



Обновленная информация для членов Организации

Обновление ФАО



ФАО внедряет систему управления рисками Организации

Внедрение в ФАО системы управления рисками организациями набирает ход, работа ведется по всем фронтам.

Такое заявление сделал вчера Финансовый комитет. Выразив согласие с принятым подходом, Комитет приветствовал достигнутые на сегодня результаты.

Внедрение системы управления рисками Организации предусмотрено Планом неотложных действий по обновлению ФАО. Начало было положено в 2009 году, когда Канцелярия Генерального инспектора поручила компании «Делойт» подготовить доклад с оценкой сильных и слабых сторон существовавшей на тот момент системы управления рисками. Сегодня внедрением системы руководит Управление стратегии, планирования и управления ресурсами.

«Если быть кратким, новый подход предлагает руководителям стандартизированную методику выявления и решения возможных проблем, способных помешать ходу выполнения работы, что позволит членам Организации и другим заинтересованным сторонам получать ожидаемые результаты нашего труда», – говорит директор Управления стратегии, планирования и управления ресурсами Бойд Хэйт. – «Обновление Организации осуществляется в русле создания системы управления на основе конкретных результатов, которые должны представляться в измеримой форме. Сделать это без эффективного управления рисками невозможно».

В последнее время была начата реализация ряда пробных проектов в сфере выявления рисков и управления ими. Первенство здесь принадлежит Отделу гендерной проблематики, вопросов равенства и занятости в сельских районах. Были проведены рабочие совещания с участием руководителей отдела и членов группы по вопросам достижения стратегических целей, в ходе которых были выявлены риски и потенциальные препятствия на пути достижения наилучших результатов.

Руководитель проекта по внедрению системы управления рисками Тони Бэрроу объясняет: «Мы составляем перечень рисков и просим руководителей оценить каждый риск с точки зрения как степени его воздействия, так и вероятности такого воздействия. После этого они определяют сроки решения проблем, связанных с каждым пунктом перечня, и обсуждают включенные в перечень риски с руководителями отделов и департаментов».

Поставлена задача до конца года провести подобные рабочие совещания во всех департаментах и подразделениях ФАО, привлечь к участию членов групп по вопросам достижения стратегических целей и организационных результатов в штаб-квартире, а позже – представителей проектных групп и децентрализованных отделений. Кроме того, будет развернута служба быстрого реагирования, призванная помочь руководителям в решении проблем, с которыми они не в силах справиться самостоятельно.

«Вместо того чтобы преодолевать возникающие проблемы, сотрудники Организации смогут уделять больше времени реализации проектов и повышению их эффективности», – добавил господин Бэрроу.

Конференционный комитет подготовил доклад по вопросу обновления Организации

По итогам совещания, прошедшего в Риме, члены Конференционного комитета по последующей деятельности по итогам независимой внешней оценки ФАО подготовили доклад по вопросу обновления Организации.

Доклад, который в июне-июле будет представлен Конференции, содержит информацию о ходе реализации различных проектов, включенных в План неотложных действий по обновлению ФАО.

Конференционный комитет был создан в 2007 году для разработки Плана неотложных действий (ПНД). В 2008 году Комитету было дополнительно поручено завершить незавершенную работу и осуществлять надзор за осуществлением ПНД в течение первого года. В соответствии с договоренностью, достигнутой Конференцией в 2009 году, в течение последующих двух лет роль Комитета состояла в обеспечении надзора и руководства процессом обновления Организации.

По словам Али Мекуара, секретаря Комитета, «одной из ключевых областей, на которой было сосредоточено внимание членов Комитета, стала децентрализация, и в первую очередь концепция структуры и функционирования децентрализованных отделений».

Комитет отметил, что в этой области ФАО достигла «достойного восхищения» прогресса, но при этом рекомендовал продолжить работу по дальнейшему преодолению возникающих проблем и рисков. Члены Комитета отметили успехи, достигнутые в ряде областей, связанных с укреплением административных и управленческих систем, начиная с инициатив по закупкам и пересмотру Руководства ФАО по административным вопросам и заканчивая совершенствованием компьютерной сети, обеспечивающей связь между отделениями Организации.

В докладе также подчеркнуто, что была усовершенствована система управления людскими ресурсами, и оказывалось содействие созданию партнерских связей. В части эффективного руководства и надзора отмечена разработка многолетних программ работы Совета ФАО, Финансового комитета и Комитета по программе. Доклад наметил дальнейшие шаги по обновлению Организации, в том числе в вопросах необходимых ресурсов, рисков и последующей деятельности, осуществляемой руководящими органами.

Таким образом, Комитет выполнил порученную ему миссию. Окончательное решение о его

дальнейшем существовании будет принято Конференцией в июне-июле текущего года. Господин Мекуар остановился на важной роли, которую комитет играл в течение четырех лет: «В отличие от других органов, в частности, Конференции и Совета, Конференционный комитет занимался исключительно вопросами ПНД.

Благодаря руководству Комитета и непрерывному обсуждению, вопросы обновления постоянно стояли на повестке дня членов Организации».

Замечания? Предложения? Пишите по адресу: Members-Update@fao.org.