutes ses formes et qu'elle produise et diffuse des connaissances permettant d'éclairer les mesures à prendre, a déjà été abordée au titre des recommandations 3 et 5 ci-dessus.</p> <p>Le renforcement des capacités d'appui technique de la FAO que recommande l'équipe d'évaluation suppose que l'on détermine la qualité et la quantité des ressources humaines dont il est besoin, en particulier aux niveaux régional et national. La question de savoir dans quelle mesure cette capacité doit être avoir un caractère permanent et quelle est la capacité d'intervention immédiate temporaire à prévoir, y compris les incidences en termes de ressources, sera examinée dans le cadre de la mise à jour de la Stratégie.</p>	ESN, OSD	À déterminer	Oui