



# Evaluación de la contribución de la FAO al nexo entre la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz: 2014–2020

## CONTENIDO DE ESTA NOTA INFORMATIVA

- ¿Por qué realizar una evaluación?
- ¿Qué abarcará esta evaluación?
- ¿Cuál será el proceso y quiénes participarán?

### ¿Por qué realizar una evaluación del papel y la labor de la FAO en relación con el nexo entre ayuda humanitaria, desarrollo y paz?

Para contribuir con el aprendizaje evaluativo al desarrollo de la estrategia de la FAO y proporcionar enseñanzas para la programación a nivel de país, la Oficina de Evaluación (OED) ha puesto en marcha una evaluación del papel y la labor de la FAO en relación con el nexo entre ayuda humanitaria, desarrollo y paz (HDP, por sus siglas en inglés). La evaluación se presentará al Comité del Programa en noviembre de 2020.

El nexo HDP o “triple nexo” hace referencia a los vínculos -necesarios para el desarrollo sostenible- entre las acciones y los actores de la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz. En su intervención ante la Asamblea General en diciembre de 2016, el Secretario General de las Naciones Unidas, António Guterres, afirmó que el “mantenimiento de la paz” es uno de los pilares del desarrollo sostenible, junto a la respuesta humanitaria y el desarrollo. Aunque en el pasado se han realizado esfuerzos para fomentar los vínculos entre la acción humanitaria y la ayuda al desarrollo, el enfoque del nexo HDP promueve cambios estructurales más profundos que repercutan en la forma en que los diferentes actores trabajan conjuntamente y el modo en que se planifica y financia la ayuda.

Estas transformaciones son particularmente pertinentes para la FAO. Como organismo con doble mandato, se encuentra en una posición privilegiada en lo que respecta al nexo HDP. La FAO ha trabajado durante mucho tiempo en cuestiones relacionadas con el socorro humanitario y el desarrollo y, mediante su labor en materia de resiliencia, se ha propuesto fortalecer -a largo plazo- la capacidad de las poblaciones vulnerables para recuperarse de desastres y crisis, así como de prevenirlos. Desde 2016, la FAO ha hecho mayor hincapié en el tercer componente del nexo: el mantenimiento de la paz.

### ¿Qué abarcará esta evaluación?

Reconociendo que el triple nexo está relacionado principalmente con el modo de trabajar, existen diversos puntos de referencia para esta evaluación: la iniciativa Nueva forma de trabajar, de la que la FAO es signataria; los Mensajes principales sobre el nexo del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y el Comité Permanente entre Organismos (IASC, por sus siglas en inglés); y la Recomendación del CAD-OCDE sobre el nexo entre ayuda humanitaria, desarrollo y paz.

Para más información, por favor  
póngase en contacto con:

[Marta.Bruno@fao.org](mailto:Marta.Bruno@fao.org)

[Paul.Neuman@fao.org](mailto:Paul.Neuman@fao.org)

Ésta es una evaluación estratégica y de alto nivel. También es formativa y está orientada al aprendizaje, y se centrará en dos propósitos principales. El primero consiste en examinar cómo ha abordado -y está abordando- la FAO el nexo

## CALENDARIO DE LA EVALUACIÓN

### Fase de preparación

(enero-marzo 2020)

- Estudio teórico
- Redacción del mandato
- Contratación de los miembros del equipo

### Fase principal de la evaluación

(marzo-mayo 2020)

- Síntesis de la evaluación
- Recopilación de información
- Entrevistas a los principales informadores
- Estudios de casos

### Redacción del informe y difusión

(junio-julio 2020)

- Redacción del informe
- Consulta de validación
- Finalización del informe

entre ayuda humanitaria y desarrollo, y de qué manera ha interactuado -y está interactuando- implícita o explícitamente en la dimensión conflicto/paz del triple nexo, incluida la forma en que ésta puede reforzarse. El segundo propósito consiste en proporcionar orientación metodológica para evaluar formas de trabajar asociadas al nexo HDP que puedan utilizarse en evaluaciones posteriores.

En consonancia con estos objetivos, un enfoque inductivo que haga hincapié en la identificación de buenas y malas prácticas permitirá determinar formas de trabajar -y acciones- relacionadas con el nexo y particularmente relevantes para la FAO. Además de servir de fuente de aprendizaje para orientar la programación actual, éstas pueden utilizarse como referencia para evaluar el desempeño de la FAO en el futuro, potencialmente mediante una evaluación más participativa y basada en el terreno.

En concreto, esta evaluación tiene como objetivo responder a las siguientes preguntas:

- ¿Qué relevancia tiene el nexo HDP para el mandato y la labor de la FAO?
- ¿Cuán eficaz es -y cómo podría reforzarse- el posicionamiento estratégico de la FAO para abordar el nexo HDP?
- ¿Cuáles han sido los resultados (positivos y negativos, previstos e involuntarios), a todos los niveles y para los diferentes grupos de población (p. ej. mujeres, hombres, jóvenes, desplazados), de los esfuerzos realizados por la FAO para ocuparse de la interrelación entre las intervenciones humanitarias y de desarrollo, y comenzar a abordar el triple nexo? ¿Cuáles son las lecciones para aplicar el nexo en el futuro?
- ¿Qué se puede aprender de la experiencia de programación de la FAO -en relación con los conflictos y la paz- para abordar el triple nexo, en particular en lo que respecta a la dimensión de la paz?
- ¿Qué factores organizativos han facilitado -o limitado- la labor de la FAO para trabajar de forma integrada en consonancia con el nexo HDP?
- ¿Cómo puede crear la FAO un entorno más propicio para promover el nexo en sus formas de trabajar en el futuro?

### ¿Cuál será el proceso y quiénes participarán?

La evaluación se realizará entre enero y julio de 2020 y estará dirigida por un equipo de consultores externos independientes. Una parte de la evaluación se basará en una síntesis de evaluaciones anteriores. Aunque el equipo no podrá viajar debido a la pandemia de COVID-19, se utilizará un enfoque consultivo y se realizarán reuniones y entrevistas a distancia con las principales partes interesadas de la FAO.

El equipo de evaluación ha elaborado un marco sobre “formas de trabajar”, así como ocho áreas temáticas. Este marco preliminar tiene por objeto clasificar evidencias y ejemplos de la labor anterior de la FAO en relación con el nexo. Tras esta síntesis, el equipo realizará -a distancia- un número reducido de estudios de casos evaluativos de diferentes regiones geográficas, contextos y temas, a fin de ilustrar algunas de las principales conclusiones analíticas.

El equipo de evaluación examinará también la documentación secundaria, incluidos documentos sobre estrategias y políticas y material normativo y de orientación de la FAO. La realización adicional de entrevistas con los principales informantes y la celebración de seminarios en línea permitirá que un grupo más amplio de partes interesadas contribuya a la evaluación, valide el análisis y formule recomendaciones.

**Todas las evaluaciones y Respuestas de la Administración son documentos públicos y se encuentran disponibles en:**

<http://www.fao.org/evaluation/oed-home/es/>



Algunos derechos reservados. Esta obra está bajo una licencia de CC BY-NC-SA 3.0 IGO