

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كلية؛ جزئية؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
1	<b>الإطار الاستراتيجي</b> وضع استراتيجية مفصلة بوضوح تغطي الطائفة الكاملة من نواتج المنظمة حتى عام 2015 على الأقل، ويفهمها ويقرها جميع أعضائها، وتكون واضحة في تحديد متطلبات الوسائل التي تؤدي إلى الغايات. وسيجري إنهاء البرامج الموجودة التي لا تقع ضمن الإطار الاستراتيجي، ما لم توافق الأجهزة الرئاسية عليها بصورة محددة (1-7)		الأجهزة الرئاسية الإدارية	المشروع الأولي للإطار الاستراتيجي وعناصر خطة متوسطة الأجل، استناداً إلى إرشادات من لجنة المؤتمر المعنية بالتقييم الخارجي المستقل ومجموعات العمل التابعة لها، وبالتشاور مع المنظمات الشريكة والموظفين، بما يشمل: • الأهداف العليا؛ • المعايير المنهجية لتحديد الأولويات وتطبيقها على مجالات العمل الفنية (ومن ذلك مثلًا الموضوعات ذات الأولوية، والأولويات البرنامجية، والاستراتيجيات الإقليمية والقطرية) • النص على متطلبات الوسائل التي تؤدي إلى الغايات، المرتبطة ارتباطاً وثيقاً باستراتيجية متكاملة لتعبئة الموارد • النموذج البرامجي المنقح • المساهمات المقدمة عن طريق الشركاء يتوقف إعداد هذه المنجزات المستهدفة على الحصول في حينه على توجيهات لجنة المؤتمر ومجموعة العمل التابعة لها، خاصة فيما يتعلق بالأهداف والأولويات، وعناصر استراتيجيات الإطار الاستراتيجي. انظر 1-7 أعلاه	2008/1/1	2008/1/31	جزئية	1,000	استجابة الإدارة	تمهيدي
2	<b>الإطار الاستراتيجي</b> تحديد عدد محدد من المواضيع التقنية ذات الأولوية، بالتفاعل الوثيق مع الأمانة والأعضاء، كل منها يدعم هدفاً أو أكثر من أهداف البلدان الأعضاء، وستكون هذه المواضيع مركزة، وتشمل الدعوة والعمل المعياري والتعاون التقني وتكون مدتها ست سنوات على الأقل (ثلاث فترات مالية). ولا تضاف موضوعات جديدة تزيد عن الحد الأقصى إلا بعد حذف المواضيع الموجودة (7-2)		الأجهزة الرئاسية الإدارية						استجابة الإدارة	تمهيدي
3	<b>الاستراتيجية والأولويات</b> ينبغي أن تشكل الأهداف الثلاثة للدول الأعضاء (التغلب على الجوع وسوء التغذية؛ والزراعة كعامل مساهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ والإدارة المستدامة لقاعدة الموارد الطبيعية للأغذية والزراعة) الأهداف النهائية في تسلسل الإطار المنطقي لتحليل الوسائل والغايات بالنسبة للمنظمة. (1-3)		الأجهزة الرئاسية الإدارية	انظر 1-7 أعلاه					استجابة الإدارة	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
4	<b>حشد الموارد</b> وضع استراتيجية مترابطة ودينامية لتعبئة الموارد تتركز حول المواضيع ذات الأولوية والأطر الوطنية للأولويات المتوسطة الأجل (6-7)		الأجهزة الرئاسية الإدارة	استراتيجية عامة لتعبئة الموارد وخطة للتنفيذ، تضم معاً موارد البرنامج العادي والموارد الخارجية عن الميزانية دعماً للموضوعات ذات الأولوية المتفق عليها (التوصية 6-7). وسيطلب إعدادها وتنفيذها تدابير متضافرة من مختلف مجالات المنظمة التي تتعامل مع تعبئة الموارد  سيركز حوار السياسات على الموضوعات ذات الأولوية وإطارات السياسات الوطنية المتوسطة الأجل كما ستدرج السبل الكفيلة بتشجيع وزيادة تفويض تعبئة الموارد إلى مديريين لامركزيين. وسيعتمد التوجه العام للاستراتيجية على تحديد الأولويات في عملية وضع الإطار الاستراتيجي للمنظمة	2008/1/1	2008/1/31	كليا		استجابة الإدارة	تمهيدي
5	<b>استراتيجية الشراكة</b> توسيع رؤية المنظمة للسماح للمنظمة بالتأثير على حوكمة الزراعة في القرن الحادي والعشرين عن طريق تعزيز الشراكات والتحالفات القائمة على الميزة النسبية، والسعي لتحقيق المزيد من الفعالية والكفاءة (1-5)		الإدارة	وسيستتبع العمل التحضيري وضع مبادئ مشاركة المنظمة مع شركائها، ونطاق الاستراتيجية الجامعة بشأن الشراكات، ومشروع خطة عمل للتنفيذ. وسيركز هذا العمل التحضيري أيضاً على تقييم الشراكات والترتيبات التعاونية القائمة لدى المنظمة، واستعراض الدروس المستفادة، وتحليل العوامل التي تساهم في نجاح الشراكات. وستطوي هذه العملية على تقييم المعلومات الواردة من المقر الرئيسي ومن الميدان على حد سواء وستستند أيضاً إلى توصيات تقييم الشراكات والتحالفات (2005). وستشكل أساس إعداد استراتيجية جامعة جديدة بشأن الشراكات قد تنوحي إدخال تغييرات جوهرية على الطريقة التي تعمل بها أمانة المنظمة وأجهزتها الرئاسية وعلى علاقاتها الخارجية.	2008/1/15	2008/6/10	ال	55	استجابة الإدارة	تمهيدي
6										
7	<b>استراتيجية الشراكة</b> إشراك شركاء المنظمة في عمليات الأجهزة الرئاسية إلى أقصى حد ممكن، بما في ذلك وضع الاتفاقات ذات الصلة والمطلوبة لدور الحوكمة العالمية للمنظمة (2-5)			متناولة في إطار التوصية 1-5					إضافي	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
8	إدارة المعارف									
9	تيسير تقاسم المعارف والقيام بدور سياسي للسعي لإيجاد توازن بين توليد المعارف، غالباً في المجال الخاص، وتوافر المعارف، في المجال العام، ولاسيما لأقل البلدان نمواً (3-3)	وضع رؤية استراتيجية تركز على مجالات معينة للوصول إلى المعرفة مع توجيه اهتمام خاص إلى: (أ) قضايا حقوق الطبع واحتياجات أفقر البلدان (ب) تقدير قيمة المواد والتعاون مع محركات البحث لتبسيط مكان المعلومات الجيدة (ج) توافر المواد باللغات غير اللغة الإنكليزية الحوار مع مقدمي التعاون التقني الآخرين (القطاع الخاص أيضاً).	الأجهزة الرئاسية الإدارية	استراتيجية جامعة بشأن إدارة المعارف، تشمل خطة تنفيذية، استناداً إلى تقييم للاحتياجات كما تُحدد داخل المنظمة ولكن بالاشتراك أيضاً مع الأعضاء والشركاء الخارجيين. وستُعقد اجتماعات لمجموعات تركيز وحلقات عمل حسب الاقتضاء. وسيبدأ أيضاً تنفيذ الخطة التنفيذية استناداً إلى الأموال المتوافرة، من البرنامج العادي وكذلك من خارج الميزانية.  التمويل: مساهمة محتملة من الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية، (انظر أيضاً بناء القدرات)	2008/1/1	2008/10/31	جزئياً	250	استجابة الإدارة	للتنفيذ
10	الدعوة والاتصال									
11	وضع استراتيجية مؤسسية حقيقية للاتصال والدعوة، يتم تشكيلها عن طريق عملية أكثر ترابطاً وتقرها الأجهزة الرئاسية (3-4)	ينبغي أن تقوم الاستراتيجية بما يلي: (أ) تجميع موارد المنظمة من أجل نقاط التأثير الرئيسية (ب) تيسير الاتصالات المتكاملة لإبلاغ سياسة المنظمة التفصيلية والتقنية من خلال تحقيق الالتقاء حول عدد محدود من المواضيع أو الأهداف الرئيسية للدعوة، التي ينبغي أن تلتقي هذه المواضيع إلى أقصى حد ممكن مع المواضيع العامة ذات الأولوية والخاصة بالمنظمة (ج) إقامة شراكة قوية مع الوكالات الكائنة في روما من أجل الرسائل المشتركة الأساسية. وينبغي توحيد يوم الأغذية العالمي/تليفود/برنامج السفراء حول هذا الهدف المشترك (3-4 ألف) (انظر أيضاً التوصيتين 4-5 و 5-10)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	سيجري تنقيح وتحديث سياسة واستراتيجية المنظمة الجامعتين بشأن الاتصالات على هدي الخطوط المبيّنة؛ وستوضع استراتيجية ترويجية مشتركة تركز على يوم الأغذية العالمي بالاشتراك مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي	2008/2/1	2008/8/31	ال	25	استجابة الإدارة	للتنفيذ

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
12		تقرر ما إذا كانت تواصل الدعوة وتصل بها إلى عامة الجمهور بطريقة متكاملة وبصورة أوثق في استراتيجيات المنظمة للاتصال بالجمهور، أو أن تتخلى عنها. وإذا كان على المنظمة أن توسع عملها في هذا المجال، ينبغي إنشاء مؤسسة منفصلة لا تخضع لإجراءات المنظمة. وتعتمد على الذات بالكامل بعد فترتين ماليتين. وفي حالة عدم إنشاء المؤسسة بصورة كاملة وقائمة على الدعم الذاتي بعد هذه السنوات الأربع، فإنه ينبغي إنهاء المشروع. (3-4 باء)	الأجهزة الرئاسية الإدارة	ستجري بحوث بشأن إمكانية إنشاء مؤسسة مستقلة لكي تتولى مهمة جمع الأموال من الجمهور العام، في حالة اتخاذ قرار بمواصلة هذا النشاط..	2008/2/1	2008/4/31	ال	7	إضافي	تمهيدي
13	<b>القدرات</b> وضع استراتيجية لبناء القدرات، بعد إجراء تقييم لاحتياجات وقدرات البلدان التي تمر بمراحل نمو مختلفة وفي أنحاء مختلفة من العالم. وسوف يسلم بأن بناء القدرات غير الحكومية لم يكن من مجالات القوة النسبية للمنظمة (24-3)		الإدارة	منجزان مستهدفان رئيسيان: 1 - تقدير الاحتياجات والقدرات في (ما يصل إلى 10 بلدان تمر بمراحل مختلفة من التنمية وموجودة في مناطق مختلفة من العالم، لتحديد المعوقات والتحديات التي تواجهها، وذلك بالتشاور مع الحكومات والجامعات والمجتمع المدني والقطاع الخاص والجهات المانحة 2- إعداد مشروع استراتيجية جامعة لبناء القدرات وخطة تنفيذية لهذه الاستراتيجية بالاعتماد على تقدير الاحتياجات والمشاورات الداخلية، ومع مراعاة القدرات السياسية والهيكلية والمالية للمنظمة، وبناءً على مساهمات الشركاء الأساسيين (ومنهم مثلا الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية). وستبرز الاستراتيجية المجالات التي يوجد فيها للمنظمة ميزة نسبية، وستشمل الجوانب السياسية والمؤسسية والفردية لبناء القدرات.	2008/1/1	2008/11/1	جزئيا		استجابة الإدارة	للتنفيذ
14	التعاون مع منظمات المجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية - تطوير التعاون مع منظمات المجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية (5-8)		الإدارة	سيسهم العمل التحضيري بشأن تعاون المنظمة مع قطاع المجتمع المدني. في إعداد مشروع استراتيجية جامعة بشأن الشراكات تشمل عنصرين رئيسيين من تعاون المنظمة مع المجتمع المدني، بما في ذلك: 1 - إعداد قاعدة بيانات خاصة بمنظمات المجتمع المدني، 2 - تقييم الشراكات والترتيبات القائمة، 3 - آلية لتبادل المعلومات وأفضل الممارسات فيما بين موظفي المنظمة في كل من المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية، 4 - تحديد التعاون مع منظمات المجتمع المدني الأساسية في المجالات المواضيعية والنشاطات ذات الوجهة الميدانية، 5 - الترويج بشأن الاقتراحات المتعلقة بالسياسات والمشروعات والقضايا الشاملة للقطاعات، 6 - استعراض للدروس المستفادة وتحليل لأفضل الممارسات.	2008/1/1	2008/5/1	ال	40	استجابة الإدارة	تمهيدي
15	<b>التعاون مع القطاع الخاص</b> وضع استراتيجية عامة واضحة وإطار للسياسات من أجل العمل والشراكة مع القطاع الخاص، بما في ذلك المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم على وجه خاص (5-9)			سيسهم العمل التحضيري بشأن تعاون المنظمة مع القطاع الخاص في إعداد مشروع استراتيجية جامعة للشراكة تغطي العناصر الرئيسية من تعاون المنظمة مع القطاع الخاص وتتألف من أنشطة مشابهة لتلك المضطلع بها فيما يخص منظمات المجتمع المدني (أنظر التوصية 5.8)	2008/1/15	2008/5/30	ال	25	إضافي	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
16	الاتصال والدعوة - وضع استراتيجية عامة للاتصال والدعوة بوجه خاص الشراكات مع اللاعبين الرئيسيين في المجتمع المدني والقطاع الخاص ووسائل الإعلام والمنظمات النظيرة الأخرى (5-10) انظر أيضاً التوصية 3-4.			سُعد، بالتشاور مع برنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، استراتيجية مشتركة للدعوة تركز على يوم الأغذية العالمي	2008/2/1	2008/3/31	كليا		استجابة الإدارة	للتنفيذ
17	تقدير المخاطر والتخطيط إعداد خطة احتياطية لمواصلة العمل كجزء من عملية تقدير المخاطر والتخطيط لها (20-8 ألف)								استجابة الإدارة	
18		كحد أدنى، تغطية نشاطات الموارد البشرية الأساسية، والمرتببات، وبناء الإدارة، والاتصالات والنشاطات المالية الرئيسية بما في ذلك الحسابات الميدانية	الإدارة							
19	الإحصاءات والبيانات الأساسية - ينبغي إعطاء أولوية أكبر لتوفير البيانات والإحصاءات الأساسية (3-5)									
20		إعادة فحص للاحتياجات الإحصائية الخاصة بالقرن الحادي والعشرين وما هي أفضل الطرق لتبليتها. وينبغي أن يشارك المستخدمون بدرجة كبيرة في عملية الفحص بدءاً من الاحتياجات إلى المعلومات وبحث ما إذا كان من الممكن ترشيد مخرجات البيانات أو وجود بيانات جديدة أو مجموعة بيانات مطلوبة..	الإدارة	سيجري تنشيط قواعد البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة بالاعتماد على فريق مشترك بين الإدارات وعن طريق تقييم شامل ومستقل لعمل المنظمة بأكمله في المجال الإحصائي؛ مع التركيز بصفة خاصة على قواعد البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة. وسينظر هذا التقييم في ملاءمة وجدوى العمل الإحصائي عبر الشعب المختلفة الضالعة في العمل الإحصائي. وسيفحص قدرة المنظمة على خدمة مصالح المستخدمين في البلدان الأعضاء فيها عن طريق توفير معلومات إحصائية، وكذلك عملها في مجال بناء القدرات وتعزيز المؤسسات في مجال الإحصاءات. وسيعرض تقرير التقييم على لجنة البرنامج في سبتمبر/أيلول 2008	2008/2/1	2008/9/30	جزئياً		استجابة الإدارة	تمهيدي
21	نظم المعلومات والمطبوعات تخصيص موارد كافية لصيانة وتعزيز نظم المعلومات. لأنه أمر أساسي في أداء المنظمة (3-6)									
22		ينبغي إتاحة المزيد من المطبوعات الورقية لأقل البلدان نمواً نظراً للصعوبة المستمرة في التعامل مع الإنترنت والحاسوب. (3-6 ألف)	الإدارة	سُطلب من الوحدات الفنية المصدرة أن تحدد متلقين إضافيين في أقل البلدان نمواً لكل مطبوعة.	2008/1/1	2008/12/31	ال		استجابة الإدارة	للتنفيذ
23		مواصلة بحث طرائق تنفيذ السياسات اللغوية. وينبغي الاتفاق على ميزانية لكل لغة، تبت في إطارها جماعة المستخدمين في استخدام الأموال لأغراض الترجمة، إضافة إلى ترجمة وثائق الاجتماعات (3-6 بء)	الإدارة	إجراء دراسة لتقييم الخيارات المتاحة لاتباع نهج أكثر انتظاماً لإدارة اللغات على الشبكة، بما يشمل نظاماً على صعيد المنظمة لإدارة المحتوى، وقاعدة بيانات متعددة اللغات للنص المترجم من أجل النصوص والبطاقات الشائع استخدامها، وتمديدات سهلة الاستخدام في الشبكة للمكنز الزراعي المتعدد اللغات، وما إلى ذلك.	2008/1/1	2008/12/31	جزئياً		استجابة الإدارة	للتنفيذ

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
24	دعم الاستثمار- إذا كان لمركز الاستثمار أن يستمر. ينبغي الدعوة لذلك في استراتيجية جديدة وواضحة يتم إصدارها بشأن دور المنظمة في دعم البلدان النامية في تحديد أولوياتها ونهجها وخططها الاستثمارية، بما في ذلك أوراق استراتيجية الحد من الفقر. وينبغي أن يكون الدور الذي تقوم به المنظمة هو إقامة الشراكات بين البلدان والمؤسسات المالية الدولية والجهات المانحة الأخرى من أجل تحسين استراتيجيات الاستثمار ومجموعات التدابير السياسية المتصلة بها. (3-7)		الأجهزة الرئاسية الإدارية	صياغة استراتيجية للمنظمة لدعم الاستثمار تركز على سبل تيسير حشد مزيد من الموارد من أجل الزراعة. ولقد بدأ العمل في نوفمبر/تشرين الثاني 2007 وسينطوي على مشاورات واسعة النطاق مع جميع الجهات المعنية داخل المنظمة، على الصعيدين القطري والإقليمي، ومع مؤسسات التمويل الدولية والجهات المانحة للمعونة الثنائية، والمؤسسات، ووكالات مختارة من وكالات الأمم المتحدة، ومنظمات غير حكومية/منظمات المجتمع المدني، والقطاع الخاص. وستبنى الاستراتيجية رؤية طويلة الأجل ومنظورا تنفيذيا متوسط الأجل، بحيث تستشرف فترة السنوات الخمس إلى العشر المقبلة. سيعتمد التوجه العام للاستراتيجية على تحديد الأولويات في عملية وضع الإطار الاستراتيجي للمنظمة وعلى الأولوية المعطاة لدعم الاستثمار في القطاع.	2007/1/15	2008/7/15	ال	250	استجابة الإدارة	تمهيدي
25	يجب إبرام اتفاقات جديدة مع مؤسسات التمويل الدولية إذا كان لعلاقة مركز الاستثمار معهم أن تستمر، وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي السعي إلى إيجاد دعم طويل الأجل من خارج الميزانية لاستكمال موارد البرنامج العادي من أجل توفير المساعدة المباشرة للبلدان		الإدارة	ستعيد الاستراتيجية فحص نطاق الاتفاقات التعاونية مع مؤسسات التمويل الدولية وفحص محتواها وطرائقها، ولا سيما تعزيز الصلات مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومصرف التنمية الآسيوي، وتطرح اقتراحات محددة لإعادة تحديد الاتفاقات. وستطرح أيضا اقتراحات لحشد تمويل من خارج الميزانية من أجل العمل المتعلق بإعداد كل من المشروعات والبرامج ومن أجل بناء القدرات على المستوى القطري في مجال التخطيط الاستثماري. سيعتمد تنفيذ أي تغييرات مقترحة على استعداد مؤسسات التمويل الدولية لإعادة التفاوض إلى حد كبير على الاتفاقات التعاونية وعلى استنتاجات الاستراتيجية المتعلقة بترتيبات تقاسم التكاليف، وكذلك تخصيص موارد كافية لتقاسم التكاليف إذا رئي أن تلك الترتيبات مفيدة.	2008/1/15	2008/7/15			استجابة الإدارة	تمهيدي
26	تطبيق نهج متكاملة تتجاوز مركز الاستثمار وطرق عمله الحالية. ويتطلب ذلك إدراج أولويات تهتم بالاحتياجات طويلة الأجل للبلدان، خاصة فيما يتعلق بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية والفرص التقنية والمؤسسات في ما يخص إمكانات الاستثمار		الإدارة	ستستكشف الاستراتيجية سبل تعزيز الصلة بين القدرة التقنية للمنظمة والعمل التنفيذي لمركز الاستثمار مع مؤسسات التمويل الدولية، ولا سيما البنك الدولي. وستطرح اقتراحات محددة لزيادة مشاركة مركز الاستثمار في العمل الذي يقوم به البنك الدولي بشأن سياسة الاستثمار الذي يسبق التنفيذ وبشأن استراتيجيات المساعدة القطرية. وسيضمن ذلك استكمال العمل التنفيذي في مجال إعداد المشروعات والبرامج في بلدان محددة بدعم بناء القدرات في مجال التخطيط الاستثماري. سيوفر الاقتراح خيارات محددة التكاليف لتعزيز الصلات بين الشعب الفنية في المنظمة والعمل التنفيذي مع مؤسسات التمويل الدولية. أوجه الاعتماد: ستعتمد الاقتراحات على تحليل نطاق بناء القدرات المطلوب في أنواع مختلفة من البلدان في أقاليم مختلفة، وإعادة صياغة الاتفاقات التعاونية، وتوافر موارد من البرنامج العادي لهذه المهمة.	2008/1/15	2008/7/15			استجابة الإدارة	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع لانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
27		القيام بعمل على المستوى السياسي لإقامة تعاون قوى مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية من أجل توفير المستوى التقني الخاص بالمنظمة والمدخلات السياسية لعمل الصندوق، والدراية التقنية والحضور القطري اللازم لكي يصبح الصندوق شريكا للبلدان على المستوى الاستراتيجي. (3-7 ألف)	الإدارة	لقد نمت نمواً قوياً منذ إعداد التقييم الخارجي المستقل الشراكة بين المنظمة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وذلك عن طريق دعم مركز الاستثمار لعمليات الصندوق الاستثمارية. وستستكشف الاستراتيجية سبل تعزيز الشراكة وستطرح اقتراحات محددة. سيعتمد تنفيذ الاقتراحات على استنتاجات الاستراتيجية المتعلقة بملاءمة ترتيبات تقاسم التكاليف، وكذلك تخصيص موارد كافية لتقاسم التكاليف إذا رُئي أن تلك الترتيبات مفيدة.	2008/1/15	2008/7/15		استجابة الإدارة	تمهيدي	
28		في ظل استمرار زيادة إقراض البنك الدولي للبلدان الزراعية، يتعين ربط شراكات المنظمة التي تركز على البلدان مع إمكانات الإقراض في البنك الدولي (3-7 باء)	الإدارة	ستستكشف الاستراتيجية سبل توفير نهج متكامل لدعم الاستثمار على المستوى القطري. وسيضمن ذلك اقتراحات محددة لبناء القدرات في مجال التخطيط الاستثماري على الصعيد القطري بما يشمل تحليلاً للسياسة الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية وطرائق لضمان فعالية المعونة وإدارة المساعدات الخارجية. ستعتمد هذه الاقتراحات على موافقة البنك الدولي على اختيار بلدان تركيز وعلى تمويل البرنامج العادي لنشاطات بناء القدرات.	2008/1/15	2008/7/15		استجابة الإدارة	تمهيدي	
29		إقامة استراتيجية شراكة ملائمة مع بنك التنمية الأفريقي حيث انه ينوي التوسع في دوره بشكل كبير في قطاع الزراعة والتنمية الريفية في أفريقيا (3-7 باء)	الإدارة	كان لدى مركز الاستثمار اتفاق تعاوني نشط مع مصرف التنمية الآسيوي لمدة تجاوزت 25 عاماً. وستطرح الاستراتيجية اقتراحات محددة لتعزيز الشراكة لا سيما في سياق تنفيذ البرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا. وسترمي أيضاً إلى تحسين مشاركة مركز الاستثمار مع مصرف التنمية الآسيوي بشأن العمل المتعلق بسياسة الاستثمار قبل التنفيذ ومع برامج الاستراتيجية القطرية للمصرف. وسيضمن ذلك استكمال العمل التنفيذي في إعداد المشروعات والبرامج في بلدان محددة بدعم بناء القدرات في مجال التخطيط الاستثماري. ستعتمد هذه الاقتراحات على موافقة مصرف التنمية الآسيوي بشأن اختيار بلدان التركيز وبشأن تمويل البرنامج العادي لنشاطات بناء القدرات.	2008/1/15	2008/7/15		استجابة الإدارة	تمهيدي	
30		تعيين مسؤولين لديهم الدراية التقنية المطلوبة لتأمين القدرة على تقديم مدخلات جيدة للاستثمار في المجالات الناشئة التي توفر العمالة عن طريق القيمة المضافة وفي العمل السياسي التنسيقي المتعلق بالاستثمار ودعم المانحين. (3-7 جيم)	الإدارة	سُحِّد المجموعات المواضيعية في صياغة الاستراتيجية مجالات عمل جديدة من بينها سلاسل القيمة، والمشورة بشأن سياسات ما قبل التنفيذ، والبنية الأساسية، وفعالية المعونة، والإدارة المالية العامة. وستشمل الاقتراحات توصيات محددة بشأن خليط مهارات الموظفين اللازم في مركز الاستثمار، وأولويات التوظيف، والتدريب، وبشأن الاستعانة بالاستشاريين. ستعتمد الاقتراحات على إدخال تغييرات في سياسات إدارة الموارد البشرية لإتاحة مزيد من المرونة في تعيين الموظفين، وتوظيف استشاريين، ودفع معدلات تنافسية وسوقية لأجورهم، واللجوء إلى البرمجة كل سنتين لتيسير الاستعانة بموظفي المنظمة الفنيين.	2008/1/15	2008/7/15		استجابة الإدارة	تمهيدي	

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
31	الدعم أثناء الطوارئ. إسناد أولوية إلى عمل المنظمة أثناء الطوارئ. (3-8)									
32		صياغة الأجهزة الرئاسية لاستراتيجية عامة لشرح وإعطاء تفويض واضح خاص بتلك الوظائف الطارئة التي تتمتع فيها المنظمة بالقوة. وينبغي أن تكون الاستراتيجية ديناميكية وتخضع لنقاش منتظم أيضا في الأجهزة الرئاسية. ينبغي أن يكون هناك تركيز واضح على حالات الطوارئ الكبيرة التي تستطيع المنظمة أن تعمل فيها بالاشتراك مع آخرين وتستغل إلى أقصى حد مزاياها النسبية...	الأجهزة الرئاسية الإدارة	صياغة استراتيجية تركز على سبل تسخير مواطن القوة النسبية الحقيقية والمحتملة لدى المنظمة في حماية الأمن الغذائي وسبل العيش القائمة على الزراعة وفي إنعاشهما المستدام. وستوجه العمل مجموعة أساسية من الموظفين. وستنشر الجهات المعنية في المنظمة ومن بينها الجهات المانحة والشركاء من الأمم المتحدة ومن المنظمات غير الحكومية، وسيجري التحقق من النتائج عن طريق مجموعة مرجعية من الجهات المعنية، وإجراء مشاورات مع الممثلين الدائمين، وعقد اجتماعات للموظفين. وستبنى رؤية طويلة الأجل ومنظور تنفيذي متوسط الأجل، يستشرفان فترة السنوات الخمس إلى العشر المقبلة، مع مراعاة الإنجازات، والتوصيات المنبثقة عن التقييمات، والاتجاهات التكوينية (في الصراعات، والكوارث، والأفات والأمراض العابرة للحدود؛ وفي مخصصات التمويل؛ وفي قدرات الحكومات والوكالات المنفذة)، والقدرات الفنية ذات الصلة في المنظمة. سيعتمد التوجه العام للاستراتيجية على عملية وضع الإطار الاستراتيجي للمنظمة.	2008/1/15	2008/7/30	ال	100	استجابة الإدارة	تمهيدي
33		تعزيز قدرة المنظمة المستمرة على إدارة طوارئ الأفات النباتية (وخاصة الجراد)، بينما يحتاج الأمر إلى قدرة دائمة أقوى بالنسبة لأمراض الحيوان	الأجهزة الرئاسية الإدارة	أسفرت النتائج التي انتهت إليها سلسلة شاملة من عمليات إعادة النظر والتقييم لعمل المنظمة وقدراتها بشأن إدارة طوارئ الأفات النباتية والحماية من الأمراض الحيوانية العابرة للحدود وإدارتها، عن عدد من التغييرات الجاري تنفيذها أو التخطيط لها. وفي عام 2007، وافقت لجنة البرنامج على توصيات تقييم حملة الجراد الصحراوي الأخيرة. وأيضاً في عام 2007، استعرض الهيكل التنظيمي لتنسيق طوارئ الأمراض الحيوانية العابرة للحدود وتجري إعادة تنظيمه في عام 2008 لضمان الإنجاز الآني والجيد. وتتسق الإجراءات الجاري اتخاذها مع توصيات التقييم الخارجي المستق.	2008/1/15	2008/7/30	كليا		استجابة الإدارة	تمهيدي
34		بحث الأدوار التي تقوم بها المنظمة في حالات الطوارئ بصورة منتظمة (بدءاً من تعبئة الموارد حتى التخطيط والتنسيق والأداء) لتقدير فعاليتها وأثرها، مع مراعاة تكاملها التام. والمجالات التي تتطلب تحسينات رئيسية هي الإجراءات التشغيلية، والتعاقد مع الموارد البشرية، واستخدام الموظفين والخبراء الاستشاريين، وتحديد الأولويات بالنسبة لحالات الطوارئ الكبيرة، ومعلومات عن المستفيدين، والاستهداف واستخدام مخرجات المنظمة، وطلبات التمويل للمساعدات المتميزة للاستدامة.	الأجهزة الرئاسية الإدارة	إثر طلب من المجلس في عام 2007، تنظم دائرة التقييم بمكتب البرنامج والميزانية والتقييم تقيماً للقدرة التنفيذية للمنظمة في حالات الطوارئ بدءاً من مرحلة التصميم ووصولاً إلى مرحلة الرصد والتقييم. ومن بين المسائل التي ستتناول إدارة المخاطر، والنظم الإدارية، وإدارة وقدره الموارد البشرية، والترتيبات التعاقدية، والتوريدات، والمحاسبة، والمدفوعات، والإبلاغ المالي، والشراكة، وكفاية نظم الرقابة، وتحديد تكاليف الدعم التنفيذي وتمويله. عرض تقرير نهائي ورد الإدارة على لجنة البرنامج في سبتمبر/أيلول 2008. أوجه الاعتماد: استنتاجات الاستعراض الشامل للجذور والفروع المتعلقة بجميع جوانب إدارة وتنظيم الموارد البشرية والمالية للمنظمة (التوصية 1-8).	2008/1/15	2008/9/30	ال	250	استجابة الإدارة	تمهيدي
35	الإنتاج النباتي والمكافحة المتكاملة للأفات - وضع									



Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
36	برنامج أكثر جدوى عن تغذية النبات والبستنة الصغيرة النطاق في المدن وحول المدن أو إنهاؤه بعد فترة من الوقت. (10-3)	ينبغي إدماج أنشطة دائرة المحاصيل والمراعي ودائرة البذور والموارد الوراثية النباتية لتحقيق المزيد من التآزر والمزيد من الاستخدام الفعال للموارد. (3-10- ألف)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	قامت شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات بتصميم برنامج محسّن ومتكامل تماماً بشأن الإنتاج النباتي ووقاية النباتات. وسيكون الإجراء المبكر هو تنفيذ تغييرات عن طريق تقليل المستويات الإدارية من خلال تمكين مجموعات عمل مرنة لكي تتمكن الشعبة من الاستجابة باتخاذ إجراء مبكر متسق ولكي تتمكن من تحسين ربط المساعدة التقنية بخيارات السياسة والاستراتيجية.	7/1/08	2008/2/12	كليا	إضافي	للتنفيذ	
37	الثروة الحيوانية - هناك ما يبرر حدوث زيادة كبيرة في الموارد وتستحق الثروة الحيوانية الاهتمام ضمن إدارة صغيرة منفصلة (3-11- ألف).									
38		والتركيز كشرط أولي على ما يلي: (أ) سياسات وإدارة مناصرة لقطاع الفقراء (ب) الصحة الحيوانية، تبحث الآثار بالنسبة للفقراء، والاقتصادات الوطنية للبلدان النامية، والمخاطر العالمية بالنسبة لقطاع الثروة الحيوانية والصحة البشرية على حد سواء (ج) قضايا الثروة الحيوانية والقضايا البيئية	الأجهزة الرئاسية الإدارية	ستتخذ شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان إجراءً مبكراً لإعادة تشكيل برنامج الثروة الحيوانية مع التركيز على القضايا ذات الأولوية التي أوصى بها التقييم الخارجي المستقل. وهذا يمكن برنامج الثروة الحيوانية من أن يعالج على وجه السرعة القوى المحركة الخارجية الناشئة من قبيل انتعاش الطلب، وتغير المناخ، وزيادة ندرة الموارد، وعولمة الاقتصاد الغذائي، وتسارع انحسار التنوع البيولوجي، وتزايد الانقسام بين كبار المنتجين وصغار المنتجين، واشتداد ظهور مخاطر بيولوجية، وتساعد أوجه القشل المؤسسية.	فورا	فورا	كليا	إضافي	للتنفيذ	

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
39	الدعم المؤسسي للتنمية الزراعية - وضع سياسات شاملة تسند الأولوية للعلاقات المؤسسية التي تعزز إلى أقصى حد جوانب القوة في القطاعين العام والخاص والمنظمات غير الحكومية، واستخدام وسائل جديدة حسب الاقتضاء، والدخول في شراكات قوية (3-17)									
40		نظراً لما تقوم به المنظمة مؤخراً لاستطلاع إمكانيات وضع أساس مشترك لتنمية الأعمال الزراعية ( بافتراض توافر الموارد) يتعين مواصلة إدماج هذا البرنامج واستمراره لمدة 3 - 4 سنوات، يجب بعدها إجراء تقييم دقيق مستقل. وكجزء من مواصلة هذا الإدماج، يجب السعي في الوقت ذاته لضمان تكامل الجهود مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة العمل الدولية، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، ومركز التجارة الدولية، مع إيلاء اهتمام خاص إلى أفريقيا بغية إقامة برنامج كبير مشترك للمشروعات الزراعية على مستوى القطاع. والتركيز على تسهيل اتخاذ التدابير من أجل العمالة وتحقيق الدخل بما في ذلك التمويل، والنظام الضريبي، والوصول إلى الأسواق، والمعايير (التجارة العادلة، والزراعة العضوية، وحماية العاملين وبخاصة الأطفال). وما لم يتم وضع استراتيجية واضحة وبرنامج مشترك فإنه ينبغي وقف العمل في هذا المجال (3-17-جيم)	الإدارة	وتشدد هذه التوصية على تحسين التكامل الداخلي والخارجي للعمل المتعلق بتنمية الأعمال الزراعية. وسيُتخذ إجراء مبكر لتحقيق "مزيد من التكامل" على النحو التالي: (1) سٌحدد عملية تشاور داخلية الكفاءات الأساسية في مجال الأعمال الزراعية الموجودة عبر المنظمة، وستوضح الميزة النسبية لكل مجال مساهم، وستحدد المشاعات العامة العالمية التي يمكن تقديمها - وسُعد تقرير موجز (من 21 يناير/كانون الثاني إلى 21 مارس/أذار)؛ (2) في أعقاب المنتدى العالمي للصناعات الزراعية (8-11 أبريل/نيسان) سٌعقد حلقة عمل فنية مشتركة بين الوكالات للبدء في إعداد "برنامج مشترك قطاعي شامل بشأن الأعمال الزراعية" - وستحدد الحلقة الالتزام بالبرنامج المشترك من قِبَل فرادى الوكالات وستوثق جدولاً زمنياً لإعداد وتنفيذ البرنامج [من 28 أبريل/نيسان إلى 1 أغسطس/آب].	2008/1/21	2008/8/1	كليا	استجابة الإدارة	للتنفيذ	
41	التغذية - إجراء تقدير أكثر انتظاماً وتماييزاً لاحتياجات البلدان النامية من أعضاء المنظمة من دعم السياسات الاقتصادية والغذائية. والوضوح في هذا الشأن سوف يمكن من التوسع في استخدام الشراكات وتقسيم العمل بشكل أفضل في كافة جوانب عمل السياسات، بما في ذلك المعهد الدولي للبحوث الغذائية والأجهزة السلعية الدولية. (3-18)									
42		إيلاء اهتمام أكبر بالتغذية كجزء لا يتجزأ من سياسات الأغذية والأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية، مع زيادة الاهتمام الموجه إلى الأسباب الجذرية لسوء التغذية ونقص التغذية. وإدماج العمل المتعلق بالتغذية إدماجاً تاماً في السياسات، وإيقاف الأنشطة المتعلقة بالحدائق المنزلية، التي تضطلع بهام منظمات كثيرة في الوقت الحاضر، على اعتبار أن الأنشطة المتعلقة بثقافة التغذية والتغذية المجتمعية يمكن أن تقوم بها منظمات أخرى على نحو أفضل، ولا سيما اليونيسيف. وإيقاف الأعمال الأخرى المتعلقة بتكوين الأغذية (3-18-ألف)	الإدارة	وستكون الإجراءات المبكرة هي: (1) استعراض مستوى تكامل سياسة التغذية في العمل المتعلق بسياسة الأغذية والزراعة داخل إدارة الزراعة وكذلك داخل الإدارات الأخرى (إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة مصائد الأسماك، وإدارة الغابات) بهدف تعزيز التكامل على مستوى المقر الرئيسي وعلى المستوى الميداني (على المستوى القطري، والإقليمي الفرعي، والإقليمي)؛ (2) التوعية بالأدوات والمواد المنتجة مؤخراً التي تُشدد على فهم الأسباب الجذرية لسوء ونقص التغذية فهماً أفضل؛ (3) وقف الترويج للبيستنة المنزلية وتوفير صلات بالمنظمات غير الحكومية النشطة في هذا العمل عن طريق العمل العام الذي تقوم به شعبة التغذية وحماية المستهلك بشأن تنوع الغذاء والوقاية من نقص المغذيات الدقيقة؛ (4) إصدار تكليف بإجراء استعراض لعمل الأمم المتحدة بشأن التعليم التغذوي في المدارس للتأكد من الميزة النسبية للمنظمة؛ (5) وقف العمل التغذوي على المستوى المجتمعي والتركيز على بناء القدرة المؤسسية؛ (6) وقف العمل على المستوى القطري بشأن تكوين الأغذية، ولكن مع مواصلة قيادة مشروع 'INFOODS'، وبناء القدرات، والمشورة العلمية ذات الصلة.	2008/1/15	2008/5/15	جزئياً	20	إضافي	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
43	مراعاة المنظور الجنساني وتمكين المرأة - إدماج خطة العمل الجنسانية بصورة كاملة في دورة برامج المنظمة وتقديم تقارير عنها بشكل خاص كجزء من تلك الدورة (19-3)									
44		إعطاء أولوية لاعتبارات الجنسين في الأموال المخصصة للأنشطة المشتركة بين التخصصات وتسهيل العمل من أجل الأهداف الثلاثة للبلدان الأعضاء (3-19- ألف)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	مشمولة بالكيان البرامجي PE 5BS02 دعم العمل متعدد التخصصات.	2008/1/1	2008/3/31	كليا		استجابة الإدارة	للتنفيذ
45		ينبغي أن تكون هناك معايير لاختيار منسقي الشؤون الجنسانية واختصاصات واضحة مدرجة في توصيف وظائفهم وأدبياتهم الضرورية (3-19-باء)	الإدارة	وضع معايير اختيار جميع جهات التنسيق وتحديد اختصاصاتها	2008/1/1	2008/12/31	كليا		استجابة الإدارة	للتنفيذ
46		ينبغي إعطاء أولوية جديدة لتدريب الموظفين على الأمور الجنسانية وتمكين المرأة مع أولوية خاصة لممثلي المنظمة القطريين ومنسقي الشؤون الجنسانية (3-19- جيم)	الإدارة	سيجري تدريب متعمق لممثلين وللموظفين في المنظمة مختارين من المكاتب الإقليمية وشبه الإقليمية؛ وستُعد اجتماعات دورية مع ممثلين للمنظمة مختارين لدعم تعميم قضايا المساواة بين الجنسين على الصعيدين الإقليمي وشبه الإقليمي؛ وسيقدم تدريب لمسؤولي التنسيق في الشعب وللمعنيين بقضايا المساواة بين الجنسين؛ وسيقدم تدريب للشعب مُعد خصيصاً لكل منها؛ وسيقدم تدريب بشأن رصد وتقييم تنفيذ نواتج محددة في الكيانات البرنامجية على نحو يراعي الفروق بين الجنسين..	2008/4/1	جاري	ال	320	استجابة الإدارة	للتنفيذ
47		استطلاع إمكانية إقامة شراكة أكبر مع منظمات أخرى (3-19-دال)	الإدارة	الشراكات مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى والمصارف الإنمائية والمنظمات غير الحكومية الدولية.	2008/1/1	2008/12/31	كليا		إضافي	للتنفيذ
48	البيئة والموارد الطبيعية - إعطاء أولوية واضحة لقضايا تغير المناخ التي يعتبر التعاون بين الوحدات والشراكة الخارجية وتحديد الأدوار من الأمور الحاسمة بشكل خاص بالنسبة لها. (3-20)			انظر المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها						
49		تقديم المساعدة في مجال السياسات والمساعدة التشريعية وبناء القدرات فيما يتعلق بالاتفاقات الدولية لكل من المنظمة وغيرها (3-20-جيم)	الإدارة	تلبية للنداء الموجه في الدورة الرابعة والثلاثين لمؤتمر المنظمة، ستُعد سلسلة من اجتماعات الخبراء بشأن تغير المناخ والطاقة الحيوية خلال الفترة من يناير/كانون الثاني ومارس/أذار 2008 وستُعد مشاورتان للجهات المعنية موجّهتان إلى منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في فبراير/شباط ومارس/أذار 2008. وسيُعقد اجتماعات الخبراء ومشاورتي الجهات المعنية مؤتمر رفيع المستوى بشأن الأمن الغذائي العالمي وتحديات تغير المناخ والطاقة الحيوية خلال الفترة من 3 إلى 5 يونيو/حزيران 2008. وسيهتدي المؤتمر الرفيع المستوى بالعمل المضطلع به وبالنتائج المنبثقة عن اجتماعات الخبراء ومشاورتي الجهات المعنية.	2007/12/1	2008/8/31	جزئياً	2000	إضافي	للتنفيذ

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
50		ينبغي أن يظل التنوع البيولوجي للمحاصيل والوصول إليه من بين الأولويات. كما أن صورة المنظمة وقوتها النسبية وأهمية عملها في التنوع البيولوجي للثروة الحيوانية المحلية ليست واضحة (3-20- دال)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	كما هو متوقع في برنامج العمل المتعدد السنوات لهيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة: - إعداد مشروع النسخة المحدثة من تقرير 'حالة الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة في العالم' وعرضها على الهيئة في دورتها المقبلة؛ - إعداد خطة مقترحة لعملية تحديث خطة العمل العالمية المتجددة كي تنظر فيها الهيئة في دورتها المقبلة. - إعداد تحليلات ووثائق أساسية بشأن الحصول وتقاسم المنافع فيما يتعلق بالتنوع البيولوجي بشأن الأغذية والزراعة وعقد مشاورات مع الأعضاء، والجهات المعنية ذات الصلة، والمستخدمين. أقرت هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة، في دورتها الأخيرة، بالحاجة إلى تنفيذ ولايتها الكاملة، التي تشمل منذ عام 1995 "جميع مكونات التنوع البيولوجي ذات الأهمية للأغذية والزراعة" (قرار مؤتمر المنظمة 95/3)، واعتمدت النواتج والمعالم الرئيسية التي يجب تناولها في برنامج عملها المتعدد السنوات خلال دوراتها الخمس المقبلة (انظر المرفق هاء بتقرير الهيئة 07/11). وقد رحب مؤتمر المنظمة في دورته الرابعة والثلاثين ببرنامج عمل الهيئة المتعدد السنوات وأقره (قرار مؤتمر المنظمة 2007/12). وفيما يتعلق بالتنوع البيولوجي للثروة الحيوانية، رحب مؤتمر المنظمة بالنتيجة الناجحة التي أسفر عنها المؤتمر التقني الدولي الذي عُقد في إنترلاكن بشأن الموارد الوراثية الحيوانية للأغذية والزراعة باعتباره مساهمة رئيسية من المنظمة في الإطار الدولي العام بشأن التنوع البيولوجي الزراعي؛ وطلب مؤتمر المنظمة من الهيئة أن تشرف على تنفيذ خطة العمل العالمية للموارد الوراثية الحيوانية التي اعتمدها مؤتمر إنترلاكن وأن تقيم ذلك التنفيذ، وأن تقدم تقريراً في دورة عام 2009 لمؤتمر المنظمة بشأن الخطوات المتخذة على سبيل المتابعة.	2008/2/1	2008/10/1	جزئياً	400	استجابة الإدارة	للتنفيذ

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
51		يمكن للشراكات مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومرفق البيئة العالمية أن يمثل ميزة لتقدم عمل المنظمة في هذه المجالات	الإدارة	(1) إنشاء مرفق للبرمجة في مركز إعادة التأهيل التغذوي لضمان تنسيق البرمجة الطويلة الأجل في المنظمة وما يرتبط بها من تعبئة للموارد فيما يتعلق بقضايا البيئة والموارد الطبيعية، بما يشمل تغير المناخ والطاقة الحيوية، مع الإشارة بوجه خاص إلى مرفق البيئة العالمية. وسيطلب ذلك وجود مجموعة أساسية من الموظفين المكرسين لهذا الغرض في مركز إعادة التأهيل التغذوي مع وجود ارتباطات مباشرة لهم بالموظفين المختصين في الوحدات الفنية الأخرى من أجل التنفيذ. (2) تعزيز قدرة إدارة الموارد الطبيعية والبيئية بشأن التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة، لا سيما بتحقيق التكامل، في وحدة وظيفية، بين نشاطات هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة وأمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة، وتيسير التعاون بين المنظمة وغيرها من الهيئات الدولية الحكومية وغير الحكومية التي تتعامل مع صون الموارد الوراثية واستخدامها المستدام، لا سيما مع اتفاقية التنوع البيولوجي، والإشراف على ذلك التعاون. وهذا التكامل: سيحسن التعاون مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة واتفاقية التنوع البيولوجي؛ وسيحسن التعاون بين الإدارات؛ وسيحسن التعاون والتنسيق مع أمانة المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية؛ وسيعزز دور الأمن الغذائي في مننديات التنوع البيولوجي؛ وسيحسن تقديم المساعدة على صعيد السياسات والتشريعات وبناء القدرة في مجال التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة.	2008/2/1	2008/11/1	ال	250	إضافي	للتنفيذ
52		تؤكد المنظمة ميزتها النسبية الكبيرة فيما يتعلق بآثار التكنولوجيا بالنسبة للسياسات وتقليل الاهتمام بتطوير التكنولوجيا، ونقل التكنولوجيا وتجريبها لمصلحة دعم السياسات وبناء القدرات. والتركيز على تسهيل الوصول إلى المعارف الخاصة بتكنولوجيات الإنتاج. (3-21)								
53		استخدام المشاريع التجريبية بصورة انتقائية للغاية حيث تقوم بسد ثغرة حقيقية، وحيث يكون هناك توقع قوى من جانب مقرري السياسات بعد نتائج التجربة، وحيث يتم عرض الشروط السابقة للتوسع الخارجي في عناصر التجربة التي تثبت قيمتها (3-21-21)	الإدارة	ركزت الأنشطة القطرية للبرنامج الخاص للأمن الغذائي التي بدأت منذ عام 1994 على الأنشطة النموذجية لاستخلاص الدروس للتمهيد لمشروعات كبيرة النطاق. وقد شاركت 105 بلدان في ذلك. وأدت المشروعات النموذجية للبرنامج الخاص للأمن الغذائي دورها وهي الآن بصدد التحول إلى برامج قطرية للأمن الغذائي في أكثر من 40 بلداً مع تقديم المنظمة المساعدة في صياغتها بينما أدمجت بلدان كثيرة نواتج البرنامج الخاص للأمن الغذائي في نشاطات القطاع الزراعي القطرية الأخرى. المنجزات المستهدفة: ستُعلق المشروعات النموذجية للبرنامج الخاص للأمن الغذائي جميعها في عام 2008. ويجري الاضطلاع بدراسات فردية لأثرها في بلدان مختارة وسيتم إعداد تلك الدراسات أثناء عام 2008.	2008/1/1	2008/12/1	كليا		إضافي	للتنفيذ

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بألاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
54		ربط البرنامج الخاص للأمن الغذائي باتجاه برنامجي رئيسي أكبر للمنظمة من أجل زيادة الإنتاج والعمالة وتوليد الدخل في الزراعة، مع مراعاة الدروس التي ستستفاد من عمليات تقييم برامج الأمن الغذائي القطرية والإقليمية الجارية. وينبغي وقف مشاريع تليفود المنفصلة واستخدام الموارد المحصلة من خلال استمرار حشد تليفود للأموال لدعم المجالات الموضوعية الرئيسية (3-21-جيم)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	يجري تحويل البرامج الخاصة النموذجية للأمن الغذائي إلى برامج قطرية للأمن الغذائي لضمان الحصول المادي والاقتصادي على الأغذية على أساس نهج متوازن ذي مسارين. المنجزات المستهدفة: 1 - تحويل البرامج القطرية/الإقليمية للأمن الغذائي إلى توجه برنامجي أوسع نطاقاً للمنظمة. 2 - صياغة واستعراض وإقرار عدد من البرامج القطرية والإقليمية للأمن الغذائي الإضافية بحلول نهاية 2008. 3 - وضع إجراءات للتقييم والرصد الجاريين داخل البرامج القطرية للأمن الغذائي لإبلاغ لجنة الأمن الغذائي العالمي مع وجود دعم تنسيقي ومدخلات من دائرة إدارة وتنسيق البرنامج الخاص للأمن الغذائي التابعة للمنظمة. 4 - تدمج المشروعات الميدانية لبرنامج تليفود في المبادرات الجارية التي تُنفذ قطرياً لضمان الدعم التقني والدعم في مجال الرصد. أوجه الاعتماد: البند 1 مرهون بموافقة الأجهزة الرئاسية. والبندان 2 و 3 يتطلبان دعماً من خارج الميزانية لأن مخصص البرنامج العادي لن يكون كافياً لتغطية جميع تكاليف الأنشطة المقررة لعام 2008.	2008/1/1	2008/12/1	جزئياً	500	إضافي	تمهيدي
55		وضع السياسات والاستراتيجيات - تجميع قدرات المنظمة على كفاءة سبل العيش وزيادة الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية لمتابعة السلسلة التي أوجدتها الدعوة الخاصة بوضع السياسات. (3-23)								
56		أن يعتمد العمل في مجال السياسات على قدرة المنظمة على جمع الأخصائيين الفنيين مع رجال الاقتصاد والأخصائيين الاجتماعيين من أجل العمل الذي تقوم به المنظمة في مجال السياسات (3-23 باء)	الإدارة	المبادرة، على أساس الجهود السابقة والجارية، بإعداد استراتيجية لمعالجة تجزؤ العمل المتعلق بالسياسات في المنظمة، بما يشمل الآليات (المجالات المواضيعية، وطرائق التمويل) وكذلك ربط العمل المتعلق بتحليل السياسات والمساعدة القطرية في مجال السياسات.	2008/1/1	2008/8/31	كليا		إضافي	تمهيدي
57		التصدي للنهج المجزأ تجاه العمل في مجال السياسات. ويفضل أن يستمر التعامل مع سياسات مصائد الأسماك والغابات والثروة الحيوانية بصورة منفصلة، من أجل الحفاظ على التكامل الوثيق مع قطاعاتها (3-23-دال)	الإدارة	انظر أعلاه (3-23 باء)					إضافي	تمهيدي
58		إدماج التغذية في العمل في مجال سياسات الأغذية، وتوجيه مزيد من الاهتمام إلى فهم الأسباب الجذرية لسوء التغذية ونقص التغذية (3-23-هـ)	الإدارة	انظر أعلاه (3-23 باء)					إضافي	تمهيدي
59		الاعتراف بأهمية ممثلي المنظمة القطريين وإعدادهم بوصفهم الرابط الأول بين السياسات على المستوى القطري (3-23-زاي)	الإدارة	تنفيذ برنامج مكثف للتدريب في مجال السياسات من أجل ممثلي المنظمة (استناداً إلى العملية النموذجية التي جرت في عام 2007).	2007/1/1	2008/12/31	ال	400	إضافي	للتنفيذ
60		العمل المشترك مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية - في ظل قيود الميزانية الحالية المفروضة على المنظمة، ينبغي أن تتوقف عن تقديم موارد لهذا العمل المشترك. (3-13)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	وجه مدير عام المنظمة رسالة إلى المدير العام للوكالة الدولية للطاقة الذرية يطلب فيها مهلة قدرها 12 شهراً لإنهاء الشعبة المشتركة ووضع ترتيب تعاوني جديد يتيح المرونة لاتخاذ قرار من قبل الأعضاء بشأن هذه التوصية وإية عملية تنفيذ مترتبة عليها.	2007/11/29	2008/11/31	كليا		إضافي	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكراً، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
61		حيثما توجد حالات تأزر قوية، فيمكن القيام بالعمل على أساس الشراكة في إطار برامج المنظمة ذات الصلة. انظر أيضاً التوصيتين 11-3 و 11-6.	الأجهزة الرئاسية الإدارية	تكثيف التعاون بشأن المجالات التي تتيح تأزراً قوياً للعمل المعياري الذي تقوم به المنظمة. وسينال برنامج نموذجي يتناول هذه الموضوعات اهتماماً خاصاً لتعزيز الصلات مع برامج المنظمة المعنية..	2008/1/15	2008/12/31	جزئياً		إضافي	تمهيدي
62		مصايد الأسماك - هناك مجال لإجراء تعديلات ولكن يجب إيلاء أولوية أكبر لمصايد الأسماك عند تخصيص الموارد. ولكفالة ذلك يتطلب الأمر اتخاذ الأجهزة الرئاسية لقرارات مستنيرة، حينما لا يكون كثير من الممثلين منتمين بصورة مباشرة إلى قطاع مصايد الأسماك (15-3)								
63		وضع استراتيجية متسقة لعمل مصايد الأسماك على مستوى السياسات المتكاملة والمتطلبات من البيانات العملية المرتبطة بذلك. ينبغي للأنشطة التي تبدأ من صيد الأسماك من المياه حتى تصل إلى المائدة أن تقوم بدور أكبر في تنمية المعيشة، وخلق فرص العمل بما يتجاوز قوارب الصيد في كل من سلاسل المزارع والقيمة المضافة. لا يمكن أن يكون دور المنظمة في تفاصيل التكنولوجيا وإنما في النظم والتشريعات والنهج التي تدعم هذه التنمية، بينما تكفل المساواة والصحة والبيئة	الأجهزة الرئاسية الإدارية	تعمل المنظمة منذ عام 2005 في إعداد استراتيجية شاملة لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، عن طريق عملية تخطيط استراتيجي رئيسية. وبعد مرحلة أولى على مستوى الإدارة، تلتها مرحلة ثانية على مستوى الشعب، (2006-2005)، استُكملت بواسطة عمل إضافي وتفكير بشأن مجموعات محددة من القضايا (2007-2006)، ينبغي الانتهاء من العملية بحلول نهاية عام 2008، مع تجميع وإدراج نتائج العملية بأكملها. وينبغي أن تُعرض هذه النتائج على لجنة مصايد الأسماك عام 2009 لتتقدم مزيداً من الإرشاد فضلاً عن مناقشة وسائل وضع الاستراتيجية موضع التطبيق.	2005	2009/3/31	كليا		استجابة الإدارة	تمهيدي
64		الغابات - توجيه اهتمام أكبر للغابات في تخصيص العام لموارد المنظمة. (16-3)								
65		إعداد استراتيجية، وفقاً لما تم الاتفاق عليه في الدورة الماضية للجنة الغابات، بغية تيسير إنتاج نهج مشترك بين القطاعات وأكثر تكاملاً، والتركيز باستمرار، ولكن بصورة انتقالية، على العمل المتعلق بالشراكات مع تقديم ذلك وفقاً لإطار منطقي يناظر الأهداف والمجالات الثلاثة لتركيز الموارد الواردة في الإطار الاستراتيجي، وذلك في نطاق الأولويات البرنامجية الشاملة.	الأجهزة الرئاسية الإدارية	كما طلبت لجنة الغابات عام 2007 وأوصى التقييم الخارجي المستقل، أطلقت المنظمة عملية تشاورية لتحديد أولوياتها الاستراتيجية في قطاع الغابات. فأولاً، دُعِيَ موظفو المنظمة إلى تحديد مجالات الميزة النسبية للمنظمة، والاحتياجات الناشئة لدى الأعضاء، وأثر استراتيجية المنظمة في قطاع الغابات التي وضعت عام 1999. ثم أعدت ورقة مناقشة بشأن العناصر الأولية الاستراتيجية للمنظمة بشأن قطاع الغابات. ويجري تعميمها على رؤساء المنظمات القطرية المعنية بالغابات لكي تنظر فيها الاجتماعات الستة للهيئات الإقليمية المعنية بالغابات التي تُعقد عام 2008 وهي مفتوحة لإبداء تعليقات من الجمهور عليها عن طريق موقع المنظمة على الإنترنت. وأثناء عام 2008، سُبُحِصَ مشروع استراتيجية ويصقل استناداً إلى المدخلات. وستؤدي المناقشات مع المنظمات الأعضاء في الشراكة التعاونية بشأن الغابات ومع الشركاء الأساسيين الآخرين إلى زيادة تعزيز التعاون الخارجي. وستوفر المصادر المختلفة لتقديم المدخلات أساساً متيناً لإعداد مشروع استراتيجية للمنظمة بشأن الغابات سيجري إطلاع الأعضاء عليها لكي يبدوا تعليقاتهم، ولكي يجري تعديلها وإقرارها في نهاية المطاف في لجنة الغابات عام 2009.	2007/12/1	2009/3/31	كليا		استجابة الإدارة	تمهيدي
66		الثروة الحيوانية - بذل كل جهد لمواصلة إقامة شراكات،								

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
67	مع أنه ينبغي ألا يتراجع العمل الخاص الذي تقوم به المنظمة في هذه المجالات انتظارا لرغبة الآخرين في المشاركة (3-11-باء)	سحب تمويل المنظمة من معظم الأعمال الخاصة بالثروة الحيوانية في الشعبة المشتركة بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية لاستخدام التقنيات النووية في الأغذية والزراعة. وإقامة شراكة خارج الشعبة المشتركة لتطوير أطقم المناعة الانزيمية، إذا كان هناك ما يبرر ذلك. انظر أيضاً 3-13 و 6-11..	الأجهزة الرئاسية الإدارة	أنظر التوصية 3.13 "العمل المشترك مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية" أعلاه.					إضافي	تمهيدي
68	الشراكات مع الأمم المتحدة - ضمان أن شراكات المنظمة - عن طريق ترتيبات التعاون وآليات التنسيق المشتركة بين الوكالات والتفاعل مع الأجهزة الدولية الحكومية للأمم المتحدة - تسهم في تحقيق المهمة المنوطة بالمنظمة والإسهام، في المقابل، في تحقيق مهمة منظومة الأمم المتحدة ككل (3-5)			سيجري إعداد خطة للشراكات في نطاق الأمم المتحدة على أساس الخريطة الحالية للتعاون داخل منظومة الأمم المتحدة وستستمر المنظمة في القيام بدور هام في الجماعة الاستشارية التابعة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، بحيث تساهم في استعراض الآليات المشتركة بين الوكالات والمسؤولة عن صياغة السياسات في سياق عملية إصلاح الأمم المتحدة. وستستكشف الخطة مجال القيام بالمزيد من النشاطات المشتركة وإبرام ترتيبات تعاونية مع الشركاء في منظومة الأمم المتحدة.	2008/1/15	2008/6/30	جزئيا		إضافي	تمهيدي
69	الشراكة مع الوكالات الكائنة في روما - مواصلة تطوير التعاون مع الثلاث وكالات التي توجد مقرها في روما (4-5)			سيجري إعداد وثيقة استراتيجية مشتركة تسهم في تطوير الاستراتيجية الأوسع نطاقا لشراكات المنظمة. وستتضمن المسودة الأولى لاستراتيجية الشراكات الخاصة بالوكالات الكائنة في روما تقريراً للجنة التنسيق المشتركة بين المؤسسات سيُعد في موعد أقصاه 1 مايو/أيار 2008.	2008/1/15	2008/5/1	ال	25	استجابة الإدارة	تمهيدي
70	ينبغي للوكالات الثلاث التي توجد مقرها في روما مواصلة العمل معاً لإدماج الخدمات المشتركة في روما، بما في ذلك، في أسرع وقت ممكن، التطبيقات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي يمكن تشغيلها بمقتضى ملكية مشتركة، مثل منصة نظم إدارة المكتبات بل وتخطيط الموارد كمؤسسة واحدة في نهاية المطاف. (4-5-أف). انظر أيضاً التوصية 8-19		الأجهزة الرئاسية الإدارة	التنسيق مع الأمم المتحدة ومتابعة الأهداف الإنمائية: سيُعد في موعد أقصاه نهاية مايو/أيار 2008 تقرير مرحلي عن عمل لجنة التنسيق المشتركة بين المؤسسات. وستتضمن استنتاجات التقرير المرحلي عناصر بشأن الأنشطة المتعلقة بالإدارة والاتصالات، وستستخدم في إعداد ورقة السياسة الاستراتيجية بشأن التعاون مع الوكالات الكائنة في روما. إدارة المعارف والاتصالات: في مجال نظم المعلومات وتكنولوجيا المعلومات والاتصال، تجري دراسة عدد من النشاطات لتقييم إمكانية القيام بعمل مشترك مع الوكالات الأخرى الكائنة في روما ولتقييم جدوى ذلك بالنسبة إلى التكاليف، ويشمل ذلك العمل: الاستخدام المتبادل لمواقع الوكالات الأخرى في دعم البيانات خارج الموقع، ونقل الصوت أو المعلومات الرقمية عبر الإنترنت، وتوريدات مختلف الخدمات الاستشارية وخدمات الاتصالات اللاسلكية عن طريق النظام الموحد؛ والتشغيل المشترك للوحة التبادل الهاتفي. وفيما يتعلق بنظم المكتبات المشتركة، ستجري دراسة لتحسين إدماج خدمات ونظم المكتبات الموجودة لدى وكالات الأمم المتحدة الثلاث الكائنة في روما في مكتبة افتراضية واحدة.	2008/1/1	2009/12/1	جزئيا	300	استجابة الإدارة	للتنفيذ



Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
71		تقوم بجهود أكثر طموحا في الشراكات الاستراتيجية والبراغماتية، على أن تشجعها الأجهزة الرئاسية في ذلك (5-4-باء)	الأجهزة الرئاسية الإدارية	ستعد عناصر ورقة سياسات استراتيجية بشأن التعاون مع الوكالات الكائنة في روما مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي خلال النصف الأول من سنة 2008. وتشمل أوجه الاعتماد الرئيسية العمل التحضيري الذي يقوم به جميع الإدارات المختصة بإدارة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي وكذلك إقرار الأجهزة الرئاسية لمجالات التعاون الاستراتيجية.	2008/1/15	2008/5/1	ال		استجابة الإدارة	تمهيدي
72		وضع استراتيجية مشتركة للاتصالات والدعوة مع برنامج الأغذية العالمي ومع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (ترد التفاصيل في التوصية 5-10) (5-4-جيم). انظر أيضاً التوصية 3-4.	الإدارة	كخطوة أولى في إعداد استراتيجية مشتركة للاتصال، سٌعد صفحة مشتركة على الشبكة بشأن التعاون في روما ستقوم الوكالات بتحديثها بانتظام. وسيجري إعداد استراتيجية مشتركة للاتصالات والدعوة، والنظر في قنوات أخرى لنقل وتبليغ الرسائل الأساسية الخاصة بالسياسات من الوكالات الكائنة في روما.	2008/1/15	2008/5/1	ال	16	استجابة الإدارة	للتنفيذ
73		الشراكة مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية - إقامة ائتلاف حقيقي خاص بالتنمية الزراعية والريفية وإتاحة المعارف ونقلها بالتعاون مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية (5-6)	الإدارة	متابعة الاجتماع رفيع المستوى الذي عقد في 2007 بين المنظمة والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية. وتشمل المجالات ذات الأولوية المحددة في العمل المشترك: الموارد الوراثية، وتغير المناخ، والسياسة، وبناء القدرات، وتقديم الدعم للبرنامج القطري للأمن الغذائي. وسيتم النظر في المجالات الأخرى في مرحلة لاحقة. والقيام بالعمل التحضيري المتعلق بتشكيل ائتلاف عن طريق زيادة الاتصالات والتعاون مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية.	2008/2/1	2008/12/1	جزئيا	50	استجابة الإدارة	تمهيدي

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع لانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
74	التعاون التقني على المستويين القطري والإقليمي - إقامة شراكات في سياق مواضيع العمل ذات الأولوية مع بلدان نامية وجهات مانحة مختارة لتركيز الاهتمام على التقدم في مجالات عمل معينة. (2-3)									
75		التركيز قدر الإمكان على البلدان الشريكة الملتزمة بالتعاون بشأن عدة موضوعات، مما يؤدي إلى زيادة الكفاءة في استخدام موارد المنظمة والتأثيرات التي يمكن أن تتحقق لصالح البلدان المعنية. وينبغي أن يتفق هذا التعاون مع إطار الأولويات الوطنية المتوسطة الأجل المتفق عليها وأن يكون متسقا إلى أقصى حد ممكن مع أولويات منظومة الأمم المتحدة المنصوص عليها في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. وإعطاء الأولوية لأقل البلدان نمواً في أفريقيا، لا سيما فيما يتعلق بالتغلب على الجوع وسوء التغذية ودفع عجلة النمو الاقتصادي عن طريق إنشاء فرص العمل.	الإدارة	سيولى المزيد من الاهتمام/الأولوية لإعداد إطارات الأولويات القطرية المتوسطة الأجل لأقل البلدان نمواً في أفريقيا بالتعاون مع الحكومات. وسيجري، في هذا السياق، تحديث وإعداد الخطوط التوجيهية، وبناء القدرات فضلا عن الرصد والتنسيق. أوجه الاعتماد: توافر الموارد المالية والبشرية خاصة على المستوى الميداني.	2008/1/15	مستمر	جزئيا	500	استجابة الإدارة	للتنفيذ
76		ينبغي مواصلة التركيز على الأطر الوطنية للأولويات المتوسطة الأجل وإدماجها بقوة في مبدأ "توحيد الأداء في الأمم المتحدة"، مع استعادة المغزى الأصلي منها بحيث تكون مجموعة من الأولويات الوطنية المتطورة التي توافقت المنظمة على العمل بشأنها مع البلد في المدى المتوسط. وسيجري تطويرها من خلال الحوار مع الحكومة والأعضاء الآخرين في المجتمع الدولي وجهات فاعلة من غير الدول حسب الاقتضاء. ويجب أن تتماشى مع عناصر قوة المنظمة ويدفعها تمثيل المنظمة في الميدان وليس فرق تخطيط من المقر الرئيسي أو المكاتب الإقليمية. (2-3- ألف)	الإدارة	في البلدان النموذجية الثمانية التي جرت فيها عمليات "الأداء الموحد"، أعدت بالفعل أطر أولويات قطرية متوسطة الأجل تحت قيادة ممثلي المنظمة بمشاركة نشطة من جانب العناصر الفاعلة الحكومية وغير الحكومية ومن جانب شركاء التنمية، وأدمجت في العملية الموحدة. وسيستمر هذا في سياق إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لعام 2009. وسيجري الاضطلاع أيضاً بعمليات تدريب وإعداد من أجل البرمجة المشتركة.		مستمر	جزئيا	200	إضافي	للتنفيذ

Row #	التوصية (1)	المكونات الفرعية التي ينبغي اتخاذ إجراء بشأنها (2)	المسؤولية الأساسية (التقييم الخارجي المستقل) (3)	موجز المنجزات المستهدفة للإجراءات المبكرة وأوجه الاعتماد الرئيسية (4)	الموعد المزمع للبدء (5)	الموعد المزمع للانتهاء (6)	في ميزانية الإدامة؟ (كليا؛ جزئيا؛ لا) (7)	الاحتياجات التقديرية لمرحلة واحدة من خارج الميزانية بالآلاف الدولارات الأمريكية (8)	الإجراء المبكر في استجابة الإدارة؛ بيان إضافي؛ غير ذلك (9)	إذا كان إجراء مبكرا، هل هو للتنفيذ أم تمهيدي (10)
77		ينبغي أن تعمل فرق الدعم التقني الإقليمية والإقليمية الفرعية كوحدة واحدة، تقدم المساعدة المباشرة للبلدان الأعضاء مع التركيز على المجالات التي تتمتع فيها المنظمة بميزة نسبية، بما في ذلك عناصر قوتها المعيارية. وسوف يوضع برنامج عمل الفرق مع بلدان الإقليم الفرعي الذي يخدمها؛ وسوف يتوقف أعضاء الفرق عن تقديم تقارير منفصلة إلى الإدارات والشعب التقنية المختلفة. (3-2-باء)	الإدارة	(1) سيجري إعداد أطر الأولويات لممثلي المنظمة وللمنسقين الإقليميين الفرعيين وبرامج العمل ذات الصلة من أجل الأفرقة الإقليمية الفرعية المتعددة التخصصات وسيُتفق عليها مع الجهات المعنية الأساسية؛ (2) ستنشأ مجموعات فنية على صعيد المنظمة، تضم موظفين مختصين في المقر الرئيسي وفي المكاتب الميدانية، لتيسير تبادل المعارف الداخلية، وإضفاء الطابع الأمثل على تنقل الموظفين الفنيين، وتشجيع تعلم الممارسات الفضلى التي يقترحها الشركاء، وتوفير الدعم الفني للنشاطات، ومن بينها النشاطات المعيارية، على الصعيد القطري، (3) ستنفذ النشرة التعميمية الجديدة بشأن المسؤوليات والعلاقات؛ (4) ستبدأ مناقشات بشأن زيادة تطبيق اللامركزية، بما يشمل وضع الموظفين الفنيين في المكاتب الإقليمية تحت إدارة الممثل الإقليمي، ولكن مع الحفاظ على الإرشادات التي تصدر عن الشعبة الفنية المختصة.	2008/1/1	2008/12/31	كليا	استجابة الإدارة	للتنفيذ	
78		ينبغي أن يستمر اعتبار برنامج التعاون التقني في المنظمة برنامجا يعتمد على الطلب ذات أولوية ضمن الأولويات الشاملة للمنظمة وإطار الأولويات المعتمد في الخطة المتوسطة الأجل. ويجب تحديد التمويل بالنسبة الراهنة من الميزانية الشاملة ولا يجب معاملة البرنامج بوصفه أموالا احتياطية بعد ذلك أكثر من أي برنامج تقني آخر في المنظمة. ويجب تخصيص مبالغ إشارية على أساس إقليمي مع احاطة البلدان في كل إقليم بهذه المبالغ. ويجب إلغاء القيود على استخدام الخبرات الدولية في سبيل المرونة. ويجب أن تكون سلطة الموافقة ضمن التمثيل الإقليمي دون اشتراط الرجوع إلى المقر الرئيسي. وسيحدد برنامج التعاون التقني النتائج المرجوة والمخرجات المتوقعة وسيستمر إخضاعه لعمليات مراجعة وتقييم خارجية. (3-2-جيم)	الأجهزة الرئاسية الإدارة	تلتزم استجابة الإدارة بتحقيق لا مركزية الموافقات الخاصة ببرنامج التعاون التقني بنقلها إلى كل من المستوى القطري والإقليمي الفرعي والإقليمي. المنجزات المستهدفة: 1/ إجراء تحليل للمخاطر وتحديد الخيارات الصالحة لتحقيق لا مركزية الموافقات الخاصة ببرنامج التعاون التقني. 2/ القيام، إثر قرار الإدارة، بإعداد خطة تنفيذ بحيث تشمل: (أ) إعداد إجراءات مبسطة وأدوات تحليلية لكي تستخدمها المكاتب التي ستتولى مسؤوليات مختارة من مسؤوليات دائرة برنامج التعاون التقني؛ (ب) إعداد وتنفيذ برنامج تدريبي من أجل المكاتب الميدانية في موعد أقصاه نهاية عام 2008. 3/ القيام، في موعد أقصاه مايو/أيار 2008، باستعراض إمكانيات وخيارات تخصيص اعتماد لبرنامج التعاون التقني على أساس إقليمي أو قطري، وإجراء تقييم لقدرات المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية فيما يتعلق بتولي مهام مختارة من المهام دائرة التعاون التقني وإعداد أدوات من أجل الرقابة خارج الموقع. أوجه الاعتماد: من اللازم ضمان قدرة المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية على تقييم وصياغة مشروعات برنامج التعاون التقني. وسيتعين على الأجهزة الرئاسية أن تتفق على معايير للتخصيص الإشاري حسب الإقليم أو البلد.	2008/1/1	2008/12/31	كليا	استجابة الإدارة	تمهيدي	