

ANEXO 4: COMPENDIO de LAS PRINCIPALES HERRAMIENTAS METODOLOGICAS UTILIZADAS EN LA EVALUACION

4.1 Preguntas de verificación para entrevistas semi estructuradas

Representante FAO

- Cuáles son las tres medidas de descentralización más importantes y sus consecuencias (por qué?)
- Relación con Roma, SLC, RLC (para qué y con qué frecuencia/oportunidad de la respuesta
- CPF:
 - o proceso de formulación,
 - o con quien se negoció (gobierno, donantes),
 - o apoyo técnico recibido (Roma, RLC, SLM),
 - o conocimiento country team del CPF,
 - o articulación con el marco estratégico de la FAO (regional, global)
- Programa de campo: (qué hacen, cómo lo hacen, y de quién reciben apoyo)
 - o TCP
 - o Otros proyectos
- UN (participación, movilización de recursos, MDG)
- Conocimiento y uso de productos normativos
- Género
- Reproducir información sobre desembolsos (de 2007-2009)

Asistente del Representante FAO (programa)

- Cuáles son las tres medidas de descentralización más importantes y sus consecuencias (por qué?)
- Programa de campo: (qué hacen, cómo lo hacen, y de quién reciben apoyo)
 - o TCP
 - o Otros proyectos
- UN (participación, movilización de recursos, MDG)
- Descentralización: qué significó para sus posibilidades de carrera?
- Training opportunities

Asistente del Representante FAO (administración)

- Cuáles son las tres medidas de descentralización más importantes y sus consecuencias (por qué?)
- Descentralización: significó una simplificación carga administrativa; qué significó para sus posibilidades de carrera, recibieron training suplementario?)
- Procurement
- LoA
- Recursos humanos
- Discussion on AOS

Personal de Servicios Generales de la Representación FAO

- Descentralización: significó una simplificación carga administrativa; qué significó para sus posibilidades de carrera, recibieron training suplementario?)

Oficiales Tecnicos (RLC / SLC / SLM)

- ¿Cuáles son las tres medidas de descentralización más importantes y sus consecuencias (por qué?)
- ¿Cómo distribuye su tiempo entre: a) Asistencia técnica (incluyendo las Comisiones Técnicas Regionales), b) GESTión de proyectos c) Funciones normativas y/o de gestión de conocimientos
- ¿Cómo reparte su tiempo de comunicacion entre los siguientes interlocutores: a) Equipo Subregional Multidisciplinario b) Oficina Regional c) Países d) Sede?
- ¿A quien le reporta, con quien planifica su trabajo, con quien colabora o interactúa?
- Cuál es el presupuesto que maneja (TCP, TCE, otros)
- Participación en los MPP
- Participacion en el Programa de Campo
- Participación en el Trabajo del Equipo País de la ONU
- Movilización de recursos
- Temas de género

Gobierno y Organismos Regionales

- Conocimiento sobre el trabajo de FAO
- Opinión sobre el trabajo de FAO (cambio en la calidad de los servicios)
- Influencia (Conocimiento del MPP)
- Que quisiera que hiciera FAO
- Que está dispuesto a financiar del trabajo de FAO
- Conocimiento y uso de productos normativos
- Uso, agilidad y opinión sobre PCT

Equipos de País de la ONU

- Participación de FAO en MANUD y CCA
- conocimiento del MPP
- Opinión sobre el trabajo de FAO

Donantes/Socios para el Desarrollo

- Conocimiento del trabajo de FAO (conocimiento del MPP)
- Opinión sobre el trabajo de la FAO
- Dispuesto a financiar la FAO

4.2 Esquema de Informe País (para uso interno del equipo)

1) Introducción

2) Descentralización de la FAO en el periodo 2009-12

2.1 Arreglos institucionales

2.2 Delegación de autoridad

3) Desembolso de la FAO: eficiencia y efectividad

4) Definición de prioridades (MPP)

5) Recursos Humanos

6) Trabajo de la FAO en el país

6.1 Análisis de proyectos

6.2 Proyecto clave valorado (en Anexo)

6.3 Rol de los OT y Eq. Multidisciplinarios

6.4 Productos normativos

7) UN, Socios, Movilización de recursos

7.1 Gobierno

7.2 UN

7.3 ONG

7.4 Donante

7.5 Otros (Universidad, sector privado, etc.)

7.6 Movilización de recursos

8) Conclusiones

4.3 Esquema de Key projects assessment

1. Todos los proyectos identificados como “Claves” en los países visitados deberán ser analizados en detalle; el/los miembro(s) de equipo responsable(s) tendrá(n) que preparar un informe separado, usando el siguiente bosquejo:

- Antecedentes y contexto del proyecto;
- **Pertinencia:** medida en que los objetivos del proyecto son congruentes con los requisitos de los beneficiarios, las necesidades del país, las prioridades globales y las políticas de los asociados y donantes.
- **Eficiencia:**
 - **Diseño del proyecto** (incluyendo proceso de aprobación y formulación)
 - **Proceso de implementación:** atención particular se le dará a la calidad de la gerencia y de la asistencia/apoyo técnico, así como a la eficiencia en las operaciones;
- **Eficacia:** medida en que los objetivos esperados han sido alcanzados;
- **Sostenibilidad e impacto:** grado en el cual los resultados y los cambios duraderos (impacto) se mantendrán a través del tiempo; dependiendo del enfoque del proyecto, la sostenibilidad puede ser ambiental, institucional, social o económica;
- **Colaboraciones y asociaciones** (pertinencia, eficiencia y eficacia): una colaboración es un acuerdo entre dos partes para alcanzar un objetivo en común, para el cual ambos contribuyen con recursos propios.
- **Integración de Género:** grado en el cual el proyecto contribuye o promueve la equidad de género. Bajo este contexto, la integración de género es el proceso por el cual se analizan las implicaciones de la implementación del proyecto tanto para mujeres y hombres, así como en las legislaciones, políticas y programas, en cualquier área y a todos los niveles.
- **Inclusión Social:** grado en el cual el proyecto siguió un proceso que busco promover oportunidades equitativas para todas las partes interesadas – asegurando la participación de todas las partes en el proceso de desarrollo y toma de decisiones del proyecto.

2. Cada criterio deberá ser evaluado en base a una escala de seis puntos, resumida en la siguiente tabla.

Tabla 1. Criterios para la evaluación de proyectos

Criterios de evaluación	Calificación *
<i>Relevancia/pertinencia</i>	
<i>Diseño (aprobación/formulación)</i>	
<i>Proceso de implementación</i>	
<i>Eficacia de los resultados</i>	
<i>Colaboraciones y asociaciones</i>	
<i>Sostenibilidad (cuando sea aplicable)</i>	
<i>Impacto potencial (cuando sea aplicable)</i>	
<i>Inclusión de Género</i>	
<i>Inclusión Social</i>	

*: 1=muy pobre; 2=pobre; 3=inadecuada; 4=adecuada; 5=buena; 6=excelente; NA: no es posible evaluarla/ No aplica

4.4 Lista de publicaciones FAO consideradas para el análisis estadístico (descargas)

Título	URL
1.Perspectivas de agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe , RLC 2011-2012	http://www.fao.org/docrep/014/am942s/am942s00.pdf
2.Políticas de mercado de trabajo y pobreza rural en América Latina, RLC, 2010	http://www.fao.org/alc/file/media/pubs/2012/politicas_mercado_trabajo_i.pdf
3.Panorama de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en América Latina y el Caribe, FAO 2010	http://www.fao.org/alc/file/media/pubs/2010/panorama10.pdf
4.Panorama de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en América Latina y el Caribe, FAO 2011	http://www.fao.org/alc/file/media/pubs/2011/Panorama_del_hambre_2011.pdf
5.Panorama de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en América Latina y el Caribe, FAO 2012	http://www.fao.org/alc/file/media/pubs/2012/panorama.pdf
6.Guía para la acción normativa y programática a nivel país para afrontar el aumento de los precios de los alimentos , FAO 2011	http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/ISFP/IFSP_Guide_SPA_web.pdf
7.Semillas en emergencias. Manual técnico, FAO 2011	http://www.fao.org/docrep/015/i1816s/i1816s00.pdf
8.Marco de programación por países - Integración de las cuestiones de género, FAO 2010	http://www.fao.org/docrep/013/i1913s/i1913s00.pdf
9.Guía para mejorar la Igualdad de Género en las Cuestiones Territoriales (IGETI) , FAO 2012	http://www.fao.org/docrep/016/me282s/me282s.pdf
10.Save and Grow. A policymaker's guide to sustainable intensification of smallholder crop production, FAO 2011	http://www.fao.org/docrep/014/i2215e/i2215e.pdf
11.Ahorrar para crecer. Guía para los responsables de las políticas de intensificación sostenible de la producción agrícola en pequeña escala, FAO 2011	http://www.fao.org/docrep/014/i2215s/i2215s.pdf
12.Promoción del crecimiento y desarrollo de empresas de semillas de pequeños agricultores en cultivos para la seguridad alimentaria. Mejores prácticas y opciones para la toma de decisiones, FAO 2011	http://www.fao.org/docrep/015/i1839s/i1839s00.pdf
13.Buenas prácticas en el manejo de extensión en América Central, FAO 2011	http://www.fao.org/docrep/014/i2355s/i2355s00.pdf
14.Boletín de Agricultura familiar , RLC 2013	http://www.rlc.fao.org/uploads/media/baf_201306_es.pdf