



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

FAO Bolivia 

Informe 2016

SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANÍA


www.fao.org.bo



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

FAO Bolivia Informe 2016

Seguridad Alimentaria con Soberanía



Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), juicio alguno sobre la condición jurídica o nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO los apruebe o recomiende de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan.

Las opiniones expresadas en este producto informativo son las de su(s) autor(es), y no reflejan necesariamente los puntos de vista o políticas de la FAO.

© FAO, 2017

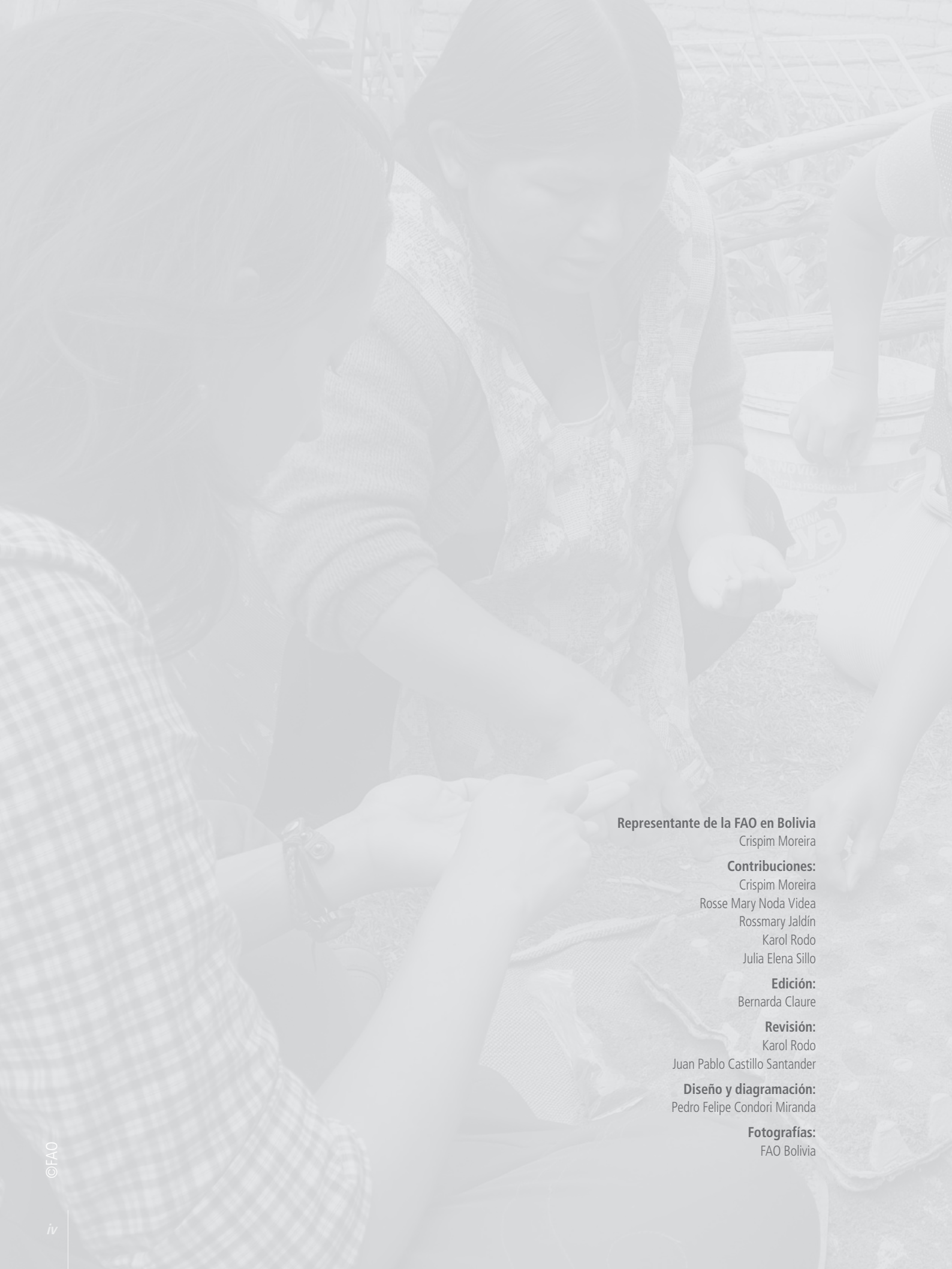
La FAO fomenta el uso, la reproducción y la difusión del material contenido en este producto informativo. Salvo que se indique lo contrario, se podrá copiar, imprimir y descargar el material con fines de estudio privado, investigación y docencia, o para su uso en productos o servicios no comerciales, siempre que se reconozca de forma adecuada a la FAO como la fuente y titular de los derechos de autor y que ello no implique en modo alguno que la FAO apruebe los puntos de vista, productos o servicios de los usuarios.

Todas las solicitudes relativas a la traducción y los derechos de adaptación así como a la reventa y otros derechos de uso comercial deberán dirigirse a www.fao.org/contact-us/licence-request o a copyright@fao.org.

Los productos de información de la FAO están disponibles en el sitio web de la Organización (www.fao.org/publications) y pueden adquirirse mediante solicitud por correo electrónico a publications-sales@fao.org.

Índice

<i>Acrónimos</i>	vi
<i>Presentación</i>	vii
<i>Resumen Ejecutivo</i>	ix
<i>Mensajes clave</i>	x
<i>Mapa de intervención FAO - Bolivia 2017</i>	1
Capítulo I	3
La Representación de la FAO en Bolivia y las prioridades del país: Trabajando por la seguridad y soberanía alimentaria	4
Capítulo II	7
Nuestro enfoque programático: Territorialización de políticas públicas para la soberanía alimentaria	8
Capítulo III	11
Marco de Programación País: Prioridades consensuadas	12
<i>3.1. Seguridad alimentaria con soberanía: Desde la semilla al consumo</i>	15
<i>3.2. Agricultura Familiar: Dinamizando la economía en las comunidades</i>	19
<i>3.3. Cambio Climático y Sostenibilidad: Promoviendo el diálogo de saberes</i>	21
<i>3.4. Inocuidad Alimentaria y Sanidad Agropecuaria: Impulsando la toma de decisiones</i>	23
Capítulo IV	25
De la política a la práctica: La territorialización del Vivir Bien	26
<i>Organización, inclusión, apropiación</i>	27
<i>Formación, planificación y gestión</i>	27
<i>Coordinación, monitoreo y gestión de la información</i>	28
Capítulo V	33
Otras acciones y actividades estratégicas de fortalecimiento	34
<i>5.1. Formulación de instrumentos y mecanismos de servicios financieros para los agricultores familiares y sus organizaciones</i>	34
<i>5.2. Aprender haciendo: Coordinación estratégica con la academia</i>	36
Capítulo VI	39
Lecciones aprendidas y buenas prácticas	40



Representante de la FAO en Bolivia

Crispim Moreira

Contribuciones:

Crispim Moreira

Rosse Mary Noda Videá

Rosmary Jaldín

Karol Rodo

Julía Elena Sillo

Edición:

Bernarda Cláure

Revisión:

Karol Rodo

Juan Pablo Castillo Santander

Diseño y diagramación:

Pedro Felipe Condori Miranda

Fotografías:

FAO Bolivia

ACRÓNIMOS

ACE	Alimentación Complementaria Escolar
AP	Agenda Patriótica
CIQ	Centro Internacional de la Quinua
CELAC	Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños
CESA	Centro de Servicios Agropecuarios y Socio Comunitarios
CPE	Constitución Política del Estado
CT-CONAN	Consejo Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
INSA	Instituto del Seguro Agrario
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
MMAyA	Ministerio de Medio Ambiente y Agua
OE	Objetivos Estratégicos
OECA	Organizaciones Económicas Campesinas
OECOM	Organizaciones Económicas Comunitarias
ODS	Objetivos del Desarrollo Sostenible
PDES	<i>Plan de Desarrollo Económico y Social</i>
PNAUP	<i>Programa Nacional de Agricultura Urbana y Periurbana</i>
POA	<i>Planes Operativos Anuales</i>
PROFIN	<i>Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero</i>
SAN	<i>Seguridad Alimentaria y Nutricional</i>
SENAMHI	<i>Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología</i>
SNATD	<i>Sistema Nacional de Alerta Temprana Departamental</i>
UTO	<i>Unidad Técnica Operativa</i>
VIDECI	<i>Viceministerio de Defensa Civil</i>

PRESENTACIÓN

La Representación de la FAO en Bolivia tiene el placer de compartir con el público, amigos, socios, aliados, familias y organizaciones sociales y económicas, especialmente con los colegas gestores de políticas públicas del Estado Plurinacional de Bolivia, el presente Informe que resume las acciones más relevantes de la gestión 2016.

Nos sentimos estimulados de hacerlo, en primer lugar porque la Organización promueve la divulgación y socialización transparente de su trabajo como una forma de fortalecer el control y la participación social; y en segundo lugar, porque nuestra labor es colectiva y está insertada en una agenda nacional, por lo que es importante rendir cuentas de lo planificado, ejecutado y monitoreado durante el año. Esperamos que esta devolución nos sirva de retroalimentación para continuar avanzando en la misión de eliminar la inseguridad alimentaria, la malnutrición y la pobreza rural.

Los resultados alcanzados en 2016 son fruto de una articulación entre las prioridades del Estado Plurinacional de Bolivia y los Objetivos Estratégicos de la FAO. Desde la firma del Marco de Programación de País – MPP 2013-2017 la FAO ha coordinado sus intervenciones con los gobiernos nacionales y locales y ha promovido el control social, entregando productos en terreno a los sujetos sociales, especialmente a los agricultores familiares comunitarios, como determina la Constitución Política del Estado y una amplia normativa vigente.

A través de esta entrega, que registra las principales lecciones aprendidas y buenas prácticas que hemos experimentado en 2016, queremos compartir el enfoque metodológico de territorialización de políticas públicas. Sabemos que los ministerios, la academia, la cooperación internacional y algunas organizaciones no gubernamentales en Bolivia han trabajado en este ámbito y existe vasta producción teórica y práctica sobre el tema.

Es la oportunidad de manifestar nuestro profundo agradecimiento a los gestores gubernamentales de las políticas públicas de seguridad alimentaria con soberanía de los niveles centrales y sub nacionales del Estado. A la red de instituciones aliadas y socias de la FAO, incluidas las Agencias, Fondos y Programas hermanos del Sistema de Naciones Unidas. Agradecer a los colegas del equipo de la Organización en el país, bolivianas y bolivianos que trabajan de forma comprometida en las comunidades rurales y urbanas donde estamos presentes. Reconocer y agradecer el papel que las familias indígenas originarias campesinas de este diverso país, quienes han jugado un papel fundamental en el desarrollo exitoso de los proyectos que emprendimos en sus municipios.

Crispim Moreira, PhD
Representante de la FAO en Bolivia





RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento pretende reportar de forma concisa los principales resultados programáticos logrados por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Bolivia el año 2016, tomando como punto de partida el Marco de Programación País 2013-2017, el Plan de Desarrollo Económico y Social del País al 2020, las metas de la Agenda Patriótica al 2025, los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030, y nuestros 5 Objetivos Estratégicos.

La FAO en Bolivia apoya al gobierno en la implementación de las políticas estatales en el marco de la nueva Constitución Política del Estado 2010, que en su Artículo 16 establece que la alimentación sana es un derecho de todas y todos los bolivianos. En este contexto político institucional favorable y en la visión compartida de un país libre de pobreza y hambre con soberanía alimentaria, la Representación combina estrategias de desarrollo territorial para implementar el enfoque de territorialización de políticas públicas y el modelo de gestión por resultados.

En 2016 el equipo técnico de la FAO, integrado por bolivianas y bolivianos con formación en ciencias agrarias y sociales, desde sus 13 oficinas regionales y municipales ha brindado asistencia técnica de forma integral a cerca de 3.860 familias indígenas originarias campesinas y a 26 organizaciones económicas comunitarias de 23 municipios de las eco regiones del Altiplano Sur, Altiplano Norte, Amazonia, Chaco y Valles donde se implementan los Territorios de Soberanía Alimentaria.

Se ha brindado asistencia técnica en gestión de políticas públicas estratégicas para que el Estado alcance sus

objetivos de Soberanía Alimentaria, en coordinación con los Ministerios de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), de Medio Ambiente y Agua (MMAyA), y de Defensa Civil, con resultados como el Sistema de Información y Monitoreo Holístico e Integral de Bosques creado para brindar información oficial actualizada para el desarrollo integral y sustentable de los bosques del país; la implementación del Programa Nacional de Apoyo Productivo Agropecuario Sustentable para la Amazonía Boliviana; la formulación de una propuesta de Norma Internacional de la Quinua para el Codex Alimentarius; y el fortalecimiento de los sistemas de información y monitoreo del riesgo para la resiliencia de la población y sus medios de vida, entre otros.

En cada acción el enfoque de equidad de género y los programas de inclusión productiva de mujeres campesinas migrantes ha sido un éxito gracias a la política de agricultura urbana y periurbana, como muestra el Informe.

Para el logro de estos resultados, en 2016 se ha consolidado la estrategia de la FAO de concertar el co financiamiento de recursos de los gobiernos departamentales y municipales, además de la inversión de las familias agricultoras y sus organizaciones. Los montos apalancados por la Organización, el presupuesto propio, junto a los recursos dispuestos por el Estado y los socios donantes alcanzaron un monto de 15,3 millones de bolivianos (cerca de 2.192.247 dólares americanos).

El Informe también da pautas de los desafíos de la Organización para 2017.

MENSAJES CLAVE

1

El Informe Anual 2016 de la FAO en Bolivia reporta los resultados y metas esperadas por el MPP 2013-2017 que contribuyen al logro de los hitos de la planificación del Estado, sus planes de mediano plazo (Plan de Desarrollo Económico y Social - PDES 2020), largo plazo (Agenda Patriótica - AP2025), y la Agenda 2030 de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) para los países miembros de las Naciones Unidas.

2

En coordinación con las contrapartes del Gobierno, la FAO avanzó en la consolidación de un modelo para promover asistencia técnica e implementar sistemas públicos operativos capaces de entregar servicios (asistencia técnica para producción, transformación, comercialización y consumo) y bienes (tecnologías de producción y transformación) a los sujetos portadores de los derechos definidos en el conjunto de leyes¹ que conforman el marco legal boliviano, reformado a partir de la nueva Constitución Política del Estado promulgada el 2009. Se trata de una agenda compleja y de largo plazo impulsada por los cambios políticos institucionales del Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia que apunta a un proyecto de desarrollo integral hacia el paradigma del Vivir Bien.

3

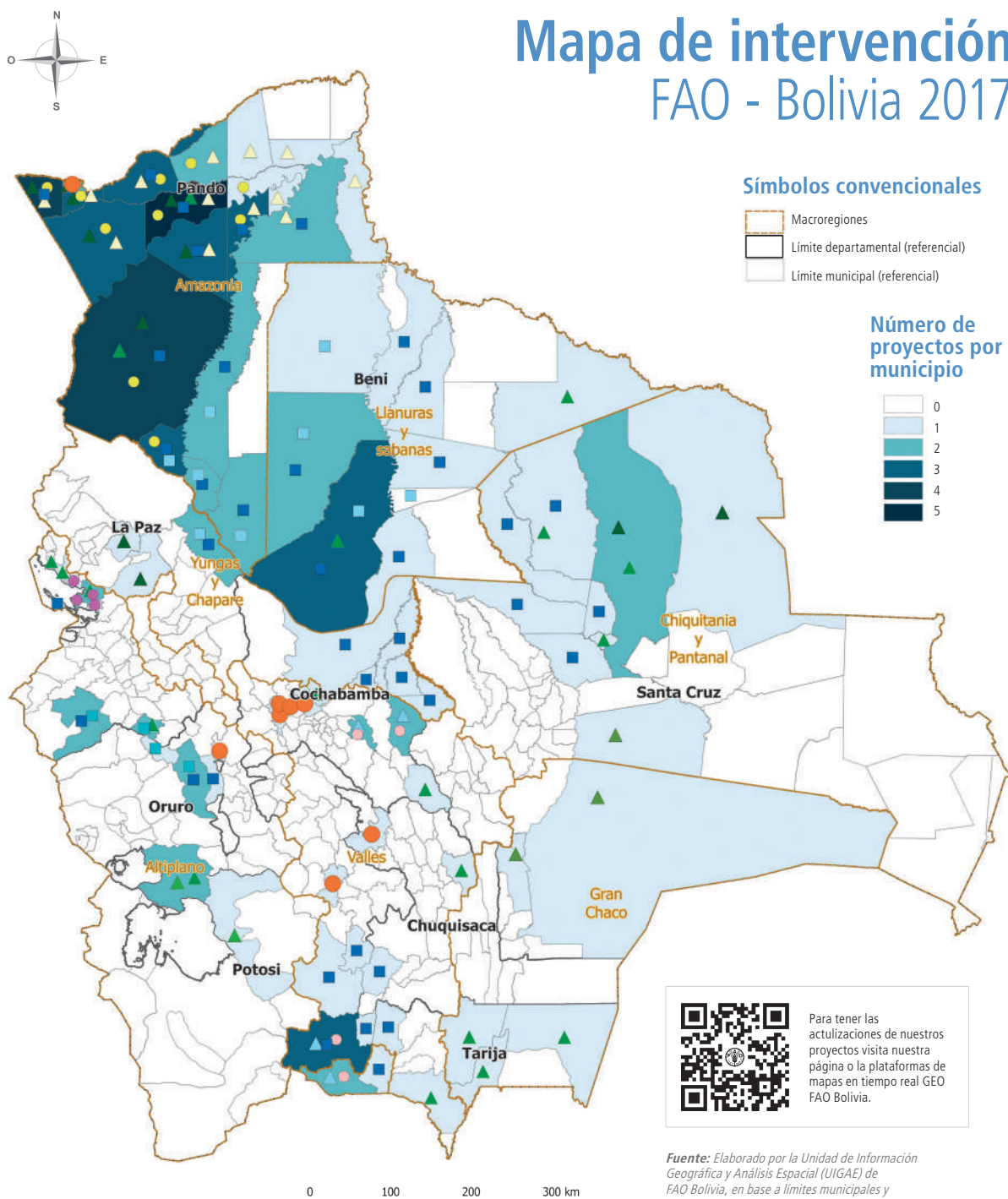
A partir del concepto de *territorialización de políticas públicas* la FAO Bolivia ha obtenido éxitos en la implementación de sistemas agroalimentarios sostenibles, incluyentes y resilientes. Este modo multisectorial de operar las políticas de desarrollo rural, que toma en cuenta los sistemas y modos de vida de los pueblos indígenas y comunidades campesinas, logra brindar asistencia técnica integral y articulada en todo el sistema agroalimentario (producción, transformación, comercialización y consumo).

4

La experiencia en torno al financiamiento público de programas de desarrollo rural y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) muestra importantes avances al haber consolidado en 2016 inversiones públicas complementarias de 15 gobiernos municipales de los Territorios de Soberanía Alimentaria. El financiamiento ha permitido brindar asistencia técnica en sistemas de producción y tecnologías agropecuarias para las familias y sus organizaciones económicas, y a la vez ha dinamizado la economía social comunitaria en distintas regiones del país. Los gobiernos municipales han reformulado sus presupuestos para poner en funcionamiento sus sistemas operativos ejecutores de las políticas de seguridad alimentaria con soberanía.

¹ Principales leyes referencia para la asistencia de la FAO en el país: 144 de Revolución Productiva; 300 de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien; 338 de OECA y OECOM para la Integración de la Agricultura Familiar Sustentable y la Soberanía Alimentaria; 622 de Alimentación Complementaria Escolar; 337 de Apoyo a la Producción de Alimentos y Restitución de Bosques; 775 de Promoción de Alimentación Saludable; 602 de Gestión de Riesgos; 3525 de Regulación y Promoción de la Producción Agropecuaria y Forestal no Maderable Ecológica; y Ley Forestal 1700 de 1996.

Mapa de intervención FAO - Bolivia 2017



Proyectos de cooperación Técnico-Financiera

- Agricultura Urbana (*Chuquisaca, Pando, Oruro, Potosí y Cochabamba*).
- Sistemas Agroalimentarios (*Cochabamba - Potosí*).
- Territorio CELAC-PDES (*La Paz*).
- Amazonia (*La Paz y Pando*).

Proyectos de cooperación multilateral

- ▲ Centro Internacional de la Quinua (CIQ) - KOICA (*República de Corea*).
- ▲ Programa Conjunto - PC (SDGF y España).
- ▲ Mecanismo de Bosques y Pequeñas Propiedades - FFF (*Suecia, Finlandia y EEUU*).
- ▲ Fortalecimiento a la producción de algodón - ALGODÓN (*Brasil*). (1)
- ▲ Agrodiversidad - GEF 5 (*Fondo Global para el Medio Ambiente*). (2)
- ▲ Castaña y frutos del bosque - CASTAÑA (*Italia*). (2)
- Consolidación del SNATD y RRD agropecuario (*Italia*). (3)
- Cosecha de agua y resiliencia - CISTERNAS (*Brasil*). (4)
- Bolivia y Colombia - DIPECHO (*ECHO*). (4)

(1) Proyecto en consulta final; (2) Proyecto en planificación operativa; (3) Proyecto en aprobación; (4) Proyecto en formulación.





CAPÍTULO I

La Representación de la FAO en Bolivia y las prioridades del país:

Trabajando por la seguridad y soberanía alimentaria

La Organización impulsa acciones para el logro de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, a través de la implementación de sistemas agroalimentarios incluyentes, sostenibles, ecológicos y resilientes.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura apoya a los Estados en el mundo con la misión de alcanzar la seguridad alimentaria para todos y garantizar que las personas tengan acceso a alimentos de buena calidad para una vida activa y saludable.

En Bolivia, las acciones de la Organización se desarrollan en estrecha coordinación con el Estado Plurinacional para la implementación de sus políticas públicas de erradicación del hambre, de la pobreza y de la promoción de la seguridad alimentaria y nutricional.

La base de esta relación estratégica se encuentra en las prioridades nacionales establecidas en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES 2020), la Agenda Patriótica (AP 2025) y el Marco

de Programación País (MPP 2013-2017), elaborado de manera conjunta con ocho ministerios; este es el punto de partida de un ciclo de cooperación que ha permitido concretar en terreno bienes y servicios públicos para las familias agricultoras. Ha permitido, también, importantes resultados para el logro de la seguridad alimentaria con soberanía, con diversificación productiva, respetando los derechos de la Madre Tierra para el Vivir Bien.

Las acciones de la FAO se sustentan en 5 Objetivos Estratégicos que orientan la contribución de la Organización a los países para el logro de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, a través de la implementación de sistemas agroalimentarios incluyentes, sostenibles, ecológicos y resilientes.

Nuestros Objetivos Estratégicos FAO



Eliminar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición



Agricultura, actividad forestal y pesca más productivas y sostenibles



Reducir la pobreza rural



Sistemas Agrícolas y Alimentarios Integradores y eficientes



Aumentar la Resiliencia de medios de vida ante los desastres

Con estos lineamientos la FAO ha logrado que su asistencia técnica haga convergencia en las estrategias y prioridades nacionales, desde la Constitución Política del Estado (CPE) que en su Artículo 16 establece que la alimentación es un derecho de todas y todos los bolivianos, hasta las normas, leyes y políticas públicas a favor de la agricultura familiar comunitaria.

Son de especial relevancia las leyes 144 de Revolución Productiva; 300 de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien; 338 de OECAs y OECOM para la Integración de la Agricultura Familiar Sustentable y la Soberanía Alimentaria; 622 de Alimentación Complementaria Escolar; 337 de Apoyo a la Producción de Alimentos y

Restitución de bosques; 775 de Promoción de Alimentación Saludable; 602 de Gestión de Riesgos; 3525 de Regulación y Promoción de la Producción Agropecuaria y Forestal no Maderable Ecológica; y Ley Forestal 1700 de 1996.

Con este marco normativo y legal, las metas y resultados esperados por el país se articulan a la agenda global de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible que asumieron los países como desafío hasta el año 2030 y que complementan una visión compartida de objetivos a mediano y largo plazo para lograr un territorio libre de pobreza y hambre, con soberanía alimentaria, sistemas agroalimentarios incluyentes y sostenibles, y uso sustentable de los recursos naturales.



La FAO basa su accionar en objetivos a mediano y largo plazo para lograr un territorio libre de pobreza y hambre, con soberanía alimentaria, sistemas agroalimentarios incluyentes y sostenibles, y uso sustentable de los recursos naturales.

Prioridades y objetivos a mediano y largo plazo







CAPÍTULO II

Nuestro enfoque programático:

Territorialización de políticas públicas para la soberanía alimentaria

Para enfrentar el desafío de concretar las políticas públicas multisectoriales de soberanía alimentaria en la vida de las familias y en los territorios, la FAO en Bolivia desarrolló una propuesta teórica metodológica para implementar programas y proyectos, basada en la planificación socio territorial, respetando saberes, sistemas, modos y estrategias de vida.

Como punto de partida nos planteamos dos preguntas centrales:

¿Cómo concretar el concepto de soberanía alimentaria en la vida de las familias y comunidades indígenas originarias campesinas?

¿Qué herramientas e instrumentos metodológicos deberían orientar la práctica de los gestores de los programas ejecutados por la FAO para entregar bienes y servicios definidos por las leyes de promoción de SAN?

La FAO en Bolivia ha respondido promocionando los denominados Territorios de Soberanía Alimentaria que tienen el objetivo de transformar sistemas agrícolas y alimentarios más incluyentes, ecológicos y resilientes, para el fortalecimiento de la economía social comunitaria, en el marco del MPP 2013-2017. Se trata de una propuesta teórica metodológica para materializar en la vida de las familias los conceptos de soberanía alimentaria y, por supuesto, los sistemas agroalimentarios integrados², y así dar cuenta de la contribución a la implementación de políticas públicas de seguridad alimentaria con soberanía y el desarrollo integral para el Vivir Bien.

Apoyar a los países a implementar sistemas agroalimentarios incluyentes y sostenibles ha sido un desafío y una prioridad para la FAO a nivel mundial, tomando en cuenta el contexto global del cambio climático, la búsqueda de una agricultura sustentable, la débil institucionalidad y las brechas de género. Es así que los espacios de innovación, como los que venimos experimentando en Bolivia, son fundamentales para promover la agenda global del desarrollo sostenible para todos.

En ese propósito, territorializar los principios y conceptos de la CPE exige una alta habilidad para articular en terreno servicios y bienes para los sujetos de la política y sus organizaciones a través de los gobiernos (locales, departamentales y central); y también para integrar y lograr la participación de los sujetos en todos los componentes del sistema agroalimentario (producción, acopio, almacenamiento, transformación, comercialización y consumo).

El papel de la FAO de entregar asistencia técnica vinculada a las prioridades del Estado, el trabajo de campo y el apoyo de alto nivel a la implementación de las políticas y sistemas públicos de seguridad alimentaria y desarrollo rural deben ir combinados y articulados. Justamente esta idea se aplica en la propuesta de Territorios de Soberanía Alimentaria puesta en marcha en Bolivia y reportada en el presente documento.

² Moreira, Crispim. FAO: Enfoques y acciones de desarrollo rural en Bolivia. REVISTA CIDES/UMSA: "Desarrollo Rural en Bolivia: Miradas autocríticas desde los actores sociales e institucionales". La Paz, Julio de 2016.







CAPÍTULO III

Marco de Programación País: Prioridades consensuadas

Productos cuyos sujetos son las familias campesinas indígenas originarias, sus organizaciones económicas comunitarias, el poder público local y las autoridades originarias.

El Marco de Programación País de Bolivia, construido con el involucramiento de ocho ministerios, definió áreas estratégicas y prioritarias para la FAO entre 2013 y 2017. Este informe da cuenta de los resultados logrados el año 2016.

Firmado entre la FAO y el Ministerio de Planificación del Desarrollo en 2013, establece cuatro áreas prioritarias:

1. Seguridad Alimentaria con Soberanía;
2. Agricultura Familiar;
3. Cambio Climático y Sostenibilidad y
4. Inocuidad Alimentaria y Sanidad Agropecuaria.

Los proyectos que la FAO ejecuta en Bolivia se enmarcan en estas áreas prioritarias para alcanzar las metas del Estado, en especial: a) Erradicación de la pobreza extrema, enfocando la pobreza desde la dimensión social en relación al rescate de los valores comunitarios, la dimensión material que implica el acceso a servicios básicos y condiciones de vida digna, y la dimensión espiritual que debe fortalecer la equidad e igualdad; b) Soberanía productiva con diversificación y desarrollo integral que construya una economía plural, recupere y promueva los derechos de la Madre Tierra; c) Soberanía ambiental con desarrollo integral a través de acciones colectivas de los pueblos en la conservación y uso sostenible de la naturaleza garantizando su regeneración.

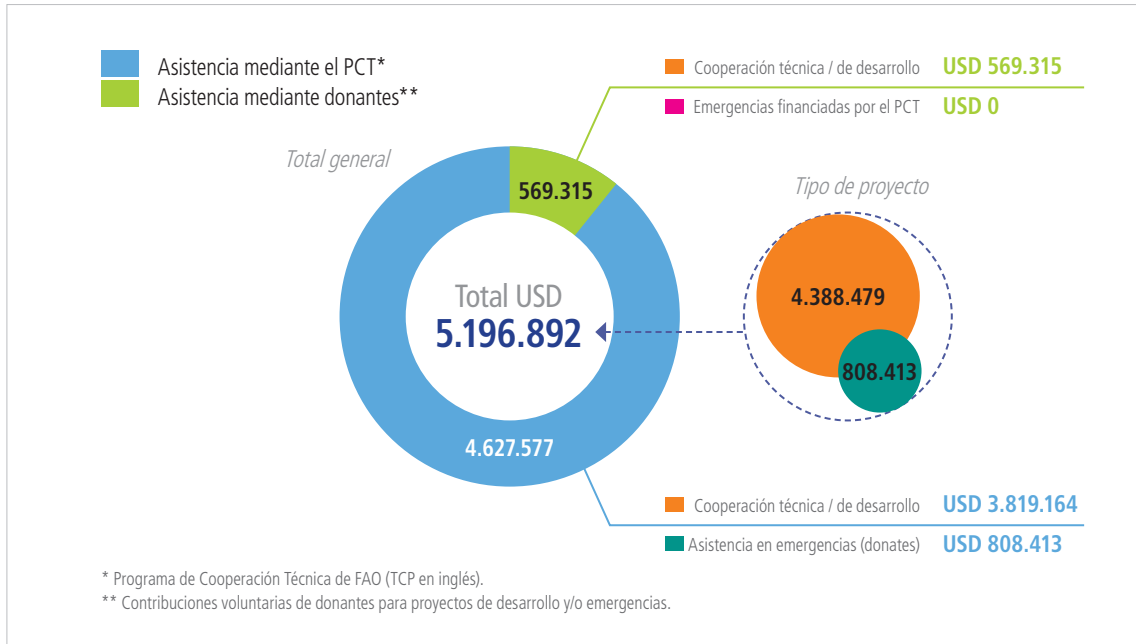
El MPP y sus áreas prioritarias, en sinergia con los Objetivos Estratégicos de la FAO y la agenda global de los ODS, han trazado para la FAO una ruta que permite que todos los proyectos de cooperación técnica contribuyan a la implementación del marco legal vigente a través de la entrega de bienes y servicios definidos en las leyes.

Se trata, por tanto, de productos tangibles que fortalecen la gestión del territorio y promueven sistemas agrarios y alimentarios integrados, incluyentes, de base ecológica y resiliente, para las familias campesinas indígenas originarias, sus organizaciones económicas comunitarias, el poder público local y las autoridades originarias.

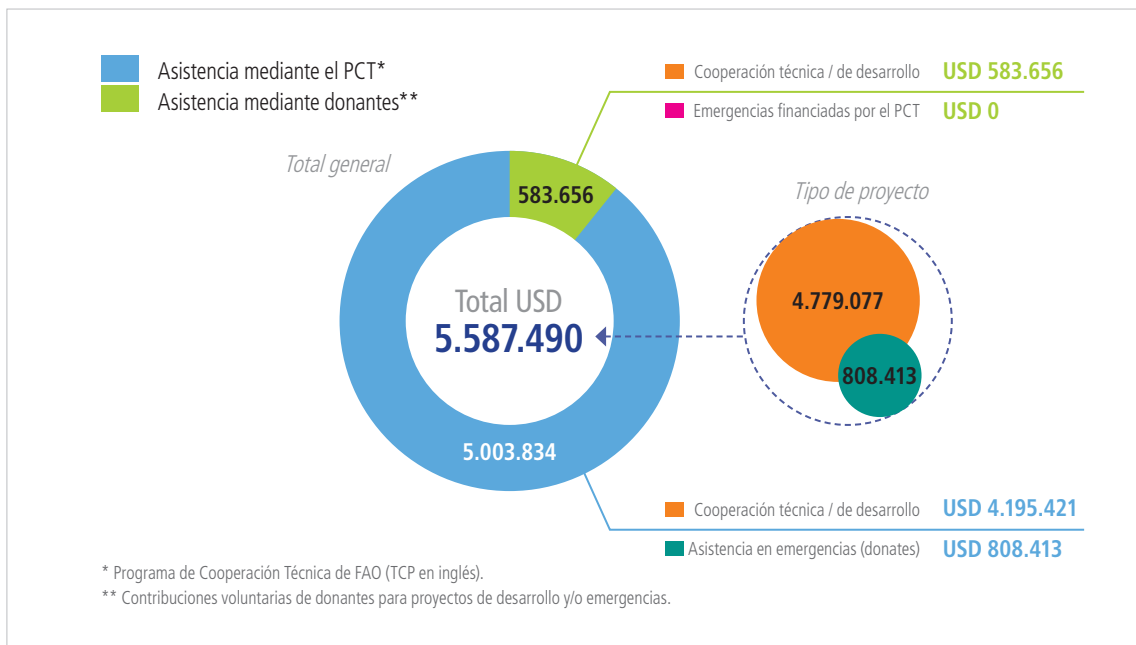
Esto ha significado el desembolso de 3.341.976.21 USD en 2016: un total de 3.514 transacciones de compras, contrataciones, pago a técnicos y funcionarios en 23 municipios, con el fin de mejorar los ingresos y seguridad alimentaria de familias y sus organizaciones.

Fueron invertidos 1.052.828.98 USD en la compra de bienes (semillas, cisternas, carpas solares y huertos familiares) y servicios (asistencia técnica y capacitación para producción, acopio, transformación, comercialización y consumo).

Cuadro 1. Ejecución presupuestaria 2016 (sin proyectos regionales y globales)



Cuadro 2. Ejecución presupuestaria 2016 (con proyectos regionales y globales)





3.1. Seguridad alimentaria con soberanía: Desde la semilla al consumo

Los resultados de las acciones en el área prioritaria de Seguridad Alimentaria con Soberanía se pueden medir en el impacto en la vida de 3.860 familias campesinas, indígenas y pequeños productores rurales de 23 municipios que accedieron a bienes y servicios públicos para la mejora de sus ingresos y seguridad alimentaria a través de sistemas gubernamentales locales operativos.

Bienes son, entre otros, los bancos de semilla y la certificación de insumos semilleros entregados a las familias agricultoras, no sólo para responder a situaciones de emergencia, sino como un bien otorgado por derecho. También son los sistemas de cosecha de agua construidos de manera conjunta con los productores y gobierno locales, principalmente en territorios con problemas de sequía; y las carpas solares y huertos familiares levantados para impulsar la producción ecológica. Sólo en uno de los cinco territorios donde trabaja la FAO fueron construidas 40 carpas solares o invernaderos y 25 sistemas de cosecha y almacenamiento de agua a nivel familiar, en unidades educativas y a nivel comunal, permitiendo la mejora de ingresos familiares, la diversificación productiva con verduras y hortalizas, y el acceso a agua en una de las zonas más áridas y desérticas del país.

Servicios son, por otro lado, la asistencia técnica organizacional, la capacitación para producción, acopio, transformación, comercialización y consumo, sanidad agropecuaria e inocuidad, así como la gestión de servicios financieros y el fortalecimiento de las compras locales estatales a la agricultura familiar, especialmente dirigida a la Alimentación Complementaria Escolar (ACE). Por ejemplo, uno de los programas implementados por la FAO en 2016 contribuyó a que niños y niñas de las unidades educativas de los municipios de Villazón y Tupiza (Potosí) reciban diariamente una alimentación nutritiva, diversificada y fortalecida con la producción de sus propios padres ya que los municipios compran los insumos de la ACE a organizaciones de la región.

Otro de los resultados relevantes en 2016 es que a través de una sólida articulación entre diversos actores sociales comprometidos con la protección del Derecho Humano a la Alimentación adecuada, la FAO brindó asesoramiento técnico para la construcción de una política nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional con soberanía. Esta iniciativa se concretiza en programas, proyectos y planes orientados al fortalecimiento de la producción sostenible de alimentos

estratégicos, a su almacenamiento, el fomento de compras estatales de alimentos prioritarios y al perfeccionamiento de los sistemas de información y gestión de la seguridad alimentaria.

Con estas acciones orientadas por la metodología de *territorialización de políticas públicas* en seis territorios de intervención: Altiplano Sur; Altiplano Norte; Valles Interandinos; entorno periurbano de Sucre; Chaco; y Amazonia, Bolivia se constituye en un ejemplo de fomento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, la agricultura sostenible y el desarrollo rural.

Es importante destacar que el equipo técnico de la FAO trabaja en terreno poniendo en práctica el diálogo de saberes con tecnologías probadas por la Organización, innovando constantemente estrategias para el cumplimiento de sus metas, con impactos positivos en la vida de las familias. Un ejemplo concreto de esto es el caso de las mujeres del municipio de Sucre para quienes se promovió la creación de un crédito productivo destinado a la construcción de un huerto bajo cubierta para la producción de hortalizas ecológicas para consumo de sus familias, más uno adicional para la comercialización y el autoempleo.

En esta línea también hay resultados de impacto nacional y regional, como el lanzamiento del Centro Internacional de la Quinua en Bolivia que se articula a 5 países andinos y que en el mediano plazo fortalecerá a los productores para afianzar el liderazgo de la región en el contexto mundial. Ahí también se encuentra el asesoramiento técnico brindado para la elaboración de una propuesta de Norma Internacional de la Quinua para el *Codex Alimentarius*, concertada a nivel nacional e internacional con el involucramiento de 19 países, en estrecha coordinación con el Gobierno.

Por otro lado, la FAO, el Ministerio de Relaciones Exteriores de Bolivia, junto a ocho ministerios, dos viceministerios y otras instituciones del país, elaboraron un diagnóstico sobre la forma en que Bolivia cumple con las medidas propuestas por el Plan SAN CELAC y las políticas públicas desarrolladas por el país en distintos niveles de Gobierno para caminar hacia la erradicación del hambre. El resultado sirvió de base para la elaboración de una matriz que plantea acciones para la erradicación del hambre y la malnutrición al año 2025, concretizado en el documento "El Sumaq ñan (Buen Camino en quechua) de la soberanía alimentaria para alcanzar el Vivir Bien, en el Marco del Plan SAN CELAC".

El equipo técnico de la FAO trabaja en terreno poniendo en práctica el diálogo de saberes con tecnologías probadas por la Organización, innovando constantemente estrategias para el cumplimiento de sus metas, con impactos positivos en la vida de las familias.

Nuestros logros


3053
Familias

productoras de
15 municipios acceden a bienes y servicios públicos para el **incremento de sus ingresos económicos y mejora de su seguridad alimentaria** a través de sistemas locales operativos en el marco de las leyes productivas.

26
OECAS

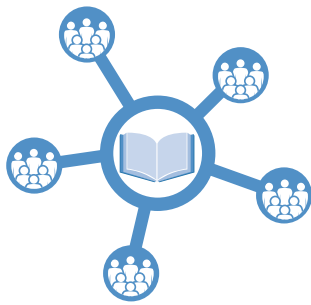
cuentan con **emprendimientos económicos y planes de negocio** para el acceso a financiamiento de programas y proyectos productivos del gobierno.



35 agricultoras familiares asociadas conforman dos de estas OECAS.

95
comunidades

recibieron asistencia técnica para la territorialización de la política pública con bienes y servicios.



15 
Gobiernos municipales

han realizado asignaciones y/o modificaciones presupuestarias a sus **Planes Operativos Anuales (POA)** para la construcción de: carpas, huertos familiares y sistemas de cosecha / almacenamiento de agua y bancos de semilla.

Bs. 15.258.040
Total de recursos asignados.

Área Prioritaria 1:
Seguridad Alimentaria con Soberanía

Asistencia técnica

- Apoyo en el lanzamiento del Centro Internacional de la Quinua (CIQ) en Bolivia con el involucramiento de los Ministerios de Agricultura de cinco países de la región Andina. Gestionando la III Reunión del comité técnico provisorio de los países instituyentes en Bogotá- Colombia y la I Reunión de Ministros de Agricultura en La Paz-Bolivia.
- Un Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión en desarrollo para la construcción e implementación de dos complejos de investigación de quinua. Estos complejos cuentan con un estudio de línea base y estado del arte de la investigación de la quinua concluido y aprobado por el MDRyT y la Cooperación de Corea - KOICA.



912 productoras urbanas y periurbanas

(jefas de familia)

fueron beneficiadas con asistencia técnica en producción, comercialización y consumo de hortalizas en Chuquisaca.

7 emprendimientos de gestión integral productiva

con inclusión de mujeres

desarrollados y en proceso de implementación de sistemas agroalimentarios en Cochabamba y Potosí.

Se ha consolidado la metodología de territorialización de políticas públicas para promover sistemas agrarios y alimentarios incluyentes, sostenibles y resilientes en 5 territorios de intervención:

- Altiplano Sur,
- Altiplano Norte,
- Valles Interandinos,
- Sucre (*entorno periurbano*)
- Territorio Amazónico



El Departamento de Pando recibió Asistencia Técnica en la elaboración del PTDI

en concertación con el Ministerio de Planificación, la Gobernación de Pando, Agencias de las NNUU y movimientos sociales. Este Plan permitirá una inversión de

Bs. 524.836.565
de recursos estatales del IDH.

Fortalecimiento de las normas Ley ACE

Alimentación Complementaria Escolar

a través del apoyo de FAO y desde la Asamblea Plurinacional de Bolivia y el Frente Parlamentario contra el Hambre.

En proceso de elaboración el reglamento de Ley Promoción de la Alimentación Saludable.



85 cisternas en 30 comunidades de 10 municipios

para producción y consumo bajo un enfoque participativo y social.
(73 en funcionamiento y 12 en proceso de implementación)

**55 cisternas familiares
construidas y en funcionamiento**
con participación de las familias.

**18 cisternas comunales
construidas y en funcionamiento**
con capacitaciones y fortalecimiento a los municipios.

12 cisternas
en proceso de implementación.

- Un Plan Multisectorial de Alimentación y Nutrición (PMUAN) 2016 – 2020 “Saber Alimentarse” elaborado en apoyo al Consejo Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición (CT-CONAN), en el marco de la CPE, Pilar 8 de la Agenda Patriótica 2025, PDES 2016-2020 para la implementación de la Política de Alimentación y Nutrición (PAN).



Sergio Wilson

3.2. Agricultura Familiar: Dinamizando la economía en las comunidades

La FAO colabora con el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia en la formulación y adopción de políticas a favor del desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar, para garantizar que familias, comunidades y emprendimientos asociativos de base tengan acceso regular a servicios públicos de calidad para la producción, comercialización, transformación y consumo de alimentos saludables y nutritivos.

Un importante logro en esta prioridad nacional se vincula a las Organizaciones Económicas Campesinas (OECAs) que en 2016 generaron 26 emprendimientos económicos o planes de negocios asociativos y/o comunitarios de producción, transformación y comercialización.

En el marco del Programa Nacional de Agricultura Urbana y Periurbana (PNAUP) del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), 22 OECAs accedieron a microcréditos ofrecidos por el Estado beneficiando a 1.249 familias y a 1.412 mujeres campesinas inmigrantes.

Además, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP) y la Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero (PROFIN), con el apoyo técnico de la FAO diseñaron un crédito productivo para mujeres de zonas urbanas y periurbanas de la ciudad de Sucre, con el objetivo de que cuenten con huertos bajo cubierta para consumo, construyan otra carpa adicional para la comercialización y generen

autoempleo. En 2016, 20 productoras de barrios urbanos y periurbanos de Sucre accedieron al crédito a la producción de hortalizas ecológicas.

En esa misma línea, se ha podido contribuir al MDRyT con un Programa Nacional de Apoyo Productivo Agropecuario Sustentable para la Amazonía Boliviana con aportes presupuestarios de 250 millones de bolivianos entre 2016 y 2018.

Por otro lado, la coordinación estratégica con el Estado ha permitido que 15 gobiernos municipales incrementen su inversión pública y destinen recursos en sus Planes Operativos Anuales (POA) para la ejecución de proyectos de inclusión productiva y la implementación de sistemas públicos locales de SAN.

Otro resultado importante es el impacto en la vida de las familias agricultoras a través de la promoción del consumo de su propia producción. Con asesoramiento técnico se logró generar contratos de compras estatales a la agricultura familiar comunitaria para la Alimentación Complementaria Escolar, lo cual no sólo ha permitido dinamizar la economía local en beneficio de productores familiares, sino también diversificar la alimentación y mejorar la dieta de niños y niñas que actualmente cuentan con un desayuno y almuerzo escolar altamente nutritivo, saludable y en base a productos locales como la quinua, la carne de llama, haba, maíz y miel.

El Estado ha permitido que 15 gobiernos municipales incrementen su inversión pública y registren recursos en sus Planes Operativos para la ejecución de proyectos de inclusión productiva contribuyendo para implementar un sistema público local de SAN.



Nuestros logros

70
unidades familiares



recibieron **asistencia técnica** con el **PNAUP** y la coordinación del proyecto **Huertos Urbanos de Sucre** de la misma gobernación.

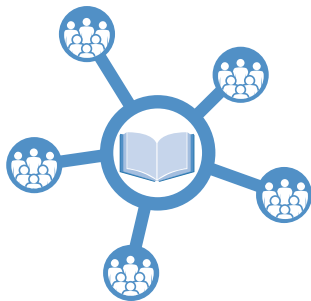
737
productores familiares

Adicionalmente recibieron **equipamiento** para la comercialización de sus productos a través de **compras públicas** de la ACE.

21
OECAS
de **productores/as** equipadas y fortalecidas organizacionalmente para la implementación de proyectos de transformación y comercialización de su producción.



Adicionalmente **17 OECAS** iniciando acciones para **acceder a mercados** e incrementar la comercialización de sus productos.



4 **Unidades técnicas conformadas**

(Chuquisaca, Oruro, Pando y Potosí)

para brindar asistencia técnica en **Agricultura Urbana y Periurbana (AUP)**.

6
Gobiernos municipales

implementaron **compras directas** de la **Agricultura Familiar** para el abastecimiento de semillas y otros productos destinados a la **Alimentación Escolar**.

5 **municipios** han **fortalecido sus sistemas públicos** locales para facilitar las compras a familias de la **Agricultura Familiar**

(a través de ferias de comercialización en plazas y lugares públicos)

Área Prioritaria 2:
Agricultura Familia

Asistencia técnica

- El Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural cuenta con una metodología y mecanismos financieros para operar micro créditos específicos para mujeres campesinas inmigrantes beneficiarias del Programa Nacional de Agricultura Urbana y Periurbana apoyadas por la FAO en la ciudad de Sucre.

- El MDRyT y el Observatorio Agroambiental y Productivo (OAP) cuenta con un sistema de Registro Nacional de la Agricultura Familiar consolidado y con instrumentos para su intervención en territorio.



250
agricultoras
familiares
urbanas y
periurbanas

(asociadas)

recibieron **Asistencia Técnica** financiera, de las cuales 13 acceden a servicios financieros del Estado en el municipio de Sucre.

1

**Asociación de
Productores
Urbanos (APUS)**

conformados por mujeres

han logrado el primer **Certificado de Producción Ecológica** en Bolivia con el apoyo de FAO.

Se apoyaron a 5 territorios para el logro de la soberanía alimentaria en:

- a) Altiplano Sur,
- b) Altiplano Norte,
- c) Valles Interandinos,
- d) Sucre (*entorno periurbano*)
- e) Territorio Amazónico



La Sección Boliviana de la
**Reunión Especializada
sobre Agricultura
Familiar (REAF)**

se reactivó y está funcionando desde inicios de la gestión 2017, con el apoyo de la **Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia (AOPEB)**.



12
COMURADES

*(Comités Municipales de
Reducción de Riesgos y Atención
de Desastres y/o Emergencias)*

implementados en municipios priorizados.

69
comunidades

han implementado la cartera de **Gestión del Riesgo de Desastres (GRD)** en la estructura orgánica de la comunidad.



3.3. Cambio Climático y Sostenibilidad: Promoviendo el diálogo de saberes

En el marco de la prioridad Cambio Climático y Sostenibilidad, la FAO apoyó la implementación de políticas públicas con enfoque de gestión y reducción de riesgos de desastres agropecuarios, adaptación de la actividad agropecuaria al cambio climático y protección de los medios de vida de las poblaciones más vulnerables.

Se llevaron adelante iniciativas de alto impacto, como la implementación del Sistema de Alerta Temprana en la Cuenca de los ríos Beni y Mamoré que beneficia a 12 municipios de los departamentos de La Paz y Beni, y a cerca de 8.000 familias que ahora son resilientes a fenómenos climáticos.

Otro logro en 2016 ha sido el establecimiento de Unidades de Gestión del Riesgo Municipales (UGRM) para dar atención inmediata ante fenómenos climatológicos adversos a 69 comunidades ubicadas en los municipios de Ixiamas, San Buenaventura, Palos Blancos y Guanay del departamento de La Paz; y Rurrenabaque, San Borja, Reyes, San Ignacio de Moxos, Riberalta, Santa Ana, San Joaquín y San Ramón del Beni. Este esfuerzo se ha concretizado en 54 planes comunales de gestión del riesgo que identifican acciones de mitigación a corto, mediano y largo plazo para mejorar la capacidad de resiliencia de las familias y de las comunidades.

Por otra parte, la FAO, el MDRyT y Viceministerio de Defensa Civil (VIDECL) elaboraron los reglamentos de la Ley 144 de Revolución Productiva para los artículos 24 y 25 referidos a la Unidad de Contingencia Rural, y 43 y 44 del Observatorio Ambiental Productivo. Los reglamentos fueron elaborados en un proceso participativo con las autoridades y técnicos del Instituto del Seguro Agrario (INSA) y del Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI).

Dos instrumentos, la Plataforma DEWETRA y el Sistema de Monitoreo Escalonado, fueron implementados para el fortalecimiento de los sistemas de información y monitoreo del riesgo, con protocolos de comunicación y difusión de alertas que integran los tres niveles del Estado (nacional, departamental y municipal), emitidas desde el Sistema Nacional de Alerta Temprana Departamental (SNATD).

Un importante resultado para destacar es el Sistema de Información y Monitoreo Holístico e Integral de Bosques implementado en coordinación con el MMAyA, para brindar información oficial actualizada como base para el desarrollo integral y sustentable de los bosques del país.

El establecimiento de Unidades de Gestión de Riesgo Municipales para dar atención inmediata ante fenómenos climatológicos adversos a 69 comunidades, contribuye a mejorar la resiliencia de las familias.



©FAO

Nuestros logros

Asistencia técnica

20

Planes de Contingencia Municipales

implementados e integrados a los planes departamentales y al Plan Nacional de Emergencias y de Contingencias en el marco de la normativa legal vigente.

32

Unidades de Gestión de Riesgos (UGR) Municipales

fortalecidas e integradas a la Dirección Departamental de Riesgos y al VIDECI
(4 en proceso de fortalecimiento en 5 departamentos).

54

Planes de Contingencia Comunales

desarrollados con Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) permitieron identificar el riesgo y acciones de mitigación *a corto, mediano y largo plazo* para la **Reducción del Riesgo de Desastres (RRD)** mejorando la capacidad de resiliencia de las familias y de las comunidades.

2

instrumentos

Plataforma DEWETRA y Sistema de Monitoreo Escalonado de Cuencas (SMEC)

implementados para el fortalecimiento de los sistemas de información y monitoreo del riesgo, para la resiliencia de la población y sus medios de vida.

(30 municipios del país son beneficiarios directos de los sistemas).

Área

Prioritaria 3:

Cambio Climático y Sostenibilidad

16

municipios

(La Paz y Beni)

fortalecidos con equipos (radiotransmisores) para el sistema de comunicación de alertas y acciones de prevención y preparación integradas al **Sistema Nacional de Alerta Temprana Departamental (SNATD)**

1

Plan Nacional de Saberes Ancestrales

sobre el sistema agroalimentario de la quinua para la elaboración de protocolos de investigación participativa y diálogo de saberes.

- El Ministerio de Medio Ambiente y Agua cuenta con un Sistema de Monitoreo Holístico e Integral de Bosques, que funciona en sus tres subsistemas y módulos respectivos que monitorean las acciones de forestación/reforestación. Cuenta con un portal web robusto y transparente, tanto en información geoespacial y plana.



Inclusión de las mujeres

en procesos de rendición de cuentas y desarrollo de capacidades en liderazgo.

El Ministerio de Defensa, por medio del Viceministerio de Defensa Civil (VIDECI) con asistencia técnica de FAO y financiado por la Cooperación Italiana ha logrado:



Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres

en proceso de actualización conjunta con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) y otras instancias de gobierno, Instituto del Seguro Agrario (INSA), Viceministerio de Defensa Civil (VIDECI) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI).



12

municipios

implementaron el **Manejo Integral y Resiliente de la Agricultura Familiar (MIRAF)** Comunitaria para el mejoramiento de la resiliencia en la producción agropecuaria de las comunidades indígenas, campesinas originarias más vulnerables.

15

buenas prácticas

desarrolladas en los municipios de intervención para la **Reducción de Riesgos de Desastres (RRD)** en la producción agropecuaria.

3.4. Inocuidad Alimentaria y Sanidad Agropecuaria: Impulsando la toma de decisiones

El establecimiento de Unidades de Gestión de Riesgo Municipales (UGRM) para dar atención inmediata ante fenómenos climatológicos adversos a 69 comunidades.

Para atender la cuarta prioridad definida por el MPP se llevaron adelante acciones para concretizar un Sistema Nacional de Inocuidad de Alimentos y Sanidad Agropecuaria que a través de servicios públicos permita enfrentar la contaminación en la producción, transformación y venta al menudeo; así como mejorar la calidad de los laboratorios de alimentos y sus procedimientos, de manera que los consumidores tengan acceso a alimentos libres de enfermedades.

En ese marco, la FAO y el MDyT llevaron a cabo la XIII Reunión de la Comisión de Desarrollo Ganadero para América Latina y El Caribe - Capítulo Cono Sur y Andino, con la participación de delegados y expertos en ganadería de 7 países de la Región (Argentina, Uruguay, Perú, Chile, Ecuador, Paraguay y Venezuela) para el análisis de las perspectiva y desafíos del sector

ganadero, así como sus tendencias y perspectivas económicas.

También se desarrolló el II Seminario Internacional de Agroecología, con la participación de 18 países, en cuyo marco se elaboró una agenda regional de trabajo concordada sobre agroecología, con directrices y lineamientos para el intercambio de experiencias en contribución al Plan de Acción del Grupo de Trabajo de Agricultura Familiar de la CELAC y alineada a los ODS. Del encuentro salió un documento de posición sobre el rol de la agroecología en la región que recoge los principales elementos políticos, económicos, sociales y ambientales en debate, con recomendaciones para el fortalecimiento de políticas públicas que promuevan la agroecología.



Nuestros logros

Asistencia técnica

Propuesta de Norma internacional de la quinua para el Codex Alimentarius

elaborada y concertada **a nivel nacional e internacional** con el involucramiento de 19 países, en coordinación con el MDRyT, SENASAG, Ministerio de Relaciones Exteriores y el Centro Internacional de la Quinua (CIQ).

El MDRyT conjuntamente la FAO ha llevado a cabo la

XIII Reunión de la CODEGALAC

(Comisión de Desarrollo Ganadero para América Latina y El Caribe)

Capítulo Cono Sur y Andino

en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, con la participación de delegados y expertos en ganadería de 7 países de la Región (Argentina, Uruguay, Perú, Chile, Ecuador, Paraguay y Venezuela) para el análisis de las perspectivas y desafíos del sector ganadero, así como las tendencias y perspectivas económicas de dicho sector en la región.

II Seminario Internacional de Agroecología

La Paz, Septiembre/2016,

en coordinación con la Iniciativa Regional FAO "Agricultura Familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible" con la participación de 18 países.

Área Prioritaria 4:

Inocuidad Alimentaria y Sanidad Agropecuaria





CAPÍTULO IV

De la política a la práctica: La territorialización del Vivir Bien



Brindamos asistencia técnica especializada desde la semilla hasta el consumo, en los diferentes procesos de producción, transformación, comercialización, consumo e investigación, promoviendo las compras locales y el diálogo de saberes a favor de la agricultura comunitaria.

El proceso de territorialización de políticas públicas implica un innovador abordaje para dar el paso de la política a la práctica a través de la entrega de los bienes y servicios comprometidos por el Estado boliviano hacia los sujetos de la agricultura familiar, contribuyendo a la construcción de los Territorios de Soberanía Alimentaria.

El trabajo de la FAO se inicia a partir de la conformación de una alianza tripartita entre las organizaciones sociales, productivas, comunitarias y/o los pueblos indígenas, de la mano con los gobiernos municipales y autoridades originarias y el equipo de la Organización que se encarga de brindar asistencia técnica permanente en terreno.

Nuestras acciones en campo están centradas en las familias con mayores necesidades y en los territorios más vulnerables, donde brindamos asistencia técnica especializada desde la semilla hasta el consumo, en los diferentes procesos de producción, transformación, comercialización, consumo e investigación, promoviendo las compras locales y el diálogo de saberes a favor de la agricultura comunitaria, de acuerdo a las características productivas, sociales, culturales y ambientales de las diferentes realidades regionales.

De manera general, este proceso en campo está constituido por diferentes momentos:

Organización, inclusión, apropiación:

- El punto inicial es la identificación de temáticas y zonas estratégicas de intervención, diseñadas en los proyectos a partir de las prioridades nacionales para contribuir al logro de las metas definidas en el MPP, el PDES y la AP. Una vez en campo, son validadas y definidas desde y con las comunidades.
- Sigue el acercamiento en terreno a los principales sujetos/actores que lideran las temáticas de producción, transformación, comercialización, investigación, saberes o conocimientos locales, gestión de riesgos agropecuarios y alimentación. Esto permite identificar la situación actual en los municipios o comunidades, el modelo de gestión pública y los mecanismos para la asignación de recursos municipales destinados a actividades agroalimentarias a nivel local.
- Posteriormente se trabaja en la sensibilización de autoridades y actores clave en los municipios (alcaldes, concejales, secretarios y técnicos municipales de las diferentes áreas productivas/ forestales, servicios educativos y de salud, autoridades originarias e indígenas, organizaciones de mujeres, entre otros), paso que define la voluntad política y social para la ejecución de las acciones y el logro de los resultados en los territorios.
- También se crean las condiciones para la conformación de alianzas estratégicas Estado - organizaciones/sociedad civil - FAO que viabilicen la ejecución de las actividades en campo. Esto es determinante para la apropiación de las acciones y el logro de mecanismos de co-financiamiento, apalancamiento de recursos económicos y el compromiso de recursos humanos, con miras a la sostenibilidad.
- En este proceso se propicia la articulación con universidades locales para la inclusión de jóvenes rurales egresados que acompañen el trabajo, a tiempo de elaborar su tesis de grado aplicada en terreno con asesoramiento técnico, lo que contribuye a la iniciativa estatal "mi primer empleo digno" .

Formación, planificación y gestión:

- La conformación del equipo involucra a jóvenes, hombres y mujeres de las comunidades además de técnicos ya capacitados en la construcción de los Territorios de Soberanía Alimentaria.
- La FAO impulsa un proceso de inducción, formación y capacitación a tres niveles: técnico, administrativo y operativo, lo que permite tener una visión compartida del hacer/sentir del trabajo en terreno y conocer el enfoque, la metodología, la caja de herramientas de la Organización y los instrumentos disponibles para su aplicación.
- La planificación y monitoreo desde campo se hace en coordinación estrecha con las comunidades y gobiernos locales. Si bien las líneas generales se plantean durante el diseño de los proyectos, para su implementación se realiza una planificación detallada y consensuada con los municipios y las comunidades.
- Se dispone de una estrategia de salida, desde el primer día de entrada, lo que refuerza el propósito de apropiación y empoderamiento de los actores locales en el ejercicio de sus derechos, el compromiso de los gobiernos locales de implementar/ territorializar las políticas públicas con la asignación de recursos y esclarece la forma de trabajo y presencia temporal de la FAO en sus comunidades.
- Cada una de las acciones implementadas están orientadas a reforzar las dinámicas socioeconómicas territoriales a través de la generación de circuitos cortos integrados que conectan a los productores y consumidores locales, por medio de compras públicas o mercados de comercio justo, promoviendo la inclusión productiva de las mujeres y revalorizando los saberes locales en producción, alimentación, transformación y gestión de sus territorios.

Coordinación, monitoreo y gestión de la información:

- El trabajo en terreno es complementado con el apoyo de las Unidades de Operaciones, Administración y Comunicación, además de la Unidad de Información Georeferencial de la FAO en Bolivia y el equipo de Monitoreo de la Unidad de Programas, que en articulación con los coordinadores nacionales permiten, por un lado, facilitar el trabajo en terreno; monitorear las acciones y reportes para la Oficina Regional de la FAO en Chile, así como a la Sede en Roma; y, por otro, procesar la información y generar instrumentos de planificación y gestión para mejorar la toma de decisiones de los gobiernos nacionales, locales y las comunidades.
- A su vez, los proyectos se ejecutan en permanente coordinación con un Comité Técnico conformado por delegados del Gobierno, organizaciones, donante y la FAO, a cargo de la supervisión en gabinete y en campo; y un Comité Directivo conformado por las más máximas autoridades de cada una de estas instancias.



©FAO

La FAO en Bolivia tiene un equipo de 95 personas a nivel nacional que trabajan a tiempo completo para lograr nuestros objetivos. En la gestión 2016, a partir de una planificación programática, la Organización conformó 13 oficinas en terreno además de la oficina Nacional en La Paz, para que brinden asistencia técnica especializada y permanente en 6 de los 9 departamentos de Bolivia:

Oficinas FAO

4 En el departamento de La Paz, en los municipios de Carabuco, Escoma, Umanata e Ixiamas;

2 En el departamento de Cochabamba, en los municipios de Pojo y Pocona;

2 En el departamento de Potosí, en los municipios de Tupiza y Villazón;

3 En los departamentos de Pando, en los municipios de Cobija (capital), El Sena y Puerto Rico;

1 En el departamento de Oruro, en la capital Oruro;

1 En departamento de Chuquisaca, en la capital Sucre.

Hasta julio de 2016 se contaba con las oficinas del Municipio de Salinas de Garci Mendoza (Departamento de Oruro) y Colcha K (Potosí), que cerraron a la finalización del proyecto.

En 2016, con la instalación de estas Unidas Territoriales/ Técnicas Operativas (UTOs) se contribuyó al diseño y aplicación de leyes municipales específicas que permiten dar continuidad al trabajo realizado, más allá del tiempo de ejecución de los proyectos o de la voluntad política de las autoridades vigentes, logrando así institucionalizar la territorialización de las políticas públicas en favor de la agricultura familiar.



©FAO



Ejemplo de resultados de la territorialización de políticas públicas

Caso municipios de Salinas de Garci Mendoza (Oruro) y Colcha K (Potosí)

Antes	Después
<ul style="list-style-type: none"> • Políticas Públicas para la ACE: desconocimiento. • Menú: improvisado y elaborado por los gobiernos municipales con un máximo de 2 productos locales. • Proveedor: no local. • Cobertura de provisión: de 100 a 140 días. • Aporte energético: entre 160 Kcal. • En Salinas: 2 productos locales y alrededor de 30 productos para la preparación del menú. • En Colcha K: 1 producto local y en total 17 productos para la preparación del menú. 	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas públicas para la ACE: apertura y voluntad política de las autoridades locales para su implementación. • Menú: consensuado por todos los actores, incluidos los estudiantes, y con alimentos locales incorporados en el menú. • Proveedor: OECAs locales. • Cobertura de Provisión: 180 a 190 días de los 200 del año escolar. • Aporte Energético: de 253.34 a 874 Kcal. • En Salinas: 9 productos locales, 43 productos para la preparación del menú, además de una ración semanal de galletas fortificadas con espinacas. • En Colcha K: 11 productos locales y en total 33 productos para la preparación del menú. • Consumo interno: la quinua no solo es para exportación, los municipios consumen lo que producen. • 75 nuevos empleos: 34 directos contratados por las OECA, 41 indirectos (cocineras de las unidades educativas, despachadores de alimentos, etc.) • Subcontratación: 2 OECAs locales de mujeres. • Quinua destinada a la ACE: 596,5 quintales en total para ambos municipios. • Carne de llama: inclusión en el menú de 5 llamas por semana.

Fuente: Resultados proyecto GCP/BOL/049/ITA "Sistema agroalimentario Quinua/Camélidos: Fortalecimiento de la Agricultura Familiar Comunitaria en el Altiplano Sur de Bolivia".

La sostenibilidad de las acciones implementadas se refleja en el compromiso y apropiación de las organizaciones durante y después de la ejecución del trabajo, así como en la inclusión de recursos económicos de contraparte, ya sea en las partidas presupuestarias municipales o a través del apalancamiento de sus propias organizaciones. A su vez, estas acciones han sido catalizadoras para el fortalecimiento de los gobiernos locales a través de la contratación de los técnicos FAO, dando continuidad y profundidad al trabajo realizado en las comunidades de intervención.

Esto muestra que el trabajo en campo abarca un enfoque integral, inclusivo y resiliente en línea con las políticas que favorecen a la agricultura familiar comunitaria y apuntan a contribuir a la concretización del Vivir Bien y los Objetivos Estratégicos de la FAO. De ahí la importancia de caminar y construir juntos de la mano de las poblaciones indígenas, originario campesinas y los gobiernos locales y originarios, que en términos de sostenibilidad son quienes aseguran la continuidad y replicabilidad de las acciones implementadas en terreno.





CAPÍTULO V

Otras acciones y actividades estratégicas de fortalecimiento

5.1. Formulación de instrumentos y mecanismos de servicios financieros para los agricultores familiares y sus organizaciones

La Organización contribuyó al tratamiento del componente de crédito rural, vinculado al proceso de ejecución de políticas públicas de combate de la pobreza rural.

En marzo de 2016 la FAO emprendió la iniciativa de elaborar una propuesta que contenga instrumentos y mecanismos de servicios financieros para los agricultores familiares y sus organizaciones, como aporte a las políticas del gobierno nacional. Con esta propuesta la Organización contribuyó al tratamiento del componente de crédito rural, vinculado al proceso de ejecución de políticas públicas de combate de la pobreza rural, la mejora de las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional y la soberanía alimentaria de la población boliviana.

Para el logro de este objetivo y para entender la visión, las condiciones existentes y las propuestas en curso en Bolivia en relación a los créditos para los agricultores familiares, se desarrolló una agenda de trabajo con las instituciones y actores relevantes en la temática.

Se tomó como base lo establecido en los Artículos 17 y 38 de la Ley 338 y el Programa Nacional de Agricultura Familiar Comunitaria Sostenible. Y se recogió información sobre la situación de la agricultura familiar, la utilización del crédito y los programas gubernamentales desarrollados.

La economía de los agricultores familiares es altamente dinámica, compleja y diversa, dotada de racionalidad económica, pero exenta de condiciones favorables para su desarrollo. En ese contexto, el crédito es un componente esencial para la inclusión productiva y la mejora de las condiciones de vida de la población rural. Reconociendo esa importancia, la FAO presentó al Gobierno nacional un documento con la propuesta de una línea de crédito de fomento centrado en la estructura de los agricultores familiares.



5.2. Aprender haciendo: Coordinación estratégica con la academia

La FAO incorpora en su trabajo de cooperación técnica a jóvenes recién egresados en últimos años de estudios de universidades o institutos técnicos para ofrecerles una primera oportunidad laboral.

En el marco de la asociación estratégica de la FAO con la academia, la Organización promovió el acercamiento a instituciones académicas con dos tipos de acciones concretas. Por un lado, incorporó en su trabajo de cooperación técnica a jóvenes recién egresados en últimos años de estudios de universidades o institutos técnicos para ofrecerles una primera oportunidad laboral. Por otro lado, fortaleció alianzas con instituciones de investigación para que contribuyan con sus conocimientos en procesos y diálogos sobre seguridad alimentaria con soberanía.

Bajo la metodología "Aprender haciendo", en 2016 contrató a 12 jóvenes, entre mujeres y hombres, que realizaron sus prácticas laborales en diferentes proyectos programáticos y territoriales. Estas prácticas permitieron a los jóvenes implementar un proyecto productivo en sus comunidades o áreas de origen, elaborar su tesis de grado u obtener la experiencia inicial en una institución, lo cual es requisito indispensable para obtener su titulación o acceder a nuevos puestos de trabajo.

Por otra parte, buscando fortalecer acuerdos interinstitucionales a corto y mediano plazo, se desarrollaron encuentros FAO-academia para la presentación de herramientas FAO de posible interés para instituciones académicas. Así, se socializaron las plataformas FAO AGRIS, AGORA, Plataforma de Conocimientos de la Agricultura Familiar, Plataforma SAN CELAC y FAO UNASUL.

Se promovió la presentación del estudio "Impacto en la seguridad alimentaria en comunidades andinas por el cambio climático" a cargo de la Universidad Mayor de San Andrés; y del estudio "Análisis de los resultados del Plan Nacional de Desarrollo Bolivia Digna, Soberana, Productiva y Democrática para Vivir Bien como base para la implementación del Plan SAN-CELAC 2025: implementación de un marco legal y políticas públicas para construir Soberanía Alimentaria en el Estado Plurinacional de Bolivia gestión 2010-2015" a cargo de la Universidad Católica San Pablo, en el VI encuentro regional del Observatorio del Derecho Humano a la Alimentación en América Latina y el Caribe.

Finalmente, como un aporte a la investigación aplicada en terreno se publicó el texto: "Diagnóstico de los Sistemas Agroalimentarios en los municipios de la Provincia Camacho", elaborado por el Centro de Servicios Agropecuarios y Socio Comunitarios (CESA) y que muestra una síntesis de la construcción de la seguridad alimentaria con soberanía en el Altiplano Norte de La Paz.

Aún hay varios desafíos, entre ellos, ampliar la cantidad de jóvenes incorporados al equipo de trabajo de la FAO y consolidar la red de instituciones académicas que compartan el enfoque de trabajo "sujeto y territorio" y los principios de transparencia, autonomía, experiencia y alto nivel en educación e investigación.

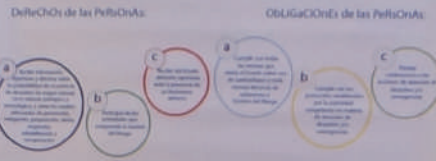
LA PREVENCIÓN DEL RIESGO

EN TU COMUNIDAD DEPENDE MUCHO DE TU FORMA DE ACTUAR, PORQUE UN DESASTRE SE PRODUCE CUANDO LAS FORTALES TIENEN EL SÍMBOLO REGIONAL POR TIEMPO EN LAZAROS CON PELIGRO DE DESLIZAMIENTO O CERCA DE RÍOS QUE SE PUEDEN DESORDENAR. LAS FORTALES TIENEN EL SÍMBOLO REGIONAL POR TIEMPO EN LAZAROS CON PELIGRO DE DESLIZAMIENTO O CERCA DE RÍOS QUE SE PUEDEN DESORDENAR. LAS FORTALES TIENEN EL SÍMBOLO REGIONAL POR TIEMPO EN LAZAROS CON PELIGRO DE DESLIZAMIENTO O CERCA DE RÍOS QUE SE PUEDEN DESORDENAR.

LOS FENÓMENOS NATURALES, NO SE PUEDEN EVITAR, PERO SI PODAMOS HACERLOS MENOS DAÑINOS SI SABEMOS COMO PREVENIRLOS. IDENTIFICAR LAS AMENAZAS QUE LA ROUBAN Y REDUCIR SU VULNERABILIDAD DEBES ESTAR PREPARADO. SENSIBILIZA A TU COMUNIDAD IDENTIFICAR LOS LUGARES PELIGROSOS ELABORANDO UN MAPA DE RIESGOS ORGANIZA CAMPAÑAS DE PREVENCIÓN MANTEN LÍNEAS LIMPIAS EN TU COMUNIDAD PROTEGE LA PROTECCIÓN DE LA NATURALEZA LA TROPICA DE LOS RÍOS Y OTROS EFECTOS NEGATIVOS RECONOCE EL PELIGRO Y PONTE EN ACCIÓN LA GESTIÓN Y PREVENCIÓN DEL RIESGO DEPENDE DE TI.

NORMATIVA NACIONAL DE LA GESTIÓN DEL RIESGO

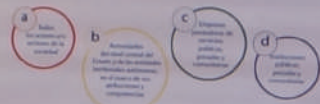
LEY No 602 de Gestión de Riesgos (Artículo 19)



Decreto Supremo No 2342

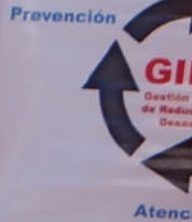
Art. 6: Responsabilidades en la Gestión del Riesgo

La Gestión del Riesgo es un proceso social permanente que debe ser asumido por:



Todos y todos tenemos obligaciones, derechos y responsabilidades que cumplir para la Reducción del Riesgo de Desastres

ESTADO GESTIÓN







CAPÍTULO VI

Lecciones aprendidas y



El valor de los equipos técnicos. La FAO Bolivia ha puesto especial énfasis en la capacitación de sus equipos técnicos para contar con recursos humanos altamente capacitados, orientados a resultados y promotores del enfoque y visión de la Organización. Esta acción ha sido reforzada con la instalación de oficinas regionales en lugares estratégicos de Bolivia, con la finalidad de mejorar la implementación operativa de los proyectos, así como consolidar nuestra presencia en el terreno.

TCP como núcleos dinamizadores de desarrollo en el territorio. La FAO en Bolivia ha logrado una planificación estratégica de su Programa de Cooperación Técnica (TCP por su sigla en inglés) generando proyectos que se constituyen en núcleos dinamizadores, articuladores y promotores de otros fondos, sean del Gobierno en sus diferentes niveles, de cooperantes, inclusive de las mismas familias de productores y sus organizaciones sociales, incrementando los resultados positivos de las intervenciones en favor de la población vulnerable de Bolivia.

Socios estratégicos. La FAO no trabaja sola, lo hace en sinergia y complementariedad con una gama de actores que va desde el Gobierno en todos sus niveles, la cooperación internacional, la academia, la sociedad civil, las familias bolivianas en situación de pobreza, mujeres de la agricultura familiar campesina, organizaciones sociales y productivas, con el fin de mejorar el impacto de los proyectos, así como posicionar los enfoques y herramientas que la Organización ha desarrollado exitosamente.

buenas prácticas



Territorialización de políticas públicas. La FAO en Bolivia ha logrado plasmar en sus programas esta metodología para la implementación de sistemas agroalimentarios sostenibles, incluyentes y resilientes en 6 territorios de referencia para la soberanía alimentaria. Esta forma de acción que caracteriza la planificación territorial que promueve la FAO en Bolivia tiene concordancia plena con el PDES, la AP, los ODS y las Iniciativas Regionales.

Articulación del sistema agroalimentario y sinergia entre proyectos. La práctica de articular en todo el sistema agroalimentario (producción, transformación, comercialización y consumo) la asistencia técnica a las familias, a sus organizaciones y a los gobiernos locales de un territorio, ha incidido en la generación de sinergias entre los diferentes proyectos y programas de la organización, de modo que los recursos humanos, financieros, logísticos y programáticos puedan ser optimizados al momento de implementar acciones en favor de los sujetos de la agricultura familiar comunitaria campesina en situación de inseguridad alimentaria y pobreza.

Fondos de contraparte y sostenibilidad. La modalidad de trabajo instaurada en todos los programas de la FAO Bolivia, de lograr fondos de contraparte, acompañados de asistencia técnica que incida en la forma de planificar recursos públicos y la gobernanza, ha demostrado ser un camino eficiente hacia la sostenibilidad de las acciones promovidas por la Organización.



**Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura**

Representación de la FAO en Bolivia

Calacoto, Calle 14 N° 8008

Tel: (+591) 2-2189900

E-Mail: fao-bo@fao.org

La Paz-Bolivia



www.fao.org.bo