


April 2013

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

## المجلس

الدورة السادسة والأربعون بعد المائة

روما، 22-26 أبريل/ نيسان 2013

برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات للفترة 2013-2016

### موجز

تمشيا مع الجزء دال من المجلد الثاني من النصوص الأساسية (القرار 2009/8) المتعلق بتنفيذ خطة العمل الفورية بالنسبة إلى المجلس، يتولى المجلس إعداد برنامج عمل متعدد السنوات يغطي فترة أربع سنوات على الأقل. ووفقاً لذلك، أعد مشروع برنامج العمل من خلال اجتماعات غير رسمية شارك فيها الأعضاء وأشرف عليها الرئيس المستقل للمجلس، وهو ما أسفر عن اعتماد المجلس رسمياً في دورته الأربعين بعد المائة (نوفمبر/تشرين الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2010)<sup>1</sup> لبرنامج العمل المتعدد السنوات الخاص به للفترة 2010-2013. وتم في وقت لاحق إقرار هذا البرنامج من قبل مؤتمر المنظمة في دورته السابعة والثلاثين (يونيو/حزيران - يوليو/تموز 2011). ووافق المؤتمر على أن هذا البرنامج هو أداة مفيدة للتخطيط وأنه ينبغي أن يصبح بنداً دائماً في جدول أعمال المجلس.

### الإجراءات المقترحة اتخاذها من جانب المجلس

قد يود المجلس أن يحيط علماً بأن التعديلات في برنامج العمل المتعدد السنوات مقارنته بالنسخة التي قدمت إليه في دورته السابقة هي التي تحمل علامة (\*).

يمكن توجيه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

Luc Guyau

الرئيس المستقل للمجلس

الهاتف: +39 06570 54061

<sup>1</sup> الفقرة 73 من الوثيقة CL 140/REP

طُبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحد من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: [www.fao.org](http://www.fao.org)

1- ينبغي النظر إلى الدورات المقرر عقدها في الفترة 2014-2016 على أنها مؤقتة إلى حد كبير في هذه المرحلة. فجدول أعمال المجلس يمكن أن يتأثر بتطورات غير متوقعة. وقد يقترح اعتماد ما اتبعته الأجهزة التي تقدم تقارير إلى المجلس من نمط في فترة السنتين 2011-2012 بالنسبة للفترتين الماليتين التاليتين، وذلك تمشيا مع أحكام النصوص الأساسية<sup>2</sup>، رغم أنه قد تكون هناك حاجة إلى إدخال تعديلات على التوقيت الفعلي، ومن هنا كانت إضافة عبارة ("يحدد لاحقا") إلى بعض البنود.

2- قد يكون المجال الآخر الذي يمكن تعديله، هو النظر في التقارير المرحلية عن تنفيذ خطة العمل الفورية، وفقا لقرارات المجلس بخصوص الوتيرة المستحسنة. ومن هذا المنطلق، ثمة قضية ستجدر الإشارة إليها بشكل خاص في جدول الأعمال وهي تقييم إصلاحات الحوكمة التي دعا إليها الإجراء 2-74<sup>3</sup> من خطة العمل الفورية، لكن الأجهزة الرئاسية لم تبت بعد في الترتيبات الخاصة بذلك.

<sup>2</sup> القسم دال من المجلد الثاني من النصوص الأساسية (القرار 2009/8)، تنفيذ خطة العمل الفورية بشأن المجلس.

<sup>3</sup> "سيتولى المؤتمر تقدير أعمال إصلاحات الحوكمة، بما في ذلك دور ووظيفة المؤتمرات الإقليمية، باستخدام الاستعراض المستقل كأحد مخرجات هذه العملية". أنظر الفقرة 60 من الوثيقة C.2013/26.

## الملحق

### برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات نسخة منقحة تغطي الفترة 2013-2016

#### أولاً - الهدف العام للمجلس

يعطي المجلس توجيهات دقيقة ومتزنة وفي الوقت المناسب إلى المؤتمر بشأن استراتيجيات المنظمة وأولوياتها وبرامجها وميزانياتها، وأيضاً بشأن المسائل الدستورية والتنظيمية والإدارية والمالية. كما يقدم المجلس تقييمات واضحة عن حالة الأغذية والزراعة في العالم ويمارس وظيفتي الرصد والمراقبة بالاستناد إلى النصوص الأساسية للمنظمة، بما في ذلك قرار المؤتمر رقم 2009/8. وهو يعمل بفعالية وكفاءة وبالاتناد إلى النتائج، عاقداً دوراته بما يتماشى مع خطة العمل المتجددة المبيّنة في المرفق ومع المذكرة عن أساليب عمل المجلس.

#### ثانياً - النتائج

##### ألف - الاستراتيجية وتحديد الأولويات والتخطيط للميزانية

النتيجة: تستند المقررات التي تصدر عن المؤتمر بشأن استراتيجيات المنظمة وأولوياتها وبرامجها وميزانياتها، بالإضافة إلى حالة الأغذية والزراعة في العالم، إلى توجيهات المجلس.

##### المؤشرات والغايات:

- تبرز في تقرير المؤتمر التوصيات الصادرة عن المجلس بشأن الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل 2014-2017 وبرنامج العمل والميزانية 2014-2015.
- عند دراسة المؤتمر ميزانية المنظمة واعتمادها، تكون تحت يده توصية صريحة من قبل المجلس تتعلق بمستوى الميزانية.
- تحظى توجيهات المجلس حول مسائل الأغذية والزراعة في العالم على موافقة المؤتمر.
- يوافق المؤتمر على جدول العمل المؤقت الذي أوصاه به المجلس.

المخرجات: إصدار مقررات واضحة ودقيقة ورفع توصيات إلى المؤتمر.

##### الأنشطة:

- استعراض وتقييم التوصيات الصادرة عن لجنتي المالية والبرنامج وعن اجتماعاتهما المشتركة بشأن الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية، ورفع توصيات واضحة عنها إلى المؤتمر.
- استعراض وتقييم التوصيات الصادرة عن اللجان الفنية بالنسبة إلى الأولويات الفنية والمسائل المتعلقة بالميزانية.

- استعراض وتقييم التوصيات الصادرة عن المؤتمرات الإقليمية بالنسبة إلى الأولويات الإقليمية والمسائل المتعلقة بالميزانية.
- تقييم المسائل الرئيسية التي تتعلق بحالة الأغذية والزراعة في العالم بحسب المقتضى.
- المقررات بشأن أيّ تعديلات في برنامج العمل والميزانية.
- رفع توصيات إلى المؤتمر بشأن القرار الخاص بالبرنامج والميزانية، بما يشمل مضمون الميزانية ومستواها.
- رفع توصية بشأن الموضوع الرئيسي للنقاش العام خلال دورة المؤتمر.
- رفع توصية بشأن جدول الأعمال المؤقت لدورة المؤتمر.

#### أساليب العمل:

- عقد اجتماعات تنسيق غير رسمية لرؤساء وأمانات لجنتي البرنامج والمالية والمؤتمرات الإقليمية واللجان الفنية، بتيسيرات من الرئيس المستقل للمجلس.
- عقد اجتماعات تشاورية غير رسمية لرؤساء المجموعات الإقليمية وكبار أعضاء الأمانة، بتيسيرات من الرئيس المستقل للمجلس.
- إجراء اتصالات منتظمة بين الرئيس المستقل للمجلس وإدارة منظمة الأغذية والزراعة.

#### **باء- رصد تنفيذ المقررات المتصلة بالحوكمة**

النتيجة: خضوع تطبيق المقررات المتعلقة بمسائل الحوكمة لمتابعة مستمرة من قبل المجلس.

#### المؤشرات والغايات:

- خضوع التنفيذ في المواعيد المقررة لقرارات المجلس والمؤتمر بشأن الحوكمة للمتابعة من قبل المجلس، وإبراز ذلك في تقرير المؤتمر.
- استعراض التوصيات بشأن القرارات الرامية إلى زيادة كفاءة الأجهزة الرئاسية وتقييمها من جانب المجلس قبل إحالتها إلى المؤتمر.

المخرجات: إصدار مقررات وقرارات واضحة ودقيقة ورفع توصيات إلى المؤتمر.

#### الأنشطة:

- استعراض المقررات الصادرة عن المجلس بشأن الحوكمة وتقييمها.
- استعراض وتقييم التوصيات الصادرة عن مجموعة العمل المفتوحة العضوية المعنية بالتدابير الرامية إلى زيادة كفاءة الأجهزة الرئاسية، بما في ذلك التمثيل.
- استعراض برامج العمل المتعددة السنوات للأجهزة الرئاسية وتقييم التقارير المرحلية بهذا الشأن.
- رفع توصيات واتخاذ قرارات لعقد اجتماعات وزارية كلما دعت الحاجة.
- استعراض وتقييم القضايا الخاصة بالمعاهدات والاتفاقيات الواقعة ضمن نطاق اختصاص منظمة الأغذية والزراعة.
- استعراض المستجدات في منتديات أخرى تهتم ولاية منظمة الأغذية والزراعة.

أساليب العمل:

- عقد اجتماعات تنسيق غير رسمية لرؤساء وأمانات لجنة الشؤون الدستورية والقانونية ولجنتي البرنامج والمالية والمؤتمرات الإقليمية واللجان الفنية، بتيسيرات من الرئيس المستقل للمجلس.
- عقد اجتماعات تشاورية غير رسمية لرؤساء المجموعات الإقليمية وكبار أعضاء الأمانة، بتيسيرات من الرئيس المستقل للمجلس.
- إجراء اتصالات منتظمة بين الرئيس المستقل للمجلس وإدارة منظمة الأغذية والزراعة.
- تلقي مشورة الأجهزة الدستورية بواسطة اللجان الفنية.

**جيم - ممارسة وظائف الإشراف**

النتيجة: وجود أطر وسياسات ونظم قانونية وأخلاقية ومالية وإدارية تعمل بشكل سليم وخضوعها للرصد المنتظم من قبل المجلس.

المؤشرات والغايات:

- عمل المنظمة ضمن حدود إطارها القانوني والمالي والإداري.
- تقييم شفاف ومستقل ومهني لأداء المنظمة فضلاً عن الإشراف الرقابي والأخلاقي.
- إجراء الانتخابات المنصوص عليها في النصوص الأساسية في المواعيد المحددة لها.
- تطبيق السياسات وتشغيل النظم طبقاً للقواعد والمعايير المطبقة حالياً.
- تطابق الجدول الزمني المقترح لاجتماعات الأجهزة الرئاسية لمنظمة الأغذية والزراعة والاجتماعات الرئيسية الأخرى مع الجدول المقرر للاجتماعات، من أجل تطبيق نظام إعداد البرامج والميزانية والرصد المستند إلى النتائج.

المخرجات: إصدار القرارات بشكل واضح ودقيق ورفع توصيات إلى المؤتمر.

الأنشطة:

- استعراض وتقييم توصيات لجنة المالية والقرارات الصادرة عنها بشأن أداء الميزانية والبرنامج وعمليات النقل بين أبواب الميزانية والأوضاع المالية للمنظمة، بما في ذلك تعبئة الموارد والمساهمات الطوعية.
- استعراض وتقييم توصيات لجنة المالية بخصوص المبادئ الأخلاقية، والمراجعة الداخلية والخارجية على حد سواء.
- استعراض وتقييم توصيات لجنة المالية بشأن السياسات والنظم، في المقر الرئيسي وفي المكاتب الميدانية على حد سواء، بشأن الموارد البشرية والعمليات الإدارية والخاصة بالأعمال والتعاقد والشراء وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- استعراض وتقييم توصيات لجنتي البرنامج والمالية بشأن عمليات التقييم الاستراتيجي.
- استعراض وتقييم توصيات لجنة الشؤون الدستورية والقانونية بشأن المسائل الدستورية والقانونية.

أساليب العمل:

- تلقي المشورة من لجنتي المالية والبرنامج ومن اجتماعاتهما المشتركة، ومن لجنة الشؤون الدستورية والقانونية.
- إجراء دراسة معمّقة لإحدى المسائل الرئيسية التي يختارها المجلس مرة كل سنتين.
- إجراء اتصالات منتظمة بين الرئيس المستقل للمجلس وإدارة منظمة الأغذية والزراعة.

**دال- رصد تنفيذ خطة العمل الفورية والخطوات اللاحقة في عملية الإصلاح**

النتائج: خضوع التقدم الإجمالي المحرز في تنفيذ خطة العمل الفورية للمتابعة المستمرة من قبل المجلس.

المؤشرات والغايات:

- عرض تقارير الإدارة عن التقدم المحرز في تنفيذ خطة العمل الفورية في الوقت المناسب على جميع دورات المجلس.
- إظهار توصيات المجلس بشأن تنفيذ خطة العمل الفورية في تقرير الإدارة النهائي عن خطة العمل الفورية وعملية إصلاح المنظمة الذي سيقدم إلى المؤتمر في عام 2013\*4

المخرجات: رفع توصيات وإصدار قرارات واضحة ودقيقة في تقرير محدد يُرفع إلى المؤتمر.

الأنشطة:

- استعراض وتقييم تقارير الإدارة عن التقدم المحرز في تنفيذ خطة العمل الفورية.
- استعراض وتقييم التوصيات المتعلقة بخطة العمل الفورية والصادرة عن لجنتي المالية والبرنامج واجتماعاتهما المشتركة، ولجنة الشؤون الدستورية والقانونية، والمؤتمرات الإقليمية واللجان الفنية.

أساليب العمل:

- عقد ندوات ومشاورات غير رسمية بين الأعضاء.

**هاء- رصد أداء الإدارة**

النتيجة: خضوع الغايات المحددة لأداء الإدارة للاستعراض والرصد المنتظمين من قبل المجلس.

المؤشرات والغايات:

- تماشي أداء الإدارة مع الغايات المحددة على مستوى الأداء.
- إجراء التعديلات اللازمة في أهداف الأداء.

المخرجات: اتخاذ القرارات بشكل واضح ودقيق ورفع توصيات إلى المؤتمر.

الأنشطة:

- رصد أداء الإدارة مقارنة بأهداف الأداء في إطار نظام إعداد الميزانية والإدارة بالاستناد إلى النتائج، وبالعودة إلى الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية وإلى تقارير لجنتي المالية والبرنامج واجتماعاتهما المشتركة.
- استعراض مساهمة الموارد من خارج الميزانية في إطار النتائج التنظيمية.
- العمل بصورة دورية على إجراء تقييم شفاف ومهني ومستقل لأداء المنظمة من حيث مساهمتها في تحقيق المخرجات والتأثيرات المقررة بالفعل.
- دراسة توصيات لجنتي البرنامج والمالية بالنسبة إلى تعديل عملية تنفيذ برنامج العمل والميزانية.

أساليب العمل:

- إجراء اتصالات منتظمة بين الرئيس المستقل للمجلس والإدارة في منظمة الزراعة والأغذية.
- عقد ندوات ومشاورات غير رسمية بين الأعضاء.

**واو- تخطيط العمل وأساليب العمل**

النتائج: يتسم عمل المجلس بالكفاءة والاستباق والمشاركة طبقاً لخطط العمل الموضوعة وأساليب العمل المحسنة.

المؤشرات والغايات:

- التركيز في جداول أعمال المجلس.
- إعداد تقارير موجزة للمجلس تتضمن بشكل رئيسي الاستنتاجات والقرارات والتوصيات، وتتاح للأعضاء بعد فترة وجيزة من اختتام الدورة.
- إعداد صفحة غلاف موحدة لوثائق المجلس يرد فيها الإجراء المقترح اتخاذه داخل إطار.
- إتاحة وثائق المجلس قبل أربعة أسابيع من بدء الدورة.

المخرجات:

- خطة عمل متعددة السنوات للمجلس.
- نسخة معدلة من المذكرة عن أساليب عمل المجلس.

الأنشطة:

- إعداد خطة عمل متعددة السنوات للمجلس تتضمن مؤشرات للأداء.
- إعداد تقرير مرحلي يُعرض على المؤتمر بشأن خطة العمل المتعددة السنوات للمجلس.
- إجراء استعراض منتظم لأساليب عمل المجلس، بما يشمل مقاييس للأداء.
- استعراض حالة تنفيذ قرارات المجلس.
- إجراء دراسة ومقارنة للحوكمة في المنظمات الدولية الأخرى، بهدف إدخال تحسينات ممكنة على إجراءات عمل المجلس وتطبيق خطة عمله المتعددة السنوات.

أساليب العمل:

- إجراء مداولات منظّمة ومركّزة خلال دورات المجلس.
- ترتيبات فعّالة لصياغة تقارير المجلس التي تستند إلى الاستنتاجات التي يتوصل إليها الرئيس المستقل للمجلس في إغلاق وتلخيص كل بند\*.
- إقامة أنشطة منتظمة فيما بين الدورات، على أن يتم تحديدها وفقاً لأولويتها ومدى أهميتها.
- القيام عند الاقتضاء، بتعزيز الموارد البشرية والمالية التي عبأتها الأمانة من أجل تنفيذ خطة العمل المتعددة السنوات ومتابعتها.
- عقد اجتماعات غير رسمية لرؤساء المجموعات الإقليمية وكبار أعضاء الأمانة، بتيسيرات من الرئيس المستقل للمجلس.
- إجراء اتصالات منتظمة بين الرئيس المستقل للمجلس وإدارة منظمة الأغذية والزراعة.

زاي - إجراءات خطة العمل الفورية التي لم تستكمل بعد\*

وطلب المجلس في دورته الرابعة والأربعين بعد المائة (يونيو/حزيران 2012) أن يتضمن برنامج العمل المتعدد السنوات إجراءات خطة العمل الفورية التي لم تستكمل بعد:



رقم إجراء خطة العمل الفورية ووصفه	تاريخ الإنهاء
1- إصلاح الجهاز الرئاسي	
إن المجلس	
18-2 سوف يقدم المجلس توصية واضحة إلى المؤتمر بشأن القرار الخاص بالبرنامج والميزانية بما في ذلك مستوى الميزانية	إطلاع الأعضاء
إجراءات أخرى لتحسين فعالية حوكمة المنظمة	
74-2 سيقوم المجلس بتقدير الأعمال المتعلقة بإصلاح الحوكمة، بما في ذلك دور المؤتمرات الإقليمية ووظيفتها باستعراض مستقل كمساهمة منه في هذه العملية	يونيو/ حزيران 2015
تعيين المدير العام ومدة ولايته	
100-2 (ج) ينظر مؤتمر المنظمة في المؤهلات المطلوب توافرها لشغل منصب المدير العام بغير الموافقة عليها، وهي مؤهلات تعددها لجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل في عام 2009	إطلاع الأعضاء
المتابعة من قبل الأجهزة الرئاسية	
1-4 سيرصد المجلس التقدم المحرز في تنفيذ خطة العمل الفورية ورفع تقرير إلى المؤتمر في دورته السادسة والثلاثين (2009) ودورته السابعة والثلاثين (2011). وسيساعده في ذلك لجنة البرنامج والمالية وتقاريرهما	يونيو/ حزيران 2013
4-4 • أي تغييرات مستصوبه في حجم عضوية المجلس والتمثيل الإقليمي فيها واقتراح أي تغييرات لازمة في النصوص الأساسية، في ضوء مشورة لجنة الشؤون الدستورية والقانونية، على المؤتمر العام في دورته المزمع عقدها في عام 2009؛	إطلاع الأعضاء
3- التقييم	
التقييم	
83-2 (أ) تقييم مستقل لوظيفة التقييم كل ستة سنوات ورفع تقرير إلى الإدارة والمجلس مصحوباً بتوصيات لجنة البرنامج	ديسمبر/ كانون الأول 2016
4- المبادئ الأخلاقية	
المبادئ الأخلاقية	
3-3 أ تعيين أمين المظالم	يونيو/ حزيران 2013
5- إصلاح عمليات وضع البرامج والميزانية والمتابعة المستندة إلى نتائج الأهداف الاستراتيجية للمنظمة والإطار الجديد المستند إلى النتائج	
88-3 وضع علامات ورفع تقارير قائمة على الأداء ونظام لرصد المكاتب الميدانية	ديسمبر/ كانون الأول 2013
تصميم نموذج جديد للتخطيط والميزنة	
2-7 تصميم النموذج الجديد للتخطيط والميزنة، وتعريف الهيكل الجديد لبرنامج العمل والميزانية، وتخطيط إطار منطقي موحد ومبسط لميزانيات "المشروعات" ومتطلبات النظام الموحد الجديد لكتابة التقارير	ديسمبر/ كانون الأول 2013

تاريخ الإنهاء	رقم إجراء خطة العمل الفورية ووصفه	
	<b>6- النشر بجميع اللغات</b>	
	<b>النشر بجميع لغات المنظمة</b>	
ديسمبر/ كانون الأول 2013	ستجنب ميزانية للنشر الفني (بالطباعة والانترنت) بكل لغة من لغات المنظمة. وسيقرر فريق من مستخدمي الوثائق الفنية بكل لغة تخصيص الأموال للترجمة (بالإضافة إلى الميزانية الحالية)	55-3
ديسمبر/ كانون الأول 2013	سيخصص موقع المنظمة على الانترنت مواقع موازية منفصلة للغتين العربية والصينية	57-3
	<b>10- هيكل المقر</b>	
	<b>هيكل المقر</b>	
يونيو/ حزيران 2013	استعراض إعادة التنظيم بعية إدخال تحسينات جديدة	103-3
	<b>12- الشراكات</b>	
	<b>الشراكات</b>	
ديسمبر/ كانون الأول 2013	الجديد - تبسيط وتسهيل وتنفيذ استراتيجية جديدة للشراكات، مع المجتمع المدني ومع استراتيجية المنظمة الخاصة بالشراكات مع القطاع الخاص، بما في ذلك بناء قدرات جميع موظفي المنظمة	109-3
	<b>15- الترجمة والطباعة</b>	
	<b>الطباعة والنشر بجميع لغات المنظمة</b>	
يونيو/ حزيران 2013	تغيير نموذج خدمات الترجمة، وتمويل خدمات الترجمة من البرنامج العادي	19-7
	<b>17- نموذج الخدمات الإدارية ودليل إجراءات المنظمة</b>	
	<b>دليل إجراءات المنظمة</b>	
ديسمبر/ كانون الأول 2013	إجراء فحص شامل لدليل إجراءات المنظمة، واستعراض ونشر إطار مبسط، حتى يتسنى للعاملين في جميع المواقع فهم القواعد واللوائح المعمول بها في المنظمة وتطبيقها	22-7
	<b>18- المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (وإحلال نظام المحاسبة الميدانية)</b>	
	<b>المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام</b>	
يونيو/ حزيران 2013	إدخال وتطوير النسخة الميدانية من أوراكل المتلائمة مع احتياجات المكاتب القطرية للمنظمة. ملحوظة: ستسكمل بعض الإجراءات المبكرة في الوقت الذي تنعقد الدورة الخاصة للمؤتمر، وستظهر بعض البنود الرئيسية الأخرى التي ستتطلب تكاليف بعد إنتهاء المؤتمر	42-3
يناير/ كانون الثاني 2014	تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام كمبادرة رئيسية في شعبة الشؤون المالية وفي المنظمة ككل	24-7
	<b>22- إدارة المخاطر في المنظمة</b>	
	<b>إطار إدارة المخاطر في المنظمة</b>	
ديسمبر/ كانون الأول 2013	التنفيذ الكامل لهيكل ونظم إدارة المخاطر في المنظمة	54-3
	<b>23- تغيير الثقافة</b>	
	<b>تغيير الثقافة المؤسسية</b>	
لا يوجد تاريخ محدد	تنفيذ الرؤية	32-3

تاريخ الإنتهاء	رقم إجراء خطة العمل الفورية ووصفه	
	<b>25- إطار الكفاءة</b>	
أبريل/ نيسان 2013	جديد- مراجعة دراسات الكفاءة بالنسبة لجميع مجموعات العمل، بما في ذلك التمثيل الإقليمي، والتنسيق على المستويات الإقليمية الفرعية ومكاتب المنظمة القطرية، بما في ذلك الكفاءات في الإدارة ودعم السياسات	66-3
	<b>26- التنقل</b>	
يونيو/ حزيران 2013	وضع سياسة للتنقل تقوم على الحوافز في المقر، وبين المقر والمكاتب الميدانية، مع معايير واضحة	61-3
	<b>27- إجراءات أخرى تتعلق بالموارد البشرية</b>	
ديسمبر/ كانون الأول 2013	وضع رُتب مزدوجة لوظائف ف-5/ د-1 ود-1/د2	71-3

## المرفق

## دورات المجلس وخطة عمله

- 1- يعقد المجلس خمس دورات على الأقل في الفترة المالية الواحدة، وذلك على الوجه التالي:
- (أ) دورتان في السنة الأولى من الفترة المالية؛
- (ب) دورة واحدة قبل 60 يوماً على الأقل من الدورات العادية للمؤتمر، والتي سيقوم المجلس خلالها بشكل خاص برفع توصيات إلى المؤتمر بشأن الإطار الاستراتيجي (مرة كل 4 سنوات)، والخطة المتوسطة الأجل، وبرنامج العمل والميزانية؛
- (ج) دورة واحدة فور انتهاء الدورة العادية للمؤتمر، والتي سيقوم المجلس خلالها بشكل خاص بانتخاب رؤساء وأعضاء لجنة البرنامج ولجنة المالية ولجنة الشؤون الدستورية والقانونية؛
- (د) ودورة في نهاية السنة الثانية من الفترة المالية.
- 2- يكون شكل خطة العمل المتجددة الإشارية للمجلس على النحو الوارد في الجداول أدناه، على أن يتم تعديله إذا ومتى طلب المجلس ذلك، بما في ذلك إدراج مواعيد فعلية لانعقاد دورات الأجهزة التي ترفع تقاريرها إليه، ومن هنا تضاف عبارة "يحدد لاحقاً" (يقرر فيما بعد) إلى بعض البنود.
- 3- يقوم المجلس في الدورات التي يعقدها باستعراض وثيقة عن حالة تنفيذ القرارات المتخذة في دورته السابقة.
- 4- في نهاية كل دورة من الدورات، يستعرض المجلس جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية.
- 5- يتناول المجلس المسائل الرئيسية بصورة منتظمة في دوراته، بما فيها البنود التالية:
- المراجعة والمبادئ الأخلاقية ومسائل الإشراف الأخرى؛
  - الموارد البشرية؛
  - تعبئة الموارد، بما في ذلك المساهمات الطوعية؛
  - مسائل اللامركزية؛
  - مسائل التعاقد والشراء؛
  - المسائل المتصلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛
  - عمليات التقييم الاستراتيجي، واستجابات الإدارة؛
  - المستجدات في منظومة الأمم المتحدة ككل بشأن مسائل الإشراف التي تؤثر على المنظمة.

<b>الدورة السابعة والأربعون بعد المائة للمجلس، يوليو/تموز 2013</b>
<b>انتخاب اللجان</b>
(1) انتخاب الرئيس والأعضاء الإثني عشر للجنة البرنامج
(2) انتخاب الرئيس والأعضاء الإثني عشر للجنة المالية
(3) انتخاب الرئيس والأعضاء السبعة للجنة الشؤون الدستورية والقانونية
<b>مسائل أخرى</b>
(4) المسائل الناشئة عن دورة المؤتمر
(5) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة
(6) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2013-2014
(7) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس
(8) أساليب عمل المجلس
<b>الدورة الثامنة والأربعون بعد المائة للمجلس، ديسمبر/كانون الأول 2013</b>
<b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية</b>
(1) الموافقة على التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015
(2) تقرير عن تنفيذ خطة العمل الفورية*.
(3) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (أكتوبر/تشرين الأول 2013)
(4) تقرير لجنة البرنامج (أكتوبر/تشرين الأول 2013)
(5) تقرير لجنة المالية (أكتوبر/تشرين الأول 2013)
<b>لجنة الأمن الغذائي العالمي</b>
(6) تقرير لجنة الأمن الغذائي العالمي (أكتوبر/تشرين الأول 2013)
<b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b>
(7) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (أكتوبر/تشرين الأول 2013)°
<b>مسائل الحوكمة</b>
(8) برامج العمل المتعددة السنوات لكل من:
• لجنة المالية
• لجنة البرنامج
• لجنة الشؤون الدستورية والقانونية
• المؤتمرات الإقليمية
• اللجان الفنية
• المجلس

<p>(9) برنامج العمل المتعدد السنوات للمجلس 2014-2017</p> <p>(10) حالة تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس</p>
<p><b>مسائل أخرى</b></p> <p>(11) انتخاب ستة أعضاء في المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي</p> <p>(12) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة</p> <p>(13) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2014-2015</p> <p>(14) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس</p> <p>(15) أساليب عمل المجلس</p>
<p><b>الدورة التاسعة والأربعون بعد المائة للمجلس، يونيو/حزيران 2014</b></p>
<p><b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية*</b></p> <p>(1) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (...2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(2) تقرير لجنة البرنامج (...2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(3) تقرير لجنة المالية (...2014) (يحدد لاحقا)</p>
<p><b>المؤتمرات الإقليمية</b></p> <p>(4) تقرير المؤتمر الإقليمي لأفريقيا (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(5) تقرير المؤتمر الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(6) تقرير المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(7) تقرير المؤتمر الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(8) تقرير المؤتمر الإقليمي لأوروبا (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(9) تقرير المؤتمر الإقليمي غير الرسمي لأمريكا الشمالية (2014) (يحدد لاحقا)</p>
<p><b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b></p> <p>(10) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (...2014) (يحدد لاحقا)</p>
<p><b>مسائل الحوكمة</b></p> <p>(11) برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات 2014-2017</p> <p>(12) حالة تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس</p>
<p><b>مسائل أخرى</b></p> <p>(13) التقرير السنوي للمجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي عن أنشطته في عام 2013</p> <p>(14) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة</p> <p>(15) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2014-2015</p> <p>(16) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس</p> <p>(17) أساليب عمل المجلس</p>

<b>الدورة الخمسون بعد المائة للمجلس، ديسمبر/كانون الأول 2014</b>
<p style="text-align: center;"><b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية*</b></p> <p>(1) تقرير تنفيذ البرامج 2012-2013</p> <p>(2) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (...2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(3) تقرير لجنة البرنامج (...2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(4) تقرير لجنة المالية (...2014) (يحدد لاحقا)</p>
<p style="text-align: center;"><b>اللجان الفنية ولجنة الأمن الغذائي العالمي</b></p> <p>(5) تقرير لجنة مشكلات السلع (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(6) تقرير لجنة الزراعة (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(7) تقرير لجنة مصائد الأسماك (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(8) تقرير لجنة الغابات (2014) (يحدد لاحقا)</p> <p>(9) تقرير لجنة الأمن الغذائي العالمي (2014) (يحدد لاحقا)</p>
<p style="text-align: center;"><b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b></p> <p>(10) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (...2014) (يحدد لاحقا)</p>
<p style="text-align: center;"><b>مسائل الحوكمة</b></p> <p>(11) الترتيبات الخاصة بالدورة التاسعة والثلاثين لمؤتمر المنظمة (بما فيها جدول الأعمال المؤقت وتوصية المجلس بشأن موضوع للمناقشة العامة في المؤتمر)</p> <p>(12) برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات 2015-2018</p> <p>(13) حالة تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس</p>
<p style="text-align: center;"><b>مسائل أخرى</b></p> <p>(14) انتخاب ستة أعضاء في المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي</p> <p>(15) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة</p> <p>(16) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2014-2015</p> <p>(17) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس</p> <p>(18) أساليب عمل المجلس</p>

<b>الدورة الحادية والخمسون بعد المائة للمجلس، أبريل/نيسان 2015</b>
<b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية</b>
(1) استعراض الخطة المتوسطة الأجل (2014-2017) وبرنامج العمل والميزانية (2016-2017) – رفع توصية إلى المؤتمر بشأن مستوى الميزانية
(2) تقرير عن تنفيذ خطة العمل الفورية
(3) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (...2015) (يحدد لاحقا)
(4) تقرير لجنة البرنامج (...2015) (يحدد لاحقا)
(5) تقرير لجنة المالية (...2015) (يحدد لاحقا)
<b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b>
(6) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (...2015) (يحدد لاحقا)
<b>مسائل الحوكمة</b>
(7) ترتيبات الدورة التاسعة والثلاثين للمؤتمر (بما فيها الجدول الزمني المحتمل) – رفع توصيات إلى المؤتمر
(8) برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات 2015-2018
(9) حالة تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس
<b>مسائل أخرى</b>
(10) التقرير السنوي للمجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي عن أنشطته في عام 2014
(11) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة
(12) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2015-2016
(13) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس
(14) أساليب عمل المجلس
<b>الدورة الثانية والخمسون بعد المائة للمجلس، يوليو/تموز 2015</b>
<b>انتخاب اللجان</b>
(1) انتخاب الرئيس والأعضاء الإثني عشر للجنة البرنامج
(2) انتخاب الرئيس والأعضاء الإثني عشر للجنة المالية
(3) انتخاب الرئيس والأعضاء السبعة للجنة الشؤون الدستورية والقانونية
<b>مسائل أخرى</b>
(4) المسائل الناشئة عن دورة المؤتمر
(5) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة
(6) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2015-2016
(7) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس
(8) أساليب عمل المجلس



<b>الدورة الثالثة والخمسون بعد المائة للمجلس، نوفمبر/تشرين الثاني 2015</b>
<b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية*</b>
(1) الموافقة على التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2016-2017
(2) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (...2015) (يحدد لاحقا)
(3) تقرير لجنة البرنامج (...2015) (يحدد لاحقا)
(4) تقرير لجنة المالية (...2015) (يحدد لاحقا)
<b>لجنة الأمن الغذائي العالمي</b>
(5) تقرير لجنة الأمن الغذائي العالمي (أكتوبر/تشرين الأول 2015) (يحدد لاحقا)
<b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b>
(6) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (...2015) (يحدد لاحقا)
<b>مسائل الحوكمة</b>
(7) برامج العمل المتعددة السنوات لكل من:
• لجنة المالية
• لجنة البرنامج
• لجنة الشؤون الدستورية والقانونية
• المؤتمرات الإقليمية
• اللجان الفنية
• المجلس
(8) برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات 2016-2019
(9) حالة تنفيذ قرارات المجلس
<b>مسائل أخرى</b>
(10) انتخاب ستة أعضاء في المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي
(11) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة
(12) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2016-2017
(13) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس
(14) أساليب عمل المجلس

<b>الدورة الرابعة والخمسون بعد المائة للمجلس، يونيو/حزيران 2016</b>
<b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية</b>
(1) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (...2016) (يحدد لاحقا)
(2) تقرير لجنة البرنامج (...2016) (يحدد لاحقا)
(3) تقرير لجنة المالية (...2016) (يحدد لاحقا)
<b>المؤتمرات الإقليمية</b>
(4) تقرير المؤتمر الإقليمي لأفريقيا (2016) (يحدد لاحقا)
(5) تقرير المؤتمر الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ (2016) (يحدد لاحقا)
(6) تقرير المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى (2016) (يحدد لاحقا)
(7) تقرير المؤتمر الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (2016) (يحدد لاحقا)
(8) تقرير المؤتمر الإقليمي لأوروبا (2016) (يحدد لاحقا)
(9) تقرير المؤتمر الإقليمي لأمريكا الشمالية (2016) (يحدد لاحقا)
<b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b>
(10) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (...2016) (يحدد لاحقا)
<b>مسائل الحوكمة</b>
(11) برنامج عمل المجلس المتعدد السنوات 2016-2019
(12) حالة تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس
<b>مسائل أخرى</b>
(13) التقرير السنوي للمجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي عن أنشطته في عام 2015
(14) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة
(15) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2016-2017
(16) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس
(17) أساليب عمل المجلس

<b>الدورة الخامسة والخمسون بعد المائة للمجلس، نوفمبر/تشرين الثاني 2016</b>
<p style="text-align: center;"><b>المسائل المتعلقة بالبرنامج والميزانية والمسائل المالية والإدارية*</b></p> <p>(1) استعراض الإطار الاستراتيجي</p> <p>(2) تقرير تنفيذ البرامج 2014-2015</p> <p>(3) تقرير الاجتماع المشترك بين لجنتي البرنامج والمالية (... 2016) (يحدد لاحقا)</p> <p>(4) تقرير لجنة البرنامج (... 2016) (يحدد لاحقا)</p> <p>(5) تقرير لجنة المالية (... 2016) (يحدد لاحقا)</p>
<p style="text-align: center;"><b>اللجان الفنية ولجنة الأمن الغذائي العالمي</b></p> <p>(6) تقرير لجنة مشكلات السلع (2016) (يحدد لاحقا)</p> <p>(7) تقرير لجنة الزراعة (2016) (يحدد لاحقا)</p> <p>(8) تقرير لجنة مصايد الأسماك (2016) (يحدد لاحقا)</p> <p>(9) تقرير لجنة الغابات (2016) (يحدد لاحقا)</p> <p>(10) تقرير لجنة الأمن الغذائي العالمي (2016) (يحدد لاحقا)</p>
<p style="text-align: center;"><b>لجنة الشؤون الدستورية والقانونية</b></p> <p>(11) تقرير لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (... 2016) (يحدد لاحقا)</p>
<p style="text-align: center;"><b>مسائل الحوكمة</b></p> <p>(12) الترتيبات الخاصة بالدورة الأربعين لمؤتمر المنظمة (بما فيها جدول الأعمال المؤقت وتوصية المجلس بشأن موضوع للمناقشة العامة في المؤتمر)</p> <p>(13) برنامج العمل المتعدد السنوات للمجلس 2017-2020</p> <p>(14) حالة تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس</p>
<p style="text-align: center;"><b>مسائل أخرى</b></p> <p>(15) انتخاب ستة أعضاء في المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي</p> <p>(16) التطورات في المنتديات ذات الأهمية بالنسبة لولاية منظمة الأغذية والزراعة</p> <p>(17) الجدول الزمني لإجتماعات الأجهزة الرئاسية للمنظمة والاجتماعات الرئيسية الأخرى في الفترة 2017-2018</p> <p>(18) جدول الأعمال المؤقت للدورة التالية للمجلس</p> <p>(19) أساليب عمل المجلس</p>