



Меры политики, направленные на поддержание функционирования рынков производственных ресурсов в период пандемии COVID-19

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Пандемия COVID-19 представляет собой существенную угрозу для цепочек поставок сельскохозяйственных производственных ресурсов¹. Она может отрицательно сказаться на доступе к производственным ресурсам, включая семена, удобрения, пестициды и рабочую силу, а также на их наличии.

Последствия пандемии COVID-19 испытают на себе все каналы спроса и предложения, и для устранения этих последствий потребуются соответствующие меры. Пандемия уже привела к сбоям в перемещении товаров и рабочей силы, повлияв на производство и распределение торгуемых сельскохозяйственных производственных ресурсов. Таким образом, участники цепочки поставок во всех ее звеньях должны адаптировать свою деятельность к новым меняющимся условиям. Им необходимо принять соответствующие меры политики, направленные на развитие вспомогательных услуг, в том числе логистических и финансовых, в целях содействия функционированию цепочек поставок. Спрос на сельскохозяйственные производственные ресурсы также пострадал. Неопределенность в сельскохозяйственных товаропроводящих цепочках, нехватка рабочей силы и общий экономический спад ставят под угрозу источники дохода и могут помешать реализации государственных программ поддержки инвестиций в сельское хозяйство. Связанная с этим нехватка средств может привести к снижению спроса на сельскохозяйственные производственные ресурсы, что в свою очередь скажется на сельскохозяйственном производстве в среднесрочной перспективе.

Подверженность сельскохозяйственных систем обусловленным пандемией сбоям в значительной степени определяется интенсивностью и структурой использования производственных ресурсов, которые различаются в зависимости от страны и производимого сельскохозяйственного продукта. Как правило, в странах с высоким уровнем дохода системы производства являются преимущественно капиталоемкими, в то время как в странах с низким уровнем дохода производство, наоборот, зависит главным образом от рабочей силы, а использование промежуточных ресурсов ограничено.

Таким образом, нарушение динамики предложения и спроса на производственные ресурсы будет иметь различные последствия в разных странах и внутри отдельных стран, поэтому меры политики должны разрабатываться с учетом конкретных условий. Кроме того,

¹ Для целей настоящего аналитического документа под сельскохозяйственными производственными ресурсами понимаются рабочая сила, промежуточные продукты (например, удобрения и семена) и средства производства (например, техника). Хотя производственные ресурсы этим не ограничиваются, в настоящем документе основное внимание уделяется тем ресурсам, на которых, как считается, пандемия COVID-19 отразилась в наибольшей степени.

необходимо учитывать различия между рынками производственных ресурсов. Так, рынки удобрений отличаются высокой концентрацией: на долю пяти стран приходится 80 процентов мирового производства удобрений. При высокой степени концентрации рынка повышается риск нарушения его функционирования. Расширяющийся рынок семян также характеризуется высокой концентрацией, хотя по сравнению с рынком удобрений является более локализованным. Аналогичная ситуация наблюдается на рынках других химикатов, например пестицидов, а значит эти рынки также могут испытать на себе последствия пандемии COVID-19.

Крайне важно, чтобы все участники цепочки поставок производственных ресурсов координировали свои действия для обеспечения стабильности производства продовольствия и снижения неопределенности на рынках. В настоящем аналитическом документе представлены политические соображения, которые необходимо учитывать ввиду последствий пандемии COVID-19 для рынков сельскохозяйственных производственных ресурсов, и приводятся рекомендации по мерам политики, направленные на смягчение краткосрочных и долгосрочных последствий.

КЛЮЧЕВЫЕ ОБЛАСТИ ПОЛИТИКИ

- Применение рекомендуемых санитарных мер при производстве торгуемых производственных ресурсов (семян, удобрений и средств защиты растений) и осуществлении любых логистических операций с целью не допустить передачу и распространение вируса в рамках цепочек поставок.
- Сохранение открытых торговых каналов в рамках цепочек поставок производственных ресурсов и оценка возможности объявления торгуемых сельскохозяйственных производственных ресурсов товарами первой необходимости для поддержания функционирования рынков и предотвращения перебоев в поставках.
- Обеспечение доступности точной и своевременной информации, касающейся производства, каналов распределения, мер политики и других аспектов спроса и предложения на рынках сельскохозяйственных производственных ресурсов, с целью дать всем участникам возможность эффективно адаптироваться к сбоям и поддерживать надлежащее функционирование цепочки поставок сельскохозяйственных производственных ресурсов.
- Адаптация и дальнейшее оказание сельскохозяйственных финансовых услуг, позволяющих поддерживать местные рынки сельскохозяйственных производственных ресурсов и облегчать фермерам доступ к ним на фоне возможного сокращения доходов.

ОПТИМАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ПОЛИТИКИ

Поддержка поставок сельскохозяйственных производственных ресурсов

Применение санитарных мер для возобновления производства. Для того чтобы избежать дефицита промежуточных сельскохозяйственных производственных ресурсов, необходимо возобновить работу производственных объектов. Для сведения к минимуму риска заражения в ходе производственных процессов необходимо разработать и применять стратегии и меры по охране здоровья работников. Такие меры должны быть направлены на внедрение и обеспечение соблюдения строжайших норм техники безопасности и гигиены труда. Речь идет о таких мерах, как соблюдение физической дистанции, сведение к минимуму взаимодействия между работниками и обеспечение в достаточном количестве средств гигиены, например масок и дезинфицирующих средств. Кроме того, возобновлению работы производственных предприятий – при условии

смягчения кризиса – могли бы способствовать такие меры, как продолжение проверок на наличие симптомов COVID-19 и отслеживание контактов между работниками.

В дополнение к этому правительства могли бы выработать рекомендации в отношении протоколов обеспечения безопасности и гигиены труда в целях снижения риска заражения на производственных и перерабатывающих предприятиях и содействовать введению на каждом предприятии своего собственного плана действий в чрезвычайных обстоятельствах. В условиях общего экономического спада принятие карантинных мер на производственных и перерабатывающих предприятиях могло бы подкрепляться такими целевыми мерами политики, как предоставление налоговых льгот, отсрочка налоговых платежей и обеспечение доступа к кредитам. Кроме того, меры политики следует принимать с учетом конкретных особенностей каждого сельскохозяйственного сектора, избегая общих подходов.

Поддержка торговли сельскохозяйственными производственными ресурсами

Объявление сельскохозяйственных производственных ресурсов товарами первой необходимости. Крайне важно, чтобы несмотря на вводимые в странах режимы изоляции и закрытие границ, движение сельскохозяйственных производственных ресурсов между странами продолжалось². В краткосрочной перспективе может возникнуть необходимость предпринять меры по стимулированию торговли основными производственными ресурсами и оборудованием. В этой связи включение сельскохозяйственных производственных ресурсов в категорию "товаров первой необходимости" (т.е. товаров, на которые не распространяются ограничения на перемещение) могло бы способствовать улучшению товарооборота внутри стран и между ними. На начало апреля 2020 года более 17 стран объявили сельскохозяйственные производственные ресурсы товарами первой необходимости. Это важнейший шаг, учитывая, что во многих регионах мира приближается посевной сезон. В краткосрочной перспективе правительствам следует сосредоточить меры политики на обеспечении мобильности производственных ресурсов в рамках сельскохозяйственного сектора, уделяя особое внимание поставкам и обеспечению доступности производственных ресурсов фермерам (примерами таких мер являются "зеленые каналы" в Китае и "продовольственные пропуска" на Филиппинах).

Поддержка логистики и ее ключевое значение для торговли. Пандемия COVID-19 привела к сбоям в работе служб логистики, особенно в сфере транспорта (ФАО, 2020b). Так, в портах были введены различные ограничения в отношении судов и экипажей, препятствующие морской торговле. Транспортные службы играют ключевую роль в обеспечении поставок продукции, а значит необходимы определенные меры для поддержания их работы. При этом с учетом нынешних условий страны должны обеспечить строгий санитарный надзор в транспортном секторе, чтобы перемещение товаров не приводило к распространению вируса. Необходимо обеспечить охрану здоровья и безопасности работников, занимающихся перевозкой производственных ресурсов, и зачастую для этого требуется участить проверки, модернизировать санитарные системы, расширить использование цифровой документации и увеличить объем инвестиций в инфраструктуру, создав условия для работы с минимальными рисками для здоровья. Так, правительство Франции приняло меры, чтобы обеспечить наличие вдоль автомобильных дорог санитарно-гигиенических узлов и довести соответствующую информацию до сведения водителей грузового транспорта (European Commission, 2020).

² Последствия пандемии COVID-19 для торговли рассматриваются в аналитическом документе ФАО "Агропродовольственные рынки и торговая политика в период пандемии COVID-19" (ФАО, 2020а). В настоящем документе речь идет о торговле в контексте рынков сельскохозяйственных производственных ресурсов и приводятся примеры и рекомендации по мерам политики, ориентированные на этот сектор.

Мониторинг влияния изменений в политике на рынки производственных ресурсов.

В среднесрочной перспективе политика в области торговли сельскохозяйственной продукцией, вероятно, будет скорректирована в целях смягчения негативного воздействия пандемии COVID-19 на поставки торгуемых производственных ресурсов. Уже сейчас правительства могут принимать экстренные стимулирующие меры политики, направленные на поддержку производства. Могут быть предусмотрены временные субсидии на производственные ресурсы, ориентированные на регионы и производственно-сбытовые цепочки, в наибольшей степени пострадавшие от вспышки коронавирусной инфекции COVID-19 и мер по предотвращению ее распространения. Крайне важно, чтобы поддержка была оказана своевременно, до начала весеннего посевного сезона.

Корректировка торговой политики для улучшения оборота на рынках. Что касается торговой политики, то на страновом уровне потребуется дополнительный анализ для оценки последствий и целесообразности изменения некоторых ее аспектов, таких как пошлины на импорт сельскохозяйственных торгуемых производственных ресурсов. Это особенно актуально, если по данным ценового мониторинга цены на некоторые продукты (например, фосфаты и мочевину) растут и если национальные производственные мощности ограничены. Меры торговой политики варьируются в зависимости от производства и использования производственных ресурсов в каждой конкретной стране. Сложившаяся ситуация дает возможность усовершенствовать некоторые процедуры и меры политики в целях оптимизации торговли.

Повышение доступности и распространение данных. Доступ к точным и своевременным данным имеет важнейшее значение для эффективного функционирования цепочек поставок производственных ресурсов. Наличие информации способствует снижению неопределенности на рынке и дает возможность его участникам, например правительствам или компаниям, эффективно адаптироваться к рискам и сбоям. Улучшение доступа к данным может также способствовать скоординированному и сбалансированному взаимодействию между государственным и частным секторами, ограничивая применение мер политики, способных оказать дестабилизирующий эффект и отрицательно сказаться на функционировании цепочек поставок. Проведенная Всемирным экономическим форумом оценка показала, что обмен информацией является одним из ключевых факторов для эффективного устранения сбоев в цепочках поставок и укрепления устойчивости к внешним воздействиям в долгосрочной перспективе (WEF, 2020).

Поддержка инвестиций в сельскохозяйственные производственные ресурсы

Снижение неопределенности в отношении доходов фермерских хозяйств. Для того чтобы в условиях неопределенности, вызванной пандемией, фермерские хозяйства не лишились доступа к сельскохозяйственным производственным ресурсам, важно не допустить падения доходов фермерских хозяйств, связанные, в частности, с болезнями и изменением уровня спроса на сельскохозяйственную продукцию. Меры политики, направленные на поддержание функционирования сельскохозяйственных производственно-сбытовых цепочек, например на развитие платформ электронной торговли, позволяющих установить связь между производителями и потребителями, и обеспечение наличия рабочей силы, также способствуют снижению рисков для доходов фермерских хозяйств. Кроме того, предоставление доступа к кредитам позволяет облегчить проблему временной ограниченности средств. Правительства могли бы далее содействовать выдаче беспроцентных займов и предоставлять временные денежные выплаты или субсидии малоимущим фермерам, создавая тем самым благоприятные условия для возобновления производства. Так, в Индии и на Филиппинах для решения связанной с пандемией проблемы ограниченности средств фермерам были напрямую выплачены денежные пособия. В Индии были также продлены сроки платежей по сельскохозяйственным кредитам. На Гаити благодаря инициативе Продовольственной и

сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО) "Рука об руку" оказывается поддержка совместной работе правительства и ФАО в рамках программы "SCALE-UP", которая помимо других видов деятельности предусматривает предоставление удобений мелким фермерским хозяйствам.

Содействие внедрению цифровых технологий на рынках производственных ресурсов.

Цифровые торговые услуги, такие как электронная торговля и связанные с ней услуги по доставке, приобретают все большую актуальность во время пандемии и имеют ключевое значение для сельскохозяйственных производственно-сбытовых цепочек и взаимодействия между различными рынками (например, рынком труда, рынком производителей, потребительским рынком). Хорошим примером является создание "деревень Таобао" в Китае. Крупные компании электронной торговли в сотрудничестве с правительством содействуют переходу сельских рынков на цифровые решения и их интеграции в экономику, построенную на электронной торговле. Успех этой бизнес-модели частично объясняется "экосистемным эффектом электронной торговли", который стимулирует как спрос, так и предложение на рынке. К примеру, эти платформы предлагают преимущественно органические сельскохозяйственные производственные ресурсы, такие как удобрения и пестициды, по доступным ценам. Перевод рыночных операций в цифровую плоскость позволяет продавцам ограничить свою зависимость от посредников и выходить на рынки напрямую (SAMPi, 2017). Другим примером является развитие и внедрение приложений и электронных платформ для краткосрочного проката тракторов, таких как "Hello Tractor", которые обеспечивают постоянный доступ к сельскохозяйственной технике (Forbes, 2019).

Ослабление ограничений на передвижение для закупки сельскохозяйственных производственных ресурсов.

В краткосрочной перспективе меры политики должны предусматривать свободное передвижение фермеров в целях закупки производственных ресурсов на формальных и неформальных рынках при сохранении необходимых санитарных мер и с учетом возможной приостановки или блокировки движения общественного транспорта. В среднесрочной перспективе необходимо рассмотреть роль государственных закупок основных сельскохозяйственных производственных ресурсов и возможность использования механизмов доставки налоговым платежом для оказания помощи фермерам в получении доступа к сельскохозяйственным производственным ресурсам.

Сохранение государственной поддержки инвестиций в сельскохозяйственные производственные ресурсы.

В условиях общего экономического спада и с учетом масштабных налогово-бюджетных программ, принятых в настоящее время во многих странах, правительства, вероятно, столкнутся с дополнительной нагрузкой на бюджет и будут перераспределять бюджетные средства на цели налогово-бюджетного стимулирования и реализации программ социальной поддержки. В этом кроется серьезный риск для программ поддержки, направленных на расширение использования сельскохозяйственных производственных ресурсов в целях повышения производительности на уровне фермерских хозяйств. Отсутствие финансовой поддержки может привести к сокращению использования производственных ресурсов, а значит и к сокращению спроса на них, а также к снижению производительности сельского хозяйства в среднесрочной перспективе. Снижение спроса в свою очередь окажет крайне негативное воздействие на формирующийся в развивающихся странах частный сектор, обеспечивающий сельскохозяйственные производственные ресурсы. Так, в Гане фермерам были предоставлены гарантии того, что выплата субсидий на семена и удобрения продолжится. Крайне важно, чтобы правительства не отказывались от своих долгосрочных обязательств по программам субсидирования производственных ресурсов для обеспечения дальнейшего развития местных отраслей и содействия повышению производительности сельского хозяйства. В этой связи также открываются возможности для реформирования некоторых программ субсидирования и их интеграции с другими методами, например в области управления почвенными ресурсами и ирригации.

Поддержка и облегчение перемещения сельскохозяйственной рабочей силы

Освобождение сельскохозяйственных работников от ограничений на передвижение.

Меры по предотвращению распространения пандемии COVID-19 включают ограничения на передвижение и закрытие границ, что весьма отрицательно сказывается на обеспеченности сельского хозяйства рабочей силой. Возникающую проблему нехватки рабочей силы можно решить с помощью мер политики, предусматривающих включение сельскохозяйственных работников в категорию поставщиков жизненно необходимых услуг и их освобождение от ограничений на передвижение. Колумбия и Южная Африка в числе других стран освободили сельскохозяйственных работников от подобных ограничений, чтобы обеспечить доступность рабочей силы в сельском хозяйстве.

Облегчение трансграничного перемещения трудящихся-мигрантов. Закрытие границ препятствует передвижению сезонных трудящихся-мигрантов, которые составляют значительную долю сельскохозяйственной рабочей силы в разных странах. Для сокращения нехватки сельскохозяйственной рабочей силы меры политики должны быть направлены на увеличение допустимого срока пребывания сезонных рабочих в той стране, где они находятся, путем внесения изменений в правила, регулирующие выдачу виз и вида на жительство. Кроме того, следует разработать стратегии, предусматривающие освобождение сезонных трудящихся-мигрантов от ограничений на трансграничное перемещение. В этой связи правительства могли бы поддержать меры по перевозке сезонных работников через границу и внутри страны, сохраняя при этом контроль за перемещениями иностранных трудящихся-мигрантов. К примеру, Германия ввела квоту, предусматривающую въезд в страну в апреле–мае 40 000 сезонных трудящихся-мигрантов, и организовала чартерные рейсы для их перевозки.

Содействие привлечению местного населения в качестве сельскохозяйственных работников. Еще один подход – наряду с ослаблением ограничений для сельскохозяйственных работников и трудящихся-мигрантов – заключается в обучении местного населения выполнению сельскохозяйственных работ, например по уборке и хранению урожая. Лица, оставшиеся без работы, могут временно перейти в сельскохозяйственный сектор. Для содействия этому процессу должны быть приняты меры, направленные на установление связи между местными жителями и фермерскими хозяйствами через онлайн-платформы, а также на стимулирование перемещения рабочей силы с помощью надбавок к заработной плате. Франция и Испания в числе других стран призвали местное население принять участие в сельскохозяйственных работах, в частности в уборке урожая фруктов и овощей.

Уделение приоритетного внимания охране здоровья сельскохозяйственных работников.

Дополнительные меры политики должны быть направлены на охрану здоровья работников фермерских хозяйств в качестве приоритетной задачи. Субсидирование или предоставление медицинской страховки трудящимся-мигрантам позволяет обеспечить своевременное лечение в случае заражения и не допустить распространения инфекции. Важнейшее значение для снижения риска распространения вируса имеет применение мер предосторожности, например соблюдение рекомендованной дистанции при работе в поле, а также в жилых помещениях при фермерском хозяйстве. Правительства могли бы содействовать разработке технических рекомендаций для фермерских хозяйств по мерам предотвращения распространения коронавирусной инфекции.

В таблице 1 приводится краткое описание мер политики, которые были приняты для смягчения последствий пандемии COVID-19 для предложения и спроса на сельскохозяйственные производственные ресурсы.

ТАБЛИЦА 1 | Примеры принимаемых в настоящее время мер политики, направленных на смягчение неблагоприятных последствий пандемии COVID-19 для спроса и предложения на рынках сельскохозяйственных производственных ресурсов

ПРЕДЛОЖЕНИЕ	СПРОС
<ul style="list-style-type: none"> • Создание канала для содействия мобильности в сельскохозяйственном секторе, включая поставку производственных ресурсов ("зеленый канал" в Китае (IFPRI, 2020a) и "продовольственный пропуск" на Филиппинах (Department of Agriculture of the Philippines, 2020), и запрещение несанкционированного перекрытия дорог. • Разработка и внедрение сельскохозяйственных технологий (например, цифровых технологий для сельского хозяйства) в целях смягчения последствий пандемии COVID-19 для различных рынков, включая рынок производственных ресурсов (Devex, 2020). • Применение гибкого подхода и выдача разрешений на работу торговых точек по реализации сельскохозяйственных производственных ресурсов, а также их партнеров по производственно-сбытовой цепочке (производственных предприятий и торговых посредников) (The Hindu Business Line, 2020). • Стимулирование рынков производственных ресурсов. Например, предоставление займов на выгодных условиях малым и средним предприятиям по производству таких ресурсов (The Hindu Business Line, 2020). • Повышение осведомленности и информирование о важности разработки планов действий на случай чрезвычайных обстоятельств (Technology Networks, 2020). 	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение механизмов перекредитования и переучета векселей для фермеров (Китай). • Оказание государственной поддержки, позволяющей производителям, агропромышленным предприятиям и предприятиям пищевой отрасли получить дополнительные ресурсы в форме займа (Канадская корпорация сельскохозяйственного кредитования). • Введение пакета сельскохозяйственных мер для обеспечения продовольственной безопасности, включая расширение действующих программ приусадебного садоводства и огородничества и новый пакет мер поддержки фермерских хозяйств, направленный на увеличение объема производства скороспелых культур за счет предоставления семян и материалов (Фиджи). • Предоставление займов в рамках программы субсидированного кредитования в сельскохозяйственном секторе (Гондурас). • Предоставление сельскохозяйственным компаниям налоговых льгот и отсрочек по процентным платежам (Лаосская Народно-Демократическая Республика). • Расширение программ государственных гарантий, в том числе гарантий для сельскохозяйственного сектора, и кредитования малых и средних предприятий примерно на 1,3 млрд евро (Литва). • Объявление правительством Филиппин пакета налогово-бюджетных мер для различных секторов, включая сельское хозяйство (Филиппины). • Освобождение домохозяйств и фермеров от уплаты налога на использование сельскохозяйственных угодий (Вьетнам). • Сокращение арендной платы и оказание финансовой поддержки (IFPRI, 2020b). • Предоставление временных субсидий фермерам (IFPRI, 2020a).

СПРАВОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- Department of Agriculture of the Philippines.** 2020. *DA calls for stronger farm to market links amid COVID-19* [онлайн]. Manila. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.da.gov.ph/da-calls-for-stronger-farm-to-market-links-amid-covid-19
- Devex.** 2020. *Opinion: How to address the impact of COVID-19 on global food systems* [онлайн]. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.devex.com/news/sponsored/opinion-how-to-address-the-impact-of-covid-19-on-global-food-systems-96892
- European Commission.** 2020. *Coronavirus response* [онлайн]. Brussels. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. https://ec.europa.eu/transport/coronavirus-response_en?modes=3849&category=3799
- ФАО.** 2020а. *Агропродовольственные рынки и торговая политика в период пандемии COVID-19*. Рим (также размещено по адресу: www.fao.org/3/ca8446ru/CA8446ru.pdf).
- ФАО.** 2020б. *Эффективная логистика – инструмент минимизации последствий распространения COVID-19 для систем производства и реализации продовольственных товаров*. Рим (также размещено по адресу: www.fao.org/3/ca8466ru/CA8466ru.pdf).
- Forbes.** 2019. *What The Uber Of Tractors Means For The Future Of Agtech In Africa* [онлайн]. Jersey City. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.forbes.com/sites/jennysplitter/2019/08/12/what-the-uber-of-tractors-means-for-the-future-of-agtech-in-africa/#41b9fa3045b7
- International Food Policy Research Institute (IFPRI).** 2020а. *How China can address threats to food and nutrition security from the coronavirus outbreak* [онлайн]. Washington, DC. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.ifpri.org/blog/how-china-can-address-threats-food-and-nutrition-security-coronavirus-outbreak
- IFPRI.** 2020б. *Chinese livestock farms struggle under COVID-19 restrictions* [онлайн]. Washington, DC. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.ifpri.org/blog/chinese-livestock-farms-struggle-under-covid-19-restrictions
- SAMPI.** 2017. *Taobao Villages: How Ecommerce Helps China's Rural Economy* [онлайн]. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. <https://sampi.co/taobao-villages-china-rural-ecommerce>
- Technology Networks.** 2020. *How COVID-19 May Impact Farming* [онлайн]. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.technologynetworks.com/immunology/news/how-covid-19-may-impact-farming-332356
- The Hindu Business Line.** 2020. *Agriculture in the time of Covid-19* [онлайн]. Chennai, India. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.thehindubusinessline.com/economy/agri-business/agriculture-in-the-time-of-covid-19/article31248717.ece#
- World Economic Forum (WEF).** 2020. *What past disruptions can teach us about reviving supply chains after COVID-19* [онлайн]. Cologny, Switzerland. [По состоянию на 16 апреля 2020 года]. www.weforum.org/agenda/2020/03/covid-19-coronavirus-lessons-past-supply-chain-disruptions

ВЫРАЖЕНИЕ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ

Настоящий документ подготовили сотрудники Департамента экономического и социального развития ФАО Кристиан Моралес Опасо, Джонатан Паунд и Регина Вебер.