



# Reunión oficiosa de la FAO, 1.º de marzo de 2011 “Juntos para alcanzar los objetivos”

## Nota informativa 4 – Una actualización de los esfuerzos de movilización de la FAO

En el marco del Plan inmediato de acción para la renovación de la FAO (PIA), se ha iniciado el desarrollo de una Estrategia de movilización y gestión de recursos institucional, de acuerdo con el llamamiento realizado por la Evaluación externa independiente para ampliar los esfuerzos de movilización de recursos en toda la Organización.

La Estrategia establece la forma en que la FAO pretende movilizar recursos de sus asociados, cómo asigna estos recursos a las prioridades acordadas y de qué modo gestiona su uso e informa de él. El interés se centra en la creación de asociaciones en materia de recursos basadas en la confianza y la responsabilidad mutua, a fin de alcanzar los objetivos de los Miembros. El objetivo de la Estrategia es lograr contribuciones voluntarias más elevadas y predecibles, que apoyen plenamente la consecución de los resultados de la Organización.

Actualmente está en curso un amplio proceso de consultas con la Sede y las oficinas descentralizadas, Equipos de estrategia y asociados en toda la Organización para elaborar la estrategia de forma detallada. Muchos elementos concretos ya se están aplicando y otros se están elaborando. De acuerdo con los resultados detallados en la Estrategia de movilización y gestión de recursos, se ha informado de los siguientes avances:

**a) Una base consolidada, diversificada y ampliada de asociaciones de la FAO en materia de recursos, que preste especial atención a incrementar el porcentaje de la financiación común y sin asignación rígida:** Todos los Miembros de la FAO y otros posibles asociados o fuentes de contribuciones voluntarias han sido invitados por el Director General de la FAO a asistir a la “Reunión oficiosa” del 1 de marzo de 2011. El objetivo de la Reunión oficiosa es un intercambio de información, con el propósito de promover una mayor correspondencia de las contribuciones de los asociados con las necesidades de financiación de la FAO como base para las asociaciones en el futuro.

**b) Además de prestarles apoyo, lograr una mayor concienciación acerca de las áreas prioritarias de trabajo de la FAO y las necesidades correspondientes de recursos, a través de una campaña de comunicación vibrante:** Se está diseñando un sitio web de movilización de recursos para la FAO a fin de familiarizar al público y asociados de la FAO suministradores de recursos con el nuevo enfoque de la Organización. En concreto, el sitio web muestra los siete ámbitos prioritarios de repercusión, que deberían servir como un medio flexible y atractivo para la FAO a fin de orientar los esfuerzos de colaboración destinados a los grupos prioritarios de resultados de la Organización.

c) **Una nueva cultura y capacidad de movilización de recursos para toda la**

**Organización:** Recientemente se ha publicado y distribuido 'Una guía práctica para la movilización de recursos' a fin de proporcionar a las oficinas descentralizadas una introducción rápida a la movilización de recursos. Además, se ha desarrollado una herramienta disponible en la web, el Instrumento de supervisión de la asistencia al desarrollo agrícola, para ayudar a las oficinas descentralizadas a posicionar mejor la ventaja comparativa de la FAO a nivel nacional mediante la clasificación de las prioridades de la FAO, el gobierno y otros asociados en actividades de desarrollo en el país y la región. En los próximos meses, se pondrá en funcionamiento la capacitación en movilización de recursos a través de ensayos en algunos países y posteriormente se incorporará en el programa de formación institucional de la FAO.

d) **Eficacia en la gestión de la planificación y uso de recursos, y su notificación ante los**

**órganos rectores:** Actualmente están en marcha algunas iniciativas para garantizar que los recursos se ajusten apropiadamente a la consecución de los resultados de la Organización, se planifiquen y gestionen de forma adecuada y se informe debidamente de ellos a los órganos rectores. Se están revisando y poniendo en práctica normas y procedimientos operativos y de gestión para reducir los costos de transacción para la FAO y los asociados. Se están reforzando instrumentos eficaces de supervisión y notificación que demuestren resultados, para integrarlos en los procesos de evaluación institucionales a plazo medio y bienales, junto a un mecanismo de establecimiento, examen y supervisión de políticas para contribuciones voluntarias. También se está intensificando la aplicación de la política de plena recuperación de los costos para actividades financiadas mediante contribuciones voluntarias, incluyendo medidas de eficiencia en función de los costos.

## Un resumen del Plan de la FAO de ejecución de la movilización y gestión de recursos – 2010-2013

RESULTADOS	PRODUCTOS	Actividades de ejemplo	Situación
<b>Meta: Lograr contribuciones voluntarias más elevadas y predecibles que apoyen plenamente la consecución de los resultados de la Organización.</b>			
<b>a) Una base consolidada, diversificada y ampliada de asociaciones de la FAO en materia de recursos, que preste especial atención a incrementar el porcentaje de la financiación común y sin asignación rígida.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las prioridades de los asociados que aportan recursos han sido identificadas y adaptadas al Marco estratégico</li> <li>Los asociados que aportan recursos han sido informados y participan en el apoyo al PPM y el PTP de la FAO</li> <li>En todos los niveles de la Organización se aplican mecanismos para contribuciones voluntarias condicionadas menos específicamente</li> <li>Se ha animado a los donantes a cambiar gradualmente de enfoques de proyecto a asociaciones estratégicas y/o apoyar el programa de trabajo (por ejemplo mediante APR, OE, RO, resultados regionales y Marcos de programación por países)</li> </ul>	Identificar e involucrar a asociaciones en materia de recursos, nuevas o existentes, a nivel mundial, regional/subregional y nacional en el apoyo al Marco estratégico	En curso
		Documentar y supervisar tendencias en los asociados que aportan recursos e intercambiar información de forma general	En curso.
		Estudiar y ampliar la base de asociados de la FAO en el suministro de recursos, incluyendo directrices del sector privado para el examen por parte de los órganos rectores y medios para desarrollar Mecanismos de financiación innovadores	En curso
		Mantener y desarrollar nuevas modalidades/acuerdos para permitir diversas asociaciones en materia de recursos, como por ejemplo el Mecanismo de apoyo a programas multiasociados y la Cooperación Sur-Sur	En curso
		Lograr que los Miembros y los asociados que aportan recursos participen en el intercambio de información	Reunión oficiosa del 1.º de marzo
		Garantizar un nivel adecuado de visibilidad para los asociados que aportan recursos con independencia de las circunstancias.	En curso, p.ej. el sitio web de la FAO y la UE
<b>b) Además de prestarles apoyo, lograr una mayor concienciación acerca de las áreas prioritarias de trabajo de la FAO y las necesidades correspondientes de recursos, a través de una campaña de comunicación vibrante</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han formulado y revisado APR como parte del PPM</li> <li>Se ha puesto en marcha una campaña de comunicación sobre los APR</li> <li>Comunicaciones desarrolladas también en torno a objetivos estratégicos, resultados de la Organización, resultados regionales y marcos de programación por países</li> <li>Se ha construido el sitio web institucional de gestión de recursos, con visibilidad de los asociados que aportan recursos</li> <li>Estrategias de comunicación y cooperación de la FAO complementarias a estrategias de movilización y gestión de recursos, garantizando imagen institucional sólida</li> </ul>	Construir un enfoque selectivo y coordinado para colaborar y negociar con determinados tipos de asociados proveedores de recursos en cada nivel	Iniciado
		Crear una campaña de comunicación de los APR	Iniciado
		Desarrollar un sitio web dedicado a la gestión de recursos (con páginas de los APR)	Fecha de finalización: 1/3/2011
		Elaborar un conjunto de directrices para la comunicación destinado al personal en todas las unidades para ayudarle a participar en actividades de comunicación relacionadas con la gestión de recursos	En curso.
<b>c) Una nueva cultura y capacidad de movilización de recursos para toda la Organización.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategias subsidiarias de movilización y gestión de recursos desarrolladas a nivel regional y nacional</li> <li>Cadena de responsabilidades para movilizar recursos en toda la Organización</li> <li>Mecanismo de coordinación para la gestión de recursos mejorado a través de FOX 1 y enlaces a FOX 3 y 4</li> <li>Amplia disponibilidad de oportunidades de formación, materiales de referencia, herramientas y medios mejorados para el intercambio de información y ayuda</li> </ul>	Apoyar el desarrollo de estrategias subsidiarias de movilización y gestión de recursos	Pendiente de inicio
		Fortalecer los principios y procedimientos de la gestión de recursos y clarificar funciones y responsabilidades	Proyectos completados
		Realizar de forma periódica una encuesta de la evaluación de la capacidad de gestión de recursos en toda la Organización	Encuesta realizada en mayo de 2010
		Desarrollar la capacitación, los instrumentos y una Intranet de gestión de recursos para proporcionar constante apoyo e información	Guía de formación completa
		Elaborar una herramienta disponible en la red para la clasificación/identificación de asociados que aportan recursos	Fecha de conclusión: 1/3/2011
		Tomar en consideración un plan complementario, como por ejemplo recursos humanos/conocimientos técnicos adicionales, para promover las iniciativas de gestión de recursos en toda la Organización	Pendiente de inicio

<b>d) Eficacia en la gestión de la planificación y uso de recursos, y su notificación ante los órganos rectores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficacia en el seguimiento y notificación para demostrar los resultados</li> <li>• Fortalecimiento de un mecanismo de establecimiento, examen y supervisión de políticas para contribuciones voluntarias</li> <li>• Normas y procedimientos operativos y de gestión, con instrumentos mejorados, revisados y aplicados para reducir los costos de transacción para la FAO y sus asociados</li> <li>• Confirmación de la política de plena recuperación de los costos para actividades financiadas mediante contribuciones voluntarias</li> <li>• Intensificación de medidas eficientes en función de los costos</li> </ul>	Coordinar la gestión de los riesgos derivados de la impredecibilidad de las contribuciones voluntarias	En curso.
		Reforzar los mecanismos de asignación de recursos y elaboración de informes para contribuciones voluntarias sin una asignación rígida	En desarrollo
		Continuar examinando la política de la FAO sobre gastos de apoyo a los proyectos	En curso.
		Ampliar el apoyo a misiones de cooperación técnica a regiones para satisfacer las necesidades inmediatas	En curso.
		Presentar informes periódicos sobre la marcha de los trabajos ante los Comités del Programa y de Finanzas, las Conferencias Regionales y la Conferencia	En curso.
		Delimitar la presentación integrada de recursos del PTP	En curso.
		Mejorar los mecanismos de notificación a Miembros y órganos rectores, y el seguimiento interno de los asociados en el suministro de recursos	En curso.

<sup>1</sup> Muchas de estas actividades ya están siendo aplicadas como parte de la labor ordinaria del Departamento de Cooperación Técnica y la Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos, reforzada por el Proyecto 4 sobre la movilización de recursos, del Plan inmediato de acción (PIA).