



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

## COMITÉ FINANCIER

**Cent soixante-treizième session**

**Rome, 12-16 novembre 2018**

**Situation de trésorerie de l'Organisation**

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

**M. Aiman Hija**  
**Directeur et Trésorier, Division des finances**  
**Tél.: +39 06 5705 4676**

*Le code QR peut être utilisé pour télécharger le présent document. Cette initiative de la FAO vise à instaurer des méthodes de travail et des modes de communication plus respectueux de l'environnement. Les autres documents de la FAO peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).*



## RÉSUMÉ

Le présent document fait le point sur la situation de trésorerie de l'Organisation. Les principaux points mis en évidence sont les suivants:

- Les retards dans le versement des contributions courantes pour 2018 et le niveau toujours élevé des contributions non acquittées au titre des années précédentes, en particulier dans le cas des principaux bailleurs de fonds, constituent les deux principaux facteurs qui pèsent sur la situation de trésorerie de l'Organisation.
- Les effets de ces retards sur la situation de trésorerie ont été exacerbés par des changements survenus dans le calendrier de paiement des contributions en 2018 par rapport aux années précédentes.
- À défaut de paiements substantiels des contributions courantes dues et des arriérés d'ici au 31 décembre 2018, l'Organisation pourrait être contrainte de recourir à l'emprunt extérieur pour couvrir ses dépenses de fonctionnement.
- L'imprévisibilité actuelle du calendrier de paiement des États Membres compromet également la capacité de la FAO à obtenir des liquidités auprès de prêteurs extérieurs.
- Des mesures ont été mises en place pour reporter les activités non essentielles jusqu'en 2019, de façon à atténuer la pression exercée sur les liquidités de la FAO, ce qui aura toutefois pour conséquence de ralentir l'exécution du Programme de travail 2018-2019.

## INDICATIONS QUE LE COMITÉ FINANCIER EST INVITÉ À DONNER

Le Comité est invité à examiner le document et à donner les indications qu'il jugera appropriées.

### Projet d'avis

#### **Le Comité:**

- **a noté que les retards dans le versement des contributions courantes pour 2018 et le niveau toujours élevé des contributions non acquittées au titre des années précédentes constituaient les deux principaux facteurs qui pesaient sur la situation de trésorerie de l'Organisation;**
- **a noté par ailleurs que les effets de ces retards sur la situation de trésorerie avaient été exacerbés en 2018 par des changements survenus dans le calendrier de paiement des contributions courantes par rapport aux années précédentes;**
- **a pris acte du fait que l'imprévisibilité du calendrier de paiement des contributions des États Membres compromettait également la capacité de la FAO à obtenir des liquidités auprès de prêteurs extérieurs;**
- **a pris note avec inquiétude des effets que pourrait avoir sur l'exécution du Programme de travail 2018-2019 le report de certaines activités en vue d'atténuer la pression sur les liquidités de la FAO;**
- **constatant que la situation de trésorerie de la FAO dépendait fortement des délais dans lesquels les prochains versements de contributions auraient lieu, a exhorté tous les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions mises en recouvrement, pour que l'Organisation puisse disposer des liquidités nécessaires à l'exécution de son Programme de travail.**

*Retards dans le versement des contributions mises en recouvrement*

1. Au 30 septembre 2018, 57,3 pour cent des contributions mises en recouvrement au titre de 2018 avaient été versées par les États Membres à l'Organisation, soit le taux de recouvrement le plus faible depuis 2012 (55,9 pour cent).
2. Les contributions courantes dont les États Membres étaient encore redevables en tout ou partie s'élevaient au total à 215 millions d'USD (montant consolidé en USD). À cela s'ajoutaient les arriérés de contributions des années précédentes, d'un montant total de 68 millions d'USD (montant consolidé en USD), soit une somme équivalant à 13,4 pour cent des contributions courantes.
3. Les principaux bailleurs de fonds de l'Organisation continuent de représenter une part importante des sommes totales mises en recouvrement chaque année. Le tableau 1 présente les taux de contribution des 15 principaux bailleurs de fonds et l'état de leurs contributions au Programme ordinaire au 30 septembre 2018. On constate que les contributions de ces 15 bailleurs de fonds comptent pour 79 pour cent des sommes mises en recouvrement pour l'ensemble des États Membres de l'Organisation. Le Fonds général de l'Organisation demeure ainsi fortement exposé à un risque de déficit de trésorerie dès lors que les grands bailleurs de fonds prennent du retard dans le règlement de leurs contributions.
4. À la fin du mois de septembre 2018, les sommes totales dues à l'Organisation – contributions courantes et arriérés inclus – s'élevaient à 153 millions d'USD et 106 millions d'EUR. Environ 79 pour cent de ces montants étaient dus par des États Membres faisant partie des 15 principaux bailleurs de fonds de l'Organisation (118 millions d'USD et 88 millions d'EUR).

Tableau 1

**Contributions au Programme ordinaire  
15 principaux bailleurs de fonds  
Situation au 30 septembre 2018**

États Membres	Taux de contribution	Montants reçus à ce jour (*)		Au titre des contributions de 2018		Montants restant dus (**)		Total	
		USD	EUR	USD	EUR	Arriérés: 2017 et années précédentes		USD	EUR
						USD	EUR		
1 États-Unis d'Amérique	22,00 %	51 055 862,00	35 919 521,00	62 803 890,00	41 406 530,00	15 086 085,00	6 338 739,00	77 889 975,00	47 745 269,00
2 Japon	9,68 %	26 206 418,60	18 220 755,32	-	-	-	-	-	-
3 Chine	7,92 %	21 444 814,39	14 910 115,03	-	-	-	-	-	-
4 Allemagne	6,39 %	17 297 698,05	-	-	12 026 714,85	-	-	-	12 026 714,85
5 France	4,86 %	13 155 995,70	9 147 078,90	-	-	-	-	-	-
6 Royaume-Uni	4,46 %	5 722,44	29 273,73	12 078 303,24	8 372 487,63	-	-	12 078 303,24	8 372 487,63
7 Brésil	3,82 %	-	-	10 348 841,89	7 195 325,65	8 011 824,73	5 635 715,22	18 360 666,62	12 831 040,87
8 Italie	3,75 %	10 145 817,26	7 054 167,02	-	-	-	-	-	-
9 Fédération de Russie	3,09 %	8 359 200,56	5 811 971,12	-	-	-	-	-	-
10 Canada	2,92 %	7 907 132,40	5 497 657,92	-	-	-	-	-	-
11 Espagne	2,44 %	6 613 188,79	4 598 006,95	-	-	-	-	-	-
12 Australie	2,34 %	6 326 247,32	4 398 502,76	-	-	-	-	-	-
13 République de Corée	2,04 %	-	3 830 135,02	5 519 562,81	3 837 632,49	-	-	5 519 562,81	3 837 632,49
14 Pays-Bas	1,48 %	4 011 766,59	2 789 294,43	-	-	-	-	-	-
15 Mexique	1,44 %	5 500 743,92	3 538 168,86	3 870 831,40	2 700 835,03	-	-	3 870 831,40	2 700 835,03
<b>Total – 15 principaux bailleurs de fonds</b>	<b>78,63 %</b>	<b>178 030 608,02</b>	<b>115 744 648,06</b>	<b>94 621 429,34</b>	<b>75 539 525,65</b>	<b>23 097 909,73</b>	<b>11 974 454,22</b>	<b>117 719 339,07</b>	<b>87 513 979,87</b>
Tous les autres États Membres	21,37 %	44 903 997,62	31 593 320,54	15 858 953,52	10 288 459,52	19 491 201,90	8 473 281,85	35 350 155,42	18 761 741,37
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>222 934 605,64</b>	<b>147 337 968,60</b>	<b>110 480 382,86</b>	<b>85 827 985,17</b>	<b>42 589 111,63</b>	<b>20 447 736,07</b>	<b>153 069 494,49</b>	<b>106 275 721,24</b>

(\*) Y compris les reports de 2017 et les versements par tranches exigibles dans les prochaines années et déjà effectués.

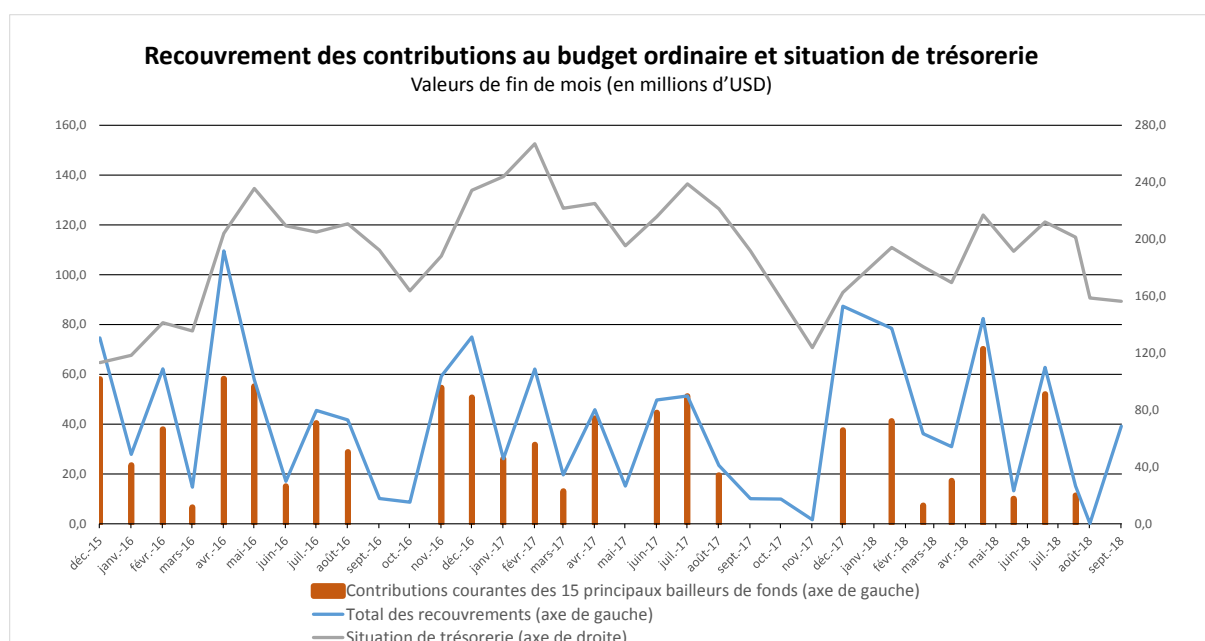
(\*\*) Non compris les montants exigibles après 2018 (162 142 180 USD et 8 16 250,48 EUR) au titre des plans d'échelonnement autorisés par la Conférence.

5. Le tableau 1 montre que, sur les 15 principaux bailleurs de fonds, neuf ont réglé l'intégralité de leurs contributions mises en recouvrement pour l'année 2018 et ne présentent pas non plus d'arriérés de contributions au titre des années précédentes. Les montants des contributions courantes non acquittées et des arriérés, soit 118 millions d'USD et 88 millions d'EUR, sont répartis entre six États Membres seulement: les États-Unis d'Amérique, l'Allemagne, le Royaume-Uni, le Brésil, la République de Corée et le Mexique.

#### *Changements dans le calendrier de paiement des contributions mises en recouvrement*

6. Le tableau 2 ci-après met en évidence la corrélation étroite qui existe entre le niveau de liquidités de l'Organisation et le recouvrement des contributions au budget ordinaire, en particulier celles des 15 principaux contributeurs au Fonds général. Les versements effectués par les 15 grands bailleurs de fonds représentent, en moyenne, près de deux tiers du total des recouvrements.

Tableau 2



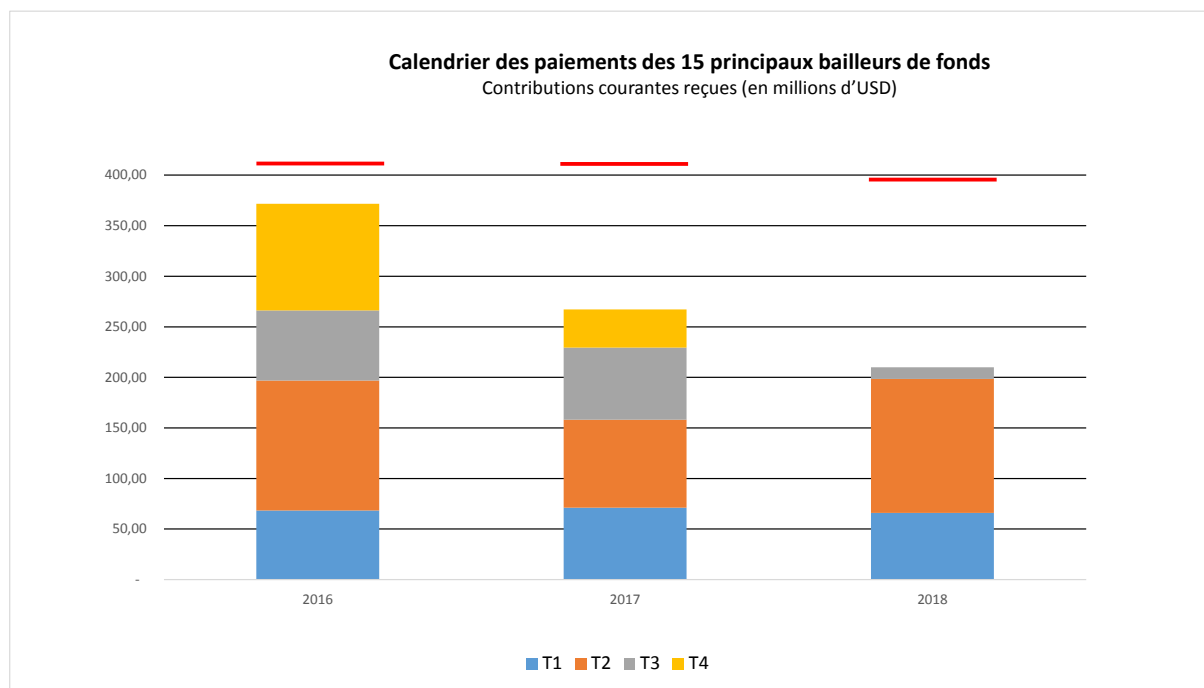
7. Outre les retards pris dans le règlement des contributions, la situation de trésorerie varie beaucoup durant l'année en fonction du calendrier de paiement des contributions mises en recouvrement. Le Comité rappellera que des examens réalisés par le passé avaient permis d'établir que le cycle budgétaire annuel au niveau national constituait le principal facteur ayant une incidence sur ce calendrier.

8. La majorité des principaux bailleurs de fonds versent leurs contributions de l'année en cours selon le même calendrier que celui observé l'année précédente. La pression qui pèse actuellement sur les liquidités découle principalement de changements survenus dans le calendrier de paiement des contributions mises en recouvrement, et ce, depuis le dernier trimestre de 2017. De ce fait, l'Organisation a commencé l'année 2018 avec un solde de trésorerie inférieur d'environ 70 millions d'USD par rapport à celui de 2017. Cette tendance au recouvrement tardif et imprévisible des contributions s'est poursuivie en 2018.

9. L'annexe I au présent document propose une analyse des dates auxquelles les 15 principaux bailleurs de fonds ont réglé leurs contributions pour l'année considérée pendant la période allant de 2008 à 2018. L'analyse permet de constater que les versements effectués par certains États Membres en 2018 n'ont pas suivi le calendrier de paiement établi pour les années précédentes.

10. Le tableau 3 ci-après illustre l'évolution, par trimestre, du recouvrement des contributions courantes auprès des 15 principaux bailleurs de fonds de 2016 à 2018. Les lignes rouges tracées au-dessus des colonnes représentent le montant total des contributions courantes à verser par ces contributeurs (taux de 100 pour cent).

Tableau 3



11. La situation de trésorerie du Fonds général sera fortement fragilisée dans l'éventualité de retards supplémentaires dans le versement des contributions des États Membres, en particulier de la part des principaux bailleurs de fonds. Par exemple, si l'Organisation ne recevait aucun autre paiement au titre des contributions courantes dues d'ici à la fin de 2018, elle pourrait être contrainte de contracter des emprunts extérieurs pour couvrir ses dépenses de fonctionnement. Le recours à l'emprunt extérieur pourrait être encore nécessaire en 2019 selon le taux de recouvrement des contributions dues en 2019.

#### *Accès à l'emprunt extérieur*

12. À la suite des retards pris par les États Membres dans le règlement des contributions et des arriérés, l'Organisation s'est trouvée dans l'obligation de recourir à l'emprunt extérieur à plusieurs reprises par le passé. Cela n'a pas été le cas ces dernières années grâce à une amélioration du taux de recouvrement des contributions et des arriérés.

13. La décision de contracter des emprunts relève du Directeur général, conformément à la résolution 2/80 du Conseil. Compte tenu de la situation de trésorerie actuelle et en prévision d'un possible recours à l'emprunt, la Division des finances a entamé la procédure de vérification préalable auprès des grandes banques partenaires, en vue de négocier l'ouverture éventuelle de lignes de crédit.

14. Cependant, bien que la FAO soit habilitée à recourir à l'emprunt extérieur, l'analyse des risques de crédit par les banques est devenue bien plus complexe depuis la crise financière de 2008. Les analystes de crédit sont désormais tenus de procéder à des analyses plus approfondies et exigent de la part des organisations des informations plus détaillées afin de déterminer leur admissibilité à un prêt et, le cas échéant, le montant qui pourra leur être accordé.

15. Lors des premières démarches effectuées par la FAO auprès des banques partenaires, ces dernières se sont montrées réticentes à l'idée de procurer des liquidités supplémentaires à l'Organisation. Cette réserve tient à la capacité de l'Organisation à donner une garantie acceptable, sachant que, dans le cas d'un organisme spécialisé du système des Nations Unies comme la FAO, l'octroi d'un prêt est en général conditionnel à la prévisibilité des flux de trésorerie provenant des contributions mises en recouvrement. L'imprévisibilité actuelle du calendrier de paiement des contributions des États Membres compromet les chances de la FAO d'obtenir des liquidités auprès de prêteurs extérieurs, qui soient supérieures aux coûts de transaction et d'emprunt encourus.

*Incidences sur le Programme de travail 2018-2019*

16. Compte tenu de la situation de trésorerie préoccupante de l'Organisation, il a été demandé aux chefs de départements et de bureaux de recenser les activités non essentielles qu'il serait possible de reporter à 2019; de plus, la direction s'efforce, dans la mesure du possible, de différer des paiements importants, notamment au titre des contributions interinstitutions du système des Nations Unies. Ces mesures pourraient certes permettre d'atténuer la pression sur les liquidités de l'Organisation, mais cela se ferait au détriment d'un certain nombre de programmes et de travaux relevant du mandat de la FAO, notamment ceux en rapport avec les fonctions normatives de l'Organisation ainsi que les activités opérationnelles nécessitant un appui administratif et technique financé par le budget du Programme ordinaire.

**Calendrier des paiements des 15 principaux bailleurs de fonds (représentent environ 78,63 % des contributions mises en recouvrement)  
Contributions courantes reçues/non versées de 2008 à 2018 (en millions d'USD et d'EUR)**

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
22,0000%	2018 EUR	41,41													41,41
	2018 USD	62,80													62,80
22,0000%	2017 EUR	42,26													42,26
	2017 USD	64,32													64,32
22,0000%	2016 EUR	42,26												35,92	6,34
	2016 USD	64,32								54,67					9,65
22,0000%	2015 EUR	41,96												20,98	20,98
	2015 USD	61,67												30,84	30,83
22,0000%	2014 EUR	41,96												29,37	12,59
	2014 USD	61,67												43,17	18,50
22,0000%	2013 EUR	41,95												20,98	20,97
	2013 USD	58,81												20,00	38,81
22,0000%	2012 EUR	41,95										20,59		12,97	8,39
	2012 USD	58,81										29,43		17,62	11,76
22,0000%	2011 EUR	45,94													45,94
	2011 USD	51,05											35,74		15,31
22,0000%	2010 EUR	45,94												36,75	9,19
	2010 USD	51,05												40,84	10,21
22,0000%	2009 EUR	40,85												32,68	8,17
	2009 USD	53,53											42,82		10,71
22,0000%	2008 EUR	40,85												2,50	38,35
	2008 USD	53,53											37,47		16,06
9,681%	2018 EUR	18,22				18,22									-
	2018 USD	26,21				26,21									-
10,834%	2017 EUR	20,81							20,81						-
	2017 USD	29,60						29,60							-
10,834%	2016 EUR	20,81					20,81								-
	2016 USD	29,60					29,60								-
10,834%	2015 EUR	20,66						20,66							-
	2015 USD	28,11						28,11							-
10,834%	2014 EUR	20,66						20,66							-
	2014 USD	28,11						28,11							-
12,590%	2013 EUR	24,00					24,00								-
	2013 USD	31,23					31,23								-
12,590%	2012 EUR	24,00												24,00	-
	2012 USD	31,23												31,23	-
16,706%	2011 EUR	34,89						34,89							-
	2011 USD	35,80						35,80							-
16,706%	2010 EUR	34,89				17,79			17,10						-
	2010 USD	35,80				18,26			17,54						-
16,706%	2009 EUR	31,02	5,94				25,08								-
	2009 USD	36,24	1,22			35,02									-
16,706%	2008 EUR	31,02								31,02					-

**Japon**

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2008 USD</b>	36,24								36,24					-
19,858%	<b>2007 EUR</b>	35,10							17,53				17,53		-
	<b>2007 USD</b>	35,06							17,55				17,55		-

## Chine

7,922%	<b>2018 EUR</b>	14,91						14,91							-
	<b>2018 USD</b>	21,44						21,44							-
5,149%	<b>2017 EUR</b>	9,89												9,89	-
	<b>2017 USD</b>	14,06												14,06	-
5,149%	<b>2016 EUR</b>	9,89							9,89						-
	<b>2016 USD</b>	14,06							14,06						-
5,149%	<b>2015 EUR</b>	9,82						9,82							-
	<b>2015 USD</b>	13,36						13,36							-
5,149%	<b>2014 EUR</b>	9,82							9,82						-
	<b>2014 USD</b>	13,36							13,36						-
3,204%	<b>2013 EUR</b>	6,11						6,11							-
	<b>2013 USD</b>	7,95	0,02					7,93							-
3,204%	<b>2012 EUR</b>	6,11							6,11						-
	<b>2012 USD</b>	7,95							7,95						-
2,680%	<b>2011 EUR</b>	5,60						5,60							-
	<b>2011 USD</b>	5,74						5,74							-
2,680%	<b>2010 EUR</b>	5,60					5,60								-
	<b>2010 USD</b>	5,74					5,74								-
2,680%	<b>2009 EUR</b>	4,98					4,98								-
	<b>2009 USD</b>	5,81					5,81								-
2,680%	<b>2008 EUR</b>	4,98							2,40				2,58		-
	<b>2008 USD</b>	5,81					5,81								-

## Allemagne

6,390%	<b>2018 EUR</b>	12,03													12,03
	<b>2018 USD</b>	17,30													-
7,142%	<b>2017 EUR</b>	13,72		13,72											-
	<b>2017 USD</b>	19,50								19,50					-
7,142%	<b>2016 EUR</b>	13,72								13,72					-
	<b>2016 USD</b>	19,50													-
7,142%	<b>2015 EUR</b>	13,62		13,62											-
	<b>2015 USD</b>	18,53								18,53					-
7,142%	<b>2014 EUR</b>	13,62							13,62						-
	<b>2014 USD</b>	18,53													-
8,056%	<b>2013 EUR</b>	15,36							15,36						-
	<b>2013 USD</b>	19,98	19,98												-
8,056%	<b>2012 EUR</b>	15,36						15,36							-
	<b>2012 USD</b>	19,98		19,98											-
8,619%	<b>2011 EUR</b>	18,00								18,00					-
	<b>2011 USD</b>	18,47				18,47									-
8,619%	<b>2010 EUR</b>	18,00								18,00					-
	<b>2010 USD</b>	18,47													-
8,619%	<b>2009 EUR</b>	16,00								16,00					-



Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2009 USD</b>	18,70		18,70											-
8,619%	<b>2008 EUR</b>	16,00							16,00						-
	<b>2008 USD</b>	18,70	18,70												-

## France

4,860%	<b>2018 EUR</b>	9,15	9,15												-
	<b>2018 USD</b>	13,16			13,16										-
5,594%	<b>2017 EUR</b>	10,75			10,75										-
	<b>2017 USD</b>	15,27			15,27										-
5,594%	<b>2016 EUR</b>	10,75		10,75											-
	<b>2016 USD</b>	15,27			15,27										-
5,594%	<b>2015 EUR</b>	10,67		10,67											-
	<b>2015 USD</b>	14,51		14,51											-
5,594%	<b>2014 EUR</b>	10,67	10,67												-
	<b>2014 USD</b>	14,51			14,51										-
6,152%	<b>2013 EUR</b>	11,73		11,73											-
	<b>2013 USD</b>	15,26						15,26							-
6,152%	<b>2012 EUR</b>	11,73		11,73											-
	<b>2012 USD</b>	15,26		15,26											-
6,332%	<b>2011 EUR</b>	13,22			13,22										-
	<b>2011 USD</b>	13,57			13,57										-
6,332%	<b>2010 EUR</b>	13,22	13,22												-
	<b>2010 USD</b>	13,57													-
6,332%	<b>2009 EUR</b>	11,76		11,76											-
	<b>2009 USD</b>	13,74		13,74											-
6,332%	<b>2008 EUR</b>	11,76		11,76											-
	<b>2008 USD</b>	13,74		13,74											-

## Royaume-Uni

4,464%	<b>2018 EUR</b>	8,40	0,03												8,37
	<b>2018 USD</b>	12,08	0,01												12,07
5,180%	<b>2017 EUR</b>	14,14	0,03		14,11										-
	<b>2017 USD</b>	9,95	0,01		9,94										-
5,180%	<b>2016 EUR</b>	14,14	0,03		14,11										-
	<b>2016 USD</b>	9,95	0,01		9,94										-
5,180%	<b>2015 EUR</b>	9,88	0,03		9,85										-
	<b>2015 USD</b>	13,44	0,01		13,43										-
5,180%	<b>2014 EUR</b>	9,88	9,88												-
	<b>2014 USD</b>	13,44	13,44												-
6,636%	<b>2013 EUR</b>	12,65			12,65										-
	<b>2013 USD</b>	16,46			16,46										-
6,636%	<b>2012 EUR</b>	12,65				12,65									-
	<b>2012 USD</b>	16,46				16,46									-
6,675%	<b>2011 EUR</b>	13,94	13,94												-
	<b>2011 USD</b>	14,31	14,31												-
6,675%	<b>2010 EUR</b>	13,94													-
	<b>2010 USD</b>	14,31				0,70					13,24				-
6,675%	<b>2009 EUR</b>	12,39													-

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2009 USD</b>	14,48		0,20			14,28								-
6,675%	<b>2008 EUR</b>	12,39				12,39									-
	<b>2008 USD</b>	14,48		2,34			12,14								-

**Brésil**

3,823%	<b>2018 EUR</b>	7,20													7,20
	<b>2018 USD</b>	10,35													10,35
2,934%	<b>2017 EUR</b>	5,64													5,64
	<b>2017 USD</b>	8,01													8,01
2,934%	<b>2016 EUR</b>	5,64												4,60	1,04
	<b>2016 USD</b>	8,01													8,01
2,934%	<b>2015 EUR</b>	5,60													5,60
	<b>2015 USD</b>	7,61													7,61
2,934%	<b>2014 EUR</b>	5,60													5,60
	<b>2014 USD</b>	7,61													7,61
1,619%	<b>2013 EUR</b>	3,09													3,09
	<b>2013 USD</b>	4,02									4,02				0,00
1,619%	<b>2012 EUR</b>	3,09													3,09
	<b>2012 USD</b>	4,02						3,97							0,04
0,880%	<b>2011 EUR</b>	1,84				1,84									-
	<b>2011 USD</b>	1,89				1,89									-
0,880%	<b>2010 EUR</b>	1,84						1,84							-
	<b>2010 USD</b>	1,89						1,89							-
0,880%	<b>2009 EUR</b>	1,63					1,53					0,10			-
	<b>2009 USD</b>	1,91	0,01		1,60			0,30							-
0,880%	<b>2008 EUR</b>	1,63				1,63									-
	<b>2008 USD</b>	1,91			1,28	0,63									-

**Italie**

3,748%	<b>2018 EUR</b>	7,05				7,05									-
	<b>2018 USD</b>	10,15				10,15									-
4,449%	<b>2017 EUR</b>	8,55						7,41						1,15	-
	<b>2017 USD</b>	12,15						12,15							-
4,449%	<b>2016 EUR</b>	8,55						7,46						1,09	-
	<b>2016 USD</b>	12,15						12,15							-
4,449%	<b>2015 EUR</b>	8,49				8,49									-
	<b>2015 USD</b>	11,54	0,62		8,71			2,21							-
4,449%	<b>2014 EUR</b>	8,49				8,49									-
	<b>2014 USD</b>	11,54		0,16	11,38										-
5,023%	<b>2013 EUR</b>	9,58								9,58					-
	<b>2013 USD</b>	12,46								12,46					-
5,023%	<b>2012 EUR</b>	9,58				9,58									-
	<b>2012 USD</b>	12,46				11,40									1,06
5,104%	<b>2011 EUR</b>	10,66							10,57					0,09	0,00
	<b>2011 USD</b>	10,94							10,94						-
5,104%	<b>2010 EUR</b>	10,66						10,42							0,24
	<b>2010 USD</b>	10,94							10,94						-
5,104%	<b>2009 EUR</b>	9,48						9,48							-

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2009 USD</b>	11,07						11,07							-
5,104%	<b>2008 EUR</b>	9,48			9,48										-
	<b>2008 USD</b>	11,07			11,07										-

**Fédération de Russie**

3,088%	<b>2018 EUR</b>	5,81	5,81													-
	<b>2018 USD</b>	8,36	8,36													-
2,438%	<b>2017 EUR</b>	4,68	4,68													-
	<b>2017 USD</b>	6,66	6,66													-
2,438%	<b>2016 EUR</b>	4,68	4,68		4,68											-
	<b>2016 USD</b>	6,66	6,66		6,66											-
2,438%	<b>2015 EUR</b>	4,65	4,65		4,65											-
	<b>2015 USD</b>	6,32	6,32		6,32											-
2,438%	<b>2014 EUR</b>	4,65	4,65													-
	<b>2014 USD</b>	6,32	6,32													-
1,610%	<b>2013 EUR</b>	3,07	3,07													-
	<b>2013 USD</b>	3,99	3,99													-
1,610%	<b>2012 EUR</b>	3,07	3,07	3,07												-
	<b>2012 USD</b>	3,99	3,99	3,99												-
1,206%	<b>2011 EUR</b>	2,51	2,51		2,51											-
	<b>2011 USD</b>	2,58	2,58		2,58											-
1,206%	<b>2010 EUR</b>	2,51	2,51		2,51											-
	<b>2010 USD</b>	2,58	2,58		2,58											-
1,206%	<b>2009 EUR</b>	2,24	2,24													-
	<b>2009 USD</b>	2,62	2,62													-
1,206%	<b>2008 EUR</b>	2,24	2,24	2,24												-
	<b>2008 USD</b>	2,62	2,62	2,62												-

**Canada**

2,921%	<b>2018 EUR</b>	5,50	5,50													-
	<b>2018 USD</b>	7,91	7,91													-
2,985%	<b>2017 EUR</b>	5,73	5,73													-
	<b>2017 USD</b>	8,15	8,15													-
2,985%	<b>2016 EUR</b>	5,73	5,73													-
	<b>2016 USD</b>	8,15	8,15													-
2,985%	<b>2015 EUR</b>	5,69	5,69													-
	<b>2015 USD</b>	7,74	7,74													-
2,985%	<b>2014 EUR</b>	5,69	5,69													-
	<b>2014 USD</b>	7,74	7,74													-
3,222%	<b>2013 EUR</b>	6,14	6,14													-
	<b>2013 USD</b>	7,99	7,99													-
3,222%	<b>2012 EUR</b>	6,14	6,14													-
	<b>2012 USD</b>	7,99	7,99													-
2,992%	<b>2011 EUR</b>	6,25	6,25													-
	<b>2011 USD</b>	6,41	6,41													-
2,992%	<b>2010 EUR</b>	6,25	6,25													-
	<b>2010 USD</b>	6,41	6,41													-
2,992%	<b>2009 EUR</b>	5,56	5,56													-

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2009 USD</b>	6,49	6,49												-
2,992%	<b>2008 EUR</b>	5,56	5,56												-
	<b>2008 USD</b>	6,49	6,49												-

**Espagne**

2,443%	<b>2018 EUR</b>	4,60							4,60						-
	<b>2018 USD</b>	6,61						6,61							-
2,973%	<b>2017 EUR</b>	5,71						5,71							-
	<b>2017 USD</b>	8,12						8,12							-
2,973%	<b>2016 EUR</b>	5,71						5,71							-
	<b>2016 USD</b>	8,12						8,12							-
2,973%	<b>2015 EUR</b>	5,67						5,67							-
	<b>2015 USD</b>	7,71						7,71							-
2,973%	<b>2014 EUR</b>	5,67						5,67							-
	<b>2014 USD</b>	7,71						7,71							-
3,912%	<b>2013 EUR</b>	6,09						3,04						3,04	-
	<b>2013 USD</b>	7,92						3,96						3,96	-
3,192%	<b>2012 EUR</b>	6,09									0,96				5,13
	<b>2012 USD</b>	7,92									1,24				6,68
2,983%	<b>2011 EUR</b>	6,23					6,23								-
	<b>2011 USD</b>	6,39					6,39								-
2,983%	<b>2010 EUR</b>	6,23									6,23				-
	<b>2010 USD</b>	6,39									6,39				-
2,983%	<b>2009 EUR</b>	5,54						5,54							-
	<b>2009 USD</b>	6,47													6,47
2,983%	<b>2008 EUR</b>	5,54					5,54								-
	<b>2008 USD</b>	6,47					6,47								-

**Australie**

2,337%	<b>2018 EUR</b>	4,40							2,20						-
	<b>2018 USD</b>	6,33						3,17							-
2,074%	<b>2017 EUR</b>	3,98	1,99						1,99						-
	<b>2017 USD</b>	5,66	2,83						2,83						-
2,074%	<b>2016 EUR</b>	3,98	1,99						1,99						-
	<b>2016 USD</b>	5,66	2,83						2,83						-
2,074%	<b>2015 EUR</b>	3,96	1,98						1,98						-
	<b>2015 USD</b>	5,38	2,69						2,69						-
2,074%	<b>2014 EUR</b>	3,96				1,98			1,98						-
	<b>2014 USD</b>	5,38				2,69			2,69						-
1,942%	<b>2013 EUR</b>	3,70							3,70						-
	<b>2013 USD</b>	4,82							4,82						-
1,942%	<b>2012 EUR</b>	3,70							3,70						-
	<b>2012 USD</b>	4,82							4,82						-
1,796%	<b>2011 EUR</b>	3,75							3,75						-
	<b>2011 USD</b>	3,85							3,85						-
1,796%	<b>2010 EUR</b>	3,75							3,75						-
	<b>2010 USD</b>	3,85							3,85						-
1,796%	<b>2009 EUR</b>	3,33								3,33					-

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2009 USD</b>	3,90								3,90					-
1,796%	<b>2008 EUR</b>	3,33									3,33				-
	<b>2008 USD</b>	3,90								3,90					-

**République de Corée**

2,039%	<b>2018 EUR</b>	3,84													3,84
	<b>2018 USD</b>	5,52													5,52
1,994%	<b>2017 EUR</b>	3,83												3,83	-
	<b>2017 USD</b>	5,44												5,44	-
1,994%	<b>2016 EUR</b>	3,83				3,83									-
	<b>2016 USD</b>	5,44			5,44										-
1,994%	<b>2015 EUR</b>	3,80			3,80										-
	<b>2015 USD</b>	5,17			5,17										-
1,994%	<b>2014 EUR</b>	3,80								3,80					-
	<b>2014 USD</b>	5,17							5,17						-
2,271%	<b>2013 EUR</b>	4,33								4,33					-
	<b>2013 USD</b>	5,63								5,63					-
2,271%	<b>2012 EUR</b>	4,33											4,33		-
	<b>2012 USD</b>	5,63									5,63				-
2,184%	<b>2011 EUR</b>	4,56												4,56	-
	<b>2011 USD</b>	4,68												4,68	-
2,184%	<b>2010 EUR</b>	4,56												4,56	-
	<b>2010 USD</b>	4,68												4,68	-
2,184%	<b>2009 EUR</b>	4,06												4,06	-
	<b>2009 USD</b>	4,74						2,01			2,47			0,26	-
2,184%	<b>2008 EUR</b>	4,06												4,06	-
	<b>2008 USD</b>	4,74												4,74	-

**Pays-Bas**

1,482%	<b>2018 EUR</b>	2,79														
	<b>2018 USD</b>	4,01														
1,654%	<b>2017 EUR</b>	3,18														
	<b>2017 USD</b>	4,52														
1,654%	<b>2016 EUR</b>	3,18														
	<b>2016 USD</b>	4,52														
1,654%	<b>2015 EUR</b>	3,15														
	<b>2015 USD</b>	4,29														
1,654%	<b>2014 EUR</b>	3,15														
	<b>2014 USD</b>	4,29														
1,864%	<b>2013 EUR</b>	3,55														
	<b>2013 USD</b>	4,62														
1,864%	<b>2012 EUR</b>	3,55														
	<b>2012 USD</b>	4,62														
1,882%	<b>2011 EUR</b>	3,93														
	<b>2011 USD</b>	4,03														
1,882%	<b>2010 EUR</b>	3,93														
	<b>2010 USD</b>	4,03														
1,882%	<b>2009 EUR</b>	3,49														

Taux	Année	Mises en recouvrement	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Non versées à la fin de la période
	<b>2009 USD</b>	4,08								4,08					-
1,882%	<b>2008 EUR</b>	3,49			3,49										-
	<b>2008 USD</b>	4,08			4,08										-
1,435%	<b>2018 EUR</b>	2,70													2,70
	<b>2018 USD</b>	3,88						0,01							3,87
1,842%	<b>2017 EUR</b>	3,54													3,54
	<b>2017 USD</b>	5,03													5,03
1,842%	<b>2016 EUR</b>	3,54													3,54
	<b>2016 USD</b>	5,03		0,14			0,25								4,65
1,842%	<b>2015 EUR</b>	3,51	0,01				1,38	1,36							-
	<b>2015 USD</b>	4,78					0,76	0,01	1,61	0,54	1,40	1,22			-
1,842%	<b>2014 EUR</b>	3,51					2,51	1,00							-
	<b>2014 USD</b>	4,78				3,00									-
2,367%	<b>2013 EUR</b>	4,51						4,51							-
	<b>2013 USD</b>	5,87						4,50		1,37					-
2,367%	<b>2012 EUR</b>	4,51							4,51						-
	<b>2012 USD</b>	5,87							3,88						-
2,268%	<b>2011 EUR</b>	4,74					4,74								-
	<b>2011 USD</b>	4,86					4,86								-
2,268%	<b>2010 EUR</b>	4,74							4,74						-
	<b>2010 USD</b>	4,86							4,86						-
2,268%	<b>2009 EUR</b>	4,21					0,26						3,79		-
	<b>2009 USD</b>	4,92				4,92									-
2,268%	<b>2008 EUR</b>	4,21											4,21		-
	<b>2008 USD</b>	4,92											4,92		-

**Mexique**