



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

A

لجنتنا البرنامج والمالية

الدورة الخامسة عشرة بعد المائة للجنة البرنامج
والدورة الرابعة والخمسين بعد المائة للجنة المالية

روما، 26-30 مايو/أيار 2014

التقدم المحرز في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017: إطار النتائج
والأولويات الإقليمية والتحديات في الميزانية الناشئة عن تخطيط العمل والكفاءة

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Boyd Haight
مدير مكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد

الهاتف: +39 06 570 55324



pc115a

؛ وهذه هي (QR) يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة
مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع
اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة

www.fao.org

موجز

- ◀ شرعت الأمانة في تنفيذ برنامج العمل والميزانية 2014-2015 منذ يناير/كانون الثاني 2014، بعد إقرار التعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015 في الدورة 148 للمجلس في ديسمبر/كانون الأول 2013.
- ◀ ترد نسخاً محدثة لإطار نتائج الخطة المتوسطة الأجل 2014-2017 بشأن النتائج والنواتج مع المؤشرات والأهداف، لاستخدامها في الرصد والإبلاغ، لإحاطة لجنة البرنامج علماً (القسم الأول، الفقرات 2-22 والملحقان 1 و2 على الويب).
- ◀ ترد لمحة عامة عن الأولويات الإقليمية، لإحاطة لجنة البرنامج علماً، كما عبرت عنها المؤتمرات الإقليمية عام 2014، والتي يتم استخدامها لتركيز تنفيذ برنامج العمل والميزانية 2014-2015، وسيتم استخدامها لاستعراض الخطة المتوسطة الأجل 2014-2017 (القسم الثاني، ألف، الفقرات 23-28).
- ◀ ترد لمحة عامة عن ملاحظات المؤتمر الإقليمي بشأن اللامركزية لعام 2014، لعلم الاجتماع المشترك (القسم الثاني، باء، الفقرات 29-30 والجدول 1).
- ◀ ترد تحويلات الميزانية الناشئة نتيجة لتخطيط العمل، للحصول على إذن لجنة المالية (القسم الثالث، ألف، الفقرات 31-43) فضلاً عن اتخاذ تدابير لتحقيق وفورات الكفاءة (القسم الثالث، باء، الفقرات 44-47). وتم إبراز التجربة حتى الوقت الحالي لعلم الاجتماع المشترك (القسم الثالث، جيم، الفقرات 48-52).

التوجيهات الملتمسة من لجنة البرنامج

- ◀ إن لجنة البرنامج مدعوة إلى:
 - الإحاطة علماً بمؤشرات وأهداف إطار النتائج، كأساس للرصد والإبلاغ الرسمي عن تنفيذ الخطة المتوسطة الأجل 2014-2017؛
 - الإحاطة علماً بالأولويات الإقليمية وتقديم أي إرشادات لعناية المجلس بشأن تقارير المؤتمرات الإقليمية، في دورته التاسعة والأربعين بعد المائة في يونيو/حزيران 2014.

التوجيهات الملتمسة من لجنة المالية

- ◀ يطلب من لجنة المالية أن تقر التوزيعات المتوقعة بين أبواب الميزانية لاعتمادات الفترة 2014-2015 والبالغة 005.61 مليون دولار أمريكي وهو مبلغ ناتج عن إعداد خطط العمل للفترة المالية، مع الإشارة إلى أن عمليات التحويل المتوقعة في الميزانية والناشئة عن تنفيذ برنامج العمل، سيتم إبلاغ لجنة المالية عنها لاستعراضها والموافقة عليها في نوفمبر/تشرين الثاني 2014.
- ◀ إن لجنة المالية مدعوة إلى الإحاطة علماً بالتقدم والتدابير الرامية إلى تحقيق وفورات الكفاءة التي تم تحديدها من دون تنفيذها بعد، بقيمة 2.7 مليون دولار أمريكي، من ضمن المبلغ الإجمالي للوفورات اللازمة وقدره 36.6 مليون دولار أمريكي.
- ◀ التوجيهات الملتمسة من الاجتماع المشترك:
 - ◀ إن الاجتماع المشترك مدعو إلى:
 - الإحاطة علماً بملاحظات المؤتمرات الإقليمية بشأن اللامركزية وشبكة المكاتب الميدانية؛
 - النظر بالتشارك في آراء اللجنتين وتقديم أي آراء أخرى أو التوجيه للمجلس وللإدارة.

مقدمة

1 - شرعت الأمانة في تنفيذ برنامج العمل والميزانية 2014-2015 منذ يناير/كانون الثاني عام 2014، بعد إقرار التعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015¹، في الدورة 148 للمجلس في ديسمبر/كانون الأول عام 2013²، والتي ذُكرت بالهامش الإداري الكامل الذي يتمتع به المدير العام من أجل تنفيذه. وتخدم هذه الوثيقة ثلاثة أغراض

(أ) يوفر القسم الأول والملحقين 1 و 2 على الويب، نسخاً محدثة لإطار النتائج بشأن النتائج والنواتج مع المؤشرات والأهداف، لاستخدامها في عملية الرصد والإبلاغ الرسمية بشأن الخطة المتوسطة الأجل 2014-2017.

(ب) يقدم القسم الثاني لمحة عامة عن الأولويات الإقليمية، كما عبرت عنها المؤتمرات الإقليمية عام 2014 (التي عقدت خلال فبراير/شباط – مايو/أيار)، فضلاً عن وجهات نظرهم بشأن اللامركزية، لاستخدامها في تنفيذ برنامج العمل والميزانية 2014-2015 واستعراض الخطة المتوسطة الأجل 2014-2017، تمشياً مع دورة التخطيط للبرامج التي وضعها المؤتمر³.

(ج) ويرد القسم الثالث على ملاحظات المجلس، الذي أشار إلى أن المزيد من التحويلات في الميزانية يمكن أن يخلق نتيجة لتخطيط العمل، وكذلك من استخدام طرائق التنفيذ الأكثر كفاءة وفعالية خلال فترة السنتين، وسيتم التعامل معها وفقاً للمادة 4-5 من اللائحة المالية.

أولاً – معلومات محدثة عن إطار النتائج 2014-2017

2 - يقدم هذا القسم لمحة عامة عن التقدم المحرز في استكمال وتنقيح إطار النتائج للخطة المتوسطة الأجل 2014-2017، لتنفيذ الأهداف الاستراتيجية الخمسة، والهدف السادس، والأهداف الوظيفية الأربعة، وثلاثة أبواب خاصة. ويوجه إطار النتائج تخطيط عمل المنظمة في إطار برنامج العمل والميزانية، وسوف يوفر أساساً للرصد والتقييم، على النحو المبين في التعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015 (القسم الثالث والملحق 5). وقد تم تحديث إطار النتائج بعد الانتهاء من تخطيط العمل 2014-2015، وسيستمر تطويره على أساس الخبرة.

¹ الوثيقة CL 148/3

² الفقرات 7-8 من الوثيقة CL 148/REP

³ الوثيقة CR 10/2009 في النصوص الأساسية، الجزء الثاني (و)

- 3 - ويتضمن إطار النتائج ما يلي:
- (أ) خمسة أهداف استراتيجية مع مؤشرات، نتائج مع مؤشرات وأهداف (اثنان وأربع سنوات) للمدى المتوسط 2014-2017، والنواتج مع المؤشرات والأهداف السنوية لفترة السنتين 2014-2015؛
- (ب) للهدف السادس، الأهداف الوظيفية والأبواب الخاصة، والنتائج مع مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف (اثنين وأربع سنوات)، والنواتج.
- 4 - تم الانتهاء من تحديد أهداف مستويات النواتج والنتائج ومؤشرات الأداء الرئيسية، من قبل منسقي الأهداف الاستراتيجية ورؤساء وحدات الأعمال في أبريل/نيسان عام 2014. ويحتوي هذا القسم على مزيد من التفاصيل عن العملية والمنهجية لتطوير المؤشرات والأهداف، فضلا عن تحديثات لأطر النتائج لتعكس أحدث المعلومات المتاحة.
- رصد مستوى النتائج.
- 5 - تعكس النتائج التنظيمية التغييرات الحاصلة على البيئة التمكينية على المستوى القطري و/أو المستوى العالمي والضرورية لتعزيز تحقيق الأهداف الاستراتيجية الأرفع مستوى. وهي تتصل بالمسائل على الصعيدين القطري أو الدولي- في مجالات تغطيها المنظمة ووظائفها الرئيسية- التي قد تعيق التقدم، بما في ذلك على سبيل المثال: مدى صلة أطر السياسات والبرامج، ومستوى الموارد والاستثمارات المخصصة، ومستوى وقدرات التنسيق/الشراكات، والقدرة على توفير المعلومات لصنع القرار واستخدامها في ذلك.
- 6 - تقيس المؤشرات على مستوى الناتج عدد البلدان التي قامت بالإصلاحات الضرورية ووضعت القدرات المطلوبة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية في مجالات تساهم فيها المنظمة؛ أو مدى ما أحرزه المجتمع الدولي من تقدم في تحسين أطر البيئة التمكينية الشاملة، عن طريق وضع أطر سياسات، ومعايير، ومواصفات واتفاقات مثلاً. وستسمح المعلومات المولدة للمنظمة بزيادة تركيز دعمها، كما أنها ستوفر إطاراً لتقييم مساهمة المنظمة بتغييرات مستوى النتائج.
- 7 - تُجمع المؤشرات على مستوى النتائج ضمن المحددات الرئيسية للنجاح، مثلاً: مدى صلة أطر السياسات والبرامج؛ مستوى الموارد والاستثمارات المخصصة، ومستوى وقدرات التنسيق/الشراكات، والقدرة على توفير المعلومات لصنع القرار واستخدامها في ذلك.
- 8 - ويجري قياس كل مؤشر على مستوى النتيجة من خلال عدد من المؤشرات الفرعية أو "عناصر القياس". على سبيل المثال: بالنسبة إلى الهدف الاستراتيجي 1، النتيجة 2، المؤشر ألف (على سبيل المثال 1-2 ألف: عدد البلدان التي تعتمد آليات محسنة للحوكمة والتنسيق من أجل القضاء على الجوع، وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية)، كما تُقاس التغييرات في مجموعة السياسات، والمؤسسات والتدخلات من خلال العناصر الأربعة التالية: (أ) وجود آلية وزارية رفيعة المستوى معنية بالأمن الغذائي والتغذية؛ (ب) وجود آلية وطنية للمساءلة؛ (ج) وجود آليات تنسيق حكومية فعالة لمعالجة مسألة الأمن الغذائي والتغذية؛ و(د) مستوى مشاركة أصحاب المصلحة المتعددين وانخراط المجتمع المدني.

- 9 - ولضمان وضوح التعريفات واتساق القياس في مختلف البلدان، يُدعم كل عنصر من عناصر القياس، عند الضرورة، "بمحددات" خاصة. بالنسبة إلى المثل أعلاه، يُسند إلى وجود آليات تنسيق حكومية فعالة لمعالجة مسألة الأمن الغذائي والتغذية أربعة محددات تحدد المعايير

المطبقة على "آلية تنسيق فعالة". وكذلك، إن المؤشرات التي تتضمن مصطلحات من قبيل "ملائم"، أو "فعال"، أو "تعمل جيداً" وغير ذلك مدعومة بمحددات/معايير مفصلة.

10 - ثمة ما مجموعه 34 مؤشراً لمستوى النتائج لسبع عشرة نتيجة في الأهداف الاستراتيجية الخمسة. وسوف يُقاس التقدم المحرز على مستوى هذه المؤشرات (انطلاقاً من خط الأساس لعام 2014) في نهاية فترة السنتين 2014-2015، وفترة السنتين 2016-2017. وترد المؤشرات والأهداف في الملحق 1 على شبكة الأنترنت.

11 - أدخلت بعض التغييرات على مؤشرات النتيجتين 1 و 3 للهدف الاستراتيجي 2، وأدخلت بعض التنقيحات والتحسينات الطفيفة على عدد من مؤشرات النتائج والنواتج الأخرى. وكانت هذه التغييرات نتيجة لردود فعل واسعة بشأن المؤشرات، والدروس المستفادة من تقييم خط الأساس الرائد (انظر أدناه). وقد أثارت الثغرات في البيانات هذه، تساؤلات هامة بشأن كيفية تفسير النتائج، وسلطت الضوء على متطلبات الموارد غير الواقعية لقياس بعض المؤشرات كما وضعت في الأصل.

12 - وتمشيا مع طلب المجلس⁴، وردت نظم التراث الزراعي الهامة عالمياً بشكل واضح في النتيجة 1-1-2 للهدف الاستراتيجي 2. وعلاوة على ذلك، تمشيا مع اقتراح الاجتماع المشترك⁵، تم زيادة الهدف المتعلق بإرسال الوثائق وترجمتها في الوقت المناسب في المؤشر 1-10 ألف، إلى 90 في المائة مع نهاية عام 2015 و 100 في المائة مع نهاية عام 2017.

تقييم خط الأساس

13 - بما أن معظم مؤشرات مستوى النتائج تقيس عدد البلدان التي تحسنت، فإن قيمة خط الأساس الخاص بها هي صفر من الناحية الفنية. ومع ذلك، تم إجراء تقييم للوضع الراهن على الصعيد القطري، مما سيوفر نقطة مرجعية يمكن على أساسها قياس التقدم المحرز في نهاية عامي 2015 و 2017.

14 - وتضمن هذا التقييم جمع البيانات الثانوية والمسح الأولي على المستوى القطري، وأعقب ذلك المرحلة التجريبية التي أجريت في أغسطس/آب وسبتمبر/أيلول 2013. وأدت الدروس المستفادة من المرحلة التجريبية، وإمعان النظر في منهجية هذا التقييم، إلى التغييرات في كيفية تقديم بيانات خط الأساس. ويحل الملحق 1 على شبكة الأنترنت محل بيانات خط الأساس على مستوى النتائج المقدمة في النسخة السابقة (الملحق 5 للتعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015)

15 - أجري الاستطلاع في عينة من 39 بلداً لتحقيق أفضل استفادة من الوقت والموارد المتاحة. وقد تم اختيار بلدان العينة على أنها تمثل جميع البلدان التي لدى منظمة الأغذية والزراعة أنشطة جارية فيها. وقد ضمنت العينة تغطية كافية للقضايا التي يهدف كل هدف استراتيجي ذات صلة إلى معالجتها وأيضاً لجميع المناطق التي تقدم المنظمة الدعم فيها.

⁴الفقرة 7 ل) من الوثيقة CL 148/REP

⁵الفقرة 4(د) من الوثيقة CL 148/8

⁶تم إزالة جنوب السودان من العينة الأصلية المؤلفة من 40 بلداً لأسباب أمنية

16 - وقد أجري تقييم خط الأساس بين فبراير/شباط وأبريل/نيسان عام 2014. وشمل جمع البيانات الثانوية البحوث على شبكة الإنترنت (من البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، ومواقع الإنترنت للأهداف الإنمائية للألفية، من بين مصادر أخرى)، وكذلك استعراض وثائق السياسات ذات الصلة والمعلومات التي تم جمعها على المستوى القطري. وتم جمع البيانات الأولية من خلال استبيان منظم، أكملته مجموعة كبيرة من المشاركين في كل بلد من العينة بما في ذلك الحكومات، ووكالات الأمم المتحدة، والمناحون الدوليون، والمؤسسات المالية الدولية، ومؤسسات البحوث/والأكاديمية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص. وقد وفر هذا منظور غني للبيئة التمكينية على المستوى القطري والقدرة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية⁷.

17 - وبعد الانتهاء من جمع البيانات، وُضع كل مؤشر من مؤشرات مستوى النتيجة من خلال مركب من مؤشرات فرعية استخدمت بيانات من مصادر أولية وثانوية على الصعيد القطري. وأعطيت قيمة لكل مؤشر على مستوى النتيجة، من صفر إلى واحد، نتيجة متوسط قيم المؤشرات الفرعية. ثم، جرى ترميز علامة كل مؤشر من المؤشرات ضمن عشر فئات (من 1: لا/لا يُذكر إلى 10: عال)⁸.

18 - سيتم تحديد الحركة في المؤشرات على مستوى النتيجة من خلال تقييم من المتابعة في نهاية عام 2015 و عام 2017. وسيتم قياس التقدم المحرز من خلال عدد البلدان التي انتقلت مستوى واحد على الأقل (أي البلدان التي زادت قيمة مؤشراتهما وانتقلت من فئتها الأصلية إلى واحدة أعلى).

الرصد على مستوى النواتج

19 - النواتج هي الإسهام المباشر للمنظمة في النتائج التنظيمية من منتجات وخدمات. وهي تمثل النتائج التي تكون المنظمة خاضعة للمساءلة عنها على المستويات العالمي والإقليمي والوطني والإنجازات الملموسة لتدخلات المنظمة الممولة من البرنامج العادي أو بموارد من خارج الميزانية.

20 - ويرد خمسون مؤشر مستوى نتيجة للأهداف الاستراتيجية الخمسة في الملحق 2. ويستند كل منها إلى مذكرة المنهجية الأساسية التي تحدد الأساس المنطقي للمؤشر، وتعريف مفصل وطريقة تقدير.

21 - تم الاتفاق على أهداف الناتج السنوي لفترة السنتين الحالية. ويتم وضع اللمسات الأخيرة على منهجية لرصد التقدم المحرز باتجاه تحقيق الأهداف وسيتم إطلاقها على مدى الأشهر المقبلة.

22 - وتتضمن النسخة المنقحة لإطار النتائج التي قدمت في الملحق 1 على شبكة الإنترنت (مؤشرات مستوى النتيجة) والملحق 2 على شبكة الإنترنت (مؤشرات مستوى النواتج)، فقط تلك المؤشرات التي تثق المنظمة بأنه يمكنها قياسها، والتي ستوفر البيانات الأكثر وضوحاً لرصد تنفيذ الخطة المتوسطة الأجل. وسيتم استعراض تطور إطار النتائج، وتحديد الأهداف وخط الأساس، من حيث الدروس المستفادة أثناء التنفيذ.

ثانياً – ملخص الأولويات الإقليمية

⁷ تم اشتقاق المعلومات لخط الأساس للهدف الاستراتيجي 4 بطريقة مستقلة عن تقييم المنظمة، وهي تستند إلى مصادر البيانات الثانوية مثل قاعدة البيانات الإحصائية وإحصائيات منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وغيرها.
⁸ بالنسبة لبعض مؤشرات النتائج، تم ترميز البيانات في عدد أقل من الفئات حيثما كان ذلك مناسباً لمؤشر معين.

23 - وتمشياً مع دورة تخطيط البرامج التي وضعها المؤتمر، تقدم المؤتمرات الإقليمية المشورة بشأن مسائل متعلقة بالبرنامج والميزانية للنظر فيها من قبل المجلس في السنة الأولى من فترة السنتين. وقد عقدت المؤتمرات الإقليمية الخمسة (أفريقيا، وآسيا والمحيط الهادئ، وأوروبا، وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، والشرق الأدنى) خلال فترة فبراير/شباط - مايو/أيار من عام 2014. وفيما يتعلق ببنود جدول الأعمال بشأن مسائل البرنامج والميزانية، اعتبر كل مؤتمر إقليمي: (أ) الأولويات لأنشطة المنظمة في الإقليم؛ (ب) اللامركزية وشبكة المكاتب الميدانية. وترد نتائج مداوالات المؤتمر الإقليمي بشأن هذه المسائل في تقاريرها⁹، ونوجزها فيما يلي. وستبلغ عن تنفيذ واستعراض الخطة المتوسطة الأجل، وكذلك التطورات العالمية مثل إطار التنمية لما بعد عام 2015¹⁰، وتقرير الفريق الحكومي الدولي المعني بتغير المناخ لعام 2014، ونتائج المؤتمر الدولي الثاني المعني بالتغذية.

24 - عقدت الدورة الثالثة للمؤتمر الإقليمي غير الرسمي لأمريكا الشمالية من 15 - 16 أبريل/نيسان 2014. ولم يكن تقرير الدورة متوفراً عند إعداد هذه الوثيقة وسيتم توفيره كمدخل في المجلس.¹¹

الف - ملخص التوصيات الصادرة عن المؤتمرات الإقليمية بشأن الأولويات الإقليمية

25 - تمثل الأهداف الاستراتيجية الخمسة، مجالات العمل التي تركز المنظمة جهودها عليها لدعم الدول الأعضاء. وتم اعتبار أولويات أنشطة المنظمة في كل إقليم من خلال المؤتمرات الإقليمية المعنية على أساس:

- (أ) الإطار الاستراتيجي المراجع والخطة المتوسطة الأجل الجديدة، التي تحتوي على أطر النتائج للأهداف الاستراتيجية، لتنظيم الاستجابة للأولويات في المنطقة.
- (ب) الأولويات الإقليمية، التي تركز على الاحتياجات الخاصة بكل منطقة على النحو الذي أقرته المؤتمرات الإقليمية. وفي إعداد المؤتمرات الإقليمية لعام 2014، تم تحديث هذه الأولويات ووضعها تحت مظلة الأهداف الاستراتيجية الجديدة للمنظمة.
- (ج) أطر البرمجة القطرية، التي أبلغت تحديد الأولويات الإقليمية وتشكل دعامة هامة وحيوية لآليات تنفيذ المنظمة.

26 - في كل من المؤتمرات الإقليمية، جرى النظر في الأولويات الإقليمية المحدثة تحت المظلة الشاملة التي تقدمها الأهداف الاستراتيجية الخمسة. وفيما بعد، استعرض الأعضاء في كل إقليم، مجموعة من المبادرات الإقليمية المقترحة، مع الأخذ بعين الاعتبار لأطر البرمجة القطرية للبلدان في الإقليم والأولويات الإقليمية.

27 - تشكل المبادرات الإقليمية آلية لضمان التسليم الفعال، مع توفير إطار متماسك لإجراءات المنظمة على المستوى القطري في كل إقليم من الأقاليم، من خلال المواضيع المشتركة بين الأولويات القطرية. وتهدف المبادرات الإقليمية إلى تسخير القدرات والمهارات والموارد من مختلف أنحاء المنظمة، وتوفير نقطة دخول هامة لتعزيز الشراكات، بما في ذلك الشركاء في الموارد. وترد في الجدول 1 المبادرات الإقليمية التي أقرتها المؤتمرات الإقليمية، جنباً إلى جنب

⁹الوثائق C 2015/14 و C 2015/15 و C 2015/16 و C 2015/17 و C 2015/18

¹⁰الفقرات 20-28 من الوثيقة 13-2012 PIR 2013/8 C

¹¹ الوثيقة C 2015/LIM/1

مع الأولويات الإقليمية ذات الصلة، بحسب الإقليم والهدف الاستراتيجي. وفي حين يتم عرض المبادرات الإقليمية في الجدول 1 تحت الهدف الاستراتيجي الرئيسي، فإن معظمها ذات طبيعة شاملة وتساهم في أكثر من هدف استراتيجي واحد.

28 - وقد حددت المؤتمرات الإقليمية أيضا، عددا من مجالات العمل الأخرى (على النحو الموجز في الصف الأخير من الجدول 1) في إطار الأهداف الاستراتيجية والهدف 6، بما في ذلك:

- (أ) توفير البيانات والمعلومات والإحصاءات في مجال الأغذية والزراعة؛
- (ب) معالجة مسألة الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمساهمة في التكيف والتخفيف من آثار تغير المناخ؛
- (ج) تسهيل إشراك الشباب في التنمية الزراعية مع التركيز بشكل خاص على عمالة الشباب؛
- (د) معالجة قضايا الفاقد الغذائي وهدر الأغذية؛
- (هـ) السيطرة على الأمراض الحيوانية والآفات النباتية ومخاطر سلامة الأغذية؛
- (و) تنفيذ نظم التراث الزراعي الهامة عالميا (خاصة في آسيا).

الجدول 1: الأولويات والمبادرات الإقليمية التي أقرتها المؤتمرات الإقليمية 2014

الهدف الاستراتيجي	الشرق الأدنى	آسيا والمحيط الهادئ	أفريقيا	أوروبا	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
الهدف الاستراتيجي 1: المساهمة في استئصال الجوع، وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الأمن الغذائي والتغذية وتعزيز القدرات على معالجة مواطن الضعف 	<ul style="list-style-type: none"> دعم الأمن الغذائي والتغذوي 	<ul style="list-style-type: none"> المبادرة الإقليمية: الشراكة المتجددة لنهج موحد للقضاء على الجوع في أفريقيا بحلول عام 2025 في إطار البرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي المبادرة الإقليمية: أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي متحرران من الجوع.
الهدف الاستراتيجي 2: زيادة وتحسين توفير المنافع والخدمات من الزراعة، والغابات، ومصايد الأسماك بطريقة مستدامة	<ul style="list-style-type: none"> حماية وإدارة الموارد الطبيعية النادرة والهشة والتكيف مع تغير المناخ تعزيز الإنتاج الزراعي المستدام والشامل 	<ul style="list-style-type: none"> تشجيع الإنتاج الزراعي والتنمية الريفية تحسين الإدارة والاستخدام المنصفين والمستدامين للموارد الطبيعية التأقلم مع تأثيرات تغير المناخ على الزراعة والأمن الغذائي والتغذوي 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة إنتاج وإنتاجية المحاصيل والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك تعزيز الاستخدام المستدام وإدارة الموارد الطبيعية 	<ul style="list-style-type: none"> تقديم المشورة السياسية إلى الحكومات لدعم التكثيف المستدام لأصحاب الحيازات الصغيرة إدارة الموارد الطبيعية، بما في ذلك التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه مكافحة الأمراض الحيوانية والأفات النباتية ومخاطر سلامة الأغذية 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كفاءة الإنتاج واعتماد الممارسات الجيدة للزراعة المستدامة، والثروة الحيوانية، والغابات، ومصايد الأسماك تعزيز التكيف مع تغير المناخ، وتحسين آليات الحوكمة ودعم صنع القرار من أجل التنمية المستدامة.
	المبادرة الإقليمية: ندرة المياه (المرحلة الثانية)	المبادرة الإقليمية: مبادرة الأرز الإقليمي (المرحلة الثانية) المبادرة الإقليمية: النمو الأزرق، التنمية المستدامة لتربية وتكثيف الأحياء المائية	المبادرة الإقليمية: تحسين واستدامة تكثيف الإنتاج من خلال الإدارة المتكاملة للمناطق الزراعية		
الهدف	<ul style="list-style-type: none"> تحسين سبل معيشة السكان 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الإنتاج الزراعي والتنمية 	<ul style="list-style-type: none"> تم معالجتها كجزء من 	<ul style="list-style-type: none"> تقديم المشورة السياسية إلى 	<ul style="list-style-type: none"> التخفيف من حدة الفقر

الهدف الاستراتيجي	الشرق الأدنى	آسيا والمحيط الهادئ	أفريقيا	أوروبا	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
الهدف الاستراتيجي 3: الحد من الفقر في الريف	في الريف وأصحاب الحيازات الصغيرة والسكان المستضعفين المبادرة الإقليمية: الزراعة الصغيرة والمستدامة لتحقيق التنمية الشاملة	الريفية	المبادرات الإقليمية بشأن الشراكة المتجددة للقضاء على الجوع وتكثيف الإنتاج المستدام، مع دمج المكونات للحد من الفقر في المناطق الريفية (مثل الحماية الاجتماعية وتوفير فرص العمل للرجال والنساء والشباب)	الحكومات لدعم التكثيف المستدام لأصحاب الحيازات الصغيرة • إدارة الموارد الطبيعية، بما في ذلك التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه المبادرة الإقليمية: تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارع الأسرية من أجل تحسين سبل المعيشة الريفية والحد من الفقر	وتحسين الحماية الاجتماعية في المناطق الريفية، وتعزيز التنمية الإقليمية الريفية والزراعة الأسرية. • المبادرة الإقليمية: الزراعة الأسرية والتنمية الريفية الإقليمية
الهدف الاستراتيجي 4: التمكين من وجود نظم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وكفاءة على المستويات المحلية والوطنية والدولية	• إقامة نظم أغذية فعالة ومستدامة وقادرة على المنافسة والحد من خسائر الأغذية وهدرها	• تعزيز الإنتاج الزراعي والتنمية الريفية	• دعم الوصول إلى الأسواق والتدابير الصحية لتجارة أفضل	• تقديم المشورة السياسية للحكومات لدعم التكثيف المستدام للمزارع الصغيرة • مكافحة الأمراض الحيوانية والآفات النباتية ومخاطر سلامة الأغذية • الدعم المؤسسي والسياسي لدخول الدول الأعضاء في التجارة الإقليمية والعالمية، ووضع المعايير ومنظمات التعاون الاقتصادي الإقليمي	• وضع نظم غذائية وزراعية شاملة وفعالة ومستدامة وتنافسية، والحد من الفاقد الغذائي وهدر الأغذية المبادرة الإقليمية: تحسين النظم الوطنية والإقليمية للأغذية والأعلاف في منطقة البحر الكاريبي

الهدف الاستراتيجي	الشرق الأدنى	آسيا والمحيط الهادئ	أفريقيا	أوروبا	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
		المبادرة الإقليمية: تطوير سلاسل القيمة المحلية لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية في بلدان جزر المحيط الهادئ		المبادرة الإقليمية: تجارة الأغذية الزراعية والتكامل الإقليمي	
الهدف الاستراتيجي 5: زيادة صمود سبل كسب العيش في مواجهة التهديدات والأزمات	<ul style="list-style-type: none"> زيادة صمود نظم سبل كسب العيش للمجتمعات المحلية والنظم الإيكولوجية في مواجهة التهديدات والأزمات 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين القدرة على الرد على التهديدات الغذائية والزراعية وحالات الطوارئ التأقلم مع تأثير تغير المناخ على الزراعة والأمن الغذائي والتغذوي 	<ul style="list-style-type: none"> المبادرة الإقليمية: بناء القدرة على الصمود في الأراضي الجافة في أفريقيا 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة الموارد الطبيعية، بما في ذلك التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه مكافحة الأمراض الحيوانية والآفات النباتية ومخاطر سلامة الأغذية 	<ul style="list-style-type: none"> الحد من تأثير الصدمات والكوارث، وتحسين الأمن الغذائي و التغذوي ، فضلا عن المساعدة في تخفيف الضغط على تأهيل الموارد الطبيعية
مجالات العمل الرئيسية الأخرى التي تم تسليط الضوء عليها في تقارير المؤتمر الإقليمي	<ul style="list-style-type: none"> دعم تبادل البيانات والمعلومات والمعارف بشأن الأمن الغذائي والتغذوي (بما في ذلك البيانات المصنفة بحسب نوع الجنس) دعم التواصل وخطط العمل الوطنية للتصدي للفاقد الغذائي وهدر الأغذية في الإقليم مواصلة الدعم الفني للهيئات الإقليمية (مصايد الأسماك، والجراد) 	<ul style="list-style-type: none"> توفير الإحصاءات والمعلومات لصياغة السياسات دعم التكيف مع آثار تغير المناخ والتخفيف منها التنفيذ الإقليمي لنظام تراث زراعي ذي أهمية عالمية الاستمرار في الانخراط في جدول الأعمال العالمي للثروة الحيوانية المستدامة وبرنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز القدرات في مجال الإحصاءات الزراعية، والمعلومات والاتصالات تحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية لسلسلة القيمة للأرز تعزيز تنفيذ برامج الحماية الاجتماعية زيادة الممارسات الجيدة لتشغيل الشباب في الزراعة الاستمرار في دعم جوانب متعددة للبرنامج الشامل للتنمية في أفريقيا 	<ul style="list-style-type: none"> السيطرة على الأمراض الحيوانية، والآفات النباتية وسلامة الأغذية وحالات الطوارئ إدارة الموارد الطبيعية مع التركيز على التخفيف من حدة تغير المناخ والتكيف معه والاستخدام المستدام للموارد الوراثية النباتية والحيوانية الحد من الفاقد الغذائي وهدر الأغذية إنشاء سلاسل ونظم أغذية محلية مراعية لشؤون التغذية 	<ul style="list-style-type: none"> خطة عمل جماعة دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي لعام 2014 تنفيذ الخطوط التوجيهية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي التكيف مع تغير المناخ معالجة المسائل المتعلقة بالغابات، ولا سيما خسارة الغابات تربية الأحياء المائية المستدامة السيطرة والقضاء على الأمراض العابرة للحدود إشراك أصحاب المصلحة المتعددين، بما في ذلك التحالفات البرلمانية معالجة التحديات المتعلقة

أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	أوروبا	أفريقيا	آسيا والمحيط الهادئ	الشرق الأدنى	الهدف الاستراتيجي
بالشباب في الريف والسكان الأصليين - تعزيز الزراعة الأسرية والمنتجين الريفيين					

بلم - اللامركزية وشبكة المكاتب الميدانية

29 - أقر المجلس في دورته الرابعة والأربعين بعد المائة في يونيو/حزيران 2012 مقترحات بشأن اللامركزية وشبكة المكاتب الميدانية، تم تنظيمها في ثلاثة مجالات واسعة وهي: (أ) تحسين التخطيط وتحديد الأولويات؛ (ب) التحسينات في شبكة المكاتب الميدانية؛ (ج) نموذج متكامل لتنفيذ البرنامج، بما في ذلك إدماج أنشطة التنمية، أنشطة الطوارئ وإعادة التأهيل، فضلا عن مزيد من الاستخدام الاستراتيجي لموارد برنامج التعاون التقني، وتحسين لإدارة الموارد البشرية لتعزيز الأداء والمساءلة والأثر على المستوى القطري.

30 - نظرت المؤتمرات الإقليمية في عام 2014 في الخطوات المتخذة، والتقدم المحرز، والمزيد من المقترحات لتحسين هيكل ووظيفة شبكة المكاتب الميدانية، وخلصت عموما على النحو التالي:

- (أ) أقرت التدابير المتخذة لتعزيز القدرات داخل شبكة المكاتب الميدانية، وسلطت الضوء على التقدم المحرز منذ عام 2012؛
- (ب) أعربت عن ارتياحها لتحسين نوعية ممثلات المنظمة وحثت على تعزيز المكاتب القطرية للقيام بعملها؛
- (ج) شجعت على الاستمرار في تفويض السلطة لممثلات المنظمة لقيادة تخطيط وإنجاز البرامج القطرية، التي هي محور العمل على المستوى القطري؛
- (د) رحبت بالاستخدام الاستراتيجي لبرنامج التعاون الفني بما يتماشى مع أطر البرمجة القطرية، وحثت على الانتهاء من أطر البرمجة القطرية لجميع البلدان في الأقاليم؛
- (هـ) وشجعت عمل المنظمة بالشراكة مع المنظمات الإقليمية للتكامل الاقتصادي، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص، فضلا عن التوسع في استخدام التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

ثالثا - عمليات النقل بين أبواب الميزانية نتيجة لتخطيط العمل والكفاءة

31 - في تاييده للتعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015، أشار المجلس إلى إمكانية حدوث المزيد من عمليات النقل بين أبواب الميزانية نتيجة لتخطيط العمل، وكذلك نتيجة لاستخدام طرق تنفيذ أكثر كفاءة وفعالية خلال فترة السنتين، والتي ستم معالجتها طبقا للمادة 4-5 من اللائحة المالية. وتطلع المجلس أيضا إلى إبلاغه في الوقت المناسب عن وفورات الكفاءة التي تم تشخيصها ولكنها لم تنفذ حتى الآن.

ألف - عمليات النقل بين أبواب الميزانية

تخطيط العمل

32 - خلال عام 2013، وضع منسقا الأهداف الاستراتيجية مع فرقهم أطر نتائجهم، وأعدوا خطط العمل مع تخصيص النواتج والخدمات والموارد، بالتشاور مع المقر والمكاتب الميدانية. وكان الهدف هو تطبيق نهج برامجي وتأزري بالتوصل إلى اتفاق بشأن المساهمات التي ستكون ضرورية من الإدارات الفنية والمكاتب الميدانية لتحقيق أهداف المؤشرات (أنظر القسم الأول) وتطوير المزيج المناسب من مساهمات المنظمة ومساهمات الشركاء المتسقة.

33 - وتم الاضطلاع بتخطيط العمل من يونيو/حزيران 2013 إلى فبراير/شباط 2014، بتوجيه من مجلس رصد برامج المنظمة. أعدت خطط العمل الاستراتيجية الرفيعة المستوى مع مؤشرات للأهداف الاستراتيجية والنتائج وفصلت النواتج واستعرضت، ثم أعدت خطط العمل التشغيلية ووضعت ترتيبات التنفيذ.¹²

34 - وقد جرى التخطيط للموارد بالتفصيل كجزء من تخطيط العمل على مرحلتين:

- (أ) تحديد وفورات زيادة الكفاءة، البالغة 36.6 مليون دولار أمريكي، وفقا لطلب المؤتمر، مما أدى إلى عمليات النقل بين أبواب الميزانية التي وافق عليها المجلس في ديسمبر/كانون الأول 2013 في التعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015؛
- (ب) تخصيص الموارد المحددة من قبل منسقي الأهداف الاستراتيجية، والممثلين الإقليميين، والوحدات التقنية ووحدات الأعمال، لتقديم المنتجات والخدمات في الخطط التشغيلية في إطار الأهداف الاستراتيجية، والهدف 6، والأهداف الوظيفية، والأبواب الخاصة، مما أدى إلى توقع المزيد من عمليات النقل بين أبواب الميزانية.

¹² CL 148/3 التعديلات على برنامج العمل والميزانية 2014-2015، الفقرات 71-104

35 - وقد كان لإعداد خطط العمل التنفيذية والمرحلة الثانية من تخطيط الموارد تأثيرين رئيسيين. الأول كان تحديد مجالات العمل التي يمكن توحيدها لتحديد مجالات التركيز وإزالة التركيز، ولتنفيذ أكثر فعالية وكفاءة. والثاني عن عمليات النقل المتوقعة بين أبواب الميزانية لإعادة مواءمة الموارد بشكل صحيح مع النتائج ووظائف الدعم، وتأثير تخصيص الموارد، في المراحل النهائية من تخطيط العمل. ويتم عرض عمليات النقل بين أبواب الميزانية في الجدول 2 لإقرارها من قبل اللجنة المالية، يرد أدناه شرح للأهداف الاستراتيجية الوظيفية.

الأهداف الوظيفية

36 - جرى استعراض عمل بعض الموظفين في مكتب الاتصالات ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، خلال عملية تخطيط العمل، وإعادة مواءمتها مع الخدمات التي يجب تسليمها تحت الهدف الوظيفي 8. وعلى وجه الخصوص، تم التخطيط لوقت الموظفين في الوظائف في المكتبين، من ذوي الخبرة في مجال تبادل المعرفة وتنمية القدرات، الذي تم إدراجه في الميزانية في إطار الأهداف الاستراتيجية، تحت الهدف الوظيفي 8 (النواتج 3-1-8 و 3-2-8) لضمان نهج مشتركة وأفضل الممارسات في دعم خطط عمل الأهداف الاستراتيجية. ويؤدي هذا إلى نقل متوقع لمبلغ 9.9 مليون دولار أمريكي من الهدف الاستراتيجي 1 إلى الهدف الوظيفي 8.

37 - وبالمثل، من خلال تخطيط العمل، تم توحيد العمل في ثلاث مجالات تحت الهدف الوظيفي 10 (حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه): الموارد للخدمات الاستشارية القانونية التي كانت مشمولة في ميزانية الأهداف الاستراتيجية (إلى الناتج 3-3-10)؛ وظيفة أمين المظالم التي كانت مشمولة في ميزانية الهدف الوظيفي 11 (إلى الناتج 3-3-10)؛ موارد الموظفين وغير الموظفين التي كانت مشمولة في ميزانية الهدف الوظيفي 9 لتغطية المهام المتعلقة بخدمات المؤتمرات (إلى الناتج 1-1-10)؛ والموارد في المكاتب الإقليمية للممثلين الإقليميين، ووظائف الدعم ذات الصلة التي أدرجت في الميزانية في إطار الأهداف الاستراتيجية لصياغة المشاريع ورصدها (إلى الناتج 3-10-3-4). ويؤدي هذا إلى نقل متوقع لمبلغ 7.6 مليون دولار أمريكي إلى الهدف الوظيفي 10.

الأهداف الاستراتيجية

38 - ترجع عملية النقل المتوقعة لمبلغ 15.1 مليون دولار أمريكي من الهدف الاستراتيجي 1، أساساً، إلى إعادة مواءمة العمل على تبادل المعرفة وتنمية القدرات والمشورة القانونية للأهداف الوظيفية 8 و 10 كما هو موضح أعلاه، وتخطيط العمل في المكاتب الميدانية.

39 - وإن صافي النقل المتوقع لمبلغ 1.4 مليون دولار أمريكي من الهدف الاستراتيجي 2، هو مركب من آثار تخطيط العمل المتعلقة بتبادل المعرفة وتنمية القدرات والمشورة القانونية للمهدفين الوظيفيين 8 و 10 كما هو موضح أعلاه؛ وتوحيد العمل المتعلق بنظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود والإنذار المبكر وإدارة المخاطر في الهدف الاستراتيجي 5؛ وتوحيد العمل على التكنولوجيات المراعية للبيئة، المشمولة سابقاً في ميزانية الهدف الاستراتيجي 4، مع العمل المتعلق بالبيئة في إطار الهدف الاستراتيجي 2.

40 - وينشأ صافي النقل المتوقع لمبلغ 2.6 مليون دولار من الهدف الاستراتيجي 3، من تخطيط للموارد في الحماية الاجتماعية أقل مما كان مخططاً له في الميزانية، والتعديل الفني للموارد للهدف 6 للمنشورات الرئيسية، التي يقابلها جزئياً إعادة التركيز والاندماج في الهدف الاستراتيجي 3 للعمل على آليات التمويل في مجال التمويل الريفي وعلى العلاقة بين تنمية سلاسل القيمة وتوليد

فرص العمل التي كانت مشمولة في الميزانية أصلاً تحت الهدف الاستراتيجي 4، مع إيلاء اهتمام خاص للنساء والشباب.

41 - ويرجع صافي النقل المتوقع لمبلغ 3.8 مليون دولار أمريكي من الهدف الاستراتيجي 4 في معظمه إلى توحيد العمل للإنذار المبكر لسلامة الأغذية وإدارة المخاطر للنظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود في الهدف الاستراتيجي 5؛ وإعادة تركيز العمل على آليات التمويل في مجال التمويل الريفي، والعمل على العلاقة بين تنمية سلاسل القيمة وتوليد فرص العمل للهدف الاستراتيجي 3؛ وتوحيد الأنشطة المتصلة بالتكنولوجيات المراعية للبيئة في الهدف الاستراتيجي 2.

42 - ويعكس صافي النقل المتوقع لمبلغ 7.4 مليون دولار أمريكي إلى الهدف الاستراتيجي 5 في الغالب، إعادة تركيز وتوحيد الأنشطة المتعلقة بالإنذار المبكر وإدارة المخاطر لنظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود من الهدفين الاستراتيجيين 2 و 4، جنبا إلى جنب مع تخطيط أعلى مما هو مشمول في الميزانية لموارد العمل على القدرة على الصمود على المستويات المؤسسية والمجتمع من الهدف الاستراتيجي 3.

التوزيع المنقح على أبواب الميزانية

43 - يطلب من لجنة المالية أن تقرر عمليات النقل المتوقعة في أبواب الميزانية، والتي نشأت عن تخطيط العمل، على النحو المبين في الجدول 2:

الجدول 2: برنامج العمل والميزانية 2014-2015 - عمليات النقل المتوقعة بين أبواب الميزانية، الناشئة عن تخطيط العمل

الباب	الهدف /الاستراتيجي/الفني/الوظيفي	برنامج العمل والميزانية المعدل 2015-2014 (CL 148/3)	عمليات النقل المتوقعة الناشئة عن تخطيط العمل	التوزيع المنقح للأبواب
		1	2	3
1	المساهمة في القضاء على الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية	94,617	(15,109)	79,508
2	زيادة وتحسين توفير السلع والخدمات من الزراعة والغابات ومصايد الأسماك، بطريقة مستدامة	198,681	(1,414)	197,267
3	الحد من الفقر في الأرياف	62,142	(2,646)	59,496
4	تمكين نظم زراعية وغذائية أكثر شمولاً وفعالية على المستويات المحلية والوطنية والدولية	115,217	(3,808)	111,409
5	زيادة قدرة سبل المعيشة على الصمود أمام التهديدات والأزمات	37,905	7,358	45,263
6	الجودة التقنية والمعارف والخدمات	54,746	475	55,221
7	برنامج التعاون التقني	134,721		134,721
8	التواصل	64,712	9,878	74,590
9	تكنولوجيا المعلومات	35,501	(716)	34,785
10	حوكمة ورقابة وتوجه المنظمة	80,213	7,640	87,854
11	إدارة كفاءة وفعالية	81,691	(1,659)	80,031
12	الطوارئ	600		600
13	النفقات الرأسمالية	21,886		21,886
14	النفقات الأمنية	23,017		23,017
	المجموع	1,005,648		1,005,648

بلم - الكفاءات

44 - قدر المجلس في دورته 148 التي عقدت في ديسمبر/كانون الأول عام 2013، أن وفورات الميزانية المطلوبة، وقدرها 36.6 مليون دولار أمريكي، قد تم تحديدها في التعديلات على برنامج العمل والميزانية، تمثياً مع توجيهات المؤتمر للتنفيذ الكامل لبرنامج العمل بطريقة فعالة من حيث التكلفة. وتطلع المجلس إلى أن يحاط علماً في الوقت المناسب بالوفورات الناجمة عن زيادة الكفاءة ضمن هذا المبلغ الإجمالي للوفورات اللازمة في الميزانية التي تم تحديدها لكن من دون أن تنفذ بعد والتي تبلغ قيمتها ما مجموعه 2.7 مليون دولار أمريكي.¹³

45 - استناداً إلى القرارات الأخيرة للجنة الخدمة المدنية الدولية، والجمعية العامة للأمم المتحدة بالتعاون مع الاستعراض الشامل للجنة الخدمة المدنية لحزمة التعويضات في النظام الموحد للموظفين، تتوقع المنظمة بأن يكون رصيد الادخار لفترة السنتين من التدابير التي وضعت من خلال هذا الاستعراض، كما هو موضح في تقرير مرحلي عن تنفيذ الإطار الاستراتيجي للموارد البشرية وخطة العمل¹⁴. وبما أن هذه التدابير تؤثر على تكاليف الموظفين في جميع أبواب الميزانية، فقد تم أخذ توزيع الموارد في عين الاعتبار.

¹³ الفقرة 7 من الوثيقة CL 148/REP

¹⁴ الفقرات 40-46 من الوثيقة FC 154/11

46 - كما أقر المجلس المساهمة الإجمالية لمبلغ 4 ملايين دولار أمريكي من حصة المنظمة في تكاليف نظام المنسق المقيم للأمم المتحدة في 2014-2015، بما في ذلك 2 مليون دولار أمريكي من شبكة المكاتب الميدانية للمنظمة، وأقرت بأن المنظمة ملتزمة بإيجاد 2 مليون دولار أمريكي من مزيد من مكاسب الكفاءة والوفورات. وتتوقع المنظمة أن تكون قادرة على وضع تدابير لتحقيق هذه الوفورات بحلول نهاية فترة السنتين. وبما أن هذه الوفورات لن تتم خلال فترة السنتين 2014-2015، فإن مبلغ 2 مليون دولار سيمول من الرصيد غير المنفق لاعتمادات 2012-2013 لهذه النفقات لمرة واحدة المرتبطة بشكل وثيق بالطرق الجديدة للعمل في المكاتب الميدانية في ظل التغييرات التحويلية.

47 - وشجع المجلس أيضا على زيادة التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، على وجه الخصوص في السعي إلى التقارب بين النظم والعمليات المالية والإدارية، بهدف تحقيق مزيد من وفورات زيادة الكفاءة والمكاسب. وقد خصصت المنظمة 0.3 مليون دولار أمريكي من الإنفاق الرأسمالي لإجراء دراسة لتحديد المجالات المحتملة للتقارب، وقابلية التشغيل المشترك والتكامل بين نظم تخطيط موارد المنظمات الثلاث التي تتخذ من روما مقرا لها.

جيم - ترتيبات التنفيذ

48 - وضعت ترتيبات التطبيق منذ بداية عام 2014 لتمكين التنفيذ الفعال لبرنامج العمل والميزانية 2014-2015، استنادا إلى مبدأ الحفاظ على آليات التنفيذ القائمة والتي تعمل بشكل جيد، ومعالجة الثغرات الحرجة في شروط التسليم والمساءلة.

49 - وكما لوحظ في القسم الثاني ألف، وضعت المبادرات الإقليمية على أنها الطريقة الرئيسية للتسليم على المستوى الإقليمي في أطر البرمجة القطرية للبلدان، والأولويات الإقليمية المساهمة في الأهداف الاستراتيجية. وتتداخل المبادرات الإقليمية في عدد من الأهداف الاستراتيجية، ولكن لكل مبادرة إقليمية هدف استراتيجي رئيسي، وهي تعمل على ضمان التسليم والأثر عن طريق إبلاغ أعمال المنظمة على المستوى القطري في كل من الأقاليم.

50 - تم تعزيز آليات التسليم المنشأة داخل الوحدات التنظيمية، بإدخال مدراء التسليم، الذين يقدمون جسر صلة مبني على النتائج بين منسقي الأهداف الاستراتيجية ووحدات تقديم المنتجات والخدمات. وينسق مدراء التسليم، ويرصدون ويوجهون، تسليم النتائج المرجوة التي تقاس بالمؤشرات (أنظر القسم الأول)، في نهج يجمع بين مشاركة الوحدات الفنية في المقر والمكاتب الميدانية.

51 - وقد تم تحديد أدوار مدراء التسليم وفقا لذلك. ويدعم مساعدي المدير العام والمدراء في المقر الرئيسي، مدراء التسليم بالنسبة للأنشطة التقنية. وبالمثل يدعم مدراء التسليم للمبادرات الإقليمية الموجودين في المكاتب الإقليمية والميدانية، منسقي الأهداف الاستراتيجية في التنفيذ، وهم بدورهم مدعومين من الممثل الإقليمي والوحدات والموظفين العاملين على المبادرة الإقليمية في المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية. وتعمل ممثلات المنظمة كمدراء تسليم على المستوى القطري في سياق أطر البرمجة القطرية، التي تشمل في جملة أمور، عناصر عمل خاصة بالبلد للمبادرات الإقليمية، والأنشطة التقنية وغيرها من مجالات العمل.

52 - وتتطور هذه الترتيبات بشكل طبيعي من التغيير التحويلي الذي أدخل في السنتين 2012-2013، والتي أشادت بها المؤتمرات الإقليمية لعام 2014، كأساس رئيسي للتنفيذ الفعال وتحسين

2015-2014

الأداء في
(أنظر القسم الثاني، باء).