



Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura



©FAO/Olivier Asselin

RESUMEN DEL PROGRAMA MARCO DE LA FAO

APOYO A LA INVERSIÓN RESPONSABLE EN LA AGRICULTURA Y LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS

QUÉ HACER: LA NECESIDAD URGENTE DE MÁS Y MEJORES INVERSIONES

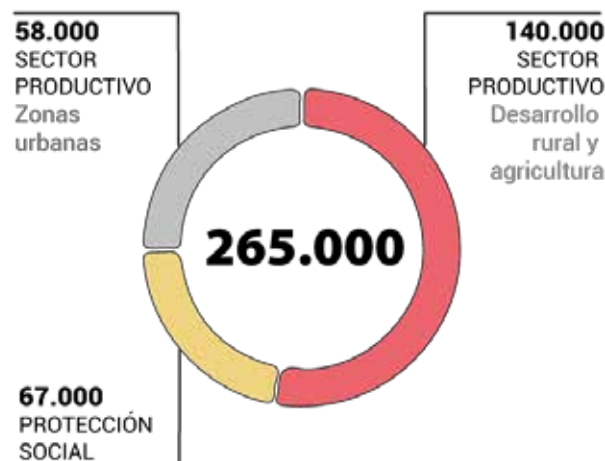
Un desafío apremiante

La erradicación del hambre y la pobreza es uno de los desafíos más apremiantes de nuestros tiempos. Esa prioridad es reconocida por los dos primeros objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS). Como la mayoría de los que padecen de pobreza e inseguridad alimentaria en el mundo viven en las zonas rurales de los países en desarrollo¹, la agricultura y el desarrollo rural resultan fundamentales para la consecución de ambos objetivos. Lamentablemente, el sector agrícola adolece de un grave déficit de inversiones. Ello lo ilustra la cuota marginal de la agricultura en el gasto gubernamental (menos del 10%), la ayuda oficial al desarrollo (5,5%), los créditos comerciales (5%) y las inversiones extranjeras directas (3%)².

En esas condiciones, en el 2030 no tendremos un mundo sin hambre y sin pobreza de no mediar un considerable aumento de los flujos de capital hacia la agricultura y los sistemas alimentarios. Para alcanzar el primero de los dos ODS habrá que realizar inversiones adicionales del orden de 265.000 millones de USD anuales³. El grueso de esas inversiones -140.000 millones de USD- deberían inyectarse en agricultura y desarrollo rural. Las inversiones públicas y privadas, nacionales y extranjeras deberán crecer para alcanzar ese nivel. Ello incluye a los agricultores y pequeños productores⁴, que son quienes realizan la mayor parte de las inversiones en agricultura.

Al mismo tiempo, no todos los tipos de inversiones resultan igualmente beneficiosas. Muy al contrario, algunas inversiones implican riesgos significativos para todos los que participan en las mismas⁵. Por ejemplo, la compra de tierras en gran escala por inversores nacionales o extranjeros⁶, realizadas sin una rigurosa y debida diligencia ni consultas consecuentes con todas las partes interesadas podrían causar dificultades en las comunidades rurales, como la pérdida de terrenos y medios de sustento y es improbable que generen beneficios a los inversores. Por tanto, para generar beneficios sostenibles para todos es fundamental no solo conseguir más inversiones sino, y por encima de todo, mejores inversiones. Es esencial mejorar y promover inversiones responsables, que atiendan las necesidades de las comunidades, de los agricultores, de los inversores y del medio ambiente en general.

TOTAL DE INVERSIONES ANUALES ADICIONALES NECESARIAS PARA ERRADICAR LA PROBREZA Y EL HAMBRE PARA 2030 (MILLONES DE USD)



1 Karlsson. 2014. Challenges and opportunities of foreign investment in developing country agriculture for sustainable development. FAO Commodity and Trade Policy Research Working Paper, 48.

2 FAOSTAT, 2016; <http://www.fao.org/economic/ess/ess-economic/credit>; and Fiedler & lafrate. 2016. Trends in Foreign Direct Investment in Food, Beverages and Tobacco. FAO Commodity and Trade Policy Research Working Paper, 50. Los porcentajes son valores aproximados. El período al que se hace referencia es 2009-14, salvo en lo que hace a créditos a la agricultura (2009.13).

3 FAO, IFAD & WFP. 2015. Achieving Zero Hunger: the critical role of investments in social protection and agriculture. Rome, FAO.

4 A los efectos de este documento, y dado que en la actualidad no se dispone de una definición normalizada y reconocida de "pequeños agricultores" ("smallholders"), se utilizará la expresión "pequeños productores" ("small-scale producers"). Ésta abarcará a pequeños agricultores, agricultores familiares, pescadores artesanales, pueblos indígenas, pastores, silvicultores y otros. Se espera que la FAO, el FIDA y el Banco Mundial ofrezcan una primera sugerencia de definición reconocida de la agricultura en pequeña escala ("smallholder agriculture") en el contexto de la Agenda 2030.

5 Liu. 2014. Impacts of Foreign Agricultural Investment on Developing Countries: Evidence from Case Studies. FAO Commodity and Trade Policy Research Working Paper, 47.

6 Aunque se ha prestado mucha atención a la compra de tierras en gran escala por parte de inversores extranjeros, la investigación apunta que las inversiones nacionales también podrían contribuir al incremento de las grandes transacciones de tierra en el país. Ver, por ejemplo: Cotula, Vermeulen, Leonard & Keeley. 2009. Land grab or development opportunity? Agricultural investment and International land deals in Africa. Rome/London, IIED/FAO/IFAD; Liversage. 2010. Responding to 'Land Grabbing' and Promoting Responsible Investment in Agriculture. IFAD Occasional Paper, 2.

Superar los desafíos

Mejorar las inversiones responsables en la agricultura es una tarea compleja y multidimensional. En este momento, muchos factores impiden las inversiones responsables. Entre otros, su desconocimiento, desafíos de gobernanza así como lagunas de capacitación e información. Para superar estas limitaciones, todos los actores involucrados deberían comprometerse, incluyendo los gobiernos, el sector empresarial privado, los pequeños productores, las comunidades rurales y también las organizaciones de la sociedad civil.

La FAO ha desarrollado un Programa Marco basado en las necesidades que afronta esos desafíos. El programa apoyará la mejora de la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios mediante, entre otros, la aplicación de instrumentos orientativos como los Principios del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial para la Inversión Responsable en la Agricultura y los Sistemas Alimentarios (CSA-IAR).

Los principios del CSA-IAR, elaborados mediante un procedimiento incluyente en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, con la participación de múltiples partes interesadas, es el instrumento orientativo internacional más completo para las inversiones en agricultura. El Programa Marco enlazará estratégicamente con el proceso de aplicación de las Directrices Voluntarias sobre la Gobernanza Responsable de la Tenencia (DVG) y la Guía OCDE-FAO para Cadenas Responsables de Suministros Agrícolas para acrecentar la eficacia y promover la utilización de diversos instrumentos. Mediante la aplicación del CSA-IAR este programa contribuye y se alinea con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas⁷.

⁷ FAO (próximamente). Responsible investments in agriculture and food systems: Applying guidance instruments to achieve the Sustainable Development Goals.



EL DESARROLLO DEL PROGRAMA MARCO: UN ENFOQUE SIN PRECEDENTES

El desarrollo del Programa Marco ha seguido un enfoque que no tiene precedentes. Por una parte, se basa en los resultados de un proceso de evaluación de capacidades con múltiples partes interesadas, que es a la vez incluyente y extenso. Por otra, se asienta en la larga experiencia y conocimientos expertos de la FAO.

Un proceso incluyente para desarrollar un programa basado en las necesidades

Reconociendo que la mejora de las inversiones responsables en la agricultura y los sistemas alimentarios, incluyendo la pesca, la silvicultura y la ganadería es *una responsabilidad colectiva de todas las partes interesadas*⁸, la FAO organizó, en 2015 y 2016, ocho actividades de evaluación de capacidad en las que participaron representantes de gobiernos, del sector privado y de la sociedad civil para identificar a las principales partes interesadas con sus necesidades y prioridades.

¿Quiénes son las principales partes interesadas?

Por intermedio de esas actividades se identificaron para el programa tres grupos de partes interesadas principales: los responsables políticos, el personal del Estado y los parlamentarios; los pequeños productores y sus organizaciones; y el sector

Los responsables políticos, el personal del Estado y los parlamentarios que trabajan en los sectores pertinentes deben comprender y desempeñar un papel fundamental en la mejora de las inversiones responsables en la agricultura. Entre sus funciones estarían mejorar la reglamentación y las políticas, para hacer que las inversiones beneficien a las comunidades y contribuyan a la nutrición y a la seguridad alimentaria nacional.

Como grandes inversores en el sector agrícola y principales baluartes de la seguridad alimentaria y la nutrición, los pequeños productores y sus organizaciones, incluyendo las organizaciones de la sociedad civil y las cooperativas, son también partes interesadas fundamentales. Entre las inversiones responsables están las inversiones prioritarias en y por los pequeños productores y procesadores, incluyendo pastores, artesanos, pescadores, comunidades dependientes de los bosques, pueblos indígenas y trabajadores del campo. Por lo tanto, es particularmente importante que su capacidad de invertir y beneficiarse de las inversiones sea fortalecida e institucionalizada.

⁸ Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. 2014. Principles for Responsible Investment in Agriculture and Food Systems. Rome, FAO, IFAD, WFP, § 31.
⁹ Ibid, §4.



El sector empresarial privado, junto a los inversores tanto nacionales como extranjeros, tiene una importante función en las cadenas de valor y resulta fundamental a la hora de suministrar un capital muy necesario. La inversión de la empresa privada puede generar beneficiosos cambios organizacionales o una mayor productividad, más disponibilidad de alimentos, creación de empleo, reducción de la pobreza, transferencia de tecnologías así como mayor acceso al capital y a los mercados para los pequeños productores. Por ello, el sector de la empresa privada constituye el tercer gran grupo de partes interesadas del Programa Marco.

¿Cuáles son las prioridades fundamentales?

Durante las actividades de evaluación de capacidades cada uno de los principales grupos de partes interesadas identificó las capacidades existentes y las necesidades en materia de capacitación. Aunque en algunos casos se trataba de necesidades específicas de un determinado grupo de partes interesadas, otras eran importantes para más de un grupo. Generalmente, las necesidades se encuentran en torno a tres categorías diferentes: creación de conciencia y promoción; fortalecimiento de capacidades y seguimiento y evaluación (ver tabla a continuación).

	GOBIERNOS	PEQUEÑOS PRODUCTORES & ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL	SECTOR PRIVADO
CONCIENTIZACIÓN / PROMOCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ■ Papel de los grandes promotores en cada país y su nivel de conciencia, conocimientos y competencias sobre CSA-IAR 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Concientización sobre inversiones responsables en agricultura 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Concientización sobre los CSA-IAR ■ Compartir narrativas sobre casos de éxito
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	<ul style="list-style-type: none"> ■ Marco institucional que fomenta la colaboración ministerial intersectorial para mejorar las inversiones responsables en la agricultura ■ Participación de actores no estatales en la toma de decisiones ■ Aplicación efectiva de las políticas, orientaciones y legislación existentes y atinentes al CSA-IAR ■ Procedimientos de evaluación inicial, examen y negociación de inversiones ■ Herramientas y recursos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fortalecimiento de capacidades para pequeños agricultores y sus organizaciones ■ Mecanismos participativos e incluyentes para incorporar las organizaciones de productores y las organizaciones de la sociedad civil en la toma de decisiones sobre inversiones en la agricultura 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mejorar los procesos empresariales ■ Apalancar los CSA-IAR para inversiones ■ Animar a grandes promotores de los CSA-IAR en el sector ■ Asistir a inversores en evaluación y establecimiento de ■ Desarrollar herramientas y plataformas
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ■ Seguimiento y evaluación de las inversiones 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Datos ■ Seguimiento de la información 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lista de comprobación de la evaluación, seguimiento y evaluación de las inversiones

La competencia de la FAO: piedra angular del desarrollo y puesta en marcha del Programa Marco

El Programa Marco se sustenta asimismo en la extensa competencia e investigaciones de la FAO en materia de inversiones en la agricultura. Con más de 50 años de experiencia, la FAO cuenta con considerables conocimientos técnicos, reconocidos en el mundo, sobre inversiones en agricultura, públicas y privadas tanto como nacionales y extranjeras, así como de datos sobre inversiones. Es más, la FAO fue una de las primeras organizaciones en trabajar puntualmente en inversiones responsables en la agricultura y también en sectores específicos como el desafío de los derechos conexos y la dimensión social (ver cuadro ilustrativo)¹⁰.

La FAO es un socio firme de los actores estatales y no estatales. Ofrece asistencia técnica y ayuda al fortalecimiento de capacidades, lleva a cabo un trabajo de promoción y entabla acuerdos de colaboración sostenibles. Esto incluye asistencia a parlamentarios, particularmente en materia de derecho a la alimentación y a la seguridad alimentaria fortalece las colaboraciones existentes

con el Frente Parlamentario contra el Hambre (FPH) en América Latina y el Caribe, la nueva Alianza Parlamentaria Panafricana para la seguridad alimentaria y nutricional y la Alianza Parlamentaria Europea: "Lucha contra el hambre". La aplicación del programa se beneficiará de la sólida competencia de la FAO en la prestación de asistencia para el desarrollo y en la aplicación de estrategias y marcos para las inversiones tales como los Planes Nacionales de Inversiones Agrícolas.

Por último, este Programa Marco se asienta en las lecciones extraídas del proceso de concepción e inicio del programa de aplicación del VGGT. Tanto el VGGT como el CSA-IAR han sido elaborados por el Comité de Seguridad Alimentaria y la asistencia para su puesta en marcha ha sido confiada a la FAO. En ambos casos la FAO ha desarrollado un Programa Marco global que ofrece una amplia descripción de los componentes y resultados proyectados antes de la elaboración de documentos con proyectos subsidiarios que contengan información sobre actividades específicas derivadas del examen con los socios que aportan recursos.

INVESTIGACIÓN DE LA FAO: CINCO RESULTADOS FUNDAMENTALES SOBRE INVERSIÓN RESPONSABLE EN AGRICULTURA

- **Los agricultores**, en su mayoría pequeños productores familiares son los mayores inversores en el desarrollo de la agricultura. Por esa razón resulta esencial fortalecer su capacidad de invertir y beneficiarse de las inversiones¹¹.
- **Los modelos empresariales incluyentes** podrían ser más beneficiosos para las comunidades locales que las macro inversiones en tierra que constituyen un riesgo para todos los actores, especialmente cuando los derechos de tenencia locales no están definidos con claridad y la gobernanza es frágil¹².
- **El ordenamiento jurídico e institucional** del país receptor, las condiciones del **contrato de inversión** y las **condiciones sociales y económicas** de la zona de inversión constituyen factores importantes que influyen en la misma¹³.
- La inversión en agricultura puede incidir de manera diferente en **mujeres y hombres**. Es importante propiciar que las mujeres y los hombres se beneficien en igual medida de las inversiones y de las cadenas de valor agropecuarias¹⁴.
- **Las consultas apropiadas** con las comunidades tienden a contribuir al éxito financiero de las inversiones¹⁵.

10 Cf. biblioteca de la FAO y publicaciones del IAWG: <http://www.fao.org/economic/est/publications/investments>

11 FAO. 2012. The State of Food and Agriculture 2012. Rome, FAO.

12 Liu. 2014. op.cit.

13 Ibid.

14 Ver por ejemplo: FAO. 2013. The Gender and Equity Implications of Land Related Investments on Land Access and Labour and Income-Generating Opportunities: A Case Study of Selected Agricultural Investments in Lao PDR. Rome, FAO; FAO. 2016. Enabling women to benefit more equally from agrifood value chains.

15 FAO. 2013. Trends and Impacts of Foreign Investment in Developing Country Agriculture: Evidence from Case Studies. Rome, FAO; UNCTAD & World Bank. 2014. The Practice of Responsible Investment Principles in Larger-Scale Agricultural Investments. Ginebra, UNCTAD.

EL PROGRAMA MARCO: UN CONJUNTO INTEGRAL DE ACTIVIDADES PLANIFICADAS

Basándose en los resultados de ocho actividades de evaluación de capacidad y su vasta experiencia, la FAO ha desarrollado un Programa Marco global con actividades planificadas que se llevarán a cabo una vez identificados los recursos externos.

Se espera que la ejecución del programa mejore las inversiones responsables en la agricultura y los sistemas alimentarios de los países miembros contribuyendo así a la seguridad alimentaria, la nutrición y el desarrollo sostenible. La asistencia inicial se centrará en "países campeones" selectos. Su proyección crecerá a medida que el programa se desarrolla y se movilizan recursos adicionales.

El objetivo global del programa se conseguirá si se alcanzan tres resultados, claramente distinguibles aunque interrelacionados, que nos conducirán, respectivamente a:

1. un mayor nivel de conciencia y más acciones conjuntas sobre inversiones responsables en la agricultura y los sistemas alimentarios;
2. un entorno favorable más propicio y capacidades reforzadas para mejorar las inversiones responsables en agricultura y sistemas alimentarios por parte de todas las partes interesadas y en su beneficio; y
3. un mejor seguimiento y evaluación de las tendencias e impacto de las inversiones en la agricultura y los sistemas alimentarios.

Resultado 1: Mayor nivel de conciencia y promoción de acciones conjuntas

Con el primer resultado, la FAO pretende mejorar el nivel de conciencia y la percepción común y apoyar acciones conjuntas que mejoren las inversiones responsables en la agricultura y los sistemas alimentarios. En apoyo de todas las partes interesadas, la FAO:

- Organizará actividades regionales e internacionales con múltiples partes interesadas con la intención de:
 - concientizar sobre las inversiones responsables, los CSA-IAR, la Guía OCDE-FAO para Cadenas Responsables de Suministros Agrícolas y el DVG
 - promover el diálogo y la colaboración entre las
- Elaborar herramientas informativas y de
- Lanzar y mantener una plataforma mundial de conocimiento en línea

Asimismo, la FAO colaborará con determinados actores en la promoción de inversiones responsables y en particular por medio de:

- la colaboración de organizaciones y socios para el desarrollo en la promoción de un enfoque coordinado y coherente para la integración de los CSA-IAR en las actividades operativas
- una aportación al desarrollo y fortalecimiento de los programas universitarios y de investigación sobre inversiones responsables que incluye el patrocinio de becas
- la promoción de la adopción, por el conjunto del sector de la empresa privada, de instrumentos como la Guía OCDE-FAO o los CSA-IAR, mancomunando el esfuerzo con empresas y fondos de inversión comprometidos.



Resultado 2: Mejorar el entorno favorable y el fortalecimiento de capacidades

Con arreglo a su Estrategia institucional sobre el desarrollo de la capacidad, la FAO espera ofrecer asistencia a los países que aborden las tres dimensiones del fortalecimiento de capacidad: el entorno favorable y las dimensiones organizacional e individual. El programa conduciría entonces a:

- un entorno favorable y propicio para inversiones en la agricultura y los sistemas alimentarios, que incorpore a ambos marcos institucionales y la disposición e implementación de políticas y normas idóneas para las inversiones
- organizaciones de alto rendimiento con procedimientos y sistemas de inversiones más eficaces tales como procesos para la evaluación inicial, examen, negociación y seguimiento y evaluación de las inversiones
- individuos capaces y muy eficaces, con conocimientos y competencias adecuados para aplicar los principios de inversión responsables en sus ámbitos de trabajo

Para asistir en la mejora del entorno favorable, la FAO se apresta a:

- trabajar con gobiernos que apoyan el establecimiento o la mejora de marcos institucionales incluyentes para inversiones nacionales responsables que apuntalen el compromiso de todas las partes interesadas
- facilitar un diálogo incluyente con múltiples partes interesadas para identificar, examinar, desarrollar y aplicar políticas, incentivos y ordenamientos legales que promuevan inversiones responsables en sus países y regiones

Para fortalecer a las organizaciones e individuos, la FAO se apresta a apoyar:

- a los gobiernos:
 - en la aplicación de políticas de inversión, particularmente las relativas a la evaluación, identificación y comunicación
 - en la mejora de los procesos y capacidades de cribar, examinar, negociar, gestionar así como en el seguimiento y evaluación de las inversiones
- a los pequeños productores, a las organizaciones de la sociedad civil e institutos de investigación para que participen en un diálogo sobre las políticas en materia de inversiones agrícolas y se comprometan efectivamente en el proceso de inversiones
- a los pequeños productores, a sus asociaciones y cooperativas para habilitarlos como agentes económicos y en su capacidad de invertir responsablemente, especialmente mediante:
 - el apoyo a un acceso creciente a financiación
 - el desarrollo organizacional y de sus programas
 - el desarrollo de material didáctico
- a las empresas privadas e instituciones financieras para que inviertan responsablemente y recurran a los instrumentos orientativos internacionales como los CSA-IAR y la Guía de la OCDE-FAO y mediante:
 - intercambios de conocimientos con "grupos campeones"
 - convocando a un diálogo sobre políticas
 - desarrollando materiales didácticos y herramientas prácticas





Resultado 3: Mejora en el seguimiento de tendencias e impacto

La FAO tiene la intención de apoyar la recolección nacional de datos y a sus analistas para mejorar el seguimiento de las tendencias de la inversión:

- apoyando a los actores nacionales para que recaben, produzcan, clasifiquen, comprueben y gestionen datos de inversiones nacionales y extranjeras, incluyendo los créditos a la agricultura y también sobre las inversiones de los pequeños agricultores e inversiones extranjeras directas mediante el desarrollo de:
 - metodologías y tecnologías probadas en ensayos piloto y rentables
 - una definición válida y reconocida de "inversión de pequeño productor" de la que se carece en este momento
- trabajando con estados voluntarios del G20¹⁶ y con otros países y así como con organizaciones asociadas en la recolección, análisis y difusión de datos de flujos la Inversión Extranjera Directa en el sector agrario, p. ej. los datos en que se centra el LIDC.

La FAO tiene la intención de apoyar el desarrollo y la utilización de un marco compatible con los CSA-IAR para realizar evaluaciones ex ante y ex post así como un seguimiento permanente de la incidencia económica, social y ambiental de las inversiones, en particular por medio de:

- el apoyo a un proceso de desarrollo incluyente con múltiples partes interesadas por medio de consultas, tanto en línea como constituyendo grupos de trabajo consultivos
- la asistencia a las partes interesadas en la selección de países piloto para utilizar el marco mediante:
 - la promoción de un diálogo nacional incluyente para adaptar el marco de seguimiento al contexto nacional específico
 - la prestación de asistencia para el diseño de un sistema de seguimiento para múltiples partes interesadas sobre inversiones responsables

16 Esta actividad planificada responde a una solicitud del G20, cf. G20. 2015. 2015 Implementation Plan of the G20 Food Security and Nutrition Framework.

CÓMO SE HARÁ: LA ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN

Este programa pretende ofrecer una asistencia sostenible a todas las partes interesadas en sus esfuerzos por promover inversiones responsables en agricultura. Se espera que dure cuatro años y será ejecutado por la FAO y sus socios. El éxito en la aplicación del programa dependerá de un compromiso cabal y efectivo con todas las partes interesadas. Para garantizar la consecución de ese objetivo el Programa Marco se basa y alinea con documentos de la FAO como la *Estrategia institucional sobre el desarrollo de la capacidad*, la *Estrategia para la cooperación con organizaciones de la sociedad civil* y la *Estrategia para la colaboración con el sector privado*. Todo el programa, concebido dentro de un proceso de consultas incluyente, coloca al enfoque de múltiples partes interesadas en el centro de su metodología, desde la fase de diseño hasta su ejecución.

Para incidir de manera sostenible en el largo plazo con recursos escasos es fundamental que el Programa Marco se aplique de manera escalonada. Por consiguiente, en un principio, la asistencia se centrará en un número limitado de “países campeones” con contextos diferentes, algunos, plausibles de conseguir resultados en un tiempo razonable podrían servir de escaparate e inspiración para otros países. La selección de los “países campeones” se hará basándose en la demanda. Las actividades a escala nacional y regional serán coordinados por puntos focales de la FAO basados en su red de oficinas descentralizadas. A medida que el programa se desarrolla se movilizarán recursos adicionales ampliándose la proyección geográfica y de las partes interesadas. De ésta manera, la asignación inicial de prioridades no excluiría a otros países ni actores. En cambio, las lecciones extraídas durante la labor con los países campeones selectos serán fundamentales para el diseño de los programas de fortalecimiento de capacidades para participantes adicionales y permitirá que el programa se refine de forma continua.

El Programa Marco se vinculará estratégicamente con los programas de ejecución del DVGT y la Guía OCDE-FAO. Las actividades nacionales como la concientización y la asistencia en la creación de plataformas con múltiples partes interesadas se llevará a cabo en colaboración con el programa de ejecución del DGVT siempre que ello sea viable. Las actividades destinadas al sector privado se realizarán en cooperación con el programa de ejecución de la Guía OCDE-FAO.

La participación de organizaciones asociadas ha sido fundamental para el desarrollo del programa. Los acuerdos de asociación seguirán siendo un instrumento del programa una vez iniciadas las actividades de ejecución. La identificación de socios y la atribución de tareas específicas se hará una vez que se hayan desarrollado las actividades nacionales concretas en cooperación con los socios que aportan recursos.

La metodología del programa se basa en los valores supremos que informan la ejecución de los CSA-IAR: dignidad humana, no discriminación, equidad y justicia, igualdad de géneros, un enfoque integral y sostenible, consultas y participación, estado de derecho, transparencia, rendición de cuentas y mejoras constantes. En todos los ámbitos de actividad en que sea pertinente se hará hincapié en el equilibrio de género, en enfoques no discriminatorios y sensibles para el empoderamiento de la juventud.

EL CAMINO HACIA EL FUTURO

La FAO procederá avanzando por sendas paralelas. Por un lado, la FAO llevará a cabo actividades específicas de promoción de inversiones responsables conmensurables con su capacidad presupuestaria. Ello significa desarrollar dos documentos adicionales de promoción y un inventario del material sobre fortalecimiento de capacidades atinente al Programa Marco de IAR así como la organización de una actividad de concientización y diálogo de las múltiples partes interesadas con el FIDA, la UNCTAD y el Banco Mundial, en Senegal, en 2017. Por otra parte, la FAO continuará la puesta en marcha e iniciará la ejecución del Programa Marco después de hablarlo con los socios que aportan recursos. A este efecto, la FAO ha desarrollado una matriz que contiene las actividades específicas a desarrollar en 2017.

La FAO ya ha aportado y continuará aportando recursos financieros y humanos considerables para promover una inversión responsable en la agricultura. Ahora son necesarios recursos presupuestarios adicionales para garantizar el éxito del programa entre el mayor número posible de partes interesadas y en un amplio abanico de países.



