

ФАО

Обновленная информация для членов



Слово Генерального директора

Я с удовольствием представляю первый выпуск *Обновленной информации для членов*, неофициального информационного бюллетеня, адресованного членам ФАО. Проводя крупнейшую реформу в истории ФАО, мы отдаем себе отчет в необходимости постоянного информирования членов о происходящих событиях. Мы будем использовать самые разнообразные каналы для предоставления вам информации – распространение *Обновленной информации для членов* по электронной почте и в печатном виде, использование веб-сайта постоянных представителей, проведение семинаров в помещении Атриума для постоянных представителей, организация неформальных инструктивных совещаний, сессий вопросов и ответов и использование многих других средств.

Сегодня мы многое делаем в ФАО впервые или по-новому, и настоящий информационный бюллетень не является исключением. На данном этапе его основная цель состоит в отслеживании достигнутого нами прогресса с использованием в качестве индикаторов мероприятий, намеченных в Срочном плане действий по обновлению ФАО. Члены постоянно вносят взносы в Целевой фонд, учрежденный Конференцией ФАО в ноябре прошлого года, и вы найдете обновленную информацию о положении дел в настоящем издании и в последующих выпусках бюллетеня. С течением времени мы внесем улучшения в бюллетень и, возможно, разнообразим его, чтобы расширить объем новостей об Организации и о нашей работе. Я предлагаю вам присылать нам ваши отклики и сообщить, какие темы интересуют вас более всего. Реформирование и обновление нашего замечательного учреждения, как и осуществление глобальной концепции и целей членов, является нашим общим делом. Я благодарю вас за вашу поддержку.

-- Жак Диуф, Генеральный директор ФАО

Полным ходом осуществляется деятельность по планированию с ориентиром на конечные результаты

Срочный план действий по обновлению ФАО представляет собой перспективный график реализации концепции членов по обновлению и укреплению ФАО. Реформа процесса программирования и бюджетирования, сопровождаемая полномасштабным и комплексным внедрением **управления по результатам** для реализации Регулярной программы и

внебюджетных мероприятий, является одним из самых главных приоритетов Плана. Бойд Хейгт, директор Программы по бюджету и оценке и руководитель проекта по внедрению управления по результатам, следующим образом рисует положение, складывающееся на ранних этапах реализационной деятельности.

«Конференция снабдила нас концепцией и соглашением и обеспечила ряд мер по обновлению ФАО». - сказал г-н Хейгт. «Она также поставила нам цели и задачи и дала «матрицу» структуры с ориентиром на конечные результаты. Сейчас мы разрабатываем организационные результаты и определяем показатели эффективности, основные средства и риски». Механизмы, разработанные руководством для реализации данного аспекта СПД, «нацелены на обеспечение результатов». - сказал г-н Хейгт. Четко определены ответственность и подотчетность проектных групп, налажена отличная связь и координация деятельности, созданы возможности получения отзывов пользователей и установлен прямой путь к группе старшего руководства для проведения обзоров и окончательного утверждения вопросов политики.

Управление, нацеленное на результат, является долгосрочным, циклическим процессом накопления опыта, связанным с другими проектами по осуществлению реформы, такими как усовершенствование управления людскими ресурсами, реорганизация и изменение организационной культуры и мышления. Путь предстоит длинный, но его начало уже положено, и в первые месяцы 2009 года мы стали свидетелями бурной деятельности.

В начале года было сформировано 13 междисциплинарных стратегических групп, по одной для каждой стратегической и функциональной цели, с участием представителей отделений ФАО по всему миру. В задачу этих групп входит разработка элементов нового проекта Стратегических рамок, среднесрочного плана и Программы работы и бюджета на 2010-2011 годы. Они будут также принимать участие во внедрении и использовании системы мониторинга, ориентированного на результаты, эксплуатация которой начнется в 2010 году.

«Стратегические группы оказываются в самом центре событий». - сказал г-н Хейгт. «Они занимаются чрезвычайно интересной работой, особенно в плане использования мультидисциплинарного подхода. Поначалу мы сформировали группы для работы по формулированию планов, но потом стало совершенно очевидно, что они могли бы выполнять и долгосрочную организационную роль». Каждой мультидисциплинарной стратегической группой руководит один из старших сотрудников. В целом в работе групп участвует более 350 основных членов, почти одна четвертая часть которых представляет децентрализованные структуры.

Прилагаются постоянные усилия для привлечения к работе децентрализованных структур, начиная с проведения двухнедельного семинара в декабре 2008 года для заместителей региональных представителей и субрегиональных представителей. В предстоящие недели планируется проведение аналогичных консультаций с участием региональных групп и представителей ФАО.

В первые две недели января было проведено три вводных совещания, на которых персонал был ознакомлен с концепциями управления по результатам с целью подготовки сотрудников к участию в работе по формулированию структуры с ориентиром на конечные результаты. По теме стратегических целей было организовано два семинара и практических занятия на уровне групп с применением прикладного подхода обучения через деятельность. По двум функциональным целям, обеспечивающим стимулирующую среду для работы ФАО, проводится аналогичная работа в ходе длительных семинаров с участием 15 - 30 человек.

«Рынок результатов», который будет организован 11 марта в помещении Атриума в штаб-квартире ФАО, позволит различным стратегическим группам ознакомиться с

предварительными результатами работы друг друга, обменяться передовыми методами и выявить взаимосвязи и пробелы. После закрытия «рынка результатов» начнется подготовка бюджетных предложений. В них найдет отражение накопленный широкий практический опыт и программа разработки организационной структуры штаб-квартиры.

Растет объем обязательств по выделению средств в Целевой фонд для реализации СПД

В целях оказания содействия реализации начальных этапов изменений Конференция учредила Целевой фонд для внебюджетных взносов членов, установив его предварительный плановый объем в 21,8 млн. долл. США. На сегодняшний день общая сумма обязательств членов и других форм выделения средств составила 6 252 030 долл. США, тогда как фактически получено 3 130 265 долл. США. Примерно 17 стран взяли на себя обязательство выделить средства в Целевой фонд и 12 из них уже произвели платежи.

Г-н Дейвид Бенфилд из Группы по поддержке реформы выразил уверенность в том, что объем взносов в Целевой фонд будет продолжать расти. «Комитет по финансам хочет обеспечить реальность нашей сметы расходов, и в этом нет ничего худого». - сказал г-н Бенфилд. «Я считаю, что мы должны продемонстрировать успехи в реализации реформы, и страны присоединятся к нам». Г-н Бенфилд также отметил, что более половины мероприятий, конкретно намеченных в Срочном плане действий по обновлению ФАО, можно реализовать без дополнительных расходов.

Ниже приводится соотношение обязательств и поступлений по состоянию на 5 марта 2009 года:

Страна	Обязательство	Выплачено
АВСТРИЯ	65 933	65 933
БЕЛЬГИЯ	250 000	
БРАЗИЛИЯ	100 000	100 000
ГЕРМАНИЯ	906 736	906 736
ГРЕЦИЯ	86 338	86 338
ЕС	1200 000	
ИРЛАНДИЯ	142 638	
ИСПАНИЯ	600 000	
ИТАЛИЯ	1 000 000	1 000 000
КИПР	9186	9186
МОЗАМБИК	1765	
НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ	70 000	70 000
СЛОВАКИЯ	44 000	44 000
СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО	570 000	
ФРАНЦИЯ	900 000	400 000
ШВЕЙЦАРИЯ	301 434	301 434
ЭСТОНИЯ	4000	4000

(Все суммы приведены в долл. США)

Результаты работы Комитета по уставным и правовым вопросам

Существенных результатов добился в своей работе Комитет по уставным и правовым вопросам, который рассматривает все практические рекомендации в Срочном плане действий, требующие внесения поправок в Устав ФАО и в другие уставные документы. В ходе двух совещаний, проводившихся в феврале, Комитет одобрил предлагаемые изменения, касающиеся:

- процедур избрания Генерального директора
- срока полномочий Генерального директора (4 года + 4 года)
- порядка подотчетности технических комитетов (они будут подотчетны Конференции по вопросам политики и правового регулирования и Совету – по вопросам программы и бюджета)
- процедур созыва совещаний на уровне министров
- общего свода правил для региональных конференций, расширяющих роль этих органов в управлении
- мер в отношении будущего статуса и состава комитетов по программе и финансам
- делегирования полномочий Генеральным директором.

В мае 2009 года Комитет проведет еще две сессии, на которых он рассмотрит ряд других вопросов, включая новый процесс бюджетирования и функции Независимого председателя Совета.

Число посещений нового веб-сайта для постоянных представителей продолжает расти

Трафик нового веб-сайта для постоянных представителей продолжает возрастать, как сообщает Отдел по вопросам обслуживания Конференции и Совета и протокольным вопросам, который управляет веб-сайтом. На сайте, запущенном в октябре 2008 года, каждый Постоянный представитель имеет свой «почтовый ящик», защищенный паролем, для связи с секретариатом ФАО. На веб-сайте также размещен динамичный календарь совещаний, справочная информация, которой нет на открытом веб-сайте ФАО, удобные ссылки, новостные сообщения о деятельности региональных групп, информационные выпуски ФАО и многое другое. В результате опроса, недавно проведенного на сайте, было установлено, что 80% пользователей без труда находят необходимую им информацию.

Замечания? Предложения? Пишите по адресу: Members-Update@fao.org.