



## СОВМЕСТНАЯ ПРОГРАММА ФАО/ВОЗ ПО СТАНДАРТАМ НА ПИЩЕВЫЕ ПРОДУКТЫ КОМИССИЯ "КОДЕКС АЛИМЕНТАРИУС"

38-я сессия, Женевский международный конференц-центр,  
Женева, Швейцария, 6–11 июля 2015 года

### ОТВЕТ РУКОВОДСТВА ФАО/ВОЗ НА ИТОГОВУЮ ОЦЕНКУ ЦЕЛЕВОГО ФОНДА КОДЕКСА

#### Справочная информация

Итоговая оценка Проекта и Целевого фонда ФАО/ВОЗ по обеспечению более широкого участия в работе в рамках Кодекса, целью которой была оценка функционирования и результатов работы Целевого фонда Кодекса за десять с половиной из двенадцати лет его деятельности, проводилась в период с августа 2014 года по март 2015 года Группой по независимой внешней оценке. Конкретные задачи оценки состояли в следующем:

1. оценить соответствие результатов ЦФК его целям и ожидаемым результатам, определенным в учредительном документе Фонда;
2. определить и проанализировать сильные и слабые стороны ЦФК как в стратегическом, так и в оперативном плане; и
3. обобщить накопленный ЦФК опыт, который в будущем могли бы использовать аналогичные проекты.

Полный текст итоговой оценки содержится в документе CX/CAC 15/38/18-Add.3. Круг ведения оценки включен в Приложение А итогового доклада. Резюме на всех официальных языках Кодекса, а также на русском языке, содержится в документе CX/CAC 15/38/18-Add.2.

ФАО и ВОЗ хотели бы выразить свою признательность всем, кто внес вклад в итоговую оценку, приняв участие в интервью, онлайн-опросах, фокус-группах и страновых тематических исследованиях.

#### Ответ руководства на итоговую оценку в целом

ФАО и ВОЗ выражают свое удовлетворение результатами итоговой оценки. ФАО/ВОЗ полагают, что оценка была проведена целесообразным и надлежащим образом (с учетом финансовых ограничений и ограничений по срокам) и следовала руководящим указаниям ООН по рекомендуемой практике проведения оценок. Оценка собрала информацию и мнения у всех групп заинтересованных сторон и сочетала различные методы сбора и анализа данных. Выводы оценки установили как положительное влияние Целевого фонда Кодекса, так и его ограниченность.

Несмотря на то, что фактическое проведение оценки началось позже, чем изначально планировалось, в связи с административными задержками при оформлении договоров с группой оценки, итоговая оценка внесла ценный вклад в определение и разработку инициативы-преемницы, нацеленной на оказание дальнейшей поддержки странам для эффективного участия в работе Кодекса. Следует отметить, что Доклад за 2014 год, 19-й Доклад о ходе работы и Доклад о мониторинге за 2014 год к моменту завершения этапа сбора данных для оценки еще не были завершены. Соответственно информация и данные из этих докладов в ходе оценки не учитывались.

ФАО и ВОЗ хотели бы сделать следующие общие замечания в отношении выводов и результатов оценки:

**Способность Целевого фонда Кодекса к адаптации при сохранении стратегического приоритета.** На протяжении всего существования Целевого фонда Кодекса уделялось внимание обеспечению специфичности Целевого фонда и получению большей отдачи от его деятельности путем

направления средств на мероприятия, которые были уникальными. Такое внимание соответствовало, как мы считаем, направлению, согласованному с донорами и странами-бенефициарами, учитывая, что Целевой фонд Кодекса является одним из элементов программы работы ФАО и ВОЗ по повышению эффективности участия в Кодексе. С самого начала финансирование участия в работе заседаний Кодекса стало уникальным дополнением к поддержке, которую ФАО и ВОЗ оказывают странам. По этой причине в первой половине существования ЦФК внимание было сознательно сосредоточено на выделении ресурсов прежде всего на поддержку физического участия в заседаниях Кодекса. В результате коррекции стратегических позиций Фонда для удовлетворения меняющихся потребностей стран-бенефициаров, проведенной на основе выводов, содержащихся в промежуточном обзоре деятельности Целевого фонда, в распределение ресурсов были внесены изменения, целью которых было обеспечение активизации участия и повышения научно-технического вклада в работу Кодекса стран, получающих поддержку из Фонда.

**Стратегическая направленность на наращивание потенциала в рамках Кодекса.** В течение всего существования действующего в настоящее время Целевого фонда Кодекса ФАО и ВОЗ рассматривали альтернативные подходы к развертыванию мероприятий по наращиванию потенциала в рамках Кодекса, финансируемых из Целевого фонда, например, такие, как поддержка учебных курсов Кодекса в отдельных странах. Однако сложилось мнение, что стратегическим приоритетом ЦФК в области наращивания потенциала участия в Кодексе должна оставаться поддержка учебных курсов и семинаров Кодекса, разработанных для регионов и субрегионов.

**Поддержка в неденежной форме, оказываемая ФАО/ВОЗ Целевому фонду Кодекса.** Группа оценки отметила значительную поддержку в неденежной форме, оказываемую ЦФК сотрудниками ФАО и ВОЗ, прежде всего на уровне штаб-квартир и региональных отделений, и направленную на содействие основной работе Секретариата ЦФК в штаб-квартире ВОЗ в Женеве. Такая поддержка проистекает из самой природы ЦФК, который является одной инициативой из целого ряда программ и входит в поле деятельности ФАО/ВОЗ по наращиванию потенциала, где, с одной стороны, уже был накоплен обширный массив знаний/ноу-хау, а с другой, у ФАО и ВОЗ существовала острая необходимость обеспечения того, чтобы деятельность ЦФК дополняла, а не дублировала поддержку, оказываемую ФАО/ВОЗ наращиванию потенциала в области участия в Кодексе и обеспечения безопасности пищевых продуктов.

**Планирование, финансовая отчетность, мониторинг и сбор средств.** Наблюдения и рекомендации группы оценки в области управления ЦФК и его деятельности, такой как планирование, финансовая отчетность, мониторинг и сбор средств, приветствуются и будут полезны при планировании инициативы-преемницы. Детальный анализ, проведенный группой оценки, например, в области анализа затрат на мероприятия, может служить полезным ориентиром/справочным материалом не только для инициативы-преемницы, но и для другой проводимой в настоящее время работы.

**Результативность ЦФК на страновом уровне.** ФАО/ВОЗ отмечают, что в оценке представлены ограниченные подтверждения реального влияния мероприятий ЦФК на страновом уровне. Очевидно, что это вызвано рядом факторов, в числе которых сложность отнесения изменений на страновом уровне на счет ЦФК (а не на счет других мероприятий ФАО, ВОЗ, других двусторонних или многосторонних учреждений и/или всех этих мероприятий вместе взятых) и отсутствие исходных показателей на страновом уровне, на основе которых можно было бы измерять изменения.

Конкретные ответы ФАО/ВОЗ на рекомендации, содержащиеся в итоговой оценке, представлены ниже. Заголовки рекомендаций приведены для удобства, но читателям предлагается воспользоваться полным текстом рекомендаций, приведенным в документе CX/CAC 15/38/18-Add.2 или документе CX/CAC 15/38/18-Add.3, поскольку ответы ФАО/ВОЗ под заголовками могут относиться сразу к нескольким рекомендациям.

***Рекомендация 1: Выработать совместно с Секретариатом Кодекса стратегию ведения информационно-пропагандистской деятельности и привлечения к сотрудничеству с Кодексом для мобилизации национальной поддержки программ Кодекса.***

ФАО/ВОЗ согласны, что направленная на привлечение национальной поддержки программам Кодекса информационно-пропагандистская деятельность важна, требует многостороннего подхода и должна стоять в центре различных мероприятий, ведущихся параллельно. Такая деятельность включает проведение обсуждений со странами-членами, руководящими органами ФАО и ВОЗ и региональными конференциями, мероприятия по наращиванию национального и регионального потенциала для обеспечения безопасности пищевых продуктов и т.д. Эти и многие другие

мероприятия предоставляют возможность для повышения информированности о Кодексе и безопасности пищевых продуктов и в конечном итоге обеспечивают политическую и финансовую поддержку.

ФАО и ВОЗ также обращают внимание на вырабатываемую в настоящее время Секретариатом Кодекса коммуникационную стратегию Кодекса, которая будет представлена на 38-й сессии Комиссии "Кодекс Алиментариус" в июле 2015 года и призвана оказывать содействие осуществлению Стратегического плана Кодекса на 2014–2019 годы. Отвечая на рекомендацию, содержащуюся в итоговой оценке, ФАО/ВОЗ считают, что вместо выработки отдельной стратегии ведения информационно-пропагандистской деятельности и привлечения к сотрудничеству для Целевого фонда Кодекса и его инициативы-преемницы (ЦФК-2) было бы наиболее разумно использовать различные направления информационно-пропагандистской деятельности, перечисленные выше, и коммуникационную стратегию Кодекса. Далее, ФАО и ВОЗ отмечают, что коммуникационная стратегия Кодекса полностью признает ведущую роль организаций-учредителей в продвижении не только Целевого фонда Кодекса, но и самого Кодекса. Одной из целей ЦФК-2 является содействие странам в обеспечении политической и экономической поддержки деятельности Кодекса среди директивных органов, политиков и руководителей из ключевых отраслей экономики и групп заинтересованных сторон. Информационные материалы, рассылаемые в рамках коммуникационной стратегии Кодекса, можно с легкостью "настроить", добавив материалы от ФАО/ВОЗ, чтобы помочь в достижении этой цели, и такие материалы могут быть использованы странами различным образом, для повышения информированности о Кодексе среди директивных органов, политиков и экспертов. Работа в таком направлении поможет гарантировать, что любые коммуникации ЦФК-2 строятся на комплексном и стратегическом подходе к коммуникациям Кодекса, ориентированном на наращивание поддержки страновым мероприятиям Кодекса, а не умножают без необходимости контакты со странами и дробят сообщения.

Что касается повышения приоритетности и значимости проблемы безопасности пищевых продуктов в ФАО и ВОЗ, обе организации продолжают взаимодействовать со странами-членами непосредственно либо через соответствующие руководящие органы в целях обеспечения поддержки деятельности по наращиванию потенциала в части безопасности пищевых продуктов и участия в работе Кодекса. Чтобы быть услышанными международным сообществом, ФАО и ВОЗ все чаще сообща говорят о безопасности пищевых продуктов.

На второй Международной конференции по вопросам питания (МКП-2) ФАО и ВОЗ обратили внимание присутствовавших на конференции стран-членов к безопасности пищевых продуктов как важнейшего элемента для достижения продовольственной безопасности и безопасности продуктов питания. Выбор безопасности пищевых продуктов как темы Всемирного дня здоровья в 2015 году следует рассматривать как исключительное усилие ВОЗ по привлечению внимания к безопасности пищевых продуктов на страновом и международном уровне. Развитие этой тематики в ФАО включает единодушную поддержку Комитетом по сельскому хозяйству в 2014 году Стратегии Организации по обеспечению безопасности пищевых продуктов в глобальном масштабе, утвержденной Советом ФАО в марте 2015 года. Так же следует отметить значение, которое придают безопасности пищевых продуктов правительства и гражданское общество в Комитете по продовольственной безопасности при обсуждении текстов Принципов ответственного инвестирования в сельское хозяйство (ОИСХ) и Рамочной программы действий по обеспечению продовольственной безопасности и питания в условиях затяжных кризисов (РПД).

***Рекомендация 2: Пересмотреть задачи программы в свете изменяющихся потребностей стран, имеющих право на получение финансовой поддержки.***

ФАО/ВОЗ согласны с этой рекомендацией. ФАО/ВОЗ считают, что Целевой фонд Кодекса учитывал необходимость адаптироваться к изменяющимся потребностям развивающихся стран. Учитывались достижения и пробелы в достижении целей по мере развития программы, изменения в программу вносились своевременно, с учетом внутренних требований ФАО, ВОЗ и процесса Кодекса и после проведения развернутых консультаций со странами – членами Кодекса. Ключевыми моментами были важность сохранения уникального положения и роли ЦФК и обеспечение его взаимодополняемости с параллельно осуществляемыми программами ФАО и ВОЗ, направленными на наращивание потенциала в области безопасности пищевых продуктов и участия в Кодексе. При определении права на получение помощи и категорий для поддержки физического участия в заседаниях Кодекса (Цель 1 действующего в настоящее время ЦФК) и при планировании мероприятий по наращиванию потенциала (Цель 2 действующего в настоящее время ЦФК) учитывались потребности стран-членов). Для обеспечения равных условий для всех регионов ФАО/ВОЗ приняли принципиальное решение о том, что вся деятельность по наращиванию потенциала должна проводиться на

региональном/субрегиональном уровне, основываясь на конкретных нуждах групп стран с общими потребностями.

При этом признается, что возможности для улучшения есть. Инициатива-преемник могла бы использовать преимущества итеративного планирования, которое позволит вносить своевременные коррективы на всем протяжении двенадцатилетнего цикла деятельности ЦФК-2, а сам учредительный документ может пересматриваться с тем, чтобы обеспечить его полное соответствие потребностям стран в течение всего периода деятельности инициативы-преемницы (2016–2027 годы). Поэтому в инициативе-преемнице итеративность заложена в процесс планирования. Это позволит проводить периодические обзоры (например, краткие управленческие и оперативные обзоры) каждые 3-4 года, и на основе этих обзоров при необходимости вносить изменения в ЦФК-2. Независимая внешняя оценка будет проведена в середине срока деятельности ЦФК-2, итоговая оценка проекта – на десятый или одиннадцатый год.

В то же время следует отметить, что потребности и приоритеты членов Кодекса значительно разнятся от страны к стране. Признание этого привело к предложению об использовании в инициативе-преемнице индивидуального подхода, более подробно описанного в отдельном документе (см. CX/CAC 15/38/18-Add.5). Такой подход будет представлять постоянное продвижение к все более адресной помощи.

### **Рекомендация 3: Усовершенствовать финансовую отчетность**

ФАО/ВОЗ согласны с этой рекомендацией, которая уже учтена в Докладе за 2014 год. Этот доклад сейчас включает таблицу финансовой отчетности, в которой представлены расходы на каждый календарный год в следующей разбивке: расходы на персонал и административные расходы, расходы на осуществление деятельности, расходы на мониторинг и оценку. Так же в Докладе за 2014 год указаны расходы на финансирование программ (установлены в размере 13% от совокупных взносов в ВОЗ и согласованы со всеми странами – членами ВОЗ в резолюции WHA34.17) за каждый календарный год и взносы в неденежной форме от стран – доноров ЦФК. Обе эти практики будут использоваться в будущем.

Аналогичным образом будут предприняты все усилия для оценки вклада в неденежной форме, внесенного сотрудниками ФАО и ВОЗ.

### **Рекомендация 4: Усовершенствовать анализ затрат ЦФК.**

ФАО/ВОЗ согласны с тем, что анализ затрат на мероприятия в рамках проекта может быть усовершенствован, что позволит лучше отслеживать затраты на каждое мероприятие и проводить сравнение различных подходов, позволяющее выявить те из них, что обеспечивают наиболее эффективное использование имеющихся средств (например, выплачивать ли участникам учебного курса Кодекса суточные в полном объеме либо непосредственно оплачивать гостиницам помещения и конференц-оборудование, проживание и питание участников в комплексе). Такое сравнение будет особенно важно на начальных этапах деятельности ЦФК-2, когда механизмы оказания стандартной поддержки будут изучаться в полном объеме. В настоящее время с сотрудниками по финансовым и бюджетным вопросам как ВОЗ, так и ФАО обсуждаются пути использования финансовых и бюджетных систем обеих организаций для проведения сравнительного анализа затрат, который мог бы использоваться для мониторинга эффективности различных подходов, не прибегая к дополнительной административной работе и/или созданию параллельных систем вне существующих финансовых и бюджетных систем обеих организаций.

В течение всего процесса осуществления мероприятий ЦФК-2 особое внимание продолжит уделяться оказанию адресной помощи наиболее экономичным образом, обеспечивающим эффективное и действенное использование средств.

### **Рекомендация 5: Для обеспечения эффективного участия необходимо сформировать такой подход, при котором оцениваются и делегат, и страновые условия**

ФАО/ВОЗ согласны с этой рекомендацией. Тем не менее следует отметить, что:

- 1) поскольку 2015 год – последний год работы действующего в настоящее время Целевого фонда Кодекса, мало что можно сделать для выполнения этой рекомендации в оставшееся время деятельности ЦФК;
- 2) ряд положений данной рекомендации будет должным образом учтен в ЦФК-2, поскольку в рамках инициативы-преемницы меньше поддержки будет оказываться физическому участию в заседаниях

Кодекса в отдельности – такая поддержка будет интегрирована в комплексный процесс подачи и рассмотрения заявок и будет его частью.

В основе подхода, принятого инициативой-преемницей, лежит оценка конкретных условий в стране, влияния этих условий на способность страны эффективно участвовать в работе Кодекса и путей преодоления имеющихся препятствий для эффективного участия в работе Кодекса при содействии ФАО/ВОЗ и финансовой поддержке ЦФК-2. Поэтому, в то время как основное внимание уделяется потенциалу стран и подотчетность вменяется им в обязанность, признается необходимость оценки эффективности делегатов персонально. Страны следует призвать к тому, чтобы при отборе делегатов для участия в заседаниях Кодекса они обеспечивали преемственность работы в межсессионный период и избегали излишне частой сменяемости делегатов.

ФАО и ВОЗ будут оценивать прогресс страны и делегатов персонально в тех областях, где они получают поддержку ЦФК-2. Как говорится в проектном предложении (документ СХ/САС 15/38/18-Add.5), ЦФК-2 будет оказывать поддержку таким формам работы, как двустороннее сотрудничество между развивающейся страной/страной с экономикой переходного периода с эффективно функционирующими национальными структурами Кодекса и менее опытной страной и "наставничество". После успешного принятия заявок от выдвинутых странами делегатов, которым полезны такие формы работы, от них может потребоваться прохождение онлайн-курса базовой подготовки Кодекса (с выдачей сертификата после успешного окончания курса).

В числе предложений, включенных в данную рекомендацию, следующие: возможность подачи заявки на финансирование участия в течение нескольких лет; гибкие комплексы мер помощи, разработанные для удовлетворения конкретных потребностей страны или группы стран; стратегии участия в деятельности Кодекса, демонстрирующие последовательность; предоставление страной информации о том, как поддержка ЦФК-2 может дополнить национальную поддержку и/или поддержку из иных источников. Все эти предложения были учтены при разработке инициативы-преемницы. Будут созданы условия для обеспечения надежных механизмов подачи заявок и соблюдения четких сроков подачи.

#### **Рекомендация 6: Провести анализ страновых потребностей в контексте наращивания доступности научных данных.**

ФАО и ВОЗ по-прежнему видят отчетливо выраженную потребность стран-членов в повышении их научно-технического вклада в разработку стандартов Кодекса (который может включать предоставление данных, но ни в коей мере не ограничивается им). ФАО/ВОЗ рассчитывают, что ЦФК-2 поможет удовлетворить некоторые из этих потребностей и продолжит тенденцию к наращиванию опыта стран (делегатов) в области научного процесса и оценки риска как основы процесса выработки стандартов Кодекса, а также в области участия в научно-технических дискуссиях. Предполагается, что запрос страны или группы стран на помощь в наращивании научно-технического потенциала будет включаться в проектную заявку. Ключевым при оценке пригодности проектов для финансирования за счет ЦФК-2 будет наличие четкого понимания страной национальных потребностей и демонстрация того, что проект действительно эффективно удовлетворяет эти потребности. В соответствии с передовыми практиками наращивания потенциала такая оценка проводится на индивидуальной основе, однако ФАО/ВОЗ могут решить, что в какой-то момент понадобится дополнительный анализ.

Что касается применения в контексте ЦФК-2 второй части данной рекомендации, "разработать четкий перечень проектных мероприятий, которым такая инициатива, как ЦФК, могла бы оказывать финансовое содействие", ФАО и ВОЗ решили, что следует уделить особое внимание знаниям научных основ и оценки риска в стандартоустанавливающем процессе и обеспечить наличие у делегатов опыта и навыков в понимании научных рекомендаций, предоставляемых ФАО/ВОЗ, и использовании научных знаний и данных в переговорном процессе. Любые мероприятия по сбору данных, финансируемые из ЦФК-2, будут частью всеобъемлющего и комплексного процесса, разработанного на национальном уровне и представленного в страновой или групповой заявке, и будут увязаны с заполнением конкретного пробела в данных, необходимых для стандартоустанавливающей деятельности Кодекса.

#### **Рекомендация 7: Эффективнее согласовывать штат сотрудников с масштабом проекта.**

ФАО/ВОЗ согласны с этой рекомендацией. В последний год работы действующего на настоящий момент Целевого фонда Кодекса не предусматривается никаких изменений в штатном расписании. Что касается инициативы-преемницы, важное значение будет иметь как укрепление технического

вклада ФАО и ВОЗ и поддержки, требующихся для внедрения индивидуального подхода, который был сформулирован для инициативы-преемницы, так и укрепление Секретариата Целевого фонда Кодекса, выполняющего основную работу. Такой подход запланирован для ЦФК-2, потребности которого в персонале будут пересматриваться по мере необходимости на протяжении всего существования ЦФК-2, чтобы обеспечить соответствие штата сотрудников масштабу проекта.

**Рекомендация 8: Выработать стратегии и планы для повышения предсказуемости финансирования.**

ФАО/ВОЗ согласны с содержащимся в итоговой оценке выводом о том, что переход к устранению коренных институциональных барьеров, препятствующих эффективному участию в Кодексе на национальном уровне, потребует более долгосрочного и более предсказуемого финансирования, чем то, что было доступно до сих пор. Хотя действующий в настоящее время Целевой фонд Кодекса добился в этом отношении определенного прогресса, ситуация, как отмечает группа оценки, может ухудшиться, что заметно по тем многолетним соглашениям с донорами, которые были заключены с ЦФК-1, но не возобновлялись. Причины этого разнятся (и могут включать изменившиеся приоритеты донора, отсутствие взносов вне схемы основных добровольных и нецелевых взносов в одну из организаций-учредителей, общее сокращение доступного финансирования и т.д.) и являются предметом обсуждений на двусторонней основе с каждым донором.

До сих пор Целевому фонду Кодекса удавалось функционировать исключительно за счет добровольных взносов, которые поступают вне схемы добровольных корпоративных взносов двусторонних доноров, фондов и др. в организации-учредители – ФАО и ВОЗ (т.е. финансирование для Целевого фонда Кодекса никогда не поступало по линии ФАО или ВОЗ ни из регулярного бюджета (начисленные взносы), ни из нецелевых добровольных взносов, сделанных в эти две организации). Однако в ВОЗ многие доноры руководствуются политикой ВОЗ, согласно которой доноров просят вносить нецелевые добровольные взносы в Организацию, и ввиду этого становится все труднее изыскивать и получать дополнительные взносы вне рамок этой сложившейся системы – за исключением взносов от прочих доноров помимо тех, которые входят в основные группы, связанные с ВОЗ (т.е. министерства здравоохранения). За последние годы принимались усилия для расширения донорской базы, и эти усилия продолжаются, но маловероятно, что новые источники финансирования смогут восполнить пробел в финансировании, оставшийся после крупных доноров в прошлом.

По сравнению с ЦФК-1, располагавшим внутренним механизмом, позволявшим ежегодно корректировать уровень распределения средств в соответствии с фактически имеющимся финансированием, ЦФК-2 обладает гораздо меньшей гибкостью в том плане, что страна-бенефициар, получавшая поддержку в последние годы деятельности ЦФК-1, будет ожидать того же уровня финансовой поддержки, что страна-бенефициар, получающая поддержку вскоре после начала деятельности ЦФК-2. Это означает, что ЦФК-2 потребуются более высокий уровень предсказуемости финансирования для того, чтобы осуществлять свою деятельность подходящим для всех бенефициаров образом.

**Рекомендация 9: Продолжить разработку систем мониторинга и оценки.**

ФАО и ВОЗ согласны с этой рекомендацией. Действующий в настоящее время Целевой фонд Кодекса приложил значительные усилия к выработке системы мониторинга и оценки, содействующей контролю проектов и управлению ими. Многие уроки, извлеченные из использования этой системы МиО, были приняты во внимание и привели к модификациям и Целевого фонда, и того, как он управлялся в течение последних четырех лет.

Полученный опыт и извлеченные уроки были приняты во внимание и при разработке Матрицы результатов, которая приводится в проектном предложении по инициативе-преемнице (CX/CAC 15/38/18-Add.5). В то время как в итоговой оценке проекта подчеркивается, что цель в области развития в матрице результатов ЦФК-1 была установлена на слишком высоком уровне в логическом древе (т.е. не входила в сферу деятельности ЦФК-1 и соразмерную сферу влияния), ФАО/ВОЗ решили сохранить цели в области развития в матрице результатов ЦФК-2, чтобы показать, как ЦФК-2 соотносится с контекстом развития и показать концепцию развития. При этом признается, что нельзя ожидать от одного ЦФК-2 измеримого воздействия в области достижения таких целей, и поэтому в проектном предложении четко указано, что содействие ЦФК-2 достижению целей в области развития оцениваться не будет.

На основе матрицы результатов ЦФК-2 будет построена логико-структурная схема для окончательного проектного документа и подготовлен проект схемы МиО, входящей в документ о ходе реализации проекта ЦФК-2 с поставленными SMART-целями и задачами. Планируется представление проекта схемы МиО на рассмотрение членов Кодекса на 39-й сессии САС в 2016 году. Исходные показатели для МиО будут определены в 2016 году с использованием различных источников информации. Некоторые из этих источников сейчас обсуждаются в ФАО/ВОЗ и Секретариате Кодекса. Источники могут включать проводимое под руководством Секретариата обследование функционирования контактных центров Кодекса, оценку потребностей, проведенную странами в ходе подготовки заявок для ЦФК-2, сбор информации, проводимый в контексте активизации деятельности региональных координационных комитетов ФАО/ВОЗ.

**Рекомендация 10: Более оперативно и системно интегрировать накопленный опыт и новые передовые практики.**

ФАО/ВОЗ частично согласны с этой рекомендацией (см. комментарии к Рекомендации 2, которые относятся также к вопросу оперативности, с которой накопленный опыт и передовые практики интегрируются в программу). Следует также отметить, что ряд пилотных инициатив, осуществлявшихся в рамках процесса Кодекса и при поддержке ЦФК (например, поддержка инициативы по наставничеству в области применения микробиологических критериев), были результатом особого стечения обстоятельств. Нужно поддерживать определенную степень гибкости, поскольку такие обстоятельства время от времени возникают при особых условиях в том или ином комитете Кодекса, и ФАО/ВОЗ и Секретариат Кодекса продолжают отслеживать ситуацию, чтобы выявлять возможности использования финансирования из ЦФК-2 на специфические нужды Кодекса.

Поскольку ЦФК-2 будет применять более индивидуализированный подход к обеспечению поддержки эффективного участия в Кодексе, для него будет крайне важно быть адаптивным и гибким, при этом оставаясь объективным, предсказуемым и действующим на основе правил. Это будет включать изучение новаторских подходов, "обучение в процессе работы" и своевременное применение положительных результатов такого обучения. Предложения существенных изменений, требующих рассмотрения и одобрения всех членов Кодекса, по-прежнему будут передаваться на рассмотрение ССЕХЕС и САС. Предложения других изменений, которые могут привести к повышению эффективности и/или действенности ЦФК или стран-бенефициаров и не обязательно предполагают одобрения всех членов Кодекса, могут быть переданы для рассмотрения и принятия решения Консультативной группе по Целевому фонду (КГЦФ). Такой стиль работы должен обеспечить большую адаптивность и более быстрое внедрение полученного опыта и перспективных передовых практик.

При рассмотрении направления развития и изменений для ЦФК-2 ФАО и ВОЗ будут принимать во внимание цели и сферу деятельности ЦФК-2 и то, как они дополняют любую текущую работу ФАО и ВОЗ. Содействие в области содействия наращиванию потенциала участия в Кодексе и обеспечения безопасности пищевых продуктов по-прежнему будет оказываться по многим каналам. ФАО и ВОЗ будут поддерживать открытый процесс консультаций с донорами, членами Кодекса и странами-бенефициарами для принятия решений и информирования о любых изменениях и направлении и использовании средств.