

## النظر في عناصر مشروع الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل

### الصيغة المعدلة للهدف الاستراتيجي زاي - تهيئة البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية

#### موجز تنفيذي

استجابة لطلب لجنة الزراعة، فقد أعدت الإدارة صيغة معدلة للهدف الاستراتيجي زاي تعزز من معالجة القضايا المرتبطة بصغار المنتجين وبالتنمية الريفية. وتوجّه عناية مجموعة العمل أيضاً إلى آليات التركيز على قضايا التنمية الريفية على امتداد الأهداف الاستراتيجية من خلال مجال تركيز الأثر المتعلق بدعم إطار العمل الشامل - الإنتاج الغذائي للمزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة، والوظائف الأساسية المتعلقة ببناء قدرات المؤسسات الريفية، ووضع السياسات والاستراتيجيات، وتحديد الخيارات، وتوفير المشورة.

#### نطاق الوثيقة

1- بحثت لجنة الزراعة، أثناء دراستها للأهداف الاستراتيجية في دورتها الحادية والعشرين (روما، 22-25 أبريل/نيسان 2009)، الهدف الاستراتيجي زاي المعنون "تهيئة البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة". وأشارت اللجنة: "إلى ضرورة معالجة القضايا المتعلقة بالحيازات الزراعية الصغيرة والتنمية الريفية على نحو وافٍ وتعزيزها في الهدف الاستراتيجي ذي الصلة. وبعد مناقشات مستفيضة، أوصت اللجنة بأن تبحث لجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل للمنظمة في إمكانية إعادة النظر في الهدف الاستراتيجي زاي لمعالجة هذا الموضوع". وعلى هذا تُطرح أمام مجموعة العمل الأولى صيغة معدلة للهدف الاستراتيجي زاي للنظر فيها.

#### تعديلات على صيغة الهدف الاستراتيجي زاي

2- منذ عرض النسخة على لجنة الزراعة اضطلع فريق للاستراتيجيات، يضم كل وحدات المنظمة المعنية بتنفيذ الهدف الاستراتيجي زاي، بتعديل النتائج التنظيمية والأدوات الرئيسية. وأدرج الفريق في النسخة المعدلة، المعروضة في الملحق، قدراً أكبر من المساهمات الملموسة لإجراءات التنمية الريفية في البلدان، وتناول على وجه الخصوص المتطلبات الخاصة لصغار المنتجين بصورة أشمل وأوضح.

3- وبالنظر إلى هذا الاهتمام المتصاعد بمبادرات التنمية الريفية المتوازنة والترتيبات المؤسسية في البلدان لمعالجة قضايا صغار المنتجين، فإن من المقترح تعديل عنوان الهدف الاستراتيجي زاي ليصبح على النحو التالي: "تهيئة البيئة المواتية للأسواق، من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية" (وضع خط تحت الإضافات). ويتجلى هذا التأكيد في النتيجة التنظيمية زاي 1: تحليلات وسياسات وخدمات ملائمة لتمكين صغار المنتجين من تحسين قدرتهم على المنافسة والتنويع من خلال التوجه نحو مشروعات جديدة، وزيادة القيمة المضافة، وتلبية متطلبات السوق والنتيجة

التنظيمية زاي 2: إدماج تهيئة فرص العمل الريفية وتنويع الدخل في سياسات وبرامج وشراكات التنمية الزراعية والريفية. وتجدر الإشارة إلى أن شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية تتولى قيادة جهود إنجاز النتيجة التنظيمية الأخيرة.

4- وفي حين أن تحقيق النتيجة التنظيمية 3: سياسات وأنظمة ومؤسسات قطرية وإقليمية تحسّن آثار الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية على التنمية والحد من الفقر. والنتيجة التنظيمية 4: وجود وعي متزايد لدى البلدان وقدرة على تحليل التطورات في الأسواق الزراعية الدولية، والسياسات التجارية، والقواعد التجارية لتحديد الفرص التجارية لصياغة سياسات واستراتيجيات تجارية مناصرة للفقراء وملائمة وفعالة يعتمد بالضرورة على مدى التقدم في الاستفادة الكاملة من الفرص السوقية على امتداد كل القطاعات، فإن من الواجب أن تراعى بشكل لائق العوائق التي يواجهها صغار المنتجين، وذلك فيما يتعلق بتوفير الخدمات الاستشارية للبلدان وأنشطة بناء القدرات على حد سواء.

5- وبالنسبة لكل النتائج التنظيمية فقد أعيد النظر بالمؤشرات سعياً وراء تقدير الأثر الفعال على صغار المنتجين والمجموعات السكانية الأشد فقراً فيما يتصل بتحقيق الأهداف القطرية العامة للتنمية الريفية.

### الأبعاد المختلفة لجهود المنظمة دعماً للتنمية الريفية

6- في حين أن من المنتظر أن يسفر تنفيذ الهدف الاستراتيجي زاي عن توفير مساهمات ملموسة للغاية لجهود ومبادرات التنمية الريفية في البلدان، فإن من المهم تبديد أي انطباع بأن ذلك سيكون النمط الوحيد من مثل هذه الأعمال المتاحة للمنظمة.

7- ففي المقام الأول، وكما أبرزت ورقة أخرى عن مجالات تركيز الأثر طُرحت أمام مجموعة العمل الأولى، فإن مجالات تركيز الأثر - إطار العمل الشامل ستدعم جوانب تنفيذ إطار العمل الشامل على مستوى منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالإنتاج الغذائي للمزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة. وستوفر هذه المجالات وجهة تركيز لمثل هذه الجهود في ظل ثلاث عشرة نتيجة تنظيمية على امتداد سبعة أهداف استراتيجية، بما في ذلك ثلاث نتائج تنظيمية للهدف الاستراتيجي زاي.

8- وتعتبر الوظيفة الأساسية (هـ) توفير الدعم الفني لبناء القدرات، ولاسيما للمؤسسات الريفية مثلاً على أداة أساسية أخرى تستخدمها المنظمة في دعم التنمية الريفية على المستوى القطري. وفي الواقع، فإن مجموعة العمل الأولى قامت خلال اجتماعها الذي عقدته في 18 أبريل/نيسان 2008 بدراسة مسودة استراتيجية تتعلق ببناء القدرات. وستدعم الوظيفة الأساسية (دال) وضع خيارات للسياسات والاستراتيجيات وتقديم المشورة بصددها أيضاً الأهداف القطرية للتنمية الريفية، بالاستناد إلى الظروف والمشكلات القطرية الخاصة، وذلك على امتداد الأهداف الاستراتيجية.

9- وبالإضافة إلى الهدف الاستراتيجي زاي، فإن هناك أربعة أهداف استراتيجية أخرى على الأقل عابرة للقطاعات (واو: الموارد الطبيعية؛ وحاء: تحسين الأمن الغذائي والتغذية؛ وكاف: المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية؛ ولام: زيادة الاستثمارات العامة والخاصة وزيادة فعاليتها في التنمية الزراعية والريفية) ستتضمن أبعاداً مهمة للتنمية الريفية، مثل تعزيز القدرات المؤسسية، وضمان المشاركة الشعبية، وتوفير المساعدات الموجهة إلى المجموعات المحرومة، واتخاذ قرارات استثمارية هامة ومتوازنة في المناطق الريفية. وفي ظل النتيجة التنظيمية واو 4 سيتم: وضع إطار دولي وتعزيز قدرات البلدان بشأن الحوكمة المسؤولة للحصول على الأراضي وضمان حيائزتها وصلتها بالموارد الطبيعية الأخرى، بما في ذلك متابعة المؤتمر الدولي المعني بالإصلاح الزراعي والتنمية الريفية.

10- وفضلاً عن ذلك، فقد كُلف عدد من وحدات المنظمة بتغطية اختصاصات محددة تتعلق بالجوانب الأساسية للتنمية الريفية. ويغطي هذا العمل اعتيادياً مجالات تحديد خيارات السياسات لتسوية مثل هذه القضايا، وكذلك نشر المعارف. ومن بين الأمثلة الرئيسية على ذلك شعبة الأراضي والمياه فيما يتعلق باستخدام الأراضي وحيائزتها؛ وشعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية بشأن القضايا الجنسانية والعمالة الريفية؛ وشعبة التغذية وحماية المستهلك وشعبة البنية الأساسية الريفية والصناعات الزراعية فيما يتصل بتحسين نظم التسويق والسلاسل الغذائية.

### الإجراءات المطلوبة من مجموعة العمل

11- إن مجموعة العمل مدعوة إلى استعراض الصيغة المعدلة للهدف الاستراتيجي زاي، والهادفة إلى العناية بأمر معالجة القضايا المرتبطة بصغار المنتجين والتنمية الريفية وتعزيزها.

**ملحق: الهدف الاستراتيجي زاي - تهيئة البيئة المواتية للأسواق، من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية****القضايا والتحديات**

تتأثر سبل المعيشة والتنمية الريفية، بمدى استغلال صغار المنتجين لفرص السوق وعمل الأسواق والمؤسسات بكفاءة في بيئة متغيرة. ويرتبط المنتجون الزراعيون والعمالون والتجار والمصنعون وموردو المدخلات الزراعية والمصدرون والمستوردون والمستهلكون الزراعيون من خلال الأسواق المحلية والقطرية والإقليمية والدولية. ونتيجة لهذه التبادلات المتعددة الأسواق، يمكن إدرار الدخل وتوليد العمالة وتنشيط التنمية الريفية. إلا أن المشاركة الفعالة من جانب منتجي البلدان النامية، ولاسيما صغار المنتجين، في الأسواق محدودة وتقيّد عمل الأسواق بكفاءة جملة من العوامل من بينها السياسات غير الملائمة، والأحجام المنخفضة، ومحدودية المنافسة، والافتقار إلى المعلومات، وقصور البنية الأساسية، وضعف المؤسسات، وأوجه اللاتماثل في قوة الأسواق. وفي الوقت نفسه، تتطور الأسواق نتيجة للتغيرات في التكنولوجيا، والقواعد التجارية، والتطورات الهيكلية، وتكاثر المعايير التي تفرض مطالب، وطائفة متنوعة من القضايا المستجدة الأخرى.

ويحتاج أصحاب الشأن إلى معلومات تحليلية تتعلق بطبيعة وانعكاسات هذه التغيرات بالنسبة للنمو، والفقر الريفي، والتنمية الريفية، والأمن الغذائي. كما يحتاجون أيضاً إلى قدرة محسنة للمشاركة بفعالية في المنتديات الدولية التي تتفاوض بشأن القواعد التجارية الدولية بها يكفل أخذ اهتماماتهم في الاعتبار. وللدخ من الفقر وتلبية احتياجات التنمية والأمن الغذائي، ينبغي أن يتمتع واضعو السياسات بالقدرة على تحديد وتنفيذ السياسات المناسبة لتيسير استجابة القطاع الخاص، بما في ذلك صغار المنتجين، لمطالب وفرص الأسواق الجديدة. وفي الوقت ذاته، فإن إيجاد فرص العمل من خلال تنمية المشروعات الريفية والأعمال الزراعية يجب أن يكون مصحوباً بسياسات تكفل ظروف عمل منصفة وأمانة في المناطق الريفية.

**الافتراضات والمخاطر**

- افتراض وجود حاجة كبيرة إلى مساعدة البلدان والأجهزة الإقليمية وغيرها من أصحاب الشأن ذوي المصلحة على تقييم انعكاسات التطورات الرئيسية وعلى تحديد الاستجابات في الأسواق وعلى مستوى المؤسسات والسياسات والاستجابات القانونية واستراتيجيات تعبئة الموارد، وتوجيه اهتمام خاص إلى احتياجات صغار المنتجين، والمعدمين، والعمال. ومن جهة هناك افتراض أن أولئك المشتركين مباشرة في أنشطة الإنتاج والتجهيز والتسويق يحتاجون عموماً إلى اتباع نهج أكثر توجُّهاً نحو الإنتاج التجاري وتحسين مهاراتهم الفنية والإدارية والتسويقية للاستفادة من الأسواق المجزية. ومن جهة أخرى، فثمة افتراض بأن الريفيين من العاملين، ينبغي أن يحصلوا على أجور مجزية وحماية كافية. وبالنظر إلى عولة سلاسل القيمة، افتراض أن من اللازم، في ظل عولة سلاسل القيمة، أن يكون أصحاب الشأن ذوو المصلحة على دراية بالتطورات في الأسواق والسياسات الدولية وفي القواعد التجارية الدولية. وافتراض لزوم وجود تحليلات ومعلومات بشأن الأسواق لدعم وضع سياسات قطرية ودولية ملائمة. وافتراض دعم البلدان لتصميم السياسات وتنفيذها، وامتلاك المنظمة والمنظمات الشريكة لها القدرة على مساعدتها.
- خطر أن تكون بعض وزارات الزراعة وغيرها من المنظمات ذات الصلة غير مهيأة لتحليل أو صياغة أو تنفيذ سياسات وأنظمة وتشريعات ملائمة ولتهيئة جوانب أخرى لبيئة مواتية للمنتجين الريفيين وللعمالين في الريف ولأعمال الزراعة. وخطر ألا تبدي الحكومات ما يلزم من إرادة سياسية والتزام مالي لتحسين عمل الأسواق

<p>القطرية والدولية والمؤسسات الأخرى، وقد لا تكون هناك الاستثمارات اللازمة في البنية الأساسية لتشجيع زيادة توجه صغار المنتجين نحو الأسواق. وخطر أن تتأثر إمكانات التسويق بالنسبة للمؤسسات الصغيرة تأثراً سلبياً بقوة المؤسسات الكبيرة في الأسواق، بما في ذلك الشركات المتعددة الجنسيات. وخطر أن تتعرض للخطر الجهود الرامية إلى تهيئة بيئة مواتية بسبب الأزمات السياسية والاقتصادية (بما في ذلك تقلب أسعار الأغذية)، والبيئية التي قد تتجاوز الحدود القطرية.</p>								
<b>تطبيق الوظائف الأساسية على الهدف الاستراتيجي زاي</b>								
النتيجة التنظيمية	ألف - رصد وتقييم المنظورات والاتجاهات	باء - المعلومات، المعارف، والإحصاءات	جيم - الصكوك الدولية	دال - المشورة على صعيد السياسات	هاء - الدعم الفني، وبناء القدرات	واو - الدعوة والاتصال	زاي - النهج المشترك بين التخصصات	حاء - الشركات والتحالفات
زاي-1		X		X	X		X	X
زاي-2	X	X	X	X	X	X	X	X
زاي-3		X		X	X		X	X
زاي-4		X	X	X	X	X		X
<p>النتيجة التنظيمية زاي 1 - تحليلات وسياسات وخدمات ملائمة لتمكين صغار المنتجين من تحسين قدرتهم على المنافسة والتنوع من خلال التوجه نحو مشروعات جديدة، وزيادة القيمة المضافة، وتلبية متطلبات السوق</p>								
<b>المؤشر</b>					<b>الغاية (4 سنوات)</b>			
<p>زاي 1 - 1 تحسُّن وعي واضعي السياسات وشركاء التنمية بشأن الأسواق والفرص وبشأن السياسات والاستراتيجيات الفعالة لمساعدة صغار المنتجين على الاستجابة وتحسين نفاذهم إلى أسواق المخرجات والمدخلات</p>					<p>بادرت ستة بلدان إلى تطوير أو إصلاح السياسات المتعلقة بنفاذ صغار المنتجين إلى الأسواق ونقحت الاستراتيجيات - ونجحت أربع منظمات إقليمية أو شبه إقليمية في زيادة الوعي بالسياسات والاستراتيجيات الملائمة لترويج التنمية الريفية المستندة إلى الأسواق.</p>			
<p>زاي 1 - 2 تحسين البلدان القدرة المؤسسية لديها على صياغة وتنفيذ البرامج ذات الصلة لتعزيز قدرات صغار المنتجين في ما يتعلق بالنفاذ إلى الأسواق، والحصول على الخدمات المالية، والحصول على إمدادات من المدخلات والمعدات</p>					<p>شاركت بلدان ومنظمات شبه إقليمية في ستة أقاليم فرعية في حلقات عمل بشأن بناء القدرات معنيّة بالتنمية الريفية المستندة إلى الأسواق مثل الزراعة بعقود، وربط المزارعين بالأسواق، والخدمات المالية، والموضوعات ذات الصلة. واستخدمت بلدان ومنظمات في جميع الأقاليم الفرعية أمثلة برامج لتعزيز الصلات بين المزارع والمشروعات. وأقام أصحاب الشأن القطريون في أربعة بلدان صلات بين المزارع والمشروعات</p>			

<p>قامت ثمانية بلدان بتحديث خططها مما يشير إلى التزامها بإعادة توجيه خدمات الإرشاد لزيادة التركيز على الأسواق. وقد شرعت ثمانية بلدان في تنفيذ برامج للتدريب أثناء العمل وإعادة توجيه موظفي الإرشاد. ونظر 25 رئيساً لخدمات الإرشاد في متطلبات إعادة تركيز الإرشاد ليكون موجهاً نحو الأسواق</p>	<p>زاي 1 - 3 إقامة البلدان، عاملة مع القطاع الخاص والجهات المانحة والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المنتجين، مؤسسات وخدمات موجهة نحو الأسواق لدعم صغار المنتجين في استغلال فرص الأسواق</p>
<p><b>الأدوات الرئيسية</b></p> <p>1 - تحليل/إطار عالمي بشأن مستقبل المزارعين ذوي الحيازات الصغيرة مع حدوث تحوّل في نظم الزراعة والأغذية.</p> <p>2 - تقييم اتجاهات الأسواق على المستوى القطري.</p> <p>3 - وضع منهجيات لمساعدة البلدان على إجراء دراسات وتحليلات مؤسسية بشأن القدرة على المنافسة، وسلاسل القيمة، والآثار المترتبة.</p> <p>4 - تحديد أفضل الممارسات لإقامة صلات منصفة وفعالة ومستدامة بين القطاع الخاص وصغار المنتجين.</p> <p>5 - تقديم الدعم للبلدان بشأن السياسات اللازمة لإعادة توجيه خدمات الإرشاد بحيث تلبّي على نحو أفضل احتياجات صغار المنتجين.</p> <p>6 - إعداد أدلة إرشاد بشأن إدارة المزارع، والتسويق، والتناول بعد الحصاد.</p> <p>7 - تشجيع وجود سياسات وآليات لتحسين تقديم الخدمات المالية لصغار المنتجين.</p> <p>8 - تقديم المواد والمساندة الاستشارية إلى المنظمات والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة التي تعمل مع المنتجين بشأن تخطيط وتصميم بنية أساسية موجهة نحو الأسواق.</p> <p>9 - تقديم الدعم للجهات الفاعلة في سلاسل القيمة والمنظمات التي تعمل مع المنتجين بشأن التمويل الريفي، وعمليات ما بعد الحصاد، والزراعة بعقود، وربط المنتجين بالأسواق، والبنية الأساسية للأسواق، وتوريد المدخلات والمعدات.</p> <p>10 - المساهمة في استحداث أدوات مناسبة لإدارة المخاطر من أجل المنتجين.</p>	
<p><b>النتيجة التنظيمية زاي 2 - إدماج تهيئة فرص العمل الريفية وتنويع الدخل في سياسات وبرامج وشراكات التنمية الزراعية والريفية</b></p>	
<p><b>المؤشر</b></p>	<p><b>الغاية (4 سنوات)</b></p>
<p>زاي 2 - 1 استخدام واضعي السياسات والشركاء و وحدات المنظمة وتحليلات المنظمة لأنماط واتجاهات العمالة في المزارع وخارجها وسياسات وبرامج فعالة لتشجيع النهج المواتية للعمالة الريفية المستدامة والعدالة وتنويع الدخل</p>	<p>60 دراسة/8 بلدان/شركاء/8 وحدات/مكاتب للمنظمة</p>
<p>زاي 2 - 2 وضع البلدان برامج وسياسات بشأن الأمن الغذائي والزراعة والتنمية الريفية تشجّع بصورة صريحة وفعالة النهج المواتية للعمالة الريفية وتنويع الدخل</p>	<p>8 بلدان؛ 8 وحدات/مكاتب</p>

**الأدوات الرئيسية**

- 1 - إقامة وموالات قاعدة بيانات بها بيانات ومعلومات أساسية عن مصادر الدخل وغيرها من الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للأسر المعيشية الريفية.
- 2 - القيام بعمل تحليلي يتصل بالسياسات ويتناول مصادر دخل الأسر المعيشية الريفية والأنماط والاتجاهات في العمالة في المزارع وخارجها، بما يشمل الفروق بين الجنسين.
- 3 - إجراء تقييم ذاتي للمنظمة ووضع استراتيجيات وبرنامج عمل لها بشأن العمالة الريفية اللائقة للتعبير عن جميع المجالات الفنية ذات الصلة للمنظمة وجعلها في متناول البلدان الأعضاء والشركاء من خلال الموقع الشبكي لمنظمة الأغذية والزراعة - منظمة العمل الدولية وغيرها من القنوات.
- 4 - تقديم مشورة بشأن السياسات لإيجاد عمالة ريفية أكبر وأفضل في القطاعات الريفية الزراعية وغير الزراعية.
- 5 - بناء القدرات والعمل في مجال الدعوة لدعم السياسات التي تُفضي بدرجة أكبر إلى عمالة ريفية لائقة
- 6 - بناء القدرات في مجال جمع البيانات وتحليل قضايا العمالة الريفية والدخل الريفي.
- 7 - معايير واتفاقيات منظمة العمل الدولية (أي تلك التي تتناول التمييز بين الجنسين، وعمل الطفل، وعمالة الشباب، والصحة والسلامة المهنيين، وإقامة مشروعات ريفية، وحقوق إقامة رابطات، ومعايير العمل، ومعايير المنظمة المتفاوض عليها والطوعية ومدونات السلوك الخاصة بها والمتصلة بالشواغل المتعلقة بالعمالة الريفية (أي تلك التي تتناول استخدام المواد الكيميائية/مبيدات الآفات وتوزيعها والتصرف فيها، وسلامة المعدات، والممارسات الزراعية الجيدة، وقطع الأخشاب، والسلامة في البحر (على متن السفن)؛ والاتفاقية البحرية؛ ومدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد، وغيرها).
- 8 - مذكرة التفاهم بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية (2004) وإعلان النوايا الصادر عن منظمة العمل الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية والاتحاد الدولي لرابطات عمال الأغذية والزراعة والفنادق والمطاعم والمقاصف والتبغ والرابطات المتصلة بها بشأن التعاون في مجال عمل الطفل في الزراعة (2007).

**النتيجة التنظيمية زاي 3 - سياسات وأنظمة ومؤسسات قطرية وإقليمية تحسّن تأثيرات الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية على التنمية والحد من الفقر**

المؤشر	الغاية (4 سنوات)
زاي 3 - 1 تحسّن وعي واضعي السياسات وشركاء التنمية بشأن ما تخلفه اتجاهات الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية، والفرص المتاحة لها والمخاطر التي تواجهها، وإجراءات القطاع العام الفعالة لتعزيز تنمية الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية، من أثر على التنمية الريفية وصغار المنتجين.	وجود عشرة بلدان لديها استراتيجيات لتحسين قدرة الأعمال الزراعية على المنافسة في وثائق سياساتها الخاصة بالتنمية الزراعية والريفية - عشرة بلدان أعضاء وقطاعات خاصة على الأقل داخل تلك البلدان لديها فهم أفضل للقضايا المتعلقة بتمويل سلاسل القيمة لتنمية الأعمال الزراعية
زاي 3 - 2 قيام البلدان بتنشيط التنمية الريفية والنهوض بأحوال صغار المنتجين مع وجود	وجود ستة بلدان لديها ولايات مؤسسية واضحة للأعمال الزراعية وللصناعات الزراعية - وحصول أربعة

<p>بلدان على مساعدة مباشرة من المنظمة لبناء قدرة القطاع العام في مجال تنمية الأعمال الزراعية، والميكنة، وسلاسل القيمة، والصناعات الزراعية</p>	<p>استراتيجيات لتنمية الأعمال الزراعية مدمجة في سياسات وخطط التنمية الزراعية والريفية، ولايات مؤسسية واضحة وقدرة معززة للإشراف على قطاع الصناعات الزراعية والتنسيق فيه، وتعاون أقوى بين القطاعين العام والخاص</p>
<p>وجود عشرة بلدان لديها آليات موثقة رسمية لإدراج القطاع الخاص، بما في ذلك صغار المنتجين ذوي الوجهة التجارية، في استراتيجيات التنمية الريفية؛ وحصول ستة بلدان على مساعدة مباشرة من المنظمة بشأن تعزيز وتنويع خدمات الدعم وقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم كوسيلة لتنشيط التنمية الريفية وتعزيز دخول صغار المنتجين؛ وحصول ستة بلدان على مساعدة مباشرة من المنظمة بشأن تنمية إنتاج الصناعات الزراعية وعملياتها والابتكار التكنولوجي الخاص بها</p>	<p>زاي 3 - 3 وجود قدرة محسنة لدى المنظمات الحكومية وغير الحكومية على تقديم الخدمات لتعزيز الصلات بين المزارع والأعمال الزراعية، وإدارة الأعمال الزراعية، ومنتجات الصناعات الزراعية وتجهيزها والابتكار التكنولوجي الخاص بها، بما في ذلك من خلال تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم</p>
<p style="text-align: right;"><b>الأدوات الرئيسية</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 - تقييم الاتجاهات والاستجابات على صعيد السياسات.</li> <li>2 - دعم البلدان في وضع استراتيجيات قطاعية للأعمال الزراعية وللصناعات الزراعية.</li> <li>3 - تعيين مؤشرات ومقاييس قطاعية محددة لتوجيه عملية وضع السياسات والإصلاح المؤسسي.</li> <li>4 - تشجيع الإجراءات الرامية إلى تحسين الخدمات المالية المقدمة للأعمال الزراعية.</li> <li>5 - دعم الحكومات في صياغة استراتيجيات وسياسات للميكنة.</li> <li>6 - تقديم إرشاد بشأن أدوار القطاع العام ومسؤولياته عن الوساطة بشأن العقود، وتسوية المنازعات، وتشجيع ممارسات الأعمال الرشيدة.</li> <li>7 - بناء قدرة المنظمات التي تقدم الدعم للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم الزراعية.</li> <li>8 - دعم تطبيق وتقييم تكنولوجيات إضافة قيمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم والمبتكرات المتعلقة بسلاسل القيمة.</li> <li>9 - المساهمة في استحداث أدوات ملائمة لإدارة المخاطر بالنسبة للمؤسسات الزراعية.</li> </ol>	
<p>النتيجة التنظيمية زاي 4 - وجود وعي متزايد لدى البلدان وقدرة على تحليل التطورات في الأسواق الزراعية الدولية، والسياسات التجارية، والقواعد التجارية لتحديد الفرص التجارية لصياغة سياسات واستراتيجيات تجارية مناصرة للفقراء و ملائمة وفعالة</p>	
<p style="text-align: center;">المؤشر</p>	<p style="text-align: center;">الغاية (4 سنوات)</p>
<p>زاي 4 - 1 تحسُّن وعي واضعي السياسات وغيرهم من أصحاب الشأن بشأن الاتجاهات في أسواق السلع</p>	<p>زيادة/على نفس الحال</p>



	الزراعية الدولية، وقضايا المفاوضات التجارية ذات الصلة، وآثارها على صغار المنتجين والتنمية الريفية
مرتبة أعلى + 10 في المائة	زاي 4 - 2 اعتبار تحليلات المنظمة لأسواق السلع الزراعية الدولية والسياسات التجارية وقضايا التفاوض هامة وذات جودة فنية عالية
80 في المائة	زاي 4 - 3 تحسُّن القدرة على تحليل الخيارات في مجال السياسات، وصياغة سياسات تجارية ملائمة تسهم في تعزيز سبل معيشة صغار المنتجين وتنشط التنمية الريفية، والمشاركة بفعالية في المفاوضات التجارية
<b>الأدوات الرئيسية</b>	
	1 - رصد المعلومات الإحصائية وتحليل الحالة والآفاق بالنسبة للأسواق الدولية للمنتجات الزراعية.
	2 - تحليل المعايير المتبعة في التجارة الزراعية الدولية.
	3 - تحليل السياسات والاستراتيجيات التجارية.
	4 - رصد وتحليل التغييرات في القواعد التجارية بموجب الترتيبات التجارية المتعددة الأطراف والإقليمية.
	5 - تقديم المشورة والتدريب والدعم والمساعدة في ما يتعلق بمعلومات وتحليلات الأسواق.
	6 - تقديم المشورة والتدريب والدعم والمساعدة في ما يتعلق بالمعايير والاعتماد.
	7 - تقديم المشورة والتدريب والدعم والمساعدة في مجال صياغة السياسات والتطوير التشريعي.
	8 - تقديم المشورة والتدريب والدعم والمساعدة بشأن المفاوضات التجارية الدولية - حلقات العمل - واجتماعات المائدة المستديرة، والمساعدة الفنية.