



聯合國
糧食及
農業組織

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
للأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

A

لجنة البرنامج

الدورة الخامسة والعشرون بعد المائة

روما، 12-16 نوفمبر / تشرين الثاني 2018

تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية
من أجل الزراعة المستدامة (الهدف الاستراتيجي 2)

رد الإدراة

يمكن توجيه أي استفسارات عن محتوى هذه الوثيقة إلى:

السيد Dan Gustafson

نائب المدير العام (البرامج)

الهاتف: +39 065705 6320



PC 125

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR).
وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة.
ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org.

- 1 ترحب الإدارة بتقييم هدف المنظمة الاستراتيجي 2 المتمثل في "جعل الزراعة والغابات ومصايد الأسماك أكثر إنتاجية واستدامة". ويخلص التقييم إلى أن إجمالي تصميم وتركيز المدف الاستراتيجي 2 مهم للغاية في الاستجابة لجدول الأعمال العالمي المتغير والاحتياجات القطرية المتغيرة، لا سيما في سياق خطة التنمية المستدامة لعام 2030 (خطة عام 2030) واتفاق باريس بشأن تغير المناخ. ويرمي المدف الاستراتيجي 2 إلى تحويل نظم الإنتاج الزراعي في ظل تغير المناخ وتدور البيئة، من خلال إدخال ما يدعم تنفيذ خطة عام 2030 بطريقة متكاملة من تغييرات على السياسات والممارسات في قطاعات مختلفة. ويقدم التقييم مجموعة من التوصيات لإحراز المزيد من التقدم في تفعيل النهج المقترنة في سياق رؤية المنظمة المشتركة الخاصة باستدامة الأغذية والزراعة¹ ومبادئها تفعيلاً فعالاً، خاصة على المستوى القطري.
- 2 وتقبل الإدارة، عند تقديم الدعم إلى البلدان، التوصية المتعلقة بالاستفادة من كل عملية جديدة لصياغة أطر البرجنة القطرية لترجمة مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين والإجراءات المترابطة العشرين المتصلة بها² إلى نتائج محتملة على المستوى القطري. وهذا سيبرهن على القيمة المضافة لممارسات الزراعة والأغذية المستدامتين وسيروج لإدراجها المحتمل في السياسات والخطط والاستثمارات والتدخلات الإنمائية الوطنية. ولذلك، تقترح إدارة المنظمة إدراج مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين في الخطوط التوجيهية لصياغة أطر البرجنة القطرية.
- 3 وتفق الإدارة تماماً مع التوصية القاضية بإنشاء منبر معارف مخصوص يتولى توحيد وتبادل أفضل الممارسات والنتائج المحققة في تشجيع الإنتاج المستدام للأغذية والزراعة. ولهذا الغرض، سيتم تعزيز وإعادة تنظيم الموقع الإلكتروني المتعلق باستدامة الأغذية والزراعة من أجل إبراز أفضل الممارسات والحالات الناجحة في مجال تنفيذ مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين، وسيؤدي ذلك إلى تحفيز آليات تبادل المعرف لتشجيع زيادة استدامة الإنتاج الغذائي والزراعي.
- 4 ويوصي التقييم بمواصلة النهوض بالنهج المتكاملة المشتركة بين القطاعات باعتبارها حلولاً محتملة رئيسية لتحقيق الاستدامة، في حين ينبغي النظر بشكل كامل في الفرص المتاحة لتنفيذ الممارسات المستدامة من خلال نهج محددة للقطاعات، بما في ذلك المقاييس المترابطة. وتفق الإدارة مع هذه التوصية وتشير إلى أن دعم النهج التي تدرج مختلف أبعاد الاستدامة، بما في ذلك عبر القطاعات، أمر لا غنى عنه بالنسبة إلى القطاعات الزراعية. ويكون التحدي في ضمان معالجة جوانب الاستدامة في سياق أطر زمنية محددة وتمويل محدود. وستقوم الإدارات الفنية في المنظمة، بدعم من الفريق المسؤول عن المدف الاستراتيجي 2، بتحديد ومعالجة الفرص المتاحة لمواصلة تعزيز النهج المحددة القطاعات التي تأخذ بعين الاعتبار المقاييس المترابطة، بما في ذلك عبر القطاعات.
- 5 كما يوصي التقييم بأن تكشف المنظمة جهودها للترويج لمبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين في سياق المدف الاستراتيجي 2 من خلال اتخاذ خطوة إضافية في صياغة خطوط توجيهية واضحة تحدد المجموعة الكاملة للممارسات التي تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين، وتفسير النماذج والنهج ذات الصلة بطريقة مفصلة ووافية، ومعالجة مسألة دمج القضايا الشاملة، مثل تغير المناخ والمساواة بين الجنسين والتغذية. وتفق الإدارة مع الحاجة إلى وضع خطوط

¹ استدامة الأغذية والزراعة: <http://www.fao.org/sustainability/ar/>

² تحويل الأغذية والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة - الإجراءات العشرون المترابطة لتجويه صانع قرار. <http://www.fao.org/3/I9900EN/i9900en.pdf>

توجيهية تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين (انظر الإجراءات المقترحة في المصفوفة أدناه). إلا أن سرد النماذج والنهج الممكنة التي ينبغي "تفسيرها" بطريقة مفصلة قد يكون نشاطاً محدوداً الأثر يقتضي الكثير من الموارد. وقد وضعت المنظمة وشركاؤها بالفعل العديد من النهج والخطوط التوجيهية والأدوات ذات الصلة التي يتبعن تطبيقها على نطاق أوسع وبصورة أكثر انتظاماً. ولذلك، يقترح إدراج مجموعة من النهج والسياسات والأدوات القائمة في الخطوط التوجيهية بشأن استدامة الأغذية والزراعة/ أهداف التنمية المستدامة وإتاحتها من خلال المنتديات الإلكترونية. وهذا من شأنه أن يستجيب لشاغل تقييم المدف الاستراتيجي 2.

6- وأخيراً، تحظى التوصية الداعية إلى مواصلة تعزيز الشراكات والاتصالات بالاعتراف الكامل، ولكنها مقبولة جزئياً. وتدعم الإدارة اقتراح إجراء استعراض للشراكات الحالية التي ترتكز على المدف الاستراتيجي 2 مع طائفة من الشركاء، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والدوائر الأكاديمية والتعاونيات والقطاع الخاص والمؤسسات المالية وكذلك مع الحكومات والجهات المالكة الشائكة على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية، من أجل تحديد الفجوات والفرص المتاحة. كما تدعم الإدارة ضرورة مواصلة رفع مستوى الوعي بمبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين من خلال الاتصالات والتواصل على مستوى المنظمة. غير أن وضع خطة عمل عالمية محددة خاصة بالمدف الاستراتيجي 2، كما هو مقترح، لن يكون فعالاً إلا إذا ارتبط ارتباطاً وثيقاً بنهج وخطط عمل عملية معدة وفقاً للاحتياجات المحلية، بما يضمن أهمية أكبر والتزاماً أعظم للجهات الفاعلة المعنية.

مصفوفة رد الإدارة

رد الإدارة على تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية من أجل الزراعة المستدامة (الهدف الاستراتيجي 2)

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة	رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
(د)	(هـ)	(د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض		
(ج)	(ب)	(أ)			
نعم	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، والوحدات الفنية المعنية، وقادة البرامج الإقليمية،	<p>في الوقت الذي تتفق فيه مع الحاجة إلى وضع خطوط توجيهية تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين (انظر الإجراءات المقترحة أدناه)، نرى أن سرد النماذج والنهج التي قد تكون ذات صلة، والتي ينبغي تفسيرها بطريقة مفصلة ووافية، قد يكون نشاطاً محدوداً الأثر ويفتضي الكثير من الموارد. ويفترح الإجراء 1-1 إدراج مجموعة من النهج والسياسات والأدوات القائمة في الخطوط التوجيهية، وهو ما من شأنه أن يستجيب لشواغل تقييم المهدف الاستراتيجي 2.</p> <p>1-1 لقد أصدرت المنظمة مؤخراً الخطوط التوجيهية بشأن "تحويل الأغذية والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وهي دليل عملي، يتواهم مع مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين ويعرض وصفاً للنهج والسياسات والأدوات لتعزيز دعمها الفعال للبلدان وهي تضع استراتيجيات وخطط عمل قادرة على إسراع وتيرة عملية تحويل القطاعات الزراعية باتجاه تتنفيذ أهداف التنمية المستدامة. وستستخدم الخطوط التوجيهية في الأقاليم والبلدان المختارة كإطار</p>	مقبولة جزئياً	<p>التوصية 1: ينبغي أن تكشف منظمة الأغذية والزراعة جهودها في الترويج لمبادئ الأغذية والزراعة المستدامة في سياق المهدف الاستراتيجي 2، من خلال اتخاذ خطوة إضافية في صياغة خطوط توجيهية أوضح من شأنها أن توفر مؤشراً لأنواع الممارسات التي تدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامة، وتفسير النماذج والنهج ذات الصلة بطريقة مفصلة ووافية، ومعالجة مسألة دمج القضايا الشاملة مثل تغير المناخ والمساواة بين الجنسين والتغذية.</p>

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
			(ج)	(د)		
لا	بحلول نهاية عام 2019	ومشيليات المنظمة فريق إدارة البرنامـج الاستراتيـجي 2، وإـدارة التـنمية الـاـقـتصـادـيـة وـالـاجـتمـاعـيـة، وـإـدارـةـ التـعـاـونـ التـقـيـ	لاستعراض السياسات وزيادة الاستثمارات ووضع البرامج التي تعزز تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين، مع معالجة القضايا الشاملة في الوقت ذاته.	2-1 وضع إطار تحليلي لدعم تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين، يقيم أوجه تآزر ومقاييس إجراءات الأغذية والزراعة المستدامتين المتراقبة، ويشجع استخدامها على مستوى السياسات والمشاريع.	(ب)	(أ)
لا	بحلول نهاية عام 2018	فريق إدارة البرنامـج الاستراتيـجي 2، وـمـكـتـبـ الـاـسـتـرـاتـيـجـيـةـ وـالـتـخـطـيـطـ وـإـدارـةـ الـمـوـارـدـ	1-2 إدراج مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين في الخطوط التوجيهية لصياغة أطر البرمجة القطرية.	مقبولة	التوصية 2: من أجل إظهار القيمة المضافة لمبادئ الأغذية والزراعة المستدامة وتعزيز دمجها المحتمل في السياسات الوطنية والخطط والتدخلات الإنمائية، ينبغي للمنظمة أن تستفيد من كل إطار جديد للبرمجة القطرية لترجمة مبادئ الأغذية والزراعة	

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
			(ج)	(د)		
لا	بحلول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامـج الاستراتيجي 2 جنـباً إلى جـنـب مع بـرـامـج استـراتـيـجـية أـخـرىـ،ـ وـقـادـةـ الـبرـامـجـ الإـقـلـيمـيـةـ،ـ وـمـمـثـلـيـاتـ الـمـنـظـمـةـ،ـ وـمـكـتـبـ الـاسـتـراتـيـجـيـةـ وـالـتـخـطـيـطـ إـدـارـةـ الـمـوـارـدـ،ـ وـمـكـتـبـ دـعـمـ الـمـكـاتـبـ الـمـيـدـانـيـةـ	2- سـيـتـمـ التـروـيجـ لـأـدـوـاتـ وـمـبـادـئـ الـأـغـذـيـةـ وـالـزـرـاعـةـ الـمـسـتـدـامـتـيـنـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ إـلـيـرـاءـاتـ الـمـتـرـابـطـةـ الـعـشـرـيـنـ (ـالـخـطـوـطـ التـوـجـيـهـيـةـ بـشـأنـ أـهـدـافـ التـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ)ـ خـالـلـ صـيـاغـةـ أـطـرـ الـبرـجـمـةـ الـقـطـرـيـةـ وـتـنـفـيـذـهـاـ فـيـ نـهاـيـةـ الـمـطـافـ فـيـ بـلـدـانـ مـخـتـارـةـ.ـ وـسـيـحـظـىـ ذـلـكـ بـدـعـمـ الـفـرـقـ الـمـتـعـدـدـةـ الـتـخـصـصـاتـ فـيـ الـقـرـ الرـئـيـسـيـ وـالـمـكـاتـبـ الـإـقـلـيمـيـةـ.	(أ)	(ب)	الـمـسـتـدـامـةـ وـإـلـيـرـاءـاتـ الـعـشـرـيـنـ الـمـرـبـطـةـ بـهـ (ـفـيـ الـخـطـوـطـ التـوـجـيـهـيـةـ بـشـأنـ تـحـوـيلـ الـأـغـذـيـةـ وـالـزـرـاعـةـ لـتـحـقـيقـ أـهـدـافـ الـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ)ـ إـلـىـ نـتـائـجـ مـحـتـمـلـةـ عـلـىـ الـمـسـتـوـىـ الـقـطـرـيـ.

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة	توصية التقييم
			الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض		
(أ)	(ب)	(ج)	(د)	(ه)	(و)	
نعم	بحلول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، ومكتب الاتصالات في المنظمة، والوحدات الفنية	1-3 سيعزز الموقع الإلكتروني المتعلق باستدامة الأغذية والزراعة ³ من أجل إبراز أفضل الممارسات والحالات الناجحة في مجال تنفيذ مبادئ الأغذية والزراعة المستدامتين. وسيعرض هذا الموقع الإلكتروني المنتجات/ النتائج/ التدخلات الرئيسية المنشقة أو المحددة من خلال المنتجات المعرفية العالمية. ⁴	مقبولة	التوصية 3: استناداً إلى مزاياه النسبية وخبرته الفنية، ينبغي أن يواصل البرنامج الاستراتيجي 2 جهوده في موازنة المنصات القائمة، أو إنشاء منصة معرفة مخصصة لدمج وتبادل أفضل الممارسات والنتائج الحقيقة في تعزيز الإنتاج المستدام للأغذية والزراعة.	
نعم	بحلول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، ومكتب الاتصالات في المنظمة، وقادة البرامج الإقليمية، وممثليات	2-3 ستعزز المنظمة آليات تبادل المعرفة، في ما بين موظفي المنظمة وأصحاب المصلحة الخارجيين، من أجل تشجيع اعتماد المزيد من الممارسات المتكاملة والمشتركة بين القطاعات من أجل استدامة إنتاج الأغذية والزراعة. وتلك الآليات ستشمل على سبيل الذكر لا الحصر: - مبادرات تنمية القدرات بشأن الزراعة والأغذية المستدامتين والخطوط التوجيهية بشأن أهداف التنمية المستدامة جنباً	مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة		

³ <http://www.fao.org/sustainability/ar>

⁴ المنصة العالمية للمدارس الخلقية للمزارعين، ومنصة تعظيم التنوع البيولوجي، ومنصة دعم تنفيذ المساهمات المحددة وطنياً، والإدارة المتكاملة للمناظر الطبيعية والمناظر البحرية وإعادتها إلى هيئتها الأصلية، والأدوات لدعم اتخاذ القرارات بالاستناد إلى الأدلة بشأن الزراعة الإيكولوجية والمياه في الزراعة والنظم الغذائية، والتقدم المحرز في تحرير الزراعة المستدامة.

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
			(ج)	(ب)		
لا	بحلول نهاية عام 2019	الفريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2، وشبكة اقتصاديات التنمية الزراعية	<p>إلى جنب مع إعداد ونشر مواد خاصة بالاتصالات والتعلم الإلكتروني؛</p> <p>تعزيز الشبكات الفنية للمنظمة لتوليد المعرفة وتعزيز اعتماد مبادئ الزراعة والأغذية المستدامتين.</p> <p>3-3 سيتم إعداد تقرير عن التقدم المحرز في تحقيق الزراعة المستدامة من أجل جمع مؤشرات الاستدامة الرئيسية لتوفير أفكار قائمة على الأدلة بخصوص التقدم المحرز على المستويات العالمية والإقليمية والقطبية في الزراعة المستدامة ولدعم صناع القرار لترتيب الإجراءات بحسب الأولوية وتقدير المقاييسات في الترويج لنتائج الزراعة المستدامة ذات الصلة بأهداف التنمية المستدامة.</p>			
نعم	بحلول نهاية عام 2019	الإدارات الفنية، الفريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2	<p>1-4 إن الترويج للحلول المستدامة أمر لا غنى عنه بالنسبة إلى القطاع الزراعي. ويكون التحدي في ضمان تحليل ومعالجة جوانب الاستدامة في سياق إطار زمني وتمويل محدودين. ولبلورة هذا الجانب، ستقوم الإدارات الفنية في المنظمة بما يلي:</p>	مقبولة	<p>التوصية 4: ينبغي أن تواصل منظمة الأغذية والزراعة الترويج للنهج الشاملة والمتنوعة القطاعات كعناصر أساسية لحلول الاستدامة. وفي الوقت نفسه، ينبغي أن تنظر الإدارات الفنية في المنظمة، بدعم من البرنامج</p>	

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسئولة	خطة الإدارة	رد الإدارة	توصية التقييم
				مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
(و)	(هـ)	(دـ)	(جـ)	(بـ)	(أـ)
لا	بحلول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامج الاستراتيجي 2 جنباً إلى جنوب البرامج الاستراتيجية الأخرى، وقادة البرامج الإقليمية	<p>الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض</p> <p>- تحديد ومعالجة الفرص التي تزيد من تعزيز إدراج أبعاد الاستدامة ضمن النهج والبرامج والمشاريع الخددة القطاعات.</p> <p>- تحديد أهم القضايا المشتركة بين القطاعات وتحليل الخيارات والحلول الممكنة لمعالجة هذه القضايا بشكل أفضل في النهج المحددة القطاعات.</p> <p>2-4 تحديد مبادرات إقليمية رئيسية إضافية في جميع الأقاليم الرئيسية التي يمكن فيها للبرنامج الاستراتيجي 2 الترويج للعمل المتكامل والمشترك بين القطاعات والذي يعزز استخدام الرؤية المشتركة الخاصة باستدامة الأغذية والزراعة وإضفاء الطابع الرسمي على الترتيبات مع قادة البرامج الإقليمية من أجل التعاون.</p>	الاستراتيجي 2، في فرص تعليم الممارسات المستدامة في النهج الخاصة بالقطاعات، مع المراقبة الواجبة للمقاييس وأوجه التأثر المتصلة.	
			في الوقت الذي تتفق فيه مع التوصية بأن تواصل المنظمة تعزيز الشراكات والتحالفات، بما في ذلك الاتصالات، فإننا نشعر بالقلق حيال وضع خطة عمل عالمية خاصة بالهدف الاستراتيجي 2 بالنسبة إلى تلك المواقع. ويتمثل أحد المعايير الهامة لتمويل المشاريع والبرامج المسلط على بما ضمن المدى الاستراتيجي 2 في التقييد بالمبادئ	مقبولة جزئياً	التوصية 5: ينبغي أن تواصل المنظمة تعزيز الشراكات والتحالفات من أجل تحقيق نظم مستدامة للأغذية والزراعة. ومن أجل تحقيق ذلك، ينبغي أن

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
			(ج)	(ب)		
نعم	بحلول نهاية عام 2019	فريق إدارة البرنامـج الاستراتيـجي 2، وـشعبة تـعـبـة المـوارـد، وـشـبـة الـشـرـاـكـات وـالـتـعـاـونـ فـيـ ماـ بـيـنـ بـلـدـانـ الـجـنـوبـ	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض	الخمسة للأغذية والزراعة المستدامتين، مع الأخذ بعين الاعتبار الأولويات وأوجه التأزر والتكمال المحددة في السياق. ولذلك، في بينما يحظى طلب وضع خطط عمل بالقبول، فإن هذا الإجراء ينبغي ألا يكون على الصعيد العالمي. وستكون النهج العملية المصممة وفقاً للاحتجاجات المحلية أكثر فعالية في ضمان التزام أكبر للجهات الفاعلة المعنية.	يستعرض البرنامج الاستراتيجي 2 طرائق الشراكة والإنجازات الخاصة به، بالإضافة إلى آليات التمويل بهدف زيادة إمكانات التدخلات ذات الصلة بالهدف الاستراتيجي 2 لزيادة الأثر وأوجه التأزر. وينبغي أن تسترشد عملية صياغة وتنفيذ الشركات وخطة الاتصال الخاصة بالهدف الاستراتيجي 2 بنتائج هذا الاستعراض، بهدف توسيع نطاق المشاركة لجميع الشركاء المعنيين (بما في ذلك الشركاء غير التقليديين) واستغلال أوجه التكامل والتآزر المتأصلة بشأن قضايا الاستدامة. وعلى المستوى الوطني، ينبغي أن تسترشد المكاتب الميدانية بخطبة العمل هذه، في جهودها لإشراك جميع الشركاء والتحالفات ذات الصلة.	(أ)
لا				5-1 يكتسي شركاء المنظمة مع طائفة من الجهات الفعالة غير الحكومية من المجتمع المدني والدوائر الأكاديمية والتعاونيات والقطاع الخاص، بما في ذلك من خلال المنصات والشبكات المتعددة أصحاب المصلحة على المستويين الوطني والإقليمي، أهمية حاسمة بالنسبة إلى الأغذية والزراعة المستدامتين. وسيتم إجراء استعراض استراتيحي لشئـيـ الشـرـاـكـاتـ وـالـمـنـصـاتـ الـمـتـعـدـدـ أصحابـ المـصـلـحةـ وـمـشـهـدـ التـموـيلـ الخـاصـ بـالـهـدـفـ الاستـراتـيـجيـ 2ـ وـالـأـغـذـيةـ وـالـزـارـعـةـ المستدامـتينـ، بماـ فيـ ذـلـكـ التـعـاـونـ بـيـنـ بـلـدـانـ الجـنـوبـ، منـ أـجـلـ تحـدـيدـ الفـرـصـ وـالـغـرـاـتـ وـالـإـجـرـاءـاتـ الـمـمـكـنـةـ لـضـمـانـ التـموـيلـ الكـافـيـ وـزـيـادـةـ أـثـرـ التـدـخـلـاتـ ذاتـ الـصـلـةـ بـالـهـدـفـ الاستـراتـيـجيـ 2ـ.		

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
			(ج)	(د)		
(ه)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)	
لا	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021	فريق إدارة البرنامـج الاستراتيجي 2، وشعبة تعبئة الموارد، وشعبة الشراكات والتعاون في ما بين بلدان الجنوب، وممثليـات المنظمة	2-5 الاستمرار في رفع مستوى الوعي، مع كل من الشركاء التقليديين وغير التقليديين في الموارد ⁵ وأصحاب المصلحة بشأن منافع استخدام مبادئ الأغذية والزراعة المستدامـتين لتحديد أولويـات تخصـيص الموارد، وتشجـيع النهج المـتكاملـة وإحداث أثـر أكبر. وفي هذا الإطار، سـتسعـي المنـظـمة وراء الفـرـص لـكي تـشـركـ بشـكـلـ منـهـجيـ الشـرـكـاءـ الرـئـيـسـيـينـ وـورـاءـ أـوـجـهـ التـازـرـ وـالـتـكـامـلـ لـإـقـامـةـ التـعاـونـ عـلـىـ المـسـطـوـيـ الـقـطـرـيـ.		ويـنـبـغـيـ أنـ يـتـمـثـلـ التـوـجـهـ الرـئـيـسـيـ لـهـذـهـ الـجـهـودـ عـلـىـ مـخـتـلـفـ الـمـسـتـوـيـاتـ فـيـ الـمـظـمـنـةـ فـيـ إـنـشـاءـ مـبـادـرـاتـ مـتـعـدـدـةـ الـأـطـرـافـ،ـ معـ الـاعـتـرـافـ بـأنـ الـمـوـارـدـ الـتـيـ يـسـاـهـمـ بـهـ الشـرـكـاءـ تـجـاـوزـ الـمـسـاـهـمـاتـ الـمـالـيـةـ وـتـشـمـلـ الـخـبـرـةـ وـالـشـبـكـاتـ وـالـدـعـوـةـ وـالـاستـثـمـارـاتـ.	
لا	الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021	مكتب الاتصالـاتـ فـيـ الـمـنـظـمةـ،ـ بـدـعـمـ منـ فـرـيقـ إـدـارـةـ الـبـرـنـامـجـ الـاـسـتـرـاتـيـجـيـ 2ـ وـشـعبـةـ الشـرـكـاتـ	3-5 سـتوـاـصـلـ الـمـنـظـمةـ تـعـزـيزـ الـاـتـصـالـاتـ وـالـتـواـصـلـ فـيـ الـمـنـظـمةـ،ـ بماـ فـيـ ذـلـكـ عـلـىـ الـمـسـتـوـيـاتـ الـعـالـمـيـةـ وـالـإـقـلـيـمـيـةـ وـالـوـطـنـيـةـ،ـ منـ خـالـلـ تـنـظـيمـ حـمـلـاتـ وـأـحـدـاثـ مـخـصـصـةـ،ـ وـمـنـصـاتـ مـعـتـدـدـةـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحةـ،ـ وـوـسـائـلـ الـتـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ وـغـيرـ ذـلـكـ مـنـ أـدـوـاتـ الـاـتـصـالـاتـ الـمـبـتـكـرـةـ،ـ لـلـتـروـيجـ لـلـأـغـذـيـةـ وـالـزـرـاعـةـ الـمـسـتـدـامـيـنـ وـالـروـابـطـ			

⁵ الشركاء الثنائيون الرئيسيون في الموارد والمؤسسات المالية الدولية والمصارف الإقليمية والمؤسسية ومرفق البيعة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ والمؤسسات الخيرية، ضمن جهات أخرى.

الحاجة إلى المزيد من التمويل (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	خطة الإدارة		رد الإدارة مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	توصية التقييم
			(ج)	(ب)		
		والتعاون في ما بين بلدان الجنوب وقادة البرامج الإقليمية وممثليات المنظمة	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض		المشتركة بين مختلف القطاعات في ما بين الشركاء، بما في ذلك الشركاء غير التقليديين، مثل القطاع الخاص والمجتمع المدني والشباب.	