



Info Membres

Le renouveau de la FAO



Membres et fonctionnaires prêts à mesurer l'impact du renouveau

Les Représentants permanents et les fonctionnaires de la FAO pourraient œuvrer ensemble à l'élaboration d'« indicateurs tangibles » pour mesurer l'impact de la réforme.

L'idée a été évoquée au cours d'une récente réunion d'information, destinée aux Représentants permanents, sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre du Plan d'action immédiate. Le Directeur général, Jacques Diouf, a déclaré de son côté que la FAO faisait œuvre de pionnier en s'engageant dans un processus de renouveau impulsé par ses Membres.

Au cours de cette session à Rome, les Membres ont débattu des progrès enregistrés dans quatre domaines de la réforme : gestion axée sur les résultats, ressources humaines, unité d'action de l'Organisation et réforme administrative.

Selon David Benfield, vice-président du groupe d'appui à la réforme, la mise en œuvre du Plan d'action a bien avancé, puisque la FAO devrait avoir appliqué la moitié des recommandations avant la fin de l'année.

Pour lui, les deux prochaines années seront cruciales : « La période 2010-2011 sera extrêmement importante pour la réussite du PAI. À la fin de 2011, quelles preuves aurons-nous que la réforme a abouti ?

« Nous devons mettre au point des indicateurs tangibles qui montrent si nous avons, ou non, réussi la réforme. Nous comptons sur vous, les Membres, pour nous aider dans cette tâche, qui consistera à fixer des repères concrets ayant un sens pour vous. »

Jacques Diouf a déclaré que le renouveau de la FAO devait avoir pour objectif de rendre l'Organisation plus apte à s'acquitter de son mandat : « Le nombre de personnes souffrant de la faim a dépassé le seuil du milliard. La réforme ne concerne pas simplement la gestion interne. Elle devrait faciliter la mobilisation de nos ressources et la mise en œuvre de nos programmes. »

Le Directeur général a également souligné le caractère unique du processus de renouveau de la FAO : « Nous sommes la première institution de tout le système des Nations Unies à entreprendre ce type de réforme – une réforme pilotée par les Membres », a-t-il indiqué. La nouveauté est qu'il s'agit d'un processus dirigé par les Membres, doté d'un budget spécifique financé par les États Membres et suivi par un groupe externe indépendant d'évaluateurs désignés par les Membres, lesquels ont supervisé le processus de A à Z, examinant et approuvant – après modifications – les conclusions du rapport des évaluateurs. La FAO a connu d'autres processus de réforme lancés par la Direction, le premier en 1996 et le second en 2004/2005, ainsi que d'autres changements découlant de diverses évaluations.

Boyd Haight, directeur du Bureau du programme, du budget et de l'évaluation, a déclaré que la phase de planification pour une gestion axée sur les résultats devait désormais céder le pas à la mise en œuvre.

Le défi majeur consistait selon lui à créer un système efficace de suivi et à assurer le bon fonctionnement d'équipes multidisciplinaires collaborant à la réalisation de différents objectifs.

En ce qui concernait l'unité d'action, le moment était venu de dépasser le concept de décentralisation pour envisager davantage la FAO comme un réseau au sein duquel tous les bureaux de l'Organisation échangeraient idées et informations.

M. Noori Naeni, président du Comité de la Conférence pour le suivi de l'Évaluation externe indépendante de la FAO (CoC-EEI), s'est déclaré optimiste quant aux perspectives de changement :

« Il y a deux ans, les Membres réclamaient la réforme avec insistance. Aujourd'hui, un véritable enthousiasme a gagné le personnel et les États Membres. Le processus de renouveau a créé une dynamique qui pourrait bien se poursuivre en 2010 et 2011, et même après. »

Le point sur le Fonds fiduciaire du PAI

Au 8 août, le total des contributions versées au Fonds fiduciaire pour la mise en œuvre du Plan d'action immédiate s'élevait à 4 942 474 d'USD.

Vingt-huit contributions avaient été annoncées, pour un montant total de 7 594 703 USD.

Le Fonds fiduciaire a été établi par la Conférence de la FAO pour recevoir les contributions extrabudgétaires des Membres. L'objectif de financement est fixé pour 2009 à 15,25 millions d'USD.

Des observations? Des suggestions? Écrivez à Members-Update@fao.org.