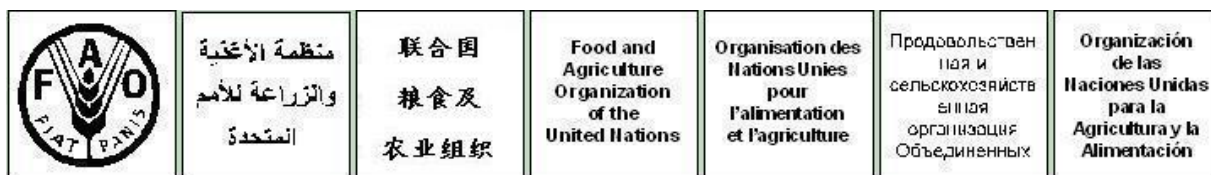


2011 年 10 月



理事会

第一四三届会议

2011 年 11 月 28 日—12 月 2 日，罗马

2012-13 年工作计划和预算调整

内容提要

《2012-13 年工作计划和预算》的调整体现了大会第三十七届会议的决定和要求。依据大会要求，上述调整交由计划委员会和财政委员会审议，并由理事会批准。

依据大会提出的指导意见¹：

- 评价预算额已确定为净拨款的 0.7%（700 万美元）；
- 向战略目标 K（性别）增拨了 270 万美元的预算款项；
- 维持共享服务中心的现状；
- 除为实施《近期行动计划》及维持共享服务中心现状而设立的新职位外，由正常计划供资的职位的总体增长保持在绝对最低水平。与 2010-11 年相比，修订的职位设置需净削减 9 个与《近期行动计划》无关的职位，比拟议的《2012-13 年工作计划和预算》中的职位数少 47 个。

依据大会要求，总干事建议调整《2012-13 年工作计划和预算》内容，以实现进一步增效节支和一次性节约，并对可用于《近期行动计划》2012-13 年活动的 2010-11 年未动用余款做出预期。上述款项总计 3450 万美元，其组成如下：

- 增效节支和一次性节约款共达 2850 万美元，通过调整职位设置，减少差旅次数，妥善规划出版物，加强对项目行政、业务和技术支持服务费用

¹ C 2011/REP，第 96 段。

为尽量减轻粮农组织工作过程对环境的影响，促进实现对气候变化零影响，本文件印数有限。

谨请各位代表、观察员携带文件与会，勿再索取副本。

粮农组织大多数会议文件可从互联网 www.fao.org 网站获取。

的回收力度，以及两年度内确定采用的其它措施实现；

- 预计将在《近期行动计划》2012-13 年活动中使用 600 万美元的 2010-11 年未动用余款。

根据大会要求，主要在职能目标 X 和 Y 项下找到了增效节支款项（占增效节支总额的 66%），努力保护计划交付不受影响。

大会注意到，中欧和东欧分区域办事处将并入同样设于布达佩斯的欧洲及中亚区域办事处；南美洲多学科小组将并入同样设于圣地亚哥的拉丁美洲及加勒比区域办事处；中美洲分区域办事处改名为中部美洲分区域办事处。其它调整体现了结构名称上的细微变化。

《近期行动计划》相关职位目前共计达 43 个，以恰当地反映初级专业人员计划下的职位设置情况。在 2012 年领导机构审议《工作计划和预算》及《近期行动计划》实施情况时，可能对这些职位作进一步调整。

管理层将在实现所需的节约款项后，继续审查各项备选方案，为在 2012-13 年落实职能目标 X 和 Y 探索节支之道。若在落实职能目标 X 和 Y 的过程中，因实现节支而节省出更多资源，则建议将这些资源用于强化权力下放办事处。

建议计划委员会、财政委员会和理事会采取的行动

请计划委员会和财政委员会审议对《2012-13 年工作计划和预算》的调整，并请理事会：

- 注意大会的指导意见和决定已得到落实；
- 批准修订后的预算内职位设立方案和结构变化；并且
- 批准按预算章节分列的净拨款分配修订方案，如表 7 所示。

还请理事会注意，开展工作规划以及在两年度期间采用最具效率和成效的实施方法可能带来更多预算转拨。将按照《财务条例》第 4.5 条规定，进行必要的章节内和章节间转拨，以便在该两年度内落实上述建议。

请理事会赞同下述原则：若在落实职能目标 X 和 Y 的过程中，因实现节支而节省了资源，则将这些资源用于强化下放办事处。此外，在 2012 年，包括 2012 年 6 月理事会第一四四届会议上，领导机构将有机会考虑对《工作计划和预算》及《近期行动计划》的实施进行更广泛的审议和调整。

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

战略、规划及资源管理办公室主任

Boyd Haight 先生

电话：+39 (06) 5705 5324

 目录

	页次
I. 背景和范围	4
预算拨款	4
大会提出的指导意见	4
文件的范围	5
II. 计划和机构调整	5
战略目标 K（性别）	7
共同设在布达佩斯和圣地亚哥的办事处以及其他组织改革	8
2012-13 年粮农组织向公约和条约机构作出的供资承诺	8
III. 《工作计划和预算》中的预算内职位设置情况调整	9
共享服务中心	9
《近期行动计划》相关职位	9
与《近期行动计划》无关的职位	10
2010-11 年到 2012-13 年调整中职位变化情况概要	11
IV. 进一步增效节支款、一次性节约款和使用 2010-11 年未动用余额的情况	12
实现节约目标	12
对净拨款预算章节的影响	14
V. 实施期间采取进一步措施的机会	15
VI. 需要做出的决定	16
附件 I： 组织结构（总部和各权力下放办事处）	18
附件 II： 各战略目标/职能目标 2012-13 年净拨款调整情况	20
附件 III： 各部门和独立办事处 2012—13 年净拨款调整情况	21
附件 IV： 各战略目标/职能目标和各区域 2012-13 年预算净拨款	23
附件 V： 职能目标 X： 各部门/办事处 2012-13 年净拨款调整	24
附件 VI： 《2012-13 年工作计划和预算》与调整后的《2012-13 年工作计划和预算》： 按级别和组织单位列出的职位编制	25

I. 背景和范围

1. 2011年7月召开的大会第三十七届会议审议了总干事提出的《2012-13年工作计划和预算》²。大会批准了2012-13年的预算拨款，并就计划和结构事务、职位数量以及增效节支提供了指导。按照新的计划规划周期，大会要求总干事在《2012-13年工作计划和预算》的调整中体现大会决定和要求，供计划委员会和财政委员会审议，并由理事会在2011年11月举行的第一四三届会议上批准³。

预算拨款

2. 大会一致表决通过，2012-13年预算水平为101,500万美元。按照1欧元兑换1.36美元的2012-13年新预算汇率，净拨款为100,560万美元，大会第5/2011号决议对此作了说明。大会在表决通过预算水平的同时：要求全面实施《工作计划》，包括《近期行动计划》；授权总干事使用2010-11年拨款中的所有未动用余额，以全面实施《近期行动计划》，包括支付将于2012-13年财政期发生的《近期行动计划》的一次性投资费用，《财务条例》第4.2条对此作了规定；并请秘书处明确总额达3450万美元的进一步增效节支款、一次性节约款，以及2010-11年未动用余款的预期使用额。

大会提出的指导意见

3. 大会在批准预算拨款的同时，为以下三个领域提供了进一步的指导意见⁴。
4. 计划和结构调整：大会要求：i) 将评价预算额定为净拨款的0.7%；ii) 维持共享服务中心的预算现状；iii) 增加对战略目标K（性别）的预算拨款。
5. 预算内职位设置情况：大会要求总干事审查拟议的职位设立方案，尤其是职能目标X和Y下的职位，并将由正常计划资助的预算内职位的总体增长保持在绝对最低水平，但与《近期行动计划》实施工作相关的职位除外。
6. 节约和增效节支：大会要求总干事根据秘书处在大会期间提出的建议采取措施，以便实现进一步的增效节支和一次性节约。大会要求，应在不影响计划交付的情况下实现增效节支。节支款项应主要来自职能目标X和Y，但不排除在计划委员会和财政委员会审议并由理事会事先批准后，从其他战略目标中获得。
7. 大会还赞同欧洲区域会议和拉丁美洲及加勒比区域会议的报告，注意到这些区域会议提出的建议，即将分区域办事处并入同样设于布达佩斯的区域办事处，将多学科小组并入同样设于圣地亚哥的区域办事处⁵，更改中美洲分区域办事处名称。

² C 2011/3。

³ C 2011/REP, 第94-103段和CR 5/2011“2012-13年预算拨款”。

⁴ C 2011/REP, 第96和97段。

⁵ C 2011/REP, 第37和39段。

8. 根据粮农组织独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会）的建议和大会的许可，计划委员会和财政委员会联席会议正在审议涉及粮农组织权力下放办事处网络结构和运作愿景的各项行动⁶。联席会议针对该议题提出的指导意见将为理事会关于《2012-13 年工作计划和预算》调整的讨论工作提供信息。理事会的指导意见则将为针对具体区域的权力下放建议提供信息，这些建议将于 2012 年召开的区域会议上提出。其最终目标是使理事会在 2012 年批准粮农组织权力下放办事处的网络结构和运作愿景。这可能对《2012-13 年工作计划和预算》的实施工作产生影响。

文件的范围

9. 本文件阐述了总干事在调整《2012-13 年工作计划和预算》内容时，对大会决定和指导意见的采纳情况。在与当选总干事进行磋商后，确定了工作方法和相应的调整内容。

10. 《2012-13 年工作计划和预算》的调整包括：计划和结构调整（第 II 部分），修订后的预算内职位设置（第 III 部分），实现进一步增效节支的措施（第 IV 部分），修订净拨款在预算章节间的分配。修订后的分配情况反映了总额达 3450 万美元的进一步增效节支款、一次性节约款和 2010-11 年未动用余款的预计使用额（表 7）。

11. 本文件（第 V 部分）还指出，在《2012-13 年工作计划和预算》的实施过程中可以采取其他更多措施，以审查职位设置情况，及实现 3450 万美元节余及其之外的进一步增效节支。文件回顾，将按照《财务条例》第 4.5 条规定，进行必要的章内转拨和章节之间转拨，以便在该两年度内实施工作计划。在 2012 年期间，包括 2012 年 6 月理事会第一四四届会议上，领导机构将有机会考虑对《工作计划和预算》及《近期行动计划》的实施情况进行更广泛的审议和调整。

II. 计划和机构调整

12. 2011 年 7 月召开的粮农组织大会表决通过了 2012-13 年预算拨款决议（第 5/2011 号决议）。该决议以总干事在《2010-13 年中期计划》/《2012-13 年工作计划和预算》文件⁷中提出的建议内容以及大会的进一步指导意见为基础。表 1 反映了从拟议的《2012-13 年工作计划和预算》到大会表决通过的预算拨款决议中的各章节净拨款数额的变化情况。

⁶ JM 2011.2/3。

⁷ C 2011/3。

表 1: 从拟议的《2012-13年工作计划和预算》(按 2010-11年汇率计算)到大会第 5/2011号决议中的预算净拨款变化情况(单位:千美元)

章节	章节标题(战略/职能目标)	按 2010-11 年汇率计算的拟议《2012-13 年工作计划和预算》(C 2011/3)	费用增长	预算汇率调整	评价预算维持共享服务中心现状(占净拨款 0.7%)	第 5/2011 号决议	
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	A-农作物生产可持续集约化	58,450	2,151	(526)			60,076
2	B - 提高可持续畜牧生产	37,639	1,763	(300)			39,102
3	C - 可持续管理和利用渔业及水产养殖资源	66,509	2,389	(619)			68,279
4	D - 提高食物链各环节的食品质量安全	30,941	1,375	(276)			32,040
5	E - 实现森林和树木的可持续管理	50,087	2,159	(414)			51,833
6	F - 实现对土地、水和遗传资源的可持续管理,提高能力应对影响粮食和农业的全球环境挑战	68,286	2,834	(600)			70,521
7	G-创造有利市场环境,改善生计并提高农村发展水平	45,269	1,756	(426)			46,598
8	H - 提高粮食安全和营养水平	87,181	4,161	(722)			90,620
9	I - 提高对粮食和农业的威胁和紧急情况的防备和有效应对能力	9,021	21	(102)			8,940
10	K - 实现农村地区性别平等,共同享有资源、产品、服务和决策权	15,446	930	(122)			16,254
11	L - 增加公共、私人对农业和农村发展的投资并提高投资效率	40,155	159	(437)			39,876
12	与成员国和利益相关者的有效合作	229,136	6,333	(2,554)	910		233,824
13	有效务实的行政管理	107,993	6,011	(1,641)		1,940	114,303
15	技术合作计划	111,694	4,475	(142)			116,027
16	应急费用	600	-	-			600
17	资本支出	26,046	830	(437)			26,439
18	保安支出	24,686	486	(363)			24,809
	进一步增效节支款项、一次性节约款项,以及 2010-11 年未动用余款的使用额						(34,502)
合计		1,009,138	37,835	(9,681)	910	1,940	1,005,639

13. 第 1 栏反映了文件 C 2011/3 中拟议的《2012-13 年工作计划和预算》的各章节预算水平⁸，未考虑费用增长和 2012-13 年预算汇率调整。第 2 栏为 2012-13 年的费用增长额，总计达 3780 万美元；第 3 栏反映了新预算汇率（1 欧元兑换 1.36 美元）对净拨款额的影响⁹。

14. 后两栏反映了大会要求作出的两次调整内容。如下所述，调整内容直接在章节分配中体现。

15. 评价（第 4 栏）：大会重申，在《近期行动计划》中，评价办公室的预算额占净拨款额的 0.8%。经大会决定，将评价预算额确定为 2012-13 两年度净拨款额的 0.7%¹⁰。大会第 5/2011 号决议采纳了这一调整决定，向职能目标 X 增加了 90 万美元的拨款。因此，2012-13 年评价办公室的两年度预算额确定为 700 万美元，占总额达 100,560 万美元的净拨款决议额的 0.7%。

16. 共享服务中心（第 5 栏）：《2012-13 年工作计划和预算》文件建议在布达佩斯设立一个全球共享服务中心。这将带来 190 万美元的增效节支。大会决定暂时维持共享服务中心的现状，即保持布达佩斯中心与曼谷和圣地亚哥分中心之间的共同运作¹¹。大会第 5/2011 号决议采纳了这一调整决定，向职能目标 Y 增加了 190 万美元的拨款。

17. 第 6 栏反映了大会表决通过的预算拨款（大会第 5/2011 号决议）水平。总额达 3450 万美元的进一步增效节支款、一次性节约款和 2010-11 年未动用余款的预计使用额仍未列入章节结构。

战略目标 K（性别）

18. 大会要求为战略目标 K（性别）增加预算拨款。由于增拨数额和机制有待说明，这一调整内容并未纳入预算拨款决议。

19. 根据性别审计以及《对粮农组织在性别和发展领域的作用和工作评价》中提出的意见¹²，建议通过各部门和办事处统一认捐的方式，向战略目标 K 增拨 270 万美元。增拨资金将用于在各区域内恢复性别资源，并为性别、平等及农村就业司提供更多资源。对战略目标 K 的调整体现在本文件第 IV 和第 VI 部分所列的修订后的净预算拨款数字中。

⁸ 可参见文件 C 2011/3，表 2。

⁹ 进一步说明可参见文件 C 2011/3，第 281 和 282 段。

¹⁰ C 2011/REP，第 96 a)段。

¹¹ C 2011/REP，第 96 d)段。

¹² PC 108/5。

20. 此外，还鼓励各部门和办事处在 2012-13 年工作规划活动中制定认捐款项，并向战略目标 K 下的组织结果划拨相应资金，目标总额为 250 万美元。将于 2012 年 5 月在有关各章节间预算转拨情况的定期报告中向计划和财政两委员会报告结果。

共同设在布达佩斯和圣地亚哥的办事处以及其他组织改革

21. 根据大会决议，中欧和东欧分区域办事处将并入同样设于布达佩斯的欧洲及中亚区域办事处。与之类似，南美洲多学科小组将并入同样设于圣地亚哥的拉丁美洲及加勒比区域办事处。此外，中美洲分区域办事处将墨西哥纳入职权范围，并更名为中部美洲分区域办事处。

22. 上述合并将于 2012 年 1 月 1 日起生效，但不影响总体资源水平和职位数量。大会回顾，中欧和东欧分区域办事处以及南美洲多学科小组的负责人均为其各自所在区域的区域副代表，合并后仍将保留这一职责。

23. 根据 2010 年对粮农组织近东区域和分区域办事处的评价的建议，即一个国家内不应当设立两个以上的权力下放办事处，设在开罗的多学科小组将与区域办事处合并。该项合并的实施工作将纳入《管理计划》。《管理计划》将根据评价确定行动，并将提交 2012 年近东区域会议讨论。

24. 在总部，监察长办公室的英文缩写由 AUD 改为 OIG，以便更加明确地反映该办公室在审计和调查领域的工作。此外，首席信息官员司将改名为信息技术司。

25. 总部和权力下放办事处的新组织结构图载于附件 I。

2012-13 年粮农组织向公约和条约机构作出的供资承诺

26. 计划委员会在 2011 年 3 月召开的第一〇六届会议上建议，应在调整后的《2012-13 年工作计划和预算》中明确列出粮农组织向各公约和条约机构作出的供资承诺，以便区分¹³。《2012-13 年工作计划和预算》（农业部和渔业部）中列出了粮农组织目前已作出的供资承诺。未来将对这些承诺进行工作规划，以便下列五个公约和条约机构开展活动：

- 食品标准法典委员会：7,075,000 美元
- 国际植物保护公约：5,900,000 美元
- 鹿特丹公约：1,490,000 美元
- 粮食和农业植物遗传资源国际条约：1,987,200 美元
- 地中海渔业总委员会：125,000 美元

¹³ CL 141/8, 第 7i) 段和 CL 141/REP, 第 10 段。

III. 《工作计划和预算》中的预算内职位设置情况调整

27. 大会要求总干事审查拟议的职位设立方案，尤其是职能目标 X 和 Y 下的职位，并将由正常计划资助的预算内职位的总体增长保持在绝对最低水平，但与《近期行动计划》实施工作相关的职位除外。

28. 大会回顾，《2012-13 年工作计划和预算》中反映了涉及共享服务中心、《近期行动计划》实施工作以及进一步实施工作的一系列职位变更建议，如表 2 所示¹⁴。

表 2:从《2010-11 年工作计划和预算》到《2012-13 年工作计划和预算》提案中的职位变化情况

职等类别	2010-11 年工作计划和预算	变化			2012-13 年工作计划和预算 (C2011/3)
		共享服务中心	《近期行动计划》实施工作	进一步实施工作	
总 部					
专业人员及以上	906	-	11	10	927
一般服务人员	769	(5)	3	9	776
总部合计	1,675	(5)	14	19	1,703
权力下放办事处					
专业人员及以上	528	(1)	4	(2)	529
一般服务人员	866	(2)	-	21	885
权力下放办事处合计	1,394	(3)	4	19	1,414
所有地点					
专业人员及以上	1,434	(1)	15	8	1,456
一般服务人员	1,635	(7)	3	30	1,661
总计	3,069	(8)	18	38	3,117

29. 建议对拟议的《2012-13 年工作计划和预算》中的预算内职位设置情况进行 4 处调整，调整内容参见表 3 以及下文中的进一步说明。

共享服务中心

30. 根据大会要求，共享服务中心的设置现状应予以维持，即布达佩斯中心与曼谷和圣地亚哥分中心共同运作。与拟议的《2012-13 年工作计划和预算》相比，这一决定净增加了 8 个职位。

《近期行动计划》相关职位

31. 对 2012-13 年《近期行动计划》下的 18 个预算内职位进行了审查，并依据不亏不赢的原则提出了细微的调整建议。此外，建议将初级专业人员计划下的 25 个职

¹⁴ 与文件 C 2011/3 中的表 13 相同。

位列为预算内职位，从而将预算内的《近期行动计划》相关职位基数从 18 调整至 43 个。《2012-13 年工作计划和预算》为职能目标 Y 增加了一笔 530 万美元的预算拨款，用于为该层面的初级专业人员计划提供充足资金。2012 年领导机构对《工作计划和预算》及《近期行动计划》实施情况进行审议时，可能对《近期行动计划》的职位范围和数量作进一步调整。

32. 大会回顾，初级专业人员计划设在《近期行动计划》项下，并由其供资¹⁵，旨在吸引并招聘来自目标群体的工作人员，推动本组织工作人员向年轻化发展。其目标群体包括女性专业人员以及无粮农组织任职人员或任职人数不足的发展中国家人员。计划到 2012 年底，在初级专业人员计划下招聘 25 名员工，服务于全组织。该计划由人力资源管理司集中管理，由于无法事先得知各项职位的分布区域，因此本文件将上述职位纳入总部职位中予以核算，并在其它部门和办事处中单独列出。

与《近期行动计划》无关的职位

33. 现正严格审查与《近期行动计划》无关的职位（主要为职能目标 X 和 Y 下的职位）设置情况，重点关注综合服务部和首席信息官司，以便将除与《近期行动计划》实施工作相关职位之外的预算内职位总体增长保持在绝对最低水平。

34. 初步审查已确定将净减 47 个预算内职位。在拟议取消的职位中，41 个属于职能目标 X 和 Y 下的职位，涉及综合服务部（14 个职位），信息技术司（8 个职位），内部交流及对外关系办公室（3 个职位），知识交流、研究及推广办公室（4 个职位），技术合作部（1 个职位），各联络处（3 个职位）和区域办事处（8 个职位）。同时提出削减农业、经社、自然资源和技术合作部以及各粮农组织驻国家代表处的职位，主要为了抵消原先提出的一般服务职位的增加。附件六按级别和组织单位列出了职位变动情况。

表3：由拟议的《2012-2013年工作计划和预算》到调整后的《2012-2013年工作计划和预算》中职位的变化

职等类别	《2012-13年 工作计划和 预算》 (C2011/3)	变化				调整后的 《2012-13年 工作计划 和预算》
		共享服 务中心	《近期行动计划》 的实施		进一步 实施	
			初级专业 人员计划	其它		
总部						
专业人员及以上	927	-	25	3	(4)	951
一般服务人员	776	-	-	1	(26)	751
总部合计	1,703	-	25	4	(30)	1,702

¹⁵《近期行动计划》行动 3.62。

权力下放办事处						
专业人员及以上	529	1	-	(4)	(4)	522
一般服务人员	885	7	-	-	(13)	879
权力下放办事处合计	1,414	8	-	(4)	(17)	1,401
所有地点						
专业人员及以上	1,456	1	25	(1)	(8)	1,473
一般服务人员	1,661	7	-	1	(39)	1,630
总计	3,117	8	25	-	(47)	3,103

2010-11 年到 2012-13 年调整中职位变化情况概要

35. 表 4 反映了由《2010-2011 年工作计划和预算》到调整后的《2012-2013 年工作计划和预算》中职位的变化。由于共享服务中心维持现状，预算内职位总体上未发生变化；五个职位由总部转移至权力下放办事处，这与将供应商管理和招聘工作由总部转移至布达佩斯共享中心的举措有关。《近期行动计划》的实施情况反映出包括初级专业人员计划在内的 43 个职位需求。最后，《近期行动计划》的进一步实施情况反映出，相比 2010-11 两年度，净减了 9 个与《近期行动计划》无关的职位，完全满足了大会将与《近期行动计划》无关职位数量保持在绝对最低水平的要求。按级别和组织单位列出的职位数见粮农组织网站 www.fao.org/pwb

表 4：从 2010-2011 两年度到调整后的《2012-2013 年工作计划和预算》中职位的变化

职等类别	《2010-11 年工作计划 和预算》 (C2011/3)	变化				调整后的 《2012-13 年工作计划 和预算》
		共享服务 中心	《近期行动计划》的 实施		进一步实施	
			初级专业 人员计划	其它		
总部						
专业人员及以上	906	-	25	14	6	951
一般服务人员	769	(5)	-	4	(17)	751
总部合计	1,675	(5)	25	18	(11)	1,702
权力下放办事处						
专业人员及以上	528	-	-	-	(6)	522
一般服务人员	866	5	-	-	8	879
权力下放办事处合计	1,394	5	-	-	2	1,401
所有地点						
专业人员及以上	1,434	-	25	14	-	1,473
一般服务人员	1,635	-	-	4	(9)	1,630
总计	3,069	-	25	18	(9)	3,103

IV. 进一步增效节支款、一次性节约款和使用 2010-11 年未动用余额的情况

36. 大会赞扬了总干事为确定 2012-13 年节约款和增效节支款所作出的不断努力，并注意到《2012-13 年工作计划和预算》中已对 2650 万美元增效节支款进行重新调整，用于实施《近期行动计划》（1060 万美元）和技术及业务计划（1590 万美元）¹⁶。

37. 大会要求总干事根据秘书处在大会期间的提议，落实进一步实现增效节支和一次性节约的各项措施，并落实其他一些有待确定的措施。大会指示，应在不影响计划交付的情况下实现进一步增效节支，节支款应主要来自职能目标 X 和 Y，但不排除从其它战略目标中获得。大会还授权总干事使用 2010-11 年拨款的任何未动用余额，以全面实施《近期行动计划》，包括支付将在 2012-13 财政期内发生的《近期行动计划》一次性投资费用。进一步节支增效款、一次性节约款和使用的 2010-11 年未动用余额总额为 3450 万美元。

实现节约目标

38. 如下文表 5 及其后解释文字所示，将根据秘书处在大会期间的提议，在五个领域对《2012-13 年工作计划和预算》进行调整，从而实现 3450 万美元的目标。

表5：进一步节支增效款、一次性节约款和使用2010-11年未动用余额的情况（千美元）

说明	数额	战略目标/职能目标
1. 调整的拟议设立职位	5,000	职能目标 X/Y (82%) 战略目标 (18%)
2. 减少的计划差旅	3,000	战略/职能目标
3. 更好地规划出版物	2,000	战略/职能目标
4. 改善行政和业务服务费用回收情况	6,000	职能目标 X/Y
5. 改善技术支持服务费用回收情况	6,000	战略目标
6. 2010-11 年结转未动用余额	6,000	职能目标 X/Y
7. 额外节约款（待定）	6,502	职能目标 X/Y (60%) 战略目标 (40%)
调整后的《2012-13 年工作计划和预算》	34,502	

¹⁶ C 2011/3 第 199—218 段

39. 调整职位设置。以上部分所列对职位设置的拟议调整将使得节约款在 500 万美元的基础上有所增加。该节约款项的（82%）大部分是因职能目标 X 和 Y 下职位被取消而产生的。各战略目标下的节约款主要涉及行政支持领域的职位削减。

40. 减少差旅次数。将通过改善各部门和办事处的差旅申请管理工作，并在不影响工作计划的情况下尽可能采用电话会议和视频会议，减少计划公务差旅次数，此举将带来估计 300 万美元的节约款。为了实现调整后《工作计划和预算》的节约目标，已按 2009-10 年员工公务差旅费用的近 10% 削减各司/办事处的非职工资源，这些节约款对战略和职能目标都产生了影响。

41. 更好地规划出版物。现正开发一个基于系统的信息产品规划工具，用以帮助发明者更好地规划信息产品。更准确地定位信息产品，包括确定语言覆盖范围和通过加强与单位结果的联系排列优先次序，将增加 200 万美元的节约款。为了实现调整后《工作计划和预算》的节约目标，已根据当前出版物费用的分配情况削减了各司/办事处的非职工资源，对战略目标和职能目标都产生了影响。

42. 改善支持费用的回收情况。为改善行政和业务支持费用的回收情况，大会敦促总干事积极实施之前向财政委员会提议的回收措施，并根据联合国其他机构的经验酌情制定新机制。财政委员会在 2011 年 11 月举行的会议上审议了改善费用回收状况的各种方法¹⁷，供理事会在 2011 年底前通过。通过实施这些措施，行政和业务支持费用回收额将增加 600 万美元，有助于实现职能目标 X 和 Y 下的节约目标。

43. 改善技术服务的费用回收情况。粮农组织通过预算外资金供资项目下的技术支持服务为正常计划下的成员提供技术援助。所有地点专业职工的技术支持服务费用将尽可能通过项目预算回收。分析表明，可以通过简化申报流程、提高职工意识和开展培训，来改善技术支持服务费用的回收情况。通过这些措施，技术支持服务费用回收额将增加 600 万美元，有助于实现各战略目标下的节约目标。

44. 2010-11 年结转未动用余额。如 2011 年 6 月向大会指出、并于 2011 年 10 月向财政委员会会议报告的那样，根据 2010-11 年来自《近期行动计划》经常性供资和非《近期行动计划》正常计划供资的净拨款，估计目前未动用款项约为 600 万美元¹⁸。这些未动用余额将结转并用作职能目标 X 和 Y 下的 2012-13 年《近期行动计划》投资费用，以减少用于这些费用的 2012-13 年预算额，有助于实现节约目标。将向 2012 年 5 月财政委员会会议报告 2010—11 年最后预算执行情况和结转余额。

¹⁷ FC 140/8

¹⁸ FC 140/9

45. 额外的节约款。增效节支款、一次性节约款以及当前两年度期间的所有未动拨款将带来 650 万美元结余，这些款项将在 2012-13 年间确定到位。

对净拨款预算章节的影响

46. 大会要求，应在不影响计划交付的情况下实现增效节支，节支款应主要来自职能目标 X 和 Y，但不排除从其它战略目标中获得的情况。表 6 和附件 II 提供了进行以上调整后各章节的净拨款情况。附件 III 提供了调整后各部和独立办事处的净拨款情况。

表 6: 2012-13 年各章节净拨款

2012-13 年净拨款在各预算章节的分配情况 (百万美元)				
预算章节	大会决议	拟议的调整	调整后的《2012-13 年工作计划和预算》	变化百分比
战略目标 A-L	524.1	(11.7)	512.4	(2.2%)
职能目标 X 和 Y	348.1	(22.8)	325.4	(6.5%)
技术合作计划	116.0	-	116.0	
应急费用	0.6	-	0.6	
资本支出	26.4	-	26.4	
安保支出	24.8	-	24.8	
节约/结转款项	(34.5)	34.5	-	
总额	1,005.6	0.0	1,005.6	

47. 在保护计划交付不受影响的情况下，减少的 3450 万美元中，有 2280 万（66%）将由各项职能目标分摊，1170 万（34%）将由各项战略目标分摊。这符合大会提出的要求，即节约款应主要来自各职能目标。总体影响在于，各项战略目标净拨款将减少 2.2%，而职能目标净拨款将下降 6.5%。

48. 技术合作计划以及与资本支出和安保支出相关的章节已得到充分保护。

49. 附件 IV 提供了各章节和地点（总部和各区域）的净拨款额概况，附件 V 列出了职能目标 X 下各组织单位的详细变化情况。

50. 在改革后的计划、预算和注重结果的监测系统下，所有战略团队和组织单位将在 2011 年第四季度中制定详细的工作计划，以实施《2012-13 年工作计划和预算》。工作计划将考虑理事会批准的《工作计划和预算》调整，包括为战略目标 K

分配额外资源。预计在 2010-11 两年度期间，工作规划活动将导致资源在各预算章节（战略目标和职能目标）间进一步转移，反映出最为高效、有效的实施方式。工作规划活动结果将于 2012 年 5 月在有关各章节间预算转拨情况的定期报告中向计划和财政两委员会报告。

V. 实施期间采取进一步措施的机会

51. 在《2012-13 年工作计划和预算》的实施过程中可以采取更多措施，涉及审查职位设置以及实现 3450 万美元及其之外的进一步节约款和增效节支款。

52. 对与《近期行动计划》有关和无关职位正在进行的审查将提供机会，以便在实施期间进一步调整职位设置情况，如对南南合作计划的支持和外派信息官员。

53. 计划和财政两委员会、各区域会议和理事会正在就权力下放办事处的结构和职能进行不断的讨论¹⁹，这也提供了机会以进一步调整优先重点、计划交付情况和相关组织结构。例如，这些机会可能涉及更为灵活的国家办事处结构、得到加强的分区域办事处，以及与人力资源管理、资源筹措、采购、信息和通信技术和紧急行动相关的职能及资源的权力下放。加强国家计划流程并将其投入使用，有可能导致计划重点的改变。

54. 可以考虑加强区域内资源的调拨，以增强实现预期结果的能力。区域内的监督责任应当给予区域办事处，酌情专门设立一个区域规划官员职位，一些区域办事处已证明该职位的作用。

55. 管理层将在实现所需的节约款项后，继续为在 2012-13 年落实职能目标 X 和 Y 探索节支之道。职能目标 X 和 Y 下的战略团队负责人将带头在各自的工作领域寻求改进流程和提高效率。若在落实职能目标 X 和 Y 的过程中，因实现节支而节省出更多资源，则建议将这些资源用于加强权力下放办事处。

56. 对于 2012—13 年职能目标 X 和 Y 交付工作节支的严格审查还可能包括考虑精简总部行政管理机构，特别是分析 D1 级职位的职能。此外，还将考虑现任司处长职位级别的灵活性，以便与本组织现行规则和条例相一致。

57. 将通过领导机构的定期监测和监管机制报告这些进一步审查可能导致的调整 and 各项措施，以供审议。在 2012 年，包括 2012 年 6 月理事会第一四四届会议上，领导机构将有机会考虑对《工作计划和预算》及《近期行动计划》的实施进行更广泛的审议和调整。

¹⁹ JM 2011.2/3

VI. 需要做出的决定

58. 提议根据大会指导意见和大会第 5/2011 号决议，调整《2012-13 年工作计划和预算》，将进一步增效节支款、一次性节约款和未动用余额预计使用款项用于 2012-13 年《近期行动计划》各项活动，共计 3450 万美元。

59. 要求计划和财政两委员会审议对《2012-13 年工作计划和预算》的调整，并请理事会：

- 注意大会的指导意见和决定已得到落实；
- 批准修订后的预算内职位设置和结构变化；并
- 批准修订后的各预算章节净拨款分配，如表 7 所示。

60. 还请理事会注意，进行工作规划以及在两年度期间使用最具效率和成效的实施方法，可带来进一步的预算转拨。将按照《财务条例》第 4.5 条规定，进行必要的章节内和章节间转拨，以便在该两年度内落实上述提议。

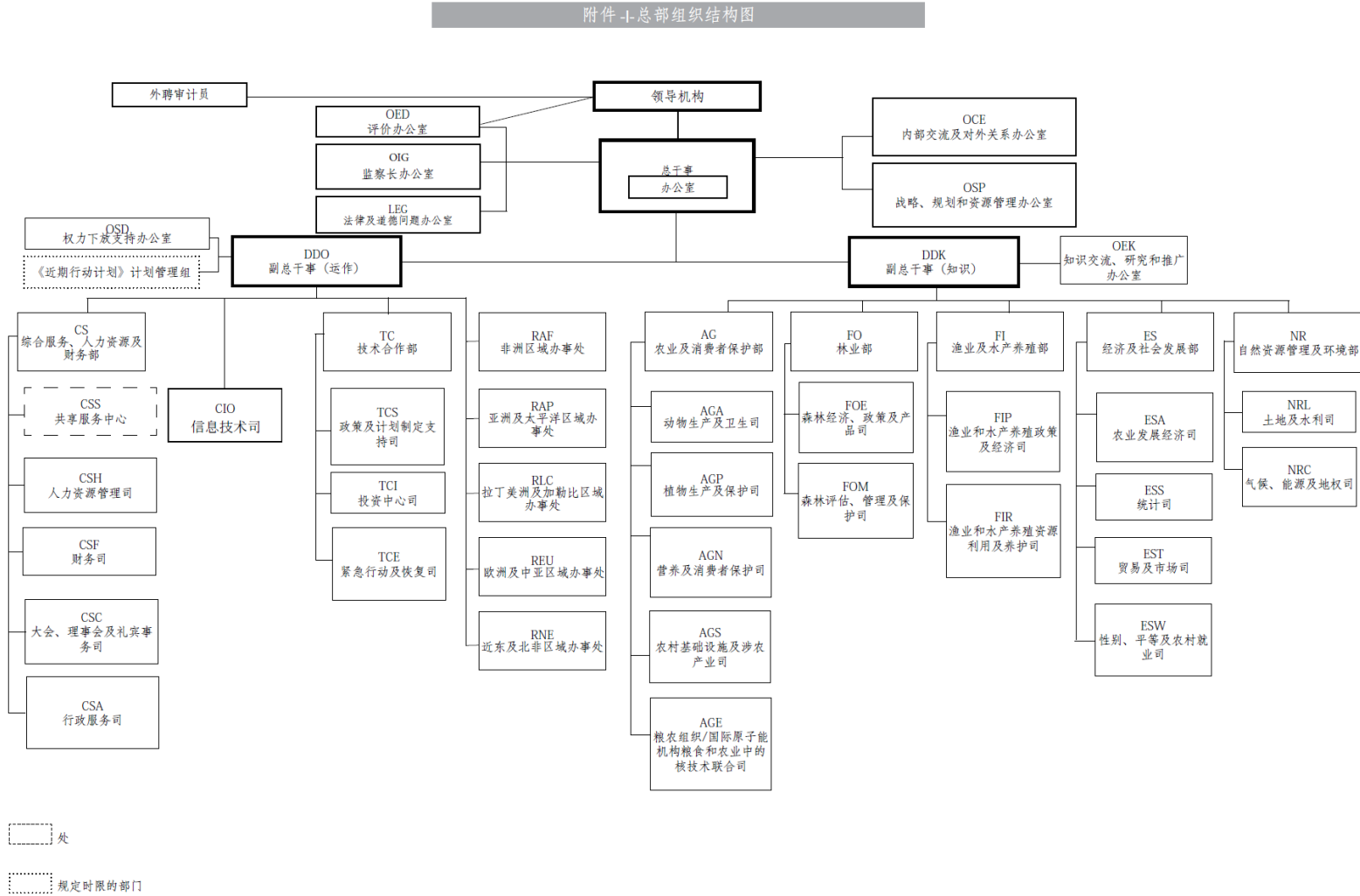
61. 请理事会赞同下述原则：若在落实职能目标 X 和 Y 的过程中，因实现节支而节省了资源，则将这些资源用于强化下放办事处。此外，在 2012 年，包括 2012 年 6 月理事会第一四四届会议上，领导机构将有机会考虑对《工作计划和预算》及《近期行动计划》的实施进行更广泛的审议和调整。

表 7：各章节 2012-13 年净拨款调整情况（千美元）

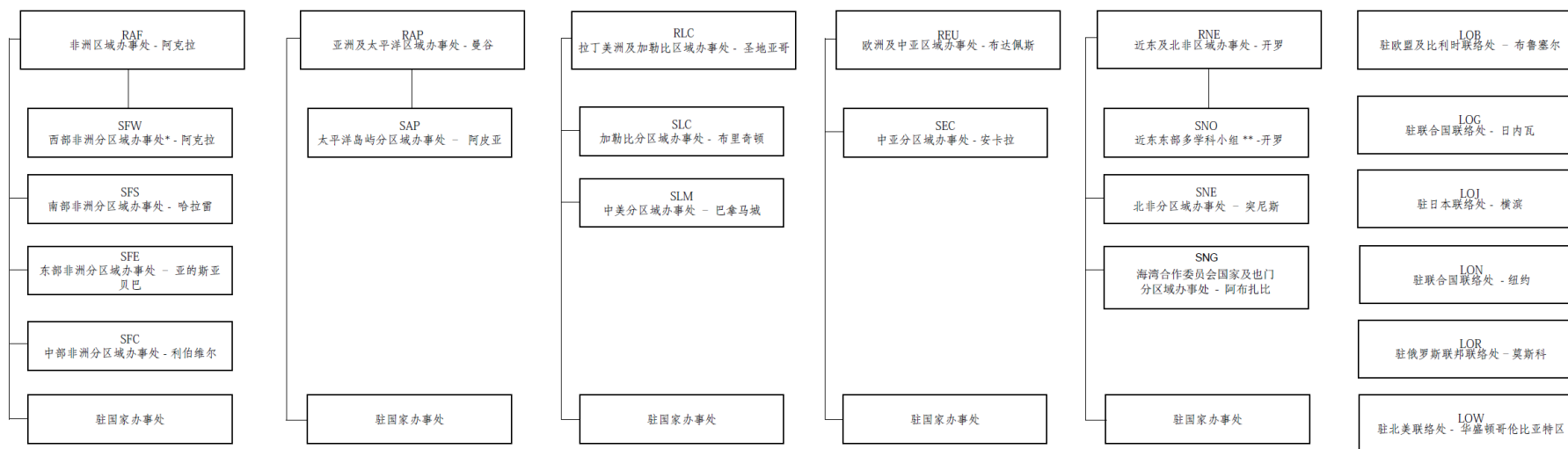
章节	战略目标/职能目标	大会第 5/2011 号决议	调整	调整后的《2012-13 年工作计划和预算》
1	A - 农作物生产可持续集约化	60,076	(1,325)	58,751
2	B - 提高可持续畜牧生产	39,102	(1,402)	37,700
3	C - 可持续管理和利用渔业及水产养殖资源	68,279	(1,826)	66,453
4	D - 提高食物链各环节的食品质量安全	32,040	(1,001)	31,039
5	E - 实现森林和树木的可持续管理	51,833	(1,508)	50,325
6	F - 实现对土地、水和遗传资源的可持续管理，提高能力应对影响粮食和农业的全球环境挑战	70,521	(1,816)	68,705
7	G - 创造有利市场环境，改善生计并提高农村发展水平	46,598	(1,429)	45,169
8	H - 提高粮食安全和营养水平	90,620	(2,628)	87,992
9	I - 提高对粮食和农业的威胁和紧急情况的防备和有效应对能力	8,940	(716)	8,224
10	K - 实现农村地区性别平等，共同享有资源、产品、服务和决策权	16,254	2,332	18,586

11	L - 增加公共、私人对农业和农村发展的投资并提高投资效率	39,876	(415)	39,461
12	X - 与成员国和利益相关者的有效合作	233,824	(14,695)	219,129
13	Y - 有效务实的行政管理	114,303	(8,072)	106,231
15	技术合作计划	116,027	-	116,027
16	应急费用	600	-	600
17	资本支出	26,439	-	26,439
18	安保支出	24,809	-	24,809
	进一步增效节支款、一次性节约款和 2010-11 年未动用余额的使用	(34,502)	34,502	-
合计		1,005,639	-	1,005,639

附件 I: 组织结构图 (总部和各权力下放办事处)



附件-I-(续) - 下放办事处组织结构图



* 与区域办事处设在同一地点

** 近东东部多学科小组 (SNO) 目前与区域办事处设在同一地点。有关将其并入区域办事处的建议有待区域会议审议

附件 II: 各战略目标/职能目标 2012-13 年净拨款调整情况 (千美元)

战略目标/ 职能目标	大会第 5/2011 号决议	恢复性别 资源及技术 调整*	进一步增效节支和一次性节约					费用回收及结转款				调整后的 《2012-13 年工作计划 和预算》
			职位设置	减少差 旅次数	更好地规划 出版物	进一步 节约款	小计	改善费用回收 情况(行政和 业务支持)	改善费用回 收情况(技术 服务支持)	2010-11 年 结转未动用 余额	小计	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	
A	60,076	(249)	(92)	(265)	(203)	(299)	(858)	-	(217)	-	(217)	58,751
B	39,102	(273)	(122)	(176)	(115)	(192)	(605)	-	(524)	-	(524)	37,700
C	68,279	(175)	(10)	(318)	(261)	(340)	(929)	-	(722)	-	(722)	66,453
D	32,040	(154)	(4)	(145)	(165)	(158)	(473)	-	(374)	-	(374)	31,039
E	51,833	(277)	(7)	(237)	(225)	(256)	(725)	-	(507)	-	(507)	50,325
F	70,521	(252)	(137)	(232)	(229)	(350)	(948)	-	(616)	-	(616)	68,705
G	46,598	(247)	(5)	(165)	(147)	(232)	(548)	-	(634)	-	(634)	45,169
H	90,620	(550)	(197)	(251)	(231)	(445)	(1,123)	-	(955)	-	(955)	87,992
I	8,940	41	-	(33)	(29)	(40)	(102)	-	(655)	-	(655)	8,224
K	16,254	2,711	(73)	(55)	(58)	(79)	(266)	-	(113)	-	(113)	18,586
L	39,876	348	(240)	(153)	(22)	(205)	(620)	-	(143)	-	(143)	39,461
X	233,824	(677)	(1,657)	(606)	(308)	(2,534)	(5,105)	(3,890)	(503)	(4,520)	(8,913)	219,129
Y	114,303	(244)	(2,458)	(366)	(6)	(1,371)	(4,201)	(2,110)	(37)	(1,480)	(3,627)	106,231
技术合作 计划	116,027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116,027
应急费用	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600
资本支出	26,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,439
安保支出	24,809	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,809
节约款	(34,502)	-	-	-	-	16,502	-	-	-	18,000	-	-
总额	1,005,639	-	(5,000)	(3,000)	(2,000)	(6,502)	-	(6,000)	(6,000)	(6,000)	-	1,005,639

* 技术调整反映出不增不减基础上最后标准职工费用结构的整合。

附件 III: 各部门和独立办事处 2012—13 年净拨款调整情况 (千美元)

部门/办事处	大会第 5/2011 号 决议	恢复性别 资源及技术 调整	进一步增效节支					费用回收及结转款				调整后的 《2012-13 年工作计划 和预算》
			职位设置	减少差 旅次数	更好地规划 出版物	进一步 节约款	小计	改善费用 回收情况 (行政和业 务支持)	改善费用回收 情况(技术服务 支持)	2010-11 年 结转未动用 余额	小计	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
总干事办公室	8,238	(28)	-	(93)	(8)	(96)	(198)	-	-	-	-	8,012
评价办公室	7,040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,040
监察长办公室	9,517	(31)	-	(78)	-	(108)	(186)	-	-	-	-	9,300
法律及道德问题办 公室	9,607	(27)	-	(4)	(4)	(68)	(76)	-	-	-	-	9,504
内部交流及对外关 系办公室	24,344	(73)	(314)	(41)	(234)	(250)	(838)	-	-	(1,230)	(1,230)	22,202
战略、规划及资源 管理办公室	11,243	(22)	-	(23)	(2)	(77)	(102)	-	-	(1,400)	(1,400)	9,719
副总干事(知识)	5,210	(18)	-	(19)	-	(60)	(79)	-	-	-	-	5,114
知识交流、研究及 推广办公室	31,305	(106)	(480)	(93)	(55)	(243)	(871)	-	-	-	-	30,328
副总干事(运作)	5,935	(13)	-	(8)	-	(41)	(49)	-	-	(2,350)	(2,350)	3,524
权力下放活动支持 办公室	7,953	(23)	-	(24)	-	(80)	(104)	-	-	(740)	(740)	7,086
信息技术司	56,076	(123)	(540)	(36)	(1)	(580)	(1,157)	-	-	-	-	54,797
高层合计	176,468	(463)	(1,334)	(419)	(304)	(1,602)	(3,660)	-	-	(5,720)	(5,720)	166,625
农业部	96,394	(341)	(200)	(521)	(606)	(496)	(1,823)	-	(1,670)	-	(1,670)	92,560
经济及社会部	67,636	645	(70)	(221)	(357)	(351)	(999)	-	(931)	-	(931)	66,351
渔业部	45,383	(146)	-	(254)	(267)	(236)	(757)	-	(594)	-	(594)	43,886
林业部	29,555	(108)	-	(166)	(225)	(153)	(544)	-	(297)	-	(297)	28,605

自然资源部	29,986	(103)	(70)	(109)	(197)	(156)	(531)	-	(288)	-	(288)	29,064
技术合作部	66,998	(23)	(400)	(176)	(26)	(449)	(1,051)	-	(385)	-	(385)	65,539
综合服务部	134,566	(423)	(1,241)	(241)	(17)	(1,381)	(2,881)	-	-	(280)	(280)	130,982
联络处	16,784	(15)	(250)	(44)	-	(171)	(465)	-	-	-	-	16,305
技术合作计划	111,398	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111,398
非洲	96,857	72	(37)	(382)	-	(539)	(958)	-	(537)	-	(537)	95,434
亚洲及太平洋	52,095	188	(477)	(150)	-	(299)	(926)	-	(408)	-	(408)	50,949
欧洲及中亚	18,923	329	(35)	(110)	-	(133)	(278)	-	(223)	-	(223)	18,751
拉丁美洲及加勒比	53,116	182	(425)	(130)	-	(315)	(870)	-	(403)	-	(403)	52,025
近东	34,795	206	(461)	(77)	-	(220)	(759)	-	(264)	-	(264)	33,979
行政和业务支持服务—联合收入	(48,000)	-	-	-	-	-	-	(6,000)	-	-	(6,000)	(54,000)
初级专业人员计划	5,339	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,339
应急费用	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600
资本支出	26,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,439
安保支出	24,809	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,809
进一步增效节支款项	(34,502)	-	-	-	-	-	16,502	-	-	-	18,000	-
总计	1,005,639	-	(5,000)	(3,000)	(2,000)	(6,502)	-	(6,000)	(6,000)	(6,000)	-	1,005,639

附件 IV：各战略目标/职能目标和各区域 2012-13 年预算净拨款（千美元）

战略/职能目标	总部/全球		非洲		亚洲及太平洋		欧洲及中亚		拉丁美洲及加勒比		近东		总额		
	大会第 5/2011 号决议	调整后的《工作计划和预算》	大会第 5/2011 号决议	调整后的《工作计划和预算》	大会第 5/2011 号决议	调整后的《工作计划和预算》	大会第 5/2011 号决议	调整后的《工作计划和预算》	大会第 5/2011 号决议	调整后的《工作计划和预算》	大会第 5/2011 号决议	调整后的《工作计划和预算》	大会第 5/2011 号决议	调整	调整后的《工作计划和预算》
A	38,779	37,927	7,443	7,271	4,076	3,982	1,197	1,169	4,081	3,974	4,500	4,428	60,076	(1,325)	58,751
B	21,282	20,366	6,450	6,288	3,939	3,827	1,144	1,115	3,875	3,776	2,411	2,326	39,102	(1,402)	37,700
C	44,589	43,112	12,877	12,704	3,239	3,187	1,192	1,167	3,641	3,592	2,741	2,691	68,279	(1,826)	66,453
D	20,502	19,790	5,701	5,607	1,999	1,941	526	517	2,630	2,527	682	657	32,040	(1,001)	31,039
E	29,787	28,835	7,769	7,579	4,894	4,738	2,151	2,110	5,061	4,950	2,171	2,112	51,833	(1,508)	50,325
F	44,089	42,925	8,942	8,709	5,913	5,771	2,081	2,004	6,236	6,139	3,260	3,157	70,521	(1,816)	68,705
G	31,149	30,171	4,993	4,871	4,564	4,439	1,158	1,137	3,318	3,171	1,416	1,381	46,598	(1,429)	45,169
H	52,792	51,010	16,330	15,987	4,456	4,296	1,725	1,692	8,984	8,846	6,333	6,161	90,620	(2,628)	87,992
I	8,406	7,671	198	199	241	260	-	-	95	94	-	-	8,940	(716)	8,224
K	8,376	8,914	5,576	5,898	1,558	1,921	505	871	240	610	-	372	16,254	2,332	18,586
L	34,531	34,006	3,192	3,288	535	592	484	424	821	836	313	315	39,876	(415)	39,461
X	193,181	179,375	8,739	8,507	11,701	11,464	7,377	7,185	5,565	5,464	7,261	7,134	233,824	(14,695)	219,129
Y	73,259	67,694	7,672	7,551	7,364	6,880	14,722	13,806	8,045	7,521	3,241	2,779	114,303	(8,072)	106,231
技术合作计划	21,389	21,389	37,560	37,560	22,708	22,708	9,645	9,645	16,988	16,988	7,738	7,738	116,027	-	116,027
应急费用	600	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	-	600
资本支出	26,439	26,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,439	-	26,439
安保支出	24,809	24,809	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,809	-	24,809
节约款	(34,502)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,502)	34,502	-
合计	639,457	645,035	133,442	132,018	77,188	76,003	43,907	42,843	69,579	68,488	42,067	41,250	1,005,639	-	1,005,639

附件 V：职能目标 X：各部门/办事处 2012-13 年净拨款调整（千美元）

部门/办事处	职能目标 X		
	批准的净拨款（大会 第 5/2011 号决议）	调整	调整后的《2012-13 年 工作计划和预算》
总干事办公室	8,238	(226)	8,012
评价办公室	7,040	-	7,040
监察长办公室	9,517	(217)	9,300
法律及道德问题办公室	6,267	(71)	6,196
内部交流及对外关系办公室	24,344	(2,142)	22,202
战略、规划及资源管理办公室	9,829	(125)	9,704
副总干事（知识）	5,210	(97)	5,114
知识交流、研究及推广办公室	12,543	(568)	11,975
副总干事（运作）	5,935	(2,412)	3,524
权力下放活动支持办公室	7,953	(867)	7,086
信息技术司	54,649	(1,266)	53,384
高层合计	151,525	(7,990)	143,535
经济及社会部	1,684	(50)	1,634
渔业部	201	(5)	196
技术合作部	19,249	(789)	18,460
综合服务部	27,392	(760)	26,632
联络处	15,490	(417)	15,073
区域办事处	24,484	(605)	23,879
分区域办事处	9,317	(189)	9,128
行政和业务支持服务—联合收入	(15,517)	(3,890)	(19,407)
总计	233,824	(14,695)	219,129

**附件 VI: 《2012-13 年工作计划和预算》与调整后的《2012-13 年工作计划和预算》:
按级别和组织单位列出的职位编制**

组织单位	《2012-13 年工作计划和预算》(C2011/3)					变动					调整后的《2012-13 年 工作计划和预算》				
	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计
ODG—总干事办公室	3	8	-	12	23	-	-	-	-	-	3	8	-	12	23
OED—评价办公室	1	8	-	3	12	-	-	-	-	-	1	8	-	3	12
AUD—监察长办公室	2	14	-	6	22	-	5	-	-	5	2	19	-	6	27
LEG—法律及道德问题办公室	2	13	-	10	25	-	1	-	1	2	2	14	-	11	27
OCE—内部交流及对外关系办公室	2	30	-	25	57	-	(2)	-	(1)	(3)	2	28	-	24	54
OSP—战略、规划及资源管理办公室	2	12	-	5	19	-	2	-	-	2	2	14	-	5	21
DDK—副总干事(知识)	1	2	-	2	5	-	-	-	-	-	1	2	-	2	5
OEK—知识交流、研究及推广办公室	1	60	-	35	96	-	(2)	-	(2)	(4)	1	58	-	33	92
DDO—副总干事(运作)	1	2	-	2	5	-	-	-	-	-	1	2	-	2	5
OSD—权力下放活动支持办公室	2	7	-	10	19	-	-	-	-	-	2	7	-	10	19
CFT—信息技术司	2	66	12	41	121	-	(2)	(1)	(5)	(8)	2	64	11	36	113
合计	19	222	12	150	403	-	2	(1)	(7)	(6)	19	224	11	143	397
AGD—助理总干事办公室	1	3	-	9	13	-	-	-	-	-	1	3	-	9	13
AGA—动物生产及卫生司	2	28	-	15	45	-	-	-	(2)	(2)	2	28	-	13	43
AGE—粮农组织/国际原子能机构联合司	1	8	-	-	9	-	-	-	-	-	1	8	-	-	9
AGN—营养及消费者保护司	3	28	-	18	49	-	-	-	-	-	3	28	-	18	49
AGP—植物生产及保护司	3	40	-	31	74	-	-	-	(2)	(2)	3	40	-	29	72
AGS—农村基础设施及涉农产业司	1	25	-	10	36	-	-	-	-	-	1	25	-	10	36
农业及消费者保护部合计	11	132	-	83	226	-	-	-	(4)	(4)	11	132	-	79	222
ESD—助理总干事办公室	1	1	-	4	6	-	-	-	-	-	1	1	-	4	6
ESA—农业发展经济司	2	23	-	12	37	-	-	-	-	-	2	23	-	12	37
ESS—统计司	2	25	-	26	53	-	-	-	-	-	2	25	-	26	53

组织单位	《2012-13年工作计划和预算》(C2011/3)					变动					调整后的《2012-13年 工作计划和预算》				
	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计
EST—贸易及市场司	2	35	-	27	64	-	-	-	-	-	2	35	-	27	64
ESW—性别、平等及农村就业司	2	15	-	7	24	-	-	-	(1)	(1)	2	15	-	6	23
经济及社会发展部合计	9	99	-	76	184	-	-	-	(1)	(1)	9	99	-	75	183
FID—助理总干事办公室	1	1	-	5	7	-	-	-	-	-	1	1	-	5	7
FIP—渔业和水产养殖政策及经济司	3	34	-	30	67	-	-	-	-	-	3	34	-	30	67
FIR—渔业和水产养殖资源利用及养护司	2	34	-	20	56	-	-	-	-	-	2	34	-	20	56
渔业及水产养殖部合计	6	69	-	54	129	-	-	-	-	-	6	69	-	54	129
FOD—助理总干事办公室	1	9	-	8	18	-	-	-	-	-	1	9	-	8	18
FOE—森林经济、政策及产品司	2	17	-	9	28	-	-	-	-	-	2	17	-	9	28
FOM—森林评估、管理及保护司	2	18	-	8	28	-	-	-	-	-	2	18	-	8	28
林业部合计	5	44	-	25	74	-	-	-	-	-	5	44	-	25	74
NRD—助理总干事办公室	2	6	-	10	18	-	-	-	-	-	2	6	-	10	18
NRC—气候、能源及权属司	2	17	-	10	29	-	-	-	-	-	2	17	-	10	29
NRL—土地及水利司	2	19	-	10	31	-	-	-	(1)	(1)	2	19	-	9	30
自然资源管理及环境部合计	6	42	-	30	78	-	-	-	(1)	(1)	6	42	-	29	77
TCD—助理总干事办公室	2	9	-	15	26	-	-	-	-	-	2	9	-	15	26
TCE—紧急行动及恢复司	1	2	-	-	3	-	-	-	-	-	1	2	-	-	3
TCI—投资中心司	5	62	-	32	99	-	(1)	-	-	(1)	5	61	-	32	98
TCS—政策及计划制定支持司	4	42	-	28	74	-	-	-	(2)	(2)	4	42	-	26	72
技术合作部合计	12	115	-	75	202	-	(1)	-	(2)	(3)	12	114	-	73	199
CSD—助理总干事办公室	3	21	-	78	102	-	(2)	-	(5)	(7)	3	19	-	73	95
CSF—财务司	2	29	-	26	57	-	-	-	(1)	(1)	2	29	-	25	56
CSH—人力资源管理司	2	34	-	37	73	-	-	-	(1)	(1)	2	34	-	36	72
CSC—大会、理事会及礼宾事务司	2	45	-	75	122	-	-	-	(2)	(2)	2	45	-	73	120
CSA—行政服务司	2	19	-	68	89	-	(4)	-	(2)	(6)	2	15	-	66	83

组织单位	《2012-13年工作计划和预算》(C2011/3)					变动					调整后的《2012-13年 工作计划和预算》				
	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务人员	合计
CSS—共享服务中心	1	11	1	106	119	-	(1)	-	(15)	(16)	1	10	1	91	103
综合服务、人力资源及财务部合计	12	159	1	390	562	-	(7)	-	(26)	(33)	12	152	1	364	529
JPP—初级专业人员计划	-	-	-	-	-	-	25	-	-	25	-	25	-	-	25
粮农组织代表处	32	41	150	493	716	-	-	-	(2)	(2)	32	41	150	491	714
LOB—驻欧盟及比利时联络处	1	-	-	1	2	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2
LOG—驻联合国联络处-日内瓦	1	4	-	4	9	-	-	-	-	-	1	4	-	4	9
LON—驻联合国联络处—纽约	1	3	-	5	9	-	-	-	-	-	1	3	-	5	9
LOJ—驻日本联络处—横滨	1	1	-	1	3	-	-	-	-	-	1	1	-	1	3
LOW—驻北美联络处—哥伦比亚特区华盛顿	1	3	-	11	15	-	-	-	(3)	(3)	1	3	-	8	12
LOR—驻俄罗斯联邦联络处	1	1	-	1	3	-	-	-	-	-	1	1	-	1	3
联络处合计	6	12	-	23	41	-	-	-	(3)	(3)	6	12	-	20	38
RAF—非洲区域办事处(阿克拉)	1	23	-	39	63	-	-	-	-	-	1	23	-	39	63
SFC—中部非洲分区域办事处	1	7	2	5	15	-	-	-	-	-	1	7	2	5	15
SFE—东部非洲分区域办事处	1	8	2	6	17	-	-	-	-	-	1	8	2	6	17
SFS—南部非洲分区域办事处	1	9	2	10	22	-	-	-	-	-	1	9	2	10	22
SFW—西部非洲分区域办事处	1	7	1	5	14	-	-	-	-	-	1	7	1	5	14
非洲区域合计	5	54	7	65	131	-	-	-	-	-	5	54	7	65	131
RAP—亚洲及太平洋区域办事处(曼谷)	2	40	-	64	106	-	-	-	9	9	2	40	-	73	115
SAP—太平洋岛屿分区域办事处	1	6	-	7	14	-	-	-	-	-	1	6	-	7	14
亚洲及太平洋合计	3	46	-	71	120	-	-	-	9	9	3	46	-	80	129
REU—欧洲及中亚区域办事处(布达佩斯)	2	18	2	21	43	-	-	-	(1)	(1)	2	18	2	20	42
SEC—中亚分区域办事处	1	7	2	8	18	-	-	-	-	-	1	7	2	8	18
欧洲及中亚合计	3	25	4	29	61	-	-	-	(1)	(1)	3	25	4	28	60
RLC—拉丁美洲及加勒比区域办事处(圣地亚哥)	2	29	3	37	71	-	-	-	7	7	2	29	3	44	78

组织单位	《2012-13年工作计划和预算》(C2011/3)					变动					调整后的《2012-13年 工作计划和预算》				
	司处长	专业 人员	非职工	一般服务 人员	合计	司处长	专业人员	非职工	一般服务 人员	合计	司处长	专业 人员	非职工	一般服 务人员	合计
SLC—加勒比分区域办事处	1	6	2	10	19	-	-	-	-	-	1	6	2	10	19
SLM—中美分区域办事处	1	7	2	5	15	-	-	-	-	-	1	7	2	5	15
拉丁美洲及加勒比区域合计	4	42	7	52	105	-	-	-	7	7	4	42	7	59	112
RNE—近东及北非区域办事处(开罗)	1	18	2	30	51	-	(1)	-	-	(1)	1	17	2	30	50
SNO—近东东部多学科小组	1	5	1	3	10	-	-	-	-	-	1	5	1	3	10
SNE—北非分区域办事处	1	9	2	12	24	-	-	-	-	-	1	9	2	12	24
近东及北非区域合计	3	32	5	45	85	-	(1)	-	-	(1)	3	31	5	45	84
总计	136	1,134	186	1,661	3,117	-	18	(1)	(31)	(14)	136	1,152	185	1,630	3,103