

**Alocución del Director General ante la reunión conjunta
de los Grupos de Trabajo I, II y III del CoC-EEI
a las 09.30 del día 15 de septiembre de 2008**

Intenso proceso hasta la fecha y compromiso con el mismo

1. Para empezar, permítanme elogiar el compromiso mostrado por los Miembros de emprender un análisis en profundidad sobre las conclusiones y las recomendaciones de la EEI. Tengo una confianza creciente en el hecho de que su dura tarea en la preparación del Plan inmediato de acción sea considerada en adelante un hito en el fortalecimiento y la mejora de nuestra Organización.
2. Asimismo, estoy igualmente comprometido con nuevas reformas a través de un Plan inmediato de acción concertado. Les agradezco que requirieran de la Administración una función más proactiva en la contribución a sus debates. Hemos preparado muchos aportes por escrito y hemos dado explicaciones importantes de palabra. Ustedes han interactuado en muchas ocasiones con el Director General Adjunto, muchos administradores superiores y mis representantes en sus grupos. Estoy contento por la reacción que he tenido de ustedes en cuanto a nuestra participación.
3. Estoy satisfecho por la mayor confianza que este proceso ha generado, por el hecho de que los Miembros y la Administración puedan trabajar juntos y así lo hagan para llegar a un resultado positivo y realizable de este ejercicio, un resultado que es absolutamente esencial y que determinará el rumbo futuro para el trabajo de nuestra Organización.
4. Para trabajar por el ideal de un mundo sin hambre ni malnutrición, la FAO debe estar en condiciones de afrontar los desafíos y las oportunidades que tenemos delante, como la crisis mundial de los precios de los alimentos, a la que he prestado una gran atención en estos últimos meses. Déjenme que les asegure que he dado la misma prioridad a asegurar la adecuación de las estructuras de apoyo al proceso de seguimiento de la EEI y he estado plenamente comprometido asesorando sobre los aportes de la Administración a los debates de ustedes.
5. Los Miembros y la Administración coinciden en tener las mismas aspiraciones generales para la FAO. Para establecer los fundamentos de una Conferencia que tenga éxito en noviembre, podemos basarnos en nuestro compromiso provechoso y en nuestro entendimiento común alcanzado en estos meses pasados. Me doy cuenta de que ello ha exigido un toma y daca: compromisos aquí y allá. Esto es inevitable porque los desafíos complejos no tienen una solución única. En las semanas críticas que tenemos delante será fundamental que todas las partes mantengan este espíritu. Pueden tener la seguridad de mi apoyo categórico a su fase final de preparativos para un Plan inmediato de acción concertado.

Progresos importantes realizados

6. Hemos seguido con interés sus debates en el Grupo de trabajo 2 con miras a mejorar y simplificar el proceso de gobernanza.
7. Los Grupos de trabajo han proporcionado una orientación excelente sobre un nuevo marco de planificación. Dicho marco ayudará a que la Administración desempeñe su responsabilidad de generar unos resultados organizativos demostrables y centrados conforme a objetivos estratégicos claramente definidos utilizando todos los recursos a nuestra disposición, tanto las cuotas asignadas como las contribuciones voluntarias.
8. Para conseguir nuestros objetivos necesitaremos nuevos cambios en la manera de realizar nuestra actividad, construyendo sobre la reforma que pusimos en marcha hace tres años. Más puede hacerse y se hará, y apoyamos el principio de que se rindan cuentas por las mejoras que se puedan medir en la gestión y en la administración.

Primeras medidas este año y áreas principales para 2009

9. Se ha empezado a tomar una nutrida serie de primeras medidas desde finales de 2007 y yo me aseguraré de que se comunican adecuadamente, de forma que se facilite también la transmisión de esta información a sus capitales. Pero el 2009 supondrá un verdadero hito en el comienzo de la aplicación de un Plan inmediato de acción acordado por la Conferencia.
10. Un proceso fundamental que debe emprenderse en 2009 es la finalización del nuevo Marco Estratégico y del Plan a Plazo Medio basados en los elementos aprobados por la Conferencia en 2008. La preparación del Programa de Trabajo y Presupuesto 2010-11 supondrá un reto especial. En él se deberá presentar un plan con estimación de costos con arreglo a la nueva estructura programática y orgánica y se deberán integrar recursos procedentes de todas las fuentes de financiación. Los Miembros deberán examinar estos planes a través de los mecanismos de gobernanza que ustedes decidan introducir, lo que llevará a su aprobación por la Conferencia en 2009.
11. Los análisis detallados que se están emprendiendo a través del examen exhaustivo serán motivo para la creación de nuevas oportunidades. La empresa consultora que hemos contratado entregará su primer informe más adelante en el curso de este mes, esbozando un posible modelo nuevo para las actividades de la FAO. De esta manera se preparará el terreno para elaborar nuevas mejoras en los procesos y las estructuras cuando se aplique el Plan inmediato de acción. El Equipo del Cambio, de reciente creación, será también una instancia útil para concebir y catalizar el cambio.
12. Sea como fuere, las reformas en la gestión de los recursos humanos continuarán de manera prioritaria: contratación simplificada, gestión del rendimiento, política de rotación, capacitación en gestión basada en resultados, por mencionar algunos aspectos.

Las próximas tareas de los Miembros y de la Administración

13. En las próximas semanas se producirá una intensa serie de reuniones oficiales y oficiosas entre los Miembros a fin de despejar el camino para un resultado positivo en el período extraordinario de sesiones de la Conferencia.
14. Me satisface que esté previsto el comienzo inmediato de la discusión sobre la resolución del período extraordinario de sesiones de la Conferencia por la que se autorice la ejecución del Plan inmediato de acción, de manera que los Miembros tengan un tiempo adecuado para llegar a un consenso sobre la resolución.
15. También es necesaria una mayor deliberación sobre la dimensión de los costos del Plan inmediato de acción y la Administración está preparada para proporcionar los datos de apoyo que sean precisos. Es esencial que nos ganemos su confianza en cuanto a la exactitud de las estimaciones de costo y las hipótesis en que se fundamenten. A este respecto, acogemos con agrado la previsión de nuevo examen de los costos y de sus opciones de financiación en el período de sesiones del Comité de Finanzas el mes próximo.
16. Reitero que no propondré ningún incremento del presupuesto del Programa Ordinario en 2009. Por consiguiente, será importante aclarar tan pronto como sea posible las necesidades del Plan inmediato de acción que vayan a sufragarse con cargo a recursos extrapresupuestarios el año próximo, de manera que podamos trabajar con los Miembros en la conformación de paquetes de consenso que puedan atraer la financiación de los donantes.
17. La Administración está comprometida a adoptar todas las medidas necesarias para generar los ahorros potenciales señalados en el Plan inmediato de acción. En el espíritu de una reforma con crecimiento, estos ahorros se revertirán a los programas técnicos.

Dar forma a un PIA ambicioso, pero realista

18. Soy bien consciente de la enormidad del desafío que nos reserva el año 2009: aplicar todos los procesos de cambio del Plan inmediato de acción acordado por la Conferencia en noviembre, así como de un sentido de urgencia en tal aplicación.
19. El plan deberá ser ambicioso, pero realista, y la secuencia de las medidas tiene que ser lógica y estar centrada en cambios críticos para una reforma sostenida a largo plazo. El plan también debe incluir flexibilidad, a medida que se dispone de información adicional, como el resultado del examen exhaustivo en 2009.
20. Al mismo tiempo, debemos avanzar en la ejecución ordenada del Programa de Trabajo y Presupuesto aprobado para el presente bienio. Como ustedes saben, una de las dificultades ya señaladas por los consultores del examen exhaustivo es la necesidad de priorizar los muchos proyectos de mejora planificados o en curso por la EEI y en el vigente PTP.

21. Un aspecto esencial del éxito en el cambio es también la consulta y comunicación interna y externa. Los pasos dados hasta ahora, como la creación de un nuevo sitio web interactivo de la Intranet y los preparativos para una estrategia de comunicaciones, son un comienzo. El Comité Consultivo Mixto sobre las Reformas de la FAO y el Equipo del Cambio serán instrumentos importantes. Pero la participación genuina del personal en un proceso de cambio también requiere que el tiempo necesario para las consultas y la convicción del personal esté incluido en nuestros planes.
22. Comparto la preocupación de muchos Miembros por la capacidad de la Organización para emprender con rapidez un plan de cambio con tantas consecuencias. Suponer que un cambio de estas características puede realizarse en un instante no es realista, ni siquiera si no existiesen límites de financiación.
23. Seamos claros. No se trata de posponer nada. Reconozco la necesidad urgente de continuar las reformas. Pero un Plan inmediato de acción no es una declaración de aspiraciones. Debe formularse como un conjunto de resultados específicos que los Miembros puedan financiar y que la Organización pueda realizar con un costo convenido y dentro de plazos definidos. Espero sinceramente que en las próximas semanas los Miembros nos ayuden a dar forma a compromisos que todos podamos cumplir.

En conclusión

24. La EEI destacó la importancia de una “visión compartida de la labor futura de la FAO” basada en la voluntad política de obtener “reforma y crecimiento simultáneamente en un conjunto unificado interdependiente”. Tengo la satisfacción de observar esta visión compartida como resultado de su intensa participación en el proceso de seguimiento de la EEI. También tenemos la satisfacción de haber tenido la oportunidad de desempeñar nuestro papel legítimo en este proceso y tenemos interés en prestar apoyo a sus debates en curso para la formulación de un Plan inmediato de acción bien ponderado, ambicioso, pero realista, que pueda contar con un refrendo por consenso.