

Août 2012



منظمة الأغذية  
والزراعة للأمم  
المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food and  
Agriculture  
Organization  
of the  
United Nations

Organisation des  
Nations Unies  
pour  
l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones Unidas  
para la  
Alimentación y la  
Agricultura

## COMITÉ DES FORÊTS

### VINGT ET UNIÈME SESSION

Rome (Italie), 24-28 septembre 2012

### Ébauche du Cadre stratégique révisé

*Extrait du rapport de la cent quarante-quatrième session du Conseil (11-15 juin 2012)*

### Ébauche du Cadre stratégique révisé

1. Le Conseil a donné son appui au processus de réflexion stratégique, élément essentiel de la vision du changement transformationnel qui est celle du Directeur général, et a pris note des points de vue exprimés à cet égard lors de la Réunion conjointe du Comité du Programme et du Comité financier. Il s'est félicité du caractère participatif et transparent du processus et a encouragé la poursuite du dialogue avec les États Membres et les divisions techniques de l'Organisation, sur un plan tant formel qu'informel.
2. Le Conseil s'est félicité que la FAO ait décidé de définir des objectifs stratégiques moins nombreux et plus transversaux, inspirés des tendances et des principaux enjeux de portée mondiale, fondés sur une analyse des attributs fondamentaux, fonctions essentielles et avantages comparatifs de la FAO, et tenant compte des spécificités régionales et des points de vue formulés lors des conférences régionales en 2012, y compris de la Conférence régionale informelle pour l'Amérique du Nord. Il s'est dit conscient que la définition des objectifs stratégiques était en cours et qu'elle continuerait d'être affinée au fur et à mesure que progresserait l'établissement des plans d'action, des indicateurs et des cibles axés sur les résultats. Le Conseil a insisté sur le fait qu'il fallait faire une plus grande place, dans le processus de réflexion stratégique, à la gestion durable des ressources naturelles et à la contribution de l'agriculture, des pêches et des forêts, comme il est indiqué dans le troisième objectif mondial de la FAO.
3. Le Conseil a prié le Secrétariat d'inclure les éléments suivants lors de l'élaboration des objectifs stratégiques et de l'établissement des plans d'action axés sur les résultats:
  - a) les spécificités et priorités régionales issues des conférences régionales en 2012, notamment de la Conférence régionale informelle pour l'Amérique du Nord;
  - b) les avis des comités techniques de la FAO, en particulier sur la gestion durable des

*Le tirage du présent document est limité pour réduire au maximum l'impact des méthodes de travail de la FAO sur l'environnement et contribuer à la neutralité climatique. Les délégués et observateurs sont priés d'apporter leur exemplaire personnel en séance et de ne pas demander de copies supplémentaires. La plupart des documents de réunion de la FAO sont disponibles sur internet, à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).*

ressources naturelles dans les domaines de l'agriculture, de la pêche, des forêts, du patrimoine agricole, des ressources génétiques et de la sécurité sanitaire des aliments, dans le contexte du changement climatique mondial;

- c) les indications données lors de la trente-huitième session du Comité de la sécurité alimentaire mondiale quant aux Directives volontaires pour une gouvernance responsable des régimes fonciers applicables aux terres, aux pêches et aux forêts dans le contexte de la sécurité alimentaire nationale;
- d) l'importance des concepts de fonctions essentielles et d'avantages comparatifs de la FAO;
- e) des informations plus détaillées sur les liens entre les défis mondiaux et les objectifs stratégiques;
- f) le lien entre les activités normatives et chaque objectif stratégique et la manière dont ces activités seraient soutenues et améliorées;
- g) la constitution et le renforcement de relations fructueuses avec des partenaires de développement, notamment d'autres entités du système des Nations Unies, les États Membres, la société civile, des organisations non gouvernementales, des coopératives, le secteur privé, des instituts de recherche et des organisations d'intégration économique régionale;
- h) l'application d'un cadre robuste pour la planification, la gestion et l'établissement de rapports axés sur les résultats lorsque seront élaborés des plans d'action sur la base des objectifs stratégiques définis – les plans en question devant être assortis d'indicateurs et de cibles permettant de distinguer clairement entre les objectifs stratégiques de la FAO et les activités de terrain, afin d'aligner les activités normatives et d'établissement de normes de la FAO sur les priorités définies au niveau des pays, déterminées dans les cadres de programmation par pays;
- i) la nécessité de ménager une transition sans heurt et transparente entre l'actuel cadre de résultats quadriennal qui figure dans le Plan à moyen terme (PMT) pour 2010-2013 et le nouveau cadre de résultats que contiendra le PMT pour 2014-2017, ce qui implique de préciser quels domaines d'activité seront maintenus ou au contraire supprimés et quels seront les nouveaux domaines d'activité et le nouveau cadre de responsabilité s'agissant des résultats et de l'allocation des ressources.

4. Le Conseil a pris note de la feuille de route relative aux principaux documents de planification qui a été soumise aux organes directeurs pour examen et décision. Il a dit attendre avec intérêt d'examiner le Cadre stratégique révisé et une ébauche de Plan à moyen terme pour 2014-2017 à sa cent quarante-cinquième session, en décembre 2012, sachant que les orientations contenues dans ce Plan serviraient de base à l'établissement du Programme de travail et budget pour 2014-2015.