Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation
et l'agriculture

©FAO/Riccardo Gangale

Forum global sur la sécurité alimentaire et la nutrition
• Forum FSN •

Synthèse de la consultation en ligne n.138 • 27.03.2017 - 19.04.2017

Comment faire en sorte que les chaînes de valeur contribuent à améliorer la nutrition?

À propos de cette consultation en ligne

En mars 2017 le Groupe de travail sur les chaînes de valeur favorables à la nutrition des agences basées à Rome (FAO, IFAD, PAM et Bioversity International) a initié la consultation en ligne *Comment faire en sorte que les chaînes de valeur contribuent à améliorer la nutrition?* La consultation s'est déroulée sur le Forum global sur la sécurité alimentaire et la nutrition (Forum FSN) de la FAO du 21 mars au 19 avril 2017.

La consultation avait pour but d'identifier les obstacles et les opportunités qui se présentent pour le développement de chaînes de valeur favorables à la nutrition (NSVC). Les participants ont échangé leurs opinions sur leurs expériences passées ou actuelles de chaînes de valeur favorables à la nutrition sur le terrain et ont également été invités à analyser le document «Des chaînes de valeur inclusives pour une agriculture durable et une amplification des résultats en matière de sécurité alimentaire et de nutrition » préparé par le Groupe de travail.

Pendant les trois semaines de discussion, des participants de 25 pays ont envoyé 52 contributions qui sont disponibles sur la page web de la consultation: www.fao.org/fsnforum/fr/activities/discussions/nsvc

Ce document présente le sujet et la synthèse de la consultation en ligne.

Bioversity International

FIDA
Investir dans les populations rurales

WFP
Programme Alimentaire Mondial
wfp.org/fr

SUJET DE LA CONSULTATION

Dans le contexte de l'Agenda 2030, la sécurité alimentaire, la nutrition et l'agriculture durable sont des éléments essentiels non seulement pour l'atteinte de l'Objectif de développement durable (ODD) 2, mais aussi pour couvrir le vaste éventail des ODD.

Un régime alimentaire sain est indispensable pour prévenir toutes les formes de malnutrition. Cependant, plusieurs aliments nutritifs ne sont pas toujours disponibles ni accessibles à tous, en particulier dans les milieux à faible revenu. En outre, l'urbanisation rapide et des styles de vie en transition ont entraîné une modification des habitudes alimentaires, due également en partie à des changements au sein des systèmes alimentaires et à leurs effets sur la disponibilité, l'accessibilité et le caractère attractif des aliments sains, aussi bien que des aliments moins sains.

L'obtention de résultats nutritionnels positifs nécessite de prendre en compte non seulement la manière dont les aliments sont produits, mais aussi la manière dont ils sont transformés, distribués, commercialisés et consommés, cet ensemble constituant un processus généralement désigné par le terme "Chaîne de Valeur".

Les chaînes de valeur constituent l'un des piliers d'un système alimentaire. En plus de toutes les chaînes de valeur d'aliments requis pour alimenter une population, les systèmes alimentaires comprennent entre autres, un ensemble de facteurs déterminants (politiques, économiques, socioculturels et environnementaux) qui touchent tous les acteurs de la chaîne de valeur, y compris les consommateurs. Les approches favorables à la nutrition dans le développement de chaînes de valeur apparaissent donc comme une manière prometteuse pour modeler/construire/mettre en place des systèmes alimentaires produisant des résultats positifs en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Sur la base de nos connaissances actuelles quant à la façon dont les systèmes alimentaires influencent les habitudes alimentaires et la nutrition, la présente consultation vise à analyser plus en profondeur le rôle des chaînes de valeur en tant que cadre utile permettant de dénouer/mieux appréhender la complexité des systèmes alimentaires.

Chaîne de valeur favorable à la nutrition (NSVC) - Une chaîne de valeur alimentaire est composée de toutes les parties prenantes qui contribuent aux activités cordonnées de production et d'ajout de valeur requises pour la production de denrées alimentaires (FAO, 2014) . Bien que les interventions de la chaîne de valeur soient traditionnellement axées sur l'accroissement de la rentabilité économique, les chaînes de valeur favorables à la nutrition (NSVC) offrent des possibilités de renforcer l'offre et/ou la demande d'aliments nutritifs, ainsi que d'ajouter une valeur nutritionnelle (et/ou minimiser les pertes d'aliments et de nutriments) à chaque étape de la chaîne de valeur, ce qui permettra d'améliorer la disponibilité, l'accessibilité la qualité et l'acceptabilité des aliments nutritifs. Afin d'assurer des impacts durables sur la nutrition, cette approche doit également s'inscrire dans un contexte de pérennité.

Les agences basées à Rome (RBA), dont la FAO, l'IFAD et le PAM, avec le concours de Bioversity International et l'IFPRI, ont identifié les chaînes de valeur favorables à la nutrition (NSVC) comme un domaine clé pour une collaboration accrue entre elles ainsi qu'avec les gouvernements, le secteur privé, la société civile et les universités afin de progresser plus rapidement vers l'élimination de toutes les formes de malnutrition. C'est dans ce contexte qu'a été créé un groupe de travail des agences basées à Rome. S'appuyant sur les approches existantes en matière de CV et de nutrition,[2] le groupe de travail des RBA a élaboré un cadre commun sur les Chaînes de valeur favorables à la nutrition qui a fait l'objet d'un **document de travail** (www.fao.org/3/a-mr587f.pdf) présenté à une réunion spéciale organisée durant la séance plénière du Comité de la sécurité alimentaire mondiale tenue en octobre 2016.

Le cadre sur les Chaînes de valeur favorables à la nutrition (NSVC) est une approche pratique visant à explorer la complexité des systèmes alimentaires et à définir des opportunités de développement de politiques et d'investissement susceptibles de garantir que les chaînes de valeur alimentaire contribuent à améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Les opportunités pour renforcer les résultats nutritionnels se présentent à tous les stades de la chaîne de valeur, de la production à la consommation. L'adoption

1 FAO. 2014. *Developing sustainable food value chains – Guiding principles.* Rome.

2 Gelli, A., Hawkes, C., Donovan, J., Harris, J., Allen, S.L., De Brauw, A., Henson, S., Johnson, N., Garrett, J. et Ryckembusch, D. 2015. Value chains and nutrition: A framework to support the identification, design, and evaluation of interventions. IFPRI Discussion Paper 01413. Washington DC, IFPRI; et De la Peña, I., Garrett, J. et Gelli, A. (Forthcoming) *Nutrition-sensitive value chain from a smallholder perspective: A framework for project design.* Rome, FIDA.

d'une approche de Chaîne de valeur favorable à la nutrition (NSVC) permettrait d'identifier les rôles et motivations des différents acteurs de la chaîne de valeur, l'incidence des problématiques intersectorielles telles que celles afférentes aux questions de genre et de changement climatique ainsi que les environnement politiques et normatifs favorables à la contribution des chaînes de valeur à la nutrition.

Même si le développement des chaînes de valeur présente un potentiel énorme pour la nutrition, il s'accompagne de tensions et de compromis résultant du fait de conjuguer les objectifs de développement de chaînes de valeur économiquement viables et d'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle. L'identification et l'appréhension de ces enjeux, ainsi que la recherche d'opportunités de convergence et de partenariat multipartites font partie intégrante du cadre relatif aux chaînes de valeur sensibles à la nutrition.

Objectifs de la consultation

Les agences basées à Rome invitent les participants au Forum FSN à lire le document de travail sur les « Chaînes de valeur inclusives pour une agriculture durable et l'amélioration des résultats en matière de sécurité alimentaire et de nutrition », et à apporter leur contribution à un débat enrichissant qui contribuera à l'identification d'un éventail plus large d'enjeux et d'opportunités relatifs au processus de développement de chaînes de valeur sensibles à la nutrition, à la collaboration entre partenaires, ainsi qu'à la définition de bonnes pratiques et des leçons apprises d'expériences de terrain antérieures ou actuelles sur les chaînes de valeur tenant compte des aspects nutritionnels (NSVC).

Nous souhaiterions en particulier recevoir les avis des participants sur les questions suivantes:

1. Quels sont les enjeux et les opportunités pouvant se présenter au cours du développement de chaînes de valeur plus sensibles à la nutrition?
2. Quels exemples d'approches relatives aux chaînes de valeur favorables (NSVC) pouvez-vous partager et quelles sont les leçons qui peuvent en être dégagées? Les exemples peuvent provenir:
   - 2.1 Des gouvernements: Politiques, cadres réglementaires, etc.
   - 2.2 Des acteurs du développement: projets de développement, de partenariats publics-privés, etc.
   - 2.3 Du secteur privé: produits nutritifs pour la partie inférieure de la pyramide, marché pour la nutrition, etc.
3. Le cadre présenté dans le document de travail vous est-il utile pour identifier les obstacles et les opportunités qui se présentent dans le développement de chaînes de valeur tenant compte des aspects nutritionnels (NSVC)? Quels éléments considérez-vous nécessaires pour rendre le cadre plus opérationnel?
4. Quels sont, à votre avis, les principaux obstacles et les facteurs propices à l'amélioration de ces modèles d'intervention à travers la réplication, l'adaptation et l'expansion?

Les résultats de cette consultation constitueront une contribution précieuse qui permettra aux RBA d'affiner leur approche du développement de chaînes de valeur sensibles à la nutrition, et de passer des principes à l'action en appliquant cette approche aux opérations menées actuellement sur le terrain. Étant donné le caractère vaste de ce sujet, nous apprécions particulièrement les commentaires pouvant se traduire par des recommandations pratiques.

Nous remercions d'avance tous les participants qui feront part de leurs avis et expériences dans ce domaine novateur.

Développement des NSVC: opportunités et défis

Les perspectives sensibles à la nutrition du développement de la chaîne de valeur se présentent comme une voie prometteuse pour faire en sorte que les systèmes alimentaires contribuent à l'obtention de meilleurs résultats en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. Durant la consultation, les participants ont souligné la nécessité d'envisager le développement de chaînes de valeur depuis la perspective du système alimentaire et ont affirmé qu'il existe une marge suffisante pour améliorer de façon substantielle l'impact des chaînes de valeur sur la nutrition et l'environnement au sens plus vaste (socio-économique) (Florence Egal, Dorcas Ukpe). Quant à la façon d'améliorer les chaînes de valeur pour qu'elles favorisent la nutrition, les participants ont énuméré les opportunités et les défis suivants:

Opportunités

- **Promouvoir la sensibilisation à propos de la nutrition afin de stimuler la demande d'aliments nutritifs.** Cette promotion doit s'adresser à la fois aux producteurs et aux consommateurs. Promouvoir la commercialisation de produits alimentaires divers (Mécanisme du secteur privé) et les mesures destinées à développer les connaissances alimentaires des consommateurs «alphabétisation alimentaire» (Frank Eyhorn), notamment par l'information nutritionnelle indiquée sur les emballages (Franck Hubert Ateba, Waddilove Sansole), de façon à pouvoir renforcer la demande qui détermine l'engagement ou non des producteurs vis-à-vis des chaînes de valeur favorables à la nutrition (Frank Eyhorn). Il est particulièrement important de promouvoir la sensibilisation chez les mères (Mécanisme du secteur privé) et les enfants afin d'améliorer les habitudes de consommation (Joy Muller). La sensibilisation est également fondamentale dans le contexte de la migration et de l'urbanisation qui peuvent avoir un impact sur les régimes alimentaires des individus (Eileen Omosa).

- **Diversifier la production agricole et accroître la disponibilité d'aliments (naturellement) nutritifs** (Mécanisme du secteur privé, Nestlé). En ce qui concerne les agriculteurs, les efforts sont généralement centrés sur le caractère salubre des aliments, plutôt que sur leurs qualités nutritionnelles. À cet égard, une bonne pratique agricole consisterait à spécifier la valeur nutritionnelle des aliments. Il serait bon également de tenir compte de la qualité des semences et des sols, et de leurs effets sur la biodisponibilité des microéléments (Pilar Teresa Garcia).

- **Soutenir la bio fortification, l'enrichissement d'aliments et l'apport de suppléments.** Ces processus doivent être reconnus comme solutions lorsque les régimes alimentaires nutritifs ne sont pas disponibles ou accessibles (Mécanisme du secteur privé, Nestlé). De façon spécifique, les aliments consommés par les groupes les plus vulnérables doivent être enrichis, entre autres, par des vitamines du groupe B. La fortification peut être la manière la plus économique d'assurer des nutriments essentiels sans imposer de changement dans les habitudes de consommation (Bruno Kistner). En ce qui concerne la fortification, plusieurs participants ont recommandé la réalisation d'analyses de rentabilisation (Waddilove Sansole) qui tiennent compte du stade de maturité des chaînes de valeur qui détermine la possibilité de leur appliquer les technologies de fortification. Dans ce contexte, le secteur privé peut jouer un rôle important dans le développement de chaînes de valeur pour les produits biofortifiés (Mécanisme du secteur privé, Nestlé). D'autres participants ont toutefois signalé que la promotion d'aliments enrichis a entraîné une marginalisation des systèmes alimentaires locaux et une dépendance accrue des consommateurs vis-à-vis des aliments importés, raison pour laquelle il est important de superviser l'impact des technologies de fortification sur les chaînes de valeur (Florence Egal).

- **Renforcer les chaînes de valeur pour promouvoir les aliments locaux et traditionnels.** Il est important de valoriser les aliments locaux qui constituent les produits accessibles aux personnes les plus démunies (Hamadoun A. Haidara). En plus de la consommation locale, il est également important de promouvoir les aliments autochtones aux fins de l'exportation (Stephen Machado, Lucy Quainoo, C. Palanivelayuthan Chokkalingam).

- **Améliorer la sûreté des aliments.** Les cultures doivent être produites avec le moins de produits chimiques possible (Stephen Machado). De meilleures installations de stockage et conditions de transport (Takele Teshome) ainsi que des systèmes de traçabilité pourraient améliorer la sûreté des aliments (Sebastian Romero Villamil).

- **Réduction des pertes et des gaspillages d'aliments** (Emile Houngbo). Ces efforts concernent l'amélioration des installations de stockage, le transport, la transformation et le conditionnement (Mécanisme du secteur privé, Abdulazeez Badairo, Hélène Delisle, Takele Teshome), en particulier dans les zones rurales

(Abdulazeez Badairo). Il convient de former des gens en techniques de transformation (Eileen Omosa); il est possible que la transformation d'aliments locaux n'ait pas reçu l'attention suffisante, probablement en raison de la concurrence des industries internationales qui tirent leur profit de la transformation des aliments (Hélène Delisle). Les technologies de transformation des aliments sensibles à la nutrition existent certes, mais leur adoption risque d'être limitée en raison de leur coût. On pourrait, par exemple, favoriser le développement du riz étuvé pour préserver ses vitamines B, ainsi que la fermentation lactique, de la germination et de la dextrinisation. Celle-ci pourrait être utile dans le développement (semi) industriel d'aliments locaux complémentaires (Hélène Delisle).

- **Promouvoir des pratiques de production durables.** L'amélioration des chaînes de valeur favorables à la nutrition implique, en particulier, l'application d'une série de processus intégrés tels que la gestion des réseaux pluviaux et des bassins, ainsi que la gestion de la fertilité des sols (Dhanya Praveen). D'autres exemples sont l'agriculture de conservation, la sélection génétique et la bio innovation, la culture hydroponique (Mécanisme du secteur privé) et l'agroécologie (Emile Houngbo). Un approvisionnement responsable peut contribuer à assurer la traçabilité et la qualité des produits agricoles (Mécanisme du secteur privé, Nestlé). Un des participants a également mentionné l'utilisation possible des déchets urbains comme engrais (Bill Butterworth).
- **Développer les services de conseil rural pour favoriser l'agriculture sensible à la nutrition** (Mécanisme du secteur privé). Les services de conseil rural jouent un rôle essentiel pour éclairer les agriculteurs dans leur prise de décision, cependant ils sont encore mal informés quant aux recommandations à formuler pour favoriser une amélioration de la nutrition (Edye Kuyper, Mécanisme du secteur privé).
- **Soutenir les petits exploitants et les intégrer aux chaînes de valeur.** Le secteur privé pourrait aider les petits exploitants à a) améliorer leur accès au marché en augmentant la quantité et la qualité de leur production et se connectant aux chaînes de valeur; b) se transformer en chef d'entreprise facilitant l'accès à des techniques de production durable moyennant la vulgarisation, l'accès aux intrants, les services financiers (pour réduire les risques associés à l'investissement agricole), et l'information commerciale (Mécanisme du secteur privé), qui devraient être mis à la disposition de toutes les parties prenantes (Abdulazeez Badairo, Takele Teshome).
- **Création de coopératives** (Lucy Quainoo). La création de coopératives est cruciale pour les petits exploitants, car elles facilitent la commercialisation de leurs produits. Des coopératives devraient également être formées à l'échelle régionale afin de promouvoir la gestion efficace des chaînes de valeur et de garantir la qualité des produits (C. Palanivelayuthan Chokkalingam).
- **Renforcer le pouvoir d'action des femmes moyennant l'investissement dans des technologies génératrices d'économies de main-d'œuvre.** Ceci contribuerait à améliorer la nutrition en augmentant le temps disponible pour se consacrer aux soins des enfants et à la préparation des aliments, ainsi que pour améliorer l'accès à l'eau potable. De plus, les technologies génératrices d'économies en main-d'œuvre appliquées au travail traditionnellement effectué par les femmes en dehors de la production alimentaire leur permettraient de disposer de davantage de temps pour des activités liées à la transformation des aliments (Mécanisme du secteur privé).

Défis

- **Adopter une approche systémique visant à l'amélioration de la sécurité alimentaire et de la nutrition.** La vision actuelle des chaînes de valeur est fragmentée et les actions menées sont sectorielles. Cette vision devrait être substituée par une approche multisectorielle regroupant les communautés liées à la santé, à la nutrition et à l'agriculture (Mécanisme du secteur privé), ce qui passe par l'existence d'une vision commune et par l'engagement de toutes les parties prenantes concernées. Les responsabilités des acteurs liés aux chaînes de valeur vis-à-vis de la sécurité alimentaire et de la nutrition doivent également être bien définies (Mylene Rodríguez Leyton, Mebit Kebede). Il convient en outre de réviser les cadres juridiques et réglementaires afin d'assurer qu'ils soient conformes aux perspectives des chaînes de valeur favorables à la nutrition (Mylene Rodríguez Leyton), et d'intégrer également les droits humains (Florence Egal).
- **Nécessité d'intégrer plus d'un système alimentaire ou produit de base.** Les différents systèmes alimentaires/produits de base présentent des dynamiques variables en termes de chaîne de valeurs dont il convient de tenir compte, car ces dynamiques aboutissent à un système complexe pour la promotion de chaînes de valeur favorables à la nutrition (Waddilove Sansole).
- **La présence de conditions et de pratiques de production agricoles néfastes.** Par exemple, dans de nombreuses régions de l'Afrique, la dégradation des terres a rendu la production agricole impossible (Stephen Machado). D'autres problèmes se posent comme la pollution des eaux et l'application de pesticides/fongicides (Takele Teshome).
- **Manque de structure efficace de gouvernance.** Ceci se traduit par des liens inadéquats entre les chaînes de valeur, ce qui limite la prise de décision constructive de la part des agriculteurs (Eduardo Mosquera Llanos).
- **Garantir que les chaînes de valeur soient à la fois favorables à la nutrition et économiquement viables.** Il est parfois difficile promouvoir les aspects favorables à la nutrition des chaînes de valeur directement à l'échelle de la production (Waddilove Sansole), car l'attention est généralement portée à la valeur économique plutôt que nutritionnelle (Mebit Kebede). Les cultures vivrières et certains produits de base spécifiques font l'objet de chaînes de valeur rentables, alors que les chaînes de valeur d'autres produits alimentaires garantissant des régimes diversifiés sont beaucoup plus susceptibles aux pertes (Erick Boy-Gallego). Les approches sensibles à la nutrition semblent plus faciles à mettre en œuvre dans le cadre d'initiatives lancées par les acteurs de développement, plutôt que par le secteur privé (Frank Eyhorn). Le problème central est que les chaînes de valeur en soi ne s'intéressent qu'à la valeur du service que chaque composant ajoute aux produits. Par conséquent, les mesures spécifiques adoptées au sein de la chaîne n'ont, à elles seules, aucune influence sur la nutrition. Les chaînes de valeur devraient, au contraire, s'intégrer à des systèmes alimentaires visant à assurer la disponibilité et l'accessibilité d'aliments nutritifs à la population. Un changement de politique s'impose donc pour délaisser l'industrialisation et le libre-échange au profit de la valeur nutritionnelle intrinsèque des produits (Lal Manavado).
- **Renforcement des capacités des parties prenantes.** Il convient de renforcer l'autonomisation des principaux acteurs des chaînes de valeur afin qu'ils prennent l'initiative de la recherche de solutions dans le développement des chaînes de valeur favorables à la nutrition (Mylene Rodríguez Leyton).
- **La résistance au changement résultant de différences transculturelles et des perceptions négatives de l'innovation** (Lucy Quainoo).

Le document de travail

Suggestions pour améliorer le cadre

Les participants ont souligné l'utilité du cadre présenté dans le document en raison de son approche multidimensionnelle et systémique du développement des chaînes de valeur favorables à la nutrition (Dorcas Ukpe). Certains participants se sont toutefois posé la question de savoir dans quelle mesure le cadre «moderne, formel, linéaire et axé sur le commerce» des chaînes de valeur favorables à la nutrition pourrait s'avérer pertinent pour les pays en développement caractérisés par des chaînes de valeur informelles et traditionnelles (étudiants de Rome 3 en maîtrise du développement humain et de la sécurité alimentaire). D'autres ont affirmé que le cadre devrait être mieux inséré dans le contexte des systèmes alimentaires et de l'environnement favorable. Les participants ont également souligné que les chaînes de valeur ne constituent qu'une seule dimension des systèmes alimentaires et que, par conséquent, l'approche reste biaisée en faveur de la perspective classique motivée par l'offre, et risque de renforcer la confusion existante entre les filières alimentaires et les systèmes alimentaires. Le

document doit donc fournir une justification et une feuille de route de manière à réorienter les systèmes alimentaires comme concept intégrateur de l'agenda 2030 (Florence Egal).

Les participants ont également mentionné plusieurs aspects qui devraient faire l'objet d'une plus grande attention dans le document de travail, notamment:

- **Les systèmes alimentaires traditionnels et les chaînes de valeur.** No se hace referencia a apoyar los productos locales, los sistemas alimentarios tradicionales y las cadenas de valor. Si bien el comercio nacional, regional e internacional siempre serán necesarios, se debe dar prioridad a los mercados locales y a las cadenas alimentarias cortas para "relocalizar" las dietas y los sistemas alimentarios. En particular, el procesado de alimentos a pequeña escala es esencial para las dietas locales (Florence Egal).
- **Le savoir et les ressources autochtones.** Le document n'a fait aucune référence à l'importance du savoir autochtone. Et pourtant, afin de produire des preuves basées sur la pratique, il est indispensable de dresser un inventaire des pratiques locales pertinentes et de les passer en revue. À cet égard, il convient d'appliquer les principes de recherche sur l'alimentation du Groupe d'experts internationaux sur les systèmes alimentaires durables (IPES-Food). En outre, le document ignore largement les fruits et les végétaux autochtones qui sont souvent très intensifs en nutriments et qui devraient donc faire partie de l'équation des chaînes de valeur (Stephen Machado).
- **Autonomisation des femmes.** Les liens entre l'agriculture, l'autonomisation des femmes, la nutrition et les chaînes de valeur doivent faire l'objet d'un examen plus approfondi. Les recherches démontrent qu'il est fondamental d'établir clairement les contraintes imposées aux femmes en termes de temps et de ressources afin d'améliorer la productivité agricole et la nutrition (Ann Steensland). Dans cette perspective, l'autonomisation des femmes et l'égalité des sexes doivent être considérées comme des éléments médiateurs essentiels. En outre, il serait souhaitable de considérer également l'effet direct que ces éléments ont, en eux-mêmes, sur les causes sous-jacentes de la nutrition, par exemple sur le plan temporel. Étant donné que les chaînes de valeur agricoles fournissent des moyens d'existence, elles ont une influence sur le contrôle exercé par les mères de famille sur les ressources sensibles à la nutrition (Victor Pinga).
- **La pérennité de l'environnement.** Le document ne fait aucune référence à l'utilisation durable de la biodiversité (Florence Egal) ni au fait que les chaînes de valeur agricoles commerciales impliquent généralement des risques pour l'environnement (Victor Pinga).
- **Le rôle du secteur privé.** Certains participants ont attiré l'attention sur la nécessité de conclure des partenariats publics privés (PPP) afin d'améliorer la nutrition (Bruno Kistner, Sebastian Romero Villamil), étant donné que le secteur privé joue un rôle clé dans le développement des chaînes de valeur (Mécanisme du secteur privé). Les PPP pourraient par exemple être assortis d'avantages fiscaux (Bruno Kistner). Cependant, d'autres participants se sont montrés critiques vis-à-vis de la participation du secteur privé; en effet, la multiplication des supermarchés et des PPP s'est traduite par une distribution de plus en plus concentrée des aliments, ainsi qu'une confusion parmi les consommateurs en raison de pratiques commerciales inappropriées (Florence Egal).

Certains participants ont également donné leur avis sur la mise en œuvre pratique du cadre:

- **La sécurité alimentaire des ménages doit être considérée comme un indicateur clé de bonnes chaînes de valeur favorables à la nutrition pour les systèmes alimentaires.** Il convient de tenir compte de la sécurité alimentaire objective et subjective, ainsi que de ses aspects quantitatifs et qualitatifs (Hélène Delisle).
- **Il convient d'élaborer un plan d'action général.** Ce plan doit être cohérent, il doit définir les objectifs à moyen terme et spécifier quelles tâches et activités doivent être menées à bien et par qui (Sebastian Romero Villamil).
- **Les parties prenantes devraient recevoir une formation pour comprendre les concepts de la chaîne de valeur et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle à partir d'une perspective systémique et complexe.** Il est utile de définir des points de convergence afin d'encourager la collaboration entre les différents acteurs (Mylene Rodríguez Leyton).

Analyse et stratégie – travaux antérieurs

Améliorer l'agriculture aux fins de la nutrition en Asie australe (LANSA)

LANSA a publié un cadre d'intervention (http://lansasouthasia.org/content/assessing-effectiveness-agri-food-value-chain-interventions-aimed-enhancing-consumption) sur des chaînes de valeur de produits agroalimentaires afin de favoriser la consommation d'aliments nutritifs dans les groupes pauvres. Ce cadre peut servir de guide à l'analyse des interventions basées sur les chaînes de valeur dont l'objectif est de promouvoir la consommation d'aliments riches en micro nutriments au Bangladesh, en Inde et au Pakistan (Sangeetha Rajeesh).

Lansa a aussi élaboré un autre cadre centré sur l'évaluation des modes de fourniture d'aliments nutritifs (en aval de la ferme), qui explique comment améliorer l'efficacité des chaînes de valeur et des marchés agricoles dans la fourniture d'aliments nutritifs (Mar Maestre).

Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE)

L'approche d'adaptation basée sur les écosystèmes pour la sécurité alimentaire (EBAFOSA) (www.fao.org/fsnforum/sites/default/files/discussions/contributions/A%20propos%20de%20l%27EBAFOSA.pdf), lancée par le PNUE en 2015, est une plateforme inclusive comportant des antennes nationales dans tous les pays africains qui prévoit une stratégie de chaînes de valeur favorables à la nutrition. L'EBAFOSA pourrait former un cadre opérationnel officiel à grande échelle qui servirait de base au Groupe de travail des agences basées à Rome pour assurer la promotion efficace de la sécurité alimentaire et de la nutrition en Afrique (Emile Houngbo).

Cameroun

Au Cameroun, plusieurs initiatives ont été mises en œuvre dans le domaine des chaînes de valeur favorables à la nutrition. Par exemple, des mesures sont appliquées pour promouvoir l'utilisation et la transformation de dérivés du manioc, et le gouvernement soutient la production à grande échelle d'amidon de manioc. Le gouvernement a également centré ses efforts sur la domestication d'une plante forestière présentant de nombreux avantages nutritionnels comme le *Gnetum Africanum*. Il faut toutefois faire remarquer que les réglementations généralement appliquées après la mise en œuvre du projet portent surtout sur les bénéfices financiers plutôt que sur la promotion du développement de chaînes de valeur. En outre, le financement de ces projets est souvent accordé à des gens qui n'ont aucune affinité avec ce type d'initiative (Franck Hubert Ateba).

Colombie

En Colombie, des efforts ont été faits pour consolider les associations d'agriculteurs afin de promouvoir la production durable d'aliments de haute qualité et de créer une valeur ajoutée essentiellement destinée à améliorer les bénéfices des agriculteurs. Par exemple, la FNC est une association représentant plus de 555 000 cultivateurs de café qui favorise la production durable de café sur le plan social, économique et environnemental. L'association réalise des recherches pour maximiser la qualité du café et s'efforce de garantir un prix juste aux producteurs. Elle facilite également des services comme les garanties d'achat et a entrepris des activités de promotion de la commercialisation du café colombien (Sebastian Romero Villamil).

En plus du soutien accordé au secteur agricole, le gouvernement colombien a également apporté un appui efficace au développement de chaînes de valeur. Toutefois, l' attention portée aux aspects sensibles à la nutrition reste embryonnaire. Certaines mesures déjà en place illustrent la collaboration entre le gouvernement, les organisations non gouvernementales et le secteur privé (par exemple, DuPont) pour développer des aliments fortifiés et des formules nutritionnelles spéciales visant à améliorer l'état nutritionnel des populations vulnérables. Une autre initiative est le plan directeur pour l'approvisionnement et la sécurité alimentaires à Bogotá dont l'objectif est de fournir des aliments nutritifs en quantité suffisante et de manière opportune, et ce, en commercialisant des produits alimentaires de base à des prix équitables (en garantir l'accessibilité pour tous) et en créant un réseau pour soutenir les producteurs de denrées alimentaires (Mylene Rodríguez Leyton).

Côte d'Ivoire

En Côte d'Ivoire, l'agriculture intra urbaine et, en particulier, le maraîchage jouent aujourd'hui un rôle important pour garantir la sécurité alimentaire. Ces deux activités offrent d'importantes opportunités pour le développement de chaînes de valeur favorables à la nutrition en raison de leur proximité des centres urbains et de leur accessibilité pendant toute l'année. Toutefois, l'agriculture intra urbaine et informelle est précaire, et le maraîchage se traduit de plus en plus par des constructions anarchiques et des déchets ménagers qui polluent l'eau d'irrigation. Afin de promouvoir l'agriculture intra urbaine, il faut la faire sortir du secteur informel et lui appliquer une réglementation urbaine. Il est également possible de l'encourager en protégeant les zones agricoles intra urbaines, en fournissant des subventions et en organisant les agriculteurs (Kouakou Valentin Kra).

Inde

En Inde, Britannia, GAIN et la Naandi Foundation ont uni leurs efforts pour promouvoir des biscuits fortifiés en fer. D'autres types de fortification, comme l'iodation du sel et l'enrichissement des huiles alimentaires en vitamines A, sont désormais obligatoires, et le gouvernement a mis en œuvre un programme de suppléments nutritionnels pour les enfants de zéro à six ans, ainsi que pour les femmes enceintes et allaitantes (Bhavani R. Vaidyanathan).

Amul est une coopérative de produits laitiers de petits éleveurs qui leur facilitent l'accès aux marchés. Elle produit une large gamme de produits et mène diverses initiatives en matière de sûreté des aliments, de soutien à l'élevage, de promotion d'une structure de collecte de lait, ainsi que de développement de marques. La coopérative «Amulspray» est un exemple de produits naturels riches en nutriments provenant d'une chaîne de valeur agroalimentaire axée sur la commercialisation. Ainsi, l'accessibilité du lait a été renforcée, car celui-ci est vendu en paquets d'un prix abordable et utilise les chaînes de valeur traditionnelle et moderne pour atteindre les consommateurs ruraux et urbains (Rohit Parasasr).

Nigéria

Au Nigéria, pays dans lequel la majorité des aliments sont produits localement par des petits exploitants, le stockage et le transport sont des éléments essentiels pour améliorer la nutrition. Malgré les idées prometteuses avancées par les responsables politiques pour repositionner l'agriculture au Nigéria, par exemple les achats publics aux producteurs locaux et la prise en charge par le gouvernement du stockage,

de l'exportation et de la vente des produits au public, des difficultés se sont produites au niveau de la mise en œuvre de ces plans.

Îles Salomon

Dans les îles Salomon, l'évolution des styles de vie a entraîné un changement de préférence vis-à-vis des aliments importés. Même si l'éducation nutritionnelle pourrait s'avérer efficace pour affronter ce problème, il faut faire remarquer que la population, bien que consciente de l'importance de la nutrition, peut quand même ignorer le fait en raison de la facilité des aliments importés. En outre, les aliments nutritifs ne sont pas toujours disponibles, alors qu'au contraire, les aliments moins nutritifs sont souvent bon marché et peuvent être stockés plus longtemps. Il existe de bonnes pratiques pour emmagasiner et transformer les aliments nutritifs traditionnels, mais elles ne sont pas commercialisées et sont relativement chers et longs (Kemuel Satu).

Togo

Plusieurs initiatives de développement de chaînes de valeur favorables à la nutrition ont été menées au Togo, notamment a) la fortification de l'huile de coton à la vitamine A par la Nioto Company; b) l'application d'un processus d'enrichissement des produits alimentaires, tels que la production de farine de maïs fortifiée, et c) le nouveau traitement des feuilles de *moringa oleifera* qui sont séchées à faible température afin d'empêcher la perte de vitamines et de minéraux (Adebayo Depo).

Afrique Avenir. 2016. *Agropole de développement et de vulgarization de l'aquaculture intensive et commerciale en zone CEMAC* (disponible en http://www.fao.org/fsnforum/sites/default/files/discussions/contributions/projets%20agropol%20de%20l%27Aquaculture%20intensive%20en%20zone%20CEMAC.doc).

Bioversity International. 2016. E*nhancing benefits for smallholders across biodiverse value chains. 18 January 2016* (disponible en http://www.bioversityinternational.org/news/detail/enhancing-benefits-for-smallholders-across-biodiverse-value-chains).

Chitima, M. et al. 2017. *The case of Kenya: How can value chains be shaped to improve nutrition?* Research paper for the FSN Forum (disponible en http://www.fao.org/fsnforum/sites/default/files/discussions/contributions/HDFS_NSVC_Kenya.pdf).

Correa Rojas, A. et al. 2017. *Nutrition-sensitive value chains in Peru.* Research paper for the FSN Forum (disponible en http://www.fao.org/fsnforum/sites/default/files/discussions/contributions/HDFS_NSVC_Peru.pdf).

De Groote, H., Gitonga, Z., Smale, M., Asare-Marfo, D., Kasuta, E., Birol, E. y Sonder, K. 2014. *Smallholder farming and crop variety choice: maize variety choice in Zambia.* HarvestPlus Research for Action No. 3 (disponible en http://www.harvestplus.org/sites/default/files/R4A3_Smallholder%20Farming%20and%20Crop%20Variety%20Choice%20in%20Zambia_2015February.pdf).

EBAFOSA. (no date). *A propos de l'EBAFOSA* (disponible en http://www.fao.org/fsnforum/sites/default/files/discussions/contributions/A%20propos%20de%20l%27EBAFOSA.pdf).

FAO. (no date). *Improving diets through nutrition-sensitive agriculture* (disponible en http://www.fao.org/about/meetings/icn2/news/news-detail/en/c/261494).

FAO/WHO. 2013. *Overview of nutrition sensitive food systems: policy options and knowledge gaps* (disponible en http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/agn/pdf/NutSensitiveFoodSystems_FINAL.pdf).

Global Harvest Initiative. 2016. *Global Agricultural Productivity Report.* Washington, DC (disponible en http://www.globalharvestinitiative.org/GAP/2016_GAP_Report.pdf).

Hawkes, C. y Ruel, M.T. 2011. *Value chains for Nutrition. 2020 Conference Paper 4.* Prepared for the IFRPI 2020 international conference "Leveraging Agriculture for Improving Nutrition and Health", 10–12 February 2011, New Delhi (disponible en http://www.fao.org/fsnforum/sites/default/files/discussions/contributions/Value%20Chain%20for%20nutriton.pdf).

IFPRI. 2011. *International conference focuses on improving health and nutrition through agriculture.* Press Release, 10 February 2011 (disponible en http://www.ifpri.org/news-release/international-conference-focuses-improving-health-and-nutrition-through-agriculture).

LANSA. 2015. *Review of agri-food value chain interventions. Assessing the effectiveness of agri-food value chain interventions aimed at enhancing consumption of nutritious food by the poor: conceptual framework.* LANSA Working Paper Series 2015(4) (disponible en http://lansasouthasia.org/content/assessing-effectiveness-agri-food-value-chain-interventions-aimed-enhancing-consumption).

LANSA. 2016. *Review of agri-food value chain interventions aimed at enhancing consumption of nutritious food by the poor: Pakistan.* LANSA Working Paper Series 2016(7) (disponible en http://lansasouthasia.org/content/review-agri-food-value-chain-interventions-aimed-enhancing-consumption-nutritious-food-poor).

LANSA. 2016. *Review of agri-food value chain interventions aimed at enhancing consumption of nutritious food by the poor: India.* LANSA Working Paper Series 2016(8) (disponible en http://lansasouthasia.org/content/review-agri-food-value-chain-interventions-aimed-enhancing-consumption-nutritious-food-poo-0).

LANSA. 2017. *Review of agri-food chain interventions aimed at enhancing consumption of nutritious food by the poor: Bangladesh.* LANSA Working Paper Series 2017(12) (disponible en http://lansasouthasia.org/content/review-agri-food-chain-interventions-aimed-enhancing-consumption-nutritious-food-poor).

Maestre, M., Poole, N. & Spencer, H. 2017. Assessing food value chain pathways, linkages and impacts for better nutrition of vulnerable groups. *Food Policy*, 68: 31–39 (disponible en http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0306919216304821).

Swiss National FAO Committee. 2016. *Working towards sustainable agriculture and food systems.* A discussion paper (disponible en https://www.blw.admin.ch/dam/blw/de/dokumente/International/Institutionen/CNS%20FAO/Working%20towards%20Sustainable%20Agriculture%20and%20Food%20Systems_discussion%20paper.pdf.download.pdf/16-12-16%20Discussion%20paper%20SAFS%20publication.pdf).

World Bank. 2013. *Improving nutrition through multisectoral approaches.* Washington, DC (disponible en http://www-wds.worldbank.org/external/default/WDSContentServer/WDSP/IB/2013/02/05/000356161_20130205130807/Rendered/PDF/751020WP0Impro00Box374299B00PUBLIC0.pdf).

SITES WEB

Bioversity International – Healthy diets from sustainable food systems
http://www.bioversityinternational.org/initiatives/healthy-diets

Global Forum for Rural Advisory Services – Nutrition Working Group
http://www.g-fras.org/en/community/working-groups/nutrition-working-group.html

Helvetas
https://www.helvetas.org

Helvetas – Organic and Fair Trade Rice Project in India and Thailand
https://www.helvetas.org/topics/keystone_mandates/rice_project.cfm

IFAD – Feature stories
http://www.ifad.org/story/feature/nutrition.htm

IFOAM – Nutrition in mountain agro-ecosystems
http://www.ifoam.bio/en/nutrition-mountain-agro-ecosystems

LANSA – Public and Private Actions
http://www.lansasouthasia.org/content/public-and-private-actions

Swiss Agency for Development and Cooperation – Agriculture and food security
https://www.eda.admin.ch/deza/en/home/themes-sdc/agriculture-food-security.html

POUR REJOINDRE LE FORUM FSN • Visitez www.fao.org/fsnforum/fr ou contactez fsn-moderator@fao.org

DÉNI DE RESPONSABILITÉ • Les appellations employées dans cette publication et la présentation des données qui y figurent n'impliquent, de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) , aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. La mention de sociétés déterminées ou de produits de fabricants, qu'ils soient ou non brevetés, n'entraîne, de la part de la FAO, aucune approbation ou recommandation desdits produits de préférence à d'autres de nature analogue qui ne sont pas cités. Les opinions exprimées dans ce document sont celles de leur(s) auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement les opinions de la FAO. Le mot " pays " apparaissant dans le texte s'applique sans distinction aux pays, territoires et zones.

© FAO, 2017

I7605FR/1/07.17