



Agricultura y desarrollo  
rural sostenibles

**PROYECTO PARA POLÍTICAS DE MONTAÑA**

**CEPES** Portal Rural  
Centro Peruano De Estudios Sociales

## Actividades en Sudamérica

### CEPES (Centro Peruano de Estudios Sociales)

Objetivo general: Buscar la inclusión de pequeños agricultores y campesinos en los procesos de modernización y democratización, con un compromiso político amplio por un desarrollo democrático nacional, descentralizado y equitativo.

#### **Contribuir a la modernización y desarrollo de la sociedad agraria y rural**

El Centro Peruano de Estudios Sociales fue creado en 1976 como una institución especializada en el desarrollo rural, interesada en brindar su aporte profesional a las tareas de mejorar las condiciones de vida de los hombres y mujeres del campo del Perú, en la perspectiva de contribuir a forjar una sociedad más democrática y justa. El CEPES es una institución privada sin fines de lucro, cuyo objetivo es contribuir a la modernización y desarrollo de la sociedad agraria y rural, en la que campesinos y pequeños agricultores tengan un papel protagónico. Desde esta perspectiva, contribuye al desarrollo del agro nacional, buscando el acceso de los productores a tecnologías modernas, crédito, mercados, información e investigación, entre otros. Promueve una efectiva participación de éstos en la toma de decisiones, políticas agrarias, desarrollo regional, bienestar social y adecuado manejo de los recursos naturales.

Existen varios programas de intervención y líneas de acción para fortalecer las instituciones y los servicios rurales:

- ▲ **Programa de fortalecimiento de la institucionalidad rural:** orientado a promover el fortalecimiento de organizaciones e instituciones rurales que resultan estratégicas para el logro de procesos de desarrollo rural.
- ▲ **Programa de servicios para el desarrollo productivo:** facilita el acceso de pequeños agricultores y campesinos a recursos y capacidades que les permitan mejorar su actuación en el mercado.
- ▲ **Programa de investigación:** desarrolla actividades orientadas a promover la renovación, profundización y desarrollo conceptual de las propuestas y acciones de desarrollo rural desde una perspectiva de modernización y democratización.
- ▲ **Programa de comunicación y información:** orientado a fortalecer la capacidad prepositiva de pequeños agricultores, campesinos e instituciones y organizaciones de promoción rural.
- ▲ **Área de dirección y fortalecimiento institucional y las unidades de apoyo.**

#### **Desarrollar las capacidades de gestión zonal organizada, coordinada, multisectorial y participativa**

Huancavelica es un departamento localizado en los andes centrales del Perú. El territorio estudiado para el Proyecto ADRS-M está constituido por seis distritos vecinos: Huando, Nuevo Occoro, Laria, Palca, Cuenca e Izcuchaca. En la mayor parte del territorio rural residen, producen e intercambian las familias de las comunidades campesinas. Este territorio atraviesa un proceso de desestructuración por efecto e impacto del proceso de violencia política armada, de las políticas y programas públicos y privados asistencialistas. Sin embargo, lo nuevo y potencialmente promisorio es la constitución de un grupo promotor de gestión zonal concertada alrededor de la reciente asociación de municipalidades de la zona centro de Huancavelica.



## Desarrollo Territorial Participativo y Negociado en el manejo local

Este enfoque territorial propuesto lleva la idea de un proceso de diagnóstico abierto como vehículo para la construcción de un proyecto territorial colectivo. Este propone un nuevo ángulo de análisis para solucionar o más bien prevenir problemáticas ligadas a una competición local para el acceso y el uso de las tierras y de los recursos naturales. Este **enfoque de comprensión del sistema territorial apunta a una agregación negociada de demandas locales y facilita la adaptación y/o redefinición de las políticas locales y nacionales**. El objetivo del proceso propuesto defiende el interés de refuerzo de los enlaces de diálogo y de confianza entre los actores y de estos con las instituciones. Las instituciones descentralizadas se presentan como el nivel de referencia privilegiado permitiendo de orientar las tendencias de cambios sociales, culturales, políticos en forma concertada y de mejorar la articulación de las intervenciones entre los diferentes niveles de decisión. Se plantea el problema de como guiar las intervenciones intermunicipales, supralocales, regionales y, en algunos casos, supranacionales. Cada caso tiene que ser analizado a partir de las visiones de los actores identificando las problemáticas coyunturales y las tendencias, las causas de tensiones y conflictos, las oportunidades y potencialidades locales valorizables.

Apoyadas del acuerdo estratégico de apoyo de CEPES y del grupo de las ONG que trabajan en la zona centro a AMUZCEH en Perú, las actividades implican el trabajo conjunto de los actores locales y de la Zona Centro de la Provincia de Huancavelica (gobiernos locales, entidades públicas sectoriales y privadas, comunidades campesinas y organizaciones locales) desarrollando las capacidades de gestión zonal organizada, coordinada, multisectorial y participativa:

- Propiciando que los actores del desarrollo conozcan, valoren y concierten una visión de futuro territorial compartida, y prioricen organizada, participativa y articuladamente, los ejes de cambio estratégico
- Propiciando que la Asociación de Municipalidades de la Zona Centro de la Provincia de Huancavelica gane legitimidad y legalidad, en la conducción organizada, coordinada y articuladamente el proceso de diagnóstico y planificación estratégica.

Las siguientes acciones se están llevando a cabo:

- ▲ Capacitación y entrenamiento en servicio, en metodologías y manejo versátil de instrumentos para la facilitación de procesos participativos de diagnóstico y planificación estratégica territorial para las decisiones y acuerdos de políticas.
- ▲ Dos talleres zonales de diagnóstico y planificación estratégica que convoquen los actores participantes en los talleres comunales y distritales a fin de que incorporen sus visiones en el plan de desarrollo concertado zonal.
- ▲ Sistematización participativa y contextualizada de la metodología experimentada en la experiencia de desarrollo territorial participativo para evaluar las potencialidades y límites y, a través de estos, el potencial de replicabilidad de una experiencia de desarrollo territorial participativo.
- ▲ Socialización y mejoramiento de la sistematización con los aportes de otras instituciones interesadas en este enfoque, mediante 1 taller a nivel multidepartamental que tuvo lugar en noviembre de 2005, donde se planteó una reflexión por los actores del desarrollo (endógenos y ONG) sobre un caso concreto de desarrollo local con enfoque territorial participativo.

## Contacto



### ▲ CEPES

**Contacto:** Fernando Eguren Lopez

**Dirección:**

Centro Peruano de Estudios Sociales  
Av. Salaverry, 818, Jesús María  
Lima, Peru

**Tlf.:** (+511) 433-6610

**E-mail:** [feguren@cepes.org.pe](mailto:feguren@cepes.org.pe)

**Sitio Web:** [www.cepes.org.pe](http://www.cepes.org.pe)

### ▲ Equipo ADRS-M

**Contacto:** Paolo Groppo (FAO, Servicio de Tenencia de la Tierra), Takashi Takahatake

**Dirección:**

División de Desarrollo Sostenible,  
Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)  
Viale delle Terme di Caracalla  
00153 Roma, Italia

**Tlf.:** (+39) 06 570-54741/54793

**Fax:** (+39) 06 570-53250

**E-mail:** [paolo.groppo@fao.org](mailto:paolo.groppo@fao.org)

[takashi.takahatake@fao.org](mailto:takashi.takahatake@fao.org)

**Sitio Web:** [www.fao.org/sard/sard-m](http://www.fao.org/sard/sard-m)