S

联合国粮食及农业组织 | Food and Agriculture Organization of the United Nations | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture | Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

COMITÉ DEL PROGRAMA

127º período de sesiones

Roma, 4-8 de noviembre de 2019

Informe de seguimiento de la evaluación de la contribución de la FAO a sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes (OE 4)

(cf. PC 122/3; PC 122/3 Sup. 1)

Todas las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sr. Daniel Gustafson
Director General Adjunto (Programas)
Tel.: +39 06570 56320

Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Esta es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio www.fao.org.

MZ851/s

PC 127

Resumen

- La "Evaluación de la contribución de la FAO a sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes (OE 4)" se examinó en el 122.º período de sesiones del Comité del Programa de la FAO, en noviembre de 2017. En el informe de la evaluación se formularon seis recomendaciones para ayudar a garantizar la aplicación de un enfoque más integrado al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios. En dichas recomendaciones se alentaba a la Organización a elaborar un número limitado de actividades principales identificables en el marco del PE 4, adecuar sus enfoques a los sistemas agrícolas y alimentarios, mejorar las comunicaciones internas y externas, reforzar la estrategia y las capacidades de movilización de recursos, examinar los mecanismos y políticas para asociarse con el sector privado y con instituciones financieras internacionales, y aumentar la atención prestada a las cuestiones transversales.

- La Administración ha logrado unos avances sustanciales en la aplicación de las seis recomendaciones, gracias a la creación de una estrategia integrada de desarrollo de la capacidad, comunicación y movilización de recursos en torno a seis actividades principales (o esferas prioritarias), a través de las cuales se prestará el apoyo de la FAO en el bienio 2020-21. Los progresos realizados en las 18 medidas de la Respuesta de la Administración incluidas en la matriz de respuesta correspondiente han sido calificados como suficientes ("aplicación adecuada") o notables ("aplicación plena"), de acuerdo con la puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración.

- La Administración acoge con agrado la oportunidad de presentar los progresos realizados con respecto a la aplicación de las medidas acordadas, así como de poner de relieve algunos de los desafíos que conlleva apoyar la transformación de los sistemas alimentarios. La Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios que se organizará en 2021 y su proceso preparatorio brindan una excelente oportunidad para que la FAO desempeñe una función destacada a la hora de abordar la complejidad de los sistemas alimentarios y los difíciles procesos de compensación entre diversos aspectos a los que se enfrentarán los países durante su transformación. Para desempeñar esta función, la FAO deberá seguir desarrollando sus capacidades en materia de personal con el fin de ayudar a los países a adoptar un enfoque de sistemas alimentarios y garantizar que sus reglamentaciones y los instrumentos conexos estén mejor adaptados para apoyar de manera eficaz una transformación de los sistemas alimentarios que contribuya ampliamente al logro de la mayoría de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Orientación que se solicita del Comité del Programa

- Se solicita al Comité del Programa que tome nota de los progresos realizados en la aplicación de las medidas acordadas en la Respuesta de la Administración..

I. Panorama general y aspectos más destacados

1. La Administración acoge con agrado la oportunidad de presentar los progresos realizados con respecto a la aplicación de las medidas acordadas en la respuesta de la Administración a la Evaluación de la contribución de la FAO a sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes (OE 4)[1], y en consonancia con la orientación formulada por el Comité del Programa en su 122.º período de sesiones.

2. El equipo de evaluación formuló seis recomendaciones para ayudar a garantizar la aplicación de un enfoque más integrado al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios, sobre la base de la clara ventaja comparativa de la Organización en varias esferas principales:

a) Elaborar un número limitado de actividades principales identificables en el marco del PE 4 que incluyan una oferta programática sobre el PE 4 completo.

b) Adecuar y adaptar sus enfoques a los sistemas agrícolas y alimentarios con diferentes niveles de complejidad e integración.

c) Mejorar las comunicaciones internas y externas sobre ofertas de programas en el marco del PE 4.

d) Reforzar la estrategia y las capacidades de movilización de recursos.

e) Examinar los mecanismos y políticas para asociarse con el sector privado y las instituciones financieras internacionales de forma que no existan obstáculos innecesarios.

f) Garantizar una mayor consideración del aumento de la atención a las cuestiones transversales, entre ellas, el género, el cambio climático y la nutrición.

3. Al responder a las recomendaciones, la Administración ha hecho un notable esfuerzo por garantizar la coherencia a la hora de abordar las seis esferas destacadas, mediante la creación de una estrategia integrada de desarrollo de la capacidad, comunicación y movilización de recursos en torno a seis actividades principales (o esferas prioritarias), a través de las cuales se prestará el apoyo de la FAO en el bienio 2020-21.

4. La aplicación a través de las esferas prioritarias garantizará un apoyo más coordinado a los países que deseen transformar sus sistemas alimentarios, el cual, a su vez, será fundamental para determinar en qué medida los países alcanzarán los objetivos acordados en el marco de la Agenda 2030, en particular los ODS 1, 2, 8, 9, 11, 12, 13, 14 y 17.

5. Al desempeñar un papel principal en los preparativos de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, la FAO reforzará en mayor medida sus asociaciones con las diversas partes interesadas de los sistemas alimentarios a nivel mundial, regional, nacional y local, promoverá las innovaciones organizativas que resulten necesarias en los países para apoyar el desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles, y destacará aún más a la Organización como uno de los principales asociados para el desarrollo a la hora de apoyar la transformación de los sistemas alimentarios hacia unas condiciones más sostenibles.

II. Resumen de los progresos realizados en la aplicación de las seis recomendaciones de la Evaluación

6. Los progresos realizados en las 18 medidas de la Respuesta de la Administración incluidas en la matriz de repuesta correspondiente se han calificado con, como mínimo, un 4 ("aplicación adecuada") y nueve medidas han recibido la puntuación de 5, que se corresponde con una "aplicación plena". A continuación se presenta un resumen de los progresos realizados en cada una de las recomendaciones.

7. En respuesta a la **Recomendación 1**, la FAO ha desarrollado seis actividades principales fácilmente identificables (esferas prioritarias) destinadas a promover un enfoque más integrado para fortalecer el apoyo de la Organización a sistemas alimentarios más eficientes e inclusivos, así como a garantizar una línea de visión más clara hacia los ODS.

[1] Véase PC 122/3; PC 122/3 Sup. 1.

8. Al apoyar una mayor Inversión en cadenas de valor sostenibles, la FAO conecta y amplía varios programas existentes en el marco de la nueva iniciativa Agrinvest para permitir varias formas de apoyo a la inversión en el desarrollo de las cadenas de valor (ODS 8, 9, 14, 17); la iniciativa principal sobre "Una salud" facilita una mayor integración de las actividades de la FAO en apoyo de la inocuidad de los alimentos, la salud vegetal y la salud animal, incluidos los aspectos de resistencia a los antimicrobianos, con actividades que favorecen la mejora del comercio y las oportunidades de mercado. La Iniciativa mundial sobre la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos (ODS12) promueve una mayor coherencia en el apoyo de la FAO a la medición, la sensibilización y la asistencia técnica para reducir los niveles de pérdida y desperdicio de alimentos.

9. Las iniciativas principales dedicadas a la Agenda de la Alimentación Urbana, cuyo fin es proporcionar un apoyo más amplio a las instituciones nacionales y subnacionales a la hora de incorporar la alimentación en la formulación de las políticas urbanas y territoriales (ODS 11), y a los Sistemas alimentarios sostenibles en los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID), que apoyan la aplicación del Programa de acción mundial (ODS 1, 2, 12, 14, 17), se caracterizan por su naturaleza transversal, con realizaciones relativas a los cinco OE, pero asumiendo el PE 4 una función coordinadora.

10. El apoyo a la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios en el marco de la iniciativa principal sobre diálogo y asociaciones mundiales brinda una importante oportunidad para que la FAO demuestre su función de liderazgo en el trabajo con los países para definir la futura trayectoria de la transformación de los sistemas alimentarios. Al igual que en las otras iniciativas principales, la promoción de asociaciones más sólidas con entidades de las Naciones Unidas (en particular, el PNUMA, la ONUDI, el CCI, la OMC, el FIDA, el PMA y la OMS), instituciones gubernamentales, la sociedad civil y el sector privado constituye una característica fundamental de la aplicación relacionada con el OE 4.

11. En respuesta a la **Recomendación 2**, la FAO ha elaborado y puesto en práctica un programa de desarrollo de la capacidad sobre sistemas alimentarios y cadenas de valor sostenibles, a fin de que sus empleados sean más capaces de aplicar enfoques de desarrollo de los sistemas alimentarios en contextos de complejidad diversa, con objetivos diferentes y en diferentes estados de preparación. El programa de desarrollo de la capacidad, que está basado en un marco conceptual para el desarrollo de los sistemas alimentarios, se expandirá a través de medios de aprendizaje en línea desde principios de 2020.

12. También se ha intensificado la colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas e instituciones financieras internacionales a fin de abordar mejor las necesidades de capacidad para apoyar el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles, así como para aumentar en mayor medida la escala y las repercusiones del apoyo prestado.

13. La Administración ha fortalecido la red técnica sobre desarrollo de cadenas de valor alimentarias sostenibles, fusionándola con la red técnica sobre finanzas rurales para sensibilizar a los profesionales de la FAO con respecto a la necesidad de interconectar mejor el apoyo al diagnóstico de las cadenas de valor con soluciones viables para superar los obstáculos que limitan de forma crítica el desarrollo inclusivo de las cadenas de valor, en particular aquellos a los que enfrentan los pequeños agricultores y las PYME.

14. En respuesta a la **Recomendación 3**, se ha optado por combinar un mejor uso de la red técnica sobre desarrollo de cadenas de valor alimentarias sostenibles con una serie de seminarios sobre las esferas prioritarias y la ejecución del programa de desarrollo de la capacidad sobre sistemas alimentarios sostenibles para sensibilizar al personal de la FAO a todos los niveles sobre las vías principales para poder ayudar a los países a adoptar enfoques de sistemas alimentarios en sus estrategias nacionales.

15. Del mismo modo, la sensibilización de los Estados Miembros y de los asociados para el desarrollo tanto sobre la importancia decisiva de transformar los sistemas alimentarios como sobre el papel que desempeña la FAO en el apoyo a los países en este proceso se ha intensificado gracias a la participación del jefe del programa estratégico o su adjunto en todas las conferencias regionales durante 2018, la entrega de un documento sobre sistemas alimentarios sostenibles al Comité de Agricultura, la puesta en marcha del marco de la FAO para la Agenda de la Alimentación Urbana y la

participación de la Organización en el proceso preparatorio para la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de 2021. Esta mayor sensibilización se refleja en la gran visibilidad de los sistemas alimentarios dentro de los temas que se tratarán durante las conferencias regionales de 2020.

16. En respuesta a la **Recomendación 4**, las actividades principales destacadas en los párrafos 8-10 se han utilizado como base para elaborar la "Cartera de desarrollo de negocio" institucional, que está demostrando su eficacia tanto en la mejora de la coordinación como en la colaboración con los donantes en esferas prioritarias para el OE 4, además de como instrumento de promoción comercial para las oficinas descentralizadas. Recientemente se han obtenido cuantiosos recursos para proyectos que están en consonancia con las esferas prioritarias, para lo cual ha sido fundamental el apoyo prestado a las oficinas en los países para la formulación y la colaboración con los donantes.

17. La FAO ha apoyado la ejecución de las actividades principales mediante un uso selectivo de recursos procedentes del Mecanismo de apoyo a programas multiasociados y el Fondo multidisciplinario para introducir estas esferas de apoyo en los países seleccionados, así como mediante asistencia para la formulación de propuestas de proyectos, lo que ha dado lugar, por ejemplo, a la movilización de recursos adicionales en apoyo de la Agenda de la Alimentación Urbana en Asia y África y de la iniciativa Agrinvest en África. Una característica clave de esto último ha sido el fortalecimiento de la colaboración entre el OE 4 y el Centro de Inversiones (DPI) para apoyar el acceso a financiación mixta y facilitar la inversión del sector privado en el desarrollo de los sistemas alimentarios.

18. También ha sido fundamental el aumento de la colaboración con las oficinas de enlace, tanto a la hora de comunicar a los Estados Miembros las prioridades de la FAO en apoyo a la realización del OE 4, a través de, por ejemplo el apoyo coordinado con la LON a la participación de la FAO en el Foro político de alto nivel, como a través de actos dirigidos específicamente a los asociados para el desarrollo y los asociados que aportan recursos, en colaboración con las oficinas de enlace LOW, LOJ, LOG y LOB.

19. En respuesta a la **Recomendación 5**, la FAO, , ha apoyado el desarrollo de las capacidades de las oficinas descentralizadas para determinar, facilitar y negociar asociaciones con el sector privado. Además, la FAO ha desarrollado las asociaciones estratégicas con varias instituciones financieras internacionales tradicionales y no tradicionales para apoyar el aumento de la inversión del sector privado en cadenas de valor sostenibles, conforme a los Principios del CSA para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios y la Guía OCDE-FAO para las cadenas de suministro responsable en el sector agrícola[2].

20. El fortalecimiento de las asociaciones con otras organizaciones de las Naciones Unidas, entre ellas la ONUDI, el CCI, la OMC y el FIDA, también ha facilitado una mayor interacción con las partes interesadas del sector privado en las actividades a nivel de los países. Además, la colaboración con el sector privado ha sido visible gracias a la mayor participación de la FAO en el programa de sistemas alimentarios sostenibles de la red Un Planeta y su colaboración con el Foro Económico Mundial en el proceso preparatorio hacia la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.

21. En respuesta a la **Recomendación 6**, la FAO presentó una propuesta global para asumir el liderazgo del programa sobre las repercusiones de los sistemas alimentarios dentro de la séptima reposición del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM-7). Aunque obtuvo una puntuación muy alta en cuanto a capacidad técnica, se juzgó que el Banco Mundial estaba mejor situado, dada su trayectoria demostrada en la movilización de recursos del sector privado y la cofinanciación a nivel nacional. Como organismo principal del programa del FMAM-7 dedicado a las tierras secas, la FAO está promoviendo la integración de un enfoque de cadenas de valor en la formulación de programas.

22. La FAO ha ampliado su apoyo a la incorporación de la perspectiva de género en el marco del OE 4, en particular en virtud de su colaboración con la UNCTAD en el Grupo de trabajo sobre los efectos del comercio encargado de facilitar la aplicación de la Declaración de Buenos Aires sobre las mujeres y el comercio. Mediante un nuevo curso de aprendizaje en línea sobre cadenas de valor en las que se tenga en cuenta la nutrición, puesto en marcha en colaboración con el grupo de trabajo de los organismos con sede en Roma (OSR) dedicado al tema, así como la asignación de recursos del Fondo

[2] Véase también PC 127/3 Sup.1.

multidisciplinario en colaboración con el OE 1 para analizar cómo el desarrollo de los sistemas alimentarios puede contribuir a reducir los niveles de malnutrición, se podrá mejorar la integración de la nutrición en el OE 4.

III. Desafíos y camino a seguir

23. La organización de una Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios en 2021 refleja una creciente sensibilización sobre el papel fundamental que desempeña la transformación de los sistemas alimentarios en el logro de la mayoría de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Aunque esta creciente sensibilización ha facilitado el ulterior desarrollo y posicionamiento de la contribución de la FAO a unos sistemas alimentarios inclusivos y eficientes, con ella aumentan también las expectativas con respecto a la función de liderazgo de la Organización en este contexto.

24. La complejidad de los sistemas alimentarios y los difíciles procesos de compensación entre diversos aspectos a los que se deberán enfrentar los países durante su transformación representan retos considerables. La FAO está bien situada para apoyar los procesos de transformación de los sistemas alimentarios, dada su autoridad y su condición de organización intergubernamental de ámbito mundial, su reconocimiento como intermediario imparcial y su valor como fuente de información incomparable en todas las facetas de los sistemas alimentarios. Ejerciendo sus funciones básicas, en particular las de recopilación y aportación de conocimientos, desarrollo de normas y estándares internacionales y ofrecimiento de posibilidades y asesoramiento en materia de políticas y estrategias, la FAO puede garantizar la coherencia en las medidas de gobernanza del sistema alimentario en los niveles mundial, nacional y local y entre los mismos.

25. El proceso preparatorio hacia la Cumbre ofrece una excelente oportunidad para que la FAO cuente con la participación de toda la gama de partes interesadas de los sistemas alimentarios en la definición de una trayectoria viable hacia sistemas alimentarios más sostenibles, al tiempo que proporciona un apoyo selectivo y más coordinado para tratar las cuestiones críticas capaces de limitar el desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles, entre ellas la insuficiente cuantía y calidad de las inversiones, la creciente incidencia de los problemas de inocuidad de los alimentos y de enfermedades transfronterizas, los altos niveles de pérdida y desperdicio de alimentos, las consecuencias de la urbanización y las complejidades de la malnutrición, en particular en los PEID.

26. Para hacer frente a los desafíos, la FAO deberá capacitar aún más a su personal para ayudar a los países a adoptar un enfoque de sistemas alimentarios y garantizar que sus reglamentaciones y los instrumentos conexos estén mejor adaptados para fomentar la asociación con todas las partes interesadas de los sistemas alimentarios, en particular para apoyar una ampliación sustancial de los niveles de inversión pública y privada en el desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
Recomendación 1: La FAO debería elaborar un número limitado de actividades principales identificables en el marco del PE 4 que incluyan una oferta programática sobre el PE 4 completo y que establezcan vínculos con otros PE según convenga.	1a. A la hora de poner en práctica el marco de resultados del OE 4 revisado para el PPM correspondiente al período 2018-21, que reestructura el OE para pasar de la atención a áreas temáticas específicas a la promoción de una mayor integración entre áreas temáticas, la FAO elaborará una combinación de programas principales. Estos programas principales, que incluirán las iniciativas regionales sobre comercio agroalimentario e integración de los mercados (Oficina Regional para Europa y Asia Central) y "Una salud" (Oficina Regional para Asia y el Pacífico), la Iniciativa interregional sobre los PEID y un programa mundial sobre sistemas alimentarios urbanos, se emplearán para ofrecer un enfoque más programático mediante la integración de las esferas prioritarias pertinentes del	El PE 4 ha elaborado un conjunto de seis esferas prioritarias (actividades principales) destinadas a promover un enfoque más integrado para aumentar la contribución de la FAO al fomento de sistemas alimentarios más eficientes e inclusivos, así como garantizar una línea de visión más clara hacia los múltiples ODS en los que influye el desarrollo de los sistemas alimentarios. Dichas esferas prioritarias han servido para guiar la planificación del trabajo para el período 2020-21. Las seis esferas en cuestión son las siguientes: a) *Comercio y agronegocios: inversión en cadenas de valor sostenibles* Se trata de garantizar la coordinación estratégica de la asistencia técnica a los países para el desarrollo de cadenas de valor agrícolas y alimentarias sostenibles, facilitando al mismo tiempo las inversiones adecuadas para aprovechar las oportunidades comerciales y de mercado. Su puesta en práctica se hace a través de programas e iniciativas como la Iniciativa Suplementaria de Desarrollo Acelerado de la Agricultura y la Agroindustria (3ADI+), Agrinvest, Ayuda para el Comercio, Alianzas a favor de Medidas Transformadoras y las iniciativas regionales de las	5	Las seis esferas prioritarias permiten aplicar un enfoque más estructurado a la planificación y ejecución del apoyo de la FAO al logro de los múltiples ODS a los que puede contribuir el desarrollo de sistemas alimentarios más sostenibles. Las actividades principales han permitido comprender con mayor claridad la oferta programática de la FAO en el marco del PE 4. El resultado ha sido una importante ampliación del apoyo, que se espera continúe y aumente en el próximo bienio. A ello han contribuido la puesta en marcha y la ejecución experimental de varios programas clave y una mayor coherencia en la labor de movilización de recursos (véase la Recomendación 4). a) La conexión de varios programas (entre ellos A4T, Alianzas para la Acción [A4A] y 3ADI+) con la iniciativa Agrinvest ha posibilitado por diversas vías el apoyo a una

[3] Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración **1 - No se ha adoptado ninguna medida** para aplicar la recomendación. **2 - Aplicación deficiente**: el plan y las medidas de aplicación de la recomendación se encuentran en una fase muy preliminar. 3 - **Aplicación inadecuada**: la recomendación se ha aplicado de manera desigual y parcial. **4 - Aplicación adecuada**: se han realizado avances en la aplicación de la recomendación; todavía no hay datos acerca de los resultados respecto al objetivo previsto. **5 - Aplicación plena**: la recomendación se ha aplicado plenamente y hay alguna prueba inicial de sus repercusiones respecto al objetivo previsto. **6 - Aplicación excelente:** hay pruebas sólidas de que la recomendación ha tenido repercusiones positivas respecto al objetivo previsto.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	PE 4 y el fortalecimiento de los vínculos con otros PE. La elaboración de los programas principales se fundamentará en las estrategias y planes de inversiones sectoriales nacionales y regionales formulados con el apoyo de la FAO, a fin de facilitar la prestación de asistencia técnica de la FAO para su aplicación.	oficinas regionales de Europa y Asia Central, África, América Latina y el Caribe y Asia y el Pacífico, con el apoyo técnico de la red técnica sobre cadenas de valor alimentarias sostenibles, y en coordinación con el PE 3 y el PE 2. b) *Agenda de la Alimentación Urbana para unos sistemas alimentarios inclusivos y eficientes* En coordinación con todos los PE, el PE 4 condujo la elaboración del Marco de la FAO para la Agenda de la Alimentación Urbana, cuyo fin es proporcionar un apoyo integral a las instituciones nacionales y subnacionales a la hora de incorporar la alimentación al desarrollo de las políticas urbanas y territoriales, acortar las cadenas de suministro, mejorar el acceso a alimentos saludables y entornos verdes y reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos. El marco ofrece una estructura programática a través de la cual se realiza toda la labor de la FAO en relación con la alimentación urbana, garantizando la creación de sistemas alimentarios más resilientes y sostenibles tanto en las zonas urbanas como en los territorios rurales que los abastecen. c) *"Una salud"/ Inocuidad de los alimentos, sanidad vegetal y sanidad animal* Esta esfera prioritaria, que aplica el enfoque de "Una salud", contribuye a la gobernanza mundial de los sistemas alimentarios y proporciona un marco dentro del cual los países diseñan e implementan sus propios sistemas de control		mayor coordinación e inversión en el desarrollo de las cadenas de valor. Los programas han sido fundamentales para fortalecer las asociaciones con la ONUDI, el CCI y el MIM, así como la contribución de la FAO al IDDA III (Tercer Decenio Internacional para el Desarrollo para África). b) El enfoque para apoyar a los gobiernos locales integrado en el Marco de la FAO para la Agenda de la Alimentación Urbana, aplicado de forma experimental en Nairobi, Dhaka y Lima, ha permitido movilizar recursos adicionales para implementar la Agenda e impulsado una serie de intercambios entre ciudades sobre la gobernanza en materia alimentaria. c) En la región de Asia y el Pacífico se ha observado un compromiso sustancial con el enfoque de "Una salud" a nivel nacional y dentro de los órganos e instituciones regionales. Esto ha dado lugar a una mejor coordinación de la labor en el seno de la FAO y a una mayor colaboración con asociados como la OMS, la OIE, el Banco Asiático de Desarrollo y el

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		normativo, políticas, legislación y servicios públicos relacionados con la sanidad vegetal y animal y la inocuidad y calidad de los alimentos. La puesta en práctica se realiza a través de iniciativas como el apoyo a la Secretaría del Codex Alimentarius, la Secretaría de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria, la Iniciativa Regional sobre "Una salud" en la Oficina Regional para Asia y el Pacífico y el Plan de acción sobre la resistencia a los antimicrobianos, y en coordinación con el PE 2 y el PE 5. d) *Sistemas alimentarios sostenibles en los PEID* El fin es contribuir a la ejecución del Programa de acción mundial sobre seguridad alimentaria y nutrición en los PEID, con idea de garantizar un enfoque más integrado y de múltiples partes interesadas para hacer frente a los especiales desafíos a los que se enfrentan los PEID para lograr una mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición. La puesta en práctica se hace a través de la Iniciativa interregional sobre los PEID, y en coordinación con todos los PE. e) *Iniciativa mundial sobre la reducción de las pérdidas y el desperdicio de alimentos* En el contexto del ODS 12, sobre producción y consumo responsables, se trata de ayudar a los países y regiones a reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos, entre otras cosas		IFPRI, y ha abierto nuevas posibilidades de movilización de recursos a nivel nacional y regional. Ahora el enfoque también se está extendiendo a otras regiones. d) Tras su puesta en marcha en 2017, el Programa de acción mundial sobre seguridad alimentaria y nutrición en los PEID ha servido de base para la revisión de los marcos de programación por países de la FAO y la elaboración de planes de ejecución subregionales junto con asociados regionales clave. En los PEID se planificaron más de 250 resultados para 2018-19, la mayoría de los cuales ayudaba a la ejecución del Programa de acción mundial. e) El enfoque programático aplicado a la labor de reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos ha permitido conectar esta con la seguridad alimentaria, la nutrición, el cambio climático y la utilización sostenible de los recursos naturales. La actividad principal también ha favorecido la colaboración con asociados externos y la movilización

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		mediante la sensibilización, la elaboración de políticas y el fomento del diálogo entre la industria, la investigación, la política y la sociedad civil en torno a este tema. La puesta en práctica se hace a través de la iniciativa Save Food, que incluye el apoyo al desarrollo de un código de conducta internacional para la prevención y reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos, y en coordinación con el PE 2 y el PE 1. f) *Diálogo y asociaciones mundiales a favor de los sistemas alimentarios sostenibles* En virtud de esta esfera prioritaria, se presta apoyo a los procesos mundiales que abogan a favor de la evolución hacia unos sistemas alimentarios más sostenibles. Esto incluye un mayor apoyo al programa de sistemas alimentarios sostenibles de la red Un Planeta (Marco decenal de programas sobre modalidades de consumo y producción sostenibles), tal como se solicitó en el COAG en 2018, el proceso de organización de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios en 2021 y la elaboración de unas directrices voluntarias del CSA sobre nutrición y sistemas alimentarios. Se pone en práctica en colaboración con asociados clave, entre ellos los OSR, el Foro Económico Mundial y el CSA, y en coordinación con el PE 1.		de recursos, como los de la UE, el Banco Mundial o Rabobank. f) El programa de sistemas alimentarios sostenibles del Marco decenal de programas sirve de plataforma para promover una colaboración interdisciplinaria y de múltiples partes interesadas en la que se aplique un enfoque de sistemas alimentarios. El papel principal que desempeña la FAO en el proceso preparatorio hacia la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas en 2021 ofrece la perspectiva de lograr un compromiso mundial considerablemente más amplio con la transformación de los sistemas alimentarios, una mayor armonización de las iniciativas destinadas a apoyar el desarrollo de los sistemas alimentarios y un enfoque más coherente para ayudar a los países a cumplir sus compromisos.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
Recomendación 2: En la aplicación de los principios de inclusividad y eficiencia, la FAO debería adecuar y adaptar sus enfoques a los sistemas agrícolas y alimentarios con diferentes niveles de complejidad e integración, teniendo especialmente en cuenta la disposición, las limitaciones y las capacidades de los pequeños agricultores para integrarse de forma beneficiosa y sostenible en los mercados y en una diversidad de cadenas de valor. Para que sean efectivos, los programas a nivel nacional deberían tener un equilibrio adecuado de aspectos de los segmentos iniciales (por ejemplo, resolución de medidas comerciales y cuestiones de facilitación del comercio) y de aspectos de los	2a. La FAO llevará a cabo un programa de desarrollo de la capacidad destinado al personal a fin de que este desarrolle sus capacidades para ayudar a los países a identificar intervenciones prioritarias y apoyar su ejecución, teniendo en cuenta el nivel de desarrollo de los sistemas agrícolas y alimentarios y fundamentándose en los objetivos nacionales específicos que el país desee lograr.	La FAO ha elaborado e introducido un programa de desarrollo de la capacidad en materia de cadenas de valor y sistemas alimentarios sostenibles para el personal nacional, regional y de la Sede con aportaciones de diversas divisiones, durante 2019 se ha elaborado un curso de aprendizaje en línea.	5	Se ha brindado capacitación a más de 200 miembros elegidos entre el personal de la FAO, pertenecientes a casi todas las divisiones, oficinas regionales y oficinas subregionales. El personal dispone ahora de mayores capacidades para aplicar un enfoque de sistemas alimentarios al realizar las intervenciones prioritarias. A ello contribuye asimismo la red técnica sobre cadenas de valor alimentarias sostenibles.
	2b. En su labor de apoyo al desarrollo de cadenas de valor, la FAO prestará una mayor atención a los aspectos que proporcionen el mayor margen de integración de los operadores en pequeña escala en los mercados. Al hacer esto, la FAO aumentará la prestación de asistencia técnica a las instituciones financieras internacionales en el diseño y ejecución de inversiones a gran escala en el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios.	La iniciativa 3ADI+, Alianzas para la Acción y Agrinvest incluyen intervenciones específicas para ayudar realizar operaciones de inversión que conecten a los operadores en pequeña escala con los mercados y los servicios financieros. Dicho apoyo se presta en asociación con instituciones financieras internacionales, entre las que se cuentan el Banco Mundial, el FIDA, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Islámico de Desarrollo, el BERD y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). La FAO también está entablando relaciones con instituciones financieras no tradicionales, como COFIDES o FMO, para aumentar las inversiones agrícolas responsables, entre otras cosas mediante planes de financiación mixtos. Asimismo, el enfoque de cadenas de valor alimentarias sostenibles aporta información para el programa de empleo juvenil de la FAO y para	5	La calidad del apoyo prestado en virtud de diversas iniciativas ha situado a la FAO como asociado de referencia en la asistencia técnica para el desarrollo de cadenas de valor estratégicas, y le permite adoptar un enfoque más estratégico en la prestación de asistencia técnica a las instituciones financieras internacionales en inversiones de gran escala.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
segmentos finales (por ejemplo, fortalecimiento de los actores de las cadenas de valor en los países menos adelantados a fin de responder con eficiencia a las oportunidades). Se debería otorgar prioridad a la suficiencia de las capacidades para respaldar estos programas.		apoyar programas desarrollados por el Departamento de Pesca.		
	2c. Mediante un mayor enfoque de sus recursos técnicos en la ejecución a nivel nacional, reforzando sus redes técnicas con el suministro de recursos e infraestructura programados, la FAO garantizará el fortalecimiento de su capacidad para prestar apoyo eficazmente a los países en una serie de ámbitos clave (inocuidad de los alimentos, financiación de cadenas de valor, agronegocios y comercio), especialmente en las oficinas descentralizadas.	Aunque la asignación del presupuesto ordinario al personal profesional que trabaja en esferas clave del OE 4 no ha aumentado notablemente desde el bienio pasado (aumento del 2%), hay iniciativas en curso para aumentar la capacidad técnica en cuanto a personal profesional y consultores, y entre el 1 de enero de 2018 y el 21 de junio de 2019 se publicaron 68 anuncios de vacantes para profesionales (80% de ellos en la Sede) relacionados con el OE 4, frente a 24 anuncios en el período 2016-2107. En lo que respecta a las consultorías, durante el mismo período se dirigieron 72 peticiones a la lista de reserva de personal no funcionario (el 80% de ellas en oficinas descentralizadas). Al diseñar el marco de resultados del OE 4 revisado para el PPM correspondiente al período 2018-21, la ejecución se orientó aún más hacia el nivel nacional, con solo dos productos de ámbito mundial de un total de ocho, frente a los cinco productos del PPM anterior. En 2019 se ha creado la red técnica sobre desarrollo y finanzas de cadenas de valor alimentarias sostenibles reuniendo dos comunidades de práctica, profesionales de las cadenas de valor y expertos en finanzas e inversiones rurales y agrícolas. Esta red técnica tiene como objetivo seguir desarrollando la masa crítica en torno a un enfoque más integrado de los	4	Reelaborar con regularidad los perfiles de puestos profesionales a medida que surjan nuevas demandas. El presupuesto global asignado a las esferas prioritarias del OE 4 también pone una mayor atención en la ejecución a nivel de los países (casi el 60% está asignado a los resultados en ese nivel en el bienio 2018-19). La nueva red técnica sobre cadenas de valor alimentarias sostenibles (desarrollo y finanzas) está promoviendo una mayor coherencia entre la elaboración de planes de inversión en cadenas de valor y la aplicación de soluciones financieras para llevarlos a cabo.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		sistemas alimentarios sostenibles e inclusivos. De igual manera, la red técnica sobre seguridad alimentaria reforzó las sinergias mediante actos facilitados emprendidos junto con la Asociación de Múltiples Partes Interesadas en la Seguridad Alimentaria, la red técnica sobre ganadería, la AGE y la Secretaría del Codex.		
	2d. La FAO también reforzará la colaboración con organizaciones asociadas, por ejemplo con la ONUDI a través de la iniciativa 3ADI+, para aprovechar las capacidades técnicas adicionales en las esferas prioritarias del desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios.	Se ha reforzado la colaboración con organizaciones asociadas para responder mejor a las necesidades de capacidad con la que apoyar las esferas prioritarias del PE 4. Por ejemplo, la ONUDI dirige conjuntamente con la FAO el programa 3ADI+. La FAO y el CCI firmaron un memorándum de entendimiento en Nueva York para poner en práctica actividades codirigidas de la iniciativa Alianzas para la Acción. La mayor colaboración con la OMC ha servido para que haya más coherencia en el apoyo al comercio y la inocuidad de los alimentos, mientras que la colaboración con el CCI y la UNCTAD ha sido fundamental para promover la incorporación de la perspectiva de género en el apoyo relacionado con el comercio. También se ha intensificado la asociación con la OMS en relación con los sistemas alimentarios, lo cual incluye la inocuidad de los alimentos (Una salud). El aumento de la colaboración con el PNUMA ha ayudado a convertir el programa de sistemas alimentarios sostenibles en la máxima prioridad de la red Un Planeta.	5	Iniciativas como 3ADI+ y Agrinvest están estimulando nuevas asociaciones con otras organizaciones internacionales (CCI, OIT, IFPRI, Banco Mundial, FIDA), con bancos de desarrollo (Banco Islámico de Desarrollo, Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Africano de Desarrollo) y con el sector privado, lo que da lugar a un apoyo colaborativo sumamente eficaz y permite ampliar el apoyo a través de programas de millones de dólares a nivel nacional. La asociación con organizaciones como ONU-Hábitat y la Alianza Mundial para la Mejora de la Nutrición está demostrando ser esencial para ampliar las medidas a la escala adecuada dentro de la Agenda de la Alimentación Urbana, por medio de la extracción de enseñanzas y el intercambio entre los gobiernos locales, mientras que la asociación con el PNUMA ha fortalecido la

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		Las asociaciones a nivel regional incluyen un memorándum de entendimiento con la Comisión de la Unión Africana sobre actividades agroindustriales y otro con la Federación Latinoamericana de Mercados de Suministros sobre el abastecimiento de alimentos y la reducción del desperdicio de alimentos.		dimensión de sostenibilidad medioambiental en el trabajo relativo a los sistemas alimentarios. Las iniciativas de Cooperación Sur-Sur están permitiendo desarrollar eficientemente las capacidades a una escala adecuada, y así acelerar y mejorar los resultados en cuanto al desarrollo de los sistemas alimentarios.
Recomendación 3: La FAO debería mejorar las comunicaciones internas y externas sobre ofertas de programas en el marco del PE 4.	3a. Aprovechando su satisfactoria red técnica sobre cadenas de valor alimentarias sostenibles, la FAO intensificará los esfuerzos por sensibilizar a sus representantes en los países acerca de las oportunidades para ayudar a los países a desarrollar sus propios sistemas agrícolas y alimentarios en consonancia con los objetivos nacionales. Esto se logrará mediante la elaboración y la comunicación de un marco de sistemas alimentarios de la FAO, además de la puesta en marcha de un programa de desarrollo de capacidad, y a través de un uso más sistemático de la Evaluación de los logros institucionales y el proceso de formulación de marcos de programación por países.	Al promover la red técnica sobre el desarrollo y las finanzas de cadenas de valor alimentarias sostenibles se ha elaborado un resumen sobre el concepto y el marco de los sistemas alimentarios sostenibles, se ha puesto en marcha un programa de desarrollo de la capacidad (véase el punto 2ª *supra*) y en total se han publicado 8 boletines y organizado 8 seminarios web sobre diferentes temas desde enero de 2018. La FAO está trabajando con la red Un Planeta (Marco decenal de programas) en el desarrollo de un conjunto de instrumentos para apoyar la transformación de los sistemas alimentarios, que también aportará información al proceso preparatorio para la celebración de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios en 2021. Esto incluirá el desarrollo de un conjunto de instrumentos prácticos para que los países gestionen las áreas concretas de confluencia y los procesos de compensación entre diversos aspectos al concebir estrategias	5	El conocimiento por parte del personal ha aumentado gracias a la labor de comunicación y al programa de desarrollo de la capacidad, entre otras cosas a través de la red técnica sobre desarrollo y finanzas de las cadenas de valor alimentarias sostenibles, con un total de 288 miembros, 113 de los cuales en oficinas descentralizadas. Según los comentarios recibidos de las oficinas regionales, la definición de las seis esferas programáticas (actividades principales) está ayudando a los Representantes de la FAO y a los asociados nacionales a comprender mejor qué puede aportar la Organización para apoyar el desarrollo de los sistemas agrícolas y alimentarios, lo cual se traduce en una consideración más sistemática de esas

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
		nacionales para la transformación de los sistemas alimentarios. El OE 4 ha presentado las esferas prioritarias al personal de las oficinas descentralizadas en varias ocasiones, por ejemplo en las reuniones regionales de la Administración celebradas en todas las regiones de la FAO, así como a los Representantes de la FAO recién nombrados durante las sesiones informativas organizadas a su atención en la Sede. Igualmente, el OE 4 ha hecho aportaciones para la formulación de los marcos de programación por países en todas las regiones, en particular a través de la red de coordinadores del OE 4 en las oficinas regionales.		esferas en el proceso de formulación de los marcos de programación por países. La aceptación por el Secretario General de las Naciones Unidas de se celebre una Cumbre sobre Sistemas Alimentarios encabezada por los OSR ya ha generado una mayor sensibilización sobre el papel principal que desempeña la FAO a la hora de ayudar a los países a determinar oportunidades para transformar sus sistemas agrícolas y alimentarios en consonancia con los objetivos nacionales.
	3b. La FAO prestará una mayor atención a la comunicación de los efectos de sus numerosas ofertas de programas en el marco del PE 4 a fin de aumentar la sensibilización de los Estados Miembros y los asociados en el desarrollo sobre el apoyo que la Organización está en condiciones de proporcionar. En la Sede, esto incluirá un aumento de la divulgación a los Representaciones Permanentes ante la FAO, en reconocimiento de la función esencial que desempeñan en la sensibilización de sus	El equipo encargado de la gestión del PE 4 asistió a las cinco conferencias regionales de 2018, lo cual brindó una excelente oportunidad para explicar a los representantes de la mayoría de los Estados Miembros el apoyo que presta la FAO al desarrollo de los sistemas alimentarios. El PE 4 emitió un documento sobre los sistemas alimentarios sostenibles durante el período de sesiones del COAG de 2018. Se han preparado varias publicaciones y seminarios para dar a conocer la labor de la FAO en el desarrollo de los sistemas alimentarios, incluido el libro de la FAO y UCL Press “Integrating food into urban planning”, y se ha puesto en marcha el Marco de la FAO para la Agenda de la Alimentación Urbana.	5	Hay indicios claros del creciente interés de los Estados miembros en las diferentes esferas programáticas del PE 4. Tal como solicitaron los Estados Miembros de las cinco regiones, la FAO está elaborando documentos técnicos sobre temas específicos relacionados con la oferta de programas del PE 4 para la próxima ronda de Conferencias Regionales en 2020, incluidos documentos sobre la urbanización y los sistemas alimentarios urbanos en la RAF y la RNE, y sobre sistemas alimentarios sostenibles y dietas saludables en la REU, la RAP y la

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	gobiernos con respecto a la importancia de adoptar un enfoque integrado del desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios. A nivel nacional, esto se logrará mediante la prestación de apoyo a las oficinas descentralizadas para que participen en actividades específicas de comunicación y comercialización destinadas a las principales contrapartes gubernamentales y las delegaciones nacionales de asociados que aportan recursos.	Se ha aumentado la divulgación a los Representantes Permanentes de la FAO a través de seminarios técnicos como los mencionados, sesiones informativas oficiosas específicas sobre los programas estratégicos en mayo y septiembre de 2018, debates con la Mesa del COAG y en el 26.º período de sesiones del COAG, así como mediante reuniones bilaterales con Representantes Permanentes y delegaciones de países. El contenido del sitio web del PE 4 se ha mejorado para reflejar mejor las esferas de apoyo prioritarias. El PE 4 contribuyó al informe anual de 2019 sobre los recursos, las asociaciones y el impacto (“Resources, Partnerships, Impact 2019”), elaborado por la PSR para los asociados para el desarrollo y que contiene varios ejemplos concretos de proyectos satisfactorios del PE 4.		RLC. El tema propuesto para la próxima Conferencia Regional del Cercano Oriente es la “Transformación de los sistemas alimentarios para alcanzar los ODS”. También está aumentando notablemente el interés de los asociados para el desarrollo por la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, que muchos consideran una oportunidad única para reunir diferentes debates en curso sobre la transformación de los sistemas alimentarios.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
Recomendación 4: La FAO debería reforzar la estrategia y las capacidades de movilización de recursos en el marco del OE 4. En particular, desarrollar enfoques más innovadores para la movilización de recursos a nivel regional a fin de desbloquear y aprovechar el potencial en numerosos países donde existe un impulso de los enfoques de sistemas agrícolas y alimentarios y tendencias cada vez mayores de apertura del comercio. Dada la disminución de la financiación procedente de los donantes en los países distintos a los países menos adelantados, serán cada vez más necesarias la financiación conjunta del Gobierno y una colaboración más eficaz	4a. La FAO elaborará un plan de movilización de recursos basado en una formulación más clara de la propuesta de valor de que la Organización contribuye al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios. Esto incluirá la determinación de posibles donantes clave para apoyar la ejecución de los programas principales mencionados anteriormente a nivel nacional.	El PE 4 trabajó en estrecha colaboración con la PSR en el desarrollo de una nueva herramienta de comunicación y promoción comercial, la "Cartera de desarrollo de negocio", con el fin de coordinarse e interactuar mejor con los asociados que aportan recursos. Los programas principales del PE 4 descritos en el punto 1a sirvieron como esferas de acción prioritarias para el desarrollo de dieciocho subcomponentes de la cartera. A nivel nacional, la cartera ofrece un conjunto de instrumentos producidos por la FAO para sensibilizar e interactuar con sus homólogos nacionales y proporciona a los Representantes de la FAO un directorio del soporte de las unidades técnicas y una visión general de la información relativa a los asociados que aportan recursos para ajustarse a sus intereses. También constituye un instrumento fundamental para apoyar la contribución de la FAO al nuevo Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.	4	Los asociados que aportan recursos han mostrado un interés creciente en la oferta del PE 4, tal como se refleja en un análisis general del instrumento de información sobre los asociados que aportan recursos para el desarrollo de negocio proporcionado por la PSR en julio de 2019, del que se desprende que, entre los 27 principales donantes de la FAO, 21 están interesados en esferas relacionadas con el PE 4. La esfera que más atención atrae es la del comercio y la agroindustria (más del 50% de aumento de los donantes interesados desde el período 2012-2017), seguida de la Agenda para la Alimentación Urbana y la iniciativa "Una salud".
	4b. Se proporcionará un mayor apoyo a las oficinas en los países en la formulación de proyectos (incluidos proyectos de fondos fiduciarios unilaterales en el caso de los países de ingresos medianos), en el apoyo a su colaboración con los donantes basándose en los ejemplos recientes del apoyo relativo al PE 4 prestado a Bangladesh y Gambia en	Se está proporcionando un mayor apoyo para la formulación de proyectos de ámbito nacional que incluyan una perspectiva de sistemas alimentarios y un enfoque integrado para el desarrollo de las cadenas de valor. Se han aprovechado nuevas oportunidades de financiación a nivel institucional, como el Mecanismo de apoyo a programas multiasociados o el Fondo multidisciplinario, para formular proyectos relacionados con las esferas programáticas del	5	Se han formulado varios nuevos proyectos que incorporan un enfoque de sistemas alimentarios sostenibles y movilizado fondos. Entre ellos cabe citar un proyecto de desarrollo de cadenas de valor en Papúa Nueva Guinea (80 millones de euros), un programa para la región de África, el Caribe y el Pacífico sobre pesca sostenible (40 millones de euros),

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
con los bancos de desarrollo regionales.	relación con la formulación de proyectos, y en la prestación de ayuda a los países para identificar y diseñar proyectos relacionados con el comercio.	PE 4 en más de 15 países. Por otra parte, el PE 4 ha apoyado activamente el examen de las manifestaciones de interés relacionadas con la séptima reposición del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM-7), promoviendo un enfoque de sistemas alimentarios en la formulación de proyectos infantiles del FMAM-7 dentro del Programa sobre los efectos de la gestión forestal sostenible en la sostenibilidad de las tierras secas.		proyectos en apoyo de la iniciativa 3ADI+ en Bangladesh, proyectos de Agrinvest en África y 13 proyectos infantiles en el marco de los programas del FMAM-7 relativos a los efectos de la gestión forestal sostenible en la sostenibilidad de las tierras secas y a los sistemas alimentarios.
	4c. La FAO fortalecerá la estrecha colaboración entre el PE 4 y la TCI en la prestación de apoyo a los países y las comunidades económicas regionales en la elaboración de planes de inversión agrícola y en el acceso a financiación mixta, así como en el fomento de la inversión del sector privado en el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios en apoyo de los ODS.	Se ha fortalecido la colaboración entre el PE 4 y el DPI para garantizar que en la elaboración y la ejecución de planes nacionales y regionales de inversión agrícola se aplique un claro enfoque de sistemas alimentarios. El PE 4 participó en la elaboración de planes nacionales de inversión agrícola, como los de la Ribera Occidental y Gaza, para preparar documentos técnicos sobre el acceso de los agricultores y las PYME a servicios financieros. La iniciativa Agrinvest es un ejemplo palpable de los recientes esfuerzos por fortalecer la colaboración del PE 4 y el DPI, aunando el desarrollo de cadenas de valor alimentarias sostenibles y los aspectos de inversión y finanzas.	5	La FAO, junto con el FIDA y el Banco Mundial, está prestando apoyo para la realización de operaciones de inversión que conecten a los pequeños productores con mercados estructurados en varios países. En cooperación con el BERD, apoya el diálogo sobre políticas en relación con la inversión público-privada en determinadas cadenas de valor. Durante 2019 se organizaron misiones conjuntas del PS, el DPI y el PE 4 en varios países africanos para presentar la iniciativa Agrinvest y apoyar la formulación de propuestas de proyectos.
	4d. La FAO reforzará la colaboración entre las oficinas de enlace y los equipos de los PE en reconocimiento de la función clave que pueden desempeñar las oficinas	El PE 4 ha mantenido tradicionalmente una intensa colaboración con la LOG en cuestiones relacionadas con el comercio y la inocuidad de los alimentos, y con la LOB en los contactos con la Dirección General de Cooperación Internacional y	4	El apoyo de la FAO para la consecución del consumo y la producción sostenibles (ODS 12) ahora se refleja mejor en los debates mantenidos en la Sede de las

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	de enlace en los esfuerzos de movilización de recursos dada su proximidad a los principales donantes y organizaciones asociadas.	Desarrollo (DEVCO) de la Comisión Europea y la Secretaría del Grupo de Estados de África, del Caribe y del Pacífico (ACP). Al tiempo que se han consolidado estas relaciones, se han adoptado medidas de importancia para desarrollar relaciones de colaboración con otras oficinas de enlace. Se ha fortalecido la colaboración con la LON, entre otras cosas en relación con el Foro político de alto nivel. El PE 4 y la LON apoyaron en 2018 el diálogo sobre la aceleración de los avances en los ODS 11, 12 y 15 por medio de una serie de actos paralelos, y en 2019 lo han hecho con un acto de alto nivel sobre los PEID. La LON ha ayudado además al PE 4 a situar en Nueva York la red Un Planeta. La colaboración entre la LOW y el PE 4 se ha centrado en mejorar la colaboración con centros de investigación norteamericanos. La colaboración con la LOJ se fortaleció gracias a la impartición por el PE 4, en 2018, de un curso sobre “La FAO y la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo” con una perspectiva de sistemas alimentarios en la Universidad de Agricultura y Tecnología de Tokio (TUAT).		Naciones Unidas. La colaboración fue clave en el establecimiento del Fondo fiduciario de donantes múltiples sobre el ODS 12 de la red Un Planeta, así como en los preparativos para la puesta en marcha de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de 2021. La mesa redonda y las posteriores reuniones bilaterales con instituciones clave presentes en Washington D.C. favorecieron asociaciones más intensas, por ejemplo con la Alianza Mundial para la Mejora de la Nutrición y con la Universidad de Buffalo. La capacitación a través de la LOJ elevó el conocimiento de la FAO entre los participantes, el personal universitario que sirvió como personal especializado y la comunidad de la TUAT en general.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
Recomendación 5: Los mecanismos y políticas para asociarse con el sector privado y las instituciones financieras internacionales deberían examinarse de forma que no existan obstáculos innecesarios.	5a. La FAO a través de la División de Asociaciones y de Cooperación Sur-Sur (DPS) incrementará su apoyo a las oficinas descentralizadas en el establecimiento de asociaciones con el sector privado. Se realizará un seguimiento de la capacitación destinada a los oficiales de asociaciones de las oficinas regionales mediante apoyo periódico para ayudar a abordar las oportunidades, examinar aspectos específicos que puedan suponer riesgos para la reputación de la Organización o de otra índole, y respaldar a las oficinas en los países a lo largo de las negociaciones a fin de garantizar una armonización adecuada con las prioridades de la FAO.	Entre las medidas adoptadas en apoyo a las oficinas descentralizadas que establezcan asociaciones con el sector privado figuran las siguientes: i) la elaboración de una serie de materiales de aprendizaje y hojas informativas sobre las asociaciones actuales y su correspondencia con los ODS apropiados; ii) sesiones de orientación para la Sede y las oficinas regionales sobre la colaboración con el sector privado; iii) sesiones interactivas que incluyan ejemplos de asociaciones fructíferas, procesos de diligencia debida y determinación de ámbitos para posibles asociaciones de acuerdo con las prioridades de los PE. Se está desarrollando un seminario web para las oficinas descentralizadas acerca de las asociaciones que permiten apoyar inversiones mediante instrumentos de financiación mixtos y asociaciones público-privadas. Se ha hecho un mapa de los asociados estratégicos pertenecientes a instituciones financieras internacionales, tanto tradicionales como no tradicionales, y se dispone de mecanismos, políticas y procedimientos para abordar los nuevos retos y oportunidades. Las experiencias con instituciones financieras internacionales no tradicionales incluyen asociaciones con COFIDES, FMO y Huruma Fund.	5	Los oficiales de asociaciones de las oficinas regionales están más preparados para determinar, facilitar y negociar asociaciones en respuesta a las prioridades de la FAO y, en particular, para colaborar más eficazmente con el sector privado.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	5b. Sobre la base de la creciente experiencia en la integración del sector privado como asociado, la FAO examinará sus políticas existentes para garantizar el mantenimiento de un enfoque equilibrado que reduzca las limitaciones a la colaboración con el sector privado al tiempo que vela por evitar riesgos para la reputación de la Organización.	En 2019 se llevó a cabo una evaluación externa de la estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado, cuyos resultados y recomendaciones servirán de base para el ajuste de las políticas institucionales conexas. En enero de 2019, en el marco de la reorganización de la PSP, se creó un nuevo equipo de "Sector privado e inversiones agrícolas responsables". Con ello se refuerza la colaboración con el sector privado para fomentar una inversión responsable siguiendo orientaciones como los Principios del CSA para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios y la Guía de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y la FAO para las cadenas de suministro responsable en el sector agrícola. La PSP también ha examinado los procedimientos para evaluar los riesgos potenciales para la reputación y otros riesgos conexos y ha fortalecido su capacidad en materia de personal dedicado a los procesos de diligencia debida.	4	Con la creación del nuevo equipo en la PSP y la puesta en práctica de iniciativas como Agrinvest, la FAO ha fortalecido su capacidad de colaborar estratégicamente con el sector privado para aumentar las inversiones agrícolas responsables y promover la adopción de orientaciones reconocidas internacionalmente para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	5c. La FAO seguirá reforzando sus asociaciones con los organismos de las Naciones Unidas que colaboran más directamente con el sector privado, es decir, con la ONUDI en el diseño y aplicación de la iniciativa 3ADI+, con el CCI a través de la elaboración de un memorando de entendimiento para prestar apoyo a las alianzas entre los sectores público y privado, y con las secretarías del FMAM[4] y el Fondo Verde para el Clima en la movilización de recursos relacionados con el clima para el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios.	Tal como se describió anteriormente (véase el punto 2.d), se aprovechan las asociaciones con organismos de las Naciones Unidas para lograr una colaboración más directa con el sector privado: con la ONUDI para colaborar de forma conjunta con el sector privado en el desarrollo de cadenas de valor sostenibles a través de la plataforma de asociación 3ADI+; con el CCI para desarrollar alianzas productivas con productores y PYME; con el Foro Económico Mundial y los OSR en los preparativos para una Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios en 2021.	4	El refuerzo de las asociaciones con otras entidades de las Naciones Unidas, entre ellas la ONUDI, el CCI, la OMC y el FIDA, ha facilitado una mayor interacción con las partes interesadas del sector privado en las actividades en los países. El proceso de preparación de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios ofrece una excelente oportunidad para aumentar la colaboración con el sector privado y precisar más su papel en la transformación de los sistemas alimentarios.
	5d. La FAO también incrementará su nivel de participación en el programa de sistemas alimentarios sostenibles del Marco decenal de programas sobre modalidades de consumo y producción sostenibles, que incluye un conjunto significativo de asociados del sector privado.	Dentro del Marco decenal de programas, la FAO está prestando apoyo al programa de sistemas alimentarios sostenibles de la red Un Planeta, que está sirviendo de plataforma de colaboración entre todos los grupos de partes interesadas, incluido el sector privado. Por ejemplo, la FAO está participando en el desarrollo de una plataforma mediterránea de múltiples partes interesadas del programa de sistemas alimentarios sostenibles, como proyecto afiliado del Marco decenal de programas.	5	La mayor participación de la FAO en la red Un Planeta ha facilitado una comprensión común de los principios del desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles y la adopción de un enfoque colaborativo de los sistemas alimentarios por parte de los asociados de los programas, incluido el sector privado.

[4] Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM); Fondo Verde para el Clima.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
Recomendación 6: El PE 4 debería garantizar una mayor consideración del aumento de la atención a las cuestiones transversales, entre ellas, el género, el cambio climático y la nutrición, a fin de cumplir de forma más adecuada el objetivo de propiciar sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes.	6a. La FAO tratará de posicionarse como organización principal en el liderazgo del ámbito de repercusión sobre los sistemas alimentarios de la séptima reposición del FMAM para ayudar a dirigir las inversiones relacionadas con el clima en apoyo del desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios.	La FAO presentó una propuesta global a la Secretaría del FMAM para justificar su liderazgo en el proyecto de inversión sobre sistemas alimentarios, que finalmente fue asignado al Banco Mundial. Posteriormente, contribuyó al documento marco del programa mundial para dicho proyecto de inversión. La FAO está liderando el proyecto de inversión sobre tierras secas sostenibles, en el que se está adoptando un enfoque de cadenas de valor para los productos obtenidos de esas tierras. Esto se reflejará en los cursos de capacitación, en el diseño de los cuestionarios para las encuestas y en el establecimiento de los criterios de selección de los productos prioritarios.	4	De acuerdo con los criterios de evaluación para la selección del organismo principal del proyecto de inversión sobre sistemas alimentarios, la FAO obtuvo una puntuación muy alta en cuanto a capacidad técnica, pero carecía de un historial demostrado de colaboración con el sector privado y movilización de sus recursos, así como de capacidad de cofinanciación, lo cual resulta fundamental en los programas del FMM.
	6b. Asimismo, la FAO reforzará en mayor medida e integrará de manera más adecuada su apoyo a los países a fin de abordar problemas de malnutrición a través del desarrollo de sistemas alimentarios apropiados, en particular prestando una atención específica a los PEID mediante el Programa de Acción Mundial sobre Seguridad alimentaria y nutrición en los PEID.	La FAO está preparando un curso de aprendizaje en línea sobre cadenas de valor en las que se tenga en cuenta la nutrición, el cual se pondrá en marcha a finales de 2019, en colaboración con el grupo de trabajo de los OSR sobre el tema. La FAO ha asignado recursos del Fondo multidisciplinario para ayudar a los países a combatir la malnutrición y las enfermedades no transmisibles mediante la mejora de los sistemas alimentarios y el fomento de dietas saludables.	4	El PE 1, el PE 4, la CBD, la ESN y la AGF han elaborado conjuntamente un marco metodológico para analizar los vínculos entre los sistemas alimentarios, la malnutrición y las enfermedades no transmisibles, que se está probando de forma experimental en determinados países. Se presta una especial atención a los PEID del Océano Indico y el Caribe, para obtener pruebas sobre la posibilidad de abordar la malnutrición a través de sistemas alimentarios más sostenibles.

Recomendaciones de la Evaluación aceptadas (a)	Medidas acordadas en la respuesta de la Administración (b)	Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas (c)	Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (d)[3]	Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas (e)
	6c. Durante el PPM para 2018-21, la FAO ampliará su atención sobre género a las áreas relacionadas con los acuerdos internacionales y las directrices voluntarias, por ejemplo, las Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala y los Principios del CSA para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios, estableciendo asociaciones con organizaciones como ONU-Mujeres y la UNCTAD como mecanismo principal para ello.	Además de dedicar atención a las cadenas de valor en las que tengan en cuenta las cuestiones de género, expresada a través de un indicador de realizaciones específico en el marco de resultados del PE 4 para 2018-2021, la FAO está ampliando la incorporación de las consideraciones de género a otras esferas de trabajo del OE 4. La FAO ingresó como miembro en el Grupo de trabajo sobre los efectos del comercio, encargado de facilitar la aplicación de la Declaración de Buenos Aires. A resultas de ello, participó en octubre de 2018 en un taller de dicho grupo de trabajo acerca de la participación de las mujeres en las cadenas de valor mundiales y, en marzo de 2019, en un taller sobre las consideraciones de género en los acuerdos comerciales. En junio de 2019, dentro de las conversaciones sobre comercio agrícola de la FAO en Ginebra (“Agriculture Trade Talks”), se celebró un seminario sobre la igualdad de género en las cadenas de valor agrícolas mundiales, y en julio de 2019 la FAO coorganizó, junto con Finlandia y la UNCTAD, un acto paralelo de la iniciativa Ayuda para el Comercio acerca de la mayor participación de las mujeres en el comercio.	4	La colaboración con la UNCTAD se reforzó en virtud de la preparación conjunta de una publicación sobre los vínculos entre comercio y género, titulada “Trade and Gender Linkages: a study on impact of technology in agriculture on women”.