

Aide-mémoire du Président

Réunion conjointe des Groupes de travail I, II et III du Comité de la Conférence chargé du suivi de l'EEI (CoC-EEI)

Vendredi 5 juin 2009

Présidé par Vic Heard, Président du Groupe de travail I

Rapport intérimaire sur la mise en œuvre du PAI et situation budgétaire du Fonds fiduciaire et mise à jour concernant le rapport de l'Examen détaillé

1. Les Groupes de travail ont accueilli favorablement le rapport intérimaire révisé sur la mise en œuvre du Plan d'action immédiate (PAI) et la situation du budget du Fonds fiduciaire (www.fao.org/uploads/media/FINAL%20CoC-IEE%20report%205%20June.pdf), qui comportait aussi une description des mesures liées aux recommandations de l'Examen détaillé.
2. **Coûts et économies découlant de l'Examen détaillé:** Après la dernière réunion des Groupes de travail, tenue le 20 mai, la Direction a établi, en accord avec Ernst et Young, une série de coûts et économies révisés associés à l'Examen détaillé et évalués sur une période de 7 ans, ainsi qu'en était convenu le Comité financier en mai. Des membres ont reconnu que les économies nettes indiquées par Ernst et Young avaient été modifiées: de 37,4 millions d'USD sur 5 ans, selon le chiffre communiqué précédemment en avril 2009, elles avaient été portées à un nouveau chiffre de 7,8 millions d'USD sur sept ans et que ces économies de trésorerie s'ajoutaient aux améliorations de l'efficacité qui découleraient de la mise en œuvre des recommandations de l'Examen détaillé. Il a cependant été souligné que la mise en œuvre des actions du PAI et des recommandations de l'Examen détaillé devrait continuer à être considérée comme urgente.
3. **Montant requis pour le financement du PAI en 2009:** Les Membres ont noté avec satisfaction que du fait de la réduction des estimations de coûts de l'Examen détaillé pour 2009 (chiffre ramené de 5,25 millions d'USD pendant la Phase I de l'étude à un chiffre définitif de 1,86 million d'USD pendant la Phase II) et des mécanismes novateurs adoptés par la Direction, le financement externe nécessaire pour le Fonds fiduciaire du PAI serait ramené de 19,9 millions d'USD à 15,27 millions d'USD. La Direction a été encouragée à continuer à identifier des domaines dans lesquels il était possible d'obtenir des économies ultérieures et à rechercher d'autres solutions possibles afin de trouver les fonds nécessaires à la mise en œuvre de toutes les actions prévues pour 2009, qui, dans la mesure du possible, ne devraient pas être retardées.
4. **Séquençage du PAI:** Les Membres ont noté que les actions du PAI et de l'Examen détaillé nécessitant un financement externe en 2009 avaient été regroupées dans un programme du PAI 2009, séquencé en fonction de la contribution de chaque action à la « gestion des résultats », et que 9,83 millions d'USD seraient nécessaires pour financer ce programme du PAI 2009 d'actions séquencées. Le séquençage proposé a été approuvé par les Membres, étant entendu que des programmes proposés seraient utilisés pendant le reste de l'année 2009 pour engager des montants du Fonds fiduciaire du PAI pour les actions nécessitant un financement externe.
5. **Fonds fiduciaire du PAI:** La Direction a indiqué qu'au 27 mai 2009, les annonces de contributions au Fonds fiduciaire avaient augmenté pour atteindre 7,13 millions d'USD (contre 6,93 millions d'USD communiqués précédemment au 13 mai), tandis que les contributions étaient restées à 3,5 millions d'USD, en notant que, étant donné les activités du PAI 2009 déjà prévues, la partie à recevoir du Fonds fiduciaire du PAI pour 2009 était encore importante. Tout en reconnaissant le manque à recevoir, les Membres ont également noté l'importance qu'il y avait à accroître le niveau actuel des paiements, la Direction ne pouvant engager de fonds en faveur d'actions du PAI sur la base des annonces de contributions, mais uniquement sur la base des versements effectivement reçus. On a

fait remarquer que ce programme ne correspondait qu'à une partie des actions du PAI, dont la majorité était mise en œuvre en 2009 sans que l'on ait recours à des financements externes. Les Membres attendaient avec intérêt d'examiner un programme structuré et séquencé d'actions du PAI pour 2010-2011, que la Direction était censée présenter aux Groupes de travail en concomitance avec la préparation du PTB 2010-2011. Le Président a demandé instamment à ceux qui avaient fait des annonces de contributions de les transformer en contributions aussi rapidement que possible.

6. Lors des débats, les points supplémentaires suivants ont été soulevés:

- la Direction a été invitée à identifier les coûts à l'échelle des pays qui pourraient être pris en charge par les pays hôtes des bureaux de la FAO et souhaitant contribuer à l'effort du processus de réforme;
- l'importance qu'il y a à fournir des services linguistiques (traduction et interprétation) de qualité a été réaffirmée; il a été noté à cet égard qu'un examen interne du modèle de services linguistiques de la FAO devrait être achevé en 2009.

Examen du concept de *Réforme dans la croissance*

1. Des Membres ont accueilli favorablement le document d'information et de travail du Président (www.fao.org/uploads/media/concept%20of%20reformwithgrowth%20english_1.pdf), qui visait à faciliter les délibérations des Groupes de travail en fournissant un apport pour une définition plus claire de l'expression *Réforme dans la croissance*. Une contribution écrite au débat établie par l'Afghanistan a également été appréciée.

2. Les Membres ont rappelé que cette question avait été examinée récemment par la réunion conjointe du Comité du programme et du Comité financier à la mi-mai. Les Groupes de travail ont souscrit aux conclusions des Comités qui, tout en reconnaissant qu'il pouvait y avoir différentes perceptions des incidences du concept, ont souligné que la *Réforme dans la croissance* supposait notamment une Organisation dotée des ressources adéquates et disposant d'un avantage comparatif plus important, d'une gouvernance améliorée et de compétences techniques, administratives et de gestion renforcées, aussi bien au Siège que dans les bureaux décentralisés¹.

3. La nécessité d'envisager une approche à long terme de la *Réforme dans la croissance*, associant une augmentation des ressources et un renforcement de l'obligation redditionnelle et de l'efficacité d'une Organisation réformée, a été soulignée par les Membres. De surcroît, les apports ci-après ont été formulés en vue de définir plus précisément ce concept:

- l'insertion de l'impact sur la sécurité alimentaire en tant qu'éventuel élément de la définition de la *Réforme dans la croissance* pourrait être envisagée;
- des préoccupations ont été exprimées quant à la prévisibilité des ressources extrabudgétaires, qui pouvaient être influencées par des facteurs externes indépendants de la volonté des donateurs, tels que la crise financière actuelle. Dans ce contexte, la nécessité de programmes

¹ Plus précisément, le paragraphe 17 du rapport de la réunion conjointe du Comité du programme et du Comité financier (CL 136/10, 13 mai 2009) a la teneur ci-après: «Les Comités ont soumis au CoC-EEI les éléments initiaux ci-après relatifs au concept de «Réforme dans la croissance» aux fins d'examen. La croissance devrait être réelle, compte tenu des éléments suivants:

- a) la considération principale est d'assurer des services efficaces et efficaces aux pays membres;
- b) garantir la durabilité des réformes actuellement entreprises dans l'Organisation;
- c) il faut impérativement faire en sorte que des ressources humaines de qualité et suffisantes soient à la disposition de la FAO;
- d) la croissance nécessaire ne doit pas être déterminée par des chiffres prédéfinis, mais être évaluée tout d'abord en fonction des objectifs stratégiques et fonctionnels et du PMT approuvés par l'Organe directeur; et
- e) les ressources du budget ordinaire et les ressources extrabudgétaires doivent être pleinement intégrées dans le PMT et le PTB»

et projets financés par des contributions extrabudgétaires pour la réalisation des objectifs stratégiques et fonctionnels de l'Organisation a été soulignée;

- le maintien de niveaux adéquats des ressources humaines de l'Organisation, à la fois du point de vue qualitatif et du point de vue quantitatif, a été considéré comme un élément essentiel de la *Réforme dans la croissance*;
- un suivi adéquat du processus de *Réforme dans la croissance* devrait être assuré; à cet effet, il a été noté que la formulation du résultat X1 de l'Organisation, relevant de l'objectif fonctionnel X, pourrait répondre à ce besoin;
- des questions ont été soulevées quant à la façon dont les concepts de budget intégré et de *Réforme dans la croissance* pourraient être pris en compte dans une résolution de la prochaine session de la Conférence, en novembre. À cet égard, les Membres ont indiqué qu'ils attendaient avec intérêt d'examiner le projet de PTB en juillet, qui devrait comporter un projet de résolution sur les ouvertures de crédits.

Annexe

Ordre du jour de la réunion

1. Introduction du Président
2. Rapport intérimaire sur la mise en œuvre du PAI et la situation du budget du Fonds fiduciaire, et mise à jour sur le rapport de l'Examen détaillé
3. Examen du concept de *Réforme dans la croissance*.