



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation et  
l'agriculture

## Bureau de l'Évaluation

**Évaluation finale du projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du Bassin du Congo »**

**UTF/CAC/001/CAC**

*Annexes*

# Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

## Bureau de l'Evaluation (OED)

Ce rapport est disponible en version numérique sur: <http://www.fao.org/evaluation>

*Les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. La mention de sociétés déterminées ou de produits de fabricants, qu'ils soient ou non brevetés, n'entraîne, de la part de la FAO, aucune approbation ou recommandation desdits produits de préférence à d'autres de nature analogue qui ne sont pas cités.*

*Les opinions exprimées dans ce produit d'information sont celles du/des auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement les vues ou les politiques de la FAO.*

© FAO 2013

*La FAO encourage l'utilisation, la reproduction et la diffusion des informations figurant dans ce produit d'information. Sauf indication contraire, le contenu peut être copié, téléchargé et imprimé aux fins d'étude privée, de recherches ou d'enseignement, ainsi que pour utilisation dans des produits ou services non commerciaux, sous réserve que la FAO soit correctement mentionnée comme source et comme titulaire du droit d'auteur et à condition qu'il ne soit sous-entendu en aucune manière que la FAO approuverait les opinions, produits ou services des utilisateurs.*

*Toute demande relative aux droits de traduction ou d'adaptation, à la revente ou à d'autres droits d'utilisation commerciale doit être présentée au moyen du formulaire en ligne disponible à [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request) ou adressée par courriel à [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org).*

Pour plus ample information sur ce rapport, contacter:

Directeur, OED  
Viale delle Terme di Caracalla 1, 00153  
Rome, Italie  
Courriel: [evaluation@fao.org](mailto:evaluation@fao.org)

## Contenu

<b>Annexes .....</b>	<b>iii</b>
<b>Annexe 1    Termes de référence de l'évaluation .....</b>	<b>6</b>
<b>Annexe 2    Bref profil des membres de l'équipe .....</b>	<b>17</b>
<b>Annexe 3    Cadre logique et calendrier des activités et personnels.....</b>	<b>19</b>
<b>Annexe 4    Hypothèses &amp; risques formulés dans le document de projet .....</b>	<b>27</b>
<b>Annexe 5    Organigramme du projet .....</b>	<b>28</b>
<b>Annexe 6    Activités à réaliser durant la phase transitoire .....</b>	<b>29</b>
<b>Annexe 7    Liste des produits documentaires du projet .....</b>	<b>31</b>
<b>Annexe 8    Liste des institutions et parties prenantes rencontrées au cours de l'évaluation</b>	<b>38</b>
<b>Annexe 9    Rapport final sur les livrables du projet.....</b>	<b>42</b>
<b>Annexe 10    Décisions du 3<sup>ème</sup> COPIL (17-18 septembre 2014) .....</b>	<b>78</b>

## Annexe 1 Termes de référence de l'évaluation

Évaluation du projet UTF /CAC/001/CAC  
Termes de référence

Antécédents du projet

Description du projet, objectifs et activités principales

Le projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du Bassin du Congo » (Projet S&MNV) a pour objectif principal de soutenir l'élaboration et la mise en œuvre des systèmes nationaux de surveillance des forêts et de mesure, notification et vérification (S&MNV) avec une approche régionale dans les dix pays membres de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC): le Burundi, le Cameroun, le Congo, le Gabon, la Guinée équatoriale, la République Centrafricaine, la République Démocratique du Congo, le Rwanda, Sao Tomé et Principe et le Tchad.

Le projet S&MNV a trois volets: national, régional et assistance technique:

La *composante nationale* appuie les pays pour qu'ils se préparent à mettre en œuvre le mécanisme d'atténuation de la REDD+ et pour qu'ils élaborent des systèmes de S&MNV au niveau national. Les activités principales sont:

- (1) la sensibilisation et la formation des parties prenantes;
- (2) les arrangements institutionnels;
- (3) le développement d'un document de préparation de la stratégie nationale REDD+ (R-PP) dans les pays qui ne l'ont pas, soient: Burundi, Guinée équatoriale, Rwanda, Sao Tomé et Tchad,
- (4) la définition du «Système National de Suivi des Forêts » (SNSF);
- (5) la soumission des programmes nationaux pour financement.

En parallèle au développement des systèmes nationaux, le projet vise à développer une *approche régionale*, afin de faciliter la mutualisation des efforts, les synergies entre les pays, le partage des données, une coordination et une communication améliorées, et la comparabilité des méthodologies. La *composante régionale* s'occupe principalement des activités suivantes:

- (1) la coordination des programmes nationaux;
- (2) la mise en place des systèmes de suivi-évaluation et la promotion des échanges d'informations au niveau régional;
- (3) la formation.

L'*assistance technique* s'occupe de soutenir le bon développement technique des programmes nationaux et régionaux, et d'assurer une compatibilité et une coordination entre eux.

En somme, le projet comprend 3 résultats et 10 extrants, présentés ci-dessous :

**Résultat 1:** Développement conceptuel technique et financier rapide des programmes nationaux pour la mise en œuvre de systèmes nationaux de S&MNV

Extrant 1.1: Les parties prenantes ont une compréhension claire des implications du mécanisme REDD+, des fondements du système S&MNV et du flux des activités nécessaires pour avoir un système S&MNV efficace;

Extrant 1.2: Les arrangements institutionnels et juridiques sont clairs;

Extrant 1.3: Le document de préparation de la stratégie nationale REDD+ est développé ou actualisé;

Extrant 1.4: Le système national de surveillance et de MNV est défini;

Extrant 1.5: Les programmes nationaux (R-PP et/ou SNSF) sont soumis pour validation et financement;

**Résultat 2:** Coordination entre les pays du bassin du Congo dans la mise en œuvre des systèmes S&MNV

Extrant 2.1: Le Programme régional technique et financier est mis en place;

Extrant 2.2: L'assistance et la coordination des programmes nationaux et des systèmes SNSF sont effectives;

Extrant 2.3: Le Programme régional de formation est élaboré;

Extrant 2.4: Les systèmes de suivi-évaluation et d'échanges d'informations sur les programmes REDD+ sont mis en place au niveau régional.

**Résultat 3:** Programmes nationaux et régionaux développés

Extrant 3.1: Programmes nationaux et régionaux développés et activités mises en œuvre.

Ce projet constitue une première phase de démarrage rapide (*quick start phase*) pour le développement conceptuel, technique et financier des programmes nationaux et d'un programme régional à travers une assistance technique. La réussite de la mise en œuvre du projet d'assistance technique de la FAO devrait activer la deuxième phase du projet (48 mois) qui constituerait la mise en œuvre technique des systèmes nationaux de suivi et MNV, conceptualisés pendant la phase de démarrage rapide.

#### Structure institutionnelle

Le bailleur de fonds est la COMIFAC par le biais d'un financement de 6 157 127 EUR issu du Fonds pour les Forêts du Bassin du Congo (FFBC), administré par la Banque Africaine de Développement (BAD). La COMIFAC a désigné la FAO comme agence d'exécution pour la gestion du projet selon les règles et procédures de la FAO.

Le groupe de travail du projet est formé par :

Un conseiller technique principal (CTA) basé au Yaoundé;

Cinq experts techniques internationaux, spécialisés dans différents domaines (politiques liées à REDD+, télédétection et SIG, inventaire forestier, stratégie régionale REDD+, suivi et évaluation au niveau régional), basés à Yaoundé;

Quatre personnes chargées de la mise en œuvre, des opérations, de l'administration et la gestion financière du projet, dont trois sont basés à Yaoundé et une à Rome;

Dix consultants (9 nationaux, et 1 international) dans chaque pays bénéficiaire;

Experts internationaux recrutés pour de brèves périodes (ex. appui au développement de quelques sections des R-PP, révision R-PP, etc..).

L'équipe du projet est appuyée par un fonctionnaire d'appui technique principal (LTO) à Rome, le responsable du budget est basé à Yaoundé, le bureau sous-régional de la FAO pour l'Afrique Centrale, et les représentations de la FAO dans chaque pays.

Le projet reçoit une orientation de haut niveau d'un comité de pilotage présidé par la COMIFAC et comprenant les représentants des pays partenaires, avec la participation de la Banque Africaine de Développement comme observateur. Le comité de pilotage est chargé de: définir les orientations générales notamment sur les questions institutionnelles et politiques ainsi que sur la stratégie de mise en œuvre des activités du projet;

s'assurer de la cohérence entre les approches nationales et régionales;

résoudre les conflits éventuels entre les acteurs du projet.

Plus spécifiquement, le comité de pilotage s'occupe de :

la supervision de la performance générale du projet et particulièrement du suivi des livrables;

la validation des conclusions et rapports des travaux/études dans le cadre de la mise en œuvre du projet.

Le comité de pilotage du projet a déjà été convoqué deux fois depuis la mise en œuvre du projet: juillet 2013 et février 2014. La dernière session du comité de pilotage est prévue les 16 et 17 septembre 2014.

Principales résultats

### **Composante nationale**

#### ***Sensibilisation et formation des parties prenantes***

Plusieurs ateliers de sensibilisation et de formation des parties prenantes ont été organisés dans chaque pays du projet. Ces ateliers, qui ont rassemblé des cadres des structures gouvernementales et non gouvernementales ainsi que des représentants du secteur privé et de la société civile, ont porté sur les différentes thématiques liées à la REDD+ et au système MNV (ex. introduction aux changements climatiques, principes de la REDD+, marché du carbone, recommandations en matières de bonnes pratiques du GIEC, systèmes nationaux de surveillance des forêts, inventaires forestiers nationaux, SIG & télédétection, etc.).

#### ***Arrangements institutionnels***

Les séances de sensibilisation et de formation des parties prenantes ont également porté sur les arrangements institutionnels inhérents à la mise en œuvre de la REDD+ au niveau national. De ce fait, les parties prenantes ont été informées sur les structures à opérationnaliser a minima pour rentrer pleinement dans le processus REDD+. Suite à ces séances de sensibilisation, les partenaires gouvernementaux des différents pays ont travaillé sur les arrangements institutionnels et sur la proposition d'un organigramme présentant les structures et relations nationales souhaitées pour la mise en œuvre de la REDD+. Ces arrangements institutionnels sont ainsi présentés dans les R-PP ou plans d'action nationaux.

#### ***Développement d'un document national de préparation de la stratégie REDD+ (R-PP)***

Cinq pays (le Burundi, le Rwanda, le Tchad, Sao Tomé et Príncipe, et la Guinée équatoriale) ont développé leurs premières versions du R-PP de manière participative. Ces premières versions ont été examinées par des experts de la FAO et validées au niveau national. Des groupes de travail ont été mis en place pour proposer un cadre institutionnel.

#### ***Mise en place d'un groupe de définition du système national de S&MNV***

Quatre pays (le Cameroun, le Congo, la République Démocratique du Congo et la République Centrafricaine) ont finalisé les plans d'action pour leur Système National de Surveillance des Forêts (S&MNV). Ces plans d'action ont été élaborés par les pays eux-mêmes, avec l'appui technique de la FAO, en collaboration avec d'autres initiatives REDD+ et MRV.

Dans le cas du Gabon, un accord a été signé entre l'agence nationale pour les parcs nationaux (ANPN) et la FAO du Gabon pour la création de placettes permanentes afin de mesurer le stock de carbone et d'autres variables liées à la biodiversité.

### **Composante régionale**

#### ***Coordination des programmes nationaux***

Deux réunions du comité de pilotage du projet ont été organisées en juillet 2013 et février 2014. Les pays. Dans ces rencontres, les partenaires ont eu l'opportunité de discuter du progrès des activités dans les différents pays. La dernière réunion du comité de pilotage du projet est prévue en septembre 2014.

### ***Collaboration, systèmes de suivi-évaluation et échanges d'information***

Le renforcement du suivi des forêts des pays membres en partenariat avec l'Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale (OFAC): l'OFAC.

L'OFAC a mis en place un système de collecte d'informations à travers des formulaires en ligne. Le projet S&MNV a donné un appui à l'OFAC afin d'améliorer les formulaires, l'interface et la collecte d'informations dans les pays. Des ateliers ont été organisés pour renforcer l'état de fonctionnement des groupes nationaux de l'OFAC dans les pays respectifs et la capacité des pays à créer et administrer des bases de données sur la REDD+ et le développement MRV (Gabon, Tchad, Congo, Burundi et Rwanda). Des ateliers supplémentaires sur la situation de référence sur les bases de données et les groupes nationaux de l'OFAC ont été organisés dans 6 pays: (Gabon, RDC, Cameroun, Rwanda et Guinée équatoriale). Finalement, un atelier régional pour valider la situation de référence mondiale et tester les questionnaires a eu lieu en juillet 2014.

Placettes d'échantillonnage permanentes: un plan d'action pour la mise en place d'un réseau régional de placettes permanentes a été développé en collaboration avec le CIRAD, et validé lors d'un atelier régional en juillet 2014.

### ***Formation***

Evaluation des capacités de formation dans les différents pays: une étude de référence des différentes institutions professionnelles dans la sous-région spécialisées, spécialisée dans les systèmes d'information géographique et la télédétection a été élaborée en partenariat avec le RIFFEAC L'évaluation des capacités de formation dans les différents pays sur les questions émergentes des systèmes REDD+ et MRV. On retrouve ainsi des institutions telles que l' "Ecole Nationale des Eaux et Forêts" (ENEF) au Gabon, Université de Dschang au Cameroun et au niveau postuniversitaire, l'école de formation post universitaire sur la gestion intégrée des forêts tropicales et de la terre (ERAIFT). La validation finale des institutions de formation, y compris les modules de formation connexes sur l'inventaire forestier et les facteurs d'émissions multiples a eu lieu en juillet 2014 ;

Formation de l'INPE: trois sessions de formation (10 jours) sur les systèmes de surveillance par satellite ont été organisées au centre régional de formation de l'INPE à Belém (Brésil), avec la participation d'experts venus du Burundi, du Cameroun, du Gabon, du Congo, de la RDC, du Tchad et de Sao Tomé et Principe.

L'Université d'été sur la REDD et MRV a eu lieu du 1<sup>er</sup> au 8 juin 2014 à Brazzaville, République du Congo, cet a regroupé environ 90 participants.

Autres formations: le projet a organisé deux ateliers de renforcement des capacités des experts nationaux des dix pays du Bassin du Congo sur les systèmes de suivi forestier national, (NFMS) en mars et octobre 2013, et des cours de formation sur les systèmes d'information géographique (SIG) et la télédétection à Nairobi (Kenya ) en février-mars 2014.

### ***But de l'évaluation finale***

Une évaluation finale était prévue à la fin de la mise en œuvre du projet, comme indiqué dans le document de projet. Cette évaluation permettra d'analyser les progrès atteints dans le développement des capacités nationales et d'évaluer la qualité et la pertinence des programmes nationaux et du programme régional. Celle-ci s'avère plus pertinent en ce moment et aidera à la décision et à la formulation de la deuxième phase du projet (prévue initialement).

### ***Objectif de l'évaluation***

L'évaluation finale a pour objectifs: (i) d'analyser les résultats et extrants du projet, en termes de pertinence, d'efficacité et de durabilité, (ii) de notifier les parties prenantes, y compris les

participants au projet des résultats obtenus, et (iii) de contribuer à l'apprentissage organisationnel.

Plus précisément, l'évaluation portera sur l'examen de:

L'appropriation par les pays du projet et de ses résultats, spécialement les documents de préparation et les plans d'action issus du projet.

L'impact sur le renforcement institutionnel dans chaque pays. Plus particulièrement, la définition par les pays de leurs arrangements institutionnels pour mettre en œuvre leurs documents/plan d'action développés au cours du projet, et le caractère durable de ces arrangements;

La contribution au renforcement des capacités au niveau des pays;

L'avis des pays sur la pertinence et la portée des activités du projet, compte tenu des attentes initiales.

La valeur ajoutée de l'approche et des activités régionales, et le suivi des recommandations;

Le degré de réalisation du projet comme «phase de démarrage rapide».

Les attentes pour une deuxième phase du projet, tant au niveau des différents pays qu'au niveau régional.

Cadre de l'évaluation

Portée

La portée de l'évaluation est le projet S&MNV comme «phase de démarrage rapide». L'évaluation examinera la réussite des activités mises en œuvre entre octobre 2012 et septembre 2014, et son possible rôle de catalyseur, que ce soit sur l'avancement des politiques, la mobilisation des autres programmes, ou la formation de nouveaux partenariats.

Étant donné le nombre de pays bénéficiaires, l'équipe d'évaluation voyagera seulement dans un échantillon limité des pays que seront sélectionnés pour l'évaluation directe (Cameroun, Burundi, Rwanda et Gabon ou Congo), le reste seront analysés à travers des méthodes dont la présence des évaluateurs n'est pas nécessaire comme entretiens téléphoniques ou l'envoi des questionnaires.

Domaines de l'évaluation

Cet exercice autant qu'évaluation finale sera basée sur les résultats atteints par le projet, notamment sur la durabilité de même en vue de lancer une deuxième phase.

Pertinence du concept et de l'approche

La pertinence du projet vis-à-vis des priorités au niveau national/régional dans le secteur forestier et sa contribution au développement des pays, en liaison avec les compromis internationaux liés au changement climatique et à l'environnement. La pertinence vis-à-vis des autres programmes REDD+ mis en œuvre dans les pays devrait également être examinée, en termes de synergies, des complémentarités et d'absence de duplication des efforts.

La solidité et le réalisme de la théorie du changement étayant le projet.

La clarté, la cohérence et le réalisme du cadre logique<sup>1</sup> du projet et de sa conception, notamment:

La relation de cause à effet entre les apports, les activités, les produits, les résultats attendus (objectifs immédiats) et l'impact (objectifs de développement);

La validité des indicateurs, des hypothèses et des risques;

L'approche et la méthodologie;

Les ressources (humaines et financières) et leurs durées;

L'identification et l'analyse des parties prenantes et des bénéficiaires;

---

<sup>1</sup> Le cadre logique adopte l'approche de gestion axée sur les résultats dans un projet.



Les arrangements en matière de structure institutionnelle et de gestion.

Efficacité des produits et des résultats

Efficacité globale du projet à atteindre ses objectifs intermédiaires/spécifiques:

La description et l'analyse des résultats produits, en termes de quantité, qualité et rapidité.

La description et l'analyse des résultats obtenus, attendus et non attendus, leur solidité et leur assimilation et la diffusion escomptée.

L'utilisation faite par le projet des produits normatifs et informatifs de la FAO et la contribution actuelle et potentielle du projet à la fonction normative et de diffusion de connaissances de l'Organisation.

Efficience et efficacité des processus de mise en œuvre du projet

Évaluation de la gestion du projet:

Qualité, réalisme et orientation des plans de travail;

Analyse de l'exécution, des causes et des conséquences des retards et de toute mesure corrective prise, le cas échéant;

Suivi et boucle de rétroaction pour l'amélioration de la gestion et des opérations;

Gestion du personnel;

Développement et mise en œuvre d'une stratégie de sortie.

Cadre institutionnel:

Soutien administratif et technique de la part des bureaux de la FAO, au niveau du siège, et bureau sous-régional;

Cadre institutionnel, processus de revue interne, coordination et organes de direction;

Apports et soutien du/des gouvernement/s et des partenaires fournisseurs de ressources.

Évaluation de la gestion des ressources financières, notamment:

La pertinence et le réalisme des allocations budgétaires pour atteindre les résultats escomptés;

L'adéquation et le réalisme des révisions budgétaires par rapport aux besoins de mise en œuvre et des objectifs du projet;

Le taux d'exécution et le solde budgétaire au moment de l'évaluation et par rapport aux plans de travail.

Analyse de l'application des principes communs de l'ONU de programmation par pays, thèmes transversaux, et Principes humanitaires et Standards minimums dans le cas des projets de secours d'urgence

Analyse de l'intégration des considérations de parité hommes-femmes pour l'égalité entre hommes et femmes.<sup>2</sup> Ceci couvrira:

La mesure dans laquelle les questions de parité hommes-femmes étaient reflétées dans les objectifs et la conception du projet pour prendre en compte les besoins, les priorités et les contraintes pour les femmes et pour les hommes, et dans l'identification des bénéficiaires;

La mesure dans laquelle les considérations de parité hommes-femmes ont été prises en compte dans la gestion du projet;

La mesure dans laquelle les considérations de relations et de parité hommes-femmes ont été, ou seront probablement, affectées par le projet.

---

<sup>2</sup> Voir: [http://typo3.fao.org/fileadmin/templates/gender/docs/FAO\\_FinalGender\\_Policy\\_2012.pdf](http://typo3.fao.org/fileadmin/templates/gender/docs/FAO_FinalGender_Policy_2012.pdf)

Analyse de la dimension ‘Renforcement des capacités’ dans la conception, la mise en œuvre et les résultats du projet, au niveau individuel, organisationnel et de l’environnement porteur.<sup>3</sup> Il s’agira notamment du renforcement des capacités au niveau technique et en matière de planification, budgétisation, partenariat et négociation.

Analyse des partenariats et les alliances, notamment:<sup>4</sup>  
leur planification dans la conception du projet et leur mise en œuvre;  
leur domaine et solidité;  
leur effet sur les résultats et la durabilité du projet.

## Impact

Impact global du projet, actuel ou potentiel, positif et négatif, produit directement ou indirectement, intentionnellement ou non.

Contribution globale du projet aux cadres de programmation par pays, résultats organisationnels et objectifs stratégiques, ainsi que mise en œuvre des fonctions essentielles de la FAO.

## Durabilité

Les perspectives de maintien et d’ampliation des résultats du projet par les bénéficiaires et les institutions hôtes, après la fin du projet.

L’évaluation de la durabilité comprendra, selon le cas:

La durabilité institutionnelle, technique, sociale et économique des technologies, innovations et/ou processus proposés;

Les perspectives d’une utilisation institutionnelle et l’intégration des capacités récemment acquises, ou la diffusion au-delà des bénéficiaires ou du projet;

La durabilité environnementale: contribution du projet à la gestion durable des ressources naturelles en termes de maintien et/ou de régénération de la base de ressources naturelles.

Sur la base de cette analyse, l’évaluation tirera des conclusions spécifiques et formulera des recommandations en vue d’une action ultérieure de la part du gouvernement, de la FAO et/ou des autres parties afin d’assurer un développement durable, y compris des activités de suivi ou d’ampliation si nécessaire. L’évaluation attirera l’attention sur les bonnes pratiques et les leçons spécifiques pouvant intéresser des activités similaires. Toute proposition d’aide ultérieure devra spécifier les objectifs et produits majeurs ainsi que les apports indicatifs requis

## Méthodes et méthodologie

Le projet sera évalué de manière critique par le biais de critères internationalement acceptés, à savoir la pertinence, l’efficacité, l’impact et la durabilité. En accord avec le nouveau cycle de projet de la FAO, l’évaluation portera sur le respect des principes suivants communs de programmation par pays des Nations Unies: Approches fondées sur les droits de l’homme (HRBA)/Droit à l’alimentation/ Droit à un travail décent; Parité hommes-femmes, Durabilité environnementale, Renforcement des capacités et Gestion axée sur les résultats.

---

<sup>3</sup> Voir: <http://www.fao.org/capacitydevelopment/en/>

<sup>4</sup> Voir: <http://www.fao.org/partnerships/partners-home/en/>

Les caractéristiques supplémentaires pour guider l'analyse sont: la robustesse, la clarté, la cohérence, le réalisme et la qualité technique.

## Approche et outils

L'évaluation adhèrera aux normes et standards de l'UNEG<sup>5</sup>

L'évaluation adoptera une approche consultative et transparente avec les parties prenantes internes et externes tout au long du processus d'évaluation. La triangulation des données et des informations rassemblées étayera la validation de celles-ci ainsi que leur analyse, et appuiera les conclusions et recommandations.

L'évaluation utilisera les outils suivants: examen des documents existants, entretiens semi-structurés avec les informateurs clés, parties prenantes et participants, appuyés par des listes de contrôle et/ou des protocoles d'entretien; observation directe lors des visites de terrain; enquêtes et questionnaires.

Une attention particulière sera portée aux femmes et autres groupes sous-privilegiés afin de s'assurer qu'ils sont consultés de manière adéquate. Dans la mesure où cela est possible et approprié, des non-participants seront également consultés afin de sonder leurs opinions. Le cadre des moyens d'existence durable<sup>6</sup> et celui des atouts, points faibles, opportunités et menaces (AFOM)<sup>7</sup> peuvent être utilisés pour l'évaluation des résultats du projet.

### Parties prenantes et processus de consultation

L'équipe d'évaluation discutera en détail avec les principales parties prenantes du projet et prendra en considération leurs perspectives et opinions. Celles-ci sont les suivantes:

Les membres du groupe de travail du projet;

Les représentants du gouvernement des organisations partenaires;

La Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) et son Secrétariat exécutif ;

La Banque Africaine de Développement (BAD- FFBC);

La Norvège, principal bailleur de fonds de la FFBC et d'autres partenaires financiers intéressés;

Les gouvernements des 10 pays bénéficiaires, regroupés comme suit:

Le Burundi, la Guinée équatoriale, le Rwanda, Sao Tomé et Principe et le Tchad, qui sont des pays qui n'avaient pas de RPP au début du projet, et qui ont été principalement soutenus dans leurs développements;

Le Cameroun, le Congo, la République Centrafricaine, la République Démocratique du Congo (RDC), qui sont des pays avec RPP au début du projet, et qui ont été principalement soutenus dans l'élaboration du plan d'action de leurs système S&MNV;

Gabon, qui a reçu un soutien dans le cadre son Plan Climat.

Les représentants de la FAO dans les pays participants;

Les participants dans les communautés, y compris les agriculteurs, les transformateurs, les exportateurs, les organisations et les coopératives, les prestataires de services, etc.

---

<sup>5</sup> United Nations Evaluation Group: Groupe de l'Évaluation de Nations Unies; <http://www.uneval.org/>

<sup>6</sup> Le Cadre des moyens d'existence durable identifie cinq aspects capitaux distincts (humain, social, naturel, financier et physique), chacun incluant différents éléments. Il aide à améliorer la compréhension des moyens d'existence, en particulier des pauvres. Pour plus d'informations, consulter entre autre: [http://www.livelihoods.org/info/guidance\\_sheets\\_pdfs/section2.pdf](http://www.livelihoods.org/info/guidance_sheets_pdfs/section2.pdf)

<sup>7</sup> AFOM est un outil de planification stratégique d'usage très répandu, également utile dans l'évaluation des interventions en matière de développement, afin d'examiner en profondeur leurs atouts et leurs points faibles, ainsi que les perspectives pour le futur. Il est particulièrement utilisé dans les groupes de réflexion, mais il peut aussi être adapté aux entretiens individuels.

L'équipe d'évaluation se tiendra en liaison étroite avec: le Bureau de l'évaluation de la FAO, les membres du Groupe de travail du projet et le personnel de projet au niveau du (siège, bureau sous-régional et national. Bien que la mission soit libre de discuter avec les autorités concernées tout objet utile à sa mission, elle n'est pas autorisée à prendre un engagement au nom du gouvernement, du donateur ou de la FAO.

L'équipe présentera ses conclusions préliminaires, ses conclusions et recommandations aux parties prenantes du projet dans le pays visité/s et dans la mesure du possible, dans le bureau décentralisé de la FAO pertinent et au siège, afin d'obtenir leurs commentaires à la fin de la phase de collecte des données.

La version préliminaire des termes de référence sera distribuée entre les principales parties prenantes pour commentaires avant sa finalisation; les suggestions seront intégrées si elles sont jugées appropriées par OED. Le rapport d'évaluation préliminaire du projet sera également distribué aux principales parties prenantes pour commentaires avant sa finalisation; les suggestions seront intégrées si elles sont jugées appropriées par l'équipe d'évaluation.

### Rôles et responsabilités

Le responsable du budget de la FAO (BH), le Représentant de la FAO en Cameroun Mr Abari, le directeur technique principal (LTO), Mr Crete (FOM), et le Groupe de travail du projet à évaluer (PTF), sont chargés d'initier le processus d'évaluation, de rédiger la première version des Termes de référence, et de soutenir le travail de l'équipe d'évaluation. Ils sont tenus de participer à des réunions avec l'équipe, de fournir l'information et la documentation nécessaires, et de commenter les termes de référence et le rapport préliminaires. L'implication des différents membres du groupe de travail du projet dépendra des rôles respectifs et de leur participation dans le projet.

Le BH est également chargé de diriger et de coordonner la préparation de la réponse de la direction de la FAO et le rapport de suivi de l'évaluation; il sera pleinement soutenu dans cette tâche par le LTO et le PTF. Les directives d'OED pour la Réponse de la direction et le rapport de suivi fourniront les détails nécessaires sur ce processus.

Le Bureau de l'évaluation de la FAO assistera le BH et le LTO à rédiger les termes de référence, identifier les consultants, et organiser le travail de l'équipe; il est responsable de la finalisation des termes de référence et de la composition de l'équipe;<sup>8</sup> il doit informer l'équipe d'évaluation sur la méthodologie et le processus d'évaluation et examinera le rapport préliminaire afin de s'assurer de sa qualité au niveau de: la présentation, le respect des termes de référence et des délais de la rédaction, de la qualité, la clarté et la solidité des preuves fournies et de l'analyse à l'appui des conclusions et des recommandations.

Le Bureau de l'évaluation est également responsable du suivi avec le BH de la préparation en temps opportun de la réponse et du suivi des recommandations par la Direction.

L'équipe d'évaluation est chargée de conduire l'évaluation et d'appliquer la méthodologie appropriée, ainsi que de produire le rapport d'évaluation. Tous les membres de l'équipe, y compris le chef d'équipe, participeront aux réunions d'information et de débriefing, aux discussions, aux visites sur le terrain, et contribueront à l'évaluation par leurs apports par écrit aux rapports préliminaire et final.

Le chef d'équipe guidera et coordonnera les membres de l'équipe dans leurs tâches spécifiques, discutera de leurs observations, conclusions et recommandations et préparera le projet de rapport final et le rapport final, regroupant les contributions des membres de l'équipe et les complétant par ses observations.

---

<sup>8</sup> La responsabilité de procédures administratives pour le recrutement des consultants sera décidé sur une base de cas-par-cas

L'équipe d'évaluation sera libre d'étendre la portée, les critères, les questions et les domaines énumérés ci-dessus, ainsi que de développer ses propres outils et cadre d'analyse, dans le temps imparti et selon les ressources disponibles.

L'équipe d'évaluation est entièrement responsable de son rapport, qui ne reflètera pas nécessairement les points de vue du gouvernement ou de la FAO. Un rapport d'évaluation n'est pas tenu d'être approuvé techniquement par la FAO mais OED sera chargé de veiller à ce qu'il soit conforme aux normes établies concernant les rapports d'évaluation.

En tant que contribution au Système de gestion de connaissances de OED,:

Le chef d'équipe complètera, au même temps de la finalisation du rapport, le questionnaire quantitatif de OED sur la performance du projet;

OED demandera à tous les membres de l'équipe de compléter un questionnaire, anonyme et confidentielle, afin d'obtenir leur retro-alimentation sur le processus de l'évaluation.

### Équipe d'évaluation

L'équipe devra constituer le meilleur éventail possible et disponible, de compétences requises pour évaluer le projet et aura, dans son ensemble, expertise dans tous les domaines mentionnés ci-dessous:

Conduite d'évaluations.

Développement des capacités, développement et renforcement institutionnel.

Connaissance des systèmes de surveillance et de mesure, notification et vérification MNV dans le secteur forestière.

Connaissance du domaine des arrangements institutionnels et juridiques, de préférence en matière de forêts.

Dimension de genre et Approche fondée sur les droits de l'homme.

Connaissance des pays impliqués et/ou de la région.

En outre, et dans la mesure du possible, l'équipe d'évaluation sera équilibrée en termes de représentation géographique et de parité hommes-femmes pour assurer la diversité et la complémentarité des points de vue.

Les membres de l'équipe de l'évaluation ne devront pas avoir été impliqués, dans le passé, directement dans la formulation, la mise en œuvre ou l'appui technique de l'initiative. Ils devront tous signer le formulaire de «Déclaration d'intérêt» demandé par le Bureau de l'évaluation de la FAO.

### Produits de l'évaluation

Le rapport d'évaluation présentera les informations relevées répondant aux questions et critères énumérés dans les termes de référence. Il inclura un résumé d'orientation. Les données et les analyses sur lesquelles il s'appuiera seront placées en annexe du rapport si elles sont considérées comme importantes pour compléter le rapport principal.

Les recommandations seront adressées aux différentes parties prenantes et seront hiérarchisées: elles se baseront sur des preuves concrètes, seront pertinentes, ciblées, clairement formulées et réalisables.

Dès le début du processus d'évaluation, l'équipe d'évaluation se mettra d'accord sur la structure du rapport, qui se basera sur le modèle fourni en Annexe 1 de ces termes de référence. Le rapport sera préparé en anglais/français/espagnol avec des paragraphes numérotés, selon le modèle standard de OED. Si nécessaire, la traduction dans d'autres langues de l'Organisation relèvera de la responsabilité de la FAO.

Le chef d'équipe sera responsable de la soumission du rapport final à la FAO dans un délai de (à décider sur une base de cas-par-cas) semaines à partir de la conclusion de la mission. Dans un délai de (à décider sur une base de cas-par-cas) semaines supplémentaires, la FAO soumettra ses commentaires et suggestions à l'équipe qui les inclura dans le rapport final dans un délai maximum de deux semaines.

Les annexes du rapport d'évaluation comprendront notamment, mais sans s'y limiter, les éléments suivants, selon le cas:

Termes de référence de l'évaluation;

Profil des membres de l'équipe;

Liste de la documentation analysée;

Liste des institutions et des parties prenantes interviewés par l'équipe d'évaluation;

Liste des produits du projet;

Outils de l'évaluation.

### Calendrier de l'évaluation

L'évaluation aura lieu au cours du mois de septembre/début août, et elle sera présentée lors de la dernière réunion du comité de pilotage du projet (16-18 Septembre, Cameroun). Les visites dans les pays dureront environ deux semaines. Le plan dans le schéma ci-dessous présente un programme indicatif de voyage et de travail pour l'équipe d'évaluation. Il sera finalisé une fois que l'équipe d'évaluation sera recrutée.

### Plan de travail indicatif pour l'évaluation

<b>Tâche</b>	<b>Calendrier</b>	<b>Responsabilités</b>
Finalisation des TdR	Août 2014	FOM, OEDD, FAOCMR
Identification et recrutement des consultants	Août 2014	OEDD
Organisation des missions	Août 2014	FOM, FAOCMR, OED
Lecture de la documentation	Août-Septembre 2014	Equipe d'évaluation (EE)
Briefing	Septembre 2014	OEDD/ EE
Mission d'évaluation	15 Septembre 2014-4 Octobre	EE
Brouillon du rapport d'Evaluation	Novembre	
Révision et circulation du brouillon	Novembre	EE, OED, FOM, FAOCMR
Circulation de la version finale	Décembre	OED
Réponse de l'administration	Janvier 2015	FOM

## **Annexe 2 Bref profil des membres de l'équipe**

### ***Jean-Michel PIERRE, Chef de mission***

De formation technique forestière, puis universitaire en approche systémique et sciences sociales (D.E.S.S. à Paris XII), Jean-Michel Pierre bénéficie d'une expérience professionnelle spécialisée en milieux tropicaux de près de 25 ans, acquise dans 24 pays en voie de développement, principalement en Afrique et en Asie. Il a débuté sa carrière en Afrique, au sein d'ONG de développement rural, puis comme ingénieur de recherche au CIRAD-Forêt.

Il a ensuite, pendant 9 ans, été consultant indépendant pour les principaux bailleurs (Banque Mondiale, Union Européenne, Agence Française de Développement, FAO, DFID, ITTO...) et le secteur forestier industriel, et fourni de nombreuses expertises techniques : études d'impact social, études de faisabilité et d'évaluation de projet de développement et industriels, etc. Il a intégré le secteur privé, durant 6 années, en accompagnant le groupe danois DLH, puis le groupe singapourien OLAM, dans le renforcement de leur performance sociale en matière de RSE, de certification et de standards internationaux (FSC, RSPO, IFC Performance Standards,...).

Depuis début 2013, il est de nouveau expert indépendant au sein de sa propre structure, JM PIERRE Consulting.

Spécialiste de la participation et de l'inclusion sociale dans la gestion des ressources naturelles tropicales (projets de développement, aires protégées, gouvernance institutionnelle,...) il a activement contribué, depuis plus de 15 ans, au développement du volet social de l'aménagement forestier durable et de la certification au sein d'entreprises leaders du secteur forestier industriel dans le Bassin du Congo.

### ***Flavie Alice MACKIZA NGOMA, Membre de la mission***

De nationalité congolaise et économiste de formation, Flavie Alice NGOMA a longtemps travaillé dans le monde du développement, au sein d'ONG internationales, avant de se mettre dans la consultance. Elle totalise 30 ans d'expérience professionnelle dans les pays d'Afrique Centrale, en particulier au Cameroun, Congo, RCA, RDC & Tchad.

Flavie Alice NGOMA a accompagné plusieurs groupements en milieu rural et urbain, des entreprises forestières, minières ou travaillant dans le domaine de l'énergie - *installation des ouvrages hydroélectriques* – des pays du Bassin du Congo (Congo, Cameroun, RDC) et a participé également dans des missions pour le compte d'organisations internationales (FIDA, Commission Européenne, Agence Française de développement, ATIBT, ...) ou des entreprises privées. Elle a ainsi mis à disposition son expertise, ses compétences, dans les domaines du développement urbain et rural participatif, la gestion de la formation, la gestion participative du cycle des projets/programmes, la prise en charge des impacts sociaux dans les études d'impact environnemental (elle a animé le module relatif à ce thème pour la session organisée en juillet 2014 par l'Institut FORHOM, à La Rochelle, en France), l'organisation et l'animation des réunions de concertation publique.

Flavie Alice NGOMA compte à son actif plusieurs missions d'évaluation des projets de développement ; d'études socio-économiques (CIB); d'études d'impact (WIJMA Douala, PALLISCO, CIB, SODEFOR, MPD Congo, Rio Tinto Alcan, ALUCAM) ; la préparation et l'animation des sessions de formation.

Ses principales qualifications en rapport avec cette mission concernent ses réalisations dans le domaine de l'évaluation des projets et programmes, la formation et le renforcement des capacités. Flavie Alice NGOMA a développé des compétences dans l'approche *Genre* sur laquelle elle a été formée au Canada dans le cadre de sa participation au Conseil d'administration et au Comité des Programmes d'une ONG de financement du développement en Afrique.

Flavie Alice NGOMA a, par ailleurs, suivi une formation de Consultante en Développement Organisationnel (DO). Elle est familière de la politique RSE.



### **Annexe 3    Cadre logique et calendrier des activités et personnels**

**CADRE LOGIQUE DU PROJET «PROPOSITION DE L'INITIATIVE MNV BASSIN DU CONGO: SYSTEMES DE SURVEILLANCE ET DE MNV NATIONAUX AVEC UNE APPROCHE REGIONALE POUR LES PAYS DU BASSIN DU CONGO»**

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION
		Indicateurs	Situation de référence	Cible		
Objectif général du projet: Soutenir l'élaboration et la mise en œuvre de systèmes nationaux de surveillance et de MNV avec une coordination et renforcement des capacités						
IMPACT	Elaboration de programmes nationaux et d'un programme régional	Développement conceptuel technique et financier rapide des programmes nationaux et un programme régional  Coordination entre les pays et partenaires pour la mise en œuvre des systèmes nationaux de surveillance des forêts et MNV	Niveau national Document National de préparation de la stratégie nationale REDD+ (R-PP) élaborés dans 3 pays	Niveau national: Document de préparation de la stratégie nationale REDD+ (R-PP) et Plan d'action national MNV produits pour les 10 pays Niveau régional: Centres d'excellence; mise en place d'un système de surveillance des forêts régional	Niveau national: Production du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+ (R-PP) Plan d'action national MNV Niveau régional: Centres d'excellence MNV; Mise en place d'un système de surveillance des forêts régional	Cf. Composantes
	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION
		Indicateurs	Situation de référence	Cible		
Composante 1: Sensibilisation et formation des parties prenantes						
PRODUITS	R1. Ateliers d'information et formations/ réunions tenus	Les parties prenantes ont une idée claire des implications du mécanisme REDD+	Toutes les parties prenantes nationales sont sensibilisées et ont la maîtrise du processus REDD+	Les principales parties impliquées dans le processus REDD+ regroupées et sensibilisées dans tous les dix pays	Rapports et comptes rendus des ateliers de sensibilisation et information	L'absence de structures gouvernementales stables et de ressources spécifiquement chargées du traitement de tous les aspects du mécanisme d'atténuation CCNUCC REDD+, pourrait être une cause d'instabilité pour le personnel
	Pays sans RPP: Formation	Ces parties sont conscientes de l'importance du MNV pour leur pays et la région et savent comment ces outils peuvent devenir une source appropriée et prévisible de soutien assortie de ressources financières			Rapports des sessions de formation technique	
	Pays avec RPP: sensibilisation					Le projet assurera la prise en compte d'associés et parties prenantes
	Pays sans RPP: Sensibilisation, information					
	Support aux ateliers – formation et sensibilisation des parties prenantes					

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION
		Indicateurs	Situation de référence	Cible		
Composante 2: Arrangements institutionnels						
PRODUITS	<p>R2. Arrangements institutionnels en place</p> <p>Identification du personnel de support de l'activité "groupe de travail national" - dans chaque pays</p> <p>Appui à la mise en place d'un cadre juridique stable</p> <p>Formalisation des arrangements</p>	<p>Inscription formalisée du mécanisme d'atténuation REDD+ dans le cadre du plan d'action national et au niveau régional</p> <p>Identification des structures pour la REDD+ et leur attribuer des fonctions et des responsabilités</p> <p>Stabilité des structures identifiées s'étend sur le long terme.</p>	<p>La REDD+ est traitée dans les documents de politiques nationaux et régionaux</p>	<p>Le plan d'action national est actualisé et prend en compte la REDD+</p>	<p>Attribution des responsabilités qui incombent aux structures</p> <p>Introduction formelle du mécanisme d'atténuation REDD+ dans un débat sur le cadre juridique</p>	<p>Incapacité à obtenir des engagements de haut niveau</p> <p>La qualité des ateliers de sensibilisation diminuera ce risque en insistant clairement sur la nécessité de tels engagements de la part des gouvernements partenaires de l'Initiative</p>
	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION
		Indicateurs	Situation de référence	Cible		
Composante 3: Développement d'un document national de préparation de la stratégie REDD+ (R-PP)						
PRODUITS	<p>R3. Document national de préparation de la stratégie nationale REDD+ rédigé (R-PP)</p> <p>Pays sans RPP - Création du groupe national de rédaction ; définition du programme de consultation/ ateliers/ réunions pour engager la société civile et parties prenantes pertinentes dans la rédaction du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+; tenue des consultations/ateliers/ réunions préliminaires d'engagement pour la rédaction du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+</p> <p>Rédaction du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+</p> <p>Validation nationale du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+</p> <p>Mise à jour si nécessaire du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+</p>	<p>Les pays sans R-PP auront un document national de préparation de la stratégie nationale REDD+ ;</p> <p>Les pays avec R-PP auront raffiné/actualisé ce document si nécessaire pour la préparation de leur programme S et MNV</p>	<p>Document national de préparation de la stratégie nationale R-PP</p> <p>R-PP actualisé et Stratégie REDD+ approuvée</p>	<p>Document de R-PP</p> <p>Stratégie REDD+</p>	<p>Création d'un « groupe national » de rédaction R-PP REDD+, nomination du personnel</p> <p>Documents nationaux de la stratégie nationale REDD+</p>	<p>Possibilité d'une mauvaise représentation des parties prenantes de chaque pays</p> <p>La qualité des ateliers de sensibilisation et de formation permettra de présenter l'importance de cette approche participative et ainsi de diminuer ce risque</p>

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION
		Indicateurs	Situation de référence	Cible		
Composante 4: Mise en place d'un groupe de définition du système national de S et MNV et d'un groupe de définition du programme régional						
PRODUITS	R4. Groupe de définition du système national de surveillance des forêts mis en place <i>Au niveau national:</i> Attribution de responsabilités au sein du "groupe de travail national"; Définition mandat/portée système S et MNV; Validation de la proposition du système S et MNV; <i>Au niveau régional (en parallèle):</i> Proposition des activités spécifiques régionales, le travail de coordination et soutien aux pays; Validation de la proposition régionale	Les pays présentent une proposition concernant la mise en place d'un système national de S et MNV  Le Programme régional présente les activités de coordination	Système national MNV	Proposition préliminaire de système MNV	Rapports des ateliers pour définir le système national de S et MNV Proposition pour un système national de S et MNV pour chaque pays ; Rapports des ateliers et obtention de l'approbation des parties prenantes	L'instauration d'un système MNV aligné sur les capacités techniques actuelles  Ce risque sera atténué par l'appui de l'assistance technique
	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHESES, RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION
		Indicateurs	Situation de référence	Cible		
Composante 5: Soumission des programmes nationaux au Conseil pour financement						
PRODUITS	R5. Programmes nationaux et programme régional élaborés et soumis au Conseil pour financement  Pré validation; Validation; Soumission	Les groupes de rédaction présentent au Conseil un Programme National et Régional détaillé	R-PP et stratégie nationale REDD+ validés et soumis au Conseil	R-PP et document de stratégie élaborés et validés au niveau national	Rapports des ateliers  Soumission au Conseil	Etablir des données de référence réalistes. La qualité de l'évaluation exploratoire déterminera le succès de la mise en œuvre du projet. Le réalisme de tous les aspects devra être fondé sur des informations concrètes et transparentes. Ce risque diminuera grâce à l'aide de l'équipe de soutien technique du Programme

### CALENDRIER DES ACTIVITÉS ET PERSONNELS

COMPOSANTE	ACTIVITES	ACTIONS	Y1												Y2					
			S1						S2						S3					
			Q1			Q2			Q3			Q4			Q5			Q6		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18

#### C1 Sensibilisation - Formation

Tous pays – planning du déroulement des ateliers	<i>Planning</i>																			
Pays sans RPP: Formation	<i>Ateliers/sessions formation</i>																			
Pays avec RPP: sensibilisation	<i>Ateliers</i>																			
Pays sans RPP: Sensibilisation, information	<i>Ateliers</i>																			

#### C2 Arrangements institutionnels

Identification du personnel de support de l'activité et de l'initiative - "groupe de travail national" - dans chaque pays	<i>Identification de personnel</i>																			
Mise en place du personnel de support de l'activité et de l'initiative - "groupe de travail national" - dans chaque pays - établissement et signature des contrats	<i>Processus de Recrutement/cooptation nationale</i>																			
Attribution formelle des responsabilités aux structures et au personnel impliqués dans le projet	<i>Légalisation – Conseil</i>																			
Appui à la mise en place d'un cadre juridique stable	<i>Légalisation – Suivi - Conseil</i>																			
Appui pour assurer la stabilité et continuité des arrangements institutionnels	<i>Suivi – Conseil</i>																			
Formalisation des arrangements	<i>Légalisation</i>																			

COMPOSANTE	ACTIVITES	ACTIONS	Y1												Y2					
			S1						S2						S3					
			Q1			Q2			Q3			Q4			Q5			Q6		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18

### C3 Document national préparation stratégie REDD

Pays sans RPP - Création du groupe national de rédaction	<i>Processus de Recrutement/cooptation nationale</i>																			
Pays sans R-PP - définition du programme de consultation/ateliers/ meetings pour engager la société civile et parties prenantes pertinentes dans la rédaction du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+	<i>Définition/planning</i>																			
Pays sans R-PP - tenue des consultations/ateliers /meetings préliminaires d'engagement pour la rédaction du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+	<i>Ateliers/réunions</i>																			
Pays sans R-PP - rédaction du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+	<i>Travail rédactionnel</i>																			
Pays sans R-PP - validation nationale du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+	<i>Ateliers/réunions</i>																			
Pays avec R-PP - mise à jour si nécessaire du document National de préparation de la stratégie nationale REDD+	<i>Travail rédactionnel</i>																			

### C4 Groupe de définition système national S et MNV et d'un groupe de définition du programme régional

Attribution de responsabilités au sein du "groupe de travail national"	<i>Définition/planning</i>																			
Définition mandat/portée système S et MNV	<i>Travail conceptuel – proposition</i>																			
Validation de la proposition système S et MNV	<i>Ateliers/réunions</i>																			
Identification ressources et infrastructure requises	<i>Travail rédactionnel/ateliers/réunions</i>																			

COMPOSANTE	ACTIVITES	ACTIONS	Y1												Y2					
			S1						S2						S3					
			Q1			Q2			Q3			Q4			Q5			Q6		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18

#### C5 Soumission programmes nationaux

Pré-validation	<i>Ateliers</i>																			
Validation	<i>Ateliers</i>																			
Soumission	<i>Travail administratif</i>																			

#### Assistance technique (AT)

Définition des activités	<i>Travail conceptuel</i>																			
Acquisition fonds	<i>Administration</i>																			
Opérationnalisation	<i>recrutements</i>																			
Assistance programmes nationaux	<i>Travail conceptuel /appui conseil</i>																			
Assistance coordination entre programmes nationaux	<i>Travail conceptuel /appui conseil</i>																			
Assistance programme régional	<i>Travail conceptuel/ appui conseil</i>																			
Assistance programme régional	<i>Travail conceptuel/ appui conseil</i>																			
Participation aux ateliers	<i>Travail conceptuel/ appui conseil</i>																			
Soutien aux soumissions auprès du conseil	<i>Travail conceptuel/ appui conseil</i>																			
Gestion administrative	<i>Administration</i>																			
Soutien administratif à la COMIFAC	<i>Administration</i>																			

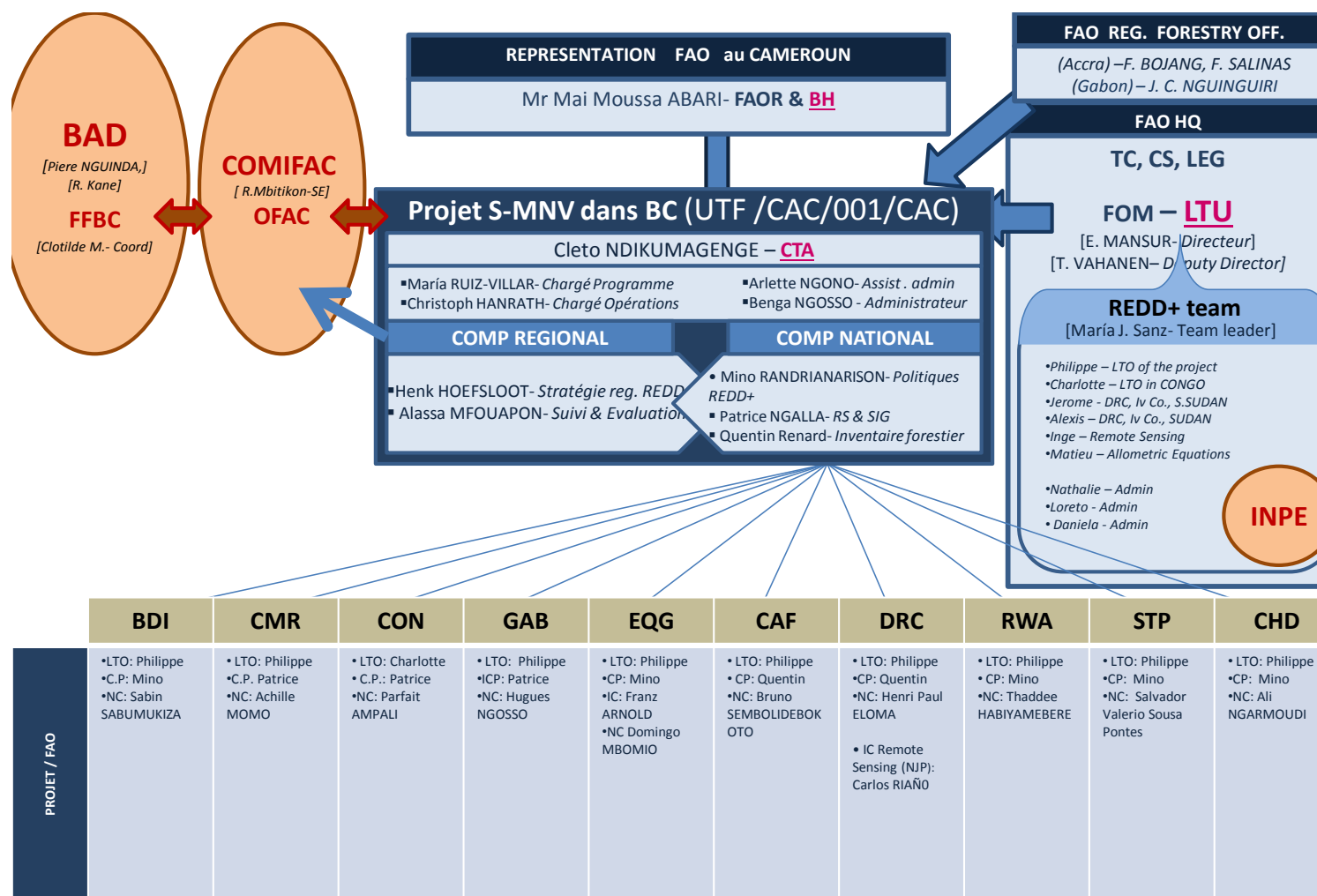
COMPOSANTE	ACTIVITES	ACTIONS	Y1												Y2					
			S1						S2						S3					
			Q1			Q2			Q3			Q4			Q5			Q6		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Programme régional (PR)																				
	Atelier de démarrage	Atelier																		
	Définition des activités spécifiques	Travail conceptuel																		
	Acquisition fonds	Administration																		
	Opérationnalisation	recrutements																		
	Assistance programmes nationaux	Travail conceptuel/ appui conseil																		
	Assistance coordination entre programmes nationaux	Travail conceptuel/ appui conseil																		
	Conduite des actions spécifiques du PR	Activités définies																		
	Participation aux ateliers	Travail conceptuel/ appui conseil																		
	Soutien aux soumissions auprès du conseil	Travail conceptuel/ appui conseil																		



## Annexe 4 Hypothèses & risques formulés dans le document de projet

<i>Risques</i>	<i>Evaluation des risques pour les pays</i>	<i>Mesures d'atténuation proposées</i>
<b><i>Dispersion géographique</i></b> <b><i>Difficulté de mobilisation des parties prenantes au projet</i></b>	<i>Le projet réunira des d'activités de terrain variées et dispersées ainsi que des activités de bureau centralisées. Cette situation constitue un risque fondamental de dispersion du temps et du budget. La mobilisation des populations à la base risque d'être difficile</i>	<i>Tandis que la surface géographique totale couverte par le groupe de Programmes de l'Initiative est immense, l'éventail d'activités déployées sera clairement défini et organisé afin de fournir les meilleurs résultats pour le budget planifié et le calendrier fixé. Le projet pourra faire appel aux ONG nationales expérimentées dans la mobilisation des parties-prenantes à la base.</i>
<b><i>Instabilité politique et niveau d'insécurité élevé dans certaines régions des pays</i></b>	<i>Certains pays de la COMIFAC sont impliqués dans des processus électoraux dont une mauvaise sortie du processus risquerait d'entraver la mise en œuvre du projet. De même certaines régions sont enclines aux conflits armés qui peuvent affecter le niveau de participation à la base.</i>	<i>Pourparlers avec les pays concernés et plus de dialogue pour éviter des situations conflictuelles néfastes et préjudiciables</i>
<b><i>Complexité des accords rend son approbation à la base difficile et cause des retards énormes au projet</i></b>	<i>La conception des Programmes Nationaux ambitieux complétés par le Programme Régional et l'assistance technique, représente un degré de coordination et de complexité technique élevé. La multiplicité des pays partenaires et des organisations à gérer constitue un risque inhérent de complexité organisationnelle qui risque de ralentir ou d'entraver l'avancement du projet.</i>	<i>L'expérience a été menée dans certains pays pilotes comme la République démocratique du Congo et les acquis de ce projet dans ce pays seront capitalisés dans les autres pays de la COMIFAC.</i>

## Annexe 5 Organigramme du projet



## Annexe 6 Activités à réaliser durant la phase transitoire

*Activités planifiées engagées dans la Phase I et non achevées au 30 septembre 2014*  
(Source : CTA pour 3<sup>ème</sup> COPIL)

<i>Pays</i>	<i>Thématique</i>	<i>Activités à mettre en œuvre</i>
<b>Burundi</b>	<b>Sensibilisation</b> <b>Arrangements institutionnels</b>  <b>Développement R-PP</b> <b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier de sensibilisation des journalistes</li> <li>• Atelier de sensibilisation des parlementaires</li> <li>• Consultant national pour soutenir la structure REDD</li> <li>• Appui à la soumission du R-PP</li> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Cameroun</b>	<b>Sensibilisation</b>  <b>Arrangements institutionnels</b> <b>Développement du Plan d'Action (PA) SNSF</b>  <b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunion de concertation avec les partenaires techniques et financiers pour la mise en œuvre du PA</li> <li>• Ateliers de sensibilisation sur le SNSF dans les 5 zones agro écologiques</li> <li>• Consultant national pour soutenir la structure REDD</li> <li>• Traduction et multiplication du PA</li> <li>• Soumission du PA aux bailleurs de fonds pour financements</li> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Congo</b>	<b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Gabon</b>	<b>Appui ANPN</b>  <b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autres activités dans le cadre de la mise en œuvre du LOA FAO/ANPN</li> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Guinée Equatoriale</b>	<b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>RCA</b>	<b>Arrangements institutionnels</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalisation des textes et lois liés à la REDD+</li> <li>• Atelier national de validation des propositions de textes et lois liés à la REDD+</li> <li>• Soumission des textes et lois pour promulgation</li> <li>• Diffusion des textes et lois liés à la REDD+</li> </ul>

	<b>Développement du Plan d'Action (PA) SNSF</b>  <b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soumission du PA pour révision indépendante</li> <li>• Finalisation du PA</li> <li>• Traduction du PA en anglais</li> <li>• Soumission du PA aux bailleurs pour financements</li> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>RDC</b>	<b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Rwanda</b>	<b>Sensibilisation &amp; formation</b>  <b>Arrangements institutionnels</b>  <b>Développement R-PP</b>  <b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production et duplication d'outils de communication et de sensibilisation sur la REDD+</li> <li>• Ouverture d'une fenêtre REDD+ RWANDA dans le site web du MINIRENA</li> <li>• Stage de formation de 5 Cadres Rwandais sur les SIG et la Télédétection au centre GIS/UR</li> <li>• Suivi du processus de la signature de l'arrêté du Premier Ministre établissant l'Unité REDD+</li> <li>• Consultant national pour soutenir la structure REDD</li> <li>• Suivi du processus de soumission et d'approbation du document</li> <li>• Multiplication et diffusion du document R-PP auprès des partenaires clés (500 copies)</li> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Sao Tomé &amp; Príncipe</b>	<b>Sensibilisation &amp; formation</b>  <b>Arrangements institutionnels</b>  <b>Développement R-PP</b>  <b>Préparation de la Phase II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion du site web</li> <li>• Divulgence des outils de sensibilisation (spots radios, etc.)</li> <li>• Atelier national de définition de la forêt</li> <li>• Consultant national pour soutenir la structure REDD</li> <li>• Réunion des partenaires techniques et financiers pour assurer la mise en œuvre du R-PP</li> <li>• Appui à la soumission du R-PP au FCPF</li> <li>• Atelier national de concertation Phase II</li> <li>• Participation à la concertation régionale Phase II</li> </ul>
<b>Tchad</b>	<b>Sensibilisation &amp; formation</b>  <b>Arrangements institutionnels</b>  <b>Développement R-PP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier de sensibilisation des Hauts Comités</li> <li>• Atelier de sensibilisation des délégués régionaux et chefs traditionnels</li> <li>• Atelier national de définition de la forêt</li> <li>• Opérationnalisation de la CN REDD</li> <li>• Impression et multiplication du R-PP</li> </ul>

	<i>Préparation de la Phase II</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Atelier national de concertation Phase II</i></li> <li>• <i>Participation à la concertation régionale Phase II</i></li> </ul>
--	-----------------------------------	---

## **Annexe 7 Liste des produits documentaires du projet**

***NB1 : l'ensemble des produits documentaires a été consulté et a servi de base documentaire à la présente étude d'évaluation.***

***NB2 : les R-PP et Plans d'Action sont des produits-phare du projet, mais ne constituent pas une production documentaire du projet en tant que tel, mais des pays respectifs avec l'appui du projet.***

### ***Documents de base du projet***

1. Accord entre la Commission des Forêts d'Afrique centrale et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture pour la fourniture d'une assistance technique financée par la Banque Africaine de Développement pour le Projet «Proposition de l'initiative Mesure, notification et vérification [MNV] bassin du Congo: Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo» (UTF/CAC/001/CAC). Juillet 2012
2. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport final la première phase du Projet. Septembre 2014
3. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport final des activités du volet régional. Août 2014
4. Projet “de Surveillance et de MNV avec une approche Régionale dans les pays de la COMIFAC” : Première université d'été. Kintélé, République du Congo du 1er au 8 juin 2014. Rapport final. Juin 2014
5. Etude sur l'état des lieux des formations professionnelles faisant appel aux Technologies de l'Information (TI) et /ou la Géomatique dans la sous-région d'Afrique Centrale. Août 2014
6. Etude relative à l'élaboration des projets de programmes de formation professionnelle et continue pour les trois piliers des Systèmes Nationaux de Suivi Forestiers (SNSF). Août 2014
7. Stratégie régionale du projet MRV. Août 2014
8. Réunion régionale d'échange sur l'amélioration de l'alimentation des bases de données OFAC par les groupes nationaux OFAC. 8 et 9 juillet 2014, à Douala (Hôtel La Falaise, Bonanjo). Rapport par : Belmond Djomo, François Hiol Hiol et Achylle Momo. Juillet 2014
9. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Composante Burundi. Rapport final. Mars 2013-Août 2014. Septembre 2014

10. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » Phase I (2013-2014): Composante Cameroun. Rapport final. Septembre 2014
11. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Composante Congo. Rapport final Phase I. Septembre 2014
12. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Composante Gabon. Rapport final. Septembre 2014
13. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport final du projet en Guinée Equatoriale. Août 2014
14. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport final du projet en République Centrafricaine. Août 2014
15. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport final du projet en République Démocratique du Congo. Août 2014
16. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Composante Rwanda. Rapport final. Septembre 2014
17. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Composante Tchad. Rapport final. Août 2014

#### ***Documents de suivi***

---

18. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » UTF/CAC/001/CAC. RAPPORT SEMESTRIEL DE SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS DU PROJET. JANVIER - JUIN 2013. Juillet 2013
19. Project “National Forest Monitoring and MRV Systems with a Regional Approach for the Congo Basin Countries” (UTF /CAC/001/CAC). Summary of project progress (22-May-2014). Juin 2014
20. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport final sur les livrables du Projet MNV. Période de rapportage : 1 janvier 2013 - 31 août 2014. Septembre 2014
21. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo ». Rapport sur les livrables du deuxième semestre 2013 du Projet MRV. Période de rapportage : 1 Juillet au 15 Février 2014. Mars 2014

22. Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo » : Rapport sur les livrables du premier semestre 2014 du Projet MRV. Période de rapportage : 1er janvier au 30 juin 2014. Juillet 2014
23. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Burundi. Août 2014.
24. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Cameroun. Août 2014.
25. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Congo. Août 2014.
26. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Gabon. Août 2014.
27. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Guinée Equatoriale. Août 2014.
28. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : RCA. Août 2014.
29. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : RDC. Août 2014.
30. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Rwanda. Août 2014.
31. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Sao Tomé & Principé. Août 2014.
32. Evaluation finale du Projet par une équipe interne de la FAO. Canevas de la présentation par pays : Tchad. Août 2014.

### ***COPIL***

---

33. Réunion du Comité de Pilotage du Projet MNV. Termes de Référence. Douala, le 16-17 Juillet 2013.
34. Compte rendu de la première réunion du Comité de Pilotage du projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo ». Douala, Cameroun, 16 & 17 juillet 2013.
35. 2ème Réunion du Comité de Pilotage du Projet MNV. Termes de Référence. Douala, le 27-28 Février 2014.
36. Compte rendu de la deuxième réunion du Comité de Pilotage du projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo ». Douala, Cameroun, 27 & 28 Février 2014.

37. 3ème Réunion du Comité de Pilotage du Projet MNV. Termes de Référence. Douala, 17-19 Septembre 2014
38. Compte rendu de la troisième réunion du Comité de Pilotage du projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du Bassin du Congo ». Douala, Cameroun, 17 & 18 septembre 2014.
39. FFBC : Formulaire d'Application pour la Note conceptuelle. Systèmes de Surveillance et de MNV Nationaux avec une approche régionale pour les Pays du Bassin du Congo (Phase II). Septembre 2014
40. BAD. Termes de Référence. Mission : Achèvement du projet MNV - Participation au comité de pilotage du projet MNV. Septembre 2014.

### ***Présentations et supports de formation/sensibilisation***

---

41. EXPÉRIENCE DU CONGO SUR L'INVENTAIRE FORESTIER NATIONAL MULTI-RESSOURCES « Méthodologie et placettes permanentes ». Par Basile MPATI, Superviseur Technique Principal de l'IFN Université d'été: 01-08 juin 2014, Brazzaville CONGO « Défis ou opportunités pour la mesure de carbone » Juin 2014
42. Décisions de la CdP19: le cadre de Varsovie pour la REDD+. Le programme ONU-REDD. Université d'été, Résidence Elonda, Brazzaville. Juin 2014
43. NOTES D'INFORMATION SUR LA VISION ET LES AMBITIONS DE LA REPUBLIQUE DU CONGO SUR LA FORET ET LE CLIMAT. Georges Claver BOUNDZANGA: Coordonnateur National REDD. MEFDD, République du Congo. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
44. Rôles de la forêt dans le changement climatique et le cycle du Carbone. Dr HAMAN UNUSA, Sous-directeur de la Planification Environnementale. Coordination Nationale REDD+ Cameroun. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
45. NOTES D'INFORMATION SUR L'ORIGINE ET LES AMBITIONS DE LA REDD+. Georges Claver BOUNDZANGA: Coordonnateur National REDD. MEFDD, République du Congo. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
46. Respect des Sauvegardes. Madame Henriette TSOH-IKOUNGA, Chef de la Cellule Evaluation Environnementales Sociale et Stratégique. CN REDD-République du Congo. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
47. NOTES D'INFORMATION SUR L'ELABORATION DE LA STRATEGIE NATIONALE REDD+ DE LA REPUBLIQUE DU CONGO. Georges Claver BOUNDZANGA: Coordonnateur National REDD. MEFDD, République du Congo. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
48. Dynamiques de déforestation dans le bassin du Congo. Présentation générale de l'étude. Hervé Martial MAIDOU, Projet Régional REDD+ COMIFAC – FEM- Banque Mondiale. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014



49. Etude sur les moteurs DD: méthodologie et résultats. ASSANI ONGLA Hassan, Assistant Technique en Appui à l'Adaptation de la REDD+ au Cadre Légal et aux Politiques. Université d'été sur les SNSF et de MNV dans le cadre de la REDD+ Brazzaville (Elonda). Juin 2014
50. Stratégie-cadre de la REDD+, RDC. Jean Jacques BAMBUTA, CN-REDD, Décentralisation. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
51. Le processus d'élaboration de la stratégie nationale REDD+ au Cameroun. Daniel SEBA, Coordination Nationale REDD+ /MINEPDED. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
52. Outil de gouvernance pour la mise en œuvre de la REDD+ : EESS et CGES. Providence OMONA FALE, MECNT/RDC. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
53. Partage des revenus issus de la REDD en RDC. Jean-Jacques BAMBUTA, CNREDD-RDC, Décentralisation. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
54. Le CLIP dans la REDD+ en RDC. Jean-Jacques BAMBUTA, CNREDD-RDC, Décentralisation. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
55. PROJET PILOTE REDD GEOGRAPHIQUEMENT INTEGRE D'ISANGI, RDC. Nicole LWANZO. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
56. Outil de gouvernance pour la mise en œuvre de la REDD+: Plateforme d'information. Patrick ONOTAMBA KONDOJO, Expert SNSF Direction des Inventaires et Aménagement Forestiers (DIAF), Ministère de l'Environnement, Conservation de la Nature et Tourisme/RDC. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
57. CADRE JURIDIQUE, PROCEDURE D'HOMOLOGATION DES PROJETS ET LE REGISTRE NATIONAL REDD+ EN RD. CONGO. Eric NGOY KISEBA, Direction du Développement Durable. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
58. Concepts et fonctions du Système National de Surveillance des Forêts. Quentin RENARD, Département des forêts, FAO. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
59. Changement climatique et ONU : le GIEC. Clobite Bouka Biona, Maître de Conférences. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
60. Méthodes d'estimation de la biomasse. Quentin RENARD, Département des forêts, FAO. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
61. Equations allométriques. Elonda, Congo, 1-8 Juin 2014. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
62. Principes de télédétection. Elonda, Congo, 1-8 Juin 2014. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
63. Activités de support en télédétection dans le cadre REDD+. Elonda, Congo, 1-8 Juin 2014. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014

64. Les TI et la géomatique dans les IFFEAC: vers une solution durable pour les MRV nationaux avec une approche régionale. Eric Fotsing, PhD, Consultant régional. Géo-informatique, Modélisation et Evaluation Environnementale. Université de Dschang, Cameroun. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
65. Activités WRI Bassin du Congo, World Resources Institute. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
66. Les initiatives du Gabon dans la Système National de Surveillance des forêts et les MNV. Bruno NKOUMAKALI, Responsable de la composante Télédétection et SIG (Projet DSRFN / MEFPRN). Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
67. EXPERIENCES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU SYSTÈME MNV DANS LES PAYS DU BASSIN DU CONGO: CAS DU CAMEROUN. NGOH NJOUME Téclair, Cellule MRV, CNREDD+/ Cameroun Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
68. Présentation des outils de surveillance SNSF et MRV en RDC. Patrick ONOTAMBA KONDJIO, Expert SNSF, Direction des Inventaires et Aménagement Forestiers, MECNT. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
69. PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS POUR LA FORÊT (FIP). Projet de Gestion Améliorée des Paysages Forestiers (Bassin de Kinshasa). ASSANI ONGALA Hassan Assistant Technique en Appui à l'Adaptation de la REDD+ au Cadre Légal et aux Politiques. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
70. Projet Pilote REDD+ GEOGRAPHIQUEMENT INTEGRE D'ISANGI. Ir Nadine TSHINGA, Direction des Inventaires et Aménagement Forestiers (DIAF), Ministère de l'Environnement, Conservation de la Nature et Tourisme/RDC. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
71. Gestion de la ressource bois énergie dans le bassin d'approvisionnement de la ville de Kinshasa (RDC). Projet MAKALA. Emilien Dubiez, Emmanuel Mvula. Mars 2014.
72. IMPLICATION DES POPULATIONS AUTOCHTONES/LOCALES SUR LA REDD+ ET MNV. Parfait DIHOUKAMBA, Réseau des populations autochtones/Locales pour la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale (REPALEAC) /CEFDHAC. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
73. Faisabilité de la réduction des Emissions dans le Paysage d'Efoulan. REALU Project – Cameroon. World Agroforestry Center. Mireille Feudjio, Dieudonne Alemagi, Martin Yemefack, Zac Tchoundjeu. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
74. Stratégie Régionale du REFADD en Matière de REDD+ en Afrique Centrale. Marie Julienne LONGO MBENDO, Coordinatrice adjointe du REFADD régional. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014
75. Le mécanisme de développement propre (MDP). Clobite Bouka Biona, Maître de Conférences. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014

76. Aperçu sur les schémas des PES dans le Bassin du Congo : mieux comprendre pour mieux agir. Université d'été, Brazzaville. Juin 2014

77. ATELIER SUR LA DEFINITION DE LA FORET DANS LE CONTEXTE DE LA REDD+ EN REPUBLIQUE DU CONGO. André KONDJO SHOKO, Chef de Division des Inventaires Forestiers, Responsable de la Composante Inventaire Forestier IFN, Point focal OIBT et FRA en RDC. (Sans date)

78. Notes de Concept sur la définition de la « Forêt » dans le contexte de la REDD+ en République du Congo. Georges Claver BOUNDZANGA: Coordonnateur National REDD, MEFDD République du Congo. ATELIER NATIONAL SUR LA DEFINITION NATIONALE DU CONCEPT « FORET » DANS LE CONTEXTE DE LA REDD+. Brazzaville, 12 au 13 Mars 2014

## Annexe 8 Liste des institutions et parties prenantes rencontrées au cours de l'évaluation

Pays	Personne cible	Institution/Fonction	Statut dans le Projet MNV
<b>Burundi</b>			
	<b>MUGISHAWIMANA Jean</b>	ISABU (Recherche) / Directeur Environnement	Point Focal REDD+ INCN (Institut de référence REDD+ au Burundi)
	<b>NDAYISHIMIYE Renilde</b>	IGEBU (Point focal national Climat) / Directrice Générale	Point focal national Climat / Personne ressource
	<b>NIYONZIMA Bonose</b>	IGEBU / Conseillère, Chargée Suivi & Evaluation	
	<b>RUGERINYANGE Charles</b>	ABN (ONG)	Société civile
	<b>NIYONKURU Appolinaire</b>	Université du Burundi (Département de géologie) - OREV	Consultant (formation et sensibilisation)
	<b>NYENGAYENGUE Diomède</b>	Ministère en charge de l'Environnement forestier	Consultant (formation et sensibilisation)
	<b>MAKENZE Prime</b>	ONG AGDB (Association pour la Gestion Durable de la Biodiversité au Burundi)	Partie Prenante (Société civile)
	<b>NYAWENDA Sylvère</b>	AIOB-Bdi Sud-Est	Représentant Population autochtone Batwa
	<b>MAHWIKIZI Innocent</b>		Représentant Population autochtone Batwa
	<b>HAKIZIMANA Claude</b>	Parc National de la Kibira, Conservateur National en Chef . INECN/PNUD	
	<b>THORSTEN Huber</b>	GIZ- ACCESS	
	<b>NDABEMEYE Thomas</b>	OREV (organisation pour la Restauration de l'Environnement Viable) / Président	Société civile
	<b>NGENDABANYIKWA Félix,</b>	Ministère Forêts / Directeur Forêts	Coordinateur national de la COMIFAC
	<b>SABUMUKIZA Savin</b>	Projet MNV / Consultant National	Consultant National
	<b>NDIKUMAGENGE Cléto</b>	Projet MNV / CTP	
	<b>Huber Thorsten</b>	GIZ- Projet ACCES / Responsable	
	<b>SABUMUKIZA Savin</b>	Projet MNV / Consultant National	-

<b>Cameroun</b>			
	<b>HIOL HIOL François</b>	OFAC/ Responsable	
	<b>DJOMO Belmond</b>	OFAC/ Expert IT & Bases de données	
	<b>MOMO B. Achille</b>	Projet MNV	Consultant national
	<b>NDJEBET Cécile</b>	Cameroun Ecologie / Directrice	Société civile Présidente Plateforme Nationale Changements climatiques
	<b>NGOSSO Benga</b>	PROJET MNV / Administrateur d	Assistant aux opérations
	<b>NGALLA Patrice</b>	PROJET MNV / Administrateur du	Cadre Technique pour Cameroun, Congo, et Gabon
	<b>MOMO Achille</b>	Projet MNV	Consultant National
	<b>ZOA Dan</b>	Projet MNV	Assitant Technique pour le Cameroun - la Région
	<b>NDIKUMAGENGE Cléto</b>	Projet MNV	Conseiller Technique Principal (CTP)
	<b>Dr AMOUGOU Joseph</b>	MEPNDD/Sous-Directeur de la Conservation	Point focal UNFCCC
	<b>Dr WASSOUNI Amadou</b>	Directeur de la Conservation et de la Gestion des ressources Naturelles	Coordonnateur REDD+
	<b>MBITIKON Raymond</b>	COMIFAC / Secrétaire Exécutif	Coordination Sous-Régionale Projet MNV
	<b>ABARI Maï Moussa</b>	FAO / Représentant	
	<b>RUIZ VILLAR Maria</b>	FAO / Projet MNV	Chargée de Programme, Rome
	<b>NGUINDA Pierre</b>	BAD	Expert Forêt et Climat, FFBC
	<b>Quentin Renard</b>	Projet MNV	
<b>Congo</b>	<b>ANDRIANARISOM Mino</b>	PNUD / Chargée de Programmes	CNU - REDD, ancienne collaboratrice au projet MNV
	<b>BOUNDZANGA Georges</b>	CNIAF / Directeur	Coordonnateur REDD+
	<b>IFO Suspense</b>	Université Marien Ngouabi / Enseignant	Personne ressource Groupe pilier GES
	<b>ITOUA Adelaïde</b>	Direction Générale de l'Environnement (DGE)	Ex Point Focal Changement climatique. Membre Groupe I-GES
	<b>KOUBOUANA Félix</b>	Université Marien Ngouabi / Enseignant	Personne l'Univesité pilier IFN Responsable Cellule REDD+

	<b>KOGUIYAGDA Dieudonné</b>	FAO / Représentant	
	<b>MPATI Basile</b>	CNIAF / Coordonnateur IFN	
	<b>OUISSIKA Chérubin Brice</b>	CNIAF / Chef Bureau cartographie/Télétection	Coordonnateur REDD+
	<b>SOSSO Dominique</b>	CACOO REDD (ONG)	Représentant Populations autochtones
	<b>AMPALI Jean Parfait</b>	Projet MNV	Consultant national
	<b>KOGUIYAGDA Dieudonné</b>	FAO / Représentant	
<b>Gabon</b>			
	<b>MBOUMBA Georges</b>	Chargé d'études Climat	Assistant du Point Focal Climat
	<b>NGOSSO Hugues</b>	Projet MNV	Consultant national
<b>Guinée Equatoriale</b>			
	<b>ONE NZE ANGUAN Nicanor</b>	Point Focal UNFCCC	
<b>Sao Tomé - Et - Principé</b>			
	<b>Mme ENG. Pascoa Costa</b>	Coordination REDD+	Membre Coordination REDD+
	<b>Salvador Valerio Sousa Pontes</b>	Projet MNV	Consultant national
<b>RCA</b>			
	<b>SEMBOLI DE BOKOTO Bruno</b>	Projet MNV	Consultant national
	<b>YALIBANDA Yves</b>	Responsable de suivi de la mise en œuvre des activités REDD dans les CIP	
<b>RDC</b>			
<b>Rwanda</b>			
	<b>MUKAKAMARI Dancilla</b>	REFFAD / Point Focal ; ARECO Rwanda AZIZA / Coordinatrice nationale	
	<b>ATTAHER Maiga</b>	FAO / REPRESENTANT	
	<b>MUKASHEMA Adrie (DDG)</b>	RNRA-F&NC / Directrice générale Adjointe	Coordinatrice REDD+. Membre Task Force
	<b>HAFASHIMANA Jean Claude</b>	Point Focal REDD+	Task Force
	<b>Léonard KAYONGA</b>	RNRA-F&NC / Directeur of Land Use Management and Sapatial Planning)	Membre Task Force
	<b>DUSABEYEZU Sebastien</b>	RDB (Rwanda Development Board)	Point Focal national sur le Changement Climatique. Membre Task Force
	<b>UWIMANA Immaculée</b>	REMA / Climate Change Mitigation Officer	Task Force

	<b>KARANGANWA Papias</b>	<b>MINIRENA / Carbon Market Officer</b>	
	<b>MUTABAZI Jean-Claude</b>	<b>MINIRENA / Directeur Environnement, Forêts, Eau</b>	
	<b>NDAYAMBAJE Jean Damasène</b>	<b>RAB/MINAGRI</b>	Task Force
	<b>RWANYINZIRI Gaspard</b>	<b>NUR-CGIS / Directeur/Professeur</b>	Task Force
	<b>MUKAKAMARI Dancilla</b>	<b>ARECO RWANDA NZIZA, REFADD</b>	
	<b>NIYOMUGABO Ildéphone</b>	<b>COPORWA</b>	Représentant Population autochtone
	<b>Calixte, Point focal, Peuples autochtones au Rwanda, et processus REDD</b>	<b>COPORWA</b>	Représentant Population autochtone
	<b>Marthe, Responsable Education et santé</b>	<b>COPORWA</b>	Représentant Population autochtone
	<b>Dr NDIKUMAGENGE Cléto</b>	<b>Projet MNV</b>	CTP
	<b>HABIYAMBERE Thaddée</b>	<b>Projet MNV</b>	Consultant national
	<b>ATTAHER Maiga</b>	<b>FAO / Représentant</b>	
	<b>MUHINDA Otto Vianney</b>	<b>FAO / Responsable de Programmes</b>	
	<b>THORSTEN Huber</b>	<b>GIZ PROJET ACCES / Responsable</b>	
<b>Tchad</b>			
	<b>MAHAMAT Hassan Idriss</b>	<b>Coordonnation REDD+</b>	Coordonnateur
	<b>DJARMA Ali</b>	<b>Projet MNV</b>	Consultant national
	<b>NGUINDA Pierre</b>	<b>BAD</b>	
	<b>RUIZ Maria</b>	<b>FAO/ Rome</b>	

## **Annexe 9 Rapport final sur les livrables du projet**





**Projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du bassin du Congo »**

**Rapport final sur les livrables du Projet MNV  
Période de rapportage : 1 janvier 2013 - 31 août 2014**

**A. SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS NATIONALES**

Résultats intermédiaires prévus lors de la planification opérationnelle de Libreville	Planning deuxième semestre 2013	Sources de vérification	Réalisations pour l'année 2013	Réalisations du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 août 2014	Pourcentage de réalisation au 31 août 2014	Observations
Projet lancé au niveau des pays : <ul style="list-style-type: none"> <li>• RCA</li> <li>• Gabon</li> <li>• RDC</li> <li>• Congo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ateliers de lancement RDC et Congo (juillet)</li> <li>– Lancement du projet au Gabon et RCA (août - septembre)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rapport de l'atelier</li> <li>▪ Rapport de mission (Gabon, RDC et Congo)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RDC et Congo : Projet lancé en juillet 2013</li> <li>▪ RCA : projet lancé septembre 2013</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gabon : projet lancé janvier 2014</li> </ul>	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RCA : Toutes les activités n'ont pu être réalisées du fait de l'insécurité</li> <li>▪ Gabon : Toutes les activités n'ont pu être réalisées du fait de la difficulté à s'accorder sur un plan de travail</li> </ul>
Groupes de Travail (GT) SNSF formalisés et sensibilisés sur les éléments du MNV : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cameroun</li> <li>• RCA</li> <li>• Congo</li> <li>• RDC</li> </ul>	GT formalisés et fonctionnels dans les 4 pays	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lettres de formalisation y compris les personnes ressources identifiées.</li> <li>▪ Rapport de l'atelier de sensibilisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CMR : texte signé et GT opérationnel</li> <li>▪ Congo : disponible mais texte non-signé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RCA : arrêté disponible</li> </ul>	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RDC, RCA, Cameroun et Congo : les GT sont opérationnels et se réunissent pour définir les axes du PA SNSF</li> </ul>

Résultats intermédiaires prévus lors de la planification opérationnelle de Libreville	Planning deuxième semestre 2013	Sources de vérification	Réalisations pour l'année 2013	Réalisations du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 août 2014	Pourcentage de réalisation au 31 août 2014	Observations
			<ul style="list-style-type: none"> <li>RDC : texte signé par SG du MECNT</li> </ul>			
Etat des lieux sur le SNSF : <ul style="list-style-type: none"> <li>RDC</li> <li>Congo</li> <li>Cameroun</li> <li>RCA</li> </ul>	Etats des lieux finalisés	Rapport de l'état des lieux	Etat des lieux réalisé en RDC, au Congo et au Cameroun	Validation de l'état des lieux en RCA	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>RDC et Congo : l'analyse de l'état des lieux a été faite au cours des réunions des GT mais n'a pas donné lieu à un rapport spécifique.</li> <li>Cameroun : rapport validé en décembre 2013.</li> <li>RCA : rapport validé en février 2014.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gabon : Réunion de cadrage du projet pour l'arrimer au plan climat et de planification détaillée avec budget pour la période allant jusqu'au mois de juillet 2014</li> <li>Accord sur le plan d'action du projet au Gabon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réunion de cadrage du projet pour l'arrimer au Plan Climat du Gabon fin juillet ;</li> <li>Atelier de lancement et PTA en août</li> <li>Plan d'action, budget et arrangements de mise en œuvre du projet au Gabon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport de mission conjointe</li> <li>Rapport de l'état des lieux</li> <li>Protocole d'accord FAO-ANPN signé en mai 2014</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mission conjointe janvier 2014</li> <li>Réunion de lancement janvier 2014</li> <li>Plan d'action sous forme de protocole d'accord (PA) avec ANPN (et IRET et MINEF)</li> <li>Etat des lieux prévu pour septembre 14</li> </ul>	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protocole d'Accord entre FAO et ANPN (représentant de l'Etat gabonais) signé</li> </ul>



Projet lancé au niveau des pays : • Guinée Equatoriale	Rapport de l'atelier	Rapport de l'atelier	GE : projet lancé en juillet et le rapport disponible		100%	GE motivée pour entrer de plein pied dans le mécanisme REDD+
Requête de financement RPP de € 141.850 produite • Guinée Equatoriale	Lettre du Ministre en charge du plan ; Budget détaillé approuvé par la FAO	Lettre du Ministre en charge du plan ; Budget détaillé approuvé par la FAO		Lettre du Ministre au SE COMIFAC en janvier 2014	100%	
Les GT SNSF/MNV ont produit des résultats intermédiaires (CMR, RCA, RDC, Congo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport des consultants</li> <li>- Rapports des réunions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TdRs et contrats de consultants</li> <li>- Rapport des consultants et/ou des groupes de travail</li> <li>- Rapports des études et des formations diverses</li> <li>- Rapports des réunions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RDC : 3 ateliers GT, rapports disponibles</li> <li>- CMR : 3 ateliers GT, rapports disponibles</li> <li>- Congo : 1 atelier GT, rapport disponible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCA : Atelier de lancement du processus de rédaction organisé</li> </ul>	100%	Tous les GT SNSF des 4 pays ont travaillé avec professionnalisme.
Les Pays mettent en œuvre leurs activités préparatoires pour l'élaboration du R-PP • Burundi • Tchad • Rwanda • STP • Guinée Equatoriale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TdR des consultants à recruter</li> <li>- Contrats des consultants</li> <li>- Rapports des ateliers de sensibilisation et concertations dans les provinces</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Texte de mise en place du Groupe de Travail pour le suivi du processus d'élaboration du R-PP</li> <li>- TdR des travaux pour le recrutement des consultants</li> <li>- Contrats des consultants</li> <li>- Rapport visite d'échange Tchad en RDC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Burundi, Rwanda, STP ont formé un task-force REDD+</li> <li>- Burundi, Tchad, STP et Rwanda : une équipe de consultants recrutés est mise en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GE : recrutement janvier 2014</li> <li>- Tchad : visite d'échange en RDC décembre 2014</li> <li>- Burundi, STP, Tchad, Rwanda et GE : concertations régionales réalisées</li> <li>- Outils de communication disponibles :</li> </ul>	100%	Les activités ont connu un retard en GE parce que l'Expert FAO a été nommé Directeur de Département dans son Ministère et la FAO a dû recruter un autre expert. Toutefois, le recrutement du consultant international pour appuyer la GE pour l'élaboration de son R-PP a permis de rattraper le retard.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des ateliers de sensibilisation et concertations dans les provinces</li> <li>- Outils de communication sur la REDD+ développés et produits</li> </ul>		<p>Burundi, GE et Rwanda ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- STP et GE : rapport sur les outils de communication disponible ;</li> <li>- Tchad ébauche du rapport communication</li> </ul>		
<p>R-PP finalisés en faveur des pays suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Burundi</li> <li>• Tchad</li> <li>• Rwanda</li> <li>• GE</li> <li>• STP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Draft Zéro R-PP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Document R-PP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Burundi, Rwanda, Tchad, Sao Tome et Principe, GE : RPP finalisés</li> </ul>	100%	Les RPP ont été finalisés en juin 2014
<p>Les pays sans R-PP ont identifié la structure de la gestion institutionnelle du processus REDD+ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Burundi</li> <li>• Tchad</li> <li>• Rwanda</li> <li>• STP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Textes juridiques (décrets, arrêtés ou ordonnances)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documents - Textes juridiques (décrets, arrêtés ou ordonnances)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Burundi, Tchad, Rwanda et STP : textes juridiques liés au cadre institutionnel REDD+ disponibles</li> <li>- GE : arrêté ministériel sur la création de la structure REDD+ signé</li> </ul>	100%	
<p>Plan d'Action SNSF élaboré en faveur de 4 pays</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cameroun</li> <li>• RCA</li> <li>• Congo</li> <li>• RDC</li> </ul>	<p>RDC en octobre 2013 Congo et Cameroun en décembre 2013 RCA et Gabon en février 2014</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plans d'action disponibles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mouture élaborée en RDC, au Cameroun et au Congo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCA : Première ébauche du PA disponible en 2014</li> <li>- L'élaboration des SNSF s'est poursuivie</li> </ul>	100%	

Plans d'Action SNSF validés au niveau national (RDC, Cameroun, Congo, RCA)	RDC en octobre/novembre; Congo et Cameroun pour février 2014, RCA pour mai 2014	Plans d'action validés		<ul style="list-style-type: none"> <li>- RDC : validation juillet 2014</li> <li>- Cameroun, RCA et Congo : validation août 2014</li> <li>- Gabon : l'activité se concentre sur l'IFN et les placettes permanentes, pas de PA à valider</li> </ul>	100%	
Plans d'action revus par un groupe d'experts externes (RDC, Cameroun, Congo, RCA)	Prévu en novembre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Commentaire des experts</li> <li>- Plan revu à la suite des commentaires</li> </ul>		Les membres du groupe d'experts externes identifiés	100%	

## B. SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS RÉGIONALES

Résultats intermédiaires prévus lors de la planification opérationnelle de Libreville	Planning deuxième semestre 2013	Sources de vérification	Réalisations pour l'année 2013	Réalisations du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 août 2014	Pourcentage de réalisation au 31 août 2014	Observations
Plan d'action de mise en œuvre du Volet Régional élaboré	Plan d'action du Volet Régional incluant les activités et le budget jusqu'en septembre 2013	Le plan validé par le SE COMIFAC et l'OFAC	•	– Plan d'action et budget détaillé disponibles et mis en œuvre	100%	
TdR pour un état des lieux des parcelles permanentes et la proposition de scénarios pour la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes élaborés.	TdR disponible Sept. 2013	TdR	• TdR disponibles en octobre. 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Consultant recruté (janv. 2014)</li> <li>– Etude sur la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes réalisée</li> <li>– Atelier régional pour la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes réalisé les 10 et 11 juillet 2014</li> </ul>	100%	
TdR pour l'élaboration d'un plan de formation SNSF/MNV « Centres d'excellence » avec RIFFEAC élaborés	TdR, planning et budget Sept. 2013	TdR	• Contacts préliminaires entre la FAO et le RIFFEAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>– TdR développé en collaboration avec le RIFFEAC</li> <li>– PA entre FAO et RIFFEAC signé</li> <li>– Deux études sur les capacités des institutions du</li> </ul>	100%	

Résultats intermédiaires prévus lors de la planification opérationnelle de Libreville	Planning deuxième semestre 2013	Sources de vérification	Réalisations pour l'année 2013	Réalisations du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 août 2014	Pourcentage de réalisation au 31 août 2014	Observations
				RIFFEAC à abriter les piliers du MRV ont été réalisées		
Base de données des experts régionaux MNV/SNSF actualisée (volet régional)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulaire Expert OFAC revu et finalisé (avec OFAC, Programme REDD COMIFAC et UICN) et mis en ligne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Base de données actualisée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulaire d'identification des experts revu en collaboration avec le PRE-REDD et l'UICN</li> <li>Formulaire mis en ligne</li> </ul>	100%	Le Projet MNV et l'OFAC travaillent ensemble pour le développement de deux autres formulaires : un pour les parcelles permanentes et un sur le changement climatique
Réunion du comité de suivi en marge d'un événement régional organisé afin de d'évaluer la mise en œuvre effective des activités du projet dans les pays et au niveau régional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comité de Pilotage (COPIL) tenu du 16 au 17 juillet 2013 et une deuxième réunion du COPIL prévue pour fin janvier 2014</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etat de la mise en œuvre des recommandations validé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deuxième Comité de Pilotage les 27 et 28 février 2014</li> </ul>	100%	
Plans d'action revus par un groupe d'experts externes (RDC, Cameroun, Congo, RCA)	Prévu en novembre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commentaire des experts</li> <li>Plan revu à la suite des commentaires</li> </ul>		Les membres du groupe d'experts externes identifiés	100%	
Atelier d'échange et de formation des Experts Nationaux FAO et de personnes identifiées	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prévu pour fin Septembre / début octobre 2013</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport de l'atelier de formation</li> </ul>	Atelier de renforcement des capacités des Experts Nationaux des Pays		100%	Deux experts par pays formés au cours d'un atelier régional



Résultats intermédiaires prévus lors de la planification opérationnelle de Libreville	Planning deuxième semestre 2013	Sources de vérification	Réalisations pour l'année 2013	Réalisations du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 août 2014	Pourcentage de réalisation au 31 août 2014	Observations
dans les CN REDD+ des pays du Projet			Membres de la COMIFAC du 9 au 11 octobre 2013			
Organisation d'une « Université d'été » pour la sous-région sur la REDD+ et le MNV	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activités préparatoires</li> <li>- Tenue de l'Université d'été</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programme détaillé</li> <li>- Formateurs identifiés</li> <li>- Planification de rencontres et réalisation d'un budget</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programme et TdR disponibles</li> <li>- Formateurs identifiés (en priorité à la sous-région)</li> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite de la préparation de l'Université d'été</li> <li>•</li> <li>- Organisation de l'Université d'été en juin 2014 à Brazzaville</li> </ul>	100%	Le Congo a démontré vouloir prendre un rôle important dans l'organisation de cet évènement sous régional. L'Université d'été a été organisée du 1 <sup>er</sup> au 8 juin 2014 et le rapport final a été rendu disponible en juillet 2014
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des techniciens par l'INPE</li> <li>- Suivi et d'appui des SNSF qui sont développés dans les différents pays : RDC, Congo, Gabon, Cameroun et RCA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission d'une équipe de l'INPE en RDC pour appuyer la finalisation du Plan d'Action SNSF ;</li> <li>- Formation / démonstration des systèmes de suivi des forêts DETER et DEGRAD avec des cadres formés en juin 2013 ;</li> <li>- Atelier d'échange entre les pays travaillant sur le</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de formation</li> <li>- Rapport sur le partage des expériences en vue de l'approche régionale</li> </ul>	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un atelier régional avec la participation des techniciens formés par l'INPE n'est plus prévu.</li> <li>- Une formation SIG / Télédétection organisé et destiné à former 20 personnes dans les 10 pays soit 2 personnes par pays @ Enhancement Centre à Nairobi</li> </ul>	80%	<p>Un nouveau PA entre la FAO et l'INPE a dû être développé</p> <p>Le Brésil a annoncé et discuté un projet de renforcement SST pour les pays COMIFAC au COP 19 à Varsovie</p> <p>Le Brésil / INPE présente sa proposition de programme aux Points Focaux Climat des pays membre de</p>

Résultats intermédiaires prévus lors de la planification opérationnelle de Libreville	Planning deuxième semestre 2013	Sources de vérification	Réalisations pour l'année 2013	Réalisations du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 août 2014	Pourcentage de réalisation au 31 août 2014	Observations
	SNSF (RDC, Congo, Cameroun, Gabon, RCA)			réalisé en février 2014 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visites d'échanges experts INPE prévu pour les pays RDC, Congo et Cameroun (planification encore à préciser)</li> <li>- Visite d'échange du Tchad en RDC</li> </ul>		COMIFAC le 26 février 2014 Visite d'échange entre Sao Tome et Congo Brazzaville a été organisée en 2014

Une stratégie pour promouvoir les « centres d'excellence de formation » en SNSF est élaborée en étroite collaboration avec le RIFFEAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les TdRs des consultants finalisés et les consultants identifiés</li> <li>- La stratégie « formation professionnelle » prévue pour fin 2013</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ebauche de de la proposition</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PA avec RIFFEAC signé et mis en œuvre</li> <li>- Consultants identifiés fin février 2014</li> <li>- 3 études de formation professionnelle réalisées</li> <li>- Atelier de restitution de 3 études réalisé le 1<sup>er</sup> septembre 2014</li> </ul>	90%	Projet de programme de formation disponible (tenant compte des résultats des études sur les états des lieux)
Proposition pour la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TdR, partenaires : OFAC et Programme REDD+ Régional</li> <li>- Recoupage des inventaires existants sur les parcelles</li> <li>- Un formulaire sur les Parcelles Permanentes élaboré</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports d'études</li> <li>- Proposition pour la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PA signé avec CIRAD pour l'étude sur les parcelles permanentes</li> <li>- Formulaire sur les Parcelles Permanentes disponible fin février 2014</li> <li>- Participation à l'organisation de la Conférence internationale sur les changements d'occupation du sol et de biomasse forestière en Afrique centrale organisée à Libreville en mars 2014</li> </ul>	100%	

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atelier de discussion sur l'étude « parcelles permanentes » réalisé en juillet 2014</li> <li>- Proposition pour la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes disponible</li> </ul>		
Un groupe d'experts externes établi pour la revue des propositions de programmes nationaux (R-PP et Plans d'action) et régionaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les TdRs pour un groupe (panel) d'experts indépendants proposés</li> <li>- Profil des experts du panel proposé</li> <li>- Candidats proposés avant la 2ième COPIL</li> </ul>	PV création du Groupe		<p>Echanges avec le FCPF sur les possibilités d'intégrer ces pays dans la dynamique internationale</p> <p>Un appui incluant la révision externe des RPP a permis d'améliorer la visibilité internationale du processus REDD+</p>	90%	GE et STP : appui d'un expert indépendant pour la revue du R-PP ;
Deuxième session de formation à l'INPE réalisée en faveur de 16 techniciens provenant des pays de Guinée Equatoriale, Tchad, STP, Burundi et Rwanda	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planification à préciser : Prévu pour Novembre mais à confirmer avec l'INPE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de formation</li> </ul>		Déc. 2013 : formation à Belém de l'INPE : 5 candidats de la RDC, 3 candidats du Tchad, 1 candidat du Burundi (9 en total)	70%	Candidats du Rwanda (3) et Burundi (2) n'ont pas effectué le voyage faute de visa GE : formation en espagnol prévue pour mars '2014 STP : formation en portugais organisée en mai '2014
Proposition de Projet « Centres d'Excellence de formation Régionaux » pour la	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le projet se concentre plutôt sur une stratégie de formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Document du projet</li> </ul>		Etat de lieux sur les centres de formation potentiels disponible (ERAIFT, FASA de		

formation long-terme et soumission au « Conseil Intermédiaire »	professionnelle (voir ci-dessus)			Dschang, ENEF Gabon)		
Validation Projet « Centres d'Excellence de formation » par le Groupe d'experts externe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prévue pour aout 2014</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de commentaire des experts</li> <li>- Plan revu à la suite des commentaires</li> </ul>		Atelier de validation du projet		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport d'atelier de validation disponible</li> </ul>
Renforcement de l'alimentation des bases de données OFAC sur la REDD+ et MNV		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des ateliers nationaux</li> <li>- Rapport de l'atelier régional</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des ateliers nationaux OFAC dans les 10 pays</li> <li>- Atelier régional de validation prévu du 8 au 9 aout 2014</li> </ul>	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
Les mécanismes et sources de financement potentiels des Programmes Nationaux et Régionaux inventoriés et évalués		Note conceptuelle pour la deuxième phase du projet MNV/FAO/COMIFA C soumise à la COMIFAC				

## C. MATRICES NATIONALES DES LIVRABLES

### BURUNDI

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Stratégie de communication + Montage des outils de communication et diffusion d'informations sur la REDD+ (décembre 2013 - mars 2014)		100%	0%		Exemplaires des outils de communication dupliqués et utilisés : Rapport d'étude sur la stratégie de communication pour la REDD
Organisation de 5 ateliers de sensibilisation & formation sur la REDD+ dans les 5 régions agro-écologiques (novembre 2013 - janvier 2014)		100%	0%		Rapports des ateliers de formation sur les concepts REDD+
Formation d'un cadre à l'INPE (Bélem, Brésil) sur le système Terra Amazone (09-20 décembre)		33%	67%	Un cadre formé sur les trois initialement prévus	Rapport de formation
	Organisation d'un voyage en RDC pour échanger sur le système MNV de la RDC (14-18 avril)	100%	0%		Rapport de mission
	Formation des cadres du Ministère en charge des forêts et de l'Université sur le SNSF (28-30 avril)	100%	0%		Rapport de mission
	Organisation de 2 ateliers nationaux de formation et de sensibilisation des leaders de communautés autochtones (Batwa) tenus à Gitega (15-16 juillet) et à Ngozi 17-18 juillet)	100%	0%		Rapports des ateliers
	Organisation de 5 ateliers de sensibilisation et de formation sur la REDD+ dans 5 provinces du pays (Nord-Est-Centre-Ouest-Sud) respectivement à Kirundo (5-6 août), Cankuzo (07-08 août), Makamba (13-14 août), Mwaro (19-20 août) et Bujumbura Rural (21-22 août)	100%	0%	En fonction de la disponibilité des moyens et des fonds, il y a lieu de continuer et d'étendre les formations	Rapports des ateliers

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
				dans les autres provinces	
	Atelier de sensibilisation et de formation des parlementaires sur la REDD+	0 %	100%	Activité non réalisée faute de temps	/
	2 ateliers de sensibilisation et de formation des journalistes et des élèves & étudiants sur la REDD+	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	/
<b>Arrangements institutionnels</b>					
	Recrutement du consultant en charge de la rédaction du décret présidentiel pour les arrangements institutionnels	100%	0%		Contrat disponible
	Rédaction du décret sur les arrangements institutionnels (validé le 05/03/14)	90%	10%	Activité à compléter: signature par la présidence de la République	Décret présidentiel sur les arrangements institutionnels disponible
	Mise en place de la plate-forme nationale de la société civile pour le processus REDD+ et ses statuts (juin - août)	100%	0%		Rapports des ateliers
<b>Développement du R-PP</b>					
Recrutement de 6 consultants nationaux en charge de l'élaboration du -R-PP (juin – octobre)		100%	0%		Liste des 6 consultants recrutés et leurs contrats disponibles
Organisation de 5 ateliers de consultation dans les 5 régions agro-écologiques pour l'enrichissement du R-PP (décembre 2013 - février 2014)		100%	0%		Rapports des ateliers de consultation
	Rédaction du R-PP	100%	0%		Première ébauche du R-PP
	Atelier de pré-validation du R-PP (04-05 mars)	100%	0%		Rapport de l'atelier de pré-validation du R-PP
	Atelier de validation du R-PP (27-28 mars)	100%	0%		Rapport de l'atelier de validation du R-PP
	Soumission du R-PP au FFBC/BAD	100%	0%		

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
Rédaction du plan d'action SNSF					
	Rédaction du PA SNSF	100%	0%		1 <sup>ère</sup> mouture du PA
	Ateliers (2) d'amendement du PA SNSF (29-31 juillet)	50%	50%	2 <sup>ème</sup> atelier non réalisé faute de temps	Rapport de l'atelier d'amendement de la 1 <sup>ère</sup> mouture du plan d'action SNSF



# **CAMEROUN**

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de lancement du projet et de sensibilisation sur le SNSF (06-07 mars à Mbalmayo)		100%	0%		Rapport d'atelier
Formation sur le système Terra Amazon de l'INPE au Brésil (02-15 juin)		100%	0%		Rapport de formation
Renforcement des capacités sur l'élaboration du Plan d'Action du SNSF (27-28 juin à Mbalmayo)		100%	0%		Rapport d'atelier
Atelier d'harmonisation de la compréhension du SNSF en lien avec la composante MRV du R-PP (24-25 octobre)		100%	0%		Rapport d'atelier
Restitution de la formation sur le système Terra Amazon (24-25 octobre)		100%	0%		Rapport d'atelier
	Formation des experts nationaux en SIG/Télédétection à Nairobi (16-21 février)	100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de renforcement des capacités sur les directives du GIEC (27-30 mai à Ebolowa)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Participation à l'Université d'Eté de Brazzaville (01-08 juin)	100%	0%		Rapport de l'Université d'Eté
Réunions de concertation avec les partenaires de développement impliqués dans la REDD+		90%	10%	Continuer les échanges et les concertations avec les parties prenantes	Rapports de réunions
Participation du consultant national du projet MNV et des membres de la cellule MNV aux réunions nationales et internationales organisées par les partenaires		90%	10%	Prendre part aux activités de formation et de sensibilisation sur la REDD+	Rapports de réunions
<b>Arrangements institutionnels</b>					

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
Formalisation de l'équipe technique de rédaction du Plan d'Action		100%	0%		Texte de mise en place d'une équipe de rédaction du Plan d'Action
Proposition des arrangements institutionnels pour la mise en place du SNSF		100%	0%		Plan d'Action pour le SNSF du Cameroun
	Formalisation des groupes thématiques de définition du SNSF	100%	0%		Texte de formalisation des groupes thématiques pour le SNSF signé par le MINEPDED
<b>Développement du Plan d'Action pour la mise en œuvre du Système National de Surveillance des Forêts</b>					
Etat des lieux sur le SNSF		100%	0%		Données collectées et reportées dans le PA
Ateliers (4) de rédaction du PA SNSF (Août 2013 à Juin 2014)		100%	0%		Documents disponibles : <ul style="list-style-type: none"> <li>• texte ministériel créant le comité de rédaction</li> <li>• quatre rapports des réunions du comité de rédaction</li> <li>• première ébauche du PA</li> </ul>
	Revue du PA SNSF par l'équipe régionale de la FAO et par des experts indépendants	100%	0%		Commentaires et amendements disponibles
	Atelier de finalisation du PA (16-18 juillet)	100%	0%		Rapport d'atelier ; PA SNSF finalisé
	Atelier de validation du PA (05-06 août à Douala)	100%	0%		Rapport d'atelier ; PA SNSF disponible

## CONGO

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de lancement du projet (11-13 juillet)		100%	0%		Rapport d'atelier & communiqué final
Formation sur le système Terra Amazon au Brésil (juin)		100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de restitution de la formation de l'INPE (01-02 octobre)	100%	0%		Rapport d'atelier & communiqué final
	Atelier sur la définition de la forêt dans le contexte de la REDD+ (11-13 mars)	100%	0%		Rapport d'atelier & communiqué final
	Réunion préparatoire à la participation du Congo au projet Brésil-COMIFAC (11 avril)	100%	0%		Rapport de réunion
	Organisation et participation à l'Université d'été de Brazzaville sur la REDD+ et le MNV (01-08 juin)	100%	0%		Rapport de l'Université d'été
<b>Arrangements institutionnels</b>					
Identification et mise en place d'un Groupe de Travail (GT) restreint pour l'élaboration du PA SNSF (13 novembre)		100%	0%		Liste des membres du GT disponible ; Rapport de la réunion
<b>Développement du Plan d'Action pour la mise en œuvre du Système National de Surveillance des Forêts</b>					
Réunions hebdomadaires du GT pour l'élaboration du PA		100%	0%		Rapports de réunions
1ère retraite du GT pour l'élaboration du PA SNSF (25-26 novembre)		100%	0%		Rapport de réunion ; Proposition de budget du PA
	2ème retraite pour l'élaboration du PA SNSF (03-05 mars)	100%	0%		Communiqué final ; 1ère ébauche du PA
	3ème retraite pour l'élaboration du PA SNSF (28-30 juillet)	100%	0%		2ème ébauche du PA disponible
	Revue du PA par l'équipe régionale de la FAO et des experts indépendants	100%	0%		Amendements et commentaires
	Finalisation et revue des commentaires entre la coordination nationale REDD, les consultants	100%	0%		PA validé et disponible

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
	(IFN, SSTs, IGES) et la FAO et validation du document final (18 août)				

### GABON

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Formation de 3 ressortissants sur le système Terra Amazone de l'INPE (Brésil)		100%	0%		Rapport de formation disponible
Communication du projet MNV dans le magazine « Nature & Faune »		100%	0%		Publication <i>Nature &amp; Faune</i> , Vol 28, Numéro 1
	Mission conjointe FAO-COMIFAC de sensibilisation sur les objectifs du projet à Libreville (08-10 janvier)	100%	0%		Rapport de mission disponible
	Atelier de recadrage pour recentrer la composante Gabon du projet : Elaboration d'une note de projet sur les « Systèmes d'Inventaires des Ressources Naturelles » (09-10 janvier)	100%	0%		Rapport d'atelier ; Note de projet sur les « Systèmes d'Inventaires des Ressources Naturelles »
	Formation de 1 ressortissant gabonais sur les SIG et la télédétection au Kenya (février)	100%	0%		Rapport de formation disponible
	Formation de 5 participants gabonais à l'Université d'été de Brazzaville (juin 2014)	100%	0%		Rapport de formation disponible
	Dans le cadre du PA FAO-ANPN (voir ci-dessous), formation de 44 techniciens sur les inventaires multi-ressources	100%	0%		Rapport de formation disponible
<b>Arrangements institutionnels</b>					
	Elaboration et signature de Protocole d'Accord (PA) entre la FAO et l'ANPN (mai) pour soutenir le	100%	0%		PA signé

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
	programme national d'évaluation des ressources forestières				
	Dans le cadre du PA, état des lieux sur les parcelles permanentes	100%	0%		Rapport de l'état des lieux
	Dans le cadre du PA, mise en place de parcelles permanentes	80%	20%	25 parcelles installées sur un total de 32 ; Activités en cours et finalisées fin septembre	Rapport d'étape ; Rapport de l'atelier de restitution

### GUINEE EQUATORIALE

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de lancement du projet et de planification des activités (29-30 juillet)		100%	0%		Rapport d'atelier et planification des activités disponibles et validés
Elaboration du rapport sur l'état de la forêt de la Guinée Équatoriale (novembre)		100%	0%		Rapport disponible
	Formation à l'INPE sur le système Terra Amazone (Brésil)	0%	100%	Activité non réalisée (contrainte linguistique)	
	Formation sur les SIG et la télédétection au Kenya (17-21 février)	100%	0%		Rapport de formation
	Recrutement (protocole d'accord) de l'ONG ANDEGE pour la sensibilisation sur la réduction des émissions de GES liées à la déforestation et à la dégradation des forêts (10 avril)	100%	0%		TdR & contrat
	Elaboration et production du matériel de sensibilisation en lien avec le PA de ANDEGE (avril-mai)	100%	0%		Affiches, chemises, chapeaux, dépliants
	Formation à l'Université d'été de Brazzaville sur la REDD+ et le MNV (01-08 juin)	100%	0%		Rapport de formation
	Formation sur l'évaluation des impacts sociaux et environnementaux et sauvegardes (06-07 août)	100%	0%		Rapport de formation

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
	Sensibilisation, éducation et formation de la population sur le processus REDD+ et son importance (mai-août)	75%	25%	PA toujours en cours avec ANDEGE ; Quelques activités de sensibilisation à compléter (cf. PA)	Spots radio, rapports de sessions de consultations
<b>Arrangements institutionnels</b>					
Requête de financement pour le R-PP (août)		100%	0%		Lettre de demande de fonds signée et soumise
Constitution officielle de la structure REDD+ en Guinée Équatoriale (02-03 décembre)		100%	0%		Arrêté ministériel disponible
	Recrutement et installation du consultant international (janvier)	100%	0%		TdR & contrat
	Recrutement et installation du nouveau consultant national (janvier)	100%	0%		TdR & contrat
	Atelier sur l'organisation et la planification des activités de la CNREDD+ pour l'année 2014 (19-20 mai)	100%	0%		Rapport d'atelier
<b>Développement du R-PP</b>					
	Atelier de planification des activités pour l'élaboration du R-PP (20-23 janvier)	100%	0%		Rapport d'atelier et planification des activités disponibles et validés
	Recrutement des consultants pour la rédaction du R-PP (15 février)	100%	0%		Contrats
	Elaboration du R-PP (mars-juin)	100%	0%		Draft du R-PP disponible
	Atelier sur l'état d'avancement du R-PP (26-27 mars)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier de discussions sur le premier draft du R-PP avec la Coordination Nationale REDD+ (16-17 avril)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier de validation du R-PP (21-23 mai)	100%	0%		Rapport d'atelier ; R-PP disponible et validé

## RCA

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de lancement du projet (25 octobre) – 38 participants		100%	0%		Rapport d'atelier
Formation sur le système Terra Amazon de l'INPE (formation de 3 cadres du 5 au 14 juin au Brésil)		100%	0%		Rapport de formation
	Formation de 2 cadres sur les SIG et la télédétection du 24 au 28 février à Nairobi, Kenya	100%	0%		Rapport de formation
	Visite d'échanges entre la RCA et la RDC (7-15 juin 2014)	100%	0%		Rapport de mission
	Atelier de sensibilisation sur le concept théorique de la REDD+ (11-13 juillet) – 41 participants	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier de sensibilisation sur les concepts pratiques de la REDD+ et MNV (11-12 août) – 53 participants	100%	0%		Rapport d'atelier
<b>Arrangements institutionnels</b>					
Constitution de l'équipe de réflexions pour les réformes juridiques liées à la REDD+		100%	0%		Arrêté disponible
	Recrutements de juristes pour les réformes liées à la REDD+	100%	0%		TdR ; Avis de recrutement
	Etats des lieux du cadre juridique et institutionnel de la REDD+	100%	0%		Etat des lieux disponible
	Elaboration des textes juridiques pour la mise en œuvre de la REDD+ (27-30 août 2014 à Bangui)	100%	0%		Proposition de textes disponible
	Atelier de concertation multiacteur sur les états des lieux et le projet de texte lié à la REDD+	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	
	Amendements du Draft 0 des propositions de textes et lois liés à la REDD+	50%	50%	Amendements non finalisés faute de temps	

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
	Finalisation des textes et lois liés à la REDD+	0	100%	Activité non réalisée faute de temps	
	Atelier national de validation des propositions de textes et lois liés à la REDD+	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	
	Soumission des textes et lois pour promulgation	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	Textes promulgués
<b>Mise en place d'un groupe de définition du Système National de Surveillance des Forêts</b>					
Constitution de l'équipe de rédaction du PA SNSF		100%	0%		Arrêté disponible
Etat des lieux du SNSF		100%	0%		Etat des lieux disponible
	Atelier de validation des résultats de l'état des lieux SNSF (11-13 février à Bangui)	100%	0%		Rapport de l'état des lieux
	Première ébauche du PA SNSF et budgétisation des activités	100%	0%		Rapport d'atelier ; Draft 0 disponible
	Atelier national de validation des activités du PA (11-13 mars à Bangui)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier national de prévalidation du PA SNSF (21-23 avril à Bangui)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier de finalisation du PA (16-18 juin à Yaoundé)	100%	0%		Rapport d'atelier ; PA SNSF disponible
	Atelier national de validation du PA (20-22 août à Bangui)	100%	0%		Rapport d'atelier ; PA validé
	Traduction du PA en anglais	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	
	Soumission du PA pour financements	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	



## RDC

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de lancement du projet et d'élaboration du PA SNSF (5 juillet)		100%	0%		Rapport d'atelier ; Coupages de presse
Formation de 5 experts de la DIAF (Division Géomatique) sur le système terra Amazone de l'INPE (Brésil)		100%	0%		Rapport de formation
	Formation de techniciens (21) de la DIAF (Division Inventaires) en techniques de sensibilisation (mars)	100%	0%		Rapports de formation
	Production des supports de sensibilisation (mars) pour la sensibilisation liée au pré-inventaire	100%	0%		Supports de formation
	Sensibilisation des communautés locales sur le pré-inventaire dans trois provinces : Katanga, Équateur et Province Orientale	100%	0%		Rapports d'ateliers
	Formation de cadres de la DDD en techniques d'IGES (Livingstone, février)	100%	0%		Rapport de formation
	Formation de deux cadres sur les SIG et la télédétection (Nairobi, février)	100%	0%		Rapport de formation
	Sensibilisation des techniciens de la DDD sur les méthodologies GIEC et ALU utilisées pour l'I-GES (27 mai 2014)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Formation des techniciens de la DIAF sur les statistiques descriptives (mars-mai)	100%	0%		Rapport de formation
<b>Arrangements institutionnels</b>					
	Signature du protocole d'accord avec la DIAF (Division Inventaires) pour la sensibilisation liée à la réalisation du pré-inventaire	100%	0%		Protocole d'accord signé
	Signature du protocole d'accord avec la DIAF (Division Géomatique) pour le recrutement et le financement des salaires de 5 experts en géomatique	100%	0%		Protocole d'accord signé

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
	Signature du protocole d'accord avec la DDD pour la formation de cadres en techniques d'I-GES et de rédaction des communications nationales	100%	0%		Protocole d'accord signé
<b>Mise en place d'un groupe de définition du Système National de Surveillance des Forêts</b>					
Mise en place du Groupe de Travail (GT) pour élaboration du PA SNSF (5 juillet)		100%	0%		GT mis en place par lettre du SG du MECNT au SE COMIFAC (lettre n° 2600/SG/ECN/2013 du 03/12/2013)
Atelier d'élaboration du PA (septembre)		100%	0%		Rapport d'atelier ; Cadre logique et planification des activités disponibles
Atelier d'élaboration du PA (décembre)		100%	0%		Rapport d'atelier ; Partie sémantique du PA disponible
	Revue du PA par l'équipe régionale de la FAO (mars)	100%	0%		Amendements et commentaires disponibles
	Atelier de finalisation du PA (13-15 mai)	100%	0%		Rapport d'atelier ; Version finale du PA
	Atelier de validation du PA (25 juillet)	100%	0%		Rapport d'atelier ; PA validé

# RWANDA

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de lancement du projet MNV et d'information, sensibilisation et formation (28-30 Mai)		100%	0%		TdR ; Lettre d'invitation du Ministre de tutelle ; Rapport atelier
Réunion d'information et de consultation sur le nouveau projet MRV avec quelques partenaires au développement (30 Mai)		100%	0%		Rapport de réunion
Atelier de formation des formateurs sur le changement climatique et la stratégie (29-31 Octobre)		100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier
Formation de 3 techniciens sur la plateforme TerraAmazon de l'INPE, Brésil (9-20 Décembre)		0%	100%	Activité non réalisée/annulée pour raisons administratives (problème de visas)	TdR
	Formation de 2 techniciens sur les SIG et la télédétection à Nairobi (10-14 février)	100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de formation des formateurs sur le changement climatique et la stratégie REDD+ pour les représentants des Organisations de la Société civile et du Secteur privé (26 Mars).	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier de réflexions sur la définition de la forêt dans le cadre de la REDD+	100%	0%		Rapport d'atelier
	Etude sur les stratégies de communication et montage des outils de communication et de sensibilisation sur la REDD+ (30 jours)	100%	0%		TdR ; Contrat du consultant national ; Rapport d'étude
	Elaboration des outils de communication et de sensibilisation sur la REDD+	100%	0%		Liste de 26 outils de communication et de sensibilisation
	Atelier de validation du rapport d'étude sur les stratégies et montage des outils de communication et de sensibilisation sur la REDD+ (03 Juillet)	100%	0%		Rapport d'atelier ; Rapport d'étude validé

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
	Atelier de renforcement des capacités sur les Systèmes Nationaux de Surveillance des Forêts (SNSF) (28-30 Avril)	100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier
	Formation de 5 Techniciens dont 3 femmes à l'Université d'Eté sur les Système de Surveillance et de MNV de Brazzaville (01-06 Juin)	100%	0%		Rapport de formation
	Participation de 2 Techniciens/Cadres à la réunion régionale d'échange sur l'amélioration de l'alimentation des bases de données OFAC par les groupes nationaux OFAC (Cameroun, Douala, 8-9 Juillet)	100%	0%		Communiqué final
	Participation d'1 Technicien/Cadre à la réunion régionale sur la mise en place d'un réseau régional de parcelles permanentes pour les pays de la COMIFAC (Cameroun, Douala, 10-11 Juillet 2014)	100%	0%		Communiqué final ; Rapport d'atelier
	2ème Atelier de renforcement des capacités sur les Systèmes Nationaux de Surveillance des Forêts (SNSF) pour les Cadres du Rwanda (21-23 Août)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Visibilité des activités du projet dans certains médias du pays	100%	0%		Site Web FAO Site Web Ministère de tutelle ; Site Web Umuseso ; Site Web Journal Newtimes; Journal Imvaho Nshya ; Liste des participants d'ateliers avec Journalistes
<b>Arrangements institutionnels</b>					
Mise en place de la Task Force (TF) pour le suivi de la mise en œuvre activités du projet (Septembre)		100%	0%		TdR ; Lettre signée du ministre de tutelle adressée aux institutions cibles pour demander la désignation de leurs agents à être membres de la TF ;

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
					Liste des membres opérationnels de la TF
1ère réunion de la TF avec les personnes ressources ciblées pour échanger sur le cadre institutionnel de la REDD+ (19-20 décembre)		100%	0%		TdR ; 1ER Draft de la structure de la REDD+ ; Rapport de réunion
	2ème réunion de la TF avec les personnes ressources pour échanger sur le cadre institutionnel de la REDD+ (24-25 Avril)	100%	0%		TdR ; Rapport de réunion
	3ème réunion de la TF avec les personnes ressources pour échanger sur le cadre institutionnel de la REDD+ (19 Mai)	100%	0%		TdR ; Rapport de réunion ; Projet de structure de la REDD+ disponible et pré-validé
	Recrutement d'un Juriste pour la formalisation des arrangements institutionnels proposés (6 jours)	100%	0%		TdR ; Contrat du consultant ; Rapport
	Proposition de textes pour les arrangements institutionnels relatifs à la REDD+	100%	0%		Textes disponibles ; Projet d'Arrêté du Premier Ministre portant sur l'établissement de l'Unité REDD+ au Rwanda ; Organigramme de la REDD+
<b>Développement du R-PP</b>					
Recrutement de consultants (1 pour l'état des lieux des activités REDD+ au Rwanda, 6 pour la rédaction des 4 composantes du R-PP ; 1 pour les stratégies et le montage des outils de communication et sensibilisation, 1 pour la définition de la forêt et 1 consultant international pour la rédaction des composantes 5 et 6 du		100%	0%		TdR et contrats des consultants

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
R-PP et la supervision générale) (septembre)					
	Réunion de cadrage avec les consultants nationaux pour les 4 composantes R-PP et l'état des lieux sur la REDD+ (24 Mars)	100%	0%		Rapport de réunion
	Ateliers de consultations dans les 4 provinces du pays et à la Ville Kigali (6-7 Février ; 13-14 Février ; 20-21 Février ; 10-11 Mars)	100%	0%		TdR ; Rapports d'ateliers
	Réunion d'échange sur l'état d'avancement d'élaboration du R-PP entre les consultants R-PP/ FAO et les cadres du Département des Forêts	100%	0%		Rapport de réunion
	Atelier national de consultation avec les représentants des organisations de la société civile et du secteur privé (27-28 Mars)	100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier
	Elaboration du R-PP (avril)	100%	0%		Draft Zéro du R-PP disponible
	Atelier d'échange sur le draft zéro du R-PP (24-25 Avril)	100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier
	Réflexions sur les composantes 3 et 4 du R-PP à l'occasion de l'atelier de renforcement des capacités sur les SNSF (28-30 Avril)	100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier
	Atelier de pré-validation du R-PP et validation du rapport d'état des lieux sur la REDD+ (19 mai)	100%	0%		Agenda d'atelier ; Draft 1.0 R-PP ; Rapport d'atelier
	Réunion d'examen du draft 1.0 R-PP par le « Senior Management Meeting » présidée par le Ministre des Ressources Naturelles (30 Mai)	100%	0%		Agenda d'atelier ; Rapport de réunion
	Atelier national de validation du R-PP (10 Juin)	100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier, R-PP validé
				Soumission du R-PP au Conseil des Ministre et à FCPF	
				Soumission et signature de l'Arrête du Premier Ministre portant sur la création	

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
				de l'Unité REDD+ au Rwanda	
	Etude sur la définition de la forêt dans le contexte REDD+ (10 Jours)	100%	0%		Rapport d'étude
	Atelier de validation du rapport d'étude sur la définition de la forêt (2 Juillet)	100%	0%		TdR ; Rapport d'atelier ; Rapport d'étude validé

## SAO TOME & PRINCIPE

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Atelier de Lancement du Projet S&MNV à São Tomé et Príncipe (21-23 mai)		100%	0%		Rapport de formation
Formation des formateurs sur la REDD+ (05-07 novembre)		100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de formation en SIG et télédétection à Nairobi (14-21 février)	100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de renforcement des capacités sur les « Système nationaux de surveillance des forêts » et construction d'équations allométriques (08-10 avril)	100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de formation sur la REDD+ et le MNV à l'Université d'Eté de Brazzaville (01-08 juin)	100%	0%		Rapport de formation
	Visite d'échange sur le processus REDD+ entre São Tomé et Príncipe et la République du Congo (05-12 mai)	100%	0%		Rapport d'équipe CN REDD sur la visite d'échange
	Formation sur le système Terra Amazone de l'INPA, Brésil (15-30 mai)	100%	0%		Rapport de formation
	Restitutions des formations internationales et de la visite d'échange entre CN REDD+ STP et CN REDD+ Congo/Brazzaville (30-31 juillet)	100%	0%		Rapport des ateliers de restitutions
<b>Arrangements institutionnels</b>					
	Mise en place du Groupe de Travail (GT) REDD+ (mai)	100%	0%		TdR du GT REDD+
	Atelier de discussion sur l'organigramme et le texte national de l'ordonnance du processus REDD+ (29 mai)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Réunions mensuelles (12) du CTNS et de la CN REDD+ (voir matrice des réunions et ateliers)	100%	0%		
<b>Développement du R-PP</b>					
Recrutement des consultants nationaux pour l'élaboration du R-PP (23-25 octobre)		100%	0%		TdR et contrats signés



Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
Réunions entre la CN REDD+ et les responsables des districts sur les consultations à mener dans les districts (26-28 novembre)		100%	0%		Rapports des réunions réalisées entre CN REDD+ et les responsables des Districts
Réunions d'information, formation et sensibilisation sur le processus REDD+ par les formateurs dans les communautés des 6 districts de Sao Tomé (04-07 décembre 2013)		100%	0%		Rapports des équipes de formateurs
Réunions d'information et sensibilisation sur le processus REDD+ par les formateurs dans les communautés de la Région Autonome d'Île de Principe (05-08 décembre)		100%	0%		Rapport de l'équipe de formateur
Consultations publiques sur le R-PP dans les six districts de Sao Tomé (13-20 décembre)		100%	0%		Rapports d'ateliers
	Consultations publiques sur le R-PP dans la région autonome de Principe (14-18 janvier)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier de pré-validation du R-PP (03-04 juin)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier national de validation du R-PP (24 juin)	100%	0%		Rapport d'atelier ; R-PP validé et disponible
	Ateliers de restitutions des résultats du R-PP dans les districts (août)	100%	0%		Rapports des ateliers

## TCHAD

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Sensibilisation &amp; éducation - Formation</b>					
Visite d'échange d'expérience en RDC (décembre)		100%	0%		Rapport de la visite d'échange
Montage des outils de communication (décembre)		100%	0%		Rapport et outils disponibles
Formation sur le système Terra Amazone de l'INPE au Brésil (09-20 décembre)		100%	0%		Rapport de formation
Atelier de formation des formateurs sur la REDD+ (09 au 11 Décembre 2013)		100%	0%		Rapport d'atelier
	Formations sur les SIG et la télédétection à Nairobi (16-21 février)	100%	0%		Rapport de formation
	Atelier de formation sur les composantes 3 et 4 du R-PP et sur les équations allométriques (01-03 avril)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Production des supports de communication (juillet)	100%	0%		Supports de communication (T-shirt, casquette, etc.)
	Création du site internet REDD+ (juillet)	90%	10%	A finaliser	/
	Atelier de sensibilisation sur la REDD+ avec les jeunes et masse médias (19-20 août)	100%	0%		Rapport disponible
	Atelier sur la définition de la forêt dans le cadre de la REDD+ (21-22 août 2014)	100%	0%		Rapport disponible
	Ateliers de sensibilisation sur la REDD+ (pour les parlementaires et délégués régionaux)	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	/
<b>Arrangements institutionnels</b>					
Actualisation de l'arrêté de 2009 sur l'arrangement institutionnel (juillet-août)		90%	10%	Signature de l'arrêté par la primature à compléter	Arrêté sur l'arrangement institutionnel disponible
	Etude pour le renforcement du cadre de mise en œuvre de la REDD+ (août 2014)	100%	0%		Consultant recruté ; Rapport disponible

Réalisations 2013	Réalisations 2014	% de réalisation	Ecart	Observations	Indicateurs
<b>Développement du R-PP</b>					
Rédaction des TdR des consultants en charge de l'élaboration du RPP		100%	0%		TdR disponibles et publiés
Recrutement des consultants nationaux pour l'élaboration du R-PP (décembre)		100%	0%		Contrats
	Elaboration du R-PP (février)	100%	0%		Draft 0 disponible
	Retraite de pré-validation du R-PP (05-07 mai)	100%	0%		Rapport d'atelier
	Atelier national de validation du R-PP	100%	0%		Rapport d'atelier ; R-PP validé
	Table ronde sur le R-PP avec les partenaires (PNUD, FAO, BAD, UE, etc)	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	
	Evaluation technique du R-PP	0%	100%	Activité non réalisée faute de temps	

## **Annexe 10 Décisions du 3<sup>ème</sup> COPIL (17-18 septembre 2014)**

### **Compte rendu de la troisième réunion du Comité de Pilotage du projet « Systèmes de surveillance et de MNV nationaux avec une approche régionale pour les pays du Bassin du Congo »**

*Douala, Cameroun – 17 & 18 septembre 2014*

#### ***Recommandations***

---

Les membres du COPIL après avoir pris acte du niveau de mise en œuvre des activités prévues dans le cadre de ce projet, ont convenu qu'en vue de suivre la soumission des différents documents produits au FCPF, de préserver les acquis du projet et de préparer la phase 2 du projet, qu'une phase transitoire soit effective du 1er octobre 2014 au 31 janvier 2015. A cet effet, ils demandent aux différentes parties prenantes impliquées de tout mettre en œuvre pour la réussite de cette phase cruciale pour le démarrage de la phase 2.

Au vue de ce qui précède, des recommandations spécifiques ont été adoptées par l'ensemble des participants et adressées à la Fao, à la BAD, aux pays et à la COMIFAC :

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><i>A la FAO</i></b></li></ul>
--

- Planifier les activités restantes et prioritaires de la phase I identifiées pendant le COPIL avec leurs budgets ;

- Ceux-ci seront discutés et validés pendant la mission d'évaluation finale du projet de la BAD et intégrés dans l'aide-mémoire de la mission d'achèvement du projet. Ces activités doivent inclure dans le cas pertinent un accompagnement de la soumission des RPP au FCPF, la préparation des concertations nationales et régionales pour la seconde phase du projet ;

- Pour mener à bien ces activités les participants demandent d'inclure les dépenses opérationnelles dans la proposition ;

- Fournir une assistance technique adéquate au niveau régional en fonction des besoins pour la mise en œuvre des activités planifiées et pour les consultations nationales pour ceux qui le souhaitent ;

- Proroger les contrats des consultants nationaux pour l'appui à la mise en œuvre des activités planifiées dans les différents pays là où le besoin se fera sentir ;

- Faire une révision budgétaire conséquente et la soumettre au FFBC via la COMIFAC au cours de la mission d'évaluation finale du projet pour avis de non objection ;

- Assurer une participation active des pays lors des différentes phases de préparation de la seconde phase du projet ;

- Organiser les consultations régionales au 31 janvier 2015 en concertation avec les pays.

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><i>A la BAD</i></b></li></ul>
--

- Prendre des dispositions pour valider la demande de révision budgétaire de la COMIFAC dans les délais afin d'éviter la rupture ;
- Plaider auprès du comité directeur du FFBC pour l'approbation de la seconde phase du projet ;

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><i>A la COMIFAC</i></b></li></ul>
--

- Adresser une demande d'avis de non objection à la BAD pour solliciter une révision budgétaire en vue d'appuyer cette prorogation de l'assistance technique ;

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><i>Aux pays</i></b></li></ul>
--

- Garantir la participation multi- acteurs dans les différentes phases de consultations nationales ;
- Appuyer l'organisation de cette réunion et faciliter la participation des délégués aux consultations régionales ;
- Terminer les activités planifiées au niveau du pays au 30 novembre 2014 ;
- Organiser les consultations nationales au 31 décembre 2014

### ***Prochaines étapes***

---

Les prochaines étapes suivantes devraient être suivies :

- Mise en œuvre des activités restantes de la phase I d'ici le 30 novembre 2014. Action FAO et pays ;
- Présentation de la proposition de la deuxième phase du projet au Conseil du FFBC en novembre 2014. Action FFBC;
- Elaboration de la première mouture du projet détaillé avant le 10 décembre 2014. Action : FFBC-FAO - COMIFAC ;
- Partage de ce document avec les différents pays avant le 13 décembre 2014. Action COMIFAC ;
- Consultations nationales au niveau des différents pays en décembre 2014. Action pays : FFBC-FAO - COMIFAC ;
- Consultations régionales en janvier 2014. Action : FFBC-FAO - COMIFAC



