



Notas Técnicas sobre SyE



Este conjunto de herramientas de S&E es un complemento del curso de formación virtual sobre: "Evaluación de Impacto de Programas de Desarrollo sobre la Seguridad Alimentaria", producido por la FAO en colaboración con la Universidad y Centro de Investigación para el Desarrollo de Innovaciones de Wageningen.

<http://www.fao.org/spfs/aprendiendo-de-los-resultados/formacion-virtual/es/#c2805>

Contactos: spfs@fao.org

Integración del SyE en el diseño de programas de seguridad alimentaria

Requisitos mínimos

El objetivo principal del diseño de un programa de seguridad alimentaria es definir qué debe realizarse, quién ha de hacerlo, cómo, cuándo y por qué, para así lograr los objetivos de seguridad alimentaria de las partes interesadas del programa.

Sin embargo, también es importante precisar de qué manera se recopilará la información relativa a la ejecución y logros registrados a fin de efectuar un seguimiento del modo en que el programa va logrando el impacto deseado y de cómo evoluciona el entorno en que éste opera. Este proceso debe tener lugar durante la etapa de formulación del programa, de forma que el diseño del programa permita establecer un sistema funcional de seguimiento y evaluación (SyE) y evaluar correctamente el impacto final.

Para ello, el documento de programa debe explicitar los cuatro elementos siguientes, que se estudiarán más en detalle a continuación:

1. El impacto deseado del programa
2. La cadena de resultados
3. Los mecanismos de SyE
4. El plan de evaluación de impacto

Veamos ahora cuáles son las preguntas fundamentales a las que su documento de programa debería responder...

1. El impacto deseado del programa

¿Qué escenario queremos alcanzar en el futuro?

Puesto que estamos hablando de programas de seguridad alimentaria, es muy probable que el impacto deseado de su programa sea mejorar la situación de seguridad alimentaria en su país/región. No obstante, no sólo es éste un concepto muy amplio y multidimensional, sino que además posee muchos significados diferentes.

Al momento de definir el impacto deseado en el documento de presentación de su programa, utilizar oraciones simples como "el programa contribuirá a mejorar la seguridad alimentaria de la población" no ofrece gran ayuda. Será preciso proporcionar mayores detalles respecto de los cambios que se espera ocurran en la población objetivo. Por un lado, esto le ayudará a planear sus acciones de manera adecuada y, por el otro, a evaluar el impacto al final del programa.

2. La cadena de resultados

¿Cómo lograremos alcanzarlo??

Para dirigir el programa hacia la consecución del impacto esperado, se deberá esbozar una **secuencia lógica** de acciones que conduzcan hacia resultados predefinidos. Esta secuencia lógica de acciones se conoce también como **cadena de resultados**.

La cadena de resultados muestra las relaciones de causalidad entre los diversos niveles de ejecución del programa. Describe los diferentes productos y efectos que se necesita alcanzar, así como la forma en que éstos conducirán al logro del impacto esperado.

Es importante cerciorarse de que esta lógica se encuentre claramente expuesta en el documento de programa ya que constituirá la base de apoyo tanto para la ejecución del programa como para su SyE. Para el SyE, mientras más precisa sea la descripción de los elementos que constituyen la cadena de resultados, más fácil resultará identificar las necesidades de información y los indicadores.

Cadena de resultados:



LISTA DE VERIFICACIÓN

Cerciórese de que el documento de programa contenga información detallada acerca de:

- ☞ Qué **ámbitos** específicos de la seguridad alimentaria se verán afectados y de qué forma.
- ☞ Qué **grupos en situación de inseguridad alimentaria** serán abordados por el programa (población meta) y por qué.
- ☞ A **qué nivel** se espera que ocurra el impacto deseado (hogar, comunidades, aldeas, etc.).

LISTA DE VERIFICACIÓN

Los diversos elementos de la cadena de resultados deben cumplir con los siguientes requisitos:

- ☞ Orientarse hacia resultados: Los resultados esperados deben expresarse como efectos deseados (p. ej. mayor producción de verduras) y no como actividades (p. ej. realizar un estudio).
- ☞ Tener relaciones de causalidad: Las conexiones entre los diferentes elementos de la cadena deben ser claras.
- ☞ Explicitar el cambio: El tipo de cambio esperado debe expresarse claramente (p. ej. mejorar, aumentar, disminuir, diversificar, etc.).
- ☞ Ser razonablemente completos: Debe haber suficientes elementos como para establecer vínculos lógicos, pero no tantos como para hacer la cadena demasiado compleja.
- ☞ Ser simples: La lógica debe ser fácilmente entendible y poder aplicarse con los medios con que cuenta el programa.

3. Los mecanismos de SyE

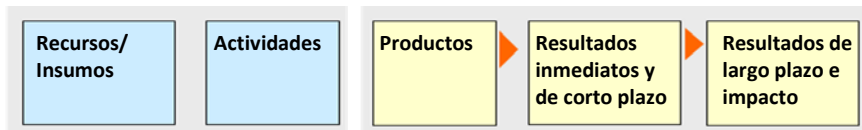
¿Cómo aseguraremos que nos mantenemos en la senda correcta?

Durante la puesta en marcha del programa, los acontecimientos pueden tomar un rumbo distinto al originalmente planeado. A fin de constatar la forma en que el programa se encamina hacia el impacto deseado y la manera en que evoluciona su entorno, resulta esencial contar con un sistema funcional de seguimiento y evaluación.

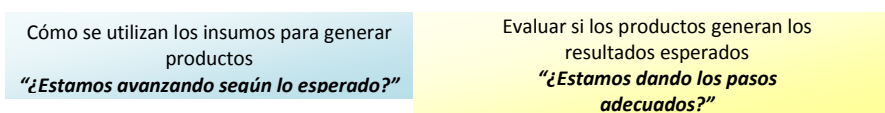
El diseño del programa también debe sentar las bases para este sistema de seguimiento y evaluación². Ello significa que el documento de programa debe indicar claramente qué tareas es preciso llevar a cabo para medir cada nivel de la cadena de resultados, quién debe realizarlas, cuándo, dónde y cómo.

El sistema de SyE constituye el eslabón entre la cadena de resultados y el proceso de aprendizaje que debe tener lugar durante el desarrollo del programa. El proceso de aprendizaje ayudará a comprender mejor el “cómo”, el “qué” y el “por qué” de los logros obtenidos por el programa.

La cadena de resultados:



Aprendizaje interno y externo:



3. The M&E mechanisms

4. El plan de evaluación de impacto

¿Cómo determinaremos los logros del programa?

Por último, el diseño del programa debe también incluir un plan de evaluación de impacto. Para ello se puede reflexionar sobre las siguientes preguntas clave:

- ¿Cómo se medirán los **cambios ocurridos en la población participante** entre el inicio y el fin del programa?

VERIFICACIÓN

La sección de SyE del documento de programa debería incluir los siguientes elementos:

- ☞ Indicadores (para cada nivel de la cadena de resultados): Éstos deben ser específicos, medibles, alcanzables, relevantes y tener plazos definidos, además de contar con metas, en la medida de lo posible..
- ☞ Métodos de recolección de datos (para cada indicador): Se debe especificar la forma de compilar la información, describiendo en detalle los métodos de recolección de datos a utilizarse (p. ej. si uno de los métodos elegidos son las “encuestas”, se debe proporcionar información acerca de las áreas en que serán aplicadas, la población encuestada, el muestreo, etc.).
- ☞ Necesidad de informes: tipo de informes que se deberán elaborar, quién deberá redactarlos, a quién deberán dirigirse y con qué frecuencia. Señalar claramente las responsabilidades de preparación y presentación de informes de todas las partes interesadas.
- ☞ Evaluaciones y revisiones: cuándo se realizarán las revisiones, quién las llevará a cabo y de qué forma. Se debe proporcionar un presupuesto aproximado para las evaluaciones y las revisiones.
- ☞ Disposiciones institucionales para el SyE: funciones y responsabilidades de los diversos participantes del proceso de SyE, así como el flujo de información y la estructura organizacional del sistema de SyE.
- ☞ Recursos humanos: requisitos de personal de SyE para cada nivel (nacional, subnacional, etc.).
- ☞ Presupuesto¹: El presupuesto de SyE abarca el personal, los costos de traslado interno, capacitación/asistencia externa, recolección de datos/encuestas, ingreso y análisis de datos, comunicación, talleres, etc.

VERIFICACIÓN

El plan de evaluación de impacto debe incluir la siguiente información:

VERIFICACIÓN

- ☞ Necesidades de información: ¿Cuáles son los principales indicadores de impacto y qué cambios se esperan para cada uno de ellos? ¿Cómo se determinará si dichos cambios han tenido lugar y de qué forma?
- ☞ **Métodos:**

¹ En general, se estima que el presupuesto para SyE debe ser aproximadamente entre 3 y 5% del presupuesto total del programa.

- ¿Cómo se determinará hasta qué punto dichos cambios son **atribuibles al programa**?

Para responder apropiadamente a estas interrogantes se debe planificar uno o más **ejercicios de recolección de datos**, especialmente en dos puntos en el tiempo: al inicio (línea de base) y al final del programa (seguimiento o encuesta de impacto). La información a recopilar debe estar fuertemente relacionada con los objetivos generales y específicos del programa.

La elección de la población de la cual se recolectarán los datos es de suma importancia. De hecho, si se desea atribuir cambios al programa (refiérase a la segunda pregunta anterior), se deberá recopilar datos tanto de los participantes del programa como de un **grupo de control**. La posibilidad de seleccionar un grupo de control válido dependerá de los criterios de selección para la participación en el programa, los cuales deberán definirse también durante la etapa de formulación.

- ¿Cómo y dónde se recopilará la información? ¿Es posible utilizar sólo datos secundarios o es indispensable recolectar datos primarios?
- ¿Para la recolección de datos primarios se utilizarán métodos cuantitativos y/o cualitativos?
- ¿Cómo se seleccionará al(los) grupo(s) de control?
- ☞ Plazos: ¿Qué pasos se deben seguir para realizar la evaluación de impacto?
- ☞ Responsabilidades: ¿Quién tendrá a su cargo la realización de la evaluación de impacto?
- ☞ Presupuesto: ¿Qué consecuencias tiene la evaluación de impacto en términos de costos?