



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



## **Atelier-formation « Planification des activités de suivi-évaluation et évaluation de la situation de référence socio-économique »**

*Projet Action Contre la Désertification (EU-ACP)*

### **Note conceptuelle et agenda provisoire**

#### **Contexte**

Le projet Action Contre la Désertification (ACD), financé par l'UE-ACP et mis en œuvre par la FAO, a pour objectifs (i) la réduction de la pauvreté, (ii) l'élimination de la faim, et (iii) l'amélioration de la résilience face aux changements climatiques dans les zones arides et autres écosystèmes fragiles dans les pays ACP, au moyen de l'approche paysage.

En Afrique, le projet est une contribution directe à la mise en œuvre de l'Initiative de la Grande Muraille Verte pour le Sahara et le Sahel (IGMVSS), une initiative phare pour le développement des zones arides africaines. Les projets conçus dans le cadre de cette initiative visent les résultats suivants :

- Les moyens de subsistance sont améliorés, diversifiés, et les populations tirent un revenu de la gestion durable des terres ;
- Les populations affectées sont moins vulnérables aux impacts socio-économiques et écologiques du changement et de la variabilité climatique et des sécheresses ;
- Les populations des zones affectées sont moins enclines à la migration subissent moins les conséquences de la migration, vivent en harmonie, et la paix et la sécurité sont renforcées dans ces zones ;
- La productivité des terres et les biens et services écosystémiques dans les zones affectées sont améliorés de manière durable, contribuant ainsi au développement de moyens d'existence.

Afin de s'assurer que la composante Afrique d'ACD réponde bien aux exigences de la Stratégie Régionale Harmonisée et induit les changements attendus par sa mise en œuvre tant sur le plan biophysique que socio-économique, la FAO et les partenaires d'ACD se sont engagés à assurer un suivi continu du projet, en utilisant à cet effet (i) « des Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV) à obtenir de différentes sources de vérification et à mettre en regard d'une situation de référence développée durant la phase de démarrage du projet », (ii) « une approche de gestion adaptative permettant de vérifier de manière récurrente les estimations effectuées au cours de la planification ».

Au cours de la phase de démarrage du projet, deux évaluations de la situation de référence ont été conduites, l'une en Gambie, l'autre au Nigéria. L'évaluation de la situation de référence en Gambie a été conduite avec l'appui direct de la FAO (appui méthodologique par rapport aux enquêtes dans le cadre de l'évaluation de la situation de référence, choix de l'échantillon, type de données à collecter, finalisation du questionnaire

en fonction du contexte local, appui lors de la conduite des enquêtes, analyse statistique des données de l'enquête). Au Nigéria, l'Agence Nationale pour la GMV a conduit sa propre évaluation de la situation de référence, en utilisant certains des outils développés par la FAO.

Au cours de la phase de démarrage du projet, une évaluation de la situation de référence biophysique a également été conduite dans les six (6) pays partenaires avec l'appui technique de la FAO (équipe Collect Earth) et du CILSS-AGHRYMET. Un atelier a été organisé en mars-avril 2015, rassemblant de 3 à 5 experts de chaque pays participant. L'échange d'expérience et de connaissances entre les experts, et la collaboration étroite et le soutien technique opportun du CILSS-AGHRYMET ont permis d'obtenir la situation de référence biophysique, et ce dans un temps opportun.

Sur base de cette expérience avec AGHRYMET, la FAO a décidé de développer un partenariat avec les institutions techniques du CILSS (AGHRYMET et INSAH), afin que celles-ci puissent également appuyer l'identification et l'adaptation aux contextes locaux d'une série d'indicateurs et de critères socio-économiques de base, ainsi que le développement d'une situation de référence socio-économique dans chaque pays.

### **Objectifs de l'atelier**

L'atelier vise à renforcer les capacités des experts en suivi-évaluation impliqués dans les mécanismes de coordination nationaux de la GMV, ainsi que des coordinateurs de projets nationaux et autres personnes impliqués dans ACD dans l'utilisation d'outils et méthodologies d'évaluation des situations socio-économiques et de développer des plans de suivi-évaluation pour chaque pays. De manière plus spécifique, cet atelier vise à :

- Intégrer les expériences, outils et méthodologies utilisées pour le suivi-évaluation des impacts socio-économiques des projets et programmes en appui à la gestion durable des terres ;
- Pour chaque pays, planifier conjointement avec les participants la mise en œuvre de la méthodologie développée par la FAO pour le projet ACD permettant l'évaluation de la situation de référence socio-économique ;
- Elaborer un questionnaire personnalisé pour chaque pays, à être utilisé pour l'évaluation de la situation de référence socio-économique ;
- Elaborer un plan opérationnel de suivi-évaluation, par un travail d'équipe par pays et des activités participatives durant l'atelier.

### **Participants ciblés**

L'atelier s'adresse aux experts en suivi-évaluation, au personnel de vulgarisation et aux coordinateurs nationaux de projet des pays participants à ACD, ainsi qu'aux pays participants au projet FLEUVE : le Burkina-Faso, l'Ethiopie, la Gambie, le Niger, le Nigéria, le Sénégal, le Tchad et le Mali.

L'atelier vise essentiellement les experts ayant la responsabilité, dans chaque pays, du développement d'un plan de suivi-évaluation et/ou de la conduite de l'évaluation de la situation de référence socio-économique.

Des experts d'organisations régionales seront également invités à l'atelier afin de partager leurs expériences et de participer aux discussions méthodologiques.

## **Contributions attendues des participants à l'atelier**

Il est demandé aux participants de participer activement aux activités de l'atelier :

- en préparant, avant l'atelier et en suivant un modèle qui sera proposé par les organisateurs, une présentation sur le cadre logique d'ACD dans leur pays ;
- en se familiarisant avec la finalité et les objectifs des activités de suivi-évaluation, ainsi que les étapes à suivre pour élaborer un plan de suivi-évaluation au niveau national ;
- par le travail en équipe par pays pour développer un plan et des outils de suivi-évaluation ;
- en se familiarisant avec les objectifs et la structure de l'évaluation de la situation de référence socio-économique, ainsi que les étapes à suivre pour conduire les enquêtes socio-économiques ;
- par le travail en équipe par pays pour la définition d'un calendrier pour les enquêtes socio-économiques, l'élaboration des questionnaires personnalisés selon les contextes nationaux et la définition d'une stratégie d'échantillonnage adéquate.

## **Résultats et objectifs attendus**

A l'issue de l'atelier, les participants :

- seront conscients de l'importance de conduire des activités de suivi-évaluation dans le cadre d'une bonne gestion de projet ;
- seront familiarisés avec les concepts, méthodologies et outils à utiliser dans le cadre d'activités de suivi-évaluation, de même que les étapes à suivre pour élaborer un plan de suivi-évaluation ;
- seront à même de coordonner les enquêtes de ménage, y compris la préparation des questionnaires, la stratégie d'échantillonnage, la mise en œuvre de l'enquête et l'analyse des données ;
- au retour de l'atelier, seront à même de former eux-mêmes leurs collègues impliqués dans les enquêtes socio-économiques et les activités de suivi-évaluation dans leurs pays/organisations respectifs.

Des calendriers détaillés pour l'évaluation de la situation de référence socio-économique seront finalisés pour chaque pays, y compris :

- le questionnaire final, adapté au contexte du pays ;
- la stratégie d'échantillonnage ;
- la marche à suivre pour diriger les enquêtes ;
- les rôles et responsabilités pour la coordination des enquêtes pour la situation de référence et l'élaboration du rapport sur la situation de référence ;
- le calendrier et budget détaillé

Des plans de suivi-évaluation seront élaborés pour chaque pays, y compris :

- les objectifs des activités de suivi-évaluation au niveau national ;
- la définition de la méthodologie (choix des indicateurs, sources de vérification, calendrier pour la collecte des données, et rapport) ;

- définition des rôles et responsabilités pour la mise en œuvre des plans nationaux de suivi-évaluation ;
- les ressources humaines et financières nécessaires ;
- le rôle des partenaires dans l'appui aux activités de suivi-évaluation dans les pays.

Enfin, à l'issue de l'atelier, le cadre logique du projet ACD sera mis à jour et des indicateurs seront définis pour la composante Afrique du projet.

### **Dates, lieu et langues de l'atelier**

Du 21 au 25 mars 2016

Hôtel Palm Beach, Ouagadougou, Burkina Faso (A confirmer)

Organisateurs : FAO et CILSS-AGRHYMET

L'atelier se déroulera en Français et en anglais. L'interprétation simultanée sera disponible dans les deux langues.

## Programme provisoire

### Jour 1 – lundi 21 Mars

08.30 - 09.00	Accueil des participants	
09.00 - 09.15	Mots de bienvenue	Aghrymet
09.15 - 09.30	Présentation des objectifs et du programme de l'atelier	FAO
09.30 - 09.45	Questions et réponses des participants	Tous les participants Facilitation par la FAO
09.45 - 10.00	Présentation des participants	
10.00 - 10.15	Présentation du projet Action Contre la Désertification	FAO (F. Tapsoba)
10.15 - 10.45	Présentation sur les objectifs et l'approche à utiliser pour la planification du suivi-évaluation	FAO (P. Ceci)
10.45 - 11.00	<i>Pause café</i>	
11.00 - 12.00	Discussion en plénière sur l'approche à utiliser pour la planification du suivi-évaluation, et présentations de certains participants sur leur expérience en suivi-évaluation	Tous les participants Facilitation par la FAO
12.00 - 13.00	Présentation des cadres logiques ACD de chaque pays	1 personne par équipe-pays (4 pays)
13.00 - 14.00	<i>Pause déjeuner</i>	
14.00 - 15.00	Présentation des cadres logiques ACD de chaque pays	1 personne par équipe-pays (4 pays)
15.10 - 15.15	<i>Pause café</i>	
15.15 - 15.30	Présentation du travail en équipe par pays : identification d'indicateurs de performance	FAO et Aghrymet
15.30 - 17.00	Travail par équipe-pays sur les plans de suivi-évaluation: identification d'indicateurs de performance	Equipe-pays avec l'appui de la FAO/Aghrymet

### Jour 2 – mardi 22 mars

09.00 - 09.15	Présentation des activités et objectifs de la journée	FAO et Aghrymet
09.15 - 09.30	Présentation du travail en équipe par pays : identification des indicateurs d'impacts + présentation sur le suivi des impacts biophysiques grâce à l'outil Collect Earth.	FAO et Aghrymet
09.30 - 13.00	Travail par équipe-pays sur les plans de suivi-évaluation: identification des indicateurs d'impact <i>Pause café disponible au cours de la session</i>	Equipe-pays avec l'appui de la FAO/Aghrymet
13.00 - 14.00	<i>Pause déjeuner</i>	
14.00 - 16.30	Travail par équipe-pays sur les plans nationaux de	Equipe-pays avec l'appui

	suivi-évaluation : élaboration d'un chronogramme des activités, définition d'une stratégie pour la collecte des données, budget, ébauche du plan <i>Pause café disponible au cours de la session</i>	de la FAO/Aghrymet
16.30 - 17.00	Présentation en plénière de résultats obtenus Conclusion	2 Equipe-pays

### Jour 3 – mercredi 23 mars

09.00 - 09.15	Présentation des activités et objectifs de la journée	FAO et Aghrymet
09.15 - 10.15	Présentation d'une approche pour l'évaluation de la situation de référence socio-économique: étapes méthodologiques, échantillonnage, questionnaire	FAO et Aghrymet
10.15 - 11.15	Présentation d'expériences des participants et discussion en plénière sur l'évaluation de la situation de référence socio-économique	Tous les participants Facilitation par la FAO
11.15 - 11.30	<i>Pause-café</i>	
11.30 - 13.00	Travail en équipe sur l'évaluation de la situation de référence socio-économique : choix de la stratégie d'échantillonnage	Equipe-pays avec l'appui de la FAO/Aghrymet
13.00 - 14.00	<i>Pause déjeuner</i>	
14.00 - 16.30	Travail en équipe sur l'évaluation de la situation de référence socio-économique : choix de la stratégie d'échantillonnage (suite)	Equipe-pays avec l'appui de la FAO/Aghrymet
16.30 - 17.00	Présentation en plénière de résultats obtenus Conclusion	2 Equipe-pays

### Jour 4 – jeudi 24 mars

09.00 - 09.15	Présentation des activités et objectifs de la journée	FAO et Aghrymet
09.15 - 13.00	Travail en équipe sur l'évaluation de la situation de référence socio-économique : élaboration du questionnaire <i>Pause-café disponible au cours de la session</i>	Equipe-pays avec l'appui de la FAO/Aghrymet
13.00 - 14.00	<i>Lunch</i>	
14.00 - 16.30	Travail en équipe sur l'évaluation de la situation de référence socio-économique : élaboration du questionnaire (suite) <i>Pause-café disponible au cours de la session</i>	Equipe-pays avec l'appui de la FAO/Aghrymet
16.30 - 17.00	Présentation en plénière de résultats obtenus Conclusion	2 Equipe-pays

### DAY 5 – Friday 25th March

09.00 - 09.15	Présentation des activités et objectifs de la journée	FAO et Aghrymet
09.15 - 10.30	Travail en équipe sur l'évaluation de la situation de	Equipe-pays avec l'appui

	référence socio-économique : élaboration d'un chronogramme des activités, y compris budget et processus pour la conduite des enquêtes	de la FAO/Aghrymet
10.30 - 10.45	<i>Pause-café</i>	
10.45 - 11.45	Présentation sur le cadre logique d'ACD-composante Afrique + questions/réponses	FAO (F. Tapsoba)
11.45 - 12.45	Discussion en plénière sur le cadre logique d'ACD-composante Afrique	Tous les participants Facilitation par Aghrymet
12.45 - 13.00	Evaluation de l'atelier	Tous les participants Facilitation par la FAO (M. Parfondry)
13.00 - 13.30	Discussion sur les prochaines étapes Conclusion de l'atelier	FAO et Aghrymet

VERSION PROVISoire