

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

**Раздел I. Структура, кадровое обеспечение и финансирование
сети децентрализованных отделений**

(Таблицы 1-2)

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

**Таблица 1 – Нынешняя структура региональных отделений,
субрегиональных отделений/МДГ и страновых отделений**

Региональные отделения (5)

Название отделения	Город	Страна
Региональное отделение для Африки	Аккра	Гана
Региональное отделение для Азии и Тихого океана	Бангкок	Таиланд
Региональное отделение для Европы и Центральной Азии	Будапешт	Венгрия
Региональное отделение для Латинской Америки и Карибского бассейна	Сантьяго	Чили
Региональное отделение для Ближнего Востока	Каир	Египет

Субрегиональные отделения и междисциплинарные группы (13)

Название отделения	Город	Страна
Субрегиональное отделение для островов Тихого океана	Апия	Самоа
Субрегиональное отделение для Центральной Азии	Анкара	Турция
Субрегиональное отделение для Центральной и Восточной Европы	Будапешт	Венгрия
Субрегиональное отделение для Центральной Африки	Либревиль	Габон
Субрегиональное отделение для Восточной Африки	Аддис-Абеба	Эфиопия
Субрегиональное отделение для Южной Африки	Хараре	Зимбабве
Субрегиональное отделение для Западной Африки	Аккра	Гана
Субрегиональное отделение для Карибского бассейна	Бриджтаун	Барбадос
Субрегиональное отделение для Центральной Америки	Панама	Панама
Междисциплинарная группа для Южной Америки	Сантьяго	Чили
Субрегиональное отделение для Северной Африки	Тунис	Тунис
Междисциплинарная группа для Ближнего Востока	Каир	Египет
Субрегиональное отделение для стран Персидского залива и Йемена	Абу-Даби	ОАЭ

Бюро по связи (5)

Название бюро	Город	Страна
Бюро по связи с Европейским союзом и Бельгией	Брюссель	Бельгия
Бюро по связи с Организацией Объединенных Наций (Женева)	Женева	Швейцария
Бюро по связи с Японией	Йокогама	Япония
Бюро по связи с Организацией Объединенных Наций	Нью-Йорк	США
Бюро по связи с Северной Америкой	Вашингтон	США

Представительства ФАО (кроме ПФАО, которые размещены в региональных или субрегиональных отделениях) (74)

Афганистан	Гамбия	Непал
Ангола	Гвинея	Никарагуа

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Бангладеш	Гвинея-Бисау	Нигер
Бенин	Гайана	Нигерия
Боливия (Многонациональное Государство)	Гаити	Пакистан
Бразилия	Гондурас	Перу
Буркина-Фасо	Индия	Филиппины
Бурунди	Индонезия	Руанда
Камбоджа	Иран (Исламская Республика)	Сенегал
Камерун	Ирак	Сьерра-Леоне
Кабо-Верде	Ямайка	Сомали
Центральноафриканская Республика	Кения	Южная Африка
Чад	Лаосская Народно-Демократическая Республика	Шри-Ланка
Китай	Ливан	Судан
Колумбия	Лесото	Сирийская Арабская Республика
Конго	Либерия	Того
Коста-Рика	Мадагаскар	Тринидад и Тобаго
Куба	Малави	Уганда
Кот д'Ивуар	Мали	Объединенная Республика Танзания
Демократическая Республика Конго	Мавритания	Уругвай
Джибути	Мексика	Венесуэла
Доминиканская Республика	Марокко	Вьетнам
Эквадор	Мозамбик	Йемен
Сальвадор	Мьянма	Замбия
Эритрея	Намибия	

Страны, охватываемые множественной аккредитацией через национального сотрудника-специалиста (НСС) или национального корреспондента (НК) (36)

Антигуа и Барбуда	Грузия	Республика Молдова
Армения	Гренада	Сент-Китс и Невис
Азербайджан	Кирибати	Сент-Люсия
Багамские Острова	Кыргызстан	Сент-Винсент и Гренадины
Белиз	Мальдивские Острова	Сан-Томе и Принсипи
Бутан	Маршалловы Острова	Сейшельские Острова
Ботсвана	Маврикий	Соломоновы Острова
Коморские Острова	Микронезия (Федеративные Штаты)	Суринам

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Острова Кука	Монголия	Свазиленд
Корейская Народно-Демократическая Республика	Науру	Тонга
Доминика	Ниуэй	Тувалу
Фиджи	Палау	Вануату

Отделения ФАО с техническим сотрудником /ПФАО (8)

Алжир	Гватемала	Парагвай
Аргентина	Иордания	Катар
Экваториальная Гвинея	Ливийская Арабская Джамахирия	

Национальные корреспонденты (без ПФАО) (5)

Албания	Папуа-Новая Гвинея	Таджикистан
Беларусь	Румыния	

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Таблица 2 – Кадровое обеспечение и ресурсы Регулярной программы

Ресурсы Регулярной программы на 2010-2011 годы					
Отделение	Двухгодичный бюджет РП * (млн. долл. США)	Должности (С 2009/15, приложение X)			Примечания
		Категория специалистов	Категория общего обслужи- вания	Итого	
Африка					
РАФ (Региональное отделение)	15.0	24	39	63	
СЦА (Субрегиональное отделение)	5.2	10	3	13	
СВА (Субрегиональное отделение)	6.1	11	6	17	
СЮА (Субрегиональное отделение)	7.0	12	9	21	
СЗА (Субрегиональное отделение)	5.8	9	5	14	Совместно с Региональным отделением
РАФ (сеть ПФАО)	49.7	117	230	347	
Итого Африка	88.8	183	292	475	
Азия и Тихий океан					
РАТ (Региональное отделение)	23.0	42	75	117	
СОТ (Субрегиональное отделение)	4.0	7	7	14	
РАТ (сеть ПФАО)	17.2	41	105	146	
Итого Азия и Тихий океан	44.2	90	187	277	
Европа и Центральная Азия					
РЕЦА (Региональное отделение)	6.9	13	15	28	
СЦАЗ (Субрегиональное отделение)	4.4	10	6	16	
СЦВЕ (Субрегиональное отделение)	4.9	8	5	13	Совместно с Региональным отделением

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

РЕЦА (сеть ПФАО)	2.4	8	12	20	
Итого Европа и Центральная Азия	18.6	39	38	77	
Латинская Америка и Карибский бассейн					
РЛАК (Региональное отделение)	13.9	22	48	70	
СКБ (Субрегиональное отделение)	4.9	9	9	18	
СЦАМ (Субрегиональное отделение)	4.3	10	5	15	
МЮА (МДГ)	4.9	10	2	12	Совместно с Региональным отделением
РЛАК (сеть ПФАО)	21.1	49	84	133	
Итого Латинская Америка и Карибский бассейн	49.1	100	148	248	
Ближний Восток					
РБВ (Региональное отделение)	12.5	19	29	48	
СБВ (Субрегиональное отделение)	6.3	11	12	23	
СПЗ (Субрегиональное отделение)	(4.0*)	(9)	(4)	(13)	* согласно режиму Целевого фонда
МБВ (МДГ)	4.0	7	5	12	Совместно с Региональным отделением
РБВ (сеть ПФАО)	8.4	20	49	69	
Итого Ближний Восток	31.2	57	95	152	За исключением СПЗ
Бюро по связи					
БСА	4.5	4	11	15	
БОУН	3.6	4	5	9	
БООЖ	3.3	5	4	9	
БЕСБ	0.9	3	1	4	
БСЯ	1.4	2	1	3	
Итого Бюро по связи	13.7	18	22	40	

* Приводится с учетом роста издержек и после распределения неустановленной дальнейшей экономии за счет роста эффективности и разовой экономии.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

**Раздел II: Периоды реализации мероприятий в рамках
программ на местах в разбивке по виду и источнику
финансирования**

- В таблицах 3-7 приводится обзор источников финансирования и регионального распределения общего объема деятельности ФАО по программам на местах за период 2004-2010 годов (предварительные данные); раздел "Техническое сотрудничество" включает добровольные взносы на основные цели.
- За последние шесть лет объем деятельности по программам на местах вырос на 142%, причем основная часть этой деятельности финансируется за счет добровольных взносов (+190%).
- В регионах Африки и Азии и Тихого океана в 2009 и 2010 годах резко возрос объем реализуемых мероприятий, которые финансируются за счет добровольных взносов на оказание технической помощи. Что касается чрезвычайных программ, финансируемых за счет добровольных взносов, то объем их реализации активно растет с 2007 года в регионах Африки и Латинской Америки и Карибского бассейна, а с 2008 года – в регионе Азии и Тихого океана.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

**Таблица 3 – Реализация программ на местах в разбивке по виду и источнику
финансирования (в млн. долл. США)**

	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Всего по программам на местах	368.3	418	450.6	505.1	601.9	715.2	891.3
<i>I. Техническое сотрудничество</i>	238.7	247.6	250.1	254.9	259.8	364.6	499.4
а) добровольные взносы	181.9	202.2	221.1	227.7	227.2	322.1	471.1
б) начисленные взносы (ПТС и СППБ)	56.8	45.4	28.9	27.2	32.5	42.5	28.3
<i>II. Чрезвычайные программы</i>	129.6	170.4	200.6	250.2	342.1	350.6	391.9
а) добровольные взносы	112.3	160.7	195.3	245.5	321.3	326.9	384.6
б) начисленные взносы (ПТС и СППБ)	17.3	9.7	5.3	4.7	20.8	23.8	7.2

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Таблица 4 – Техническое сотрудничество (добровольные взносы) (в млн. долл. США)

	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Итого добровольные взносы	181.9	202.2	221.1	227.7	227.2	322.1	471.1
<i>I. Национальные проекты</i>	99.9	117.9	113.3	108.1	109.5	185	311.3
Африка	35.4	36.3	33	35.8	40	86.6	112.9
Ближний Восток	14	16.5	16.3	14.8	13.5	16.1	19.9
Азия и Тихий океан	21.3	32.1	30.9	29.6	26.7	48.5	114.1
Европа и Центральная Азия	4	4.6	2.6	2.2	1.6	1.7	3.4
Латинская Америка и Карибский бассейн	25.3	28.4	30.4	25.6	27.7	32.1	60.9
<i>II. Региональные проекты</i>	22.4	20.7	22.3	26	29.1	30.6	42.6
Африка	6.8	6.9	7	9.3	12.9	13.3	13.9
Ближний Восток	1.5	1.1	0.7	0.9	2.1	1.7	2
Азия и Тихий океан	7.1	6	6.5	7.7	8.3	7.3	11.6
Европа	2	2.1	2.1	2.4	2.1	1.7	3.4
Латинская Америка и Карибский бассейн	5.1	4.6	6	5.6	3.7	6.7	11.7
<i>III. Межрегиональные проекты</i>	59.5	63.6	85.5	93.6	88.7	106.5	117.2

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Таблица 5 – Техническое сотрудничество (начисленные взносы) (в млн. долл. США)

	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Итого начисленные взносы	56.8	45.4	28.9	27.2	32.5	42.5	28.3
<i>I. Национальные проекты</i>	49.6	39.6	24.8	24.3	28.4	36.4	23.3
Африка	24.6	16.6	9.6	9.8	10.5	13	10
Ближний Восток	4.6	3.8	1.3	1.3	2.4	4.1	1.3
Азия и Тихий океан	9.5	8.3	5.5	5.1	7.5	9	5.2
Европа и Центральная Азия	4.5	4.1	2.8	2.5	2.1	3.6	2.4
Латинская Америка и Карибский бассейн	6.4	6.8	5.6	5.6	5.9	6.7	4.4
<i>II. Региональные проекты</i>	6.4	5.1	3.5	2.6	3.8	5.6	4.3
Африка	2	1.7	0.8	0.7	1.6	1.8	1
Ближний Восток	0.7	0.4	0.2	0	0.2	0.3	0.1
Азия и Тихий океан	1.1	0.7	0.9	0.9	0.8	1.3	1.8
Европа	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	1	0.3
Латинская Америка и Карибский бассейн	2.3	2	1.4	0.8	1	1.2	1.1
<i>III. Межрегиональные проекты</i>	0.8	0.8	0.5	0.4	0.3	0.5	0.6

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Таблица 6 - Чрезвычайные мероприятия (добровольные взносы) (в млн. долл. США)

	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Итого добровольные взносы	112.3	160.7	195.3	245.5	321.3	326.9	384.6
<i>I. Национальные проекты</i>	70.1	135.9	147.6	191.8	266.9	274.9	335.3
Африка	38.0	67.4	78.1	120.7	147.6	163.6	180.2
Ближний Восток	17.3	31.9	21.5	20.4	31.5	25.5	25.0
Азия и Тихий океан	12.4	30.3	43.3	42.0	61.9	53.9	100.1
Европа и Центральная Азия	1.8	2.5	2.1	3.8	10.5	12.6	5.8
Латинская Америка и Карибский бассейн	0.6	3.8	2.6	4.9	15.4	19.3	24.1
<i>II. Региональные проекты</i>	40.8	19.5	31.6	35.5	37.3	38.8	31.5
Африка	39.7	17.4	21.0	19.4	20.4	23.3	16.8
Ближний Восток	0.0	0.0	0.0	0.4	1.2	2.3	0.6
Азия и Тихий океан	1.2	2.1	10.6	15.8	15.6	13.0	13.1
Европа	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.5
Латинская Америка и Карибский бассейн	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.5
<i>III. Межрегиональные проекты</i>	1.4	5.3	16.1	18.1	17.2	13.3	18.4

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

Таблица 7 – Чрезвычайные мероприятия (начисленные взносы) (в млн. долл. США)

	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Итого начисленные взносы	17.3	9.7	5.3	4.7	20.8	23.8	7.2
<i>Национальные проекты</i>	13.4	7.7	3.1	2.5	19.8	20.9	4.8
Африка	5.8	1.9	1.0	0.9	9.8	9.4	2.9
Ближний Восток	1.7	0.5	0.2	0.0	1.0	0.7	-0.0
Азия и Тихий океан	3.1	3.3	0.8	1.0	3.5	7.2	1.3
Европа и Центральная Азия	0.8	0.2	0.3	0.4	1.7	1.3	0.2
Латинская Америка и Карибский бассейн	2.0	1.8	0.7	0.3	3.9	2.2	0.4
<i>Региональные проекты</i>	1.7	1.3	2.1	2.2	1.0	2.9	2.2
Африка	0.3	0.1	0.7	0.2	0.7	1.2	0.4
Ближний Восток	0.0	0.0	0.4	0.2	0.0	0.0	0.0
Азия и Тихий океан	1.1	0.8	0.2	0.1	0.0	1.0	0.5
Европа	0.0	0.0	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0
Латинская Америка и Карибский бассейн	0.3	0.3	0.5	1.5	0.3	0.6	1.3
<i>Межрегиональные проекты</i>	2.1	0.7	0.1	0.0	0.0	0.0	0.2

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

**Раздел III: Периоды реализации мероприятий в рамках
программ на местах, находящихся в ведении
децентрализованных отделений (добровольные взносы)**

- В таблицах 8 и 9 приводится обзор общего объема деятельности в рамках программ на местах, находящихся в ведении децентрализованных отделений, в разбивке по видам мероприятий и проектов, финансируемых за счет добровольных взносов. Эти таблицы указывают на возросший объем поставок товаров и услуг ФАО на национальном уровне со стороны децентрализованных отделений, который измеряется по реализации проектов.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

**Таблица 8 – Техническое сотрудничество (добровольные взносы), осуществляемое
децентрализованными отделениями (в млн. долл. США)**

	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Страновые отделения	31.3	34.4	30.7	32	36.1	47.8	48
Региональные отделения	3.6	5.6	7	5.6	2.1	1.8	2.5
Субрегиональные отделения	0	0.1	0.2	2.8	7.7	6.2	5.3
Африка	34.9	40.1	37.9	40.4	45.9	55.8	55.8
Страновые отделения	20	30	29.8	28.6	25.7	34	48.4
Региональные отделения	7.4	7.2	7	7.5	5.3	5.1	10.1
Субрегиональные отделения	0	0	0	0.5	2.1	0.2	0
Азия	27.4	37.2	36.8	36.6	33.1	39.3	58.5
Страновые отделения	0	0	0	0	0	0.1	0.5
Региональные отделения	4.5	5.2	3.6	2.7	0.7	0.5	0.5
Субрегиональные отделения	0	0	0	0.3	2.1	1.9	4.6
Европа	4.5	5.2	3.6	3	2.8	2.5	5.6
Страновые отделения	24.1	27.9	30	24.7	27.2	29.8	38.7
Региональные отделения	4.2	2.5	3.5	3.3	2.7	4.1	7.7
Субрегиональные отделения	0.1	1.3	1.4	1.3	0.7	2.7	4.2
Латинская Америка	28.4	31.7	34.9	29.3	30.6	36.6	50.6
Страновые отделения	6.8	7.2	4.6	4.5	1.8	2.9	5.2
Региональные отделения	7.4	9.8	12.2	11.2	13.2	13.4	15
Субрегиональные отделения	0	0	0	0	0	0.1	0
Ближний Восток	14.2	17	16.8	15.7	15	16.4	20.2
ДО без межрегиональных проектов	109.4	131.2	130	125	127.4	150.6	190.7
Страновые отделения	1.3	1.1	1	0.7	0.3	0.2	0.4
Региональные отделения	2	1.2	1.5	1.6	1.8	1.6	2
Субрегиональные отделения	0	0	0.1	0.1	0.3	0.7	0.7
Межрегиональные	3.3	2.3	2.6	2.4	2.4	2.5	3.1
ДО с межрегиональными проектами	112.7	133.5	132.6	127.4	129.8	153.1	193.8

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО
Приложения**

<u>Таблица 9 – Чрезвычайные мероприятия, находящиеся в ведении децентрализованных отделений (добровольные взносы) (в млн. долл. США)</u>							
	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предваритель- ные данные)
Добровольные взносы							
Страновые отделения в Африке	0	0	0.1	0.3	0.4	0.2	0.3
Африка	0	0	0.1	0.3	0.4	0.2	0.3
Страновые отделения в Азии	0	0	0.1	0.5	0.2	0	0.2
Азия	0	0	0.1	0.5	0.2	0	0.2
Региональное отделение	0	0	0	0	0	0	0.1
Субрегиональные отделения в Европе	0	0	0	0	0	0.2	0
Европа	0	0	0	0	0	0.2	0.1
Страновые отделения в Латинской Америке	0	0.1	0.2	0.7	1.4	0.6	0.2
Латинская Америка	0	0.1	0.2	0.7	1.4	0.6	0.2
Субрегиональные отделения на Ближнем Востоке	0	0	0	0	0	0	0
Ближний Восток	0	0	0	0	0	0	0
Итого добровольные взносы	0	0.1	0.4	1.5	2	1	0.8

Источник: Базы данных Oracle DWH и FPMIS, по состоянию на декабрь 2010 года.

Примечания:

- В таблицах 8 и 9 отражена только финансируемая донорами помощь, которую оказывает ФАО.
- Бюро по связи не занимаются проектами по оказанию помощи, которые финансируются донорами в рамках технического сотрудничества.
- Данные за 2010 год приводятся по состоянию на конец декабря (предварительный итог).
- Данные по субрегиональным отделениям начинаются с 2005 года, поскольку они первоначально создавались в период 2005-2010 годов.

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО
Приложения

Приложение 1 – Выдержки из докладов пяти региональных конференций, связанные с децентрализацией

Региональная конференция для Латинской Америки и Карибского бассейна	Региональная конференция для Африки	Региональная конференция для Европы	Региональная конференция для Азии и Тихого океана	Региональная конференция для Ближнего Востока
1. Общая оценка децентрализации				
➤ Согласилась с мероприятиями ПНД, касающимися децентрализации.	➤ Одобрила концепцию, а также предложения по структуре и функционированию, содержащиеся в добавлении к документу ARC/10/2.	➤ Выразила свою полную поддержку осуществлению ПНД с целью повышения эффективности сети децентрализованных отделений.	➤ Приветствовала прогресс, достигнутый в осуществлении ПНД, особенно в тех направлениях, которые влияют на процесс децентрализации. ➤ В контексте Приоритетной рамочной программы (2010-2019 годы), приветствуя первоначальные согласованные шаги по проведению децентрализации в ФАО, Конференция признала, что предстоит большой объем работы делегированию соразмерных полномочий и выделению ресурсов, и настоятельно призвала ФАО соответствующим образом продвигать этот процесс.	➤ Одобрила всеобъемлющую концепцию децентрализации, а также предложения по структуре и функционированию сети децентрализованных отделений, содержащиеся в документе NERC/10/2 Add.1. ➤ Настоятельно призвала ФАО прилагать усилия по дальнейшему укреплению сети децентрализованных отделений.
2. Страновой охват				

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО
Приложения

Региональная конференция для Латинской Америки и Карибского бассейна	Региональная конференция для Африки	Региональная конференция для Европы	Региональная конференция для Азии и Тихого океана	Региональная конференция для Ближнего Востока
➤ Обратила внимание на возможные последствия неизбирательного применения восьми критериев упорядочения, изложенных в мероприятии 3.84. В этой связи она напомнила, что теоретическое моделирование возможного применения пяти из этих восьми критериев дало тревожный результат, согласно которому 94 процента страновых отделений ФАО могут быть упразднены. ➤ Выделила важность сохранения присутствия ФАО во всех странах региона и усиления групп специалистов и технического потенциала Регионального отделения и субрегиональных отделений. ➤ Подчеркнула, что критерии снижения расходов и административной	➤ Выразила мнение о том, что изложенные в ПНД критерии странового охвата теоретически приемлемы, но неудобны для практического применения, особенно в случае Африки. ➤ Принятые руководством меры представляют собой эффективный путь борьбы со структурным дефицитом бюджета сети ПФАО. ➤ Рекомендовала учитывать особые потребности Африки и обеспечить мощную сеть страновых отделений, которая жизненно важна для удовлетворения этих потребностей. ➤ Множественная аккредитация страновых отделений будет неприемлема для африканских стран, которые срочно нуждаются в помощи и поддержке.	➤ Просила секретариат предоставить дополнительную справочную документацию по децентрализации, включая подробные данные о нынешней структуре, кадровом обеспечении и финансировании децентрализованных отделений, и тщательно рассмотреть вопрос о полноценном присутствии в ряде стран региона, особенно в субрегионе Центральной Азии, наращивая при этом свое присутствие в некоторых других странах посредством назначения помощников представителя ФАО.	➤ Делегация Тимора-Лешти просила открыть в столице своей страны полноценное страновое отделение ФАО.	-

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО
Приложения

Региональная конференция для Латинской Америки и Карибского бассейна	Региональная конференция для Африки	Региональная конференция для Европы	Региональная конференция для Азии и Тихого океана	Региональная конференция для Ближнего Востока
эффективности в силу их узкого толкования явно недостаточны для того, чтобы ориентироваться на них при принятии решений по процессу децентрализации. ➤ Подчеркнула, что в решениях по процессу децентрализации также нужно учитывать вклады правительств в функционирование национальных, субрегиональных и региональных отделений. ➤ Заявила, что, прежде чем принимать решения по процессу децентрализации, опираясь только на критерии снижения расходов и экономии, необходимо провести оценку фактических результатов деятельности децентрализованных отделений, при которой должны быть удовлетворены требования,	➤ ФАО следует сохранять и по возможности увеличивать число страновых отделений в регионе. ➤ Децентрализованные отделения следует усилить финансовыми и техническими ресурсами, а профессиональная подготовка персонала в этих учреждениях должна вестись на более высоком уровне. ➤ Критерии отбора и назначения на должности ПФАО должны периодически пересматриваться с учетом с учетом динамики потребностей стран. ➤ Чтобы должности представителей ФАО не оставались длительное время вакантными, следует ввести предельный срок представления государствами-членами своих комментариев относительно			

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО
Приложения

Региональная конференция для Латинской Америки и Карибского бассейна	Региональная конференция для Африки	Региональная конференция для Европы	Региональная конференция для Азии и Тихого океана	Региональная конференция для Ближнего Востока
обусловленные их новой ролью. ➤ Настоятельно призвала к тому, чтобы в процессе упорядочения учитывались все элементы, относящиеся к целям Организации, а не только соображения о сокращении расходов. Сочла крайне необходимым улучшить и прояснить формулировку гибкого подхода к определению размера и состава децентрализованных отделений и высказалась в поддержку присутствия ФАО в странах, когда оно необходимо и запрошено соответствующим правительством. ➤ Сочла целесообразной более углубленную оценку варианта совместных отделений с другими программами и учреждениями, подчеркнув, что этот вариант не должен влиять	предложенных Генеральным директором назначений.			

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО
Приложения

Региональная конференция для Латинской Америки и Карибского бассейна	Региональная конференция для Африки	Региональная конференция для Европы	Региональная конференция для Азии и Тихого океана	Региональная конференция для Ближнего Востока
ни на мандат Организации, ни на программы, утвержденные руководящими органами.				
3. Структура и функционирование сети децентрализованных отделений				
➤ Региональная конференция принимает к сведению, что субрегиональное отделение для Центральной Америки будет охватывать Мексику и станет субрегиональным отделением для Мезоамерики; и что Куба и Доминиканская Республика будут участвовать в совещаниях этого субрегиона, когда сочтут целесообразным. Региональная конференция также принимает к сведению, что региональное отделение в Сантьяго (Чили) будет располагать только одной междисциплинарной группой, в состав которой войдет междисциплинарная	-	➤ Предложила надлежащим образом рассмотреть вопрос об объединении двух отделений (РЕЦА и СЦВЕ) в Будапеште в целях повышения эффективности и экономии средств.	➤ Приняла к сведению общие наброски будущей концепции децентрализации и просила ФАО в ходе последующей работы над этой концепцией принимать во внимание дополнительные меры по дальнейшему повышению эффективности и производительности: i) дальнейшее наращивание технического потенциала децентрализованных отделений и, в частности, обеспечение надлежащей технической поддержки страновым отделениям; ii) наращивание потенциала децентрализованных отделений по своевременному реагированию на	➤ Призвала к усилению регионального отделения, чтобы оно могло более успешно удовлетворять потребности стран-членов.

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО
Приложения

Региональная конференция для Латинской Америки и Карибского бассейна	Региональная конференция для Африки	Региональная конференция для Европы	Региональная конференция для Азии и Тихого океана	Региональная конференция для Ближнего Востока
группа для Южной Америки. Функции заместителя регионального представителя будут пересмотрены: единственным дополнением к ним станут обязанности представителя ФАО в Чили.			чрезвычайные ситуации и бедствия и по решению инвестиционных вопросов; iii) проведение политики мобильности и ротации персонала; и iv) развитие сети децентрализованных отделений, имеющей эффективные связи с Организацией, а также с соответствующими правительствами, другими организациями системы ООН и партнерами в области развития. ➤ Подчеркнула важность сохранения эффективных связей между децентрализованными отделениями и персоналом штаб-квартиры.	

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО Приложения

Приложение 2 - Роли, мандаты и функции региональных, субрегиональных и страновых отделений

Обязанности ДО, выполняемые ими в общем контексте стратегических целей, Среднесрочного плана (ССП) и Программы работы и бюджета (ПРБ) Организации, кратко изложены ниже.

Региональные отделения

Региональные отделения (РО), функционирующие под общим руководством помощника Генерального директора/регионального представителя (ПГД/РП), несут ответственность за планирование, реализацию, мониторинг и отчетность в связи с деятельностью ФАО по национальным приоритетам членов Организации. Они мобилизуют ресурсы ФАО, а также ее партнеров и членов, для поддержки мероприятий по решению региональных приоритетных задач и наращиванию потенциала в регионе. Они привносят региональную специфику и приобретенный на региональном уровне опыт в корпоративный процесс принятия решений; кроме того, в тесном сотрудничестве с соответствующими департаментами и отделами ШК они дают указания относительно политики и стандартов Организации в своем регионе и обеспечивают их соблюдение. РО и региональные проекты предоставляют поддержку в технических областях в широком контексте укрепления потенциала национальных, субрегиональных и региональных партнеров для достижения ЦРТ.

ПГД/РП является непосредственным руководителем для сотрудников РО, субрегиональных координаторов (СРК) и представителей ФАО. Он/она является председателем Региональной руководящей группы в составе региональных технических сотрудников (РТС), СРК и старших региональных сотрудников по проектам, которая занимается общими аспектами руководства и программирования. ПГД/РП осуществляют руководство процессом подготовки региональных программ и бюджетов в соответствии с руководящими принципами УСПР, а также организацией Региональной конференции при поддержке со стороны УПД.

Субрегиональные отделения/междисциплинарные группы

Субрегиональные отделения/междисциплинарные группы (СРО/МДГ), функционирующие под руководством ПГД/РП, несут ответственность за планирование, реализацию, мониторинг и отчетность в связи с деятельностью ФАО по субрегиональным приоритетам членов Организации и за оказание технической поддержки представителям ФАО. Они мобилизуют знания и другие ресурсы ФАО и ее партнеров для содействия достижению субрегиональных приоритетов и наращивания потенциала в субрегионе. Следуя указаниям РО, они привносят субрегиональную специфику и приобретенный на субрегиональном уровне опыт в обсуждение корпоративной политики и стандартов, а также других региональных или корпоративных аспектов. СРО/МДГ являются первым источником технической помощи для представителей ФАО. В случаях, когда СРО/МДГ не располагают требуемой специализацией, они содействуют ее предоставлению через РО или ШК.

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО

Приложения

СРК являются непосредственными руководителями для всего персонала СРО (за исключением директоров по информатике). Они направляют работу своих сотрудников в соответствии с корпоративной политикой и стандартами и обеспечивают их соблюдение в своих субрегионах. Они являются председателями Субрегиональной руководящей группы в составе технических сотрудников СРО, представителей ФАО и старших субрегиональных сотрудников по проектам, которая занимается общими аспектами руководства и программирования, а также формулированием субрегиональных приоритетов. Они руководят развитием субрегиональных областей приоритетной деятельности и вносят вклад в расстановку субрегиональных приоритетов а рамках Региональной стратегической группы согласно применимым процедурам. СРО и субрегиональные проекты, бюджет которых находится в ведении СРК, предоставляют помощь в наращивании технического, политического и иного потенциала главным образом на страновом (через представителя ФАО) и субрегиональном уровнях, но могут и содействовать работе ФАО на глобальном и региональном уровнях. СРО и субрегиональные проекты оказывают поддержку в технических областях в широком контексте укрепления потенциала национальных, субрегиональных и региональных партнеров для достижения стратегических целей ФАО.

Страновые отделения

Страновые отделения (СО), которые функционируют под общим руководством ПГД/РП, опираясь на технический вклад и помощь со стороны СРО, РО и ШК, несут ответственность за планирование, реализацию, мониторинг и отчетность в связи с деятельностью ФАО по приоритетам стран-членов ФАО. СО мобилизуют ресурсы ФАО и ее партнеров для поддержки мероприятий по решению региональных приоритетных задач и наращиванию национального потенциала. Они направляют деятельность ФАО в рамках долгосрочных, осуществляемых страной процессах, цель которых – укреплять технический и иной потенциал в таких областях, как политика, осуществление, управление знаниями и создание партнерских союзов, создание для этого благоприятной среды и привлечение при необходимости организаций и отдельных лиц. Они руководят реализацией программ ФАО в стране и для страны. Они представляют ФАО, проводят ее линию и ведут от ее имени сношения с правительством страны пребывания, с находящимися в стране учреждениями системы ООН, с национальными, двусторонними и международными организациями и партнерами в области развития, присутствующими в стране, с национальными средствами информации и другими заинтересованными сторонами. Они привносят национальную специфику в обсуждения субрегиональных, региональных или глобальных аспектов, а также дают указания по корпоративной политике и стандартам и обеспечивают их соблюдение сотрудниками ФАО в своих странах аккредитации.

Представители ФАО несут ответственность за формирование благоприятной среды для работы представительства ФАО и для непосредственного руководителя всего персонала СО. Они возглавляют разработку Страновой рамочной программы (СРП) для согласования мероприятий ФАО в области развития и уменьшения опасности бедствий с потребностями и приоритетами страны пребывания, они мобилизуют ресурсы для деятельности ФАО в этой стране и для этой страны в соответствии с применимыми указаниями УПД. Представитель ФАО в консультации с соответствующим главным техническим сотрудником также осуществляет руководство сотрудниками проектов в области развития, бюджет которых

**Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений
ФАО****Приложения**

находится в их ведении. Они в качестве первой инстанции активизируют техническое содействие проектам со стороны СРГ/МДГ, а в случае отсутствия требуемой специализации на их уровне обращаются к РО или ШК. Они привносят страновые приоритеты в различные процессы программирования в соответствии с применимыми процедурами УСПР.