

# Caminos que conducen al éxito

---

Casos de éxito en relación con la producción agrícola y la seguridad alimentaria

## ÍNDICE

Agradecimientos		4
Introducción		5
Parte I	Reducción del hambre a la mitad	6
	Consecución del ODM y el objetivo de la CMA	6
	Lecciones extraídas de la experiencia de los países que han tenido éxito	7
	Armenia	11
	Brasil	14
	Nigeria	17
	Viet Nam	20
Parte II	Transformación de la agricultura para satisfacer la demanda mundial	23
	Romper con el pasado	23
	Argelia	24
	Malawi	27
	Turquía	30
PARTE III	Mejora de la productividad en pequeña escala	32
	¿Quiénes son los pequeños productores?	32
	Modelos para mejorar la productividad en pequeña escala	33
	Nuevas lecciones	35
	Empoderamiento de las comunidades rurales pobres	36
	Indonesia	37
	México	38
	Sierra Leona	39
Cuadros	Países en proceso de alcanzar el ODM y el objetivo de la CMA para 2015	6
	Dimensiones de los indicadores de la seguridad alimentaria para los países objeto de estudios de caso	7
	Situación de los Programas Nacionales para la Seguridad Alimentaria (PNSA), septiembre de 2009	34
	Situación de los Programas Regionales para la Seguridad Alimentaria (PRSA), septiembre de 2009	35
Cifras	Argelia: Índices de la producción agrícola, 1999-2007	23
	Malawi: Producción de maíz y comercio de cereales, 1999-2007	23
	Turquía: Crecimiento de las exportaciones agrícolas: los cinco productos de crecimiento más rápido	23
Bibliografía		41

## **AGRADECIMIENTOS**

El presente documento ha sido elaborado por el personal y los consultores de la División de Asistencia a las Políticas y Movilización de Recursos (TCA) y del Servicio de Gestión y Coordinación del PESA bajo la supervisión del Subdirector General del Departamento de Desarrollo Económico y Social. Se agradecen encarecidamente las contribuciones y los sabios comentarios proporcionados por las oficinas regionales y subregionales y las representaciones de la FAO en Ankara (Turquía), Bangkok (Tailandia), Budapest (Hungría), Freetown (Sierra Leona), Hanoi (Viet Nam), Lagos (Nigeria), Santiago (Chile) y Ereván (Armenia).

## INTRODUCCIÓN

Al enfrentarse a una creciente hambre mundial que, tras las crisis alimentaria y financiera afecta a más de 1 000 millones de personas, la comunidad internacional está comprometida a redoblar sus esfuerzos para combatir el hambre y la malnutrición. En el presente documento se expone que, si bien la panorámica mundial no es positiva, existen diversos ejemplos de casos de éxito en los que éste se define en tres dimensiones: la reducción del hambre, la transformación del sector agrícola y el incremento de la productividad de los pequeños productores. Es importante estudiar estas historias de éxito e intentar extraer lecciones y ejemplos de buenas prácticas que se puedan emplear en otros países.

Las pésimas cifras mundiales esconden el hecho de que el número de personas hambrientas se ha reducido en 31 países en desarrollo durante el período de 15 años comprendido entre 1991 y 2005. En el presente documento se analizan cuatro ejemplos de países en proceso de alcanzar los objetivos relativos a la seguridad alimentaria para 2015, a saber, Armenia, Brasil, Nigeria y Viet Nam. Tomando como base estos ejemplos, se arguye que el éxito en la batalla por reducir el hambre a la mitad estará caracterizada frecuentemente por: 1) la creación de un entorno favorable para el crecimiento económico y el bienestar de las personas; 2) la prestación de asistencia a los grupos más vulnerables e inversión en la población rural pobre; 3) la protección de los beneficios; y 4) la planificación para disfrutar de un futuro sostenible.

Diversos países en desarrollo han conseguido transformar sus sectores agrícolas y convertirlos en importantes fuentes de crecimiento e ingresos de la exportación, e incrementar así su contribución a la reducción de la pobreza y el hambre. En el presente documento se estudian tres ejemplos de países que han transformado sus sectores. Argelia y Turquía han conseguido incrementar considerablemente sus exportaciones agrícolas y el primero de ellos también ha aumentado su producción de cereales de manera notable. En ambos países el éxito se debió a las políticas gubernamentales en fomento del comercio internacional, así como a los continuos esfuerzos realizados para promover el sector agrícola como el pilar de futuro desarrollo de la economía. En Malawi el éxito se debió al rendimiento de su cultivo estable, el maíz, el cual ha respondido a la nueva política gubernamental de proporcionar subvenciones rápidas para los fertilizantes, lo que ha permitido que el país satisfaga la demanda nacional y genere excedentes exportables.

El apoyo de los agricultores en pequeña escala es una de las mejores maneras de combatir el hambre y la pobreza. Se calcula que el 85 % de las granjas del mundo tienen una extensión de menos de 2 ha y que los agricultores en pequeña escala y sus familias ascienden a 2 000 millones de personas, es decir, una tercera parte de la población mundial. Indonesia, México y Sierra Leona constituyen ejemplos de países que han creado enfoques innovadores para el empoderamiento y el respaldo de los pequeños productores. En este documento se describe cómo las iniciativas que comenzaron como proyectos piloto se están perfeccionando para contribuir a mejorar la productividad de una gran cantidad de pequeños productores y, así, incrementar sus ingresos y la seguridad alimentaria de sus familias y del país en su conjunto.

Los ejemplos presentados aquí constituyen un mensaje de esperanza: la batalla contra el hambre se puede ganar. Para ello es necesario el compromiso férreo de los gobiernos de los países en desarrollo y el apoyo firme de la comunidad internacional.

## PARTE I REDUCCIÓN DEL HAMBRE A LA MITAD

*Existe seguridad alimentaria cuando todas las personas tienen en todo momento acceso físico y económico a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias en cuanto a los alimentos a fin de llevar una vida activa y sana.*

*PLAN DE ACCIÓN DE LA CUMBRE MUNDIAL SOBRE LA ALIMENTACIÓN, 13 DE NOVIEMBRE DE 1996*

### Consecución del ODM y el objetivo de la CMA

La definición de la seguridad alimentaria citada más arriba se enmarca en términos de las condiciones necesarias para hacer realidad en derecho a la alimentación. Este derecho se reafirmó en la Declaración de Roma de la Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 1996, y se adoptó la reducción del número de personas subnutridas como la medida del éxito.

Desde 1996 se ha realizado el seguimiento del número de personas subnutridas tomando como base los cálculos estadísticos de la proporción de la población de un país que consume menos de la cantidad de calorías mínima necesaria para llevar una vida activa y saludable. Además también se realiza el seguimiento de otros datos complementarios relativos a la prevalencia de la malnutrición

en niños menores de cinco años de edad con el fin de evaluar la adecuación nutricional de los alimentos consumidos.

De los 79 países cuya situación de la seguridad alimentaria es seguida regularmente por la FAO, 31 mostraron una tendencia a la baja del número de personas subnutridas entre 1990-92 y 2004-06. De éstos, ocho ya han reducido a la mitad tanto la proporción como el número de personas subnutridas, por lo que han alcanzado el Objetivo de Desarrollo del Milenio (ODM) y el objetivo de la Cumbre Mundial sobre la Alimentación (CMA) para 2015. Cinco de estos países han alcanzado solamente el ODM y otros tres están en proceso de alcanzar ambos objetivos para 2015.

### PAÍSES EN PROCESO DE ALCANZAR EL ODM Y EL OBJETIVO DE LA CMA PARA 2015

		Población total 2004-06 (millones)	Número de personas subnutridas		Progreso hacia el objetivo de la CMA =0,5	Proporción de personas desnutridas		Progreso hacia el ODM =0,5
			1990-92	2004-06		1990-92	2004-06	
			(millones)			(%)		
<b>ÁFRICA</b>								
Congo [4]		3,6	1,0	0,8	0,8	40	21	0,5
Ghana [2]		22,5	5,4	1,7	0,3	34	8	0,2
Nigeria [2]		141,4	14,7	11,3	0,8	15	8	0,5
<b>ASIA OCCIDENTAL</b>								
Armenia [4]		3,0	1,6	0,7	0,4	46	23	0,5
Azerbaiján [3]		8,4	2,0	0,9	0,4	27	11	0,4
Georgia [3]		4,5	2,5	0,6	0,2	47	12	0,3
<b>ASIA ORIENTAL Y SUDORIENTAL</b>								
China [3]		1320,5	177,8	127,4	0,7	15	10	0,6
Myanmar [3]		48,0	18,1	8,3	0,5	44	17	0,4
Tailandia [3]		63,0	15,7	10,7	0,7	29	17	0,6
Viet Nam [3]		85,0	18,7	11,2	0,6	28	13	0,5
<b>AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE</b>								
Brasil [2]		186,8	15,8	11,9	0,7	10	6	0,6
Ecuador [3]		13,1	2,5	1,7	0,7	24	13	0,5
Guyana [2]		0,7	0,1	0,0	0,3	18	6	0,3
Jamaica [2]		2,7	0,3	0,1	0,5	11	5	0,4
Nicaragua [4]		5,5	2,2	1,2	0,5	52	21	0,4
Perú [3]		27,3	6,1	3,6	0,6	28	13	0,5

## **Lecciones extraídas de la experiencia de los países que han tenido éxito**

Con el fin de determinar los factores que explican el éxito conseguido por los países del cuadro la FAO ha examinado las tendencias de ciertos indicadores relacionados con la macroeconomía y los cuatro componentes de la seguridad alimentaria (disponibilidad, accesibilidad, estabilidad y utilización) en estos países durante el período de 15 años comprendido entre 1991 y 2005.

Según este análisis inicial parece que ciertos factores están presentes de manera general en todos los países que han tenido éxito independientemente de su ubicación, su tamaño o su nivel de desarrollo. Tales factores podrían resumirse de la siguiente manera:

- Creación de un entorno favorable para el crecimiento económico y el bienestar de las personas.
- Prestación de asistencia a los grupos más vulnerables e inversión en la población pobre rural.
- Protección de los beneficios.
- Planificación para disfrutar de un futuro sostenible.

Los cuatro ejemplos de países incluidos en el resto de este capítulo ilustran distintos modos en que los países que están en proceso de alcanzar los objetivos relativos a la seguridad alimentaria para 2015 contribuyen a esta tendencia general.

### **DIMENSIONES DE LOS INDICADORES DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA PARA LOS PAÍSES OBJETO DE ESTUDIOS DE CASO**

<b>Dimensión</b>	<b>Indicador</b>	<b>Período de tiempo</b>	<b>Armenia</b>	<b>Brasil</b>	<b>Nigeria</b>	<b>Viet Nam</b>
Rendimiento macroeconómico	Índice del incremento del PIB medio anual (USD de 2000 constantes, porcentaje)	1991-2005	2,3	2,6	3,0	7,6
Rendimiento del sector agrícola	Índice del incremento de la producción agrícola neto medio anual (porcentaje, referencia de 1999-2001).	1991-2005	2,9	4,7	4,8	5,4
Distribución de las riquezas	Índice de pobreza (menos de 1,25 USD al día, porcentaje)	1996	5	3	32	24 (93)
		2002	3	2	30 (04)	11
Disponibilidad (suministro suficiente de alimentos)	Suministro de energía alimentaria (kcal per cápita)	1990-92	1960	2810	2540	2180
		2004-06	2290	3090	2650	2680
Accesibilidad (para toda la población)	Red de carreteras (km por cada 1 000 personas rurales)	1990-92	7,2	44,5	2,2	1,8
		2004-06	6,9	58,1	2,6	3,7
Estabilidad (en todo momento)	Índice de precios de los alimentos (coeficiente de variación, porcentaje)	1990-2007	16,8	21,5	20,2	27,0
Utilización (alimentos inocuos)	Proporción de la población con acceso a agua limpia (porcentaje)	1990	-	83	49	65
		2004	92	90	49	85
Utilización (alimentos nutritivos)	Prevalencia de la anemia en mujeres que no están embarazadas (porcentaje)	Año más reciente	12,4	23,1	62,0	24,3
	Prevalencia de la deficiencia de vitamina A (retinol en suero <070 µmol/l) en niños en edad preescolar (porcentaje)	Año más reciente	0,6	13,3	29,5	12,0
Resultados (vida activa)	Número y proporción de personas subnutridas (millones de personas/porcentaje)	1990-92	1,6/46	15,8/10	14,7/15	18,7/28
		2004-2006	0,7/23	11,9/6	11,3/8	11,2/13
Resultados (vida saludable)	Prevalencia de la falta de crecimiento en los niños menores de cinco años (porcentaje)	Año más reciente	18,2	7,1	43,0	43,4
	Prevalencia de la emaciación en los niños menores de cinco años (porcentaje)	Año más reciente	5,5	1,6	11,2	6,1

## **CREACIÓN DE UN ENTORNO FAVORABLE PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO Y EL BIENESTAR DE LAS PERSONAS**

La transición de una economía planificada a la economía de libre mercado ha dominado la experiencia de **Armenia** durante las últimas dos décadas. Tras ciertas dificultades iniciales Armenia consiguió crear un sólido entorno favorable para las empresas del sector privado y prestó ayuda proactiva a sus pequeños agricultores para facilitar su transición a las operaciones orientadas al mercado.

Las inversiones del sector público de cualquier tipo solamente son posibles si la economía de un país es capaz de generar una base fiscal suficiente para sostenerlas. Si bien la economía del **Brasil** no ha sido particularmente estable en el pasado, es amplia y fuerte y cada vez más competitiva en los mercados mundiales, lo que permite que el índice de crecimiento económico se haya mantenido a un nivel superior al correspondiente a la economía mundial en los últimos años.

En 2001 el Gobierno de **Nigeria** introdujo reformas macroeconómicas que supusieron la desregularización y la privatización de numerosos sectores y comenzó a fomentar notablemente el desarrollo de la agricultura dentro del marco del Programa Especial para la Seguridad Alimentaria Nacional (PESA Nacional), lanzado con la ayuda técnica de la FAO. La economía ajena al petróleo de Nigeria está creciendo a un índice de más del 7 % anual, el doble que hace una década. En 2008 el sector agrícola contribuyó un 42 % al PIB y empleó al 70 %, aproximadamente, de la población activa.

La economía de **Viet Nam** ha progresado considerablemente desde la adopción del principio de economía abierta en 1986. En promedio el PIB real se incrementó un 7,3 % anual desde 1995 hasta 2005, mientras que los ingresos per cápita aumentaron un 6,2 % anual en el mismo período. El fuerte rendimiento macroeconómico ha sido posible gracias a las reformas nacionales que eliminaron los controles de la actividad económica y reforzaron el clima de inversión, así como al aumento de la integración en la economía mundial, lo que ha permitido que las exportaciones agrícolas se conviertan en un importante motor del crecimiento.

## **PRESTACIÓN DE ASISTENCIA A LOS GRUPOS MÁS VULNERABLES E INVERSIÓN EN LA POBLACIÓN POBRE RURAL**

**Armenia** ha recibido una considerable ayuda mediante un Programa de seguridad alimentaria (PSA) financiado por la Unión Europea. El PSA puso en práctica un enfoque similar al modelo de doble componente introducido en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación: cinco años después, celebrada en 2001, e incorporado al Marco Integral de Acción (MIA) tras el repunte de precios de los alimentos de 2007. La combinación del respaldo de las actividades productivas de la población rural y la provisión de beneficios de seguridad social y atención sanitaria para las familias que viven por debajo del umbral de pobreza y las madres en el momento del parto ha permitido que Armenia alcanzase el ODM1 y el objetivo de la CMA bastante antes de la fecha límite de 2015.

En el **Brasil** el presidente Lula introdujo en 2003 una estrategia de Hambre Cero que, al igual que en Armenia, siguió un enfoque de doble componente. Se movilizaron las instituciones del gobierno local y los representantes de la sociedad civil y se destinaron recursos del sector público a la financiación de dicha estrategia. Además se combinaron las transferencias de efectivo destinadas a incrementar el poder adquisitivo de la población pobre con inversiones en agricultura familiar para satisfacer el incremento resultante de la demanda de alimentos y aumentar los ingresos de los agricultores. Así se redujo rápidamente la prevalencia de la subnutrición y la malnutrición y, ahora, la consecución tanto del ODM1 como del objetivo de la CMA para 2015 está a la vista.

**Nigeria** está persiguiendo una política de inversión en pequeños agricultores como el núcleo de su estrategia de seguridad alimentaria. El Programa Especial para la Seguridad Alimentaria Nacional (PESA Nacional) fomentó las tecnologías que permitieron a los pequeños agricultores aumentar su productividad y sus ingresos de manera notable mediante la introducción de la doble y triple cosecha. Además contribuyó al desarrollo de las comunidades rurales mediante el incremento del acceso a los servicios de extensión, crédito y comercialización y a la educación acerca de la nutrición y la salud. Este enfoque integrado se está implantando en todo el país y tanto la

economía en su conjunto como los agricultores participantes se están beneficiando de él. Nigeria ya ha alcanzado el ODM1 y está en proceso de alcanzar el objetivo de la CMA para 2015.

**Viet Nam** combinó sus políticas de libre mercado con una inversión considerable en un sistema de seguridad social nacional que proporciona financiación para la atención sanitaria, pensiones para los jubilados y apoyo para los parados temporales. Además pone en práctica diversos programas específicos que benefician directamente a la población pobre y vulnerable, especialmente en zonas remotas y montañosas del país. Viet Nam también ha alcanzado el ODM1 y ya ha conseguido una reducción del 40 % del número de personas subnutridas.

#### **PROTECCIÓN DE LOS BENEFICIOS: LUCHA CONTRA LA RECESIÓN Y EL AUMENTO DE LOS PRECIOS DE LOS ALIMENTOS**

El Gobierno de **Armenia** realizó fuertes y beneficiosas inversiones en un paquete de estímulo que evitó que la economía sufriese demasiado a causa de las recientes crisis financiera y económica.

Durante estas crisis el **Brasil** permitió a sus exportadores aprovechar las fuertes reservas de divisas extranjeras del país para evitar fracasos empresariales. Además las actividades relacionadas con Hambre Cero constituyeron una medida de protección para los consumidores y los agricultores familiares y permitieron al país capear las crisis con unos efectos adversos relativamente menores que en muchos otros países.

Para responder al aumento de los precios de los alimentos el Gobierno de **Nigeria** liberó 65 000 toneladas de diversos cereales de la Reserva Estratégica Nacional de Alimentos, mantenida para situaciones de emergencia como ésta. Igualmente el Gobierno adquirió y distribuyó fertilizante para garantizar que los agricultores pudiesen mantener la productividad a pesar de la constricción de los mercados de crédito agrícola.

**Viet Nam** sufrió duramente la recesión mundial. En diciembre de 2008 se preparó un paquete de estímulo que combinaba recortes fiscales y asistencia con los tipos de interés para reducir las dificultades financieras de las empresas mediante las inversiones del sector público en infraestructuras, vivienda, escuelas y hospitales con el fin de crear nuevos puestos de trabajo y estimular la demanda. El

elevado nivel del déficit fiscal, el déficit comercial y la inflación, así como la reducción de los ingresos obtenidos a partir del petróleo, han limitado la capacidad del Gobierno de aplicar este paquete, pero en la actualidad ya se han invertido 1 000 millones de USD para reanimar la economía.

#### **PROTECCIÓN DE LOS BENEFICIOS: GESTIÓN DE LAS EPIDEMIAS DE ENFERMEDADES Y LAS CATÁSTROFES NATURALES**

**Armenia** está elaborando un enfoque exhaustivo para la previsión y la prevención de las catástrofes naturales y de origen humano. El Gobierno ha creado un centro regional de prevención de catástrofes con el fin de fomentar un enfoque regional de la prevención, investigar las mejores prácticas posteriores a la situación de emergencia y crear bases de datos de seguimiento regionales.

El **Brasil** está participando en una importante campaña contra el VIH/SIDA y cuenta con diversos sistemas de alerta sofisticados que permiten al Gobierno responder rápidamente a catástrofes naturales como las inundaciones que afectaron a la región meridional en 2008.

El Gobierno de **Nigeria** ha establecido un Plan de acción de emergencia trienal para el VIH/SIDA con vistas a fomentar el uso de antirretrovirales y el tratamiento de las mujeres embarazadas para reducir el riesgo de transmisión maternofamiliar del VIH. Se ha creado, asimismo, un Centro de Emergencia para la Lucha contra las Enfermedades Transfronterizas de los Animales para realizar el seguimiento y controlar la difusión de la gripe aviar en el país.

**Viet Nam** adoptó unas medidas estrictas para combatir el virus del SRAS y ha comenzado a reestructurar su subsector avícola y a reforzar sus servicios veterinarios para hacer frente a otros brotes potencialmente destructivos de enfermedades infecciosas transmitidas por los animales como la gripe aviar.

#### **PLANIFICACIÓN PARA DISFRUTAR DE UN FUTURO SOSTENIBLE**

Los planes de **Armenia** para el futuro incluyen la continuación de la mejora de la competitividad, la mejora de sus infraestructuras hídricas para reducir las pérdidas de agua, la inversión en desarrollo rural para reducir las diferencias entre la

capital y las zonas urbanas y la protección de la biodiversidad.

El éxito alcanzado en el **Brasil** hasta el momento constituye una sólida base para abordar otras cuestiones como la reforma agraria, la protección de la Amazonia y la creación de unas fuentes bioenergéticas sostenibles.

**Nigeria** tendrá que hacer frente a graves desafíos especialmente relacionados con el sector energético, el cual es altamente ineficiente, y con el funcionamiento de las instituciones financieras rurales y la provisión de créditos agrícolas. Se planea llevar a cabo un "programa del desierto a los alimentos"

como parte de la Iniciativa de la Gran Muralla Verde para evitar el avance del desierto sobre las tierras cultivables.

Las prioridades de **Viet Nam** son la inversión en investigación agrícola y la promoción de la gestión de las cuencas hidrográficas y de las tecnologías de riego ambientalmente sostenibles. Este país también deberá afrontar diversos desafíos relacionados con la salud pública como el drástico incremento de la prevalencia de tuberculosis y VIH/SIDA y diversas cuestiones relativas a la inocuidad alimentaria en la industria de la elaboración de productos agrícolas.

---

## ARMENIA

Los pequeños agricultores armenios han avanzado a grandes pasos desde la liberalización de la economía en 1991 y han creado un entorno propicio para la agricultura comercial. El riego con agua alpina presenta notables oportunidades, pero el uso del agua es altamente ineficiente debido a la existencia de unas infraestructuras deficientes. La mejora del sistema de suministro de agua es una gran prioridad gubernamental.

---

### ***Creación de un entorno favorable para el crecimiento económico y el bienestar de las personas***

#### LIBERALIZACIÓN DEL MERCADO

Armenia consiguió su independencia en 1991 tras la disolución de la Unión Soviética. Después de la reducción del 53 % de la producción real registrada entre 1991 y 1993, la economía rebrotó y creció en promedio un 5,4 % anual entre 1994 y 2000. Esto fue debido principalmente al éxito de la aplicación de las reformas económicas. El Gobierno liberalizó el comercio y los precios y comenzó a implantar el marco jurídico necesario para disponer de una economía de mercado. Privatizó la mayoría de las empresas de pequeño y mediano tamaño propiedad del Estado y redujo considerablemente su intervención en la economía. Además conservó la estabilidad macroeconómica y mantuvo la inflación en un nivel reducido.

Inicialmente el rápido crecimiento de la economía no produjo ningún efecto en la lucha del país contra la pobreza. Las deficiencias del entorno empresarial y del estado de derecho y la competencia leal constituyeron obstáculos para el desarrollo del sector privado y la creación de empleo. Tras el año 2000 las reformas se aceleraron y tenían como fin principal mejorar el entorno empresarial, reforzar los reglamentos financieros y fomentar una mejor calidad en la prestación de servicios públicos. Durante el período 2001-2007 se alcanzó un índice de crecimiento medio anual del 12,6 %.

#### REFORMA AGRÍCOLA

Durante los últimos cinco años la agricultura ha generado en promedio más del 18 % del PIB armenio y ha empleado aproximadamente al 46 % de la mano de obra. Alrededor de un tercio de los agricultores no cultivan sus tierras en su totalidad debido, principalmente, a la mala calidad de la tierra, la carencia de agua o la

distancia que separa las tierras de los edificios de la granja.

Desde 1998 hasta 2004 el Gobierno implantó un proyecto de apoyo de la reforma agraria que se centró en la creación de un entorno favorable para la agricultura y la elaboración de productos agrarios en el sector privado. Dicho proyecto reforzó las instituciones y los servicios agrarios con el fin de eliminar las principales limitaciones de los conocimientos en la tecnología agraria. Además proporcionó servicios de capacitación y consultoría a los agricultores y a las agroempresas para la elaboración de planes empresariales que facilitasen su acceso a las líneas de crédito existentes. Se prestó apoyo para la creación de una red de asociaciones de crédito municipales y los fondos liberados a causa de la reducción de algunos programas estatales de investigación agrícola se canalizaron a través de las instituciones financieras rurales participantes. Las reformas agrícolas siguen en curso, y todavía quedan diversos problemas por resolver. La mayoría de las granjas en pequeña escala son capaces de cubrir sus propias necesidades de consumo pero no siempre pueden producir el volumen requerido para su comercialización.

#### CONSECUENCIA DEL ODM Y EL OBJETIVO DE LA CMA

El crecimiento económico y la mejora del rendimiento de la agricultura en pequeña escala dieron lugar a la reducción de la pobreza, la cual pasó de afectar a más de la mitad de la población en 1999 a afectar a menos del 25 % en 2007, y a la reducción aún más drástica de la pobreza grave desde el 21 % hasta alrededor del 3 %. También se consiguió una reducción similar de la proporción de personas subnutridas (desde el 46 % en 1991 hasta el 23 % en 2005), lo que dio lugar a una reducción del 60 % del número absoluto de personas subnutridas durante dicho período.

### ***Prestación de asistencia a los grupos más vulnerables e inversión en la población pobre rural***

EL PROGRAMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PSA) Y EL SISTEMA DE PRESTACIONES FAMILIARES CONTRA LA POBREZA

El PSA de Armenia desempeñó una función clave en la aplicación de la Estrategia de reducción de la pobreza del país entre 1996 y 2005. Tal Estrategia se centra en las causas subyacentes de la inseguridad alimentaria en tres ámbitos diferentes: i) disponibilidad de alimentos insuficiente en el ámbito nacional o regional; ii) pobreza resultante en un acceso deficiente a alimentos en el ámbito familiar; y iii) dietas pobres e insuficiencia nutricional en el ámbito individual. Los fondos de la Unión Europea permitieron que el PSA respaldase los programas y servicios del sector primario como la sanidad animal, el drenaje y la preservación del suelo, el mejoramiento de las semillas y la silvicultura. El PSA tuvo un efecto considerable en la reforma de las tierras del país mediante, principalmente, el apoyo de la modernización de los procesos de tenencia de la tierra en las zonas rurales. Igualmente desempeñó un papel más amplio mediante el respaldo del sistema de seguridad social estatal, incluidos los servicios de protección del menor y de cuidado de los niños y el Sistema de prestaciones familiares contra la pobreza para las familias que, según el registro, tienen ingresos menores a 1 USD per cápita al día.

#### **PRESTACIÓN POR HIJO**

Como incentivo para animar a las madres a registrar el nacimiento de sus hijos y a acceder a los servicios de atención sanitaria, el Gobierno ofrece una prestación por cada hijo que se hará efectiva en el momento del registro. Desde octubre de 2003 el importe de la prestación por cada hijo ha aumentado hasta el orden de los 50 000 drams. Como resultado el número de madres que no registran el nacimiento ha disminuido, gracias a lo cual resulta más fácil combatir las enfermedades infantiles.

#### **PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL**

En 2008 se elaboró un completo programa nacional de desarrollo territorial cuyo objetivo principal es evitar que la diferencia existente entre las infraestructuras de la capital, Ereván, y las comunidades rurales se agudice aún más. Asimismo pretende reducir las diferencias existentes entre el nivel de

vida de Ereván, de otras ciudades y de las zonas rurales del país.

### ***Protección de los beneficios***

#### **PAQUETE DE ESTÍMULO CONTRA LA RECESIÓN**

En respuesta a la reciente crisis económica el Gobierno elaboró una estrategia que proporciona garantías estatales para conseguir recursos financieros adicionales, emplea instrumentos de subvención y permite la participación estatal en la equidad de las empresas que cumplen los criterios establecidos por el Gobierno. Además invirtió en una serie de nuevos proyectos agrícolas basados en el principio de la asociación entre los sectores público y privado, en nuevos proyectos de construcción de carreteras como la autopista Meghri-Batumi y en nuevas iniciativas del sector energético.

#### **PREPARACIÓN ANTE CATÁSTROFES Y RESPUESTA A ELLAS**

Armenia está elaborando un enfoque más exhaustivo para la previsión y la prevención de las catástrofes naturales y de origen humano. En dicho enfoque se incluyen los sistemas de información de evaluación del riesgo, la creación de un centro de gestión de crisis con fuertes vínculos con la población general y la reforma del sistema del servicio sísmico nacional. También se han creado planes para contar con respuestas posteriores a las situaciones de emergencia y se han modernizado los sistemas de seguros. Las reservas estatales se han ampliado y se han creado sistemas de almacenamiento y de refugio. El Gobierno ha creado un centro regional de prevención de catástrofes en Armenia con el fin de fomentar un enfoque regional de la prevención de situaciones de emergencia, investigar las mejores prácticas posteriores a la situación de emergencia y la creación de bases de datos de seguimiento regionales más coherentes.

### ***Planificación para disfrutar de un futuro sostenible***

#### **MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD**

El Gobierno cree que para que la economía armenia se recupere con éxito de la reciente recesión mundial hará falta un modelo de crecimiento ligeramente diferente al empleado satisfactoriamente durante los últimos diez años. El nuevo modelo supondrá una integración mayor y más diversificada en los mercados internacionales que mejore la competitividad externa de las exportaciones

armenias. Otro elemento clave será la puesta en práctica de proyectos panarmenios basados en el principio de asociación entre el sector público y el privado, incluida la construcción de una nueva planta de energía nuclear y una línea ferroviaria que una Irán y Armenia. Se espera que la creación de un nuevo banco panarmenio y el flujo de nuevos fondos de inversión e hipotecas estimulen el sector financiero.

#### INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS

En los últimos tiempos se han realizado esfuerzos por invertir en las infraestructuras hídricas del país, las cuales pierden agua. Durante los últimos cinco años se destinaron más de 100 millones de USD a incrementar la capacidad y a reforzar los reservorios alpinos de agua. Sin embargo, el sistema de riego de Armenia todavía requiere grandes inversiones ya que el sistema actual transfiere agua con una pérdida de más del 50 %.

#### PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

El Plan nacional de protección ambiental incluye un análisis de los problemas relativos a la conservación de la biodiversidad y a su uso sostenible, y se persiguen diversas áreas de acción prioritarias. La mayoría de las actividades de conservación de la biodiversidad de Armenia son gestionadas por el Gobierno. La conservación *in situ* de la biodiversidad tiene lugar tanto en zonas protegidas como en el paisaje más amplio, principalmente en tierras de propiedad estatal. De acuerdo con la Ley sobre privatización la conservación de la biodiversidad en tierras de propiedad privada es responsabilidad del propietario. No obstante, los factores económicos y la carencia de información significan que el nivel de protección de la biodiversidad en tierras privadas es deficiente.

---

## BRASIL

Las políticas relativas a la seguridad alimentaria del Brasil afectan a su población al completo, y no sólo a los pobres. Las políticas relativas a la distribución de alimentos y la mejora de la oferta de alimentos, la educación sobre alimentación y nutrición, la información y el etiquetado de los productos, la calidad y la inocuidad alimentarias, entre otras, son buenos ejemplos de políticas que benefician a todos los brasileños, independientemente de sus ingresos.

---

### ***Creación de un entorno favorable para el crecimiento económico y el bienestar de las personas***

#### ESTABILIDAD MACROECONÓMICA Y CRECIMIENTO

Durante el decenio de 1990 se tomaron importantes medidas dirigidas a conseguir la sostenibilidad fiscal, así como a liberalizar y abrir la economía del país, pero no fueron suficientes para evitar la gran crisis financiera de 2000. Desde entonces el país ha alcanzado la estabilidad macroeconómica que tanto necesitaba y ha incrementado su competitividad en el ámbito internacional, lo que le permite sostener un índice de crecimiento económico superior al de la economía mundial.

#### REPARTO DE LAS RIQUEZAS

La estabilidad y el crecimiento económicos son condiciones previas necesarias para reducir el hambre, pero no son suficientes en los casos en que el principal problema es la ausencia de ingresos y de poder adquisitivo de una parte considerable de la población. En el Brasil era necesario hacer que el crecimiento fuera más igualitario. Además, aunque la agricultura brasileña siempre ha estado bien diversificada y contribuye notablemente al PIB, su moderno sector agroempresarial coexiste con agricultores familiares cuyo potencial productor se empieza a explorar en la actualidad.

### ***Prestación de asistencia a los grupos más vulnerables e inversión en la población pobre rural***

#### HAMBRE CERO

El Gobierno del presidente Luiz Inácio Lula da Silva lanzó el programa Hambre Cero en enero de 2003 para hacer posible que todos los brasileños consumieran tres comidas al día a finales de su mandato. Hambre Cero fue concebida como una estrategia amplia e integrada que aplicaría un enfoque de doble componente asegurando tanto el acceso a

alimentos como su disponibilidad y garantizando una dieta nutricionalmente adecuada desde una perspectiva sostenible. Además es inclusiva en el sentido de que estimula la participación activa de la sociedad civil y, en cierto grado, depende de ella. Sus principales componentes son los siguientes:

Transferencias de efectivo y comedores escolares. El Programa de cupones de alimentos funcionó durante menos de un año y fue sustituido en 2004 por Bolsa Familia (Beca Familia), un programa de transferencia de efectivo condicional que unificó todos los programas existentes en todo el país. Hoy en día esta transferencia de efectivo, junto con las comidas ofrecidas en los colegios, es el principal medio de acceso a alimentos para los hogares de ingresos bajos.

Programas locales de distribución de alimentos. Los restaurantes populares, las cocinas comunitarias y los bancos de alimentos, gestionados mediante la asociación del sector privado y la sociedad civil, hacen que los alimentos estén disponibles a un costo bajo o incluso gratis, y proporcionan mercados locales para los agricultores familiares.

Educación sobre nutrición. Un completo programa educativo sobre alimentación y nutrición basado en los medios de comunicación fomenta los principios de los hábitos alimentarios saludables.

Programa de salud y nutrición. Se proporcionan suplementos alimentarios a grupos específicos que requieren una mayor atención y para tratar enfermedades causadas por deficiencias de vitaminas y micronutrientes. En la actualidad se están instalando cisternas que proporcionan acceso a agua potable y a agua para fines agrícolas en la región semiárida del Brasil.

Programa de estímulo para los agricultores familiares pobres. Existen diferentes

programas cuyo fin es aprovechar el potencial de los agricultores en pequeña escala mediante la creación de mercados y la difusión de tecnologías para incrementar el rendimiento, con lo que se consigue que puedan vivir de la tierra. Entre ellos se encuentra la línea de crédito PRONAF y un programa de adquisición directa en el que los agricultores familiares pueden vender productos frescos al Gobierno por valor máximo de 800 USD anuales. Se crea así un círculo en el que los alimentos adquiridos se almacenan como reservas y contribuyen a mantener los precios, lo que anteriormente se hacía a través de la adquisición de alimentos a productores a gran escala y cooperativos. Una parte de estos alimentos también se emplean en los comedores de las escuelas primarias y secundarias públicas.

#### REDUCCIÓN DEL HAMBRE Y LA MALNUTRICIÓN

En 1991 15,8 millones de brasileños estaban subnutridos. Esta cifra apenas cambió hasta 2001, e incluso aumentó ligeramente hasta los 16,6 millones. No obstante, entre 2001 y 2005 el número se redujo hasta 12,0 millones, y la proporción de personas subnutridas en relación con la población total nacional descendió desde el 10 % hasta el 6 %. Además, Brasil ha experimentado una de las reducciones más admirables de la malnutrición infantil en todo el mundo en desarrollo. En la región nororiental, la cual se había visto gravemente afectada por la subnutrición, la falta de crecimiento infantil disminuyó desde el 22,2 % hasta el 5,9 %, cifra más igualada a la correspondiente a las regiones central y meridional, más desarrolladas.

#### **Protección de los beneficios**

##### SUPERACIÓN DE LAS CRISIS FINANCIERA Y DE LOS PRECIOS DE LOS ALIMENTOS

La fuerza de las reservas de divisas extranjeras del país ayudó al Brasil a negociar la recesión empleándolas para ayudar a sus exportadores a afrontar la crisis financiera mundial, mantener e incrementar el apoyo a los agricultores familiares y ampliar la protección de la Beca Familiar, tanto en lo que respecta al número de familias participantes como al importe de la beca recibida. El consumo de alimentos y los mercados para los agricultores familiares en el país se mantuvieron en parte gracias a las medidas que forman parte de la estrategia Hambre Cero. La situación de preparación del Brasil hizo que fuese uno de los países menos

afectados por la inestabilidad internacional, y uno de los primeros en salir de ella.

##### EL PROGRAMA MÁS ALIMENTOS

Para ampliar y complementar la estrategia Hambre Cero, en julio de 2008 el Gobierno lanzó el Programa Más Alimentos para reducir el efecto de los precios altos de los alimentos e incrementar la producción agrícola familiar. Este programa proporciona crédito para realizar inversiones destinadas a aumentar los ingresos agrícolas y mantener la oferta alimentaria en las ciudades. Durante el primer año de funcionamiento financió la adquisición de 14 350 tractores por parte de agricultores familiares y amplió el crédito para la automatización de la producción de los productores de café y los criadores de ganado vacuno, porcino, avícola, caprino y ovino.

##### CONTROL DE LAS EPIDEMIAS Y GESTIÓN DE LOS DESASTRES NATURALES

El Brasil está participando en una importante campaña contra el VIH/SIDA y cuenta con diversos sistemas de alerta sofisticados que permiten al Gobierno responder rápidamente a catástrofes naturales como las inundaciones que afectaron a la región meridional en 2008.

#### **Planificación para disfrutar de un futuro sostenible**

##### ACCESO A LAS TIERRAS

El acceso a las tierras ha constituido desde siempre un problema en el Brasil. El proceso de reforma agraria tiene como objetivo garantizar la función social de la propiedad y la distribución y el desarrollo de los bienes que generan ingresos, y promueve la producción de alimentos para fines de subsistencia. Lo hace mediante la creación de asentamientos rurales en tierras improductivas, propiedad del Gobierno u ocupadas de manera ilegal, y proporcionando créditos y asistencia técnica. De acuerdo con el Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (INCA), entre 2003 y 2009 se asentaron 530 000 familias, más de la mitad del número total de asentamientos previos en la historia del país. Se han traído unos 40 millones de hectáreas de tierra para la futura reforma de tierras. Los datos del Ministerio de Desarrollo Agrario indican que la cantidad de recursos destinados a mejorar la calidad de los asentamientos de la reforma agraria, como las infraestructuras, los créditos de apoyo y los préstamos para el desarrollo, aumentó de

manera continuada hasta los 900 millones de USD en 2009.

#### TERRITORIOS DE CIUDADANÍA

El programa Territorios de ciudadanía emplea un enfoque holístico que considera todos los problemas y desafíos a que se enfrentan las comunidades que viven en zonas rurales económicamente deprimidas. Se dirige especialmente a las ciudades y comunidades de pequeño tamaño con un índice de desarrollo humano reducido y con una gran proporción de beneficiarios del programa Beca Familia. Sus objetivos son promover el desarrollo económico y proporcionar acceso universal a los programas de ciudadanía básicos. La participación de la sociedad civil y la integración de medidas federales, estatales y municipales son características fundamentales de este enfoque.

#### ELECTRIFICACIÓN RURAL

El programa Luz para todos proporciona a las familias pobres, especialmente a los beneficiarios de Beca Familia, conexión eléctrica gratis. El objetivo es garantizar el acceso universal a la electricidad en 2010.

#### INVERSIÓN EN BIODIÉSEL Y BIOENERGÍA

Los agricultores familiares reciben asistencia técnica, crédito y formación, lo que les permite participar en la producción de materias primas para su empleo en las plantas de elaboración de biodiésel. En la actualidad ya participan en el programa más de 200 000 agricultores familiares. Las industrias que compran productos a agricultores familiares reciben el "sello de combustible social", y se las anima a que lo hagan mediante diferentes incentivos.

El Brasil también ha invertido una gran cantidad de recursos en los biocombustibles como instrumento de cambio económico y social. Los biocombustibles han conseguido generar ingresos y empleo, especialmente en las zonas rurales. Se cree que, si se desarrollan con cuidado, pueden funcionar como un instrumento crucial para hacer que los países abandonen la inseguridad alimentaria y energética.

El Gobierno del Brasil ha tenido cuidado al llevar a cabo esta iniciativa sin perder de vista la sostenibilidad. La producción de etanol a partir de la caña de azúcar, por ejemplo, se considera un modo sostenible de producción de energía. No obstante, se reconoce que tal práctica agrícola no debería invadir la zona de producción de alimentos y que la región de pluviselva se debería proteger de la agricultura excesiva.

#### PROTECCIÓN DE LA AMAZONIA

La conservación de la base de recursos naturales es fundamental para conseguir la sostenibilidad. En el pasado el aclareo del terreno para la expansión de la actividad agrícola tanto por parte de agricultores y rancheros comerciales a gran escala como por parte de agricultores de subsistencia empobrecidos dio lugar a la ocupación insostenible de la pluviselva brasileña. Esto ya ha resultado en el aumento de la erosión del suelo y la pérdida de biodiversidad. Además, la quema de zonas forestales para aclarar las tierras contribuye al calentamiento de la Tierra a causa de las emisiones de dióxido de carbono liberadas.

En 2005 el Gobierno comenzó a aplicar un ambicioso plan ambiental que reduce los incentivos para la deforestación e impone graves penalizaciones por crímenes ambientales. De acuerdo con el Plan nacional relativo al cambio climático se prevé una reducción progresiva de la deforestación en la Amazonia. Según las previsiones el Brasil podría conseguirlo mediante la ampliación de las plantaciones y los bosques naturales en virtud de una ordenación sostenible, el aporte de incentivos para la ordenación sostenible, la inversión en fomento de la capacidad, la creación de líneas de crédito, el desarrollo de la tecnología, la regulación de las concesiones de tierras públicas y el seguimiento más intensivo de la pluviselva.

---

## **NIGERIA**

En Nigeria, un país rico en petróleo, el sector agrícola contribuye un 42 % al PIB y emplea al 70 %, aproximadamente, de la población activa. Por lo tanto, desde un punto de vista económico tiene sentido centrarse en el desarrollo de la economía de secano en pequeña escala. Mediante el aprendizaje de cómo obtener dos o tres cosechas anuales en lugar de una, los agricultores han triplicado su producción y en la actualidad tienen unos buenos ingresos.

---

### ***Creación de un entorno favorable para el crecimiento económico y el bienestar de las personas***

#### REFORMA ECONÓMICA

Con los antiguos gobernantes militares de Nigeria la economía nacional dependía demasiado del sector petrolífero de uso intensivo de capital, el cual genera el 20 % del PIB, el 95 % de los ingresos de divisas y un 65 % de los ingresos gubernamentales.

Nigeria ha tenido un gobierno democrático durante diez años ininterrumpidos. Desde 2001 se han llevado a cabo una serie de reformas económicas que han conseguido importantes resultados positivos mediante la privatización de diversas grandes empresas del acero, productos petroquímicos y minería. Un programa de consolidación bancaria que reforzó el sector financiero está mejorando la capacidad gubernamental de proporcionar crédito al sector privado, el cual disfruta de una reciente prosperidad.

En 2006 Nigeria adquirió la mayor parte de su deuda externa mediante el pago en efectivo de un importe aproximado de 12 000 millones de USD y, en la actualidad, no tiene deuda externa de importancia. El espacio fiscal creado por el acuerdo relativo a la deuda con los acreedores del Club de París ha permitido destinar recursos a la consecución de los ODM y a la reducción de la pobreza.

La economía ajena al petróleo está creciendo a un índice de más del 7 % anual, el doble que hace una década. En 2008 el sector agrícola contribuyó un 42 % al PIB y empleó al 70 %, aproximadamente, de la población activa.

#### ENFOQUE CENTRADO EN LA AGRICULTURA EN PEQUEÑA ESCALA

Además de sus reservas de petróleo, la base de recursos naturales de Nigeria también incluye un área total de tierras agrícolas de 79 millones de hectáreas, una vegetación diversa y rica capaz de sostener a una gran población pecuaria, abundantes aguas superficiales y subterráneas, abundantes precipitaciones y una amplia región costera rica en pescado y otros productos marinos. Los gobiernos anteriores comenzaron programas estatales para fomentar la producción de alimentos y garantizar la seguridad alimentaria pero tuvieron poco éxito.

En 2001 el Gobierno puso en práctica una gran iniciativa para desarrollar la agricultura dentro del marco de un Programa Especial para la Seguridad Alimentaria Nacional (PESA Nacional), lanzado con la asistencia técnica de la FAO. Este PESA Nacional fomentaba las tecnologías que permitían a los pequeños agricultores diversificar sus sistemas agrícolas e incrementar su productividad empleando recursos naturales de manera más sostenible y, además, promovía el desarrollo de las comunidades rurales mediante el incremento del acceso a servicios de extensión, crédito y comercialización y a la educación sobre la nutrición y la salud.

Este PESA Nacional cubría al país al completo y complementaba el Proyecto nacional de desarrollo de la fadama, más específico y financiado por el Banco Mundial. La amplia adopción de unas mejores tecnologías de regadío permitió a los agricultores participantes recoger más de una cosecha cada año. En algunos casos la producción total aumentó más del 300 % y los ingresos mejoraron notablemente mediante la venta de cultivos de valor elevado. Estos resultados

positivos contribuyeron tanto al crecimiento general del sector agrícola como a la consecución de los objetivos gubernamentales de reducción de la pobreza en las zonas rurales. El PNSA se benefició del asesoramiento técnico práctico proporcionado a los agricultores en virtud de la iniciativa Cooperación Sur-Sur con China.

Este programa fue sustituido en 2007 por un Programa Nacional para la Seguridad Alimentaria que estará en vigor hasta 2011. En cada municipalidad se están creando puntos de producción y exhibición en lugares con potencial para servir de modelos para programas que abarquen la municipalidad al completo. Además el programa está introduciendo un servicio de información sobre comercialización en tiempo real y mejorando los vínculos existentes entre las comunidades rurales y el sector bancario estructurado.

#### PROGRESO HACIA LOS OBJETIVOS DE 2015

Nigeria ya ha alcanzado su ODM relativo a la seguridad alimentaria mediante la reducción de la proporción de personas subnutridas desde el 15 % en 1991 hasta el 8 % en 2005, y está en proceso de alcanzar el objetivo de la CMA de reducir el número de personas subnutridas a la mitad para 2015.

#### ***Prestación de asistencia a los grupos más vulnerables e inversión en la población pobre rural***

##### ESTABILIZACIÓN DE LOS PRECIOS DE LOS ALIMENTOS

A través del Programa del comprador de último recurso de cereales el Gobierno gestiona un plan de precios mínimos mediante el cual los agentes compradores registrados adquieren los excedentes de cereales y los venden en otras comunidades cuando es necesario.

##### SALUD INFANTIL

Durante las semanas de salud infantil, Nigeria lleva a cabo campañas nacionales de vacunación contra las enfermedades infantiles evitables como la polio, la cual se contrae mediante los alimentos, el agua y las heces contaminados. En 2008 se introdujo un programa piloto de comedores escolares.

#### ***Protección de los beneficios***

##### LIBERACIÓN DE LAS RESERVAS NACIONALES DE ALIMENTOS

La Agencia de Reservas de Alimentos de Nigeria gestiona una Reserva Estratégica

Nacional formada por productos adquiridos a través de su Programa del comprador de último recurso de cereales y unas existencias obligatorias iguales al 10 % de los cereales cosechados por los gobiernos de los estados. Para responder al aumento de los precios de los alimentos el Gobierno liberó 65 000 toneladas de cereales variados de esta reserva.

##### DISTRIBUCIÓN DE FERTILIZANTE

Igualmente el Gobierno adquirió y distribuyó fertilizante para garantizar que los agricultores pudiesen mantener la productividad a pesar de la constricción de los mercados de crédito agrícola. En virtud de su programa de estabilización del mercado el Gobierno federal adquiere y distribuye fertilizantes a los agricultores con una subvención del 25 %; algunos gobiernos estatales y locales proporcionan mayores subvenciones, con lo que la ayuda total asciende al 40-50 %. Los planes futuros demandan la expansión de la red nacional de gas para permitir la creación de plantas de fabricación de fertilizante ubicadas cerca de las zonas de producción agrícola.

##### CONTROL DE LAS EPIDEMIAS DE ENFERMEDADES

Olusegun Obasanjo creó el Comité del Presidente sobre SIDA y el Comité de Acción Nacional sobre SIDA tras convertirse en el presidente de Nigeria en 1999. En 2001 el Gobierno creó un Plan de acción de emergencia trienal relativo al VIH/SIDA. Se calcula que en 2006 el 10 % de las personas infectadas por VIH recibían antirretrovirales y el 7 % de las mujeres embarazadas recibían tratamiento para reducir el riesgo de transmisión del VIH a sus hijos.

Se ha creado un Centro de Emergencia para la Lucha contra las Enfermedades Transfronterizas de los Animales con el fin de realizar el seguimiento y controlar la difusión de la gripe aviar en el país. Con vistas a definir la prevalencia de la enfermedad en el país y a determinar unas medidas de control en el caso de ser necesarias, se realiza la vigilancia específica de los mercados de aves vivas así como de diferentes sistemas de producción avícolas.

#### ***Planificación para disfrutar de un futuro sostenible***

##### SATISFACCIÓN DE LA DEMANDA DE ENERGÍA

Uno de los desafíos más urgentes a los que se enfrenta Nigeria es la reforma de su

industria energética, la cual es altamente ineficiente y está limitando el crecimiento industrial y afectando negativamente al nivel de vida. Nigeria dispone de unos recursos energéticos abundantes pero, a pesar de ser uno de los principales exportadores de gas natural licuado (GNL), su red eléctrica, dominada por el gas, experimenta frecuentes fallos en el sistema. Se requiere una reforma radical del sector para mejorar la rendición de cuentas y reducir al mínimo la corrupción, crear un mercado energético más competitivo y eliminar las preocupaciones relativas a la seguridad del suministro de gas procedente del Delta del Níger.

#### CRÉDITO AGRÍCOLA

Los nuevos Fondos de Desarrollo Agrícola y de Recursos Naturales realizarán desembolsos mediante el sistema bancario nacional destinados al desarrollo de las tierras, la producción agrícola, los insumos, los servicios de extensión, el almacenamiento y la elaboración, la comercialización de productos, la investigación y el desarrollo. Al hacer que los prestatarios tengan que acceder a fondos de bancos comerciales y al publicar la lista de los beneficiarios cada mes se pretende crear un proceso transparente y evitar los problemas de impago que han afectado a previos sistemas de crédito agrícola en Nigeria.

#### PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

La Lista Roja de Especies Amenazadas de la Unión Mundial para la Conservación incluye 148 animales y 146 plantas que se pueden encontrar en Nigeria. La Estrategia y el Plan de acción nacionales sobre biodiversidad identificaron la pobreza como la principal amenaza para la conservación de la biodiversidad en Nigeria, por lo que será fundamental proporcionar incentivos económicos a la población rural para proteger el medio ambiente.

#### INICIATIVA DE LA GRAN MURALLA VERDE

El presidente Obasanjo lanzó una iniciativa para crear una Gran Muralla Verde para el Sáhara en el marco de la Cumbre Africana sobre la Seguridad Alimentaria, celebrada en diciembre de 2006. Su objetivo es combatir el avance ulterior del desierto mediante la recuperación del ecosistema a lo largo de una franja de 1 500 km que atraviesa 11 países africanos afectados. En virtud del "programa del desierto a los alimentos" se recuperarán las tierras mediante la plantación de cubierta vegetal leguminosa y cultivos arbóreos que repondrán los nutrientes orgánicos del suelo, reducirán la erosión y conservarán el agua. También se designarán zonas para el asentamiento humano, el turismo y la creación de oportunidades laborales ajenas a la agricultura.

---

## VIET NAM

El sistema nacional de la seguridad social, las inversiones en infraestructuras rurales y diversos programas dirigidos a beneficiar directamente a la población vulnerable de zonas montañosas han permitido que Viet Nam reduzca su índice de pobreza (tomando como referencia el umbral de 1,25 USD diarios) desde el 24 % en 1993 hasta el 11 % en 2002, al tiempo que su economía se integraba en los mercados mundiales.

---

### ***Creación de un entorno favorable para el crecimiento económico y el bienestar de las personas***

#### APERTURA DE LA ECONOMÍA

En 1986 Viet Nam adoptó el nuevo principio de *Đổi mới* o economía abierta. Sus resultados desde entonces constituyen una de las historias de éxito más espectaculares en lo que respecta al desarrollo económico. En promedio el PIB real se incrementó un 7,3 % anual desde 1995 hasta 2005, mientras que los ingresos per cápita aumentaron un 6,2 % anual en el mismo período. El fuerte rendimiento macroeconómico ha sido posible gracias a las reformas nacionales que eliminaron los controles de la actividad económica y reforzaron el clima de inversión, así como al aumento de la integración en la economía mundial. En general las políticas macroeconómicas en Viet Nam han sido prudentes y el equilibrio económico se ha mantenido a un nivel manejable. La postura fiscal y monetaria gubernamental refleja su determinación a no repetir los errores del pasado que resultaron en un breve período de hiperinflación en 1992-1996.

#### LAS EXPORTACIONES AGRÍCOLAS COMO MOTOR DEL CRECIMIENTO

Las exportaciones agrícolas han sido uno de los principales motores del crecimiento; otros han sido el flujo entrante de capital privado procedente del extranjero y el incremento de la importancia del sector privado. En beneficio tanto de los pequeños agricultores como del sector agrícola al completo, Viet Nam ha puesto en práctica una política de extensión agrícola proactiva que introdujo mejores prácticas para la producción de arroz, la gestión de las plagas, la horticultura, el regadío en pequeña escala y la acuicultura. El Gobierno, asimismo, dio un gran paso en su política agrícola cuando puso fin a la venta de arroz a precios más bajos que Tailandia y llegó a un nuevo acuerdo de reserva de

cereales y estabilización de los precios con su vecino.

#### INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS AGRÍCOLAS

Las infraestructuras agrícolas ya se han mejorado considerablemente: el 84 % de los arrozales es objeto de regadío, el 93 % de las comunas disponen de carreteras hasta el centro, casi el 70 % de las comunas tienen acceso a electricidad, el 98 % de ellas tienen escuelas primarias, el 92 % de ellas disponen de servicios de atención sanitaria y el 40 % de ellas tienen acceso a agua potable. El Gobierno ha prometido crear un marco regulatorio eficiente para las infraestructuras y solventar las deficiencias existentes en el suministro de energía, transporte y agua.

#### ÉXITO EN RELACIÓN CON LOS ODM

Viet Nam ya ha alcanzado el Objetivo de Desarrollo del Milenio de reducir un 50 % la proporción de su población extremadamente pobre y subnutrida, y lo ha hecho bastante antes de 2015, el fin del plazo establecido por las Naciones Unidas. Mientras que en 1991 se calculaba que el 28 % de la población del país estaba subnutrida, en 2005 esta cifra había descendido al 13 %.

### ***Prestación de asistencia a los grupos más vulnerables e inversión en la población pobre rural***

#### SISTEMAS DE SEGURIDAD SOCIAL

El sistema nacional de seguridad social proporciona financiación para la atención sanitaria, pensiones para los jubilados y apoyo para los parados temporales. El Gobierno considera que el crecimiento económico general es el factor decisivo para reducir la pobreza y garantizar la seguridad alimentaria, pero reconoce que no todas las regiones o grupos de población de la sociedad se beneficiarán equitativamente. La reforma administrativa y la democracia en las comunas han hecho posible aplicar diversos programas específicos que benefician

directamente a la población pobre y vulnerable, especialmente en zonas remotas y montañosas del país.

EL BANCO VIETNAMITA PARA LAS POLÍTICAS SOCIALES (BVPS) Y EL FONDO DE DESARROLLO RURAL

El BVPS se creó en 1995 para consolidar todos los programas gubernamentales que prestaban dinero a la población pobre y a los grupos sociales vulnerables. EL BVPS proporciona crédito subvencionado sin requerir un aval formal. El importe de los préstamos se limita a 1 000 USD para fines empresariales familiares, 450 USD para vivienda y 650 USD para cada familia. En el caso de las empresas que creen empleo los préstamos pueden ascender a 12 700 USD. Además mediante el Fondo de Desarrollo Rural se facilita una línea general de crédito para las microfinanzas.

IGUALDAD DE GÉNERO

Las mujeres vietnamitas participan activamente en las actividades productivas y empresariales y conforman una parte importante de la mano de obra; además cada vez ocupan más puestos de liderazgo a nivel local. También ha mejorado el papel desempeñado por las asociaciones de mujeres, especialmente en actividades como los microcréditos y la planificación familiar.

PLANIFICACIÓN FAMILIAR Y EDUCACIÓN SOBRE NUTRICIÓN

El Gobierno fomenta la planificación familiar con el objetivo de reducir el incremento de la población anual desde el 2,2 % hasta el 1,8 % y de permitir a las familias tener un número menor de hijos más sanos. La proporción de niños menores de cinco años que sufren de falta de crecimiento ha descendido desde el 49,5 % en 1992 hasta el 35,8 % en 2006, pero sigue siendo demasiado elevada. La Estrategia nacional sobre nutrición 2001-2010 fomenta la ingesta dietética adecuada a través de unas estructuras administrativas descentralizadas que adaptan las políticas nacionales a las condiciones locales.

ACCESO A LAS TIERRAS

El Gobierno está creando un sistema de administración de las tierras mejorado para aumentar el acceso a los servicios de información sobre tierras en determinadas provincias, y además proporciona incentivos de reasentamiento para los habitantes de las regiones más empobrecidas y con menos tierras.

## **Protección de los beneficios**

INVERSIÓN DEL DINERO PÚBLICO EN LA LUCHA CONTRA LA RECESIÓN

Viet Nam sufrió duramente la recesión mundial. En diciembre de 2008 se preparó un paquete de estímulo de 6 000 millones de USD (el 6,8 % del PIB) destinado a reanimar la economía mediante recortes fiscales y la asistencia con los tipos de interés para reducir las dificultades financieras de las empresas, y mediante las inversiones del sector público en infraestructuras, vivienda, escuelas y hospitales con el fin de crear nuevos puestos de trabajo y estimular la demanda. El elevado nivel del déficit fiscal, el déficit comercial y la inflación, así como la reducción de los ingresos obtenidos a partir del petróleo, han limitado la capacidad del Gobierno de aplicar este paquete, pero en la actualidad ya se han invertido 1 000 millones de USD para reanimar la economía.

PREVENCIÓN DE LA DIFUSIÓN DE VIRUS

Viet Nam tomó firmes medidas para afrontar el virus del SARS tan pronto como fue detectado. Además, mediante su Plan de acción nacional para el control de la epidemia de gripe aviar el Gobierno ha comenzado a reestructurar el subsector avícola de Viet Nam y a reforzar el sistema de servicios veterinarios para poder hacer frente a otros brotes potencialmente destructores de enfermedades infecciosas.

GESTIÓN DE LAS CATÁSTROFES

El Programa de gestión del riesgo de catástrofes naturales de Viet Nam respalda las medidas de prevención y mitigación en el ámbito comunitario, donde la vulnerabilidad ante los riesgos naturales es mayor. Se presta especial atención a la prevención y el control de las inundaciones en el Delta del Mekong y en las provincias Norte y Central, afectadas frecuentemente por tormentas tropicales y lluvias torrenciales.

## **Planificación para disfrutar de un futuro sostenible**

REDUCCIÓN DE LAS DISPARIDADES SOCIALES

A pesar de la reducción general de la prevalencia de la pobreza y la inseguridad alimentaria, el rápido crecimiento se ha asociado a una diferencia cada vez mayor entre los ingresos urbanos y rurales y a las crecientes disparidades debidas a diversas formas de aislamiento (geográfico, étnico, etc.)

#### PROTECCIÓN DE LA SALUD

El país se enfrenta a diversas enfermedades tanto existentes como nuevas como la tuberculosis y el VIH/SIDA. Entre 2002 y 2005 el número de personas con VIH en Viet Nam se multiplicó por más de dos. También han surgido cuestiones preocupantes relacionadas con la inocuidad alimentaria tras el descubrimiento de productos lácteos con melamina y tras la contaminación de alimentos elaborados debido al tratamiento ilegal de residuos.

#### MANTENIMIENTO DE UNA AGRICULTURA SÓLIDA

El crecimiento económico ha estimulado la demanda de conversión de arrozales en tierras para la producción de alimentos no básicos y cultivos industriales y para el desarrollo urbano. La legislación limita el grado de tal conversión, pero aún así sigue ocurriendo. Debido a las reducidas posibilidades de expansión de las tierras, el crecimiento agrícola adicional debe proceder principalmente del aumento del rendimiento. El Gobierno planea realizar inversiones

considerables en investigación agrícola con vistas a desarrollar tecnologías nuevas y respetuosas con el medio ambiente. Además también se planea realizar inversiones en el regadío y el drenaje y en la promoción de nuevas variedades de semillas, la aplicación adecuada de fertilizante y el aumento del uso de estiércol orgánico y biofertilizante.

#### EXPLOTACIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES

Las guerras prolongadas, la presión de la población y la ausencia de la gestión ambiental han dado lugar a la notable degradación de los bosques, las tierras y el agua en Viet Nam. El Gobierno ya ha tomado medidas para invertir esta tendencia, y planea tomar más en el futuro. Por ejemplo está modernizando los sistemas de regadío para reducir los riesgos asociados con los embalses y conseguir la diversificación agrícola y la mejora de la productividad, y está promoviendo el desarrollo y la gestión ambientalmente sostenibles de la cuenca del río Thu Bon.

## PARTE II

# TRANSFORMACIÓN DE LA AGRICULTURA PARA SATISFACER LA DEMANDA MUNDIAL

*En la mayoría de las regiones, en 2050 los agricultores necesitarán nuevas tecnologías para producir más empleando menos tierras y menos mano de obra.*

*FORO DE EXPERTOS DE ALTO NIVEL SOBRE CÓMO ALIMENTAR AL MUNDO EN 2050,  
12-13 DE OCTUBRE DE 2009*

### Romper con el pasado

Además de la preocupación acerca de la seguridad alimentaria nacional, muchos países con un gran potencial agrícola están prestando atención a lo que ocurre fuera de ellos, y están promoviendo las inversiones en la producción de bienes y productos agrícolas elaborados objeto de una creciente demanda en los mercados regionales y mundiales.

Argelia, Malawi y Turquía son tres ejemplos de países que han comenzado a transformar sus sectores agrícolas de esta manera.

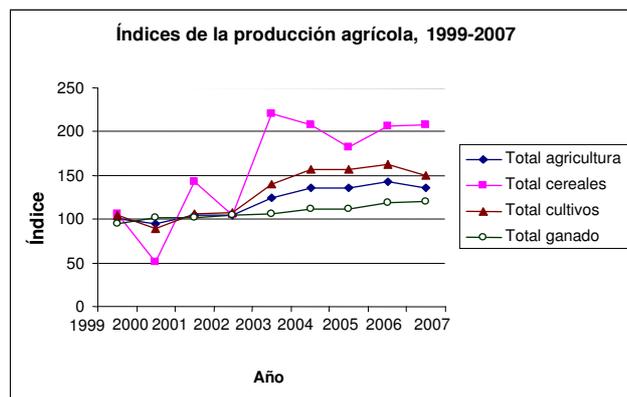
En el caso de Argelia el índice de crecimiento agrícola total se ha situado en promedio por encima del 4 % anual desde 2000, y cayó ligeramente en 2007, el último año sobre el que se dispone de datos. Esto refleja los esfuerzos realizados por el Gobierno por promover la agricultura como un pilar del futuro desarrollo de la economía.

El crecimiento del sector agrícola turco en su conjunto ha sido lento, pero el valor real de sus exportaciones agrícolas ha aumentado notablemente gracias a las reformas económicas que liberalizaron los mercados y fomentaron el comercio.

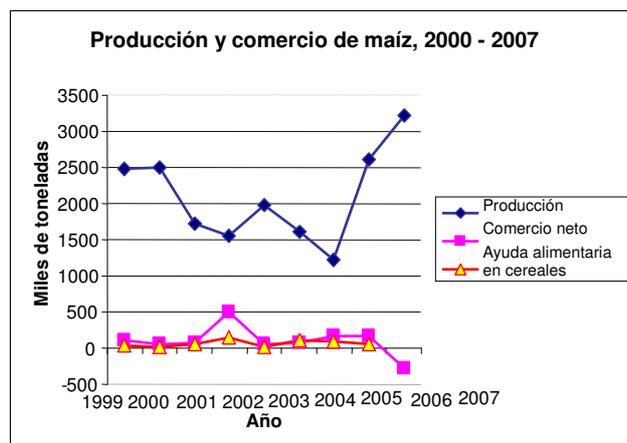
En Malawi es el rendimiento de su cultivo alimentario básico, el maíz, el que ha respondido a una nueva política gubernamental de subvencionar el fertilizante cuyo objetivo era permitir que el subsector satisficiera tanto la demanda nacional como la demanda para la exportación.

De los tres ejemplos se pueden extraer lecciones acerca de lo que se puede conseguir cuando los gobiernos se comprometen con ciertas políticas y medidas que generan crecimiento y el desarrollo de la agricultura orientada a las exportaciones.

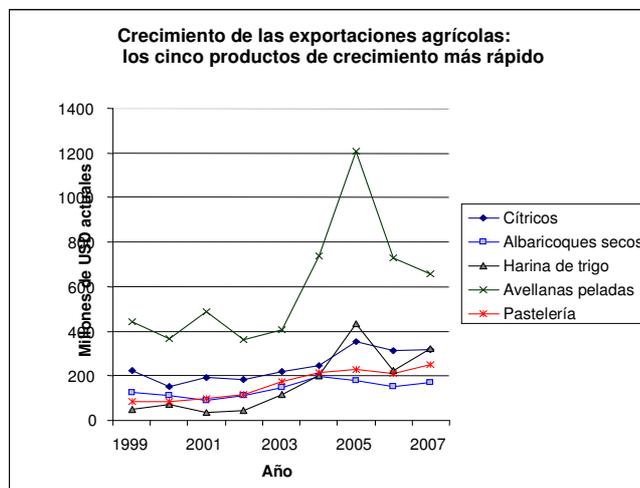
### ARGELIA



### MALAWI



### TURQUÍA



---

## ARGELIA

La ganadería prudente puede hacer prosperar las tierras altas áridas y semiáridas de Argelia. Mediante el desarrollo y la diversificación de la agricultura en las regiones más remotas del país el gobierno pretende reducir la dependencia del país del petróleo e incrementar los ingresos y el nivel de vida de su población rural.

---

### **Panorama económico**

#### CRECIMIENTO CONTINUADO Y RESILIENCIA DESDE 2000

Tras el período de resultados económicos excepcionalmente buenos comprendido entre 2000 y 2005, cuando el índice de crecimiento se situó en promedio en el 4,5 % anual, el índice de crecimiento de Argelia cayó hasta el 3 % durante el período 2006-2009. El trabajo de mantenimiento del sector del hidrocarburos y la disminución de la demanda de petróleo y gas en Europa fueron los principales factores subyacentes a la ralentización posterior a 2005.

La recesión mundial también ha causado problemas, pero las políticas firmes han permitido que Argelia soporte las diversas perturbaciones de los mercados mundiales. En 2008, aunque el producto interno bruto (PIB) todavía no se había recuperado plenamente, el crecimiento del PIB ajeno a los hidrocarburos se situó en el 5,8 %, a pesar de la deficiente cosecha de cereales y de la lenta demanda de los mercados de la exportación argelinos. La inflación aumentó pero se mantuvo entre las más reducidas de la región, reflejo de los estables precios energéticos nacionales, las subvenciones al trigo y la leche y la prudente política monetaria.

#### LA CRECIENTE IMPORTANCIA DE LA AGRICULTURA

La agricultura se ha convertido en un importante factor del desarrollo socioeconómico argelino. Contribuye un 10 % aproximadamente al PIB, por detrás únicamente de los hidrocarburos, y el 25 % de la población trabaja en el sector.

Con un índice de crecimiento del 4,8 % anual desde 2000, Argelia tiene uno de los sectores agrícolas de más rápido crecimiento del mundo. La mayor parte de este crecimiento se registró en el subsector de los cereales, el cual creció a un índice del 12 % anual entre 1999-2001 y 2005-2007. Se ha alcanzado la autosuficiencia en lo relativo a la fruta, las

hortalizas y la carne mientras que la producción de cereales y leche y la pesca se han expandido rápidamente.

Argelia se encuentra en proceso de transición gradual, y está pasando de ser un país importador neto de productos agrícolas a tener una economía dirigida a la exportación. Se presta especial atención a los productos que cuentan con una ventaja comparativa como los dátiles, el vino, el aceite de oliva y algunos productos hortícolas. De acuerdo con los datos de la FAO, las exportaciones agrícolas aumentaron a un ritmo del 11 % anual entre 1999 y 2006, mientras que las importaciones apenas lo hicieron.

El Gobierno está trabajando para igualar los estándares de los productos agrícolas a las normas internacionales y se está construyendo un nuevo marco para las exportaciones. El país está aumentando su liberalización económica y en los últimos años se ha ido integrando cada vez más en la economía internacional. El tratado firmado en 2005 con la Unión Europea (UE), así como la pertenencia a la Zona Árabe de Libre Comercio, deberían permitir que Argelia continuase progresando y que se uniese a la Organización Mundial del Comercio.

La UE se ha convertido en el principal socio comercial de Argelia: suministra el 53,2 % de las importaciones argelinas y es la destinataria del 51 % de sus exportaciones. En este sentido dicho tratado constituye una gran oportunidad para que Argelia expanda sus exportaciones y las aleje del sector de los hidrocarburos. A medio plazo se prevé que las exportaciones agrícolas totales de Argelia alcancen aproximadamente los 500 millones de EUR anuales.

## **Estrategias nacionales para la seguridad alimentaria y el desarrollo agrícola y rural**

### PLANES Y ESTRATEGIAS RELATIVOS AL DESARROLLO AGRÍCOLA Y RURAL, 2000-2004

Mediante el Plan nacional de desarrollo agrícola de 2000 y su sucesor el Plan nacional de desarrollo agrícola y rural de 2002, el Gobierno de Argelia pretendía mejorar las condiciones de los agricultores y otros grupos de población que vivían en zonas rurales alejadas mediante la inversión en infraestructuras como la electrificación, el regadío y el suministro de agua potable.

En 2004 lanzó una nueva Estrategia para el desarrollo rural sostenible basada en la descentralización. La estrategia tenía como fin reducir las importaciones y mejorar la seguridad alimentaria mediante el respaldo de la diversificación de la producción agrícola, el fomento de la explotación sostenible del considerable potencial pesquero argelino y la promoción de la participación del sector privado en la elaboración y conservación de alimentos, las iniciativas de mercado y la transferencia de conocimientos técnicos.

### PROYECTOS LOCALES DE DESARROLLO RURAL INTEGRADO (PROJETS DE PROXIMITÉ DE DÉVELOPPEMENT RURAL INTÉGRÉ - PPDRI)

Estos proyectos se lanzaron en 2004 con el fin de descentralizar la toma de decisiones agrícolas y trasladarla a los propios agricultores, con vistas a revitalizar las comunidades rurales olvidadas y garantizar el uso sostenible de los recursos del país. El PPDRI se dirigía concretamente a agricultores y pastores en pequeña escala de zonas desfavorecidas, pero pretendía ser más amplio y más inclusivo y tener en cuenta las necesidades y problemas de todos los habitantes de las comunidades rurales beneficiadas.

En 2005 Argelia introdujo un enfoque municipal participativo para mejorar la productividad en pequeña escala y la nutrición familiar a través de su propio Programa Especial para la Seguridad Alimentaria. Este programa fue elaborado en octubre de 2004 por un equipo nacional con el apoyo de la FAO. Comenzó a funcionar en enero de 2005 en unos 60 lugares representativos de las distintas zonas agroecológicas del país en 16 de sus 48 vilayatos. En la actualidad la aplicación del enfoque del programa está totalmente integrada en el PPDRI.

### ESTRATEGIA AGRÍCOLA NACIONAL, HORIZONTE 2015

Esta estrategia se elaboró en enero de 2006 tras la Evaluación ejecutiva del sector agrario argelino realizada en 2005. Tomando como base los resultados de esta evaluación, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural lanzó una serie de programas para revitalizar la economía agrícola en todo el país. Algunos de estos programas fueron los siguientes:

- El lanzamiento de créditos sin intereses para los ganaderos y los agricultores.
- La financiación de la difusión de maquinaria y tecnologías nuevas en el sector agrícola.
- La creación de comunidades rurales y cooperación.
- La creación de un fondo para afrontar las catástrofes naturales.

El objetivo de estas medidas es mantener a los actores del mercado alejados del riesgo y animarlos a realizar mayores inversiones en el sector mediante, principalmente, la modernización. El Gobierno de Argelia adjudicó 5 000 millones de USD a esta estrategia para el período 2005-2009.

### NUEVO SISTEMA REGULATORIO

El fin de este sistema es proteger la calidad y la inocuidad alimentarias. La primera fase se centró en las patatas de manera experimental y gradualmente se fueron introduciendo más cultivos. También se planea realizar inversiones en la modernización del sistema de refrigeración, el almacenamiento de cultivos y nuevos mataderos y centros de tratamiento para el ganado.

## **Inversión en agua y energías renovables**

### AFRONTAMIENTO DE LA ESCASEZ DE AGUA

El agua es escasa en Argelia, por lo que el Gobierno ha realizado un esfuerzo considerable para responder a la creciente demanda. Hasta el momento se han invertido 22 500 millones de USD para mejorar tanto la cantidad como la calidad del agua, y se están tomando medidas para preservar las reservas, importar agua, construir nuevas plantas de purificación del agua y ampliar los sistemas de regadío al tiempo que se mejora su eficiencia energética. El Gobierno también continúa invirtiendo en investigación sobre la tecnología de desalinización. Todo ello tiene como fin aumentar la movilización de agua de todas las fuentes desde 8 500 millones de m<sup>3</sup> hasta 11 000 o 12 000 millones de m<sup>3</sup> para 2025.

#### MEJORA DE LAS ESTEPAS ÁRIDAS Y SEMIÁRIDAS

El agua es fundamental para conseguir un sector agrícola próspero en la región meridional y de la estepa. El Alto Comisariado para el Desarrollo de la Región de la Estepa es un nuevo organismo que, hasta el momento, ha conseguido poner en práctica importantes programas relativos al bombeo del agua y al regadío, así como a la

generación de electricidad a partir de la energía solar. EL Ministerio de Agricultura ha instado a los agricultores de zonas remotas a invertir en energía solar como fuente de energía renovable para el regadío. Con ello se pretende recuperar las tierras áridas para emplearlas en la mejora de la horticultura, incluida la plantación masiva de olivares.

---

## MALAWI

El maíz es el alimento básico de una gran parte de África meridional, incluyendo a Malawi. La mayoría de los habitantes de este país no consideran que hayan comido a menos que hayan ingerido un plato de maíz con su comida, por lo que todas las familias intentan cultivar un poco de maíz para cubrir, al menos parcialmente, las necesidades de consumo anuales de la familia. Un programa de Subvención de insumos agrícolas, en vigor desde 2005, ha incrementado la producción considerablemente, al tiempo que ha mantenido los precios a un nivel estable.

---

### Características de la agricultura en pequeña escala

#### CÓMO CONSEGUIR SUFICIENTE MAÍZ PARA COMER

La agricultura en pequeña escala de Malawi se caracteriza por la existencia de un gran número de agricultores muy pobres (muchos de ellos mujeres) que dependen notablemente de la producción de maíz con bajos insumos en propiedades pequeñas con una cantidad reducida de nutrientes en el suelo. La producción de maíz de estos agricultores suele ser insuficiente para satisfacer las necesidades de consumo anuales, y dependen del trabajo ocasional y otras oportunidades de obtención de ingresos para financiar sus necesidades. Cuando las cosechas son deficientes muchas familias agricultoras de pequeño tamaño sobreviven solamente si pueden tener acceso a alimentos gratis proporcionados por varios programas de ayuda alimentaria financiados por donantes.

#### INTRODUCCIÓN DE PROGRAMAS DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS

Con el fin de reducir la dependencia de la ayuda alimentaria se puso en práctica un Paquete de medidas de iniciación entre 1998 y 2004. A comienzos de la temporada 2002/03 también se puso en práctica de manera paralela y experimental un Programa específico de insumos (PEI). Las medidas de iniciación suponen la distribución directa de insumos a beneficiarios específicos, mientras que los PEI suponen la distribución de cupones flexibles a determinados agricultores para que puedan adquirir sus insumos en sus proveedores locales. La idea subyacente a ambos planes es permitir que los agricultores a tiempo parcial vulnerables mejoren la productividad de sus huertas de tal manera que puedan dejar de depender de los

programas de distribución de alimentos gratis para cubrir sus necesidades básicas.

La evaluación de los resultados iniciales mostró que el sistema de cupones era claramente superior a las medidas de iniciación porque:

- los insumos se suministraron a través de puntos de venta locales en lugar de mecanismos de distribución específicos y costosos;
- se evitaron los problemas de robos y fraude asociados con la distribución directa de insumos;
- se motivó al sector privado para expandir sus redes de distribución de venta a las zonas rurales;
- los cupones proporcionaron ingresos discrecionales a las familias pobres en el sentido de que tenían libertad para elegir los insumos que iban a adquirir o incluso vender los cupones para obtener efectivo y satisfacer así otras necesidades más urgentes.

En las temporadas 2002/03 y 2003/04, cuando se distribuyeron los cupones, tan sólo un 40 % de las familias de pequeño tamaño adquirieron fertilizantes comerciales, y la cantidad adquirida se situó en promedio en 65 kg por familia. Esto indica que, para más de la mitad de los productores en pequeña escala, la adquisición de fertilizantes comerciales en cantidad suficiente bien es inasequible, bien no constituye una prioridad. Como consecuencia los PEI no consiguieron que las familias más vulnerables dejaran de depender de la ayuda alimentaria. En su lugar los problemas relativos a la inseguridad alimentaria empeoraron debido a la extensa sequía —que causó una deficiente producción—, las importaciones tardías y caras financiadas por el Gobierno y el gran

incremento de los precios de compra del maíz.

### **Rotura del síndrome de dependencia**

#### PROGRAMA DE SUBVENCIÓN DE INSUMOS AGRÍCOLAS

En este contexto el Gobierno comenzó a aplicar el Programa de subvención de insumos agrícolas (PSIA) en la temporada 2005/06. Además de incrementar la productividad de los pequeños productores y reducir su vulnerabilidad ante la inseguridad alimentaria y el hambre, otros objetivos igualmente importantes del PSIA eran aumentar la producción de cultivos para la alimentación y la venta, fomentar la autosuficiencia alimentaria, crear mercados de insumos del sector privado y promover un mayor crecimiento y un mayor desarrollo.

En 2006, gracias en gran medida a la mejora generalizada del acceso a fertilizantes y semillas mejoradas permitida por el PSIA, tanto los agricultores comerciales como las familias vulnerables pudieron obtener beneficios, y Malawi pudo restaurar la autosuficiencia en lo que respecta al maíz mediante un aumento importante de la producción nacional. Tanto el PSIA como la mejora de la producción se han mantenido desde entonces. En 2008, a pesar del drástico repunte de los precios de los alimentos y la energía en los mercados mundiales registrado durante este año, Malawi fue capaz de mantener los precios de los alimentos gracias a los sólidos resultados de su subsector del maíz y conseguir un índice de crecimiento económico general para dicho año de aproximadamente el 8%. Además, en la temporada 2008/09 las cosechas han sido suficientemente buenas como para permitir que el país comience a situarse como exportador de maíz dentro de la subregión de África meridional.

Si bien todavía se considera que el número de personas subnutridas es inaceptablemente elevado, la prevalencia ha descendido drásticamente desde el 45 % de la población total en 1990-92 hasta el 29 % en 2004-06, un signo de éxito de la mejora del acceso a una cantidad suficiente de alimentos. No obstante, las cifras correspondientes a la prevalencia de la falta de crecimiento y la emaciación en niños menores de cinco años han permanecido prácticamente iguales durante el período, lo que indica que todavía hay mucho que hacer para mejorar la calidad nutricional de la dieta malawiana típica.

### **Posicionamiento del sector agrícola de Malawi para conseguir el crecimiento sostenido**

#### EL COMPROMISO DE MALAWI CON EL PEADA

Malawi destina hasta el 16 % de su presupuesto público a la agricultura cada año y es uno de los pocos países africanos que ha superado la consignación mínima del 10 % anual acordada por los ministros en la Conferencia de Jefes de Estado y de Gobierno Africanos de Maputo de 2003.

En línea con las directivas de la Nueva Alianza por el Desarrollo de África (NADA) y su Programa extensivo africano para el desarrollo de la agricultura (PEADA), el Gobierno de Malawi y sus socios en el desarrollo han formulado y aprobado recientemente un programa, denominado Enfoque amplio del sector de la agricultura (EASA) que constituye el marco para los donantes y el Gobierno a la hora de destinar recursos a la agricultura y la seguridad alimentaria. El EASA persigue el desarrollo del sector agrícola para garantizar la seguridad alimentaria nacional y, al mismo tiempo, producir una variedad diversa de productos para el mercado de la exportación.

El presupuesto total que financiarán el Gobierno y sus socios en el desarrollo durante un período de cuatro años asciende a 1 000 millones de USD, un 54 % del cual corresponde a la seguridad alimentaria, un 20 % a la agricultura comercial, la agroelaboración y el desarrollo del mercado, un 17 % a la ordenación sostenible de las tierras y el agua y un 9 % al refuerzo institucional y el fomento de la capacidad. Una parte de los fondos ya se han comprometido pero la mayor parte se conseguirán tras la elaboración de planes de aplicación detallados para las intervenciones prioritarias.

#### PROGRAMA NACIONAL PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE MALAWI

En 2005 la FAO asistió al Gobierno de Malawi en la formulación de un *Marco estratégico para un Plan de acción nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición*, la versión malawiana de un PESA Nacional. El documento se basó en los éxitos del PESA en su fase piloto a la hora de mejorar la productividad de los pequeños productores, e introdujo componentes adicionales para abordar las necesidades relativas a la seguridad alimentaria de la población pobre sin tierras. Se seleccionaron algunos

componentes prioritarios para su aplicación inmediata, pero la mayoría se incluyeron en la Estrategia de crecimiento y desarrollo de Malawi (ECDM), la cual se convirtió en el marco general para todos los programas sobre desarrollos sectoriales o multisectoriales del país tras su entrada en vigor en noviembre de 2006. El EASA se formuló con el marco de la ECDM y su pilar de la seguridad alimentaria constituye el PESA del país.

#### LA INICIATIVA DEL CINTURÓN VERDE: UNA PRIORIDAD EN LO QUE RESPECTA A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

La sostenibilidad a largo plazo de los recientes hitos conseguidos requiere que los agricultores de Malawi mejoren su capacidad de estabilizar su acceso al agua durante las temporadas de crecimiento. Por lo tanto, una prioridad del Presidente en lo que respecta a la seguridad alimentaria es la creación de un Cinturón Verde alrededor del lago Malawi y sus afluentes que permita a los pequeños agricultores del país hacer un uso más productivo de los abundantes recursos hídricos naturales del país para la producción de alimentos. En la actualidad se está elaborando un plan de aplicación de esta iniciativa.

---

## TURQUÍA

Turquía tiene grandes posibilidades de convertirse en la cesta de alimentos de Europa y exportar frutas y frutos secos a sus vecinos occidentales tanto de forma fresca como elaborada. El valor de las exportaciones agrícolas del país está aumentando a un ritmo de casi el 5 % anual, y el número de productos agrícolas exportados asciende a más de 1 000.

---

### **Mejoras macroeconómicas desde el año 2000**

En la última mitad de la década de 1990 el déficit presupuestario y la deuda de Turquía alcanzaron un nivel tan alto que la estabilidad macroeconómica del país se vio gravemente perjudicada. Para intentar contrarrestar sus dificultades económicas, en el año 2000 el Gobierno de Turquía emprendió importantes reformas centrándose en la privatización, el sector bancario y el sector público. Un importante componente de dichas reformas fue una revisión exhaustiva y políticamente exigente de las políticas de apoyo agrícola cuyo fin era incrementar la eficiencia del apoyo al sector y reducir costos.

Tras afrontar una crisis financiera en 2000-2002, las estrictas políticas monetarias y financieras comenzaron a dar resultados y fomentaron una notable recuperación económica y la gran mejora de las perspectivas económicas del país. Una de las principales razones del estímulo ha sido la considerable reducción de los tipos de interés del crédito agrícola. Situados en el 59 % en 2002, en la actualidad se han reducido hasta el 17,5 %. Esto ha resultado en la multiplicación por 16 de su uso: en 2008 se proporcionaron 5 640 millones de USD a un total de 957 000 agricultores.

Desde 2002 el progreso económico turco ha sido admirable y el crecimiento del PIB ha sido, en promedio, de un 6,3 % anual. El índice de crecimiento alcanzó su valor máximo, el 9 %, en 2004, y desde entonces ha disminuido a causa de los efectos de la recesión mundial. No obstante, se prevé una fuerte recuperación para 2010.

Uno de los pilares del desarrollo del país ha sido su sector de las exportaciones agrícolas. El valor agrícola añadido contribuyó un 10 % al PIB a lo largo del período, y el incremento del valor de las exportaciones agrícolas en USD actuales se situó, en promedio, en el 4,7 % anual entre 1999-2001 y 2005-2007. Incluso con los cambios generados por la recesión mundial el sector agrícola creció un

4,3 % en el primer semestre de 2009 y un 6,7 % en la segunda mitad del año.

### **Creación de un sector agrícola próspero**

Mediante una combinación de medidas normativas de apoyo e inversiones públicas selectivas Turquía pretende crear un sector agrícola fuerte y competitivo que pueda aprovechar los mercados regionales para vender productos especializados de alto valor al tiempo que se satisface una gran parte de la demanda nacional.

#### INVERSIÓN EN DESARROLLO AGRÍCOLA

A través del Programa de apoyo relativo al desarrollo rural se ofrecen orientaciones sobre la elaboración, el empaquetado y el almacenamiento de los productos agrícolas, lo que permite a los agricultores ampliar al máximo sus ingresos gracias al lanzamiento de los productos en el momento más favorable. Entre 2003 y 2009 recibieron apoyo más de 1 600 proyectos de cooperativas de agricultores, se beneficiaron 175 000 familias y se concedió prioridad a las mujeres. Hasta la fecha se han destinado más de 150 millones de USD a estos proyectos, mientras que un montante adicional de 75 millones de USD se ha dirigido a la adquisición de equipo y maquinaria nuevos.

#### MODELIZACIÓN DE LAS CUENCAS AGRÍCOLAS

Con el fin de mejorar la administración de los programas de apoyo agrícola en 2009 se llevó a cabo una encuesta de escala sin precedentes. Se evaluaron 527 millones de datos relativos al clima, el suelo, la topografía y las clases de tierras. Como resultado se demarcaron 30 cuencas agrícolas en el país. En la actualidad se están elaborando modelos para cada cuenca cuyo uso reducirá la carga sobre las finanzas públicas y permitirá la distribución más adecuada de las subvenciones. Su objetivo es garantizar que se respalda el aumento de la producción de productos en déficit y se responde a la demanda de materias primas del sector privado. Las autoridades, asimismo, estarán mejor capacitadas para distribuir los distintos

tipos de cultivo y ganado a los terrenos y entornos adecuados con vistas a incrementar al máximo la productividad.

#### EXTENSIÓN AGRÍCOLA

El Gobierno planea contratar a 10 000 consultores agrícolas para proporcionar asesoramiento gratis a los agricultores en una red de más de 30 000 pueblos. Hasta el momento se han contratado 2 500.

#### REFORMA DE LA TENENCIA DE LA TIERRA

En comparación con los años previos, en la actualidad la violación de la legislación relativa a la protección y el uso de las tierras se castiga más severamente; así, hasta el momento se ha consolidado más de un millón de hectáreas de tierras, el doble que en 2002.

#### SEGUROS

El sistema de seguros agrícolas que asegura los productos de los agricultores se inició en 2006. El Gobierno de Turquía se comprometió a costear el 50 % de los gastos en seguros como una forma de subvención.

#### DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO EN LAS ZONAS RURALES

El Gobierno de Turquía está invirtiendo en la población local mediante unos sistemas educativos mejorados y unos programas de capacitación agrícola. Con ello se pretende estimular el espíritu de empresa y la innovación, lo que podría llevar, a su vez, a la creación de más oportunidades laborales fuera de la granja en las zonas rurales turcas y al empoderamiento social de la población rural.

### ***Conservación del medio ambiente***

#### CONSERVACIÓN DEL AGUA

El Gobierno ha ofrecido créditos sin intereses y una subvención del 50 % en apoyo de las inversiones en riego por goteo y por aspersión y en los sistemas de riego a presión con vistas a conseguir un uso eficiente del agua y a conservar el medio ambiente.

#### PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Se ha elaborado por primera vez un inventario agrícola con el fin de conservar el medio ambiente y sus recursos naturales. Los recursos genéticos autóctonos de los cultivos se han situado bajo protección y en la actualidad Turquía posee el tercer banco de germoplasma vegetal más extenso del mundo.

### ***Aprovechamiento del potencial de las exportaciones agrícolas***

Con su riqueza de recursos naturales y su vasta área de tierras cultivables, Turquía

tiene grandes posibilidades de incrementar sus exportaciones agrícolas. La reorientación de sus políticas de apoyo ha eliminado las distorsiones comerciales y abierto los mercados, con el resultado de que el valor de las exportaciones agrícolas se sitúa en la actualidad en 11 400 millones de USD, cifra que representa un aumento del 185 % con respecto a los 4 000 millones de USD del año 2002.

#### PRODUCTOS FRESCOS

Los minoristas europeos aprecian el potencial de Turquía para convertirse en el "jardín de invierno de Europa" y proporcionar productos frescos como cítricos, cerezas, uvas y tomates fuera de temporada a los mercados de la UE. Las avellanas, los higos secos, los albaricoques, las lentejas y los garbanzos también figuran en los primeros puestos de las exportaciones de alimentos sin elaborar de Turquía.

#### ALIMENTOS ELABORADOS

En Turquía existen ciertas empresas de elaboración de alimentos altamente sofisticadas y modernas que aspiran a convertirse en actores internacionales y aplican visiones a largo plazo y enfoques holísticos a la mejora de sus cadenas de suministro. Por ejemplo, las exportaciones de productos de confitería y todas las formas de hortalizas elaboradas han experimentado un crecimiento exponencial en el último período. El Gobierno está comprometido a ayudar a los productores a mejorar la inocuidad y la eficiencia en el sector de la elaboración de alimentos.

#### PESCADO

Turquía es el tercer productor acuícola del mundo. Su capacidad productiva está aumentando rápidamente y existen grandes posibilidades de que se mejore ulteriormente su industria pesquera.

#### AGRICULTURA ORGÁNICA

Turquía cuenta con un sector orgánico sólido y en rápido desarrollo que en la actualidad produce principalmente para la exportación. Turquía suministra la mitad del algodón orgánico del mundo y es uno de los principales proveedores de frutos secos, frutas, hortalizas y plantas herbáceas.

Existen más de 14 000 agricultores orgánicos en Turquía que, en la actualidad, exportan más del 95 % de sus productos. El desarrollo de un sólido mercado local ayudará a garantizar la sostenibilidad de los sistemas agrícolas orgánicos.

## **PARTE III**

# **MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES**

*Para que la visión de un mundo sin hambre se haga realidad los procesos de desarrollo combinados con medidas de protección social deben alcanzar a la población marginal que sufre de inseguridad alimentaria a gran escala en los lugares en los que vive.*

*PROGRAMAS NACIONALES PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA  
VISIÓN DE LA FAO DE UN MUNDO SIN HAMBRE, 2007*

---

### ***¿Quiénes son los pequeños productores?***

Los agricultores en pequeña escala y sus familias ascienden a 2 000 millones de personas, una tercera parte de la población mundial, y constituyen el núcleo de la solución de los problemas a largo plazo del hambre y la pobreza.

Una cierta proporción de los agricultores en pequeña escala que varía en función del país tiene la capacidad de convertirse en agricultores comerciales de éxito. Estos agricultores en pequeña escala emergentes necesitan tener acceso a tecnologías mejoradas, conocimientos empresariales, mercados e insumos asequibles como, por ejemplo, material de plantación, animales para cría, fertilizantes y productos químicos agrícolas. Una vez se hayan satisfecho estas necesidades tienen la capacidad de incrementar la productividad y la producción rápida y considerablemente.

No obstante, la mayoría de los agricultores en pequeña escala no emplean la agricultura como su principal fuente de medios de subsistencia. Estas personas, muchas de ellas mujeres, dependen del empleo ocasional y las remesas para obtener ingresos. Si bien producen algunos alimentos en huertas familiares o urbanas, la mayoría de estas personas son compradoras netas de alimentos y viven con menos de 2 USD al día.

Se calcula que el 85 % de las granjas del todo el mundo (es decir, unos 450 millones de granjas) tienen una superficie de menos de dos hectáreas. La población que cultiva estas pequeñas propiedades tiene la

capacidad de cultivar más alimentos tanto para el consumo familiar como para generar ingresos complementarios, pero tal capacidad se ve limitada por la deficiencia del acceso a tierras, los reducidos conocimientos relativos a las tecnologías mejoradas, la falta de acceso a servicios de formación, crédito, extensión y agroempresas, la capacidad directiva rudimentaria y la imposibilidad de adquirir insumos.

Si se consigue que los pequeños agricultores emergentes tengan acceso a tecnologías mejoradas para el control del agua, la producción agrícola y pecuaria, el control de las pérdidas posteriores a la cosecha y la agroelaboración, así como a insumos productivos fundamentales, se incrementará la productividad y la producción de alimentos de manera notable, especialmente si todo esto se acompaña de inversiones en infraestructuras y de políticas que apoyen las cadenas de mercado competitivas.

No obstante, en el caso de los pequeños agricultores vulnerables que sufren de inseguridad alimentaria, la mejora sostenible sólo es posible si se les proporciona el apoyo adecuado en lo relativo a la capacitación y la formación de grupos para permitirles aprovechar las tecnologías mejoradas, la oferta de insumos y las infraestructuras de mercado.

---

### **Modelos para mejorar la productividad en pequeña escala**

#### PROGRAMAS NACIONALES PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

En 1994 la FAO introdujo los Programas Especiales para la Seguridad Alimentaria (PESA) con el objetivo de ayudar a los Estados Miembros en desarrollo a transformar sus políticas y programas nacionales de tal manera que el desarrollo agrícola, centrado en los pequeños agricultores, resolviese los problemas de la inseguridad alimentaria en los ámbitos familiar y nacional.

Se pretendía que el PESA actuase de modo catalizador. A través de proyectos pilotos que demostraron los múltiples beneficios de la mejora de la productividad de los pequeños productores la FAO deseaba mostrar de modo práctico cómo los países podían reducir el hambre y la malnutrición y, al mismo tiempo, conseguir un rápido incremento del PIB agrícola.

En 2001 los gobiernos nacionales comenzaron a transformar sus proyectos pilotos en programas relativos a la seguridad alimentaria a gran escala y de propiedad nacional cuyo fin era alcanzar el Objetivo de Desarrollo del Milenio y el objetivo de la

Cumbre Mundial sobre la Alimentación de reducir el hambre a la mitad para 2015. La FAO recomendó que, en lo que respecta a estos programas, los países adoptasen el enfoque de doble componente sobre la base de las lecciones aprendidas a partir de los proyectos pilotos de los PESA para el componente relativo a la mejora de la productividad agrícola, y que incorporasen un componente de medidas de protección complementario para satisfacer las necesidades relativas a la seguridad alimentaria y nutricional inmediatas.

Si bien la FAO desempeñó un papel proactivo durante la fase experimental, el liderazgo para la formulación y la aplicación de los Programas Nacionales para la Seguridad Alimentaria (PNSA) emana del país correspondiente. Todos comparten el objetivo común de erradicar el hambre mediante la mejora de la productividad de los pequeños productores y los medios de subsistencia rurales, pero dado que cada uno de ellos está diseñado para responder a las necesidades y prioridades locales, sus nombres y las disposiciones institucionales para su aplicación son diferentes.

**Situación de los Programas Nacionales para la Seguridad Alimentaria (PNSA), septiembre de 2009**

EN PROCESO DE APLICACIÓN		APROBADOS	FORMULADOS	EN PROCESO DE FORMULACIÓN
Todas las actividades	Algunas actividades			
ARGELIA Programme spécial pour la sécurité alimentaire	CHAD Programme national pour la sécurité alimentaire	AFGANISTÁN	ANGOLA	COLOMBIA
BRASIL Fome Zero	CONGO Programme national pour la sécurité alimentaire	BURUNDI	BENIN	CÔTE D'IVOIRE
INDONESIA Village Food Resiliency	EL SALVADOR Programa Nacional para la Seguridad Alimentaria	CAMBOYA	BOTSWANA	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO
MÉXICO Special Project for Food Security	JORDANIA National Programme for Food Security	CAMERÚN	BURKINA FASO	ETIOPÍA
NIGERIA National Programme for Food Security	KENYA NJAA MARUFUKU KENYA-Eradicate Hunger in Kenya	LESOTHO	CABO VERDE	GAMBIA
SUDÁFRICA The Integrated Food Security Strategy For South Africa	MADAGASCAR Programme national pour la sécurité alimentaire	MONGOLIA	DJIBOUTI	GUINEA
REPÚBLICA UNIDA DE TANZANÍA Agriculture Sector Development Programme	MALAWI Food Security Pillar of Agriculture Sector Wide Approach (ASWAp)	SUDÁN	GHANA	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA POPULAR LAO
	MALÍ Programme national pour la sécurité alimentaire	TOGO	GUATEMALA	LIBERIA
	PAKISTÁN National Special Productivity Enhancement Programme for Food Security		GUINEA-BISSAU	NEPAL
	SIERRA LEONA Operation Feed the Nation / National Agricultural Response Programme		HAITÍ	NICARAGUA
			MOZAMBIQUE	PAPUA NUEVA GUINEA
			NAMIBIA	PARAGUAY
			NÍGER	REPÚBLICA ÁRABE SIRIA
			SENEGAL	ZAMBIA
			SRI LANKA	
			SWAZILANDIA	

PROGRAMAS REGIONALES PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

Reconociendo la importancia de las cuestiones transfronterizas y el comercio internacional para el éxito de los esfuerzos nacionales dirigidos a incrementar la productividad y la producción de los

pequeños productores, la FAO también proporciona apoyo a las organizaciones regionales de integración económica que soliciten asistencia para la formulación y aplicación de los Programas Regionales para la Seguridad Alimentaria (PRSA).

<b>Situación de los Programas Regionales para la Seguridad Alimentaria (PRSA), septiembre de 2009</b>				
EN PROCESO DE APLICACIÓN		APROBADOS	FORMULADOS	EN PROCESO DE FORMULACIÓN
Todas las actividades	Algunas actividades			
	CARIFORUM/CARICOM – Foro del Caribe/Comunidad del Caribe	Unión del Magreb Árabe (UMA)	Mercado Común para África Oriental y Meridional (COMESA)	Comunidad Andina (CAN)
	Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMAO)	Comunidad de Estados Sahelo-Saharianos (CEN-SAD)	Mercado Común del Sur (MERCOSUR)	Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN)
	Organización de Cooperación Económica (OCE)	Asociación del Asia Meridional para la Cooperación Regional (SAARC)	Consejo de la Unidad Económica Árabe (CUEA)	Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC)
	Foro de las Islas del Pacífico		Comunidad Económica y Monetaria de África Occidental (CEMAC)	Comunidad Económica de los Estados del África Occidental (CEDEAO)
			Comunidad Económica del África Central (CEAC)	Comunidad para el Desarrollo del África Austral (SADC)

### **Nuevas lecciones**

Aunque los PNSA y los PRSA todavía se encuentran en las primeras etapas de desarrollo, ya se han comenzado a extraer diversas lecciones.

- 1) Todos los PNSA comparten el objetivo común de erradicar el hambre mediante la mejora de la productividad y los medios de subsistencia rurales de los pequeños productores, pero cada uno de ellos está diseñado para responder a las necesidades y prioridades locales. Por ello sus denominaciones y su contenido programático, así como las disposiciones institucionales para su aplicación, varían en función del programa.
- 2) En general, los países que han aplicado con éxito los programas aprobados son países de gran tamaño con recursos propios suficientes para realizar inversiones. Los PBIDA que necesitan asistencia financiera de sus socios en el desarrollo no han podido aplicar todas las

actividades programadas. Hasta hace poco los países más dependientes de la ayuda externa se han visto perjudicados por los prejuicios contra los pequeños agricultores existentes en el pensamiento acerca del desarrollo, pero en la actualidad esta situación está comenzando a cambiar.

- 3) En los primeros años de los PESA los proyectos pilotos no se dirigían específicamente a los pequeños agricultores pobres y marginales y, según los informes, el enfoque solía favorecer a los agricultores más acomodados de las zonas incluidas en los proyectos. Posteriormente se introdujeron diversos ajustes y las evaluaciones del impacto reflejaron principalmente un alto índice de éxito a la hora de alcanzar a la población rural pobre. Los principales factores subyacentes a tal éxito fueron los siguientes:

- el fuerte énfasis en la creación de agrupaciones que incluyesen explícitamente a mujeres y niños cabezas de familia y a la población pobre sin tierra;
- el uso de escuelas de campo para agricultores con el fin de impartir información técnica y estimular el interés;
- la introducción de oportunidades de diversificación aprovechables por la población sin tierras y marginal y que generasen notables beneficios de manera inmediata;
- la inversión en el cambio de perspectiva.

En los casos en que estos factores se han incorporado en los PNSA los programas tienen las mayores posibilidades de conseguir sus objetivos.

- 4) La Cooperación Sur-Sur (CSS) ha proporcionado a los países receptores la oportunidad de acceder a expertos de otros países en desarrollo destinados en las comunidades beneficiarias donde muestran las tecnologías mejoradas en las tierras de los agricultores. Las alianzas estratégicas con los proveedores de CSS, especialmente China, ofrecen la posibilidad de desplegar a un gran número de expertos y técnicos a un costo relativamente bajo, por lo que los

gobiernos y las organizaciones que aplican los PNSA y los PRSA están cada vez más interesados en aprovechar esta forma de asistencia técnica.

- 5) El compromiso institucional de todas las agencias participantes (de los ámbitos de la agricultura, la salud, la educación, la protección social y la seguridad alimentaria, por ejemplo) ha resultado ser otro importante factor de éxito. El compromiso político de alto nivel suele ser fundamental para iniciar el proceso, pero para garantizar la sostenibilidad el apoyo del sector público debe institucionalizarse para que pueda continuar independientemente de los cambios políticos.

El Comunicado Conjunto de L'Aquila sobre la Seguridad Alimentaria Mundial publicado tras la finalización de la reunión del G-8 de julio de 2009 se centró en el subsector de la agricultura en pequeña escala. Así reforzó e impulsó ulteriormente la visión subyacente al enfoque de la FAO relativa a la facilitación de PNSA y PRSA, a saber, la consecución de un mundo más sostenible y con una mayor seguridad alimentaria mediante el incremento de la productividad de los pequeños productores y la mejora de la nutrición familiar.

---

### ***Empoderamiento de las comunidades rurales pobres***

Indonesia, México y Sierra Leona son tres ejemplos muy diferentes de países que han creado enfoques innovadores para empoderar

a las comunidades rurales pobres. Los tres han ampliado estos enfoques con éxito para abarcar el ámbito nacional.

---

## INDONESIA

Para aprender a ayudar a los agricultores pobres a elaborar y costear sus propios planes de acción hizo falta el cambio de mentalidad de los trabajadores de extensión agrícola en Indonesia, pero tal cambio valió la pena. En la actualidad este enfoque se ha institucionalizado mediante el componente de Resiliencia de los alimentos locales de la Política general relativa a la seguridad alimentaria del país. La cobertura se ha ampliado desde 250 pueblos en 2006 hasta abarcar 1 174 pueblos, y se planea su expansión ulterior.

---

En 2003 el Gobierno de Indonesia finalizó un proyecto de PNSA basado en el exitoso enfoque del empoderamiento de las comunidades introducido durante la fase experimental de PESA nacional. Este enfoque fue concebido por un proyecto de PESA de financiación japonesa que puso en práctica diversas técnicas innovadoras para formar agrupaciones de agricultores y difundir las tecnologías mejoradas después de que los métodos tradicionales resultaran ser ineficaces.

Sus principales características eran la formación de agrupaciones de agricultores (AA) en función de su "afinidad" o de "factores vinculantes" y la obligación de que cada agrupación elaborase su propio Plan de desarrollo de agrupaciones de agricultores (PDAA). Los agricultores tuvieron que aprender a priorizar, costear y gestionar sus propias actividades. Éstas se financiaron a partir de un sistema de fondo rotatorio que tenía que ser repuesto una vez agotado el capital de iniciación.

El enfoque se incorporó a la *Política general relativa a la seguridad alimentaria: 2006-2009* como el componente Resiliencia de los alimentos locales (Village Food Resilience, VFR). Otros componentes son la diversificación de los alimentos y la nutrición mediante las huertas familiares y escolares, el Atlas de la Inseguridad Alimentaria y la Vulnerabilidad y el refuerzo de las instituciones de distribución de alimentos y la Secretaría del Consejo Nacional para la Seguridad Alimentaria.

La puesta en práctica de la VFR corre a cargo de la Dirección General para la Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura, y está financiada mediante el presupuesto para agricultura del Gobierno. Los principales beneficiarios son las agrupaciones de agricultores de determinados pueblos donde al menos el 30 % de la población está clasificada como población pobre. Las AA son facilitadas por trabajadores de extensión asignados a esta tarea. Cada agrupación selecciona las actividades que se van a poner en práctica, las cuales pueden ser de cualquier naturaleza siempre y cuando mejore sus medios de subsistencia. El programa nacional de VFR comenzó en 2006 en 250 pueblos de 122 distritos. A día de hoy engloba 1 174 pueblos de 275 distritos de 33 provincias participantes en la VFR, y se prevé su ampliación para cubrir el período 2010-2014.

---

## MÉXICO

*Alcanzar a la población rural pobre de zonas remotas ha sido un desafío desde hace tiempo para México. Hoy en día, mediante las Agencias de Desarrollo Rural (ADR) descentralizadas, el gobierno está poniendo equipos de expertos técnicos al servicio de las comunidades locales, las cuales definen sus propias iniciativas de desarrollo rural.*

---

La experiencia de México ha sido similar a la de Indonesia. Su Proyecto estratégico para la seguridad alimentaria (PESA) tiene como fin mejorar la seguridad alimentaria y contribuir a la reducción de la pobreza de modo sostenible en las zonas rurales más marginales de México.

El proyecto no respalda las medidas empleando métodos de asistencia técnica típicos. En su lugar está aplicando una metodología de extensión innovadora que supone la creación de Agencias de Desarrollo Rural (ADR) descentralizadas para promover y mejorar las capacidades de los individuos y las comunidades rurales. A través de un proceso de autoconsignación y gestión autónoma la población define sus problemas e identifica alternativas viables para resolverlos.

En el ámbito nacional la puesta en práctica del proyecto es responsabilidad del Ministerio de Agricultura (SAGARPA), con el modesto apoyo técnico de la FAO. Las ADR realizan el seguimiento continuado de las iniciativas locales de desarrollo rural bajo la supervisión de grupos multisectoriales y multidisciplinares del ámbito nacional.

El PESA comenzó su fase experimental en 2002 y su enfoque se amplió al ámbito nacional en 2005. En la actualidad existen 135 ADR en 18 estados y 655 distritos, incluidos 105 de los 125 distritos con el índice de desarrollo humano más bajo del país.

Más de 100 000 familias pobres han participado directamente en los proyectos del ámbito comunitario, centrándose tanto en la mejora de las condiciones de vida (vivienda, cocinas, cisternas de agua, almacenamiento de los cereales, aves de corral y huertas) como en la ampliación de las opciones productivas (ordenación del suelo y los recursos hídricos, café orgánico, maíz y frijoles, comercialización y ecoturismo).

Algunos de los resultados obtenidos hasta el momento son los siguientes:

- aumento de la disponibilidad de más alimentos y del acceso a ellos en las zonas más marginales y pobres;
- potencial demostrado para mejorar la capacidad local de identificar las soluciones adecuadas con vistas a abordar los problemas relacionados con la inseguridad alimentaria;
- consolidación de diversos servicios profesionales para prestar asistencia técnica en zonas en las que tales servicios no estaban disponibles.

El proyecto actual, centrado en el fomento de la capacidad a distintos niveles, refleja la evolución de las lecciones aprendidas por el sistema público de extensión agrícola en México, así como la evolución del concepto de PESA/PNSA. La financiación, procedente de diversas líneas del presupuesto federal, ha aumentado de manera continuada en respuesta a la demanda local, y el Gobierno planea sistematizar el enfoque para su posible replicación en otros países.

---

## SIERRA LEONA

En Sierra Leona la reducción de las pérdidas posteriores a la cosecha y la mejora de la capacidad de los agricultores de comercializar arroz y hortalizas van de la mano con los esfuerzos realizados para aumentar la productividad de los pequeños productores. En la actualidad se están creando Centros Empresariales Agrícolas (CEA) a escala nacional para ayudar a los agricultores en pequeña escala a tener éxito comercial y garantizar el suministro de alimentos a las ciudades.

---

Tras la finalización de la guerra civil de Sierra Leona en 2002, el presidente Kabbah realizó la solemne promesa de eliminar el hambre en un plazo de cinco años. Para tal fin el Gobierno elaboró un Programa de extensión y creación de capacidad basado en la comunidad (PECCC) con el apoyo de la FAO. Este programa introdujo las escuelas de campo para agricultores basadas en la comunidad como el principal instrumento para mejorar la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia rurales dentro del marco de la Estrategia de recuperación nacional.

El PECCC se puso en práctica en varias fases entre 2003 y 2007 con financiación de diversas fuentes. Durante la primera fase se formaron los coordinadores de distrito como facilitadores de las escuelas de campo para agricultores con la asistencia de expertos de Uganda y las Filipinas. Estos facilitadores fueron los encargados de dirigir las escuelas de campo experimentales de arroz, hortalizas, cultivos arbóreos y comercialización en 48 lugares con la participación de más de 1 000 agricultores.

Durante la segunda fase participaron unos 20 000 agricultores a través de 465 escuelas de campo y los agricultores crearon 14 redes de distrito con estatus independiente. Además de promover la intensificación, la diversificación y la comercialización de los productos agrícolas, las redes también abordaron cuestiones relacionadas con la alfabetización y la salud. Al final de la tercera fase se habían formado más de 200 000 familias, se habían introducido programas comunitarios y huertas escolares y se había iniciado un programa nacional de semillas con fondos proporcionados por el Gobierno de Alemania.

A partir de 2005 el PNUD aportó fondos para apoyar la descentralización de los servicios

agrícolas mediante la creación de Centros Empresariales Agrícolas (CEA). Un CEA típico tiene una cartera de clientes de alrededor de 400 pequeños productores a los que proporciona formación empresarial, un lugar práctico en el que adquirir insumos como semillas y fertilizantes y la posibilidad de alquilar instalaciones de almacenamiento y equipo que ahorre en mano de obra manejado por trabajadores capacitados pagando únicamente por su uso.

Mediante la Operación Alimentar a la Nación (OAN) —el Programa Nacional para la Seguridad Alimentaria de Sierra Leona—, la FAO y el PNUD aunaron fuerzas en 2007, junto con otros socios en el desarrollo, para respaldar la ampliación continuada del enfoque de las escuelas de campo para agricultores y facilitar su transformación y la de otras organizaciones de agricultores en CEA. Un equipo de expertos chinos en Cooperación Sur-Sur contratado a través de la FAO ha proporcionado apoyo técnico para la puesta en práctica de la OAN.

En respuesta a las crisis alimentarias y del petróleo de 2008, el Gobierno formuló un Programa Nacional de Respuesta Agrícola (PNRA) basado notablemente en el enfoque de la OAN. Mediante el PNRA el Gobierno planea fomentar la comercialización agrícola y las inversiones del sector privado aplicando el modelo de los CEA a escala nacional. Otros objetivos del PNRA son asistir a un total de 195 organizaciones de agricultores a aumentar el cultivo de arroz y de las especies de temporada seca, facilitar la creación de vínculos con los mercados con el fin de incrementar el suministro de alimentos en las ciudades y proporcionar medidas de protección a corto plazo (en asociación con el PMA) en 14 distritos agrícolas. La Unión Europea, mediante su mecanismo alimentario, contribuye con 10,8 millones de EUR a la aplicación del PNRA y proporciona apoyo a 15 CEA en los siete distritos que más fondos necesitan.

Más recientemente el Gobierno ha formulado el Plan Nacional de Desarrollo Agrícola Sostenible (PNDAS) dentro del marco del proceso PEADA Compacto, con vistas a

proporcionar un marco para las inversiones a corto, medio y largo plazo en su sector agrícola.

## BIBLIOGRAFÍA

### INFORMACIÓN GENERAL

FAO. FAOSTAT. Disponible en línea en: <http://faostat/>.

FAO. 2009. *Seguimiento de las actividades de seguridad alimentaria a nivel nacional: progresos metodológicos y resultados ilustrativos*. CFS 2009/Inf. 8.

Organización Mundial de la Salud. *Sistema de información estadística: factores de riesgo*. Disponible en línea en: <http://apps.who.int/whosis/data/Search.jsp?indicators=%5bIndicator%5d.%5bRF%5d.Members>.

Organización Mundial de la Salud. Sistema de información sobre nutrición relativa a las vitaminas y los minerales. Disponible en línea en: <http://www.who.int/vmnis/en/>.

Banco Mundial. *World Development Indicators*. WDI en línea. Disponible únicamente mediante suscripción.

Banco Mundial. *Resúmenes informativos nacionales*. Disponibles en línea en la sección correspondiente a cada país.

### ANTECEDENTES NACIONALES

#### Argelia

algerie-dz.com. Enero de 2007. *L'agriculture progresse en Algérie*. Disponible en línea en: <http://www.algerie-dz.com/article7958.html>.

FAO. Diciembre de 2004. *Formulation d'un programme spécial de sécurité alimentaire (PSSA) dans le cadre du programme national de développement agricole de l'Algérie (PNDA)*. TCP/ALG/2901(1): Informe final.

FAO. 2009. *Note d'Information: Algérie*. Disponible en línea en: [http://countrybriefs.fao.org/TO/project\\_download.asp?FileName=10009\\_user](http://countrybriefs.fao.org/TO/project_download.asp?FileName=10009_user).

Gobierno de Argelia, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Marzo de 2004. *Estrategia para el desarrollo rural sostenible*.

Gobierno de Argelia, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Junio de 2004. *Proyecto local de desarrollo rural*.

Gobierno de Argelia, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. 2006. *Rapport sur la situation du secteur agricole en 2006*. Disponible en línea en: <http://www.minagri.dz/pdf/Rapports/Rapport%20sur%20la%20situation%20du%20secteur%20agricole%202006.pdf>.

Conferencia de Alto Nivel sobre el Agua y la Energía en África, diciembre de 2008. *L'eau pour l'agriculture et l'énergie en Afrique: les défis du changement climatique. Informe nacional: Argelia*. Disponible en línea en: <http://www.sirtewaterandenergy.org/docs/reports/Algerie-Rapport2.pdf>.

Oxford Business Group. 2009. *Emerging Algeria 2008* y *Algeria- Country Profile*. Resúmenes disponibles en línea en: <http://www.oxfordbusinessgroup.com/publication.asp?country=10>.

#### Armenia

CNFA. Sin fecha. *Armenia Agriculture Assessment*. Véase: [www.cnfa.org](http://www.cnfa.org).

Delegación de la Comisión Europea en Armenia. *Food Security Programme in Armenia*. Disponible en línea en: <http://www.delarm.ec.europa.eu/en/programmes/food.htm>.

Fondo Monetario Internacional. Diciembre de 2008. *Republic of Armenia. Second Poverty Reduction Strategy Paper*. Resumen informativo de Armenia 08/376. Disponible en línea en: [http://planipolis.iiep.unesco.org/upload/Armenia/Armenia\\_2PRSP\\_2008.pdf](http://planipolis.iiep.unesco.org/upload/Armenia/Armenia_2PRSP_2008.pdf).

Gobierno de Armenia. Ponencia del primer ministro armenio Tigran Sargsyan sobre las crisis económica y financiera mundiales en la presentación del presupuesto FY2009 a la Asamblea Nacional de la República de Armenia. Disponible en línea en: <http://www.gov.am/files/docs/321.pdf>.

#### Brasil

OCDE. 2005. *OECD Review of Agricultural Policies: Brasil*

FAO. Abril de 2008. *Ponencia del presidente de la República de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva*. 30.<sup>a</sup> Conferencia Regional para América Latina y el Caribe. Disponible en línea en: <http://www.fao.org/newsroom/common/ecg/1000831/en/Lula-speech.doc>.

Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe. Octubre de 2009. *A Reference for Designing Food and Nutrition Security Policies: The Brazilian Fome Zero Strategy* (proyecto) y una compilación de declaraciones del Gobierno de Brasil sobre las medidas tomadas y los programas empleados para afrontar la crisis financiera.

## Indonesia

FAO. 2007. *GCSP/INS/073/JPN, Special Programme for Food Security, Indonesia: Report of Joint Final Evaluation*. Por Masa Kato (FAO), jefe de equipo, Minora Nakano (Japón) y Arif Haryana (Indonesia).

FAO. 2007. *Impact Evaluation Report of SPFS Project in Indonesia*.

FAO. Agosto de 2009. *Status of the National Programme for Food Security in Indonesia*. Comunicación de la Representación de la FAO en Indonesia.

## Malawi

FANRPAN. Abril de 2007. *Synthesis Report of the First Phase of the Input Voucher Study: Malawi and Zambia*. Por Julius H. Mangisoni, Bunda College of Agriculture, Universidad de Malawi.

FAO. 2008. El Presidente de Malawi recibe la Medalla Agrícola  
<http://www.fao.org/news/story/es/item/8618/icode/>.

Gobierno de Malawi, Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria. Marzo de 2008. *Evaluation of the 2006/7 Agricultural Input Subsidy Programme, Malawi*: Informe final. Elaborado por la Escuela de Estudios Orientales y Africanos de Londres, Wadonda Consult, la Universidad Estatal de Michigan y el Instituto de Desarrollo de Ultramar con la financiación del DFID, USAID y Future Agricultures Consortium.

IRIN. Junio de 2009. *Malawi: Bountiful maize harvest tempered by input costs*. Disponible en línea en: <http://www.irinnews.org/Report.aspx?ReportId=84808>.

## México

FAO. 2007. *Estudio de la operación del PESA México, ADR y seguridad alimentaria*. Por el Dr. Julio Baca del Moral, Coordinador de la Carta Acuerdo, con M.C. Ariel Buendía Nieto e Ing. Carlos Camilo Baca Flores, colaboradores.

FAO. Mayo de 2009. *Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA): Expansión del programa a nivel nacional*.

Gobierno de México. *Proyecto estratégico para la seguridad alimentaria (PESA)*. Disponible en línea en: <http://www.sagarpa.gob.mx/v1/pesa/index.html>.

## Nigeria

AVERT. 2009. *HIV and AIDS in Nigeria*. Disponible en línea en: <http://www.avert.org/aids-nigeria.htm>.

Business Day. Mayo de 2009. *N200 billion agricultural development fund: New ingredient for the economy*. Disponible en línea en: [http://www.businessdayonline.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2692:n200-billion-agricultural-development-fund-new-ingredient-for-the-economy&catid=117:news&Itemid=349](http://www.businessdayonline.com/index.php?option=com_content&view=article&id=2692:n200-billion-agricultural-development-fund-new-ingredient-for-the-economy&catid=117:news&Itemid=349).

Center for Global Development. 2005. *Resolving Nigeria's Debt through a Discounted Buyback*. Disponible en línea en: <http://www.cgdev.org/content/publications/detail/3223/>.

FAO. Sin fecha. *Casos de éxito del PESA: Nigeria*. Disponible en línea en: <http://www.fao.org/spfs/national-programmes-spfs/success-npfs/nigeria/es/>.

FAO. Junio de 2009. *Resumen informativo sobre el PESA en Nigeria*.

**Alerta de Google acerca de la desertificación/The Tide. Agosto de 2007. Project to combat desert encroachment under way. Disponible en línea en:**

<http://desertification.wordpress.com/2007/08/09/nigeria-combating-desertification-with-the-%E2%80%9Cgreen-wall-sahara-initiative-gwsi%E2%80%9D-google-alert-the-tide/>.

Gobierno de Nigeria. 2001. *The New Agricultural Policy*. Disponible en línea en: <http://www.nipc.gov.ng/important%20document/The%20New%20Nigerian%20Agricultural%20Policy.doc>.

IIPA. 2009. *Fadama II*. Impact Assessment Outcome Statement. Disponible en línea en: <http://www.ifpri.org/publication/fadama-ii>.

Servicio de Noticias de las Naciones Unidas. Julio de 2009. *Nigeria: Millions of Children to Be Immunized During UN-Backed Health Week*. Disponible en línea en: <http://allafrica.com/stories/200907310866.html>.

## Sierra Leona

Gobierno de la República de Sierra Leona. 2007. *Operation Feed The Nation (OFTN): Towards Making Farming a Profitable Business*. Documento del proyecto conjunto de la FAO, el PNUD y el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria.

Gobierno de la República de Sierra Leona, Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Seguridad Alimentaria. Julio de 2009. *Proposal for South South Cooperation Technical Assistance to Sierra Leone by the Government of the People's Republic of China*.

## Turquía

**Proyecto Agricultura Orgánica para Turquía de la Unión Europea. *Developing the Organic Option in Turkey*. Por Christopher Stopes, jefe del equipo del proyecto.** Disponible en línea en: <http://organik.bahcesehir.edu.tr/UserFiles/File/eski%20tebligler/ChristopherStopes.doc>.

**FAO. 2009. *Turkey: Achievements in Agriculture. Representación de la FAO en Turquía.***

**Grupo de Evaluación Independiente. 2006. *Turkey: IFC Country Impact Review. Disponible en línea en:*** [http://www.ifc.org/ifcext/ieg.nsf/AttachmentsByTitle/2005+LRN+Turkey.pdf/\\$FILE/2005+LRN+Turkey.pdf](http://www.ifc.org/ifcext/ieg.nsf/AttachmentsByTitle/2005+LRN+Turkey.pdf/$FILE/2005+LRN+Turkey.pdf).

Centro Internacional de Agrotecnología, septiembre de 2008. *Agriculture, Turkey*. IATC Sector Report. UK Trade and Investment. Disponible en línea en: <http://www.theiatc.org/page.asp?section=96&sectionTitle=Market+reports>.

Banco Mundial. Diciembre de 2008. *Global Economic Prospects 2009: Appendix: Regional Economic Prospects*. Disponible en línea en: [http://siteresources.worldbank.org/INTGEP2009/Resources/10363\\_WebPDF-04Appendix.pdf](http://siteresources.worldbank.org/INTGEP2009/Resources/10363_WebPDF-04Appendix.pdf).

## Viet Nam

Centro Asiático de Recursos para las Microfinanzas. 2004. *Vietnam Bank for Social Policies (VBSP)*. Disponible en línea en: [aidsdatahub.org/documents/download/848](http://aidsdatahub.org/documents/download/848).

Instituto de Asia Oriental. Abril de 2009. *Vietnam's Policy Responses to the Financial Crisis*. Disponible en línea en: <http://www.eai.nus.edu.sg/BB447.pdf>.

**FAO. 2009. *The Viet Nam Success Story. Representación de la FAO en Turquía.***

Oficina Regional de la FAO para Asia y el Pacífico. 2006. ***Rapid growth of selected Asian economies: Lessons and implications for agriculture and food security. Serie sobre asistencia en materia de políticas de la FAO 1/3.***

Vietnamitas y estadounidenses en asociación para combatir el VIH/SIDA. 2006. *Country Profile: Viet Nam* Disponible en línea en: [http://www.bwtp.org/arcm/vietnam/II\\_Organisations/MF\\_Providers/VBSP.htm](http://www.bwtp.org/arcm/vietnam/II_Organisations/MF_Providers/VBSP.htm).

Banco Mundial. Febrero de 2007. *Rural Development and Agriculture in Vietnam*. Disponible en línea en: <http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/EASTASIAPACIFICEXT/EXTEAPREGTOPRURDEV/0,,contentMDK:20534368~menuPK:3127821~pagePK:34004173~piPK:34003707~theSitePK:573964,00.html>.