



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединённых Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

A

لجنة البرنامج

الدورة الخامسة والعشرون بعد المائة

روما، 12-16 نوفمبر/تشرين الثاني 2018

تقرير تقييم مساهمة المنظمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي 5 - زيادة قدرة سبل المعيشة
على الصمود أمام التهديدات والأزمات
(انظر الوثيقتين PC 120/4 و PC 120/4 Sup.1)

الإجراءات المطلوبة اتخاذها من جانب لجنة البرنامج

قد ترغب اللجنة في أخذ العلم بالتقدم المحرز في تنفيذ التوصيات التي قبلت بها الإدارة.

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Dan Gustafson

نائب المدير العام (البرامج)

الهاتف: +39 065705 6320



PC 125

MX380/A

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة
للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة.
ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة: www.fao.org

التقدم العام المحرز في تنفيذ التوصيات المقبولة

1- ترخّب الإدارة بالفرصة المتاحة لعرض التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات المتفق عليها في ردّ الإدارة على تقييم مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في المهدف الاستراتيجي 5 - زيادة قدرة سبل المعيشة على الصمود أمام التهديدات والأزمات. ويوفّر التقييم تحليلاً شاملاً لخطة عمل المنظمة لزيادة القدرة على الصمود التي توسّع نطاق الخدمات التي تقدّمها المنظمة، حيث أنّها تتجه على نحو متزايد إلى أن تشمل برامج القدرة على الصمود، وسدّ الفجوة بين الاستجابة الطارئة في الأجل القصير والطويل، والعمل على الرابط بين العمل الإنساني والإنمائي والسلام. وسلّط الضوء على كيف أن المنظمة تتمتع بمكانة مثالية، من خلال خبرتها وقدراتها التقنية، للمساهمة في خطة العمل هذه والعمل بمثابة قائد للرأي في هذا المجال. وعلى المستوى القطري، يحدث البرنامج الاستراتيجي 5 فارق من خلال ضمان القيام بتدخلات متعددة الاختصاصات وأكثر اتساقاً لبناء القدرة على الصمود، حيث قام بتعبئة حوالي 590 مليون دولار أمريكي في عام 2017. وتتمتع منظمة الأغذية والزراعة، ضمن منظومة الأمم المتحدة، بمكانة جيدة على وجه الخصوص لتسخير عملها الإنساني والتنموي، وجعله متسقاً في إطار خطة عمل القدرة على الصمود، وتساهم أيضاً في العنصر الثالث من "الرابط الثلاثي" - السلام - على النحو المتضمن في طموحات الإطار المؤسسي لدعم السلام المستدام في سياق خطة عام 2030.

2- ويتضمن التقرير خمس توصيات رئيسية.

3- وفي حين وجد التقييم أنه لا يلزم إجراء أي تغيير كبير في الإطار الاستراتيجي، فقد طلبت توصيته الأولى أن تقوم المنظمة بإجراء بعض التعديلات على إطار نتائج البرنامج الاستراتيجي 5، وتوضيح مفهوم المبادرات الإقليمية، وتعزيز إدماج أفضل للمنتجات والخدمات عبر وحدات المنظمة التي تشارك في البرنامج الاستراتيجي 5.

4- وبصورة خاصة، وقرّ التقييم اقتراحات قيمة لمراجعة التعريف المؤسسي للقدرة على الصمود. وتماشياً مع ذلك، تأخذ إعادة التعريف بعين الاعتبار العناصر الأساسية لقدرة سبل المعيشة والنظم الغذائية على الصمود (بما في ذلك الأفراد والأسر والمجتمعات والمدن والمؤسسات والبلدان والنظم الإيكولوجية الزراعية)، وتتماشى مع مساهمتها الاستراتيجية في صياغة توجيه مشترك بين الوكالات على مستوى منظومة الأمم المتحدة بشأن القدرة على الصمود، يتم استكمالها تحت قيادة نائب الأمين العام للأمم المتحدة.

5- وفي ما يتعلق بإطار النتائج، وتماشياً مع التوصية، تم تبسيط هياكل مخرجات ونواتج المهدف الاستراتيجي 5، وتم التحقق من صحة سلسلة نتائج البرنامج الاستراتيجي 5 المنقحة وإصدارها في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021، بما في ذلك مخرجين منقحين، يركز أحدهما على الصياغة والآخر على التنسيق.

6- أحرز تقدم كبير في توسيع نطاق سياسات التوعية وتأثير تحليلات البرنامج الاستراتيجي 5 الخاصة بالقدرة على الصمود والأمن الغذائي. وصدرت نسختان من التقرير العالمي لمكافحة الأزمات الغذائية (2017 و2018) بالتوازي مع عملية تفعيل الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية، وهي منصة متعددة أصحاب المصلحة تهدف إلى تنسيق التحليل القائم على الأدلة والاستجابات القائمة على الرابط بين العمل الإنساني والإنمائي والسلام في البلدان التي تعاني من أزمات غذائية. كما يواصل البرنامج الاستراتيجي 5 دعم البلدان في ما يتعلق بتحليل القدرة على الصمود والأمن

الغذائي، ولا سيما من خلال الهيئات والمنظمات الإقليمية مثل اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية. كما نشرت منظمة الأغذية والزراعة تقارير عالمية رائدة عن تقديرات آثار الكوارث والأزمات على قطاعي الأغذية والزراعة في عامي 2016 و2018. وقد توسع نطاق هذه الطبعة الثانية ليشمل جميع أنواع الصدمات وجميع القطاعات الفرعية الزراعية، بما في ذلك مصائد الأسماك والغابات، التي غالباً ما يتم تجاهلها في عملية تقييم احتياجات ما بعد الكوارث. كما يقدم التقرير لأول مرة منهجية منظمة الأغذية والزراعة التي تم تطويرها حديثاً لحساب تأثيرات الكوارث على القطاع، ويتم اعتمادها الآن لرصد التقدم المحرز نحو تحقيق إطار سندي للحد من مخاطر الكوارث ومقاصد أهداف التنمية المستدامة (وخاصة كمؤشر لمقصد هدف التنمية المستدامة 1-5-2). كما شرعت منظمة الأغذية والزراعة في إعداد تقريرها العالمي الفصلي بشأن الإنذار المبكر - العمل المبكر للأمن الغذائي والزراعة. ويعرض التقرير البلدان المعرضة لمخاطر شديدة والبلدان التي تتم مراقبتها على أساس تحليل متعدد الأخطار ومتعدد القطاعات إلى جانب التوصيات وخيارات الاستجابة. ويهدف نظام الإنذار المبكر-العمل المبكر إلى ترجمة التوقعات والإنذارات المبكرة إلى إجراءات استباقية.

7- كما كان هناك تقدم كبير في توسيع التعاون بين البرنامج الاستراتيجي 5 والبرامج الاستراتيجية الأخرى. ويجري تطوير الإمكانات الهائلة للتعاون بين البرنامج الاستراتيجي 5 والبرنامج الاستراتيجي 1 في العمل المتعلق بالسياسات على المستوى القطري بشأن التغذية والنظم الغذائية، من خلال الدعم التكميلي لتحليل فعالية مرفق سياسة البرنامج بشأن تأثير الأمن الغذائي والتغذوي والمرونة والاستدامة والتحول، في السياقات المتأثرة بالصراعات. ويتعاون البرنامجان الاستراتيجيان 5 و2 عن كثب بشأن التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث من أجل التكيف مع تغير المناخ، ولا سيما من خلال المساهمات في عمليات ومبادرات السياسات العالمية مثل المنبر العالمي بشأن الحد من مخاطر الكوارث، والاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث التابعة للأمم المتحدة، والمؤتمر السنوي بشأن تغير المناخ لاتفاقية باريس مع اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ وشركاء متعددين آخرين، ومبادرة تعزيز القدرات للحد من مخاطر الكوارث، ومبادرة الأمم المتحدة للقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ (التوقع والتحمل وإعادة التشكيل)، ومبادرة الشراكة العالمية للاستعداد.

8- وبلور البرنامجان الاستراتيجيان 5 و3 رؤية ونهجاً مشتركين بشأن الحماية الاجتماعية والهجرة. ويعمل الفريقان معاً لتقديم الدعم المشترك للبلدان، ولا سيما في السياقات الهشة وسياقات الأزمات الممتدة لتطوير الحماية الاجتماعية الواعية للمخاطر والمستجيبة للصدمات، مع تعزيز الشراكات مع برنامج الأغذية العالمي والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي واليونسف، وغيرها من الجهات الفاعلة. كما يعمل فريقا البرنامجين الاستراتيجيين أيضاً على تفعيل مذكرة تفاهم تم توقيعها بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للهجرة، تتناول الانخراط مع المكاتب القطرية للمنظمة وتحديد مجالات التعاون ودعم تطوير المقترحات المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للهجرة.

9- ومن خلال زيادة التعاون مع الهدف الاستراتيجي 4، تم ربط نماذج القدرة على الصمود بدعم التسويق من خلال الترويج لنظم المعالجة والتحول والتسويق على النطاق الصغير، مما يضمن زيادة دخل المجتمعات. وقد تم توجيه الجهود نحو تكرار/تكييف هذا النموذج في بلدان أخرى، بهدف معالجة كل من المخاطر المناخية الزراعية والأزمات الاجتماعية والاقتصادية.

10- كما عمل البرنامج الاستراتيجي 5 مع البرنامجين الاستراتيجيين 4 و2 لتعزيز نهج "الصحة الواحدة" كنهج متكامل متعدد التخصصات بشأن التهديدات التي تواجه السلسلة الغذائية، بهدف تحقيق الفوائد في الصحة العامة والأمن الغذائي والتغذوي والنظم الإيكولوجية المستدامة.

11- وفقاً للتوصية 1-و، قام المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي بإعداد مبادرة إقليمية جديدة بشأن القدرة على الصمود تدمج بين الحد من الكوارث والتكيف مع تغير المناخ وإدارة الموارد الطبيعية دعماً لجامعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. وفي المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، يركز برنامج جديد للقدرة على الصمود على نهج الصحة الواحدة للأمراض الحيوانية والآفات النباتية، بالإضافة إلى تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث "سلامة الأغذية وصحة واحدة". وقد تم إعادة تصميم المبادرات الإقليمية المتعلقة بالقدرة على الصمود في المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا والمكتب الإقليمي لأفريقيا بقدر الإمكان على أنها برامج إقليمية رائدة لتعبئة المساهمات الطوعية وتنفيذها بالتعاون مع الشركاء الإقليميين والوطنيين. وتساهم منظمة الأغذية والزراعة، من خلال المبادرة الإقليمية لبناء القدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية للمكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا، في الحوار الإقليمي بشأن بناء القدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذية، من خلال قضايا مواضيعية محددة مثل الأمراض الحيوانية العابرة للحدود، والاستثمار الزراعي، ونهج الصحة الواحدة. وتم تعزيز أوجه التآزر في المبادرة الإقليمية للمكتب الإقليمي لأفريقيا بشأن الأراضي الجافة وإعلان مالايو للاتحاد الأفريقي، وبالتحديد بشأن الالتزام السادس من الإعلان من أجل بناء القدرة على الصمود في وجه المخاطر المرتبطة بالمناخ والطقس. وتمت صياغة مبادرة إقليمية جديدة بشأن تغير المناخ في منطقة المكتب الإقليمي لأوروبا وآسيا الوسطى، التكثيف المستدام من خلال فعالية استخدام الموارد والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره. وبالإضافة إلى ذلك، يعمل البرنامجان الاستراتيجيان 2 و5 معاً لزيادة قدرة صغار المزارعين على التكيف مع تغير المناخ.

12- وتطلب التوصية الثانية من منظمة الأغذية والزراعة أن تروج بشكل أكبر لنموذج مالي متكامل يجمع بين المساهمات المقررة والطوعية، وأن تستثمر في موارد قابلة للتنبؤ في بضع مجالات أساسية لتعزيز حضور المنظمة في مجال القدرة على الصمود، بما في ذلك موظفيها.

13- وحدد فريق الإدارة الاستراتيجية مسارات العمل المواضيعية التي تحدد أولويات العمل المنفذة على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية. ويتيح هذا النهج التفاعل مع الحكومات والهيئات الإقليمية والشركاء الماليين، مما يعزز في نهاية الأمر إمكانية التنبؤ بالموارد دعماً للبرنامج الاستراتيجي 5.

14- وفي ما يتعلق بالحاجة إلى قدر أكبر من القدرة على التنبؤ في الترتيبات التعاقدية للموظفين التقنيين والتنفيذيين، فإن الاتجاه المتزايد في الآونة الأخيرة للتمويل المتعدد السنوات والذي يمكن التنبؤ به يدعم إنشاء قدرات تقنية وتشغيلية إضافية على المستوى القطري، مع تحسين ترتيبات العقود بما يتماشى مع طبيعة التدخلات المنفذة الطويلة المدى.

15- وتم استحداث ثلاث وظائف من الفئة الفنية ضمن برنامج العمل والميزانية في مجال الأمن المستدام، وظيفتان منها في إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المقر الرئيسي ووظيفة أخرى في مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة في نيويورك.

16- وتطلب التوصية الثالثة من المنظمة أن توطد وتنوع الخدمات الرفيعة الجودة التي تقدمها لتعزيز القدرة على الصمود، وأن تكيف برامجها لنوع ومدة الأزمات التي تستجيب لها.

17- وقد عززت المنظمة الحوار الاستراتيجي والمشاركة مع الشركاء في الموارد على المستويين العالمي والقطري لتعزيز برامجها ومشاريعها المتنوعة بشكل متزايد والرامية إلى تعزيز القدرة على الصمود. وهناك بالفعل اعتراف أكبر من الجهات المانحة بأن أفضل طريقة لتحقيق القدرة على الصمود هي من خلال دعم البرامج المتعددة السنوات والمتنوعة، ولا سيما في الأزمات المعقدة التي طال أمدها، والعمل على الرابط الإنساني والإنمائي - والسلام من الناحية المثالية. وبناءً على ذلك، برز البنك الدولي من خلال عمله بشأن المشاشة والنزاعات والعنف، كثاني أكبر شريك في الموارد للبرنامج الاستراتيجي 5 في عام 2017. وهناك موارد كثيرة في طور الإعداد لعام 2018. وبناءً على الإطار المفاهيمي المشترك بين الوكالات التي تتخذ من روما موقراً لها، والذي تم تطويره لضمان التوافق بين النهج القائمة الخاصة بالوكالات لدعم قدرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الصمود، قدمت كندا التمويل لتنفيذ برنامج مبتكر مشترك بين الوكالات التي تتخذ من روما موقراً لها بشأن القدرة على الصمود في جمهورية الكونغو الديمقراطية والنيجر والصومال.

18- وفي نفس الوقت، وتماشياً مع التوصية، تواصل منظمة الأغذية والزراعة دعم صياغة استراتيجيات القدرة على الصمود القطرية والإقليمية الفرعية (مثل جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد والنيجر ونيجيريا)، وهي وسيلة رئيسية لتدعيم مجموعة من المعارف حول سبل المعيشة ومواطن القوة والضعف ونقاط الدخول البرمجية لبناء القدرة على الصمود.

19- وكما يوصي التقرير بحق، ينبغي بذل المزيد من الجهود لضمان تصميم وتنفيذ أي تدخل موجه نحو الأزمات يمتد على مدى فترة أطول مع الأخذ بعين الاعتبار استدامة النتائج المحققة. ومع وضع هذا الهدف بعين الاعتبار، يتم دعم المكاتب القطرية في تطوير خطط الاستجابة الإنسانية الخاصة بها، بحيث تستجيب لاحتياجات الأمن الغذائي والتغذية الفورية، مع تعزيز القدرات على التنوع، وإدارة المخاطر وتجميع الأصول لتعزيز قدرتها على الصمود من خلال الحماية الاجتماعية الواعية للمخاطر والمستجيبة للصدمات، والنهج القائمة على السوق والمجتمعات المحلية مثل برامج cash plus والنقد مقابل العمل ومعارض تجارة المدخلات.

20- وقد سعى البرنامج الاستراتيجي 5 إلى جهود تعميم المنظور الجنساني بما في ذلك الدمج المنهجي للجنس في تقييم الاحتياجات وتحليل السياقات. ونظراً للانتشار المتزايد للعنف القائم على نوع الجنس، ولا سيما في سياق النزوح المطول، تم وضع إرشادات شاملة بشأن الحماية من العنف القائم على نوع الجنس ومعالجته في قطاع الأمن الغذائي والزراعة، من أجل تعريف موظفي المنظمة وشركائها بشأن أهمية معالجة العنف القائم على نوع الجنس وكيفية القيام بذلك. وقد تم إصدار التوجيهات من خلال الدورات التدريبية للبرامج القطرية الرئيسية، بدءاً بالصومال ونيجيريا وبوروندي، ومن المخطط القيام بالمزيد من هذه الدورات التدريبية. كما تم إعداد مواد توجيهية لدعم الموظفين والشركاء والنظراء الحكوميين بشأن كيفية تطبيق نهج يراعي المنظور الجنساني في التخطيط للحد من مخاطر الكوارث.

21- أقرّ التقييم بأن الدور الحاسم الذي تلعبه الشراكات (مع وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والسلطات المحلية ومنظمات المجتمع المدني، وما إلى ذلك) هو بعد رئيسي لبرامج المنظمة الخاصة بالقدرة على الصمود. وبالفعل، عزز البرنامج الاستراتيجي 5 الشراكات والتعاون كوسيلة لتعزيز الأثر والتغطية والاستدامة. ويعتبر بناء قدرات

الشركاء المحليين من المجالات ذات الأولوية. وقد تم إبرام عدد من الشراكات الاستراتيجية مع منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية ووكالات الأمم المتحدة من خلال مذكرات التفاهم. ومن حيث التعاون المشترك بين الوكالات، والبناء على زخم الإطار المفاهيمي للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها بشأن القدرة على الصمود، تم توقيع مذكرة تفاهم مؤخراً بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتعزيز التعاون والتنسيق والتآزر بين الوكالات الثلاثة، خاصة على المستوى القطري لدعم الدول الأعضاء في تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 مع التركيز بشكل خاص على القدرة على الصمود.

22- وأوصى التقييم بوضع استراتيجية شاملة لنظام المعلومات والإنذار المبكر، الأمر الذي يستدعي أن تتلاقى نظم مختلفة ضمن إطار أكثر تجانساً واستراتيجية مع الحفاظ في الوقت ذاته على المواصفات الفنية والمؤسسية لمجال عملها. وقد كان إعداد تقرير منتظم عن الإنذار المبكر-العمل المبكر بشأن الأمن الغذائي والزراعة خطوة رئيسية في هذا الاتجاه. وكل فصل، يصنف تقرير المنظمة عن الإنذار المبكر-العمل المبكر المخاطر بحسب احتمال حدوثها وتأثيرها المحتمل، ويحدد أفضل التدخلات. وهو يمثل ملخصاً وتحليلاً للأولويات توفره نظم المعلومات والإنذار المبكر المشتركة بين المنظمة والوكالات الأخرى، بما في ذلك: النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر للأغذية والزراعة؛ وإطار إدارة أزمات السلسلة الغذائية - نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض النباتية والحيوانية العابرة للحدود، والنظام المتكامل لتصنيف مراحل الأمن الغذائي والإطار المنسق.

23- وتطلب التوصية الرابعة من المنظمة زيادة تعزيز قدراتها الفنية والتشغيلية، وقدرتها على الصمود على نحو أكبر بالاستناد إلى طلبات واحتياجات المكاتب الإقليمية، بحيث تتطور تدريجياً توصيفات الوظائف في الوحدات الفنية والإدارية للمنظمة وتقدم خدمات أفضل للبرامج الاستراتيجية.

24- ومن بين المجالات الأخرى، يجري تعزيز القدرات التقنية لدعم تحليل الصراعات وتصميم البرامج المراعية للصراعات. وقد دعمت الأنشطة حتى الآن موظفي المنظمة في العراق والأردن ولبنان وموريتانيا ونيجيريا والمكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا والسودان وسوريا والصفة الغربية وقطاع غزة، مع أنشطة إضافية مخطط لها في شرق أفريقيا وميانمار واليمن خلال الأشهر المقبلة.

25- وتعد خطة المنظمة للتأهب للاستجابة لحالات الطوارئ أداة مؤسسية تشخيصية وللإبلاغ توفر صورة عامة جيدة عن مواطن القوة والضعف للتأهب في مكتب ميداني ما، من أجل القدرة على التأهب للاستجابة للأزمات والكوارث في المستقبل. وبعد تنفيذ خطة التأهب للاستجابة لحالات الطوارئ في جميع المكاتب الإقليمية، أطلق البرنامج الاستراتيجي 5 سلسلة من الدورات التدريبية الخاصة بالتأهب والاستجابة لحالات الطوارئ لبناء قدرات الموظفين في المكاتب القطرية الوطنية والمكاتب الإقليمية الرئيسية، من أجل تطبيق الأدوات في المنظمة والمشاركة بين الوكالات وتطبيق إجراءات التشغيل المعيارية.

26- وأخيراً، أُحرز تقدم ملحوظ أيضاً في توسيع التحالفات الحالية مع المنظمات غير الحكومية والشركاء الآخرين كمصدر لزيادة الخبرة الفنية والقدرات. ويتم إبرام اتفاقات مع شركاء احتيابيين إضافيين - مثل الوكالة السويدية لحالات

الطوارئ المدنية ووزارة الزراعة الأمريكية. وتوفر هذه الشراكات مع الشركاء الاحتياطيين الستة الحاليين قدرة عالية الجودة في مجالات العمل التي تفتقر إلى الموظفين في برامج القدرة على الصمود.

27- وتطلب التوصية الخامسة من المنظمة أن تولّد بيئة تعلّمية قوية وأن تعجّل في وضع الأدوات والقنوات لإدارة المعرفة.

28- ويقرّ البرنامج الاستراتيجي 5 بشكل كامل بأن التحول إلى برجة "القدرة على الصمود" يتطلب من بين أمور أخرى تسريع وتيرة إدارة المعرفة والابتكار ونشر الممارسات الجيدة. وتحقيقاً لهذه الغاية، تم إحراز تقدم ملحوظ في توثيق ونشر التجارب والممارسات الميدانية الناجحة لزيادة تبادل المعارف ودعم المكاتب القطرية في الارتقاء والتوسع. وتدعم منصة تبادل المعارف عن القدرة على الصمود (KORE)، التي تقودها المنظمة، البرجة الجيدة للقدرة على الصمود وتبلغها، من خلال أنشطتها المتعلقة بتبادل المعرفة والدعم المنهجي للتعلم وتوثيق الممارسات الجيدة. وتم توثيق العديد من الممارسات الجيدة/الواعدة بالتعاون مع المكاتب الإقليمية والقطرية/المكاتب الإقليمية (والشركاء) باستخدام منهجية الرسملة المتسقة، وسبع حلقات عمل لتنمية القدرات و/أو ممارسات الرسملة الجيدة تم تنظيمها في المكاتب القطرية وشملت فرق التعاون القطرية/الإقليمية. وتتاح الممارسات الجيدة التي توفرها المنظمة في مجال القدرة على الصمود على موقعها الشبكي الخاص بالقدرة على الصمود، بالإضافة للممارسات الجيدة بشأن القدرة على الصمود من الشركاء على منصة تبادل المعارف عن القدرة على الصمود (KORE). وكجزء من منصة تبادل المعارف عن القدرة على الصمود، تقوم المنظمة بالتعاون مع الشركاء بتنظيم أحداث منتظمة لتبادل المعرفة (ندوات داخلية وخارجية على الإنترنت) لتبادل الخبرات حول الممارسات الجيدة للقدرة على التحمل مثل التدخلات القائمة على النقد، وصناديق القدرة على الصمود، وإدارة مخاطر الجفاف، وحفظ السلام، والإنذار المبكر-العمل المبكر، وما إلى ذلك. وتلعب منصة تبادل المعارف عن القدرة على الصمود دوراً رئيسياً في تحفيز وتعبئة الخبرات حول المجالات المواضيعية الرئيسية متعددة القطاعات على طول الرابط بين العمل الإنساني والإنمائي والسلام، ودعم استيعاب الممارسات الجيدة عبر البلدان والأقاليم.

29- وبالإضافة إلى ذلك، يشير التقييم إلى أن هناك حاجة إلى الاستمرار في تعزيز نظم الرصد وإجراء الاستبيانات بعد التوزيع وعمليات تقييم نوعي وكمي للآثار، والتعلم من المعلومات التي تم جمعها. وفي هذا الصدد، تم إنشاء نظام صغير لبناء القدرة على الرصد والتقييم، من بين أمور أخرى لتعزيز هذه الوظيفة الرئيسية، وتنظيم إدارة المعلومات وتدقيقها، وتعزيز قدرات الرصد والتقييم وإدارة المعلومات، والجمع بين الفرق المعنية بالرصد والتقييم وإدارة المعلومات من أجل تحسين التعلم.

30- وأخيراً، يشير التقييم إلى احتياطات المنظمة من المواهب الفنية التي تُطبق حالياً على مهام أخرى، مثل التخطيط ورفع التقارير، وأوصى بأنه يمكن تحديد مواقع المواهب بصورة أكثر منهجية وأن يتم الاستعانة بها من خلال شبكات افتراضية لتبادل المعارف. وقد تم تناول ذلك بشكل جيد من خلال إنشاء قائمة الاستجابة في حالات الطوارئ على نطاق واسع في المنظمة وإصدار العديد من "الدعوات للتعبير عن الاهتمام" بالوظائف الرئيسية في المكاتب الإقليمية والقطرية.

31- ويؤكد التقييم، بشكل عام، أن المنظمة في وضع مثالي يمكّنها من المساهمة في جدول أعمال القدرة على الصمود، نظراً للحاجة المتزايدة لدعم القدرة على الصمود؛ والرابط بين العمل الإنساني والإنمائي والسلام؛ وخبرة المنظمة الواسعة في دعم سبل المعيشة، والإنذار المبكر والحد من مخاطر الكوارث والتخفيف من أثرها؛ وترابط خطة القدرة على الصمود مع ولاية منظمة الأغذية والزراعة. وكانت مجموعة التوصيات التي تم تقديمها قيمة للغاية من أجل إعادة تحديد وتحسين مجالات رئيسية من البرنامج الاستراتيجي 5 من أجل الاستمرار في تنفيذ خطة القدرة على الصمود بطريقة استراتيجية ومتعددة التخصصات ومستدامة.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في ردّ الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
<p>التوصية 1</p> <p>في حين ليس هناك ما يستدعي تغييرات رئيسية في الإطار الاستراتيجي، ينبغي على المنظمة إجراء بعض التعديلات الطفيفة على إطار نتائج البرنامج الاستراتيجي 5، وتوضيح مفهوم المبادرات الإقليمية، وتعزيز تحقيق تكامل أكبر للمنتجات والخدمات عبر وحدات المنظمة المعنية بالبرنامج الاستراتيجي 5.</p>				
1-أ	ينبغي تنقيح تعريف المنظمة للقدرة على الصومود ليشمل: (1) الإشارة إلى "الأسر المعيشية والمجتمعات المحلية والأمم" لإيضاح قدرة صمود من؛ (2) قدرة المجتمعات على "التحول" نتيجة لكارثة أو أزمة؛ (3) ومبدأ أن القدرة على الصومود تبدأ من مواطن قوة الناس وموجوداتهم واستراتيجياتهم.	سوف يضمن البرنامج الاستراتيجي 5 أن يتطور تعريف القدرة على الصومود نظراً للتطورات الأخيرة مثل مبادرة القدرة على الصومود، وقمة المؤتمر العالمي للعمل الإنساني، وإطار سندي للحد من مخاطر الكوارث، وما إلى ذلك. وسوف ينعكس ذلك في المطبوعة الجديدة.	4	توجيهات بشأن القدرة على الصومود تم إصدارها على مستوى منظومة الأمم المتحدة، وتأخذ بعين الاعتبار العناصر الأساسية لقدرة سبل المعيشة الزراعية والنظم الغذائية على الصومود.
		تم تنقيح تعريف المنظمة للقدرة على الصومود مع الأخذ بعين الاعتبار العناصر الأساسية لقدرة سبل المعيشة الزراعية والنظم الغذائية على الصومود (بما في ذلك الأفراد والأسر والمجتمعات المحلية والمدن والمؤسسات والبلدان والنظم الإيكولوجية الزراعية). وكانت عملية إعادة تعريف استراتيجية في صياغة توجيه مشترك بين الوكالات على مستوى منظومة الأمم المتحدة بشأن القدرة على الصومود، ستضع صيغته النهائية منظمة الأغذية والزراعة وشركاؤها بقيادة نائب الأمين العام للأمم المتحدة.		

¹ العلامة في سجل إجراءات الإدارة: 1- معدومة: لم يتخذ أي إجراء لتنفيذ التوصية؛ 2- ضعيفة: لا تزال الخطة والإجراءات لتنفيذ التوصية في مرحلة أولية للغاية؛ 3- غير ملائمة: تنفيذ التوصية متفاوت وجزئي؛ 4- ملائمة: أُحرز تقدم في تنفيذ التوصية؛ لكن ليس هناك ما يدل على نتائجها بالنسبة إلى الغاية المرجوة؛ 5- جيدة: تم تنفيذ التوصية بالكامل وهناك دلائل أولية على تأثيرها على الغاية المرجوة؛ 6- ممتازة: هناك دلائل دامغة على أنّ التوصية أحرزت تأثيراً إيجابياً بالنسبة إلى الغاية المرجوة.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
1-ب يمكن تبسيط هيكل مخرجات ونواتج الهدف الاستراتيجي 5 عن طريق جمع الناتج 1-1 والناتج 4-1، ذلك أنهما يبدوان مرتبطتين ارتباطاً وثيقاً ولكن يُنظر لهما من وجهتي نظر مختلفتين.	سيتم تبسيط هيكل المخرجات في سياق الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021، من خلال إعادة مزج المخرجات 511، و512 و542 حول مخرجين مراجعين: المخرج 511 الذي يركز على الصياغة والمخرج 512 الذي يركز على التنسيق.	تم تحسين سلسلة نتائج البرنامج الاستراتيجي 5 وإصدارها في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021، بما في ذلك مخرجان منقحان (يركز أحدهما على الصيغة والآخر على التنسيق).	5	دعمت عملية تبسيط هيكل البرنامج الاستراتيجي 5 عملية التخطيط للعمل للفترة 2018-2021.
1-ج بالإنج، هناك إمكانية لزيادة تكامل خدمات المنظمة المتعلقة بالقدرة على الصمود، بتعزيز قدر أكبر من التعاون والاتساق بين وحدات المنظمة المعنية المنخرطة في تقديم المشورة السياسية (الناتج 1) والإنذار المبكر (الناتج 2).	سوف يواصل البرنامج الاستراتيجي 5 تكثيف جهوده (المدعومة أيضاً من برامج رئيسية مثل FIRST and INFORMED) لزيادة تأثير السياسات على قدرته على الصمود وتحليلات الأمن الغذائي. وسوف يُولى اهتمام خاص للتعاون مع المنظمات الإقليمية مثل اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية لتوفير الدعم للبلدان الأعضاء في تنفيذ مبادرات تعزيز القدرة على الصمود مثل التحالف العالمي للمبادرة المتعلقة بزيادة القدرة على التعافي ومبادرة الهيئة الحكومية الدولية	تم إصدار طبعتين من التقرير العالمي لمكافحة الأزمات الغذائية (2017 و2018) بدعم من تفعيل الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية، وهي منصة متعددة أصحاب المصلحة تهدف إلى تنسيق التحليل القائم على الأدلة والاستجابات في البلدان التي تعاني من الأزمات الغذائية. وقد واصل البرنامج الاستراتيجي 5 تقديم دعمه للبلدان من حيث القدرة على الصمود وتحليل الأمن الغذائي، لا سيما من خلال المنظمات الإقليمية وهيئاتها الفنية المخصصة بما في ذلك (وحدة تحليل القدرة على الصمود ومجموعة العمل المعنية بالأمن الغذائي في شرق ووسط أفريقيا والقرن الأفريقي في الهيئة	6	سيدعم برنامج الشراكة للشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية الممول من الاتحاد الأوروبي تطوير مجموعة من الأدلة والتعلم على المستوى العالمي بشأن أنماط فعالة للتدخلات على طول الرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وسيكون للشبكة دور أساسي في إيجاد تنسيق قوي مع الآليات والمبادرات القائمة على المستوى العالمي لزيادة مستوى دعم السياسات والمشاركة، وكذلك مع أصحاب المصلحة على المستوى الوطني لتعزيز الاستجابات المنسقة.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
	المعنية بالتنمية لمواجهة كوارث الجفاف وتحقيق الاستدامة.	الحكومية الدولية المعنية بالتنمية واللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل.		
1-د يستحق الناتج 2-3 المزيد من الاهتمام من فريق البرنامج الاستراتيجي 5، حيث يوفر مسارات لبناء القدرة على الصمود من خلال الخدمات الأساسية في الزراعة (الخدمات الإرشادية والبيطرية) ومشاريع التأمين الزراعي.	سوف يعزز البرنامج الاستراتيجي 5 الناتج 2-3 من خلال أولويتين رئيسيتين: التركيز على الحماية الاجتماعية وأدوات نقل المخاطر، ودعم الحصول على الأراضي وحيازتها، والحصول على الموارد الطبيعية للحدّ من ضعف المجتمعات المحلية. كما أن نشر المعرفة من خلال مدارس المزارعين الحقلية ودعم الخدمات البيطرية سوف يُولى اهتماماً خاصاً في إطار الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021.	أعطى البرنامج الاستراتيجي 5 الأولوية لتعزيز نظم الحماية الاجتماعية الواعية للمخاطر والمستجيبة للصدمات في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021، من خلال وضع نهج ورؤية مشتركة حول الحماية الاجتماعية في الأزمات الممتدة وفي السياقات الهشة والإنسانية. وقد أدى تعيين كبير الموظفين المعنيين بالحماية الاجتماعية/قائد الفريق في فريقي الإدارة للبرنامجين الاستراتيجيين 3 و 5 إلى تعزيز التعاون والعمل المشترك. وقد كان البرنامج الاستراتيجي 5 مساهماً رئيسياً في مذكرة الإرشادات بشأن الأراضي والصراعات، التي تسلط الضوء على إمكانات وكالات الأمم المتحدة لتعزيز	4	في نهاية عام 2017، تجاوز دعم المنظمة لتحسين القدرات والتدابير الوقائية والتخفيفية هدف فترة السنتين: وطبق 45 بلداً تدابير اجتماعية واقتصادية تقلل من قابلية التعرض للخطر وتعزز من قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة التهديدات والأزمات. وقد تم دعم نشر المعرفة من خلال مدارس المزارعين الحقلية وصندوق القدرة على الصمود في بوركينا فاسو وبوروندي وجمهورية أفريقيا الوسطى ومالي وملاوي والنيجر وسيراليون وتشاد وكمبوديا ونيبال وباكستان.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
		الوصول السلمي إلى الأراضي والموارد الطبيعية من خلال تدخلاتها.		
1-هـ هناك إمكانية لتعزيز التعاون بين البرامج الاستراتيجية وإيضاح الواجهات المشتركة بينها. يتشاطر البرنامج الاستراتيجي 5 اهتمامات كبيرة مع البرنامج الاستراتيجي 2 بشأن التكيف مع تغير المناخ ومع البرنامج الاستراتيجي 3 بشأن الحماية الاجتماعية والهجرة. وهناك أيضاً إمكانية لمزيد من العمل مع البرنامج الاستراتيجي 4 بشأن سلاسل القيمة، بالنظر إلى أن أزمات السلسلة الغذائية تؤثر بقدر كبير على سلاسل القيمة. ولا يشكل التدخل بالضرورة مشكلة طالما أنه يستخدم لتحفيز التعاون الفعال.	سوف يعزز البرنامج الاستراتيجي 5 تعاونه مع برامج استراتيجية أخرى، وبخاصة بشأن: - التكامل بين القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والتكيف معه (البرنامج الاستراتيجي 2). - العمل المشترك على الحماية الاجتماعية والهجرة، وبخاصة من حيث التنسيق، والرؤية المشتركة والدعم الفني المشترك على الصعيد القطري (البرنامج الاستراتيجي 3). - آثار أزمة السلسلة الغذائية على سلسلة القيمة، بما يعزز الأطر التنظيمية وقدرات التنظيم لدى القطاع العام، ودعم البلدان في صياغة استراتيجيات/سياسات بشأن قدرة نظم الأغذية ما بعد الحصاد على الصمود (البرنامج الاستراتيجي 4).	يجري التخطيط للتعاون بين الهدفين الاستراتيجيين 5 و 1 في العمل المتعلق بالسياسات على المستوى القطري، مع توضيح حول أنظمة التغذية والغذاء في السياقات المتأثرة بالصراعات. وهناك شراكة قوية ومتنامية بين الهدفين الاستراتيجيين 5 و 2 بشأن التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث من أجل القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، لا سيما من خلال عمليات ومبادرات السياسات العالمية مثل المنبر العالمي بشأن الحد من مخاطر الكوارث مع الاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث، والمؤتمر السنوي بشأن تغير المناخ لاتفاقية باريس مع اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ وشركاء متعددين آخرين، ومبادرة تعزيز القدرات للحد من مخاطر الكوارث، ومبادرة الأمم المتحدة للقدرة على الصمود في وجه	5	شراكة منظمة الأغذية والزراعة مع اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ والمشاركة في تنظيم أول أحداث متعددة أصحاب المصلحة للقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ خلال مؤتمر الأطراف الثالث والعشرين. (الهدفان الاستراتيجيان 2 و 5) تنفيذ الشراكات والمبادرات العالمية الرئيسية بشأن الحد من مخاطر الكوارث/القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، بما في ذلك مبادرة الأمم المتحدة للقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ- مبادرة التوقع والتحمل وإعادة التشكيل؛ ومبادرة تعزيز القدرات للحد من مخاطر الكوارث، ومبادرة الشراكة العالمية للاستعداد. (الهدفان الاستراتيجيان 2 و 5). قيادة تطوير مطبوعات المنظمة بشأن الحد من مخاطر الكوارث/القدرة على الصمود في وجه

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹ تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
		<p>تغير المناخ (التوقع والتحمل وإعادة التشكيل)، ومبادرة الشراكة العالمية للاستعداد.</p> <p>وقد طور الهدفان الاستراتيجيان 5 و3 رؤية ونهجاً مشتركين بشأن الحماية الاجتماعية.</p> <p>كما أعطى البرنامج الاستراتيجيان 3 و5 الأولوية للتنسيق المشترك ولتطوير رؤية مشتركة حول العمل المعياري/العالمي المتعلق بالهجرة. وعلى المستوى القطري، يعمل البرنامج الاستراتيجيان 3 و5 على تفعيل عنصر البرنامج الميداني لمذكرة التفاهم المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للهجرة.</p> <p>وقد ركز التعاون مع الهدف الاستراتيجي 4 على دعم التسويق من خلال الترويج لأنظمة المعالجة والتحويل والتسويق على نطاق ضيق، مما يضمن زيادة دخل المجتمعات. كما عمل البرنامج الاستراتيجي 5 مع البرنامجين الاستراتيجيين 4 و2 على جدول أعمال</p>	<p>تغير المناخ في عام 2018: (الهدفان الاستراتيجيان 2 و5)</p> <p>نشر ورقة موقف - الحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود، بالإضافة إلى مواد توجيهية مشتركة أخرى حول النقد (+cash) والعمل الجاري بشأن الحماية الاجتماعية وتغير المناخ. (الهدفان الاستراتيجيان 3 و5)</p> <p>تحديد أولويات الدعم المشترك للبلدان في سياق الرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، وتحديداً في ما يتعلق بالروابط بين الفقر والقدرة على الصمود والدور الذي تلعبه الحماية الاجتماعية في هذا الصدد. (الهدفان الاستراتيجيان 3 و5)</p> <p>المساهمة في المنشور الرئيسي، حالة الأغذية والزراعة لعام 2018، بالإضافة إلى تطوير إطار عمل منظمة الأغذية والزراعة للهجرة (المرتقيين)، والمداخلات في الاتفاقين العالميين بشأن الهجرة واللاجئين. (الهدفان الاستراتيجيان 3 و5)</p>

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
		الصحة الواحدة كنهج متكامل متعدد التخصصات لتهديدات السلسلة الغذائية.		
1-و ينبغي إيضاح مفهوم المبادرات الإقليمية في إطار الهدف الاستراتيجي 5 وإعادة صياغة أغراضها كبرامج إقليمية رئيسية تُمَوَّل بصورة مشتركة من موارد خارجية وتُنقذ بالتعاون مع شركاء إقليميين ووطنيين. كما يمكن أيضاً أن تكون المبادرات الإقليمية بمثابة وسائل مفيدة لتقاسم المعرفة ورفع مستوى الوعي (داخل المنظمة وخارجها).	مستوحى من مثلٍ مستمد من المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، وبالاستناد إلى مداولات المؤتمرات الإقليمية، سوف يتم تعديل المبادرات الإقليمية في المكتب الإقليمي لأفريقيا والمكتب الإقليمي للشرق الأدنى في سياق الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2018-2021.	قام المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي بإعداد مبادرة إقليمية جديدة بشأن القدرة على الصمود تدمج بين الحد من الكوارث والتكيف مع تغير المناخ وإدارة الموارد الطبيعية دعماً لجماعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. وتم تعديل ركائز المبادرة الإقليمية للمكتب الإقليمي للشرق الأدنى للأمن الغذائي والغذوية لتتماشى مع نتائج ومؤشرات الهدف الاستراتيجي 5 للفترة 2018-2021، وتم إبلاغها على مستويات مختلفة (المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وبلدان التركيز). وتم تعديل نطاق ومجالات التركيز البرنامجي ذات الأولوية للمبادرة الإقليمية للمكتب الإقليمي لأفريقيا بشأن "بناء القدرة على الصمود في الأراضي الجافة في أفريقيا". ونتيجة لذلك، أصبحت الشراكة وإدارة	5 بناء على طلب الرئاسة المؤقتة لجماعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، تم الجمع بين قدرات وموارد البرامج الاستراتيجية 1 و 2 و 3 و 5 لصياغة الاستراتيجية الإقليمية لإدارة مخاطر الكوارث في قطاع الزراعة والأمن الغذائي والتغذوي في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي. وأقر المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى في دورته الرابعة والثلاثين بمساهمة المنظمة في الإقليم من خلال البرنامج الاستراتيجي للقدرة على الصمود والمبادرة الإقليمية؛ مع مزيد من التوصيات لزيادة التدخلات وتحسين الشراكات لبناء القدرة على الصمود. وتتماشى مجالات التركيز البرمجية للمبادرة الإقليمية في المكتب الإقليمي لأفريقيا مع البرامج القارية وأطر السياسات القائمة، أي (1) تطوير سياسة واستراتيجية للقدرة على	

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
		<p>المعرفة من العناصر الرئيسية للمبادرة الإقليمية.</p> <p>وفي المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، يركز برنامج جديد للقدرة على الصمود على نهج الصحة الواحدة للأمراض والآفات الحيوانية والنباتية بالإضافة إلى تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث.</p> <p>وفي إقليم المكتب الإقليمي لأوروبا، تم صياغة مبادرة إقليمية جديدة بشأن تغير المناخ "التكثيف المستدام من خلال كفاءة استخدام الموارد والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره".</p>		<p>الصمود وتنفيذها (2) وإدارة المعرفة، (3) والرعي، (4) والحماية الاجتماعية من أجل القدرة على الصمود.</p> <p>تضمن آليات الحوكمة والتنسيق في نهج الصحة الواحدة طريقة فعالة ومنسقة لمعالجة المشاكل المشتركة.</p> <p>في عام 2016-2017، ركز المكتب الإقليمي لأوروبا من خلال المبادرة الإقليمية على الرابط بين التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، وإدارة مخاطر الكوارث، والطاقة في إطار نهج الزراعة الذكية مناخياً، والتصدي للتحديات المتداخلة للأمن الغذائي، والتنمية وتغير المناخ بطريقة متكاملة.</p>
1-ز	<p>إن مبادرة المكتب الإقليمي لأفريقيا مرتبطة أصلاً بإعلان مالابو كقاعدة لتعزيز القدرة على الصمود في أفريقيا، بما في ذلك المجالات الخاصة المتصلة بقضايا دعم السياسات والضمان الاجتماعي. ويدعم البرنامج الاستراتيجي 5 بالكامل المكتب الإقليمي</p>	<p>من أجل تحقيق أكبر قدر من التركيز الاستراتيجي والبرامجي المتوافق مع التحديات والطموحات القارية كما هو متفق عليه في التزام إعلان مالابو للاتحاد الأفريقي بشأن القدرة على الصمود، تم تنظيم اجتماع تشاوري مع مفوضية الاتحاد الأفريقي في</p>	5	<p>تدعم المبادرة الإقليمية في المكتب الإقليمي لأفريقيا مفوضية الاتحاد الأفريقي في الرصد والإبلاغ عن المراجعة التي تجري كل عامين بشأن التقدم المحرز في الالتزام رقم 6 من إعلان مالابو (بناء القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والمخاطر المرتبطة بالطقس) وخاصة بشأن</p>

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
مبادرات إقليمية موسعة بشأن الصحة الواحدة والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ في المكتب الإقليمي لآسيا والحيط الهادئ.	لآسيا والمحيط الهادئ في وضع الأولويتين الإقليميتين.	مارس/آذار 2017. وتم التأكيد على مجالات التعاون التي تم تحديدها خلال اجتماع التخطيط المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والمكتب الإقليمي لأفريقيا - مفوضية الاتحاد الأفريقي الذي عقد في مايو/أيار 2018. وبدأ تشغيل المبادرات الإقليمية في المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ بشأن نهج الصحة الواحدة وتغير المناخ في عام 2018، نتيجة للحوار المكثف خلال عامي 2016 و2017، وإلى حد كبير البناء على عمل البرنامج الاستراتيجي 5 بشأن أزمة السلسلة الغذائية والمخاطر الطبيعية في الإقليم.		قياس القدرة على الصمود مع مؤشر قياس وتحليل القدرة على الصمود. تم الآن دمج عمل البرنامج الاستراتيجي 5 بالكامل في البرنامج الإقليمي للمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ ضمن الإطار الأوسع لنهج "الصحة الواحدة"، وبالتالي توسيع النطاق من الأمراض الحيوانية العابرة للحدود ليشمل مقاومة مضادات الميكروبات وزيادة التركيز على صحة الإنسان والتجارة. وتشجع المبادرة الإقليمية للمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ بشأن تغير المناخ على وضع إطار مشترك للتكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث في الإقليم، وقد حظي المؤتمر الوزاري بشأن الحد من مخاطر الكوارث في قطاع الزراعة الذي عقد في هانوي في عام 2018 بقبول جيد للغاية عبر بلدان الإقليم، وكان حدثاً رئيسياً لزيادة الوعي بشأن احتياجات القطاع الزراعي في ما يتعلق بزيادة الظواهر المتطرفة والتعرض للأخطار الوطنية.
1-ح ينبغي على المنظمة عند إدخال نظم جديدة للتخطيط وإعداد التقارير أن	هذه إحدى النقاط الرئيسية التي من المتوقع أن تبرز من الاستراتيجية الرقمية التي يجري	بالإضافة إلى الفوائد التي يمكن الحصول عليها من النظام المتكامل لإدارة المشاريع	4	تم تخفيض كلفة المعاملات في إعداد التقارير.

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
		<p>والتحكم فيها الذي يتم تطويره في إطار الاستراتيجية الرقمية لمنظمة الأغذية والزراعة، تم إدخال بعض التحسينات بالفعل أثناء إعداد تقرير نهاية عام 2017. ويتم الآن تحميل تقرير المكاتب القطرية مقابل مؤشرات النواتج المؤسسية (نظام التخطيط البرامجي وإعداد تقارير التنفيذ ودعم التقييم) تلقائياً في التقرير السنوي لممثل المنظمة (نظام شبكة معلومات المكاتب القطرية).</p>	<p>وضعها حالياً. وسوف يتم تنسيق عمليات رفع التقارير القطرية. وستبذل جميع الجهود الممكنة لإبقاء تكاليف العملية عند الحد الأدنى وفي الوقت ذاته، تلبية المتطلبات الائتمانية لدى الشركاء في الموارد.</p>	<p>تحاول إبقاء تكاليف المعاملات ذات الصلة عند أدنى حد ممكن، إذ أن مثل هذه التكاليف تخفض قدرة المنظمة على تحقيق أهداف البلدان الأعضاء فيها. وينطبق هذا الاعتبار على دورة المشاريع الجديدة وعلى القناتين الاثنتين المتميزتين لرفع التقارير القطرية (التقارير السنوية لممثلي المنظمة والتقارير عن نواتج ومخرجات الإطار الاستراتيجي في قواعد بيانات المنظمة)، التي ينبغي دمجها في قناة واحدة فلا يتعين على المكاتب القطرية رفع تقارير مرتين.</p>
<p>التوصية 2</p> <p>تتيح القدرة على الصمود فرصة كبيرة للمنظمة لإعادة تصميم برامجها في مجال رصد الأزمات والاستجابة لها والوقاية منها بدعم قوي سياسي ومالي من البلدان الأعضاء. ولانتهاز هذه الفرصة، ينبغي للمنظمة أن تروج بشكل أكبر لنموذج مالي متكامل يجمع بين المساهمات المقررة والطوعية، وأن تستثمر في موارد قابلة للتنبؤ في بضع مجالات أساسية لتعزيز حضور المنظمة في مجال القدرة على الصمود بما في ذلك موظفيها. ومن المرجح أن تكون العوائد على الاستثمار في مجال العمل هذا كبيرة.</p>				
<p>2-أ إن غياب موارد قابلة للتنبؤ في البرنامج الاستراتيجي 5 يؤثر على قدرة المنظمة على اتخاذ مركز استراتيجي في مجال</p>	<p>5</p>	<p>أثناء صياغة برنامج العمل والميزانية للفترة 2018-2019، حدد فريق الإدارة الاستراتيجية مسارات العمل المواضيعية</p>	<p>ينبغي النظر فيها إضافة إلى جميع الأولويات الأخرى في المنظمة لدى إعداد برنامج العمل والميزانية للفترة 2018-2019.</p>	<p>في عام 2017، تم تعبئة ما يقارب 590 مليون دولار أمريكي لدعم البرنامج الاستراتيجي 5</p>

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في ردّ الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
<p>مقابل 460 مليون دولار أمريكي في عام 2014.</p> <p>تحديد المجالات الرئيسية للبرنامج الاستراتيجي 5 لتعزيز وجود المنظمة في العمل بشأن القدرة على الصمود:</p> <ul style="list-style-type: none"> • نظم معلومات المخاطر والأمن الغذائي • الحد من مخاطر الكوارث والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ • أضرار وخسائر الكوارث والأزمات • النظام العالمي لمعلومات الأمراض الحيوانية/نُهج الصحة الواحدة • الحماية الاجتماعية الواعية للمخاطر والمستجيبة للصدمات • القدرة على الصمود الرعوية • الحفاظ على السلام 		<p>الرئيسية التي تضع إطار تحديد أولويات العمل المنجز على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية. ويتيح هذا النهج التفاعلات الاستراتيجية مع الحكومات والهيئات الإقليمية والشركاء الماليين، مما يعزز في نهاية الأمر إمكانية التنبؤ بالموارد دعماً للبرنامج الاستراتيجي 5.</p>		<p>القدرة على الصمود. فقد التزمت المنظمة سياسياً في مجال العمل هذا من خلال اعتماد الهدف الاستراتيجي 5 بوصفه أحد أهدافها الاستراتيجية، ومن خلال الدعوة في منتديات عالمية، وإقليمية ووطنية إلى التنمية القادرة على الصمود. وهي بحاجة الآن إلى استثمار مزيد من الموارد القابلة للتنبؤ في بعض المجالات من البرنامج الاستراتيجي 5 والتي تكون أساسية لتعزيز حضور المنظمة في مجال القدرة على الصمود:</p> <p>القدرة على وضع البرامج، "الخدمات الرئيسية" الرفيعة الجودة، نظم المعرفة، حشد الموارد، والفرق الإقليمية والوطنية. ويشير مسح لاتجاهات التمويل الحالية والمستقبلية في مجال القدرة على الصمود إلى أن المنظمة تستثمر في تمويل القدرة على الصمود (إضافة إلى مسار تمويل العمل الإنساني وبما يتجاوز)، ومن المرجح أن يولد ذلك</p>

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
				عوائد كبيرة سوف تتيح للمنظمة تعزيز عملها على نحو أكبر.
إنشاء العديد من القوائم للخبراء التقنيين وخبراء البرمجة تمكن من تعيين مهام أطول مدة في البلدان التي لديها برامج واسعة النطاق للقدرة على الصمود.	4	يدعم الاتجاه الأخير لزيادة التمويل المتعدد السنوات والذي يمكن التنبؤ به، إنشاء قدرات تقنية وتشغيلية إضافية على المستوى القطري، وتحسين الترتيبات التعاقدية التي تتماشى مع الطبيعة الطويلة الأجل للتدخلات المنفذة.	سيتم النظر على نحو أكبر في هذه المسألة إضافةً إلى الأولويات الأخرى في مجال الموارد البشرية.	2-ب بصورة خاصة، يجب أن يجد كل من المنظمة والبرنامج الاستراتيجي 5 سبلاً لتوفير إقرار أفضل وقابلية توقع أكبر في الترتيبات التعاقدية للموظفين الفنيين والتشغيليين العاملين في مجال القدرة على الصمود، من أجل ضمان استدامة حضور المنظمة وقدراتها في هذا المجال. وقد يكون الموظفون في الأجل القصير مناسبين لاستجابات الطوارئ في الأجل القصير، إنما ليس لبناء القدرة على الصمود في الأجل الطويل.
زيادة القدرات البرمجية العادية التي تعمل على السلام المستدام.	4	أنشئت ثلاث وظائف جديدة في الفئة الفنية في مجال السلام المستدام. وتمكن سياسة استرداد التكاليف في المنظمة من استدامة وتعزيز فريق القدرة على الصمود على المستويين الإقليمي وشبه الإقليمي،	ينبغي النظر في هذه المسألة إلى جانب جميع الأولويات الأخرى في المنظمة لدى إعداد برنامج العمل والميزانية للفترة 2018-2019.	2-ج يبدو من غير المرجح إنشاء وظائف جديدة مدرجة في الميزانية في ظل القيود الإجمالية على الموارد. إنما بإمكان المنظمة أن توسع نطاق استخدام صناديقها الائتمانية "للحقوق" جزئياً في وجه عدم إمكانية التنبؤ بتمويل المشروع، وأن تتيح إبرام عقود طويلة الأجل مع الموظفين

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في ردّ الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
		والجمع بين المساهمة المقررة والمساهمات الطوعية في كيان متماسك.		الرئيسيين لديها في مجال القدرة على الصمود، وأن تستثمر في أدوات وعمليات استراتيجية. ومن خلال الحفاظ على سياسة "الميزانية المتكاملة" للمنظمة، تمثل السياسة الجديدة لاسترجاع التكاليف فرصةً للترويج لنظام مالي متكامل يجمع بين المساهمات المقررة والطوعية ضمن كلّ متسق.
<p style="text-align: right;">التوصية 3</p> <p>بهدف تعزيز عملية وضع برامج معنية بالقدرة على الصمود وحشد الموارد، ينبغي للمنظمة أن توطد وتنوّع الخدمات الرفيعة الجودة التي تقدمها لتعزيز القدرة على الصمود، وأن تكيف برامجها لنوع ومدة الأزمات التي تحاول الاستجابة إليها.</p>				
هناك اعتراف متزايد من المانحين بأنه يمكن تحقيق بناء القدرة على الصمود على أفضل وجه من خلال دعم برامج متعددة السنوات ومتنوعة، لا سيما في الأزمات المعقدة التي طال أمدّها، والربط بين العامل الإنساني والتنمية — وبشكل مثالي، العمل من أجل السلام.	5	تم تعزيز الحوار والدعوة للبرنامج الاستراتيجي 5 مع الجهات المانحة لتشجيع التدخلات على المدى الطويل. وفي عام 2017، برز البنك الدولي من خلال عمله في مجال "المهشاشة والعنف في النزاعات"، باعتباره ثاني أكبر شريك في الموارد للبرنامج الاستراتيجي 5. وتدعم كندا تنفيذ برنامج مبتكر مشترك بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها،	رغم أن الجهات المانحة زادت الأموال المخصصة لتعزيز القدرة على الصمود لا توجد بعد "جهات مانحة للقدرة على الصمود" بحدّ ذاتها. وسوف يعزّز البرنامج الاستراتيجي 5 حواره مع الجهات المانحة باستخدام أدوات مثل الحدّ من مخاطر الكوارث، ومرفق الحدّ من مخاطر الكوارث، والصندوق الخاص لحالات	3-أ يبدو من الضروري إعادة ترتيب الأدوات المتاحة لوضع برامج القدرة على الصمود وقدرات حشد الموارد في المنظمة. وينبغي للمنظمة أن تحدّد استراتيجية عملية لمقاربة "الجهات المانحة في مجال القدرة على الصمود". ومن شأن هذه الاستراتيجية أن تشمل الصندوق الخاص لحالات الطوارئ وأنشطة إعادة التأهيل،

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
الذي استخدمته المنظمة على نحو استراتيجي لتعزيز حضورها وتقييم الحاجات في بداية الاستجابة.	الطوارئ وأنشطة إعادة التأهيل والمجالات المؤسسية لتعبئة الموارد.	بشأن القدرة على الصمود، في جمهورية كونغو الديمقراطية والنيجر والصومال.		
3-ب توفر "استراتيجيات القدرة على الصمود" طريقة بسيطة ومجرّبة لاكتساب مجموعة من المعارف بشأن سبل كسب العيش، ومواطن القوة والضعف، ونقاط الدخول البرامجية للقدرة على الصمود في البلاد. وقد تنظر المكاتب الإقليمية التي تتوفر لها فرص كبيرة في وضع برامج لتعزيز القدرة على الصمود في إمكانية وضع استراتيجية لتعزيز القدرة على الصمود ضمن إطار برامجها القطرية أو بصورة منفصلة، للاسترشاد بها في مشاركتها في هذا المجال.	تمت الموافقة عليها. بالاستناد إلى استراتيجيات تعزيز القدرة على الصمود التي وُضعت في الصومال، وأوغندا، وكينيا، وجنوب السودان، وإثيوبيا (يجري وضعها حالياً)، سوف يُولى اهتمام خاص للأزمات الممتدة ومناطق النزاع.	استمر البرنامج الاستراتيجي 5 في دعم استراتيجيات وبرامج القدرة على الصمود على المستوى القطري. ويتم ذلك إما كجزء من أطر البرمجة القطرية للمنظمة، أو كعمليات منفصلة لا سيما في سياق حالات الأزمات الممتدة.	6	تم تطوير استراتيجيات للقدرة على الصمود في جمهورية أفريقيا الوسطى وإثيوبيا ومدغشقر والصومال وجنوب السودان وزمبابوي وكولومبيا. وتم تطوير استراتيجيات إقليمية فرعية للمنظمة في حوض بحيرة تشاد وإقليم جنوب أفريقيا.
3-ج لا يجب أن يتم ترتيب أولويات الأهداف الاستراتيجية للمنظمة في البلاد بالاستناد إلى الاهتمام الخاص (أو غيابه) للمدراء الأفراد، إنما بناءً على ملائمة برامج القدرة على الصمود للسياق القطري	في البلدان التي تواجه تهديدات وأزمات مستمرة، يجب أن يوجّه البرنامج الاستراتيجي 5 تدابير التنفيذ الخاصة بالنظم الإيكولوجية، والسكان والمجتمعات المحلية في مجال القدرة على الصمود، بما في ذلك الوقاية وتعزيز	يعتبر دعم الشركاء الحكوميين المحليين والإقليميين في تطوير استراتيجياتهم وبرامجهم الخاصة بالقدرة على الصمود عاملاً ممكناً لتحقيق التنمية المستدامة، وعنصراً أساسياً في نتائج حوكمة المخاطر في البرنامج	5	كجزء من عملية التحالف العالمي للمبادرة المتعلقة بزيادة القدرة على الصمود في منطقة الساحل، وُضعت استراتيجيات للقدرة على الصمود في السنغال وبوركينا فاسو.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
وأولويات الحكومة. وينبغي أن يطلع البرنامج الاستراتيجي 5 بدور قيادي في البلدان المتأثرة بأزمات حادة، في حين يجب أن تكون برامج استراتيجية أخرى أكثر بروزاً في سياقات مستقرة من الناحية المؤسسية حيث يمكن التحكم بمستويات الأخطار والمخاطر. وبالطبع، ما زال بإمكان البرنامج الاستراتيجي 5 أن يوفر مدخلات قيمة في النوع الأخير من البلدان، مثل سياسات إدارة/الحد من مخاطر الكوارث.	القدرات، بالتعاون مع برامج استراتيجية أخرى.	الاستراتيجي 5. وتدعم المنظمة مع الشركاء حكومات أضعف البلدان، وتجهزها، لتطور بطريقة شاملة وتشاركية برامج واستراتيجيات القدرة على الصمود في قطاع الأغذية والزراعة.		دعم مفاوضات الاتحاد الأفريقي في عملية الرصد والإبلاغ عن الاستعراض الذي يجري كل عامين حول التقدم المحرز في الالتزام رقم 6 من إعلان مالابو (بناء القدرة على الصمود في وجه المخاطر المرتبطة بتغير المناخ والطقس) الموافقة على أعلى مستوى سياسي للاستراتيجية الإقليمية لإدارة مخاطر الكوارث في قطاعي الزراعة والأمن الغذائي والتغذية في جماعة دول أميركا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي 2018-2030.
3د يجب أن يتم تصميم وتنفيذ أي تدخل للمنظمة بسبب وجود أزمة ويمتد على أكثر من سنتين، مع إيلاء الاعتبار الواجب إلى استدامة النتائج المحققة. وفي الأساس، حين يكون التدخل في الأجل الطويل ضرورياً، تكون النهج القائمة على المجتمعات المحلية والموجهة إلى السوق أكثر ملاءمة من المعونات المجانية.	وفقاً للتوصية أعلاه بشأن الاستراتيجيات والسياسات المعنية بالقدرة على الصمود، سوف يواصل البرنامج الاستراتيجي 5 العمل لضمان التدخلات المستدامة والأثر في الأجل الطويل.	تهدف جميع خطط الاستجابة في المنظمة إلى تلبية الاحتياجات الفورية للإنتاج الغذائي والتغذية، مع تعزيز القدرات لتنويع الأصول وتجميعها من أجل تعزيز قدرتها على الصمود من خلال الأنشطة الموجهة إلى السوق. وتشجع منظمة الأغذية والزراعة على اتباع نهج برمجة أكثر استدامة مع الجهات المانحة مثل نهج النقد + cash والنقد مقابل العمل	5	تمكنت المنظمة من القيام بما يلي: - زيادة التآزر بين برمجة حالات الطوارئ/القدرة على الصمود/البرامج الخاصة الأخرى. - زيادة احتمال أن يصبح الهدف مستداماً مع ضمان سبل المعيشة. - تحسين الأسواق المحلية.

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)	
ويعمل البرنامج الاستراتيجي 5 على تفعيل الإطار المؤسسي للمنظمة بشأن السلام المستدام من خلال الشراكة مع منظمة Interpeace للمساهمة في تحقيق سلام دائم وتنمية أكثر ديمومة ونمو شامل في المناطق التي تعاني من الصراعات.		الذي يستهدف المشاريع المجتمعية لإصلاح البنية التحتية الزراعية.			
يرجى الرجوع إلى المدخلات المقدمة في إطار الفقرة 5-أ أدناه التي هي على نفس القدر من الصلة بالنسبة لهذه التوصية.	4	يرجى الرجوع إلى المدخلات المقدمة في إطار الفقرة 5-أ أدناه التي هي على نفس القدر من الصلة بالنسبة لهذه التوصية.	سوف تقدم المنظمة المعرفة العملية والنظرية للبلدان، بالاستناد إلى التجارب والممارسات الجيدة من سياقات مختلفة على الصعيد الميداني، وفي تنفيذ السياسات العامة على المستوى الوطني. وسوف يبقى تبادل المعارف بين البلدان أولوية رئيسية لتعزيز القدرة على الصمود.	3-هـ من أجل توسيع نطاق التجارب المحلية الجيدة، يجب أن تركز المنظمة على بعض الممارسات الجيدة، وأن تواصل تحسينها وتعزيزها، و"مناصرتها" بشكل منهجي وأن ترفقها بعملية متينة لبناء القدرات في البلاد. وقد يتخذ ذلك شكل قائمة شبه معيارية من "الخدمات الرئيسية" - مثل سياسات الحد من مخاطر الكوارث/إدارة الحد من الكوارث/التكيف مع تغير المناخ؛ الإنذار المبكر والتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، وبرامج المراقبة والحماية من نوع نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة	

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
				<p>للحدود، والعاملين في مجال صحة الحيوان، ومدارس المزارعين الحقلية وأشكالها المختلفة، بما في ذلك صناديق القدرة على الصمود، وأشكال مختلفة من دعم المدخلات (توزيعات المدخلات إنما أيضاً أسواق المدخلات، ومتاجر المدخلات، والضمانات)، والمال مقابل الأصول، والري على نطاق صغير، وما إلى ذلك. وتشمل هذه القائمة نهجاً راسخة في تجربة المنظمة ودورها البارز، أثبتت آثارها، ومتكيفة مع التنمية والقدرة على الصمود معاً، الأمر الذي يعطي الأولوية للقدرة المحلية، والاستدامة الاقتصادية وروابط السوق، ويتطلب استثماراً في الأجل الطويل يمكن في الوقت ذاته زيادته أو إنقاذه بصورة مؤقتة.</p> <p>إن وضع مثل هذه القائمة من "الخدمات الرئيسية في مجال القدرة على الصمود" قد يساعد المنظمة في وضع برنامج أقوى</p>

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
				وأكثر تنوعاً في مجال القدرة على الصمود، من خلال توحيد النهج والتخفيف من تصميم البرامج ونشرها، مع الاستمرار في تكييف الخدمات مع السياق المحلي حسب الضرورة.
تُترجم الجهود المكثفة لإدماج النوع الاجتماعي في تحليل القدرة على الصمود وفي العمل من أجل الحصول على مزيد من البيانات المصنفة حسب نوع الجنس إلى تعزيز البرمجة المراعية للمنظور الجنساني وتنفيذها، مما يؤدي بدوره إلى تناول الاحتياجات المختلفة للرجال والنساء التي تسعى برامج واستراتيجيات المنظمة إلى معالجتها، بشكل أوثق.	4	تم وضع توجيهات شاملة بشأن الوقاية من العنف القائم على النوع الاجتماعي ومعالجته في قطاع الأمن الغذائي والزراعة، لتعريف موظفي المنظمة والشركاء بمدى أهمية معالجة مسألة العنف القائم على النوع الاجتماعي وكيفية معالجته. وقد تم نشر التوجيهات مع دورات تدريبية للبرامج القطرية الرئيسية. كما تم إعداد مواد توجيهية لدعم الموظفين والشركاء والنظراء الحكوميين بشأن كيفية تطبيق نهج يستجيب للنوع الاجتماعي في التخطيط للحد من مخاطر الكوارث. وتعزز المنظمة الجهود المبذولة لضمان جمع وتحليل البيانات المصنفة بحسب نوع الجنس أثناء تقييم الاحتياجات لتحديد الاحتياجات	سوف يتم إنجاز مواد توجيهية للحد من مخاطر الكوارث المراعية للنوع الاجتماعي، والعنف القائم على النوع الاجتماعي والأزمات الممتدة، ونشرها على نطاق واسع واستخدامها في أنشطة المشروع. وسُتُرمز المشاريع وفقاً لقياسات جنسانية، وتخضع لرصد وثيق للاطلاع على الآثار المتصلة بالنوع الاجتماعي. وسوف تُدمج المساواة بين الجنسين في عمليات تقييم الحاجات وأدوات الرصد لجمع البيانات المقسمة حسب الجنس والإبلاغ عن الآثار على النوع الاجتماعي. وسوف تستمر الاستفادة من الممارسات الجيدة في مجال التعلم والتطوير.	3-و يجب أن يواصل البرنامج الاستراتيجي 5 دمج النوع الاجتماعي في تحليلات السياق ورصد تنفيذ البرامج المراعية للنوع الاجتماعي بما يضمن أن تؤدي هذه البرامج إلى منافع فعلية.

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
		والأولويات المحددة للنساء والرجال. وأطلق تقييم للممارسات الجيدة لبناء القدرة على الصمود من خلال معالجة مسألة عدم المساواة بين الجنسين، وما أن يتم توثيق هذه الممارسات فإنها ستدعم تصميم البرامج والتعلم عبر المكاتب القطرية والإقليمية الفرعية والإقليمية.		
أقيمت شراكات استراتيجية مع الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، <u>والمنظمات غير الحكومية</u> - منظمة الرؤية العالمية)، والخطة الدولية مع <u>القطاع الخاص</u> (من أجل الخدمات اللوجستية/قدرة سلسلة التوريد والمعرفة) <u>والأوساط الأكاديمية، والأمم المتحدة</u> (الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، واليونسف، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة).	5	تم تطوير عدد من الشراكات الجديدة والمستمرة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية ووكالات الأمم المتحدة، مما يعزز تنفيذ ولاية البرنامج الاستراتيجي 5.	بالاستناد إلى الشراكات التي أنشئت مؤخراً مع أطراف فاعلة مختلفة، سوف يستمر إيلاء اهتمام خاص لتعزيز الشراكات على المستوى الإقليمي/المحلي من خلال مبادرات إقليمية متصلة بالبرنامج الاستراتيجي 5.	3-ز تقدم المنظمة خدمات لتعزيز القدرة على الصمود إلى المجتمعات المحلية من خلال عدد من الشراكات على مستويات مختلفة، مثلاً مع حكومات وطنية ومحلية و/أو مع منظمات غير حكومية. ويهدف تعظيم الآثار، ينبغي للمنظمة أن تواصل وضع البرامج مع مجموعة واسعة من الشركاء وتعزيز قدراتهم، بما في ذلك السلطات المحلية والوطنية والإقليمية، ووكالات أخرى للأمم المتحدة مثل برنامج الأغذية العالمي واليونسف، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية، ومنظمات

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
المزارعين، والقطاع الخاص (مزودي التأمين مثلاً)، والأوساط الأكاديمية.				
3-ح يجب أن تبدأ المنظمة بوضع استراتيجية شاملة للإنذار المبكر، الأمر الذي يستدعي أن تتلاقى نظم مختلفة ضمن إطار أكثر تجانساً واستراتيجية مع الحفاظ في الوقت ذاته على المواصفات الفنية والمؤسسية لمجال عملها. وينبغي أن تتطرق الاستراتيجية أيضاً إلى بُعد الشراكة، وأن تنشئ نهجاً على نطاق المنظمة لدعم البلدان الأعضاء في المجالات ذات الصلة في استراتيجية الإنذار المبكر.	تمّت المباشرة بوضع استراتيجية شاملة للإنذار المبكر مع التركيز على ربط نظم الإنذار المبكر القائمة في المنظمة بالإجراءات المبكرة.	يصدر كل فصل تقرير الإنذار المبكر-العمل المبكر للمنظمة بشأن الأمن الغذائي والزراعة. ويصنف هذا التقرير المخاطر بحسب احتمال حدوثها وأثرها المحتمل ويحدد أفضل التدخلات. وهو يمثل ملخصاً وأولوية للتحليل الذي توفره نظم المعلومات والإنذار المبكر في المنظمة والمشاركة بين الوكالات. كما يقدم رابطاً منهجياً بين إجراءات الإنذار المبكر والإجراءات الاستباقية. وتقود المنظمة مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية للأمم المتحدة عملية تصميم وإقرار أول إطار عمل مشترك بين الوكالات للإنذار المبكر-العمل المبكر. وتمثل إجراءات العمل الموحدة المشتركة بين الوكالات للعمل المبكر في ما يتعلق بأحداث النينيو/الانينيا إطار تنسيق مهم بالإضافة إلى نموذج للإنذار المبكر-العمل	6	تنسيق ناجح لنظم الإنذار المبكر في المنظمة لإنشاء منتج واحد متسق. تم نشر 8 نسخ من التقرير حتى الآن. التنفيذ الناجح لمشاريع الإنذار المبكر-العمل المبكر التي تعتمد على نظم المعرفة المحلية والإقليمية والعالمية. شكلت الدراسات التجريبية التي أجرتها المنظمة حول تأثير الإنذار المبكر-العمل المبكر معلماً هاماً في مجموعة الأدلة بشأن فعالية التكلفة للعمل المبكر. في مارس/آذار 2018، أقرّ مديرو اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات إجراءات العمل الموحدة خاصة بظاهرة إلنيو للتذبذب الجنوبي، ويجري الآن اعتمادها ونشرها على الصعيد المؤسسي في جمعي أنحاء شبكة الأمم المتحدة.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في ردّ الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
		المبكر المشترك بين القطاعات على المستوى القطري.		
التوصية 4				
تعزيز قدرات المنظمة الفنية والتشغيلية، وقدرتها على الصمود على نحو أكبر بالاستناد إلى طلبات واحتياجات المكاتب الإقليمية، بحيث تتطور تدريجياً توصيفات الوظائف في الوحدات الفنية والإدارية للمنظمة وتقدم خدمات أفضل للبرامج الاستراتيجية.				
4-أ	كما يبيّنه تقييم مزج المهارات، وفي سياق معدلات مرتفعة في الوظائف الشاغرة، يجب أن يحصل البرنامج الاستراتيجي 5 على مزيد من القدرات الفنية في مجال إدارة/الحدّ من مخاطر الكوارث، والتأمينات والنُهج القائمة على المساعدات النقدية، كما وفي مجال تحليل النزاعات والسياسات من أجل معالجة الطلب الحالي على برامج تعزيز القدرة على الصمود. وتبدو قدراتٍ إضافية ضروريةً في مجال وضع برامج تعزيز القدرة على الصمود بحدّ ذاتها وفي حشد الموارد. وهذا يعني ضرورة أن تستمر المنظمة في زخمها الحالي لملء الوظائف الشاغرة	يعزز البرنامج الاستراتيجي مجموعة الخبرات الفنية المتوافرة لديه في مجالات مثل الحدّ من/إدارة مخاطر الكوارث والنهج المستندة إلى مساعدات نقدية. وفي ما يخصّ إنشاء وملء الشواغر في الوظائف الجديدة المتصلة بالبرنامج الاستراتيجي 5، ينبغي النظر في هذه المسألة مع أولويات أخرى في المنظمة لدى إعداد برنامج العمل والميزانية للفترة 2018-2019.	4	استخدمت نتائج تقييم مزيج المهارات لسد الثغرات الأكثر أهمية في البرنامج الاستراتيجي 5. وهناك حاجة لبذل المزيد من الجهود في مجالات أخرى قليلة مثل التأمينات، والرعي، وإدارة/الحدّ من مخاطر الكوارث.

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
				<p>وإنشاء وظائف جديدة في الوحدات الفنية الرئيسية، وسدّ الفجوات في القدرات التي تمّ تحديدها من خلال تقييم مزيج المهارات وعمليات مماثلة، بحيث تتطور تدريجياً توصيفات الوظائف في الوحدات الفنية والإدارية للمنظمة وتقدّم خدمات أفضل للبرامج الاستراتيجية.</p>
<p>إنشاء مساحة مخصصة للتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها في دليل المنظمة (يتكون من إرشادات متاحة على الإنترنت، وإجراءات التشغيل القياسية، وأفضل الممارسات، ونماذج عن الاستجابة لحالات الطوارئ).</p>	5	<p>إن مراجعة نشرة المدير العام 32/2013 بشأن بروتوكولات الطوارئ من المستوى 3، التي تسعى أيضاً إلى زيادة تعزيز استجابات المنظمة لحالات الطوارئ من خلال إدخال بروتوكولات الإعلان والاستجابة من المستوى 2، مشروطة بنتائج المناقشات الجارية للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات. وتدرس هذه المناقشات الانتقال من تدرج لحالات الطوارئ. وقد ينطوي ذلك على تغييرات كبيرة في المسودة الحالية.</p> <p>أجريت عمليات المنظمة للتخطيط للتأهب للاستجابة لحالات الطوارئ على المستوى الإقليمي ومستوى المكاتب القطرية، من</p>	<p>تمّ أصلاً صياغة إعلان حالات الطوارئ من المستويين 1 و2 وبروتوكولات الاستجابة في المنظمة، إضافةً إلى خطوط توجيهية تشغيلية/إجراءات تشغيل موحدة.</p>	<p>4-ب من الضروري إجراء تحسينات مستمرة على القدرات التشغيلية. وبصورة خاصة، يجب أن تضع المنظمة إجراءات تشغيل موحدة لحالات الطوارئ من المستويين 1 و2، وأن تبسّط دورة المشروع للتخفيف من الخطوات الزائدة عن الحاجة.</p>

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
		أجل تحديد المتطلبات الأكثر إلحاحاً والقدرات التشغيلية التي ينبغي تعزيزها.		
4-ج	ينبغي توحيد عملية توسيم المشاريع بأهداف استراتيجية محددة وضمان جودتها، نظراً إلى أنه لا يمكن الاعتماد على البيانات حالياً. وتتسم هذه المسألة بأهمية خاصة بالنسبة إلى البرنامج الاستراتيجي 5 ونموذج تمويله الذي يستند بشكل تام تقريباً إلى المساهمات الطوعية.	إن مواءمة المشاريع مع الإطار الاستراتيجي مضمونة الجودة في إطار إقرار المذكرة المفاهيمية، ولمشاريع التنمية خلال تقييمها من جانب لجنة استعراض البرامج والمشروعات. سوف تُنفذ هذه التوصية ضمن التحسين الإجمالي لعملية إعداد المشاريع.	4	تحسين اتساق ومواءمة المشاريع مع إطار النتائج.
4-د	يمكن الاستفادة على نحو أكبر من تبادل المعرفة بين المكاتب القطرية. تتوفر في المكاتب القطرية للمنظمة مجموعة ثابتة من الموظفين الفنيين الوطنيين الذين يمكنهم الاضطلاع بالعمل الفني وتقديم المشورة السياسية أيضاً في مجالي التنسيق والسياسات ويمكن أن يوفروا مساعدة مفيدة للمكاتب القطرية غير المكاتب التابعين لها.	وضع آلية مؤسسية/مجال إلكتروني/مجتمع ممارسات/ مجموعة نقاش للحفاظ على قائمة محدثة من الموظفين ذوي الخبرة في المكاتب القطرية (يمكن أن تبحث فيها المكاتب القطرية لمطابقة حاجاتها).	6	ارتفع عدد زائري KORE من 1257 (في يوليو/تموز 2017) إلى 7371 (في يوليو/تموز 2018)؛ وعدد الصفحات المتصفح من 3304 إلى 19363 (للتواريخ نفسها)؛ وارتفعت عضوية KORE من 200 عضو (يناير/كانون الثاني 2016) إلى 1622 عضواً (يوليو/تموز 2017).

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
4-هـ قد توسع المنظمة بطريقة مجدية نطاق تحالفاتها مع المنظمات غير الحكومية وشركاء آخرين بوصفهم مصدراً للخبرة والقدرات: فاتفاقات الشراكة الدائمة مع منظمات مثل المجلس النرويجي للاجئين، وRedR-أستراليا والمجلس الدانماركي للاجئين توفر القدرات في مجالات عمل حساسة لا يوجد فيها موظفون بأعداد كافية (مستشارون في القدرة على الصمود، النوع الاجتماعي أو تنسيق المجموعة)، ويجب أن تستمر هذه الاتفاقات.	أصبحت مذكرة تفاهم مع منظمة شريكة جديدة هي الوكالة السويدية لحالات الطوارئ المدنية في المراحل الأخيرة من النقاش. ينبغي البحث عن شركاء إضافيين وتعزيز الشراكات الحالية، بما في ذلك مع القطاع الخاص.	وصلت عمليات النشر في عام 2017 رقماً قياسياً من حيث عدد الأيام (5840، أي ما يعادل 194 شهراً من عمل شخص) بزيادة تقارب 60 في المائة مقارنة بعام 2016. وقد ضم الخبراء المنتشرون 12 ملمحاً مختلفاً، خاصة القدرة على الصمود/الحد من مخاطر الكوارث، وإدارة المعلومات، والاتصالات والأمن الغذائي. وتتواصل المناقشات مع المجتمع الأوسع للوكالة السويدية لحالات الطوارئ المدنية بشأن تحديد الملامح الجديدة الناشئة.	5	تساهم الوكالة السويدية لحالات الطوارئ المدنية في ولاية منظمة الأغذية والزراعة بشكل رئيسي من خلال الدعم الاحتياطي في حالات الطوارئ. كما تدعم الوكالة السويدية لحالات الطوارئ المدنية بشكل متزايد عمل المنظمة في مجال بناء القدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث، وعملها أيضاً في الأزمات التي طال أمدها.
4-و تتوفر لدى منظومة الأمم المتحدة أيضاً قدرات كبيرة في مجالات ينبغي أن تعزز فيها المنظمة قوتها. فمن بين أمور أخرى، تقوم المنظمة أصلاً بتوفير رافعة للوجستية برنامج الأغذية العالمي، وتعاون مع مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية في إجراء تقييمات مشتركة للحاجات، وتتواصل	توفر المنظمة دعماً فنياً متيناً وتعمل على الممارسات الجيدة في عمليات تقييم الأمن الغذائي، ووضع برامج كسب العيش الزراعية في مبادرات ووكالات متنوعة مثل مبادرة تعزيز قدرات الحد من المخاطر، ومبادرة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، واستبقائه واستيعابه وإعادة صياغته، ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث، والمجموعة	تتشارك منظمة الأغذية والزراعة مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها في العمل بشأن القدرة على الصمود وتعزيزه بنشاط من خلال تعبئة الموارد للبرامج المشتركة. وكجزء من عملية الإصلاح في الأمم المتحدة، يتخذ البرنامج الاستراتيجي 5 دوراً	5	يعمل البرنامج الاستراتيجي للمنظمة بشأن القدرة على الصمود (البرنامج الاستراتيجي 5) على نحو وثيق مع شركاء مثل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي واليونيسف وغيرهم، ويقود عملية وضع وتحديد قطاع الأغذية والزراعة لدعم ودمج التدخلات القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل مع التأكيد على الرابط بين العمل الإنساني والتنمية

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في ردّ الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
<p>والسلام لبناء قدرة سبل المعيشة على الصمود في وجه المخاطر المتعددة (الطبيعية والتي هي من صنع الإنسان).</p> <p>وباختصار، تركز جميع مساهمات المنظمة (في طريقة العمل الجديدة، والرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، وتوجيهات الأمم المتحدة الخاصة بالقدرة على الصمود) على تركيزها الواضح لإدارة المخاطر لما يجب القيام به (بناءً على أولوياتها الأربع أو نتائجها) وكيفية القيام بذلك من خلال أصحاب المصلحة المتعددين والشراكات التي تستجيب للاحتياجات الطارئة، مع التصدي للأسباب الجذرية لنقاط الضعف بشكل مستمر ومتزامن.</p>		<p>قيادياً في المساهمة في العملية الجارية بين الوكالات لتطوير توجيهه على مستوى منظومة الأمم المتحدة بشأن القدرة على الصمود التي يقودها نائب الأمين العام. كما أن منظمة الأغذية والزراعة تشارك في اللجنة التوجيهية لطريقة العمل الجديدة والرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، التي يقودها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.</p>	<p>العالمية للأمن الغذائي. إضافةً إلى ذلك، فإن المنظمة تلتزم وتشارك بالكامل في تنفيذ إطار الوكالة المتخذة من روما مقررًا لها.</p>	<p>مع مكتب الأمم المتحدة للحدّ من مخاطر الكوارث بشأن الحدّ من المخاطر. ويمكنها أيضاً أن تتوجّه إلى إدارة الشؤون السياسية للأمم المتحدة التي تقدّم تحليلاً ممتازاً للسياسات والنزاعات في البلدان حيث تقوم الأمم المتحدة بتيسير الانتخابات أو غيرها من العمليات السياسية، وصندوق الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن التقييم النوعي للقدرة على الصمود. وينبغي أن يقوم كل من منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي بالعمل بالإطار المفاهيمي المشترك للتعاون والشراكة حول تعزيز القدرة على الصمود لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية، من خلال تعاون أكثر تواتراً في الميدان بالاستناد إلى مشاركة مكتملة قوية والبناء على المزايا النسبية لبعضهم البعض.</p>

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
4-ز في أفريقيا، أقامت المنظمة تحالفات مثمرة مع برامج إقليمية حكومية دولية مثل اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية التابعة للجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، الأمر الذي يشير إلى أن المنظمة قادرة على إجراء مقارنة مثمرة مع مجموعات إقليمية مماثلة في أقاليم أخرى.	هذا الأمر هام لتمرکز المنظمة في خطة القدرة على الصمود على المستويين الإقليمي الفرعي و/أو الإقليمي.	اشتركت المنظمة مع رابطة أمم جنوب شرق آسيا في دعم صياغة أطر سياسات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. ودعمت المنظمة في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي صياغة الاستراتيجية الإقليمية لإدارة مخاطر الكوارث في قطاعي الزراعة والأمن الغذائي والتغذية في منطقة جماعة دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي 2018-2030.	4	تعزيز التعاون بين رابطة أمم جنوب شرق آسيا وجماعة دول أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي بشأن القدرة على الصمود.
التوصية 5				
من أجل تسريع وتيرة الابتكار، يجب أن تولد المنظمة بيئة تعليمية قوية وأن تعجل في وضع الأدوات والقنوات لإدارة المعرفة				
5-أ في أي عملية إصلاح كالتجريبها الآن المنظمة، تتسم إدارة المعرفة بأهمية حاسمة. ويتطلب الانتقال إلى برامج "القدرة على الصمود" تغييراً في الذهنية. وثمة حاجة إلى تسريع وتيرة الابتكار، ونشر واعتماد الممارسات الجيدة. كما أن تحسين إدارة	بدأ العمل لتحديد وتوثيق ونشر الممارسات الجيدة/الواعدة في مجال القدرة على الصمود عام 2015 باستخدام منهجيات أثبتت جدواها. سوف تتواصل هذه الجهود ويتسع نطاقها بالتعاون مع المكاتب الإقليمية والقطرية.	تم توثيق أكثر من 30 ممارسة جيدة/واعدة بالتعاون مع المكاتب الإقليمية والقطرية/الإقليمية (والشركاء) باستخدام منهجية الرسمة المنسقة. تم تنظيم 7 حلقات عمل لتنمية القدرات و/أو الممارسات الجيدة في المكاتب القطرية،	6	زاد عدد طلبات المكاتب القطرية لدعم توثيق الممارسات الجيدة و/أو تبادلها عبر الندوات على الإنترنت. يتم استخدام المنهجية بشكل متزايد عبر المنظمة.

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
المعرفة قد يساعد أيضاً في مجالات الاتصالات، والدعوة ووضع الاستراتيجيات وحشد الأموال.		شملت التعاون مع الفرق القطرية/الإقليمية المشاركة في المبادرات الإقليمية. تم تنظيم أحداث تبادل معرفة (ندوات على الإنترنت داخلية وخارجية) لتبادل الخبرات بشأن الممارسات الجيدة الخاصة بالقدرة على الصمود.		استخدام هذه الطريقة بدعم من منظمة الأغذية والزراعة/البرنامج الاستراتيجي 5 والشركاء الخارجيين (مثل الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية/المبادرة المعنية بالاستدامة والتحصين ضد كوارث الجفاف) لتحديد الممارسات الجيدة وتوثيقها ونشرها.
5-ب يجب أن تضع المنظمة نماذج تدريبية حول القدرة على الصمود، وبرامج لتعزيز القدرة على الصمود وقياسها، ونشرها في كل المنظمة، والتعجيل بإقامة شبكات لتبادل المعرفة، وإنشاء مجالات لإدارة المعارف في المبادرات الإقليمية، التي تضطلع بدور هام في إدارة المعرفة ينبغي تعزيزه على نحو أكبر.	سوف تتواصل الدورات عبر الإنترنت وأنشطة تبادل المعارف في إطار برنامج لتبادل المعارف عن القدرة على الصمود بالترويج للتعليم والتبادل في مجال برامج القدرة على الصمود. من المقرر أيضاً إنشاء مجموعة من الممارسات مع شركاء خارجيين في مجال القدرة على الصمود، ضمن هذا البرنامج. وسوف يستمر توفير الدعم للمبادرات الإقليمية من أجل تنفيذ خطط الاتصالات الإقليمية للحوار المتعدد أصحاب الشأن وتبادل المعارف في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية.	تنظم منصة تبادل المعارف بشأن القدرة على الصمود "KORE" أحداثاً لتبادل المعارف منذ أبريل/نيسان 2016: - ندوة على الإنترنت خارجية ومتعددة الأطراف، 10 ندوات على الإنترنت داخلية (إقليمية) (باللغتين الفرنسية والإنكليزية) بشأن 4 مواضيع: التحويلات النقدية، خريطة FAWRisk، البرمجة المراعية للنزاعات، استراتيجية القدرة على الصمود في جمهورية أفريقيا الوسطى، معرض للصور الفوتوغرافية لثلاثة أحداث متصلة بالسلام.	5-6	- ارتفع عدد المشاركين الخارجيين في الندوات على الإنترنت من 73 إلى 115 في كل دورة (بالإنكليزية) - شارك حوالي 18 شريكاً (المتحدثون الضيوف/المضيفون) في أحداث تبادل المعارف. - وارتفعت عضوية منصة تبادل المعارف بشأن القدرة على الصمود "KORE" من 200 عضو (يناير/كانون الثاني 2016) إلى 1622 عضو (يوليو/تموز 2017)

توصيات التقييم المقبولة (أ)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)
5-ج ثمة حاجة إلى الاستمرار في تعزيز نظم الرصد، وإجراء مسوحات بعد التوزيع وعمليات تقييم نوعي وكمي للآثار، والتعلم من المعلومات التي تم جمعها. وينبغي أن تتعلم المنظمة كيف تروج للقدرة على الصمود في وجه التهديدات والأزمات، وللقيام بذلك، يجب أن تختبر النتائج وترصدها.	سوف يوفر البرنامج الاستراتيجي 5 الدعم لتعزيز نظم الرصد من خلال الخدمات الاستشارية وأنشطة بناء القدرات مع مكتب التقييم والمكاتب الإقليمية والقطرية.	أجريت عملية تشاور بشأن الحالة الراهنة للرصد والتقييم في البرنامج الاستراتيجي 5. وقد تم إنشاء فريق صغير للرصد والتقييم لتعزيز هذه الوظيفة الرئيسية، وتنظيم إدارة المعلومات وتدفعها، وتعزيز إمكانات الرصد والتقييم وقدرات إدارة المعلومات، والجمع بين الفرق المسؤولة عن الرصد والتقييم من أجل تحسين التعلم.	4	بعد عملية تشاور مكثف مع المكاتب القطرية، تم تطوير خطة للرصد والتقييم للبرنامج الاستراتيجي 5 ليتم تنفيذها خلال عام 2018.
5-د تتوفر على جميع مستويات المنظمة احتياطات من المواهب الفنية التي تُطبق حالياً على مهام أخرى، مثل التخطيط ورفع التقارير، والتي يمكن أن تُحدد مواقعها بصورة أكثر منهجية وأن يتم الاستعانة بها من خلال شبكات افتراضية لتبادل المعارف.	إنشاء مجال مؤسسي على الإنترنت/شبكة معارف لتحديد الخبرات مع الحاجات، والترويج للتبادل على الشبكة.	وُضعت قائمة الاستجابة في حالات الطوارئ لمنظمة الأغذية والزراعة وتم إطلاق عدة دعوات للتعبير عن الاهتمام.	5	أطلقت ملامح قائمة الاستجابة في حالات الطوارئ وأيد المرشحون القائمة. أنشئت شبكات لتبادل المعارف باشتراك جميع المكاتب الإقليمية والعديد من المكاتب القطرية في أفريقيا
5-هـ غالباً ما تُستخدم المنظمات غير الحكومية بوصفها مجرّد "شركاء في التنفيذ" إنما الأفضل من بينها يولّد بيئة غنية بالمعرفة يمكن أن تتفاعل معها المنظمة على نحو	لدى انخراط المنظمة مع منظمات غير حكومية و/أو مجموعات على المستوى المجتمع المحلي خلال تنفيذ المشروع، يجب أن ترد في التقارير السردية عن المشروع الممارسات	تعزز المنظمة، من خلال المجموعة العالمية للأمن الغذائي، التنسيق والتماسك والتشاور بين أصحاب المصلحة بشكل أفضل. وتقدم المكاتب القطرية في المنظمة التدريب على	5	- تعزيز التنسيق والتشاور بين أصحاب المصلحة داخل القطاع - تمت زيادة قدرة الشركاء في التنفيذ على تقديم الخدمات المطلوبة وتم تعزيز عملية

تأثير الإجراءات المتخذة، أو التغييرات الناجمة عنها (هـ)	العلامة في سجل إجراءات الإدارة (د) ¹	وصف الإجراءات المتخذة فعلاً، أو أسباب عدم اتخاذ الإجراءات (ج)	الإجراءات المتفق عليها في رد الإدارة (ب)	توصيات التقييم المقبولة (أ)
<p>التنسيق والتشاور بين الشركاء في التنفيذ ومنظمة الأغذية والزراعة.</p> <p>- تمكين منظمات المنتجين من خلال التعاون النشط وبناء القدرات.</p>		<p>بناء القدرات والتدريب التقني للمنظمات غير الحكومية/الشركاء في التنفيذ، كعنصر أساسي لضمان تقديم الخدمات الجيدة.</p> <p>وتعزز المنظمة التعاون مع منظمات المنتجين مثل جمعيات المزارعين حيثما أمكن ذلك.</p> <p>وتوفر المنظمة التدريب اللازم وبناء القدرات لضمان تنفيذ مراقبة جودة البذور وتطبيق الممارسات الجيدة.</p>	<p>الواعدة/الجيدة بشكل منهجي. وسوف يتطلب هذا الأمر إجراء عملية تشاورية مع المنظمات غير الحكومية/المنظمات القائمة على المجتمع المحلي لإبراز هذه المعلومات.</p>	<p>أكبر. وإضافةً إلى المنظمات غير الحكومية، يجب أن تقيم المنظمة مزيداً من الشراكات مع منظمات المنتجين، التي هي بمثابة شركاء صالحين في مجال المعارف (والتنفيذ)، يتمتعون بقدرات تكمل قدرات المنظمة، وبخاصة من حيث التواصل والقدرة على تعبئة المجتمعات المحلية، ويهتمون جداً بالإرشاد والدعوة والقدرة على الصمود.</p>