



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation et l'agriculture



# Renforcement des relations commerciales entre les petits acteurs et les acheteurs dans la Filière de Racines et Tubercules en Afrique

## Rapport de l'atelier de lancement du projet

La Falaise Hôtel, Yaoundé, Cameroun  
Le 10 février 2015



**Ce document est inédite et mis à disposition tel que présenté par ses auteurs.**

Les appellations employées dans ce produit d'information et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. La mention de sociétés déterminées ou de produits de fabricants, qu'ils soient ou non brevetés, n'entraîne, de la part de la FAO, aucune approbation ou recommandation desdits produits de préférence à d'autres de nature analogue qui ne sont pas cités.

Les opinions exprimées dans ce produit d'information sont celles du/des auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement les vues ou les politiques de la FAO.

© FAO, 2015

La FAO encourage l'utilisation, la reproduction et la diffusion des informations figurant dans ce produit d'information. Sauf indication contraire, le contenu peut être copié, téléchargé et imprimé aux fins d'étude privée, de recherches ou d'enseignement, ainsi que pour utilisation dans des produits ou services non commerciaux, sous réserve que la FAO soit correctement mentionnée comme source et comme titulaire du droit d'auteur et à condition qu'il ne soit sous-entendu en aucune manière que la FAO approuverait les opinions, produits ou services des utilisateurs.

Toute demande relative aux droits de traduction ou d'adaptation, à la revente ou à d'autres droits d'utilisation commerciale doit être présentée au moyen du formulaire en ligne disponible à [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request) ou adressée par courriel à [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org).

Les produits d'information de la FAO sont disponibles sur le site web de la FAO ([www.fao.org/publications](http://www.fao.org/publications)) et peuvent être achetés par courriel adressé à [publications-sales@fao.org](mailto:publications-sales@fao.org).

## Sommaire

Remerciements .....	iv
Résumé .....	v
Liste des acronymes .....	vi
I. Introduction.....	1
I.1. Contexte.....	1
I.2. Objectifs de l’atelier.....	1
I.3 Profil des participants .....	2
II. Cérémonie officielle de lancement du projet .....	3
II.1. Allocution du Représentant Résident de la FAO.....	3
II.2 Introduction au projet .....	3
II.3 Allocution du Ministre de l’Agriculture et du Développement Rural .....	4
III. Situation actuelle de la filière manioc au Cameroun .....	5
III.1. Les Politiques et stratégies actuelles dans le secteur des Racines et Tubercules au Cameroun .....	5
III.2. La filière manioc au Cameroun : Expériences des partenaires et initiatives en cours .....	6
III.3. Systèmes de production et Amélioration variétale.....	7
III.4. Tour de salle et échanges des expériences des partenaires .....	8
IV. Session de travail en groupe.....	9
IV.1. Présentation des activités indicatives.....	9
IV.2. Travaux de groupe .....	9
IV.3. Restitution des résultats des travaux de groupes.....	10
V. Conclusion.....	13
VI. Annexes.....	14

## Remerciements

Que toutes les personnes concernées trouvent ici l'expression de notre gratitude. Les responsables de la FAO chargés de la mise en œuvre du projet, ainsi que le consultant qui a contribué à la réalisation des études préliminaires, remercient les services administratifs et logistiques de la FAO/Cameroun, toutes les parties prenantes de la filière manioc qui ont été visitées dans les villes de Douala et Yaoundé, ainsi que toutes les personnes qui ont participé à l'ouverture et aux travaux, pour l'appui apporté à la réussite de cet atelier.

## Résumé

Dans le cadre du lancement du projet « Renforcement des Relations Commerciales entre les Petits Acteurs et les Acheteurs dans la Filière des Racines et Tubercules en Afrique », financé par l'Union européenne, la FAO a jugé nécessaire d'inviter, dans le cadre d'un atelier, les différentes parties prenantes intervenant dans la filière manioc au Cameroun. Les résultats obtenus au cours de ces travaux devraient permettre aux responsables du projet d'optimiser son impact en l'adaptant aux réalités locales.

Les travaux de l'atelier de lancement de ce projet se sont déroulés à l'hôtel la Falaise de Yaoundé le 10 février 2015 sous la supervision des responsables de la FAO.

L'objectif principal de cet atelier était d'obtenir le point de vue des parties prenantes de la filière manioc au Cameroun, afin d'adapter les activités du projet au contexte local.

D'une manière générale l'atelier a permis d'atteindre les objectifs fixés au départ. La contribution des participants a permis de donner aux différentes activités identifiées par le projet, un contenu adapté aux réalités de la filière manioc au Cameroun.

## Liste des acronymes

ACP : Afrique Caraïbe Pacifique

ANENCAM : Association Nationale des Etablissements de Microfinance du

BAD : Banque africaine de Développement

Ca : Calcium

CAMTEL : Cameroon Telecommunication

CCIMIA : Chambre de Commerce, des Industries, des Mines et de l'Artisanat

CNOP-CAM : Concertation Nationale des Organisations Paysannes du Cameroun

DSEC : Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi

FAO: Food and Agricultural Organization

Fe: Fer

IF : Institution Financière

IITA: International Institute of Tropical Agriculture

IRAD : Institut de Recherche pour le Développement Agricole

Mg : Magnésium

MINCOMMERCE : Ministère du Commerce

MINRESI : Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation

OP : Organisation Paysannes

PIDMA : Programme d'Investissement et de Développement des marchés Agricoles

PLANOPAC : Plate-forme Nationale des Organisations Professionnelles Agro-sylvo-pastorales du Cameroun

PME : Petites et Moyennes Entreprises

PNDRT : Programme National de Développement des Racines et Tubercules

PNIA : Plan National d'Investissement Agricole

PNUD : Programme des Nations Unis pour le Développement

PRIASAN : Programme Régional d'Investissement Agricole

R&D : Recherche et Développement

R&T : Racines et Tubercules

SDSR : Stratégie de Développement du Secteur Rural

SNV : Netherlands Development Organisation UE : Union Européenne

# I. Introduction

## I.1. Contexte

Les racines et tubercules (R&T) constituent une source importante de nourriture dans plusieurs parties de l'Afrique subsaharienne. Les cultures telles que le manioc, l'igname et la pomme de terre y sont de plus en plus cultivées, aussi bien pour la sécurité alimentaire que pour la génération de revenus, en particulier pour les femmes.

En réponse à ces tendances, et dans un effort pour soutenir les petits exploitants dépendant de cette transition du secteur de l'agriculture de subsistance, les gouvernements africains ont mis la commercialisation des denrées alimentaires de base, notamment le manioc, l'igname et la pomme de terre, au centre des stratégies nationales de développement agricole. Ces efforts nationaux sont pris en charge au niveau régional par le Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture Africaine (PDDAA).

Dans ce contexte, afin d'améliorer les moyens de subsistance des petits producteurs engagés dans les chaînes de valeur des R&T sélectionnées dans les pays ACP d'Afrique à travers la promotion des relations commerciales avec les marchés nationaux et régionaux, un projet financé par l'Union Européenne à la demande des pays ACP, sera mis en œuvre par la FAO en étroite collaboration avec les partenaires nationaux des sept (7) pays ACP concernés à savoir : le Benin, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Ghana, le Malawi, le Rwanda et l'Ouganda. Au Cameroun, c'est la filière manioc qui a été choisie.

En vue d'affiner les activités prévues dans le document de projet et les adapter au contexte local, il a été prévu d'organiser des consultations dans chaque pays bénéficiaire et un atelier, afin d'établir une synergie entre les points de vue afin d'identifier les priorités.

Le présent rapport est un condensé des résultats des travaux effectués au cours de l'atelier de lancement dudit projet au Cameroun.

## I.2. Objectifs de l'atelier

L'objectif principal de cet atelier était en plus de lancer officiellement le projet, d'obtenir le point de vue des parties prenantes de la filière manioc au Cameroun afin d'adapter les activités du projet au contexte local.

Plus spécifiquement, il s'est agi de :

- Avoir une bonne image du passé récent, du présent et des projets et initiatives imminents dans la filière manioc au Cameroun, et dans les domaines techniques;

- Identifier avec les parties prenantes les chaînes précises des produits dérivés du manioc à couvrir par le projet ;
- Identifier avec les parties prenantes les priorités liées aux activités du projet, qui permettront d'éviter les duplications d'efforts, mais viendront compléter et créer des synergies avec d'autres projets de la FAO, de l'UE et d'autres partenaires.

### **I.3 Profil des participants**

Le profil des participants de cet atelier correspondait à celui de la majorité des parties prenantes qui interviennent dans la filière manioc au Cameroun à savoir :

- Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) représenté par le Chef de Cellule des Projets et Programmes ;
- Le Ministère du Commerce (MINCOMMERCE) représenté par le Chef de Cellule des statistiques ;
- La recherche représentée par l'IRAD et l'IITA ;
- Les partenaires d'appui représentés par le SAILD ;
- Les autres partenaires au développement représentés par l'UE, le PNUD, la SNV, la BAD, le JICA et le Banque Mondiale;
- Les institutions financières représentées par l'ANENCAM,
- Les organisations des producteurs représentées par le CNOPCAM et le PLANOPAC ;
- Les entreprises de transformation représentées par Ets YONAS et le CVC Minkoa;
- Les chambres consulaires représentées par CCIMA ;
- Les équipementiers.



## **II. Cérémonie officielle de lancement du projet**

La cérémonie d'ouverture de l'atelier de lancement du projet « Renforcement des Relations Commerciales entre les Petits Acteurs et les Acheteurs dans la Filière des Racines et Tubercules en Afrique » a débuté par l'accueil et l'installation des participants. Il s'en est suivi un tour de table de présentation, ainsi que l'allocution de bienvenue du Représentant Résident de la FAO, l'introduction aux objectifs et l'approche du projet, ainsi que l'allocution officielle du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural.

### **II.1. Allocution du Représentant Résident de la FAO**

Les travaux de l'atelier de lancement du projet « renforcement des relations commerciales entre les petits acteurs et les acheteurs dans la filière des R&T en Afrique » se sont ouverts par l'allocution du Représentant Résident de la FAO au Cameroun. Ce dernier a pris la parole au nom du Directeur Général de la FAO. Il a ainsi présenté le projet qui, financé par l'UE, vise à terme à améliorer les moyens d'existence des petits producteurs locaux de R&T à travers l'amélioration des relations commerciales dans les sept 7 pays bénéficiaires d'Afrique (Malawi, Ouganda, Rwanda, Côte d'Ivoire, Ghana, Benin et Cameroun).

Les deux spéculations principales retenues dans le cadre du projet sont la pomme de terre pour Rwanda et Ouganda et le manioc dans le reste des pays y compris le Cameroun. Le projet prendra également en compte les relations entre la recherche et la vulgarisation, ainsi que la compétitivité dans la chaîne de valeur et le renforcement des capacités des unités de transformation et des commerçants en vue d'améliorer la qualité du produit mis sur le marché

Les travaux qui ont été effectués sur le manioc par la FAO dans le passé, ainsi que les résultats obtenus au cours de l'atelier permettront de développer un plan de travail du projet pour le Cameroun pour la durée de mise en œuvre du projet.

Finalement le Représentant résident de la FAO a saisi cette occasion pour remercier l'UE qui a bien voulu financer ce projet.

### **II.2 Introduction au projet**

Pour permettre aux participants de mieux appréhender le sujet à débattre au cours de l'atelier, une présentation sur le cadre globale du projet a ensuite été effectuée par la responsable du projet. Le but du projet est d'améliorer les moyens de subsistance des petits producteurs engagés dans les chaînes de valeur des racines et tubercules à travers la promotion des relations commerciales avec les marchés nationaux et régionaux. Elle a passé en revue la portée, les justifications et les objectifs du projet et sa

pertinence pour la FAO et les objectifs nationaux, ainsi que les initiatives antérieures, les approches stratégiques, et les différentes phases de mise en œuvre.

Les principaux résultats attendus sont :

1. Les stratégies sont alignées avec les initiatives qui soutiennent l'intégration du marché régional de la filière manioc;
2. La compétitivité et la viabilité de la chaîne de valeur manioc est renforcée à travers amélioration des modèles entrepreneuriaux inclusifs, l'intensification durable de la production et de la capacité des PME et des OP;
3. Accès des petits agriculteurs aux services d'information et de financement
4. Les petits producteurs ont accès aux instruments/outils de gestion des risques climatiques.

La session de planification de l'atelier permettra de définir les activités spécifiques pour le Cameroun.

### **II.3 Allocution du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural**

Après la présentation des objectifs et de l'approche du projet réalisé par la responsable du projet, le Ministre de l'Agriculture et du développement rural a ensuite pris la parole pour préciser l'importance que ce projet revêt pour le développement de la filière manioc au Cameroun et dans la sous-région. Il s'est appuyé sur la stratégie de la filière manioc au Cameroun en précisant les objectifs, et en montrant comment le projet pourrait contribuer au développement de la filière. Il a tenu à insister sur les besoins d'alignement, d'appropriation et d'harmonisation des interventions avec les politiques et stratégies nationales pour plus de coordination. Il a ainsi exhorté les participants à conduire des discussions constructives en vue d'atteindre les objectifs de l'atelier. C'est à ces mots qu'il a déclaré ouvert les travaux de l'atelier de lancement du projet pour le compte du Cameroun.

### **III. Situation actuelle de la filière manioc au Cameroun**

La présentation de la situation actuelle de la filière manioc au Cameroun a consisté à faire un état des lieux à travers les politiques et stratégies, l'évolution de la recherche, les expériences des partenaires et initiatives en cours dans le domaine, ainsi que les attentes des parties prenantes par rapport au projet. Cette partie s'est soldée par des échanges entre les présentateurs et les participants.

Avec une production de 5 millions de tonnes environ en 2015, un chiffre d'affaire de 349 milliards de FCFA en 2012, un potentiel de 8 millions de consommateurs et 600 000 emplois, un apport calorifique alimentaire de 7,6%, le manioc vient en deuxième position derrière le plantain (9,77%) dans le groupe des féculents au Cameroun. Il est également la racine qui subit le plus de transformation avec plusieurs produits dérivés (Cosette/fufu, bâtons, gari, water fufu, amidon, etc.). Le manioc représente 43% du marché des racines et tubercules au Cameroun, dont 26% pour les produits transformés (Cosettes, fufu, gari, bâton de manioc, water fufu, etc.) et 17% pour la racine fraîche.

#### **III.1. Les Politiques et stratégies actuelles dans le secteur des Racines et Tubercules au Cameroun**

Le présentateur de la Cellule Projets et Programmes du MINADER a édifié les participants sur les politiques et stratégies de la filière manioc au Cameroun.

Les politiques et stratégies de la filière manioc au Cameroun s'appuient sur celles élaborées dans le cadre sous régional (CEMAC et CEEAC), ainsi qu'au niveau national et sectoriel.

Les politiques et stratégies au niveau sous régional se rapportent à la Politique Agricole Commune de la CEEAC. Le Programme Détaillé pour le Développement de l'Agriculture Africaine (PDDAA) et le Programme Régional d'Investissement Agricole (PRIASAN) élaboré en 2013. Le PRIASAN a pour objectif d'accroître durablement la productivité et la compétitivité de l'agriculture, de l'élevage, de la pêche et de la foresterie, pour réduire le déficit agroalimentaire régional et améliorer les revenus des producteurs.

Au niveau national, le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) définit la stratégie du Gouvernement en matière de développement des productions agricoles. Le Plan National d'Investissement Agricole (PNIA) pour sa part définit le développement industriel dans le secteur agricole et agro-alimentaire au Cameroun.

Dans ce cadre le secteur des racines et tubercules a été diagnostiqué comme peu compétitif dans lequel le principal défi à relever concerne le passage à une production rurale semi intensive à industrielle qui permette:

- (i) d'assurer la sécurité et l'autosuffisance au niveau de la consommation interne,

- (ii) d'approvisionner l'industrie de transformation et de créer un marché et une consommation internes pour les filières extraverties et enfin,
- (iii) de développer les exportations et améliorer ainsi la balance commerciale

La Stratégie Nationale de développement de la filière manioc du 2006 a été actualisé en 2010, avec quatre objectifs stratégiques:

1. Poursuite de la structuration de la filière
2. Etude des perspectives et enjeux liés à l'industrialisation de la filière
3. Actualisation des perspectives d'information sur les marchés en fonction des enjeux sur la filière
4. Proposer des mécanismes alternatifs rapides et intermédiaires de financement des cultures vivrières

### **III.2. La filière manioc au Cameroun : Expériences des partenaires et initiatives en cours**

Dans un premier temps, le consultant FAO a donné un bref état de lieu de la filière manioc au Cameroun.

En 2012, Cameroun produisit environ 4 millions de tonnes de manioc. Le manioc représente 43% du marché des racines et tubercules, dont 26% pour les produits transformés et 17% pour la racine fraîche. Les principaux produits transformés sont gari, fufu, water fufu, bâton de manioc et cosette.

Ensuite, le consultant a présenté les résultats des entretiens effectués avec les parties prenantes de la filière manioc au Cameroun en préparation de la tenue de l'atelier. Plusieurs initiatives visant à développer la filière ont eu lieu dans un passé récent certaines sont encore en cours et d'autres sont envisagées pour l'avenir proche.

Le Programme National de Développement des Racines et Tubercules (PNDRT) a entre autre appuyé 249 Cadres Villageois de Concertation (CVC) et construit 24 hangars de commercialisation.

Dans le cadre du contrat de Désendettement et de Développement (C2D) entre le Cameroun et la France, le projet IRAD No 2 Augmentation de la productivité du manioc et diffusion des semences améliorées (ou « C2D manioc ») est actuellement en cours pour un période de trois ans.

Le Projet d'Investissement des Marchés Agricoles (PIDMA) dont le lancement a eu lieu en Janvier 2015 a particulièrement retenu l'attention.

Il s'agit d'un projet financé par le Banque Mondiale, le gouvernement camerounais et les producteurs et qui s'étale sur une durée de 5 ans. Son principal objectif est d'accroître l'offre et la valeur ajoutée du manioc, maïs et sorgho produits par les bénéficiaires, avec une insistance sur les questions de changements climatiques et de création d'emploi rural. Ce projet couvre les cinq (5) zones agro écologiques du Cameroun avec une stratégie de déploiement basée sur le « market driven approach ».

Les composantes de ce projet sont :

- L'appui à la production, la transformation et la commercialisation, avec comme sous composantes la mise en place des partenariats productifs, le financement des organisations de producteurs, le financement des infrastructures publiques de base et l'appui à l'accès au financement rural ;
- L'appui aux services publics de base et de transfert de technologies avec l'appui au renforcement du contrôle, de la certification des semences de maïs, de manioc et de sorgho, enrichissement biologique et multiplication des semences, renforcement des capacités de l'IRAD pour accroître la production de boutures de base/fondation de manioc, etc. ainsi que la mise en place d'un cadre de consultation et de partenariat public-privé, les études de marché pour identifier des opportunités aux niveaux national, régional et international. Et enfin la création d'un système d'information sur les marchés, les prix, les services et les produits financiers, la technologie agricole, les OP, etc., et l'amélioration du transfert de technologies agricoles.
- La Coordination et gestion du projet.

Le présentateur s'est finalement attardé sur les attentes des parties prenantes de la filière manioc au Cameroun par rapport au projet notamment d'une part les attentes par rapport au développement de la filière: professionnalisation, facilitation de l'accès aux semences de qualité et financements, etc. d'autre part, les attentes par rapport à sa mise en œuvre, surtout l'identification des convergences et synergies avec d'autres projets en cours dans la filière, tout en évitant des chevauchements.

### **III.3. Systèmes de production et Amélioration variétale**

La présentation des systèmes de production et d'amélioration variétale a fait intervenir la recherche, notamment l'IITA et l'IRAD.

#### **Systèmes de production et amélioration variétale: présentation de l'IITA**

Après avoir présenté brièvement l'IITA, le représentant de cet institut de recherche a partagé avec les participants les efforts effectués par la recherche (IITA et IRAD) qui, dans le cadre du partenariat avec le PNDRT, a permis de faire passer la production de manioc au Cameroun de 7 à 8 tonnes en moyenne en 2005 à 14 à 16 tonnes en moyenne en 2013. Les acquis obtenus comptent neuf (9) variétés améliorées par l'IITA et distribuées aux paysans camerounais formés par cette institution. Dix-sept (17) autres variétés sont en cours d'évaluation dans 7 localités de quatre (4) zones agro écologiques.

Enfin, il s'est appesanti sur les défis qui attendent la recherche, notamment l'enrichissement du manioc en certain oligoéléments et la production des variétés capables d'être à la fois transformées et consommées comme manioc de table. Comme autres défis, il a évoqué la nécessité d'effectuer les tests de préférence des consommateurs pour les variétés proposées et les produits dérivés qui en résultent

ainsi que la formulation des recommandations de fertilisation adaptée pour le manioc qui sont toujours en cours d'expérimentation.

### **Systemes de production et transformation: Présentation de l'IRAD**

En plus d'information présenté par le représentant de l'IITA, le représentant de l'IRAD a insisté sur les transformateurs qui sont en majorité des femmes (qui travaillent individuellement ou en groupe organisé).

La plupart des opérations de transformation reste manuelle (épluchage, lavage etc.) avec l'exception du râpage désormais communément fait avec un râpe motorisé mobile (généralement montée sur des motos ou brouettes). Pourtant, des équipements ont été développés aussi pour des autres opérations qui doivent être testé par les transformatrices et transformateurs.

Il a finalement insisté sur la nécessité de normaliser la qualité des produits dérivés vendus sur le marché. En effet le manque de standardisation des ces produits est un véritable frein à l'accès au marché.

### **III.4. Tour de salle et échanges des expériences des partenaires**

A la suite des présentations, une séance de questions/réponses a été ouverte. Il s'agissait à la lumière des présentations, d'échanger les expériences entre participants afin de mieux orienter les actions du projet.

Le représentant de la BAD, après avoir énuméré les appuis que la banque apporte à l'IRAD, ainsi que les projets en cours et avenir dans le domaine agricole qu'elle finance au Cameroun, a relevé les partenariats pouvant s'établir entre producteur et acheteur pour faciliter la commercialisation. Pour lui, il s'agit d'un élément incontournable dans l'amélioration des relations entre les acteurs de la filière manioc.

Le représentant du ministère du commerce a relevé que sur le plan régional, le Cameroun avait signé un accord de partenariat commercial avec le Nigeria qui constitue un gros marché capable d'absorber une bonne partie de la production camerounaise de manioc et ses produits dérivés. Cependant, la standardisation de la production suivant la norme NAFDAC reste un défi à relever par les transformateurs pour permettre une véritable expansion sur ces marchés. Il a également proposé la création d'une vitrine de la filière sur le site web du MINCOMMERCE.

## IV. Session de travail en groupe

Avant d'engager toute démarche concernant les travaux en groupe, le responsable de la FAO a tenu à repréciser les attentes des organisateurs par rapport aux travaux de groupe. Il s'agissait de produire les informations provenant des connaissances des participants sur la filière manioc au Cameroun afin de mieux adapter les activités du projet aux réalités locales.

### IV.1. Présentation des activités indicatives

La présentation des activités indicatives par le responsable de la FAO a permis aux participants de mieux cerner le travail à faire.

Les sous-résultats attendus du projet sont :

1. Les stratégies sont alignées avec l'intégration du Marché régional;
  - 1.1 Politique, législation et institutions renforcées
  - 1.2 Capacités de formulation et de mise en œuvre des stratégies dans le secteur agro-alimentaire améliorées;
2. La compétitivité et la viabilité de la chaîne de valeur manioc est renforcée à travers amélioration des modèles entrepreneuriaux inclusifs, l'intensification durable de la production et de la capacité des PME et des OP;
  - 2.1 Modèles entrepreneuriaux inclusifs
  - 2.2 Intensification durable de la production orientée sur le marché
  - 2.3 Gestion des affaires par les organisations des producteurs;
  - 2.4 Renforcement des PME dans la création de la valeur ajoutée ainsi que dans les pratiques des affaires
3. Accès des petits agriculteurs aux services d'information et de financement
  - 3.1 Les instruments financiers inclusifs pour les petits producteurs;
  - 3.2 Stratégies pour améliorer les investissements
  - 3.3 Principes pour l'investissement agricole dans la filière manioc
4. Les petits producteurs ont accès aux instruments/outils de gestion des risques climatiques
  - 4.1 Les services d'information sur le climat développés
  - 4.2 Les outils de gestion des risques climatiques développés

### IV.2. Travaux de groupe

Pour la réalisation des travaux de groupe, trois (3) groupes de travail ont été constitués en fonction de leurs domaines de compétence pour une meilleure contribution aux échanges. Le premier c'est penché sur les politiques régionales et l'accès aux services financiers et les outils de gestions des risques de changement climatique; le second sur le système de production et organisations des producteurs et le

troisième groupe s'est penché à la fois sur le développement de la filière manioc et les PME. Les travaux se sont déroulés en atelier sous la supervision des responsables de la FAO et du consultant.

### **IV.3. Restitution des résultats des travaux de groupes**

Après les travaux en atelier, le résumé des thèmes traités dans chaque groupe a été réalisé par les membres de ce groupe. Ces derniers ont désigné un représentant pour présenter les résultats aux participants au nom du groupe. Les détails des résultats des travaux de groupe se retrouvent dans les annexes.

#### **Présentation des résultats du groupe 1**

Le groupe 1 a insisté sur la nécessité d'effectuer un inventaire des accords institutionnels affectant le commerce national et régional du manioc et ses produits dérivés. Cela permettra d'identifier les forces et faiblesses, les opportunités et menaces en vue d'effectuer les réformes nécessaires et actualiser les données disponibles, notamment la qualité des produits, le conditionnement, les prix, etc.

Suivra ensuite l'étape de vulgarisation de ces politiques avec le renforcement des capacités nationales dans la formulation, la coordination et la mise en œuvre.

Le groupe 1 a proposé au projet entre autres, d'accorder une attention particulière à la mobilisation effective des partenaires privés dans la mise en place des mécanismes de coordination, ainsi que la mutualisation des systèmes d'information à travers le MINADER, le MINCOMMERCE et CAMTEL.

En outre, dans le cadre du soutien au développement du système de suivi de la mise en œuvre des stratégies, le groupe 1 a proposé de mettre sur pied un dispositif de suivi durable, directement logé au MINADER pour assurer la continuité du fonctionnement après la fin du projet.

Pour ce qui est de l'accès aux services d'information et financiers, le groupe a proposé la mise en place d'un système d'information sur la production pour pallier aux lacunes d'information dans les filières concernées. Concernant les réunions entre producteurs et services financiers, le groupe a proposé de les programmer sur mesure pour répondre aux besoins spécifiques des acteurs de la filière. Le groupe a également suggéré d'organiser des formations pratiques et d'intégrer les assureurs dans les activités.

Dans sa présentation sur l'adaptation aux changements climatiques, le groupe 1 a proposé non seulement la réalisation d'un guide pour informer les producteurs, mais aussi d'identifier les variétés qui tiennent compte des zones agro-écologiques en collaboration avec l'IRAD.

Pour ce qui est développement des services d'information sur le climat et la plateforme d'interface des utilisateurs, le groupe 1 a proposé de s'appuyer sur les chefs de postes agricoles pour faciliter la diffusion de l'information auprès des producteurs.

#### **Présentation des résultats du groupe 2**

Les membres du groupe 2 ont trouvé nécessaire d'effectuer une étude diagnostique pour savoir à quel niveau se trouve les producteurs en ce qui concerne la disponibilité des semences. Cependant, ils ont



noté qu'il fallait faire attention aux liens entre les marchés, la recherche et les différentes sections de la filière. Ainsi que la nécessité d'obtenir les statistiques sur les variétés distribuées et d'intégrer le Ministère du commerce et le MINADER (Direction de la réglementation et du contrôle de la qualité des intrants agricole) comme partenaires dans cette étude.

Ils ont relevé la nécessité de développer des stratégies de partenariats entre le projet, les instituts de recherche (IRAD et IITA), d'autres projets en cours (PIDMA, etc.) et le réseau des semenciers de manioc (RENAMUSIM). Il en est de même pour d'autres acteurs tels que les OPs pour qui, les stratégies de proximité permettront de rapprocher les champs semenciers des sites de production, avec pour but final le marché.

Les membres du groupe ont également relevé que la méthodologie de formation des producteurs de champ école paysan qui existe déjà sur le terrain doit être poursuivie. Le groupe a noté que plusieurs chercheurs de l'IRAD vont bientôt à la retraite ce qui nécessite la formation des jeunes cadres et la capitalisation des expériences du personnel sortant pour assurer la continuité.

Les membres du groupe 2 ont jugé pertinent tous les programmes d'accompagnement proposés par le projet en faveur des responsables nationaux et locaux des OPs qui pratiquent l'agri business. Il en a été de même pour le renforcement des capacités additionnelles des potentiels leaders des groupements féminins, pour développer leurs capacités de gestion, d'alphabétisation et leurs aptitudes professionnelles.

### **Présentation des résultats du groupe 3**

Les membres du groupe 3 ont trouvé pertinent pour la filière manioc au Cameroun, la revue des politiques relatives aux achats institutionnels, afin d'identifier les contraintes et les opportunités pour la mise en relation des petits producteurs/acheteurs institutionnels, il en est de même du développement d'un système warrantage pour les produits dérivés du manioc. Mais, ils ont insisté sur la nécessité d'organiser les producteurs en coopératives, ou PME pour qui, la structuration soit la clé de la compétitivité. Ainsi qu'un appui conséquent à les apporter par la formation sur la valeur ajoutée grâce à l'utilisation des organisations d'appui expérimentées (PLANOPAC, SYNOPCAM, SAILD, etc.).

Il en est de même pour l'activité entrepreneuriale inclusive qui est déjà expérimentée par d'autres partenaires (SNV, CAMCCUL, ICRAF, etc.). Mais, pour être efficient, le projet devra se concentrer sur les filières fufu et gari. Notamment dans les bassins de production des régions du Centre et du Littoral pour le fufu et ceux des régions du Nord-Ouest et du Sud-ouest pour le gari.

Cette dernière proposition a d'ailleurs été entérinée par l'ensemble des participants à cet atelier qui estiment que la concentration du projet sur ces deux produits dérivés du manioc permettra de ne pas disperser les efforts, compte tenu de leurs différentes potentialités.

## **Discussion finale**

Après la restitution des groupes, la discussion en plénière s'est concentrée sur la sélection des filières pour les activités de terrain. Même si les participants ont reconnu le potentiel des marchés nationaux et régionaux pour les produits humides tels que le bâton de manioc (miondo/bobolo), la majorité des participants trouvait que le projet pourrait contribuer plus au développement des filières des produits séchés. C'est pourquoi ils ont retenu les filières de la farine/cosettes et le gari comme filières prioritaires pour le projet.

Pour être efficient, la mise en œuvre de ce projet au Cameroun doit cependant relever un défi managérial dans la mesure où son administration est délocalisée au Ghana et en Italie. Pour pallier à ce problème, la désignation d'un agent du MINADER comme point focal pour le projet a été proposé. Ce dernier devra travailler en étroite synergie avec l'administration du projet et le MINADER.

## V. Conclusion

D'une manière générale l'atelier a permis d'atteindre les objectifs fixés au départ. Le cadre global du projet a été validé. La contribution des participants a permis de donner aux différentes activités identifiées par le projet, un contenu adapté aux réalités de la filière manioc au Cameroun.

Plusieurs initiatives et projets ont essayé de mettre en place un mécanisme de coordination au niveau national avec la participation des parties prenantes publiques et privées, mais même si les participants ont reconnu l'utilité d'une telle plateforme ou interprofession, jusqu'à aujourd'hui il n'en existe pas.

On a noté l'absence des entreprises du secteur privé (transformateurs, exportateurs) parmi les participants, même si plusieurs ont été invitées. Cependant, au cours des travaux, la nécessité d'impliquer le secteur privé est apparu comme une condition incontournable pour la réussite du projet.

En outre, les chaînes d'approvisionnement sur lesquelles il devra s'appuyer ont pu être identifiées. Il s'agit de la chaîne d'approvisionnement de la farine/cosette et celle du gari. Pour le gari, le projet pourrait contribuer à la standardisation de la qualité pour l'accès aux marchés régionaux, notamment le Nigeria.

Les participants ont suggéré d'intégrer les assureurs dans les activités pour améliorer l'accès aux services financiers.

Le projet pourra s'appuyer sur les chefs de postes agricoles pour la vulgarisation/diffusion des services d'information sur le climat. Pour la gestion des risques climatiques il faut identifier les variétés qui tiennent compte des zones agro-écologiques en collaboration avec l'IRAD.

Pour être efficient dans la mise en œuvre de ce projet, la désignation d'un agent du MINADER comme point focal pour le projet a été proposé. Ce dernier devra travailler en étroite synergie avec l'administration du projet et le MINADER.

Le plan de travail sera finalisé et partagé avec toutes les principales parties prenantes afin d'entamer la mise en œuvre proprement dite des activités sur le terrain.

## VI. Annexes

### Annexe 1: programme de l'atelier

HORAIRES	ACTIVITES	OBSERVATIONS
8 h 30 – 09 H	Accueil et installation des participants	
Session 1	Lancement officiel du projet	
09 H00	Tour de table des participants Allocution de Bienvenue	Participants Représentant de la FAO
	Introduction aux objectifs et l'approche du projet	Cora Dankers
	Discours d'ouverture de l'atelier	MINADER
	Photo et Pause-café	
Session 2	Situation actuelle de la filière Manioc	
10h 30	Cadre stratégique de la filière manioc en Cameroun	MINADER
10h 40	La filière manioc Cameroun : Expériences des partenaires et initiatives en cours	Kamtchouing
10h 55	Système de production et Amélioration variétale	IRAD/IITA
11h 15	Tour de salle et échanges des expériences des partenaires	Participants
12h 00	Déjeuner	
Session 3	Planification des activités du projet	
13h 30	Activités indicatives	Moussa Djagoudi
14h 00	Travail de groupes pour préciser les activités <i>Groupe 1</i> : Politiques et intégration régionale des marchés <i>Groupe 2</i> : Systèmes de production et organisations des producteurs <i>Groupe 3</i> : Développement de la filière manioc et PME <i>Groupe 4</i> : Services financiers et outils de gestions des risques de changement climatique	Participants
15h 15	Pause-café	
15h 30	Présentations des résultats des groupes	
16h 15	Échanges sur le plan de travail du projet	
16h 45	Clôture de l'atelier	

## Annexe 2: liste des participants

NO.	Noms et Prénoms	Provenance	Téléphone
1.	Nyaga Albert	B.A.D	674239563
2.	Nya Edward (Rep. Leku Azenaky)	DRCQ-Yaoundé	696189973
3.	Sala Sala Theodore	MINADER/IGS-Yaoundé	677303113
4.	Etoa Jean Bosco	COSADER-Yaoundé	677017746
5.	Kwongang François	Union /Europeéne	222201377
6.	Girscht Holger	IITA	679528494
7.	Fotso Kuate Apollen	IITA	679902050
8.	Njile George Mbanda	PLANO PAC	677346368
9.	Levai Lewis Dopgima	ERAD Ekona	677537161
10.	Medzeme Engama Marie J.	CNOP-CAM	699893685
11.	Bessala Noah-Clemence	CNOP-CAM, South-West	675745951
12.	Minsili Filine Ense O. Nwolo	CNOP-CAM, Ngoumou Nyegou	677996678 699336949
13.	Maguy Belobo Belibi	SNV	699072259
14.	Ebela Athanase	MINADER/Celcom	678101845
15.	Ngamba Marilyne	Cameroon Tribune	676421557
16.	Itse Noah	Cameroon Tribune	675002312
17.	Mohamadou Sandi	MINADER/DRFP	679830907
18.	Djakou Dagobert	MINADER	694924801
19.	Nana Chimi Hozier	SAILD	699931781
20.	Mvondo Nna Patrick	MINADER	693893994
21.	Djonkin Taffour Jean Marie	Consultant-Douala	699769889
22.	Kamtchouing N. Pierre	Consultant FAO	697947512
23.	Nsoutou Meka Moudindol	E.Yona	677661118
24.	Sakaki Masanosuke	JICA	698889970
25.	Foko Kanan Mirabeau	MINCONNERCE	677760213
26.	Ondoa Manga Tobio	MINADER-Yaoundé	699834392
27.	Noukona Calvin	MINADER (Chef Protocol)	677676970
28.	Nke Susanne	Minkou-Lekié	699784228
29.	Jean Vincent de Paul Gweth	PNUD	677656376
30.	Abessolo Amougou Patrice	CNOP-CAM (chargé de programme)	699246028
31.	Dr.Onguene Awama Nérée	IRAD (Systèmes de Production)	677656376
32.	Yonkeu Miriam	ANEMCAM	694288306
33.	Nimino Godwill	PIDMA	650505770
33.	Minsili Hélène	Représentante de Producteurs de manioc, Centre, Sud et Est.	

### **Annexe 3 : allocation de bienvenue du représentant de la FAO**

GCP/RAF/448/EU : Renforcement des relations commerciales entre les petits acteurs et les acheteurs  
dans la filière des racines et tubercules en Afrique

Atelier de lancement : Allocution du Représentant FAO

Hôtel la Falaise : 10 fév. 2015

Monsieur le Ministre de l'agriculture et du Développement rural

Monsieur le Secrétaire général au MINADER

Messieurs les représentants des organisations partenaires au développement

Mesdames et Messieurs les directeurs

Distingués invités

J'ai le plaisir de prendre la parole, ce jour au nom de M. José Graziano da Silva, Directeur général de la FAO, à l'occasion de la cérémonie de lancement du projet 'Renforcement des relations commerciales entre les petits acteurs et les acheteurs dans la filière des racines et tubercules en Afrique'. Ce projet régional est financé sur Fonds de l'Union Européenne pour un montant de 5 millions d'euro. Il couvrira 7 pays à savoir le Malawi, Ouganda, Rwanda, Côte d'Ivoire, Ghana, Benin et le Cameroun.

Le projet a pour objectif d'améliorer les moyens d'existence des petits acteurs engagés dans les chaînes de valeur des racines et tubercules dans les pays bénéficiaires à travers la promotion des relations commerciales au niveau des marchés nationaux et régionaux. Au Cameroun, le projet devrait contribuer à terme à l'amélioration des moyens d'existence des petits producteurs locaux de manioc à travers l'amélioration des relations commerciales.

Deux cultures principales seront couvertes par le projet, à savoir le manioc pour le Malawi, la Côte d'Ivoire, le Ghana, le Benin et le Cameroun et la pomme de terre pour l'Ouganda et le Rwanda. Ces cultures ont été retenues au vu de leur contribution importante au renforcement de la sécurité alimentaire des pays bénéficiaires. Il est envisagé d'amener les différentes parties prenantes de ces deux filières à saisir les opportunités du marché qui existent dans les pays bénéficiaires en vue d'améliorer leurs revenus.

Le projet vise en outre à renforcer les relations entre la recherche et la vulgarisation ainsi que la compétitivité dans la chaîne de valeur.

Le projet vise également à renforcer les capacités des agro industries de transformation du manioc et des commerçants en vue d'améliorer la qualité du produit mis sur le marché.

Monsieur le Ministre,

Cet atelier de lancement devrait permettre de mener des consultations avec les différentes parties prenantes publiques et privées et développer un plan de travail du projet pour le Cameroun pour les 3 prochaines années. Au niveau régional, les résultats généraux attendus au terme du présent projet sont les suivants :

- Les stratégies nationales et régionales sur la filière manioc sont alignées aux initiatives qui soutiennent le développement d'un marché régional intégré des racines et tubercules.
- L'accès des petits producteurs aux services d'information et aux finances s'est amélioré.

Il est attendu au cours du présent atelier que des activités spécifiques soient développées pour le Cameroun.

Le projet va capitaliser les résultats des initiatives antérieures tels que le Programme National de Développement des Racines et Tubercules clôturé en 2013. Il est également prévu de collaborer avec les projets en cours tel que le Programme d'Investissements et de développement des Marchés agricoles, le PIDMA qui vient de démarrer et d'autres initiatives privées. D'autre part, le projet vient en appui à l'initiative régionale de la FAO en Afrique sur la chaîne de valeur manioc au Cameroun, qui à ce jour a permis le renforcement des capacités des groupements de femmes dans les régions du Centre, de l'Ouest, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest. Il est attendu des parties prenantes ici présentes de partager leurs expériences afin de nous permettre de mieux cibler les interventions du projet.

Distingués invités, Mesdames et Messieurs

Les appuis du projet cibleront particulièrement les petits transformateurs et commerçants du manioc et de ses produits dérivés.

Je saisis cette occasion pour remercier l'Union Européenne qui a bien voulu financer ce projet.

Je vais conclure mon propos en souhaitant plein succès aux travaux du présent atelier

Vive la Coopération internationale

Je vous remercie

## Annexe 4: Tableau des résultats des groupes.

### Groupe 1

**Résultat 1: Les stratégies nationales et régionales existantes sont alignées sur des initiatives qui soutiennent le développement d'une meilleure intégration des marchés régionaux pour le secteur des racines et des tubercules dans les régions ACP d'Afrique**

Les activités seront mises en œuvre en étroite collaboration avec les Communautés Economiques régionales (CEMAC, CEEAC, etc.) et les Fédérations régionales des producteurs.

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster	Partenaires ayant déjà travaillé sur ce sujet	Fournir des suggestions spécifiques dans la mise en œuvre
<i>1.1 Renforcement des politiques, législations et institutions favorables.</i>				
(i) Cartographie des politiques et accords institutionnels affectant le commerce local et régional du manioc et produits dérivés ; analyse des faiblesses et des distorsions. Identification des reformes avec la prise en compte des aspects genre.	1 rapport d'évaluation des politiques	<b>Oui</b>  <i>En lieu de cartographie : inventaire et analyse</i>	<b>Pas à la connaissance des participants</b>	<i>Les politiques spécifiques en termes de commerce qui ont besoin d'attention spécifique.</i>  <i>Actualisation des données disponibles;</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La qualité des produits finis</b></li> <li>• <b>Le conditionnement</b></li> <li>• <b>La manutention</b></li> <li>• <b>Les marchés</b></li> <li>• <b>Les prix</b></li> </ul>
(ii) Le développement de la capacité nationale dans la formulation, la coordination et la mise en œuvre des politiques.	1 Atelier	<b>Oui : mettre en place des mécanismes de coordination de capitalisation et de gestion des filières, informations sur les ...</b>	<b>Pas à la connaissance des participants</b>	<i>Lacunes dans des capacités spécifiques à résoudre?</i>  <i>Target institution</i>  <i>Cette activité ou ce mécanisme se fera dans le cadre de l'atelier</i>



Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster	Partenaires ayant déjà travaillé sur ce sujet	Fournir des suggestions spécifiques dans la mise en œuvre
<i>1.2 capacités à formuler des stratégies du secteur agroalimentaires améliorées.</i>				
(i) Soutien aux partenariats public privé et des plateformes des filières pour développer/actualiser les stratégies qui sont en phases avec les opportunités locales et régionales ;	<i>La stratégie développée est mise à jour</i>	<i>oui</i>	<i>MINADER et Partenaires techniques et financiers</i>	<i>Cibles PPP/Plateformes; type de formation  Une attention particulière sera accordée à la mobilisation effective des partenaires privés</i>
(ii) Contribuer à la pérennisation des systèmes d'informations sur les marchés existants pour une amélioration du commerce national et régional	<i>1 organe unique fonctionnel mis en place pour informer</i>		<i>MINCOMMERCE, CAMTEL, MINADER (tous les ministères de production)</i>	<i>Mutualisation des Systèmes d'information existants  loger au MINCOMMERCE</i>
(iii) Soutien au développement du système de suivi de la mise en œuvre des stratégies;	1 système de suivi	<i>Oui : à la suite du ii) de 1.1 &amp; soutien à la mise en œuvre de (ii) 1.1.</i>		<i>Dans le cadre d'un dispositif durable loger au MINADER afin d'éviter que le service ne fonctionne plus avec la clôture du projet</i>

## Groupe 2

**Résultat 2 : (a) Le renforcement de la compétitivité et la viabilité des chaînes de valeur des racines et des tubercules à travers une amélioration durable de l'intensification de la production et la coordination de la chaîne de valeur**

Ce résultat contribuera à améliorer les capacités de la productivité orientée sur le marché avec diversité de variétés culturelles adaptées.

Au même moment, il faudra s'inspirer de l'approche et de la démarche développée par le projet 3ACP et en collaboration avec les organisations paysannes nationales et régionales, les Ministères en charge des coopératives, la plateforme des coopératives et les instituts nationaux de formation agricole, la capacité et la professionnalisation des organisations des producteurs intervenant dans le secteur des racines et tubercules seront renforcées.

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<i>2.2 Intensification durable de la production orientée sur le marché</i>				
(i) Etude diagnostique sur les systèmes semenciers et des intrants agricoles existants ainsi que les pratiques agronomiques dans le secteur du manioc	1 report	<i>Oui : Cette étude permet de savoir à quel niveau sont les producteurs la disponibilité des semences, et pour relever des problèmes.</i>	<i>L'IRAD et l'IITA ont fait une proposition pour un système semencier, le schéma est là, mais ils n'ont pas une étude de la situation actuelle.</i>	<i>Zones géographique? Etude de certains agronomiques spécifique.</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Faire attention sur les liens entre les marchés et le recherche et les différentes sections de la filière.</i></li> <li>- <i>Peut donner quelques chiffres sur les variétés, sur les quantités distribués.</i></li> <li>- <i>Partenaires: ministère de commerce.</i></li> <li>- <i>Focaliser sur les forces et faiblesses</i></li> <li>- <i>Pour faciliter l'étude on doit Réunir tous les acteurs ensemble: les chercheurs, DRCQ (=direction de réglementation et du contrôle de la qualité des intrants agricole) et les utilisateurs.</i></li> </ul>

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
(ii) Développer des stratégies en collaboration avec les instituts nationaux de recherche et les réseaux agro-dealers pour l'accès au matériel végétal à haut rendement adaptées aux principales zones agro-écologiques ;	1 stratégie	<i>oui</i>	<i>PIDMA, PNDRT, DRCQ, IITA, IRAD</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Il n'existe pas un vrai Agrodealer network, sauf que les réseaux des semenciers (RENAMUSIM et le réseau des semencier formé par IRAD/IITA, qui sont en train de les intégrer dans le RENAMUSIM) et les leaders des OPs</i></li> <li>• <i>créer de partenariat entre la recherche et les OP</i></li> <li>• <i>Développer des stratégies de proximité (les champs des multiplicateurs doivent être à côté des sites de producteurs) avec but finale le marché</i></li> </ul>

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<p>Champs Ecoles paysans</p> <p>(iii) adapter des modules de CEP couvrant la culture des variétés de manioc les plus adaptées;</p> <p>(iv) Organiser la formation des formateurs (OP, ONGs) en bonnes pratiques agronomiques respectueuses de l'environnement, avec une utilisation efficiente des intrants, une gestion efficace des ressources naturelles et pour un meilleur contrôle des agents biotiques ;</p> <p>(v) Former les producteurs sur les bonnes pratiques agronomiques respectueuses de l'environnement, avec une utilisation efficiente des intrants, une gestion efficace des ressources naturelles et pour un meilleur contrôle des agents biotiques en utilisant l'approche champs Ecoles paysans et des démonstrations sur le terrain;</p>	<p>1 Programme CEP</p> <p>25 Formateurs</p> <p>5 OP * 250 producteurs</p>	<p><i>Il existe déjà un manuel CEP très complet de la FAO et il y a un document de capitalisation des expériences des CEP du PNDRT.</i></p> <p><i>Oui</i></p> <p><i>Oui</i></p>	<p><i>FAO, PNDRT</i></p> <p><i>PNDRT, IITA, IRAD</i></p> <p><i>CNOPCAM</i></p>	<p><i>Exploiter les documents existants, capitaliser les expériences du PNDRT. Seulement adapter aux autres zones climatiques où on va travailler.</i></p> <p><i>Si possible suggérer les OP, les ONGs et les services de vulgarisation à bénéficier de la formation des formateurs;</i></p> <p><i>Les OP faitiers (CNOPCAM, PLANOPAC), chefs de postes agricoles ( vulgarisation du gouvernement), SAILD</i></p> <p><i>Suggérer si possible les zones géographiques et les OPs</i></p> <p><i>Les bassins de production (pour le gari c'est le Nord-Ouest et Sud-Ouest, pour la farine le centre et le littoral)</i></p>
<p>(vi) Former les instituts de R&amp;D dans la gestion des ressources phylogénétiques, la sélection variétale améliorant les techniques de multiplication variétale conventionnelle, développement et dissémination du matériel végétal libre de toute maladies ;</p>	<p>20 chercheurs</p>	<p><i>Oui, pour l'IRAD</i></p>	<p><i>IITA (ils ont un unité de formation à Ibadan)</i></p>	<p><i>Beaucoup de personnels de l'IRAD vont en retraite bientôt, on doit former les jeunes et les femmes, capitaliser les expériences des chercheurs à la retraite (les utiliser comme consultant/ formateurs.)</i></p> <p><i>On peut envoyer des jeunes à IITA Ibadan.</i></p>

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<i>2.3 Les capacités de gestion en agribusiness des organisations des producteurs sont améliorées;</i>				
(i) Un programme d'accompagnement de deux ans au profit des responsables nationaux et locaux des OPs en en pratiques d'agribusiness (affaires, finance, marketing ans logistique) ; Adapter au contexte local du secteur du manioc	5 FOs * 4 staff * 4 trainings	<i>Oui</i>		<i>If possible identify districts and FOs.</i> •Faitières (CNOP-CAM, PLANOPAC) CAPADER (=centre de appui à la promotion des activités de développement rurale), ONGs, coopératives •Développer des activités de suivi pour assurer la restitution, et que les acquis ne restent pas seulement au niveau des leaders formés
(ii) Renforcement des capacités additionnelles pour les potentiels leaders des groupements féminins pour développer leurs capacités de gestion, l'alphabétisation et leurs aptitudes interprofessionnelles ;	5 FOs * 4 female leaders * 4 trainings	<i>Oui</i>	<i>SAILD, faitiers, CAPADER</i>	<i>Augmenter les bénéficières et les numéros des sessions.</i>  <i>Lancer des activités de suivi pour assurer la restitution, et que les acquis ne restent pas seulement au niveau des leader formés</i>
(iii) Mise en place d'un programme de stage entre les OPs pour les échanges d'expériences et de bonnes pratiques dans la gestion de leurs organisations;	3 FOs * 5 staff	<i>Oui</i>	<i>CNOPCAM (voyage d'échange), SAILD</i>	<i>Augmenter les bénéficière et les sessions.</i>  <i>Assurer la restitution des acquis</i>
(iv) Partage des leçons apprises sur les bonnes pratiques et outils dans le domaine de renforcement des capacités en agribusiness pour les OPs en collaboration avec les départements ministériels concernés, les fournisseurs de services et les instituts/centres de formation en agriculture pour une prise en compte dans les programme/curricula de formation ;	1 national level capacity building programme	<i>oui</i>	<i>FIDA Afrique</i>	<i>Quelles Institutions? Et comment?</i>  <i>École/centres techniques de l'agriculture</i>

### Groupe 3

***Output 2 (b): Améliorer la compétitivité et la viabilité de la chaîne de valeurs des racines et tubercules à travers une amélioration de la coordination de la chaîne de valeur et la professionnalisation des PME***

Les modèles entrepreneuriaux inclusifs seront adoptés entre les groupements de petits producteurs les PME, et commerçants et les moyens et grandes compagnies dans le secteur des Racines et Tubercules. Les activités seront mises en œuvres en étroite collaboration avec les plateformes nationales, les chambres de Commerce, associations des PME, la fédération national des producteurs et les équipes d'agribusiness au niveau des ministères de l'agriculture et du commerce. La facilitation des modèles entrepreneuriaux inclusifs se focalisera sur l'amélioration en nombre et en valeur monétaire des transactions d'affaires entre les petits acteurs et les acheteurs aussi bien au niveau national que régional. Au même moment, il faudra s'inspirer de l'approche et de la démarche développée par le projet 3ACP et en collaboration avec les organisations paysannes nationales et régionales, les Ministères en charge des coopératives, la plateforme des coopératives et les instituts nationaux de formation agricole, la capacité et la professionnalisation des organisations des producteurs intervenant dans le secteur des racines et tubercules seront renforcées.

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<i>2.1 Inclusive business models developed for domestic and regional procurement</i>				
(i) Revue des politiques relatives aux achats institutionnels afin d'identifier les contraintes et opportunités pour la mise en relation des petits producteurs/acteurs avec les achats institutionnels	1 rapport	<i>Pertinente. (Il y a avait une confusion sur la terminologie « achats institutionnels ». On pensait à la passation de marché (= ?)</i>	ARMP,  EU à travers PRASAC sous le projet « Production durable du manioc et le Marché de la sous-région de l'Afrique centrale  PIDMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Organiser de producteurs/les coopératives et les PME doivent être bien structuré et capacités pour être compétitive</i></li> <li>- <i>Les politiques doivent intégrer cette catégorie des acteurs</i></li> <li>- <i>(développement d'un système warrantage pour les produits transformé du manioc, pas de consensus si le warrantage est faisable)</i></li> </ul>

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<p>(ii) Approche base sur les modèles entrepreneuriaux Inclusifs:</p> <p>a. Evaluation des relations d'affaires existant entre les petits producteurs et les acheteurs locaux et régionaux de manioc frais et transformé. Une priorité sera donnée aux MEI avec les PME des femmes ;</p> <p>b. Des réunions entre producteurs et acheteurs pour identifier les goulets d'étranglement dans l'amélioration des relations d'affaires et les transactions commerciales ;</p> <p>c. Activités pour lever ses goulets d'étranglement, Quelques exemples:  Mécanisme de fixation des prix, Mise en place d'un système de transport en commun et d'une stratégie pour la logistique, amélioration de la qualité des produits, formation des commerçants dans la gestion des produits, formation des producteurs dans la gestion post-récolte, amélioration de la qualité des produits, système d'épargne et de crédit pourraient être mis en place.</p>	<p>Evaluation d'au moins 3 modèles entrepreneuriaux</p> <p>Au moins 3 forums</p> <p>Au moins 3 stratégies améliorées de MEI développées et mises en œuvre</p> <p>≥6 contrats signés entre OPs ou PME et les acheteurs</p>	<p><b>Très Pertinente</b></p>	<p>- <b>GIZ/SNV conduisent une action dans le cacao à l'est, sud, centre</b></p> <p>- <b>CAMCCUL accompagne les relations entre producteurs et acheteurs</b></p> <p>- <b>ICRAF</b></p> <p>- <b>PIDMA sur les grosses entreprises et les coopératives</b></p>	<p><i>Couverture géographique, domaines spécifiques, etc.</i></p> <p><b>(en plénière : décision de concentrer sur les filières de gari et de la farine)</b></p>

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<i>2.4 Renforcement des PME dans l'addition de valeur et des meilleures pratiques d'affaires</i>				
Formation des PME sur la valeur ajoutée, Training for SMEs on value addition. Egg. (i) Techniques de transformation et d'emballages environnementalement durable (ii) Normes de Sécurité sanitaire des aliments (iii) Logistique and (iv) Bonnes pratiques de gestion des affaires.	25 staff + 5 femmes staff * 2 formations	<i>pertinent</i>	<i>PACD/MINPMESA PNDRT</i>	<i>Intégrer des formateurs producteurs expérimentés (PLANOPAC et CNOPCAM)</i>
(i) Appui dans l'amélioration des pratiques d'affaires qui peuvent améliorer le système d'achat au niveau des petits producteurs, e.g. introduction bons de commande, de bordereaux de paiements, système de paiement rapide, transport organisé, etc.	1 rapport	<i>pertinent</i>		
(ii) Renforcement du pouvoir de négociation collectif des PME dans les structures interprofessionnelles et plateformes à travers l'appui au renforcement de capacités aux PME;	30 SME reps			



## Groupe 4

### *Résultat 3: L'accès aux services d'information et financiers est amélioré pour les petits acteurs*

Une approche chaîne de valeur finance pour améliorer l'accès aux opportunités financement et d'investissement pour les acteurs opérant dans le secteur des racines et tubercules sera adopté ;

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<i>3.1 Les Instruments financiers inclusifs pour les petits producteurs développés</i>				
(i) Identifier les lacunes d'information dans les sous-secteurs concernés pour améliorer la production, le volume des produits frais et transformés. Promouvoir ou contribuer au développement du système de suivi dans chaque pays pour la collecte et le suivi de ces données	1 rapport  <i>Systeme d'Information opérationnel</i>	<i>oui</i>	<i>MINADER</i>  <i>MINRESI</i>	<i>Mise en place d'un système d'information sur la production</i>
(ii) Réunir les groups de producteurs et les fournisseurs locaux de services financiers pour échanger les informations sur leurs modèles d'affaires et garantir une compréhension mutuelle des contraintes dans le domaine de l'investissement, gestion de risque et réadapter les produits financiers	Au moins 2 forums:  <i>On doit faire 3 forums</i>	<i>Oui</i>	<i>FAO, MINADER</i>	<i>Ou moins 1 forum spécifique aux secteurs et un forum général</i>
(iii) Formation ( <i>reformuler: Concertation avec</i> ) des fournisseurs de services financiers sur les approches de financement de la chaîne de valeur afin de développer des instruments financiers inclusifs durables pour les acteurs de la filière manioc ;	20 staff	<i>Oui, (dans la plénière : pourquoi les banquiers ont besoin de formation? Accord après explication)</i>	<i>DND</i>	<i>Intégrer les assureurs</i>
(iv) Formation des groupements de producteurs et le PME pour lever les contraintes qui limitent l'accès aux financements et pour développer des solutions bancaables ;	20 staff	<i>oui</i>	<i>DND</i>	<i>Formations pratiques</i>

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster.	Quels sont les partenaires qui ont déjà travaillé sur le sujet?	Fournir des suggestions spécifiques pour faciliter le processus de mise en œuvre.
<i>3.2 Les stratégies pour l'augmentation des investissements dans le secteur des racines et tubercules développées.</i>				
(i) Renforcer les capacités des fournisseurs des services en agribusiness pour mener des évaluations des risques et formuler des stratégies d'investissement pour des meilleurs services financiers dans le secteur des racines et tubercules	20 staff * 2 formations	<i>Oui</i>	<i>DND</i>	<i>Augmenter les numéros des bénéficiaires à 70</i>  <i>Faire un diagnostic pour déterminer ceux qui exerce déjà à la base avec les producteurs</i>
(ii) Guidance to ministries and financial regulatory bodies on legal frameworks and enabling environments that improve access to finance and inclusive investment in food staples value chains.	20 staff	Duplication: Déjà fait par activité 3.1 (iii)		
(iii) Renforcement des capacités de planification et de mise en œuvre des contrats responsables d'agriculture contractuelle pour le manioc;	1 training	<i>oui</i>	<i>MINADER, COSADER</i>	<i>Augmenter les nombres des sessions à 3</i>
(i) Atelier pour définir des principes mutuellement acceptés pour des investissements agricoles responsables;	1 work-shop			

***Output 4 : Les petits producteurs ont accès aux instruments de gestion des risques climatiques;***

Les activités seront mises en œuvre en étroite collaboration avec les principaux départements de météorologie et de changement climatique; Les activités ci-dessous pourraient être mises en œuvre dans le pays:

Activités proposées	Cible	Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster	Partenaires ayant déjà travaillé sur ce sujet	Fournir des suggestions spécifiques dans la mise en œuvre
<i>4.1 Les services d'information sur le climat développés</i>				

<b>Activités proposées</b>	<b>Cible</b>	<b>Est-ce que l'activité est pertinente pour le Cameroun? Bien vouloir la supprimer ou la réajuster</b>	<b>Partenaires ayant déjà travaillé sur ce sujet</b>	<b>Fournir des suggestions spécifiques dans la mise en œuvre</b>
(i) Analyse des impacts du climat sur la filière manioc afin d'identifier à quelle portée les variables climatiques influencent la variabilité annuelle de la production ; L'analyse se penchera aussi sur la décision relative à la production et au marketing au niveau des petits producteurs ;	1 report	<i>Cible doit être un guide, pas un rapport</i>	<i>IRAD</i>	<i>(Identifier les ?) variétés qui tiennent compte des zones agro-écologiques en collaboration avec l'IRAD</i>  <i>En faire large diffusion et accessible au niveau des groupes vulnérables</i>
(ii) Développement des services d'information sur le climat et la plateforme interface des utilisateurs pour permettre une meilleure interprétation et application des informations climatiques sur la production du manioc ;	1 plateforme	<i>oui</i>		<i>Y intégrer les chefs de poste agricoles</i>
<i>4,2 les outils de gestion des risques de changement climatique</i>				
(i) Analyse des impacts de la variabilité climatique sur la production, la fluctuation des prix, et l'identification des déterminants climatiques sur la production et les risques associés aux fluctuations des prix pour la détermination des stratégies pour la gestion des risques spécifiques	stratégie			
(ii) Formation des services d'appui agricoles sur les instruments de gestion des risques climatiques pour réduire la variabilité de la production	Formation de 20 staff	Voir 4.1 (ii)		