



Programme FAO

«Approvisionnement et distribution alimentaires des villes»



Collection «Aliments dans les Villes»

## **La planification urbaine et la distribution alimentaire en Afrique**

Michel Coquery  
AC/09-97F

Communication présentée au Séminaire sous-régional FAO-ISRA  
«Approvisionnement et distribution alimentaires  
des villes de l'Afrique francophone»  
Dakar, 14-17 avril 1997



AC/09-97F - 1997



Les appellations employées dans ce document et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

Les opinions contenues dans ce document restent sous la seule responsabilité de leur(s) auteur(s) et ne sauraient engager les personnes citées. Elles ne reflètent pas nécessairement, non plus, le point de vue officiel des institutions citées ou de leurs pays membres.

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, mise en mémoire dans un système de recherche bibliographique ni transmise sous quelque forme ou par quelque procédé que ce soit: électronique, mécanique, par photocopie ou autres, sans autorisation préalable. Adresser une demande motivée, en indiquant les passages ou illustrations en cause, au

Rédacteur en chef  
Revue et Collection «Aliments dans les villes»  
Service de la commercialisation et des financements ruraux (AGSM)  
FAO  
Viale delle Terme di Caracalla  
00100 Rome, Italie  
Télécopies: (+39 6) 5705 6850 - 5705 4961  
Adresse électronique: [sadaseries@fao.org](mailto:sadaseries@fao.org)

[www.fao.org/ag/sada.htm](http://www.fao.org/ag/sada.htm)



## Résumé

Cette communication s'inscrit dans une problématique de reconnaissance, d'aménagement et de gestion d'espaces urbains voués principalement au commerce de détail non sédentaire des produits alimentaires, par référence aux besoins quotidiens de la population.

L'attention portera surtout sur les formes de distribution finale des produits alimentaires qui concernent directement la plus large partie des populations urbaines, et notamment les plus pauvres et les plus vulnérables, face au problème de l'alimentation quotidienne: les marchés et le commerce de rue.

Jusqu'aux années 60, les taxes perçues par les pouvoirs publics étaient appelées à nourrir les budgets communaux et la formule reste inchangée jusqu'aux années 80 quand s'engage un mouvement de décentralisation administrative. Les impôts sur les marchés (droits de place versés par les vendeurs) permettaient aux pouvoirs publics d'assurer le fonctionnement des structures, mais cet équilibre fragile est menacé: comme dans d'autres domaines, l'extension du secteur informel est lié aux carences des pouvoirs publics. Paradoxe selon lequel les villes africaines ne pourraient vivre sans un secteur qui est une source d'emploi et un palliatif aux carences des pouvoirs publics, mais aussi une cause de la crise fiscale des Collectivités locales, puisqu'un secteur sans existence juridique peut difficilement être taxé.

En conclusion, l'auteur conseille de renforcer le dialogue entre élus, administratifs et techniciens des diverses tutelles: Etat, régions, départements, et municipalités, et de suivre une approche dépassant les prérogatives sectorielles (services de la voirie, services sanitaires, transports publics, etc.) et les hiérarchies administratives. Il s'agit de travailler dans l'optique de services d'usage offerts à la population urbaine et aux commerçants.

## Présentation de l'auteur

Michel Coquery est professeur à l'Institut français d'urbanisme à l'Université Paris VIII.

## Table des matières

Résumé	iii
Présentation de l'auteur	iii
Liste des sigles	iv
1. Urbanisme et commerce: le préambule d'un regard en longue durée	1
2. Le contexte des villes africaines: quelle planification?	3
3. L' «informel» en question: quelle gestion urbaine?	5
4. Les Collectivités locales face au commerce non sédentaire: faire avec	6
5. Distribution alimentaire et gestion urbaine: l'opportunité d'une mobilisation citoyenne	9
Bibliographie	11

## Liste des sigles

CEA	Cahiers d'études africaines
CIEH	Comité interafricain d'études hydrauliques
EAMAU	Ecole africaine des métiers de l'architecture et de l'urbanisme
INRETS	Institut national de recherches sur les transports et leur sécurité
OMS	Organisation mondiale de la santé
PDM	Programme de développement municipal

## 1

### **Urbanisme et commerce: le préalable d'un regard en longue durée**

Le commerce de détail des produits alimentaires n'est d'ordinaire pas un domaine de réflexion et d'intervention prioritaires pour les urbanistes: c'est une activité certes essentielle mais considérée d'abord, et depuis longtemps, comme du ressort d'opérateurs privés, organisés ou non, qui disposent généralement de la liberté d'établissement pour offrir, à la vente, des denrées qu'ils produisent ou qu'ils achètent le plus souvent aux producteurs ou à des intermédiaires pour les revendre au consommateur final. Les lois de l'offre et de la demande, tempérées ou non, de façon permanente ou occasionnelle, par des mesures appliquées à certaines denrées de base, font office de régulateurs et de sanction, en économie de marché. Par nature, le commerce ne se prête guère à la planification.

Avec l'apparition et le développement des villes, on a toutefois assisté, très précocement, à la constitution d'espaces affectés à la distribution alimentaire, sous deux formes principales qui ont contribué, avec l'ensemble du commerce en boutique, à conférer aux villes l'une de leurs fonctions majeures, sinon fondatrices. D'une part, des espaces ouverts où producteurs ruraux et marchands, en permanence ou plus souvent à jours fixes, viennent vendre leurs produits, à même les sols ou sur des tables: ce sont les marchés, au sens le plus traditionnel du terme, à fréquence régulière, sans installations spécifiques permanentes, l'espace de référence pouvant avoir d'autres usages en dehors des moments convenus pour la tenue du marché. D'autre part, des espaces bâtis, abritant marchands et produits des intempéries, c'est-à-dire des marchés couverts, ou halles, dont la fonction et l'usage sont clairement définis et revêtent des formes architecturales parfois constitutives d'un véritable patrimoine urbain.

Quelles que soient la diversité et la taille de ces marchés, il s'agit bien d'une forme universelle et vitale d'activité, directement liée aux besoins alimentaires de populations groupées. Elles ont, depuis des siècles, suscité l'intervention, directe ou déléguée, du pouvoir politique (rois, seigneurs, évêques, préfets, échevins, maires, etc.) qui impose ou négocie avec les marchands les conditions d'exercice de leur profession quand ceux-ci ne disposent pas de boutiques ou magasins en pleine propriété ou loués à usage commercial (soumis à patente). C'est donc, en principe, l'autorité locale qui décide des lieux (ouverts et

couverts) de rassemblement périodique des commerçants non sédentaires, en ménageant (et le cas échéant, en aménageant) les espaces publics voués à cette fonction.

Il ne s'agit pas ici de retracer la longue histoire de ce que nous appellerions aujourd'hui un «équipement de superstructure». Rappelons seulement qu'à la différence d'autres équipements à caractère social ainsi qualifiés (écoles, hôpitaux, stades, bibliothèques, etc.), qui peuvent dépendre de tutelles étatiques ou régionales, les marchés sont généralement sous tutelle locale, municipale, tout en étant souvent liés aux équipements d'infrastructure (voiries et réseaux divers), eux-mêmes sous tutelles différenciées, selon les périodes et les villes, ce qui n'en facilite pas toujours une définition claire, en termes de gestion urbaine (CIEH, 1985; CERGRENE, 1986). L'attention précocement portée par les pouvoirs locaux à la distribution des produits alimentaires s'explique par une double préoccupation, quel que soit le régime politique de gestion de la ville: exercer un contrôle sur l'approvisionnement (y compris, le cas échéant, par l'établissement et l'affichage de «mercuriales» fixant le prix des denrées) pour éviter les troubles sociaux que ne manquent jamais d'engendrer les disettes, les émeutes de la faim et, conjointement, peut-être surtout, assurer des revenus aux finances locales par la perception de droits de place auprès des commerçants. C'est le coeur même de l'institution municipale dans une majorité de cas.

Sur cette toile de fond s'inscrivent des réalités fort différenciées, dans l'histoire et selon les pays et les villes, reflétant leurs caractéristiques socio-économiques, culturelles et politiques. Les situations observables diffèrent aussi selon la taille des villes, leur degré d'insertion dans des réseaux industrialisés de distribution des produits alimentaires, et le pouvoir d'achat des populations urbaines.

Les petites villes européennes, par exemple, sont bien connues par l'ancrage séculaire de leurs marchés et par l'image, devenue symbolique et centrale de leurs halles construites, de leurs marchés hebdomadaires où viennent encore parfois des paysans du voisinage offrir légumes, fruits et volailles, même si les forains professionnels et itinérants forment le gros de la troupe des commerçants. Toutes choses égales par ailleurs, nombre de petites villes d'Afrique de l'Ouest s'animent les jours de marché, le hangar couvert de tôles y joue bien son rôle de halle, les «tabliers» s'agglutinant ou s'éparpillant tout autour, au long des rues adjacentes.

Dans les grandes villes et notamment dans celles dont la croissance est forte et rapide, la distribution alimentaire a posé et pose des problèmes d'une autre ampleur, à l'échelle des quartiers, des banlieues et de l'agglomération entière. Dans les pays développés, à forte structuration des circuits économiques (production, importation de produits alimentaires pré-conditionnés pour la vente), grossistes et centrales d'achat sont souvent en position de force. On ne retracera pas ici la genèse et l'épopée des super et hypermarchés en libre service dont le modèle conquérant a façonné le panier de la ménagère et les nouveaux paysages urbains en Amérique du Nord, en Europe, mais aussi en Amérique latine et en Asie du Sud-Est. Le commerce alimentaire en petites boutiques (épiceries classiques) ponctue certes encore les artères de certains quartiers, mêlé aux autres commerces, tout en affrontant de réelles difficultés pour survivre, tandis que les municipalités veillent au maintien des marchés ouverts périodiques, sur certaines places, au long de certaines rues dotées de larges trottoirs, y compris en banlieues nouvelles où tout le monde ne dispose pas de voiture ou d'accès commode aux centres commerciaux modernes par transports publics.

On retiendra seulement qu'à l'occasion d'extensions urbaines planifiées (zones à urbaniser en priorité, zones d'aménagements concertés, etc.) inscrites dans des plans d'urbanisme ou des schémas d'aménagement où opèrent des investisseurs publics et privés constructeurs de milliers de logements, l'Etat et les collectivités territoriales se sont généralement concertés sur la nature des opérations (habitat, équipements, etc.), ne serait-ce que pour s'en partager le coût. C'est dans ce contexte, avec l'afflux soudain de population lié à ces opérations, qu'ont été planifiés certains équipements commerciaux sous forme d'espaces réservés au commerce, en «site propre», c'est-à-dire des centres commerciaux prédimensionnés, pris en charge par des investisseurs privés; des municipalités concernées ont gardé la possibilité d'instaurer des marchés ouverts traditionnels, à titre de complément et pour maintenir une certaine concurrence face aux «rentes de situation» souvent induites par des implantations commerciales planifiées. On a pu qualifier ces opérations, associant l'Etat, les Chambres de commerce, les Collectivités locales, et les investisseurs, «d'urbanisme commercial» (COQUERY, 1977). C'est au service de ces décideurs que des urbanistes ont pu être amenés à intervenir. Cela n'a pas empêché des investisseurs privés, dans la mouvance de puissants groupes bancaires, de réaliser des opérations «pirates» sous forme de grands centres commerciaux implantés en des points stratégiques de l'urbanisation en cours

(proximité des grandes voies de circulation, échangeurs autoroutiers) ou sur des communes plus éloignées, à moindres charges foncières et à moindre contribution forcée aux coûts généraux d'aménagement, bref, hors zone de contraintes liées à la planification urbaine. Au terme de ces observations liminaires, on conviendra que les rapports entre planification urbaine et distribution commerciale sont complexes et conflictuels par essence en économie de marché.

## 2

### Le contexte des villes africaines: quelle planification?

La situation observable en Afrique, et notamment dans les villes des pays francophones, est fort différente, pour de multiples raisons connues, dont on ne rappellera ici que les principales (MASSIAH & TRIBILLON, 1988; COQUERY, 1988 et 1993):

- rapide et fort accroissement de la population urbanisée (de 5 à 7 pour cent par an, depuis une trentaine d'années) dans un contexte global de croissance démographique soutenue (de 3 à 3,5 pour cent par an), la plus forte du monde, à l'échelle de continents entiers. En d'autres termes, si les campagnes voient leur population continuer à croître, ce mouvement est nettement plus marqué dans les villes (doublement de population en 12 à 13 ans). Même si le mouvement migratoire des campagnes vers les villes se poursuit, le surcroît démographique des seules populations urbaines le surpasse désormais de plus en plus nettement et contribue à accentuer la part des jeunes de moins de 25 ans dans la population totale (souvent plus de 50 pour cent);
- extension plus rapide encore des espaces urbanisés ou en voie de l'être (de 9 à 12 pour cent par an). Même si des processus de densification d'espaces déjà urbanisés sont patents, dans certains quartiers (oblitération progressive de sols non bâtis, à l'échelle des parcelles, par des constructions ajoutées, surpeuplement des logements existants, etc.), les extensions périphériques caractérisent principalement la croissance urbaine contemporaine (STREN, 1986; PIERNAY, 1993). Qu'il s'agisse de lotissements officiels et réglementés ou, le plus souvent, de lotissements de fait, à l'initiative de «chefs coutumiers» ayant personnalisé à leur profit les droits de répartition de l'usage (rural) du sol, jouant ainsi le rôle de véritables promoteurs fonciers à l'aide de géomètres d'occasion, les villes s'étendent en nappes apparemment indifférenciées, jointives ou dispersées.

Dans le meilleur des cas, les Services de l'urbanisme entretiennent après coup ces extensions souvent qualifiées de «spontanées», par commodité de langage, à défaut d'une reconnaissance des véritables stratégies d'acteurs qu'elles illustrent pourtant (CANEL *et al.*, 1990; COQUERY, 1990; CROUSSE, 1986; TRIBILLON 1991). C'est surtout l'occasion de percevoir, si les conditions le permettent, une taxe afférente au simple «permis d'habiter». La «régulari-

sation» foncière peut intervenir si les nouveaux «propriétaires» de parcelles acceptent d'engager les démarches requises par l'Administration et surtout s'ils peuvent payer l'impôt correspondant, conditions peu souvent réunies. Faut-il enfin rappeler que ces «lotissements», s'ils permettent l'accès au sol et, dans une certaine mesure, la sécurité foncière (et donc une certaine forme de «sécurisation sociale»), malgré le risque parfois encouru d'un «déguerpissage», ne sont construits que progressivement, au fur et à mesure des moyens que chaque famille ainsi «lotie» peut mobiliser pour ce faire. En attendant, parpaings et tâcherons, une baraque de planches et de tôles récupérées, quelques bâches, suffisent pour abriter la famille. Assainissement, voiries, adductions, équipements et services collectifs élémentaires attendront souvent des années, à supposer qu'ils soient réalisés par des Pouvoirs publics sans moyens significatifs et dépassés par l'ampleur de ces formes d'urbanisation. Dans certains cas, toutefois, émergent des formes autogérées d'équipements et de services, qui préfigurent peut-être de nouvelles formes de gestion urbaine (JAGLIN, 1995).

Des villes existent en Afrique depuis fort longtemps, contrairement à une idée reçue encore répandue (COQUERY-VIDROVITCH, 1993). Certaines ont disparu, d'autres ont survécu et se sont développées, toutes furent ou demeurent marquées par leurs fonctions d'échanges et gardent souvent l'empreinte de pratiques et de réseaux liés à cet ancrage ancien de la fonction commerciale, comme il apparaît dans certaines villes de l'intérieur (Mali et Niger).

Des villes côtières connurent, dès le XVI<sup>e</sup> et le XVII<sup>e</sup> siècle, l'emprise du commerce de traite avec les pays européens, ou se développèrent au XVIII<sup>e</sup> siècle comme relais de la traite négrière. Mais il faut bien reconnaître que la plupart des grandes villes africaines francophones contemporaines ont émergé comme villes coloniales à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle et dans la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle. Qu'on le déplore ou non, elles demeurent marquées par la politique coloniale de la France à cette époque: hiérarchisation politico-administrative, fonctions économiques, cadres institutionnels, juridiques et financiers ont perdu après les Indépendances, sous formes diverses, tenaces et parfois ambiguës, relayées par la coopération bilatérale et reprises, sans états d'âme notoires, sauf exception (Guinée), dans le discours des nouveaux dirigeants, héritiers de structures qu'ils n'étaient pas en mesure de modifier radicalement.

Faut-il rappeler aussi que, dans les années 1960, à l'heure d'une certaine euphorie «développementaliste», telle que théorisée à l'échelle mondiale, on esti-

maît pouvoir maîtriser une croissance urbaine encore perçue comme modeste au sein de sociétés considérées, en Afrique subsaharienne, comme fondamentalement rurales. On résorberait les bidonvilles les plus misérables, vus comme des foyers de chômage, de délinquance ou d'agitation politique, sans admettre qu'ils puissent être l'expression d'autre chose qu'une simple «marginalité». On compléterait ou l'on redessinerait des plans d'urbanisme pour encadrer le développement urbain, on favoriserait le logement social, selon le modèle des Etats-providence destiné en priorité aux fonctionnaires, pour conforter les administrations et pouvoirs des nouveaux Etats, sans se préoccuper outre mesure de leur adéquation aux besoins et aux moyens de nouvelles populations urbaines. Ces illusions se prolongèrent une quinzaine d'années.

Au milieu des années 1970, il fallut commencer à se rendre à l'évidence: les grands projets de développement agricole, pourtant parfois largement financés par la communauté internationale ou engagés sans précautions suffisantes, ne donnaient pas les résultats escomptés; les migrations vers les villes s'accroissaient, les dépendances énergétiques révélaient de nouvelles et fortes contraintes, même si, pour quelques Etats, une production pétrolière avait pu faire entrevoir ou espérer une redistribution de ces ressources nouvelles sur les fronts du développement et de l'aménagement du territoire.

Face aux crises des sociétés rurales, les villes apparaissaient bien comme de nouvelles terres d'espoir (éducation, santé travail.) même si la pauvreté de masse semblait s'y généraliser. La Conférence de Vancouver (HABITAT, 1976) vit les gouvernements reconnaître, parfois du bout des lèvres, la dynamique d'autopromotion citadine et la nécessité d'assouplir des réglementations dépassées, ou plutôt inapplicables, faute de moyens et de volonté. La fiction de plans d'urbanisme souvent irréalistes (et comme tels laissés au placard) a décrédibilisé les administrations, (et leurs experts étrangers) dans leur prétention à maîtriser le développement urbain, tout en démobilisant, au moins pour un certain temps, les fonctionnaires et les praticiens soucieux d'alternatives concrètes inscrites dans une perspective de service public.

Le temps des désengagements de l'Etat, au nom du libéralisme économique et de la rigueur budgétaire, avait sonné. Sous haute surveillance du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale (OSMONT, 1996), on entra à l'heure de l'ajustement structurel. De quelle marge de manoeuvre pouvaient réellement disposer les Etats africains francophones,

même intégrés dans une union monétaire héritée mais menacée? Maintenir, vaille que vaille, les «liens historiques» avec la France, certes elle-même disposée à ne pas les voir se relâcher (tout en redéployant son aide et sa coopération depuis les années 1980)? Faire face aux risques de destabilisation sociale et politique en engageant des réformes «démocratiques»? Quelques Etats ont choisi cette voie remobilisatrice, non sans difficultés, après des années de régime présidentiel autoritaire, d'autres l'ont tentée, sans succès significatif, le plus souvent les droits et devoirs afférents à la citoyenneté et la citoyenneté sont assez flous et restent à construire. L'histoire universelle a montré, il est vrai, que c'est un long combat, fruit de nombreuses générations et rarement gagné une fois pour toutes. Les états africains modernes sont encore jeunes et l'on ne saurait, sans risques ni incompréhensions majeures, vouloir qu'ils appliquent des règles que des nations plus anciennes ont mis tant de temps et ont eu parfois tant de mal à promouvoir et à préserver.

Tel peut apparaître, sommairement brossé, le contexte général dans lequel s'inscrivent les villes de l'Afrique francophone. Il ne diffère pas fondamentalement de celui observable ailleurs en Afrique subsaharienne, le cas de l'Afrique du Sud demeurant toutefois spécifique.

### 3 L'«informel» en question: quelle gestion urbaine?

On a souvent qualifié les villes africaines, comme ailleurs dans ce qu'on appelait le «Tiers Monde», de «parasitaires», en dénonçant le «biais urbain» selon lequel elles cumuleraient des investissements non productifs et se développeraient au détriment des campagnes, en simples consommatrices. On a même, à leur propos, ressorti la vieille idéologie identifiant la ville au mal et à la déchéance morale. Ces théories ne résistent pas à une analyse sérieuse de la réalité et l'on s'accorde à reconnaître aujourd'hui que les villes africaines sont productrices de services, d'innovations et de richesses, utiles pour l'ensemble du territoire et dont une part s'oriente vers les campagnes (COQUERY-VIDROVITCH et al., 1996).

Il a fallu pour cela l'importance et le dynamisme d'activités longtemps ignorées des statistiques - et au reste toujours difficiles à chiffrer avec exactitude - qui contribuent assez largement au développement économique, en marge ou en dehors des règlements et institutions formellement reconnues. Une majorité des activités urbaines de production et de services s'inscrit en effet dans le secteur désigné par commodité sous le terme «d'informel» par les experts du nord (avec des qualificatifs variés: irrégulier, non structuré, etc.) mais que les responsables du sud et notamment les africains francophones ont tendance à désormais qualifier de «secteur populaire» de la production et des services. Peu importe la terminologie, dès lors que sont reconnues et analysées l'importance et la complexité d'activités autonomes ou souvent greffées sur des activités formelles, c'est-à-dire réglementées et recensées. Les perméabilités, d'un secteur à l'autre, sont en effet multiples, multi-formes et changeantes. Il serait tout à fait irréaliste d'identifier l'informel à la tradition ou à l'archaïsme et le formel à la modernité, tant la proposition inverse pourrait être également démontrée. La littérature sur la question est abondante et souvent pertinente (HUGON, 1980 et 1982; MALDONADO, 1987; COQUERY-VIDROVITCH, 1990).

Cette économie dite «parallèle» (mais essentielle) ou «souterraine» (mais immédiatement visible), voire «clandestine» (mais tolérée), s'inscrit dans la normalité urbaine africaine comme un réflexe de survie. Elle est pratiquée et vécue comme légitime moyen de réponse à la pauvreté, en l'absence d'offres significatives d'emplois «formels» et comme une nécessité, face aux carences et aux coûts des produits et services «réguliers». Comme telle, elle est indifférente et

rebelle à toute forme de réglementation venue «d'en haut» même si elle peut donner lieu à des formes efficaces d'organisation et de division du travail mises en oeuvre et gérées par «l'en-bas». Son imperméabilité à toute culture de l'impôt direct est manifeste et ancrée de longue date dans les mentalités et les comportements. Face aux statuts délocalisés de «zone franche», dont bénéficie un nombre croissant d'entreprises «formelles», informés des fraudes ou des défilades fiscales d'une partie de «l'establishment» économique et politique, les «informels» n'ont pas spécialement mauvaise conscience: dans une majorité de cas, ils n'ont pas eu le choix et n'ont pas d'alternatives.

On conviendra qu'une sorte de cercle vicieux s'est progressivement instauré: les carences de Pouvoirs publics dans l'organisation et le fonctionnement des villes sont manifestes (eau, assainissement, santé, transports, équipements), d'autant que ces villes s'accroissent et que la vérité des prix des services publics n'est guère concevable lorsqu'une part notable de la population vit au-dessous du seuil de pauvreté. Mais dans le même temps, ces Pouvoirs publics et, en première ligne, les Collectivités locales ne bénéficient pas des rentrées fiscales régulières et équitablement réparties qui leur permettraient de mieux faire face à leurs obligations.

Solidarités familiales et communautaires, à l'échelle de la ville et surtout des quartiers (CEA, 1981), contribuent certes au développement d'une certaine cohésion sociale et peuvent faciliter l'accès à un logement, l'intégration dans la vie active (sous quelque forme que ce soit), tout en permettant d'affronter les besoins les plus immédiats face aux carences des équipements et services urbains, voire aux défaillances éventuelles des Pouvoirs publics dans le paiement régulier de leurs propres agents (LE BRIS et al., 1987). Mais pour peu que des pratiques de clientélisme et de corruption se manifestent ou se généralisent, parfois simplement affublées du qualificatif de «débrouillardise» de routine, du haut en bas de l'échelle sociale (BATTEGAY et al., 1987), on conviendra qu'il faut lucidité, courage et force de caractère pour identifier, défendre et développer le sens de l'intérêt collectif et de la chose publique, à l'échelle de la nation comme à l'échelle de la ville. Les chemins de la citoyenneté et de la cidadinité, où droits et devoirs sont clairement reconnus et respectés, sont ardues. Soutenir celles et ceux qui s'y engagent est plus qu'un devoir moral, une nécessité.

## Les Collectivités locales face au commerce non sédentaire: faire avec

Il serait irréaliste d'aborder la question des systèmes de distribution des produits alimentaires dans les villes africaines sans avoir présent à l'esprit ce «climat» d'ensemble, *a fortiori* si, par delà constats et analyses, on souhaite formuler des recommandations, préconiser des appuis, voire définir des politiques.

Le commerce de détail des produits alimentaires s'inscrit pour une bonne part dans la sphère de l'informel: c'est une réalité incontournable au plan économique comme à celui des pratiques sociales urbaines, au point qu'il symbolise même, très concrètement, ce secteur informel dans son ensemble, illustrant sa capacité permanente d'adaptation et d'omniprésence dans la ville. Son inexistence institutionnelle rend *a priori* difficile toute intervention directe et autoritaire et les mesures de simple police n'ont jamais réglé les problèmes de fond. C'est donc principalement par des mesures indirectes, négociées avec les acteurs réels, qu'il est concevable d'améliorer les conditions de distribution des produits alimentaires dans des villes où la population ne cesse d'augmenter. Cela conduit à un réexamen des formes de gestion et de planification urbaines où la distribution alimentaire est mieux intégrée, en termes d'espaces et d'organisation des flux, aux priorités reconnues (eau, assainissement, voiries, collecte et traitement des déchets). Même s'il apparaît que ces priorités focalisent l'attention sans pour autant pouvoir mobiliser les moyens adéquats, le moment semble opportun de prôner une vision moins strictement sectorielle des équipements et services urbains. La mise en oeuvre d'un Programme de développement municipal (PDM), à l'échelle de l'Afrique de l'Ouest et du centre, témoigne de l'intérêt désormais porté aux Collectivités locales et de leur aspiration à mieux définir leurs missions et leurs moyens, à échanger aussi leurs expériences en matière de gestion urbaine. Avant d'évoquer plus concrètement certains des obstacles qu'une démarche de cette nature ne manquera pas de rencontrer, il convient de préciser les limites du champ de réflexion proposé ici.

Même s'ils participent à l'évidence des systèmes de distribution, les commerces de détail alimentaire en boutiques et magasins, inscrits de plus ou moins longue date dans le bâti urbain, selon des modalités généralement réglementées (propriété foncière, propriété commerciale, droit au bail, patentes etc.), ne

seront pas retenus dans la problématique envisagée. Dispersées ou densément juxtaposées à d'autres magasins (non alimentaires), au long de rues commerçantes significatives de centralités urbaines, ces activités sont sédentaires. Le statut de leurs propriétaires ou gestionnaires ne diffère pas sensiblement de formes classiques relevées ailleurs dans le monde, même si les circuits d'approvisionnement peuvent être spécifiques et soumis aux conditions locales. Rares sont les grandes villes africaines qui ne disposent pas aussi de commerces de grande surface en libre-service, filiales de chaînes d'origine étrangère, de réseaux nationaux ou plus souvent fondés sur des investisseurs isolés mais assez riches, parfois libano-syriens, soucieux de capter une clientèle relativement aisée ou expatriée (JOIGNY-GRUPP, 1988). Certes, des pratiques déviantes peuvent s'instaurer. Dès l'ouverture de l'hypermarché M'bolo, par exemple, à Libreville en 1975, on a vu nombre de petits vendeurs de rue venir s'y approvisionner, en achetant 4 à 5 kg de sucre, revendus ensuite pas lots de quelques morceaux, ce qui pouvait conduire à tripler le prix de cette denrée; mais quelle famille pauvre des quartiers périphériques peut s'acheter plus que ce qui est nécessaire à la consommation du jour ou du lendemain?

On n'évoquera pas non plus ici la question des commerces de gros des produits alimentaires, même si leur fonction est cruciale. Consommateurs d'espaces aménagés pour l'accès et le stockage des denrées (grains et farine, viande et poisson, huiles et boissons et vaste éventail des produits dits «d'épicerie sèche»), ils peuvent appeler, pour leurs transformations ou leur extension, l'attention conjointe des opérateurs (regroupés ou non au sein de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la place) et des autorités administratives (services techniques et financiers, direction de l'urbanisme etc.). On est bien, en principe, dans le cadre d'activités formelles, soumises à certaines tutelles de droit, même si des pratiques déviantes existent parfois. C'est à ce niveau qu'il convient, le cas échéant, d'examiner leurs fonctions. La question n'en demeure pas moins ouverte pour nombre d'intermédiaires et semi-grossistes, intégrant au reste souvent la distribution de détail, qui opèrent aux marges du secteur formel et jouent parfois sur la contrebande (ELLIS, 1997).

On s'en tiendra donc ici aux formes de distribution finale des produits alimentaires qui concernent directement la plus large partie des populations urbaines, et notamment les plus pauvres et les plus vulnérables, face au problème de l'alimentation quotidienne: marché et commerces de rue (ambulants et «tabliers»).

Les marchés municipaux représentent une forme d'équipement commercial relativement ancienne. Dans la plupart des villes notables, les Autorités coloniales avaient assez systématiquement veillé à conforter ou à créer ces marchés, même sous la forme de hangars sommairement aménagés, mais parfois aussi en faisant construire des édifices plus élaborés, en briques et maçonnerie, avec stalles et resserres individualisées. L'iconographie coloniale n'est pas avare de ces bâtisses (ARCHIVES NATIONALES DU TOGO, 1996) symbolisant, avec celles affectées à l'Administration, à l'Armée et à quelques résidences de fonction, le pouvoir discrétionnaire du contrôle de la métropole sur ses «territoires», à partir de chefs-lieux où «l'urbanisme colonial» avait pour mission de rendre visible ce pouvoir.

Les marchés répondaient toutefois à l'objectif élémentaire, mais important, d'assurer l'approvisionnement alimentaire de la population, toutes catégories confondues, dans un contexte où l'Administration coloniale légiférait aussi pour que les producteurs de denrées soient contraints de fournir ces marchés (GUYER, 1987). D'évidentes préoccupations de sécurité ont donc présidé à la création ou au développement de ces marchés. Ils ont été soumis, dès l'origine, à des réglementations plus ou moins directement calquées sur celles de longue date en usage en France: jours et heures d'ouverture, surveillance, agents chargés de la perception des «droits de place» auprès des commerçants admis à vendre leurs produits au marché. Avec la mise en place, difficile et souvent remise en question (GOERG, 1996) de taxes appelées à nourrir les budgets communaux (impôts fonciers, licences, patentes, etc.), les droits de place des marchés ont souvent représenté l'essentiel de la trésorerie courante disponible des Autorités locales, qu'elles aient, ou non, un semblant d'indépendance municipale.

Les indépendances, à partir des années 1960, n'ont pas sensiblement modifié ce schéma. L'Etat central a le plus souvent hérité des structures mises en place sous le régime colonial, sans les modifier radicalement: sauf cas spécifique (les quatre «communes» du Sénégal, par exemple), les statuts communaux sont, dans l'ensemble, restés assez étroitement soumis aux Autorités centrales, par «délégations spéciales» interposées. Il fallut attendre les années 1980 pour que s'engage un mouvement de décentralisation administrative accordant aux Autorités locales de véritables statuts municipaux et une certaine autonomie de gestion des villes. Encore faut-il rappeler l'ambiguïté de réformes que n'accompagnait généralement pas le transfert aux communes des moyens correspondant aux pouvoirs et missions qu'elles étaient désormais censées exercer.

Dans ce contexte, aux multiples variantes selon les pays, les «droits de place» perçus sur les marchés représentent encore souvent aujourd'hui l'un des postes clés de rentrée d'argent «frais» dans les caisses communales. Comme tels, ils sont convoités, même s'ils sont affectés en partie au fonctionnement et à la maintenance de ces marchés.

L'équilibre est fragile et menacé, pour de multiples raisons. D'une part, l'extension urbaine ne s'est pas accompagnée de la création d'un nombre suffisant de marchés, au sens classique envisagé ici. Certes, études et projets n'ont pas manqué, mais se sont souvent enlisés, faute d'une volonté politique clairement exprimée ou admise et, bien sûr, faute de moyens pour construire ces équipements. On peut même voir le grand marché de Bamako (détruit par un incendie en 1993) à l'état de terrain vague envahi d'immondices, au coeur de la capitale. A l'autre extrême, on peut voir aussi la spectaculaire bâtisse de béton du nouveau marché de Hedzranawoe en périphérie de Lomé, quasiment désertée depuis son ouverture en 1987. Investissement fort coûteux, sinon somptuaire, offert par l'Etat en «cadeau aux femmes togolaises». Lesquelles, en réalité? Et pourquoi n'ont-elles pas investi et valorisé un équipement pourtant apparemment justifié par l'extension de la ville capitale, alors que les abords du marché central, près de la cathédrale, reconstruit en 1957, sont congestionnés en permanence?

D'autre part, les dérives dans la gestion même des marchés existants semblent s'être multipliées, sous diverses formes. Que la perception des droits de place soit organisée en régie directe ou qu'elle soit le fait de concessionnaires, l'argent collecté est en partie détourné avant même d'être reversé dans les caisses communales, au gré de pratiques certes répréhensibles et parfois sanctionnées sévèrement, mais de plus en plus courantes et ingénieuses. Il peut être admis que les «collecteurs» ou «percepteurs», peu payés par leur employeur (municipalité ou concessionnaire) se rémunèrent à la source, de même que les «placières» occasionnelles qu'ils recrutent eux-mêmes le matin, pour couvrir le marché et ses abords immédiats. Le billet de place est vendu par exemple FCFA 250 et, selon le cas, le collecteur restituera FCFA 150 ou 200 au concessionnaire (qui lui-même gardera une marge variable, mais confortable, puisqu'il n'est soumis qu'à un forfait, négocié avec la municipalité) ou directement au Service des marchés (régie). Mais il existe des pratiques plus nettement délictueuses et plus difficiles à détecter, celle qui consiste, par exemple, à étendre (au gré du «collecteur») le périmètre de perception des droits de place en taxant (à moindre tarif) des tabliers informels qu'on aura «convaincus» de ne pas revenir s'ils ne

s'acquittent pas de ce droit de place, en réalité clandestin, et qui va entièrement dans la poche du collecteur. Processus rampant de «régularisation» de l'informel aux abords des marchés, mais à l'insu et au détriment de la municipalité, ou grâce à des connivences ou tolérances, bien entendu rémunérées. Les tabliers ainsi taxés, au nom des règlements et par les agents officiellement chargés de cette tâche, seraient à juste titre étonnés d'être considérés comme irréguliers ou illégaux. L'ambiguïté est totale à première vue, mais ce peut être un moyen, pour une Collectivité locale informée et décidée, de prendre réellement en main, sous des formes appropriées, la régularisation de l'informel marchand dans certains lieux sensibles. Il y a urgence. Nombre de commerçants, qui payaient place entière au marché, ont en effet vite compris qu'en se déplaçant un peu, ils pourraient ne payer que moitié de la taxe, voire moins, car, peu leur importait de savoir où en est finalement versé le montant.

D'autres pratiques sont plus gravement encore délicieuses. On a pu relever récemment, dans une ville-préfecture frontalière, le cas d'agents municipaux qui utilisaient de faux carnets à souche, parfaitement imités, conjointement aux carnets numérotés remis chaque jour par les Services de la ville qui finirent par s'interroger sur la baisse anormale des rentrées d'argent. Les coupables purent s'enfuir à l'étranger avant d'être arrêtés: ils étaient 11 sur 26 agents collecteurs!

En d'autres termes, les Autorités locales ont souvent à faire face à de sérieux problèmes de gestion de l'une des activités pourtant inscrites de longue date dans leurs prérogatives. Et lorsqu'elles souhaitent trancher dans le vif, c'est une levée de boucliers, potentiellement porteuse de troubles et de dysfonctionnements graves, comme cela s'est produit (certes, hors Afrique francophone) à Kampala, au début des années 1990 (GOMBAY, 1994).

C'est bien, en effet, à l'extension du commerce informel, ambulants et tabliers, que sont confrontés les villes africaines. Elles ne pourraient survivre sans lui et c'est bien là l'apparent paradoxe. Secteur-refuge pour les sans-emplois ou, à tout le moins, source d'un complément de revenu, il assure l'approvisionnement au quotidien dans la ville entière, même s'il se concentre en des lieux densément fréquentés. Il ne concerne certes pas que le commerce des produits alimentaires, même si celui-ci revêt, par nature, certaines spécificités, dont la moindre n'est pas le caractère souvent périssable des produits offerts à la vente. Si le commerce des produits non alimentaires (quincaillerie, mécanique, mobilier, objets ménagers, confection, etc.) est souvent le fait des hommes, en

liaison étroite avec l'informel artisanal et parfois confondu avec lui, le commerce alimentaire (bouche-rie exceptée) est principalement le domaine des femmes. Qu'elles soient spécialisées (fruits, tubercules, légumes, poisson séché, huile, grain etc.), en raison de liens particuliers avec des producteurs (pêcheurs, jardiniers, paysans de l'intérieur proche ou moins proche) (SCHILTER, 1991; CHALEARD, 1991) ou qu'elles agrémentent leur étal de conserves et d'épices, de pain et de biscuits, qu'elles se procurent par d'autres canaux, réglementés ou non, les femmes sont au coeur du système et le régissent avec fermeté (BONNARDEL, 1992). Elles savent défendre ce qu'elles estiment leurs droits, leurs espaces et valoriser, au besoin, partie de leur assortiment ou de leurs invendus en s'entendant avec des «cantinières» ou en vendant elles-mêmes, aux heures et dans les lieux adéquats, des produits cuisinés, agrémentés ou non de boissons. Sans ces cantines sommaires, qui foisonnent en centre-ville, ou à la porte des Administrations, des entreprises, des hôpitaux, des établissements scolaires etc., on voit mal de quel repas de demi-journée pourraient disposer nombre de citoyens peu fortunés.

Il s'agit moins de contrôler ces marchandes, voire de les expulser de certains lieux (qui oserait ou pourrait le faire sans risques de déstabilisation communautaire?) que d'aménager, avec elles, les conditions d'exercice de leur profession. Cela suppose une connaissance de leur organisation, une reconnaissance de leurs associations, quand elles existent (ce qui est souvent le cas), et beaucoup de doigté dans le choix des personnes appelées à prendre officiellement contact avec elles. Bon gré, mal gré, certaines municipalités ont su s'engager dans cette voie de la négociation, ne serait-ce que pour des raisons d'ordre public. Mais on peut faire plus.

## 5 Distribution alimentaire et gestion urbaine: l'opportunité d'une mobilisation citoyenne

La démarche suggérée conduit à engager ou à confirmer et renforcer des structures de dialogue plus horizontales, associant élus, administratifs et techniciens des diverses tutelles (Etat, région ou département, municipalité) dès lors qu'ils ont à connaître des champs sectoriels où leur action, conjointe et coordonnée, dans la ville de référence, peut contribuer à améliorer la distribution des produits alimentaires.

Ce n'est pas une démarche facile, indépendamment même des conditions à remplir, pour que le dialogue s'instaure et se poursuive avec les commerçants et leurs associations, eux-mêmes souvent soumis à une vision strictement corporatiste des choses. On peut certes imaginer et souhaiter que prérogatives sectorielles (eau, santé, voirie, Police, etc.) et hiérarchies administratives ne président pas *a priori* le débat et il faudra, dans chaque cas, trouver la personne capable de conduire la réflexion, en lui conférant le pouvoir d'impulser des actions. Tutelles techniques et financières risquent fort de s'affronter dès qu'il faudra identifier des priorités et programmer leur mise en oeuvre: aménagement et/ou mise en réserve d'espaces destinés à faire office de marché, traitement de trottoirs ou d'allées appelés à accueillir les vendeuses, éclairage public, latrines et points d'eau, reprise et aménagement des lieux de rupture de charge, où affluent les taxis-brousse chargés de produits (INRETS, 1986), desserte des espaces affectés au commerce par les transports en commun existant ou à créer, etc.

Aucun de ces aménagements ne peut être *a priori* réalisé au seul bénéfice des marchandes, ni même de l'ensemble du commerce non sédentaire: quand bien même on le souhaiterait, ce serait irréaliste et les détournements d'usage seraient instantanés. Leur finalité ne peut être envisagée que dans l'optique de services d'usage offerts à la population urbaine dans son ensemble, sauf à introduire zone et barbelés, qui seraient vite caducs. D'autres priorités peuvent dès lors être rappelées: de même que les logiques propres aux services de la voirie, aux services sanitaires, aux transports publics etc., on voit mal comment on pourrait aménager les lieux de convergence et de rupture de charge des minibus et taxis sans en référer aux associations (reconnues ou de fait) des chauffeurs de taxi (formels ou informels) qui ont souvent déjà réglementé eux-mêmes l'usage de ces espaces, pris ou non sur des espaces publics.

On peut certes concevoir, et cela existe dans certaines villes, des collectes des déchets et ordures des marchés et de leurs abords, mais en coordination avec les services ou concessionnaires opérant sur ce front particulièrement sensible. Et ainsi, du reste, indépendamment de la difficulté à disjoindre (est-ce même opportun ou réaliste), le commerce des produits alimentaires du commerce informel en général, car leur clientèle est la même.

Il faudrait en réalité constituer, avec l'accord et l'appui des différentes parties prenantes, une équipe de responsables, opérant sur objectifs, au sein ou au nom de la municipalité ou avec son aval formel. Cela pose d'entrée de jeu la question des pouvoirs (JAGLIN, 1993) ou du moins celle des modalités de leur délégation ou de leur adaptation (MCCARNEY, 1996; KOFFY, 1996). L'expérience montre que la voie est ouverte (STREN, 1993). Dans le même temps et en coordination avec une telle équipe (ou conseil, ou comité), le Service des marchés municipaux entreprendrait, si cela s'avérait nécessaire, la remise à plat de son système de gestion pour en corriger les éventuelles dérives et tenter de le rendre acceptable, dans l'optique d'un accroissement du nombre de commerçants assujettis au «droit de place», en échange de meilleures conditions offertes à l'exercice de leur profession. Suggérer cette voie est sans doute faire preuve d'un optimisme que certains ne manqueront pas de qualifier d'utopique, tant sont fortes les pesanteurs des habitudes acquises, des méfiances et des contraintes.

Ce pari ne peut être tenu qu'avec des moyens spécifiques (en compétences, en financements). Cela suppose d'abord une réflexion sur la réaffectation et la redéfinition de lignes budgétaires existantes (aux plans local, régional et national), condition à remplir pour que l'appel à des bailleurs de fonds extérieurs soit crédible. Cela suppose aussi, et préalablement, qu'un programme soit défini, où les responsabilités de chaque partenaire soient clairement établies et coordonnées, inscrit dans un calendrier et évalué en continu. Il y faut donc une volonté politique mais aussi communautaire et associative: c'est la condition pour instaurer le climat de confiance, la mobilisation des énergies et des fonds requis par un tel projet, qui ne saurait se concevoir en cabinet ou bureau d'experts.

Au reste, rien n'interdit d'opérer d'abord, ou conjointement, de façon expérimentale ou ponctuelle. Des expériences réussies de cette nature pourraient être évoquées, qui ont su éviter l'enlisement, l'inefficacité ou le détournement de projets souvent coûteux et insuffisamment préparés, tout en suscitant enthousiasme.

siasme, participation et mobilisation citoyenne. Dans tel ou tel quartier de grande ville, les exemples ne manquent pas de «marchés» de fait fonctionnant dans les pires conditions d'hygiène et de salubrité; certains pourraient appeler, au moindre coût social et financier, des mesures d'assainissement et d'aménagement convenues avec les marchandes, avec la participation des techniciens de la municipalité, de la population locale et d'étudiants. C'est, par exemple, ce qu'ont fort bien compris enseignants et élèves de l'EAMAU de Lomé (Ecole africaine des métiers de l'architecture et de l'urbanisme), engagés cette année dans un projet de réhabilitation d'un marché populaire de quartier fonctionnant dans un environnement particulièrement ingrat.

La FAO pourrait, sous des formes à définir, encourager de telles initiatives à la base. Au sommet, on sait que les grandes organisations internationales (UNEP, OMS, etc.) se sentent désormais fortement concernées par le devenir des villes et des populations urbaines du sud. La conférence Habitat d'Istanbul (1996) a confirmé l'ampleur des problèmes et l'urgence à dégager des fronts communs d'intervention (LE BRIS, 1996). Le séminaire sous-régional FAO-ISRA «Approvisionnement et distribution alimentaires des villes de l'Afrique francophone», organisé à Dakar du 14 au 17 avril 1997, s'inscrit bien dans ce mouvement mobilisateur.

## Bibliographie

- Archives Nationales du Togo, 1996 (Association des Professeurs d'histoire-géographie), *Lomé, un siècle d'images*. Vol. II, *Lomé, fille du commerce*, Presses de l'Université du Bénin, Lomé.
- Battegay, et al. 1987. (Coordonnateurs). *Formes parallèles de régulations urbaines. Programme «Citadinités»*- Dossier n° 3 - Groupe de Recherche - Villes et citadins du Tiers-Monde - CNRS-ORSTOM-Université de Lyon II.
- Bonnardel, R. 1992. *Saint-Louis du Sénégal: mort ou naissance*. Voir chapitre 9: «L'investissement des petites activités par les femmes» et chapitre 10 «Le commerce, vocation saint-louisienne» pp. 274-314, L'Harmattan, Paris.
- Canel, P., Delis, P. & Girard, C. 1990. *Construire la ville africaine*, chroniques du citoyen promoteur. Paris, Karthala - ACTT.
- CEA, 1981. *Ville africaine au microscope*, n° 81-83.
- CERGRENE, 1986. Alain Morel à l'huissier. *L'alimentation en eau potable des populations urbaines à faible revenu dans les PED*, Programme REXCOOP. Plan urbain.
- CIEH, 1985. *Séminaire international sur l'assainissement urbain en Afrique de l'Ouest et du centre* (Niamey, mai 1985), Ouagadougou.
- Coquery, M. 1977. *Mutations et structures du commerce de détail en France*. Thèse du doctorat d'Etat, Cergy le Signe 1977. Deux volumes (voir 4e partie: L'évolution et le devenir réciproques de la ville et du commerce) pp. 655-864.
- Coquery, M. 1988. La montée des masses urbaines en Afrique, in Lepensec, L. éd. *Vingt questions sur l'Afrique*, L'Harmattan, pp. 195-214, Paris.
- Coquery, M. 1990. Auto-promotion de l'habitat et modes de production du cadre bâti: l'apport de recherches récentes en Afrique noire francophone, in Amis, P., Lloyd, P. eds. *Housing Africa's Urban Poor*. International African Seminars. New series n° 4. Manchester University Press, pp. 55-70.
- Coquery, M. 1993. Urbanisation et urbanisme in Choquet, C. et al. eds. *Etat des savoirs sur le développement. Trois décennies de sciences sociales en langue française*, Karthala, pp. 191-212, Paris.
- Coquery-Vidrovitch, C. & Nedellec, S. 1990. *L'informel en question*, L'Harmattan, Paris.
- Coquery-Vidrovitch, C. 1993. *Histoire des villes d'Afrique noire*, Albin Michel, Paris.
- Coquery-Vidrovitch, C., D'Almeida-Topor, H. & Sénéchal, J. 1996. *Interdépendances villes-campagnes en Afrique*, L'Harmattan, Paris.
- Crousse, B., Le Bris, E. & Le Roy, E. 1986. *Espaces disputés en Afrique noire: pratiques foncières locales*. Karthala, Paris.
- Ellis, S. & Mc Gaffey, J. 1997. *Le commerce international informel en Afrique subsaharienne. Quelques problèmes méthodologiques et conceptuels*. Cahiers d'études africaines XXXVII. n°. 145, pp. 11-37.
- Goerg, O. 1996. *Pouvoir colonial, municipalités et espaces urbains. Etude comparée Conakry-Freetown des années 1880 à 1914*. Thèse doctorat d'Etat, Université de Paris VII. A paraître à L'Harmattan, Paris.
- Gombay, C. 1994. *Eating Cities: Urban Management and Markets in Kampala*. Cities, II, no. 2, pp. 86-94.
- Hugon, P. 1980. Secteur informel et petites productions marchandes dans les villes du Tiers-Monde. *Revue Tiers-Monde*. Tome XXI, n° 82, avril-juin 1980.
- Hugon, P. 1982. Le secteur non structuré dans les villes du Tiers-Monde, in *Bulletin Société languedocienne de géographie n° 1-2, janvier-juin 1982*. Numéro consacré aux actes du Séminaire sur «Les grandes villes africaines» organisé par le Ministère de la coopération à l'Université Paul Valéry, Montpellier, 18-25 septembre 1980, pp. 85-101.
- Hugon, P. 1982. Secteur souterrain ou réseaux apparents in Deble, I., Hugon, P. et al. *Vivre et survivre dans les villes africaines*. PUF-IEDES, 1982 pp. 26-49, Paris.
- INRETS, 1986. *Transport et écoulement des produits vivriers en Afrique subsaharienne*. Actes de la Rencontre de recherche, Arcueil, 5 juin 1986.

- Jaglin, S. & Du Bresson, A. 1993. *Pouvoirs et cités d'Afrique noire. Décentralisations en question*, Karthala, Paris.
- Jaglin, S. 1991. *Gestion urbaine partagée à Ouagadougou - Pouvoirs et périphéries (1983-1991)*. Thèse, Université de Paris VIII, 1991. Karthala-ORSTOM, Paris.
- Joigny-Grupp, P-E. 1988. Rôle et responsabilité du commerce moderne dans l'urbanisation africaine in Coquery-Vidrovitch, C. éd. *Processus d'urbanisation en Afrique*. L'Harmattan, 1988. Tome II, pp. 130-140, Paris.
- Koffy, A. 1996. Urban Governance in Francophone Africa, in McCarney, P.L. éd. *Cities and Governance. New directions in Latin America, Asia and Africa*. Centre for Urban and Community Studies. University of Toronto, Toronto, pp. 171-181.
- Le Bris, E., Marie, A., Osmont, A. & Sinou, A. 1987. *Famille et résidence dans les villes africaines. Dakar, Bamako, Saint-Louis, Lomé*. L'Harmattan, Paris.
- Le Bris, E. (Coordonnateur) 1996. *Villes du sud. Sur la route d'Istanbul*, ORSTOM, Paris.
- McCarney, P.L. (ed) *The Changing Nature of Local Government in Developing Countries*. Centre for Urban and Community Studies and International Office Federation of Canadian Municipalities. University of Toronto (voir section II Africa, pp. 33-126 et notamment introduction de R.Stren, Burkina Faso et Côte d'Ivoire, d'A. Koffi.).
- Maldonado, C. 1987. *Petits producteurs urbains d'Afrique francophone*. B.I.T., Genève.
- Massiah, G. & Tribillon J-F. 1988. *Villes en développement. Essai sur les politiques urbaines dans le Tiers-Monde* (largement consacré aux villes africaines). La Découverte, Paris.
- Osmont, A. 1995. *La Banque Mondiale et les villes: du développement à l'ajustement*, Karthala, Paris.
- Piernay, J-L. 1989. *La production de l'espace urbain en Afrique Centrale*. Thèse de doctorat d'Etat, Université Paris X, 1989. L'Harmattan, Paris.
- Schilter, C. 1991. *L'agriculture urbaine à Lomé. Approches agronomiques et socioéconomiques*. Paris, Karthala, UED, (voir chapitre 5 «Le poids déterminant de la commercialisation pp. 135-159.
- Stren, R-E. & Letemendia, C. 1986. *Aux prises avec l'urbanisation rapide en Afrique*. Bibliographie annotée (Edition bilingue, anglais-français) Montréal, Mc Grill University, 1986.3
- Stren, R-E. & White, R-R. (eds.) 1993. *Villes africaines en crise. Gérer la croissance urbaine au Sud du Sahara (Côte d'Ivoire, Kenya, Nigéria, Soudan, Sénégal, Tanzanie, Zaïre)*. (Edition française et introduction de M. Coquery), L'Harmattan, Paris.
- Tribillon, J-F. 1991. *Nouveau manuel d'aménagement foncier*, ADEF, Paris.